

Почему сотовым операторам становится невыгодно владеть инфраструктурой **с. 10**

Как продажа базовых станций в Италии позволила VimpelCom увеличить прибыль шестеро **с. 10**

Будут ли продавать свои вышки остальные операторы **с. 11**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Татьяна Копнина,
директор по развитию
компании Orby

Как шить
миллиард

свой бизнес, с. 14

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

18 августа 2015 Вторник No 147 (2164) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 18.08.2015)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
17.08.2015, 19.00 МСК) \$49,04 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
17.08.2015) 825,12 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 07.08.2015) \$358,0 МЛРД

КАДРЫ Владимиру Якунину предложили перейти в Совет Федерации

Постой, машинист!

ЖАННА УЛЬЯНОВА,
МИХАИЛ РУБИН,
АНАТОЛИЙ ТЕМКИН,
ЯНА МИЛЮКОВА

Владимир Якунин, похоже, покидает РЖД. Вчера он был включен в тройку кандидатов в Совет Федерации от Калининградской области.

РАБОТА ДЛЯ ЯКУНИНА

Президент РЖД Владимир Якунин стал кандидатом в сенаторы от Калининградской области. Его кандидатуру предложил исполняющий обязанности губернатора, кандидат от «Единой России» Николай Цуканов. Сам губернатор подтвердил РБК, что Якунин дал добро на включение в тройку сенаторов. По словам Цуканова, он просил главу РЖД представлять регион еще в начале избирательной кампании, но только недавно получил его согласие. Он отметил, что давно знаком с Якуниным, а его выдвижение привлечет внимание к губернаторским выборам в Калининградской области и позволит региону решать проблемы транспортной доступности: в частности, скоростного сообщения с Москвой. Губернатор отметил, что РЖД — основной партнер правительства области.

Высокопоставленный чиновник правительства сказал РБК, что «дело, похоже, идет к отставке». Другой чиновник аппарата говорит, что Якунину искали работу уже полгода, «от губернатора до, как выяснилось, сенатора». В самой госкомпании о возможной смене руководства узнали сегодня. Для руководства РЖД новость о включении Якунина в тройку сенаторов стала полной неожиданностью, утверждает собеседник в государственной монополии. «Якунин находится в отпуске. С ним велись предварительные разговоры. Но о том, что вопрос о его включении в тройку решен, Якунин тоже узнал сегодня. Согласие на включение в тройку экстренно готовилось утром», — рассказывает собеседник. Скорее всего, включение в тройку означает, что Якунин действительно перейдет в Совет Федерации, и это было решение президента, добавил он. Член совета директоров РЖД уверяет, что вопрос об уходе Якунина «ни разу даже не поднимался и не обсуждался» в течение последних двух лет. Другой высокопоставленный сотрудник РЖД подтверждает, что для подчиненных Якунина включение в тройку стало новостью, и они не могут даже с ним связаться, поскольку он находится в другом часовом поясе — на Дальнем Востоке.



ФОТО: Антон Новодережкин/ТАСС

Включение в тройку калининградских кандидатов стало неожиданностью и для самого Владимира Якунина, утверждает один из источников РБК

Первоначально тройка сенаторов была сформирована без участия Якунина. Якунин заменил в этом списке руководителя группы по организации охраны труда и промышленной безопасности ООО «Газпром флот» Павла Кротова (об этом говорится в сообщении областной избирательной комиссии). В губернаторский список также входят мэр Калининграда Александр Ярошук и действующий сенатор Олег Ткач.

СЕНАТОР В РАНГЕ ПОСЛА

Якунин является основным претендентом на этот мандат, говорит источник РБК в областном правительстве. Принципиальное решение о переходе Якунина в Совет Федерации принято, подтверждает другой собеседник РБК, близкий к руководству региона.

Окончание на с. 4

РЫНОК ПРОДОВОЛЬСТВИЯ

Прощание селедки

ЕЛЕНА МАЛЫШЕВА,
АННА ДЕРЯБИНА

Исландия оставалась последним окном для поставок европейской рыбы в Россию, но теперь оно закрыто. Дальневосточные предприятия не смогут обеспечить рыбой центральные регионы — дефицит неизбежен, считают эксперты.

ДЕФИЦИТНАЯ РЫБА

13 августа правительство включило Исландию в список стран, на которые распространяются российские контрсанкции — запрет на импорт ряда продовольственных товаров.

По данным Федеральной таможенной службы (ФТС), Исландия в 2014 году поставила в Россию 125 тыс. т рыбы и рыбной продукции стоимостью \$232 млн, в первой половине 2015-го — 32 тыс. т на \$45 млн. При этом в прошлом году Исландия резко нарастила поставки — примерно на 30% к 2013 году, так как под санкции попали другие страны-импортеры, в первую очередь Норвегия, объяснила РБК замруководителя Центра экономического прогнозирования Газпромбанка Дарья Снитко.

На отдельных рыбных рынках Исландия является одним из главных поставщиков продукции, потребляемой россиянами, говорит президент Всероссийской ассоциации рыбохозяйственных предприятий, предпринимателей и экспортеров (ВАРПЭ) Александр Фомин. Так, за январь—май 2015-го исландцы ввезли около 100% всего импортируемого в Россию морского окуня, примерно 88% филе сельди, 67% мойвы, 28% скумбрии (см. инфографику), подсчитали эксперты центра Международной торговли на основе данных ФТС.

Окончание на с. 8



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы: Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий Коптюбенко

Редакторы отделов
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Медиа и телеком: Полина Русаева

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе
 по надзору в сфере связи, информационных
 технологий и массовых коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-59174
 от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор:
 Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Синорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1954
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию с редакцией.
 При цитировании ссылка на газету РБК
 обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Почему катастрофа в Тяньцзине была предопределена

Взрывной рост

Авария в Тяньцзине



12 августа на складе нефтехимических веществ в порту китайского города Тяньцзинь в 96 км от Пекина прогремело два мощных взрыва. Взорвались сотни тонн высокотоксичного цианистого натрия (слева), более ста человек погибли, тысячи пострадали. 14 августа прогремели новые взрывы, и на территории вокруг взорвавшегося склада возник пожар. Порт заволочило токсичным дымом, и работавшие на месте пожарные были вынуждены эвакуироваться (внизу) из-за опасности химического выброса. Власти (на фото сверху — премьер Госсовета КНР Ли Кэцян) распорядились создать зону отчуждения в радиусе 3 км от места происшествия и начать по всей стране проверку условий хранения опасных химикатов и взрывчатых веществ

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
 АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

Катастрофа в Тяньцзине стала результатом халатности и недостаточной культуры безопасности, не поспевающей за развитием экономики КНР. Погоня за ростом производства может обернуться новыми бедствиями.

В результате серии взрывов в китайском городе Тяньцзинь погибли по меньшей мере 112 человек, еще 95 числятся пропавшими без вести (на 19:00 мск понедельника). Первый и самый крупный взрыв произошел в среду, 12 августа: тогда на воздух взлетел склад с опасными химикатами. На месте взрыва китайские власти обнаружили около 700 т цианистого натрия. Этот химикат, используемый для извлечения драгоценных металлов из руды, не является огнеопасным, однако крайне вреден для здоровья человека: его воздействие на организм сопоставимо с ядовитостью цианистого калия.

Расследование еще не завершено, и указать конкретный химикат, который мог бы спровоцировать взрыв, пока невозможно. Непосредственно

цианистый натрий едва ли мог стать причиной взрыва из-за слабой горючести. Как сообщали ранее китайские власти, на взорвавшемся складе хранились помимо прочего карбид кальция, обладающий высокой воспламеняемостью, а также нитрат аммония и нитрат калия, которые при обычной температуре не взрывоопасны, однако являются составными частями селитры и могут воспламениться в условиях пожара.

Обилие различных типов опасных химикатов фактически превратило территорию склада в большую динамитную шашку. Вопросом, почему это произошло, сейчас занимаются китайские власти. По информации CNN, Госсовет КНР запускает масштабную проверку всех предприятий, так или иначе работающих с опасными химикатами. Виновных же в катастрофе министр общественной безопасности КНР Го Шэнькун пообещал оперативно разыскать и «сурово наказать».

ЛИЦЕНЗИЯ НА УБИЙСТВА

Владельцем склада является компания Ruihai International Logistics. Согласно информации на сайте фирмы, она была основана в 2011 году с уставным капиталом 5 тыс. юаней (около \$800).

Обилие различных типов опасных химикатов фактически превратило территорию склада в большую динамитную шашку

Сфера деятельности — хранение, распространение и транзит опасных веществ. В штате компании состоит 70 человек, еще 20 сотрудников работают внештатно. Годовой грузооборот составляет 1 млн т, выручка превышает 30 млн юаней (\$5 млн).

В то же время, по данным пекинского финансового издания Caijin, компания Ruihai не владеет складом, но арендует его за 5,1 млн юаней (\$800 тыс.) в год. Среди 40 логистических компаний, оперирующих в порту Тяньцзиня, только Ruihai имеет право на работу с опасными химикатами. Это может объясняться связями акционеров Ruihai с функционерами Компартии Китая, через которых небольшая фирма и получила лицензию.

В любом случае компания формально не имела права хранить взрывоопасные химикаты на этой территории. С востока к складу непосредственно примыкает территория порта Тяньцзинь, десятого по величине грузового порта в мире вместимостью 13 млн стандартных контейнеров (в пять раз больше, чем, например, у Большого порта Санкт-Петербурга). На западе склад примыкает к автострате, за которой находится конечная станция линии метро, на юге и юго-западе

де лежат кварталы многоквартирных домов.

Близость жилой застройки к месту взрыва привела к большому количеству раненых (свыше 700 человек) и к эвакуации около 6 тыс. местных жителей из-за опасности отравления. По китайскому закону 2001 года вокруг склада опасных химикатов площадью более 550 кв. м запрещается возведение жилых построек в радиусе 1 км. Площадь склада Ruihai превышала 46 тыс. кв. м. В данном случае как минимум три жилых массива попали в «зону отчуждения»: в понедельник жители этих мно-

Главные причины техногенных катастроф в Китае — пренебрежение техникой безопасности и использование некачественных комплектующих. После аварий происходит стандартная цепочка событий: родственники и близкие пострадавших требуют провести расследование, премьер-министр прибывает на место ЧП, где пытается успокоить население и выступает за ужесточение мер безопасности, затем начинается расследование, в результате которого владельцы и управляющие фабрик получают тюремные сроки.

Пока события в Тяньцзине развиваются именно по этому сценарию. Правда, как отмечает в своей колонке пекинский журналист The Financial Times Том Митчелл, на этот раз премьер-министру Ли Кэцяну потребовалось целых четыре дня, чтобы посетить место трагедии, хотя Пекин расположен в получасе езды по скоростной железнодорожной магистрали.

Председатель КНР Си Цзиньпин призвал власти «вынести серьезные уроки из случившегося». Однако пока нет никаких причин полагать, что авария в Тяньцзине станет рубежом, по-

сле которого китайские бизнесмены и власть начнут соблюдать закон.

Надежды на улучшение безопасности промышленных объектов в КНР могут быть связаны с политикой пришедшего к власти в 2013 году нового руководства. Си Цзиньпин и Ли Кэцян рассчитывают модернизировать экономику. Одним из ее аспектов будет развитие технологически сложных производств, невозможных без строгих проверок. Развитие промышленности не уберет КНР от новых техногенных катастроф, но их последствия, возможно, станут менее кровавыми. ▣

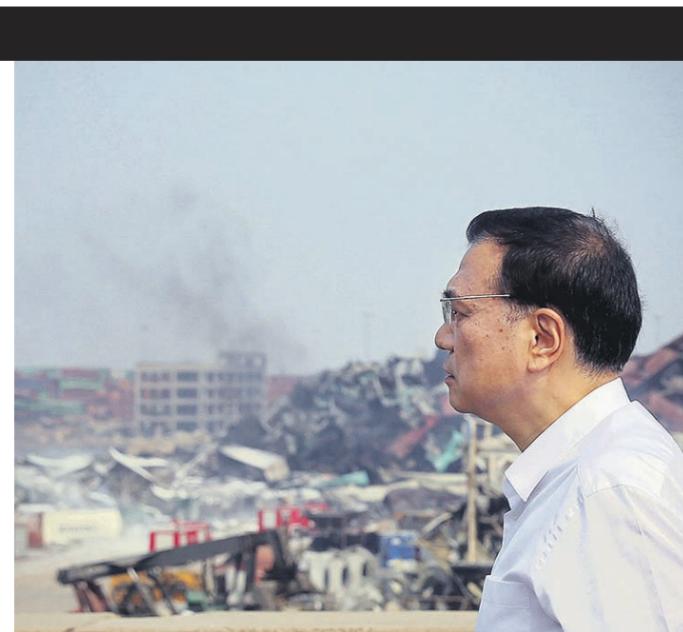


ФОТО: REUTERS



ФОТО: REUTERS

Главные причины техногенных катастроф в Китае — пренебрежение техникой безопасности и использование некачественных комплектующих

гоэтажек провели в Тяньцзине митинг, требуя от правительства компенсации за вынужденное переселение.

ЦЕНА РОСТА

Китай является лидером по смертности от ЧП на рабочем месте. По сведениям Национального статистического бюро КНР, в 2014 году в стране на рабочем месте погибли 68 061 человек. В день в Китае с населением в 1,3 млрд человек на работе погибали 186 человек. Как отмечается в докладе Всемирной организации труда, в 2014 году в мире на рабочем месте погибли 350 тыс. человек. Таким образом, каждая пятая такая смерть происходила в Китае.

«Экономический рост и социальные перемены, спровоцированные четырьмя китайскими модернизациями (промышленности, села, национальной обороны и науки), серьезно обогнали то, что можно назвать «шестой модернизацией»: формирование институтов и ценностей по управлению рисками в высокоразвитом обществе» — об этом еще в 2008 году говорил профессор Университета Орегона Ричард Саттмайер («пятая модернизация» — политическая демократизация — так и не состоялась).

WELCOME TO MY WORLD
ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ В МОЙ МИР

JOHN TRAVOLTA

CHRONOMAT 44

Eurotime

Сретенский бульвар, 2
+7 495 625 26 21

BREITLING
1884

INSTRUMENTS FOR PROFESSIONALS™

Реклама

Владимиру Якунину предложили перейти в Совет Федерации

Постой, машинист!

→ Окончание. Начало на с. 1

Совсем необязательно, что Якунин перейдет в Совет Федерации уже в этом году, сказали РБК два собеседника, близких к руководству администрации области. Губернатор может делегировать в верхнюю палату любого из своей тройки в любой момент в течение пяти лет с момента переизбрания. Якунин лишь один из трех кандидатов, и вопрос его ухода из РЖД не в компетенции губернатора, сказал РБК Цуканов.

Впрочем, тут есть проблема. В качестве кандидата в сенаторы Якунин не подходит под критерии закона «О порядке формирования Совета Федерации». По этому закону кандидатом в сенаторы может стать гражданин «обладающий безупречной репутацией и постоянно проживающий на территории соответствующего субъекта Российской Федерации в течение пяти лет». Пятилетний «цenz оседлости» не касается тех, кто служил в правоохранительных органах, имеет ранг чрезвычайного и полномочного посла или в течение пяти лет до назначения кандидатом работал региональным чиновником.

В калининградском областном избиркоме РБК пояснили, что право быть кандидатом в сенаторы без опыта проживания в регионе Якунину дает опыт государственной службы, не пояснив, какой именно. Нынешняя должность Якунина госслужбой не является. Ранее он работал начальником Северо-Западной окружной инспекции и заместителем министра транспорта, но обе эти должности являются федеральными, а не региональными.

Что касается ранга чрезвычайного и полномочного посла, то Якунин был на дипломатической службе в СССР при ООН, но имеет ли он такой ранг, неизвестно. Сенатор Вадим Тьюльпанов, глава комитета Совета Федерации по регламенту, предположил в разговоре с РБК, что ранее Якунину был присвоен ранг посла, но закрытым указом, и теперь Якунин может стать сенатором как бывший дипломатический работник.



Владимир Якунин (на фото справа) занимает пост президента РЖД десять лет, но в прошлом году ему пришлось ждать переназначения целых два месяца

«МНЕ ПРИДЕТСЯ ЗАНИМАТЬСЯ ЧЕМ-ТО ДРУГИМ»

1 июля Якунин встречался с Владимиром Путиным. Он докладывал президенту о состоянии дел с пригородным сообщением. За месяц до похода в Кремль он дал интервью Интерфаксу, в котором говорил о своем будущем. «Конечно, я уже чувствую себя тесно связанным с работой РЖД, с работой своих коллег. Но я понимаю, что рано или поздно придет момент, когда мне придется заниматься чем-то другим. Не могу об этом не думать и вижу свою задачу в том, чтобы не оставить за со-

бой недоделанных вещей», — так Якунин ответил на вопрос, видит ли он себя вне РЖД.

Якунин занимает пост президента РЖД десять лет. Правительство впервые назначило его главой монополии в июне 2005 года, с тех пор кабинет министров продлевал его полномочия трижды — в 2008, 2011 и 2014 годах.

В последние два года слухи об отставке Якунина возникали дважды.

Вечером 19 июня 2013 года сразу несколько российских информантов, включая государственные, внезапно распространили сообщение об отставке Якунина и назначении на

Для руководства РЖД новость о включении Якунина в тройку сенаторов стала полной неожиданностью, утверждает собеседник в государственной монополии

пост главы РЖД первого вице-президента Александра Мишарина. Официальные представители правительства и РЖД в течение нескольких часов не могли прокомментировать эти сообщения. Позже пресс-служба правительства назвала их фальшивкой. Сам Якунин заявил Forbes, что новость об отставке застала его на встрече Путина с бизнесменами «и аппетит не испортила». По его словам, президент отнесся к происходящему как к шутке: «Сказал: какое счастье тебе привалило».

Год спустя Якунину пришлось два месяца ждать продления контрак-

Что Владимир Якунин сделал в РЖД

2007 год. Ребрендинг РЖД
Первым логотипом новой государственной компании, созданной в 2003 году, стал символ из колеса с двумя крыльями и перекрещенными молотками, напоминавший герб советского Министерства путей сообщения. Но в 2007 году совет директоров принял решение о ребрендинге устаревшего фирменного стиля. Новый красный логотип разрабатывало агентство BBDO Branding, которому госкомпания, по оценке экспертов «Ведомостей», заплатила не более \$200 тыс.

2009 год. Запуск первого скоростного поезда
В декабре 2009 года РЖД запустили первый в России скоростной поезд, названный именем российской хищной

птицы, «Сапсан». Он пошел между Петербургом и Москвой и регулярно ходит до сих пор. Под русским названием скрывается немецкий поезд производства Siemens. Первый контракт на поставку восьми таких поездов за €276 млн РЖД подписали с Siemens в 2006 году. В 2011 году был подписан еще один договор на то же количество поездов на €600 млн с учетом техобслуживания.

2009 год. Возобновление строительства БАМа
Самая долгая и дорогая инфраструктурная стройка Советского Союза — Байкало-Амурская магистраль — увяла в 1990-е годы из-за недостатка финансирования. Возродить ее стали РЖД. По принятой монополией стратегии развития до 2030

года инвестиции в БАМ должны составить около 400 млрд руб., будет построено 13 новых железнодорожных линий. В 2009 году началась реконструкция первого участка со строительством Кузнецовского тоннеля почти за 60 млрд руб. В 2015 году на строительство БАМа правительство обещало дать 150 млрд руб. из Фонда национального благосостояния.

2012 год. Приватизация грузового парка
Главной задачей Якунина в РЖД была реформа отрасли, основной целью которой было заявлено — избавиться компании от транспортно-логистической функции, оставив ей только инфраструктуру. Часть реформы была проведена успешно — большая часть вагонного парка РЖД сейчас у

частных железнодорожных операторов. В 2011 году 75% акций Первой грузовой компании, которой до этого была передана треть вагонов монополии, было продано на аукционе за 125,5 млрд руб. Структурам Владимира Лисина. Вместе с тем другие задачи реформы — например, создание частной локомотивной тяги — пока не выполнены.

2012 год. Европейские покупки
В отличие от вагонов с логистикой РЖД расставаться не спешили. Более того, в декабре 2012 года госмонополия закрыла сделку по покупке 75% акций одного из крупнейших европейских логистических операторов Gefco у французской PSA Peugeot-Citroen за €800 млн. Таким образом, российская компания впервые зашла на европейский

рынок. А Gefco, в свою очередь, получила доступ к российским клиентам РЖД.

2015 год. Массовая отмена электричек
Начало 2015 года ознаменовалось кризисом пригородного движения. Из-за разногласий пригородных «дочек» РЖД и регионов относительно сумм компенсаций за убыточные перевозки в начале года было отменено около 300 электричек из 5 тыс. Некоторые регионы — например, Псковская область — полностью лишились пригородного железнодорожного сообщения. Только после того как в феврале Владимир Путин прикрикнул на своих подчиненных во время встречи с членами правительства, поезда пошли. Но Минфину пришлось найти дополнительно 8,8 млрд руб. на решение проблемы.

Владимир Якунин — о мировых проблемах

«Враг выскочил из-за угла»

ПЕТР КИРЬЯН

В своих интервью и статьях Владимир Якунин давно вышел за рамки железнодорожной тематики. Спектр волнующих его тем довольно широк: от антиглобализма и новых типов войн до роли США в «чипизации» человечества.

О КРИЗИСЕ НА УКРАИНЕ

«Попытка форматирования политического пространства в соответствии с доктриной США в данном регионе привела к катастрофе [...]. Разве можно было не увидеть опасности будущего развития, когда героями Украины провозглашались скандальные Бандера и Шухевич или когда под фашистскими лозунгами формировались спецгруппы для будущего Майдана? Теперь уже очевидно, что американская игра в мессианский глобализм завела Украину в тупик».

Вестник Московского университета.
Сер. 12. Политические науки. 2015. №1

О ПОЛИТИКЕ США

«Все становится привычным: враг выскочил из-за угла, раздался выстрел. А с учетом того, как развилась графика современных игр, американцы уверены, что без отправки в армию или на войну они воспитывают людей с определенной ментальностью».

Лекция Якунина в СПбГУ «Глобализация и капитализм», март 2015 года

О «ЧИПИЗАЦИИ» ЧЕЛОВЕЧЕСТВА

«Хочешь легко победить страну — начни кормить ее своей пищей», — цитирует Якунин в своей статье Ивана Грозного. Конечная цель «финансовой олигархии» — «чипизация человечества», ссылается Якунин на слова, приписываемые Николасу Рокфеллеру. То есть полная победа мира потребительства, под знаменем которого уже уничтожаются «даже малейшие ростки духовности, исторических традиций, национальной культуры и самобытности», объясняет Якунин.

Сайт альманаха «Развитие и экономика»,
8 августа 2015 года

О НОВОМ ТИПЕ МИРОВОЙ ВОЙНЫ

«Сотни миллионов молодых и одинаково образованных людей сидят у экранов и играют онлайн — это их страсть. Другие сотни миллионов живут с наушниками на голове, поглощены музыкой. Глобализация дала им наслаждения, почти сравнимые с наркотиками, но допустимые обществом». Таким образом, возникли виртуальные народы с общими ценностями, описывает Якунин угрозу: это «война нового типа». Она грозит национальной

суверенности стран: именно это наднациональное сверхобщество уничтожило СССР, а сейчас расправляется с оставшимися «анклавами национальной суверенности», говорится в статье. Якунин называет это сообщество терминами «новый политический класс», «мировой финансовый олигархат» и «мировой бенефициариат».

Сайт альманаха «Развитие и экономика»,
8 августа 2015 года

О ГЛОБАЛИЗАЦИИ

«Глобализация резко облегчила теневому и криминальному бизнесу задачу уклонения от налогов и отмывания «грязных денег». Деньги «опять не пахнут». Глобализация — это политическое и экономическое оружие, у которого есть владелец, делает Якунин вывод: «Глобальную систему SWIFT, оказывается, можно отключить простым решением властей страны, где находятся соответствующие банки и серверы».



ФОТО: Depositphotos

Можно легко нарушить правила Всемирной торговой организации и в одностороннем порядке ввести санкции против негодной страны». Глобализация грозит более крупным мировым конфликтом, предупреждает Якунин: она «действительно беременна войной».

Сайт альманаха «Развитие и экономика»,
8 августа 2015 года

О ЕВРОПЕ

«С каждым днем становится все более очевидно, что Россия и Европа несут бремя «ястребиной политики», которую США навязывают ведущим европейским странам в связи с кризисом на Украине», — пишет Якунин. По его словам, европейский бизнес становится «заложником политических интриг» Вашингтона. Глава РЖД также добавил, что европейские страны демонстрируют «очень советское» стремление к необдуманному принятию решений без учета надлежащей правовой процедуры.

Письмо Якунина в редакцию
Financial Times, октябрь 2014 года

ОБ АМНИСТИИ КАПИТАЛА

«Могу сослаться на слова Збигнева Бжезинского, который как-то напомнил, что на счетах в западных банках хранится \$500 млрд, принадлежащих российским гражданам, а потом спросил: определитесь, это ваша элита или уже наша? Справедливое замечание, в нем есть сермяжная правда. И речь не о том, будто люди выводили капиталы из России, поскольку не верили в будущее родины. Бизнесмены могут быть и патриотами, и космополитами, но все они прагматики. Это данность. Скажу не как президент РЖД, а как человек, давно и предметно занимающийся вопросами политологии и экономики. Нам надо перестать изображать невинность — и политическую, и экономическую. Ее давно нет. Современная российская элита сформировалась на обломках СССР. На мой взгляд, пришло время объявить реальную финансовую амнистию, пойти на шаги, которые позволят вернуть капиталы в Россию».

Интервью Якунина ТАСС,
29 сентября 2014 года

О «СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЛОВУШКАХ» ДЛЯ РОССИИ

«Одной из такого рода «стратегических ловушек» для России является теория постиндустриализма, способствующая увековечиванию неокOLONIALИЗМА. После выдвигения постиндустриального концепта на Западе был инициирован активный процесс вывода реального промышленного производства в страны третьего мира... Выводя индустрию в третий мир, Запад обеспечивал его новую привязку к монополии».

Доклад Якунина на заседании
президиума РАН. Москва,
11 марта 2014 год

О ФИНАНСИРОВАНИИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

«Грандиозные инфраструктурные проекты в России не маниловщина, а экономическая необходимость. С этим соглашается и сторонник водного пути Островский: «Нет сомнения, что в более или менее отдаленном будущем наступит наконец момент, когда непосредственное и непрерывное сообщение центра России и центра Сибири сделается и настоящим, и осуществимым, тогда и только тогда может быть речь о транссибирской дороге». К сожалению, вынужден констатировать, что многие современные экономисты даже в XXI веке не поняли того, что было осознано более 100 лет назад».

Ведомости, №3302,
11 марта 2013 год



ФОТО: РИА Новости

та до 2017 года. Прежнее распоряжение о назначении его президентом РЖД сроком на три года было датировано 10 июня 2011 года, утверждал источник РБК в компании. Премьер Дмитрий Медведев не подписывал распоряжение о переназначении потому, что кандидатура долгое время не была согласована президентом России (такую информацию давала газета «Ведомости»). Источник РБК, близкий к РЖД, утверждал, что формального согласования администрации президента не требуется, но неформальное одобрение было все же необходимо.

20 августа прошлого года стало известно о том, что администрация президента согласовала кандидатуру Якунина на пост президента монополии. Хотя глава РЖД достиг пенсионного возраста (ему 65 лет), президент Путин «из принципа» не станет его менять, пока тот остается под санкциями Запада, рассказывал РБК высокопоставленный чиновник правительства. В конце марта 2014 года Министерство финансов США внесло Якунина в список россиян, которым запрещен въезд в страну, а их активы на ее территории должны быть заморожены. Среди 20 человек, оказавшихся под санкциями, только четверо не занимают государственных постов, зато, по данным Минфина США, составляют близкий круг президента России.

В санкционный список Евросоюза Якунин не вошел. По его словам, это произошло благодаря помощи «европейских партнеров», которые делают все «от них зависящее». «Если бы они оказались в такой же ситуации, я бы для них сделал то же самое», — говорил президент РЖД журналистам в конце мая. ▣

УКРАИНА К чему приведет возобновление боев в Донбассе

Снова на фронт

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

В Донбассе продолжают активные боевые действия. Москва призывает Киев «не искушать судьбу» и исполнять мирный план. Однако рассчитывать на это не стоит, говорят эксперты и не исключают интенсификации конфликта.

ОБСТРЕЛЫ БЕЗ ПЕРЕРЫВА

Активизация военных действий в Донбассе началась на прошлой неделе, в выходные интенсивность обстрелов не снижалась. Как заявил в понедельник днем на пресс-конференции в Москве министр иностранных дел России Сергей Лавров, «можно говорить не о линии соприкосновения, а, по сути дела, о фронте».

В самопровозглашенной ДНР под обстрелами находились районы Донецка, Горловки, Тельманово, а на контролируемой украинскими силовиками территории — пригороды Мариуполя, Сартана и Лебединская, на территории ЛНР были обстреляны несколько населенных пунктов, поврежден водопровод. Ответственность за начало боевых действий стороны возлагают друг на друга.

По данным украинской стороны, ополченцы в течение минувших суток, 16 августа, 148 раз обстреляли позиции украинских войск в Донбассе. Погибли двое военных, семеро получили ранения, сообщает УНИАН. «За прошедшие сутки силовики 77 раз нарушили режим прекращения огня, выпустив 1009 снарядов», — цитирует представителя Минобороны ДНР Донецкое агентство новостей. Замкомандующего штабом ополчения самопровозглашенной ДНР Эдуард Басурин сообщил о гибели пятерых мирных жителей, а 14 получили ранения.



На встрече трехсторонней контактной группы по урегулированию ситуации на Украине, намеченной в Минске на 26 августа, снова придется вернуться к вопросу о прекращении огня

Басурин заверил журналистов, что ДНР не возвращала военную технику на позиции линии соприкосновения в Донбассе. По данным ДНР, украинские силовики продолжают накапливать технику у линии соприкосновения. По его словам, в населенном пункте Кодема отмечено прибытие РСЗО Бм-21 «Град», в Новгородском разведка обнаружила местонахождение огневой позиции РСЗО «Град», в Новоградке отмечено прибытие до 600 человек личного состава. «Все это свидетельствует о подготовке силовиков к военной агрессии, что подразумевает окончательный срыв по вине Киева минских договоренностей», — заявил Басурин (цитаты по Интерфаксу).

Россию, по словам Лаврова, «тревожит развитие событий последних дней, которое очень сильно напоминает подготовку к очередным бое-

вым действиям», как это было в августе прошлого года, когда украинская армия получила приказ наступать, и в январе этого года, «когда была предпринята очередная попытка силой разрешить ситуацию».

СПАСТИ МИНСК

По оценке министра иностранных дел Германии Франка Вальтера Штайнмайера, ситуация в регионе взрывоопасная. Сепаратисты, поддерживаемые Россией, по мнению украинского политолога Владимира Фесенко, реализуют традиционную тактику принуждения к миру военными действиями, как это было в августе прошлого года и в этом году в Дебальцево. Таким образом, убежден он, ведется подготовка к очередной встрече трехсторонней контактной группы по урегулированию на Украине (в нее входят представители

«Мы топчемся на одном месте на протяжении полутора лет», — признал в понедельник официальный представитель МИД Германии Мартин Шефер

Киева, Москвы и ОБСЕ, а также ДНР и ЛНР) в Минске 26 августа. На встрече группы на прошлой неделе вновь не удалось достичь компромисса: согласовать документ об отводе вооружений калибром менее 100 мм.

«Мы топчемся на одном месте на протяжении полутора лет», — признал в понедельник официальный представитель МИД Германии Мартин Шефер, комментируя неисполнение большинства требований минских соглашений (цитата по РИА Новости). Есть проблемы с выполнением всех пунктов соглашений, согласен Фесенко: Киев хочет поэтапного выполнения плана, начиная с прекращения огня, а ДНР и ЛНР хотят сразу перейти к реализации политических договоренностей.

По оценке Лаврова, в отсутствие прогресса виноват Киев, который не желает вступать в прямой диалог с представителями ДНР и ЛНР. «Есть контактная группа, в которой создано четыре подгруппы, в рамках которых и может вестись вся работа по преодолению препятствий на пути выполнения комплекса мер [«Комплекс мер по выполнению Минских соглашений» от февраля 2015 года]. Но украинская сторона пытается от такого диалога постоянно уклониться», — сказал он в понедельник на пресс-конференции в Москве (цитата по Интерфаксу). «Недоговороспособность нынешних украинских властей нас очень сильно тревожит», — указал Лавров. Министр посоветовал Киеву не экспериментировать, не «искушать судьбу, а выполнить то, о чем договорились в Минске».

Россия предлагает на уровне экспертов провести встречу для сравнения двух документов — минского комплекса мер и тех поправок к Конституции, которые были приняты в Верховной раде. Москва, рассказал Лавров, уже подготовила «развернутый, страниц на восемь, документ, неофициальный,

КРИЗИС Аналитики Moody's не нашли причин для роста российского производства

Импортозамещение не сработало

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА,
АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

Аналитики Moody's обнаружили, что импортозамещение в России не работает ни в одной из отраслей, кроме производства еды. Еще три месяца назад они писали, что импортозамещение будет стимулировать рост спроса и экономики.

Нет никаких очевидных признаков того, что импортозамещение стимулирует внутреннее производство, написали аналитики Moody's во главе со старшим вице-президентом Мари Дирон в новом отчете Global Macro Outlook. Машиностроение и производство оборудования падают быстрыми темпами, указывают они. Единственный сектор, на который импортозамещение оказывает положительные

влияние, это пищевая промышленность. К концу 2015 года объем производства в стране, вероятно, будет не выше, чем в начале кризиса, резюмируют они. «Когда уровень реальных доходов населения стабилизируется и вырастет спрос, объем импорта, скорее всего, снова вырастет», — пишут аналитики в обзоре.

Еще три месяца назад, когда был опубликован предыдущий Global Macro Outlook, аналитики Moody's называли импортозамещение «толчком к росту». При этом они отмечали, что низкие цены на нефть, слабый рубль и продолжающаяся геополитическая неопределенность будут оказывать негативное влияние на совокупный спрос.

В своем обзоре аналитики Moody's указывают, что во втором квартале 2015 года экономический спад в России увеличился. «Домохозяйства по-прежнему несут на себе основную

По мнению аналитиков Moody's, в 2015 году ВВП России сократится на 3%, а в 2016 году будет нулевой рост

тяжесть экономического кризиса», — пишут они. В июне 2015 года объем розничных продаж был на 9,3% ниже, чем годом ранее.

По мнению аналитиков Moody's, в 2015 году ВВП России сократится на 3%, а в 2016 году будет нулевой рост.

Главный экономист «Ренессанс Капитала» по России и СНГ Олег Кузьмин не согласен с выводами аналитиков Moody's: по его мнению, импортозамещение уже заработало, а в следующие годы будет виден более значительный эффект. «Нужно время для того, чтобы процесс пошел», — добавляет он.

«Было бы неправильным рассчитывать, что импортозамещение в такие короткие сроки в других секторах — не в агропромышленном — станет возможным», — согласен главный эксперт Центра экономического прогнозирования Газпромбанка Егор Сусин.

Сусин считает, что снижение курса рубля скорректировало стоимость инфраструктуры и рабочей силы по сравнению с другими странами, а перспективны импортозамещения будут зависеть от доступности кредита и среднесрочной определенности.

Тем не менее не стоит считать импортозамещение панацеей, говорит Кузьмин. «Это не то, что спасет Россию от рецессии в этом году или позволит увеличить в два раза темпы роста. Но в текущих тяжелых условиях импортозамещение позволяет экономике падать менее существенно», — добавляет он.

Развитие импортозамещающих производств будет зависеть от доступности кредитов, уровня инфляции и курса валют, полагает главный экономист ФГ БКС Владимир Тихомиров. «Для развития промышленности необходимы импортные технологии. Их стоимость возрастает, если рубль

МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

СЕРГЕЙ АЛЕКСАШЕНКО,
старший научный сотрудник Центра развития НИУ ВШЭ

История повторяется: использует ли Путин «окно возможностей»

Путин мог уже дважды войти в историю как один из наиболее успешных лидеров России, если бы добровольно ушел из политики в 2008 или 2011-м, после того как был преодолен экономический кризис. Будет ли у него еще шанс?

СПИРАЛЬ ИСТОРИИ

Момент, когда можно изменить ход событий или повернуть его в желаемую сторону, называется «окно возможностей». Такие моменты наступают, как правило, непредсказуемо. И порою осознаются уже тогда, когда это «окно» закрылось.

Что-то похожее возникло у России в конце 1994-го, когда после «черного вторника» власть осознала, что финансирование дефицита бюджета за счет кредитов Центрального банка больше недопустимо, и это позволило погасить разогнавшийся маховик гиперинфляции. Сегодня мало кто помнит, что в январе 1995-го инфляция составляла 20% в месяц.

Напротив, Россия пропустила момент для перехода к плавающему курсу рубля ранней осенью 1997-го, что могло бы сильно смягчить удар кризиса 1998-го, хотя, конечно, не избежать его. История часто развивается по спирали, создавая похожие ситуации и ставя перед одинаковым выбором. Тот же самый сюжет с переходом к плавающему курсу рубля возник как «окно возможностей» в 2011 году, и Центробанк даже попробовал несколько месяцев жить в таком режиме, официально не объявляя его. А когда осенью 2014-го решился на его объявление, то выяснилось, что «окно» уже захлопнулось, и, казалось бы, правильное решение вылилось в реальную катастрофу.

Российская экономика начала терять положительную динамику развития достаточно давно — с конца 2011 года при весьма комфортных нефтяных ценах, когда западные финансовые санкции были даже не на горизонте, а за его линией. И нельзя сказать, что в последние пару-тройку лет российские власти допустили какие-то серьезные просчеты в экономической политике, которые сломали ранее хорошо работавший механизм.

Главная причина экономических трудностей в России состоит в том, что за последние 15 лет власть целенаправленно разрушила институциональную среду: исчез фундамент любой экономической системы — институт прав частной собственности, защитой которой должны заниматься независимый суд и правоохранительные (то есть охраняющие право, закон) органы; разрушен механизм федеративного государства, где интересы регионов должны сдерживать аппетиты федерального центра; раз-

рушен механизм политической конкуренции и сменяемости; разрушены независимые СМИ.

КЛУБ «ПОЛИТИЧЕСКИХ ДОЛГОЖИТЕЛЕЙ»

Если всерьез обсуждать, как восстановить экономический рост в России, то следует признать, что без строительства прочного политического фундамента — независимый суд + политическая конкуренция + независимые СМИ — этого добиться невозможно.

Летом 2017 года Владимир Путин перешагнет рубеж 18-летия у власти, что введет его в символический «клуб 100» политических долгожителей, удержавшихся у власти 18 лет и более (по оценкам Алексея Захарова, их количество за период после 1950 года составило 101). Владимир Путин в этом случае станет третьим представителем России в этом клубе (после Сталина и Брежнева), а Россия станет второй страной в мире (после Бутана), «породившей» трех членов этого клуба.

Нетрудно убедиться, что ни один из «долгожителей» — независимо, представляет он западную демократию или авторитарную диктатуру, монархию или республику, ушел ли он с поста в результате естественной смерти, госпереворота или проиграл выборы, — не проявил склонности к радикальным преобразованиям после прохождения своеобразного «политического совершеннолетия».

У Владимира Путина было целых два «окна возможностей» для того, чтобы войти в историю в качестве одного из наиболее успешных лидеров России. Для этого ему было достаточно весной 2008-го уйти из политики, передав президентские полномочия Дмитрию Медведеву. Тогда Путин вошел бы в историю как лидер, который вывел страну из тяжелейшего трансформационного кризиса. Или можно было 24 сентября 2011-го, вместо заявления о том, что «я вернулся», заявить о том, что считает свою политическую миссию выполненной — будучи премьером, помог своему преемнику преодолеть тяжелейший экономический кризис, и дальше — «без меня!». Но Владимир Путин не воспользовался ни первым, ни вторым из них.

СНАЧАЛА ТРАГЕДИЯ, ПОТОМ ФАРС

За прошедшие после второго «окна» четыре года ситуация в России резко ухудшилась — конфликт с соседней Украиной, присоединение Крыма привели к серьезнейшему нарастанию военно-политического противостояния с Западом. Введение санкций вместе с падением цен на нефть и падением инвестиций привели к тя-

У Владимира Путина было целых два «окна возможностей» для того, чтобы войти в историю в качестве одного из наиболее успешных лидеров России. Но Путин не воспользовался ни первым, ни вторым из них.

который анализирует, насколько действия украинской власти соответствуют принятым обязательствам, прежде всего в политическом процессе». Ранее Москва и представители ДНР и ЛНР говорили о несоответствии украинского варианта тому, что было прописано в минском плане.

Ситуация изменилась. Россия надеется, что серия встреч контактной группы и ее подгрупп 26 августа переломит тенденцию отказа Киева от прямого диалога, сказал Лавров. Украинину пугают войной и принуждают к новым уступкам, полагает Фесенко. Это давление может быть опасным, так как принуждение Киева к дальнейшим уступкам может спровоцировать внутривнутриполитический кризис, предупреждает он.

По мнению Фесенко, ожидать большей уступчивости от Украины вряд ли стоит в том числе из-за того, что президенту Петру Порошенко необходима общественная поддержка для любых решений по Донбассу, ситуацию осложняет и то, что ситуация «на земле» изменилась — и на следующей неделе в Минске говорить придется не о политических вопросах, а снова вернуться к вопросу прекращения огня.

Похоже, что минский процесс в том виде, как он шел, исчерпал себя, нужен новый дипломатический рывок, скорее всего, уже в другом формате, с участием США, говорит главный редактор журнала «Россия в глобальной политике» Федор Лукьянов. По мнению эксперта, сейчас Киев не столь заинтересован в дипломатическом урегулировании, как его оппоненты, так как международное восприятие конфликта возлагает вину за срыв договоренностей не на украинские власти. Политолог не исключает очередной вспышки полномасштабных боевых действий, а осенью — появления нового дипломатического формата. ■

дешевеет по отношению к мировым валютам», — говорит Тихомиров.

По его мнению, в российской экономике есть отрасли, где продукция местных компаний может быть конкурентоспособна: тяжелое машиностроение, космическая и авиатехника.

Власти объявили курс на импортозамещение в первой половине 2014 года после начала кризиса на Украине и обострения геополитической обстановки. Президент Владимир Путин заявил на Петербургском экономическом форуме, что Россия будет проводить «активную политику импортозамещения». «Считаю необходимым в короткие сроки проанализировать возможности конкурентного импортозамещения в промышленности и сельском хозяйстве <...> При этом будет разработан целый пакет мер по поддержке отечественных предприятий», — говорил он. ■

желейшему экономическому кризису. Экономика оказалась отброшенной на семь лет назад, потребление населения упало уже на 10%, и никто, кроме министров-оптимистов, не видит «света в конце тоннеля».

Даже если поверить оптимистам в том, что дно кризиса уже пройдено, понятно, что ни о каком реальном восстановлении экономики речи быть не может, так как ни один из возможных драйверов экономического роста не работает. А тут еще выяснилось, что у населения, бесконечно радуящегося последним политическим успехам страны, увеличилась смертность в трудоспособном возрасте. Казалось бы, о каком «окне возможностей» здесь может идти речь? Тем не менее оно видится.

Удивляет непоследовательность политика Владимира Путина. Он допускает вмешательство в дела правительства, судов и парламента, но не считает нужным вмешиваться в дела Центрального банка. Он допускает сокращать любые расходы бюджета, включая зарплаты, пенсии и инвестиции, но не считает правильным увеличивать дефицит бюджета, видимо, помня о реальных причинах кризиса 1998-го.

Не очень понятна и необходимость показательного и видимого соблюдения закона. Можно было бы провести референдум об отмене президентских выборов и продлении своих полномочий еще лет на 10–15, например, под лозунгом «экономии бюджетных средств» (перенесли же выборы в Думу под эти поводы)? И можно было бы не сомневаться в итогах референдума. Тем не менее выборы в 2018-м будут — в этом и состоит «окно возможностей» для России.

Вернее, в том, что Владимир Путин откажется от участия в них. Например, по настойчивому совету своего ближайшего окружения, которое должно быть обеспокоено своим будущим (глядя, как одного за другим привлекают к ответственности соратников Виктора Януковича на Украине). Оно сможет объяснить своему лидеру, что «из двух зол выбирают меньшее».

Как известно, история повторяется. Первый раз как трагедия, второй — как фарс. И вряд ли Владимиру Путину захочется быть главным героем такого фарса. В этом состоит его личное «окно возможностей» — избежать печального исторического ярлыка. У России, в отличие от конкретного человека во главе ее, еще один шанс неизбежно будет. Рано или поздно, но «окно возможностей» для нашей страны снова откроется. А вот для Владимира Путина...

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

БИЗНЕС | РЫНОК ПРОДОВОЛЬСТВИЯ

России грозит дефицит рыбной продукции из-за нового эмбарго

Прощание селедки

→ Окончание. Начало на с. 1

«Раньше 200 тыс. т мы импортировали из Норвегии и Исландии, из которых 70–80 тыс. т приходилось на Исландию, 130–150 тыс. т сами вылавливали на Севере и продавали на внутренний рынок, 250–300 тыс. т добывали на Дальнем Востоке, из которых около 100 тыс. т оставляли в стране, все остальное шло на экспорт», — продолжает Фомин.

Из стран, на которые санкции не распространяются, замещать выпавшие объемы просто некому, подтверждает исполнительный директор Рыбного союза Сергей Гудков: «Норвегия, Шотландия, Исландия закрыты, остаются Фарерские острова, но никаких объемов свободных там нет, мы все, что можно, у них зафрахтовали». На внутреннем рынке похожей рыбы по качеству нет, добавляет Гудков, дальневосточная сельдь в любом случае уходит на экспорт в Азию.

«Действительно, пока сложно сказать, какая страна заменит Исландию в поставках мойвы и сельди, — согласен гендиректор ЦМТ Владимир Саламатов. — Частично заместить поставки смогут Фарерские острова, Гренландия, Тунис». Россия уже стала больше ориентироваться на внутренний рынок и закупать рыбу с Фарерских островов, но этого недостаточно, отмечает руководитель аналитического центра Информационного агентства по рыболовству Тимур Митупов. «Фарерские острова могут дать нам 25–30 тыс. т, не больше, — подчеркивает он. — Кроме того, контракты расписываются на год вперед, поэтому сразу же увеличить объемы экспорта мы не сможем».

Дефицит рыбы в первые месяцы после новой волны санкций неизбежен, резюмирует профессор Российской экономической школы (РЭШ) Наталья Волчкова. «Физическая рыба в России есть, по факту — отсутствует логистика, — поясняет она. — Рефрижераторы стоят очень дорого — это существенные инвестиции для частных компаний, которые могли бы заниматься перевозками [с Дальнего Востока]».

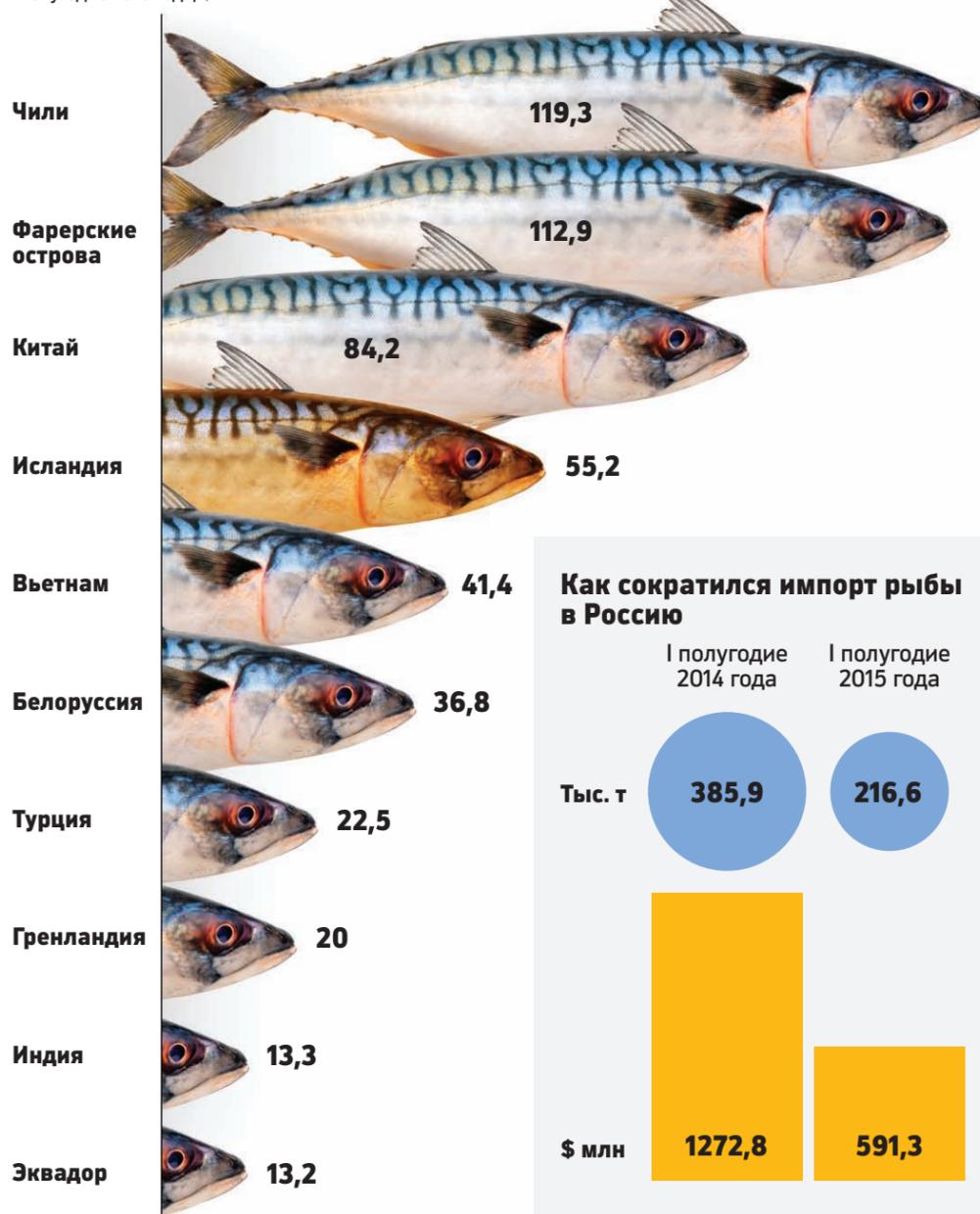
Нехватка рыбы приведет к росту цен, уверены эксперты. «Традиционно осенью происходит увеличение сезонного потребления рыбы, — говорит Митупов. — На фоне снижения импорта рыба будет расти в цене». По его данным, с начала 2015-го цены на рыбу уже выросли в среднем на 30%, до конца года они могут увеличиться еще на 15%. Президент Ассоциации производителей и торговых предприятий русского рыбного рынка Виталий Корнев прогнозирует рост цен до 20% до конца года. «И сейчас рыба уже не дешевая, и ситуация еще усугубится», — солидарна Волчкова, ей также кажется наиболее вероятным 20-процентное подорожание.

БЕЛОРУССИЯ ПОМОЖЕТ

От эмбарго в отношении Исландии пострадает и российский бизнес — компании — переработчики рыбы, утверждает Митупов. «Многие круп-

Откуда в Россию ввели больше всего рыбы

I полугодие 2015 года, \$ млн



Источник: ФТС, ЦМТ по данным ФТС Фото: Depositphotos

ные российские предприятия заточены под переработку европейской североатлантической сельди, а не тихоокеанской российской, — объясняет он. — Размер исландской сельди в два раза больше российской — 50 см против 25–30 см. Мы сейчас говорим об импортозамещении, а наши производители закупили европейское оборудование для изготовления филе и прочего с европейскими стандартами. Многие предприятия закрываются, находятся на грани банкротства».

Российским заводам будет сложно сохранить нынешние объемы переработки, подтвердил источник в одной из крупнейших компаний на этом рынке: «Мы были ориентированы на норвежскую рыбу, переориентировались на Исландию. Теперь некуда переориентироваться, потому что у Фареров нет такого объема. Если не найдем альтернативы, у нас будут сокращения».

Директор по развитию компании — переработчика рыбы «Балтийский берег» Анна Шевелева расска-

зала РБК, что в течение многих лет предприятие использовало сырье из Норвегии и других европейских стран, но с начала 2014-го переключилось на отечественную продукцию. «Балтийский берег» постоянно изучал рынок российской рыбы, особенно сельди и скумбрии, понимая, что рано или поздно использование отечественного сырья станет одним из факторов, влияющих на развитие производства, — сказала Шевелева. — В настоящее время на предприятии отработаны технологические схемы обработки сельди любых размеров».

Альтернативная логистика, возможно, будет организована через Белоруссию, отмечает Гудков из Рыбного союза, подобный опыт уже есть: «Скорее всего, будет так же, как и по семге: там будет делаться полуфабрикат — немного подсолненное и упакованное филе». Мощности под такое производство можно развернуть достаточно быстро, и в этом будут принимать участие российские бизнесмены, считает Гудков: на заводах в России про-

Потребление сельди в России составляет 400–450 тыс. т в год, рассуждает Фомин, а из Исландии в прошлом году, по данным ФТС, было ввезено 66,2 тыс. т, или 15–17%

Основные виды исландской рыбы

Импорт за январь-май 2015 года, т ● 64 Из Исландии



дукт будет дорабатываться — чтобы был с приправой, травами, соусом, в хорошей упаковке.

Волчкова из РЭШ заметила, что в короткие сроки переориентация логистики маловероятна: в Белоруссии, например, нет необходимого количества обрабатывающих мощностей, а бизнесу нужно понимать, что санкции объявлены надолго, чтобы инвестировать в создание таких производств. «Белоруссия не сможет полностью справиться с потребностью россиян, — считает Митупов. — У них около 15 предприятий по переработке, мощность маленькая. Но реэкспорт через Казахстан и Белоруссию продолжится».

«Семга дорогостоящая, и прибавка в 2 руб. на килограмм на ней — не страшно. На селедке 2 руб. — это катастрофа, дополнительная перевозка может убить допустимую цену», — отмечает Гудков. ▣

При участии Степана Опалева и Ольги Волковой



Кто отрегулирует рынок турагентств с. 13

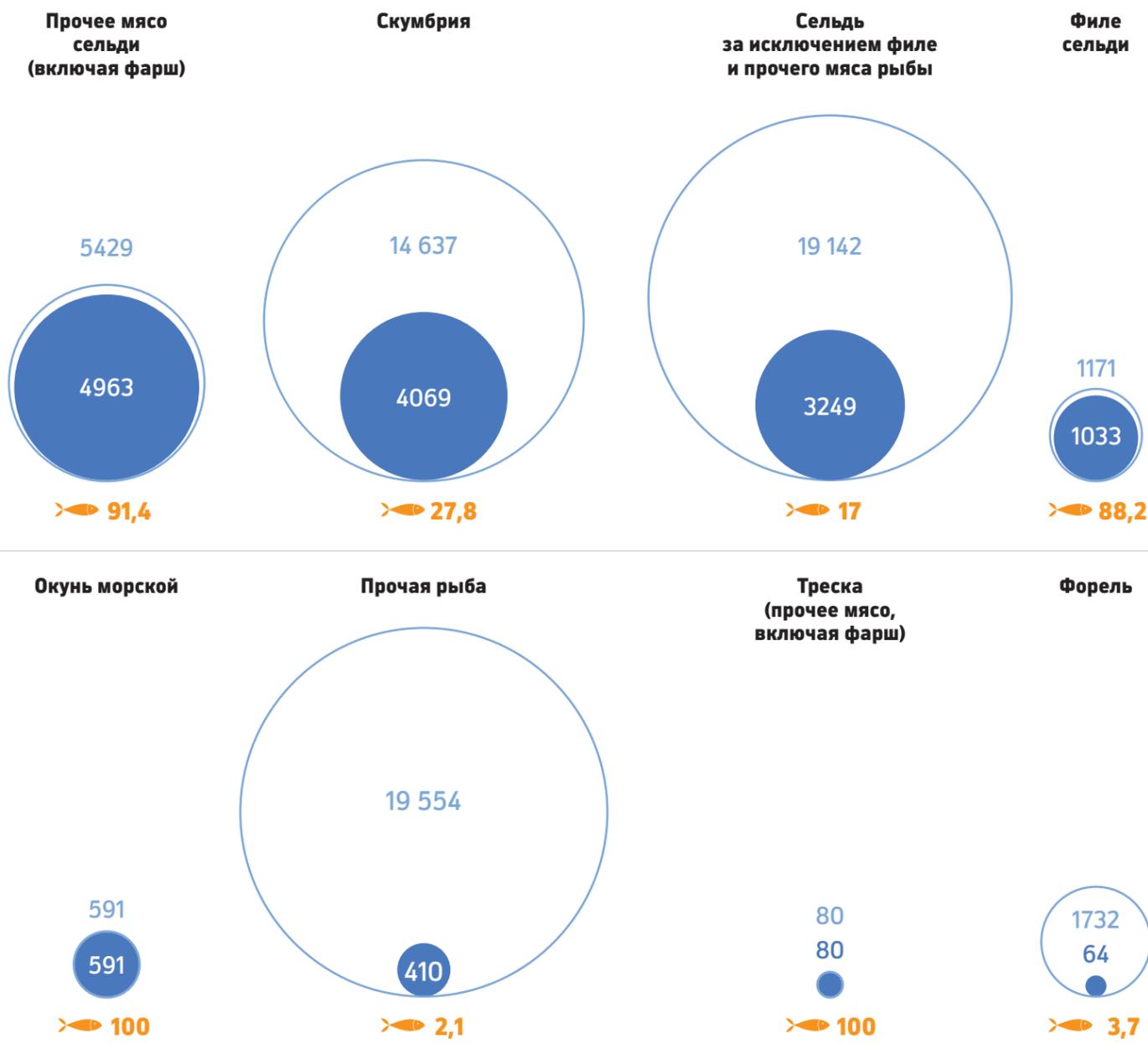
Как в Костроме создали бренд детской одежды с. 14

Почему россияне перестали покупать валюту с. 16

ФОТО: Depositphotos

Рынок рыбы, которых лишится Россия

Из всех стран 1732 Доля исландской рыбы в категории в натуральном выражении, %



Российский рынок рыбы в цифрах

На 2 кг

может снизиться, по заявлению главы Росрыболовства Ильи Шестакова, среднестатистическое потребление рыбы в России в 2015 году, до 20-20,5 кг на человека

На 30%

выросли цены на рыбу с июля 2014 по июль 2015 года — с 516 до 744 руб. за 1 кг

На 6,6%

выросло количество нарушений законодательства в области рыболовства и сохранения водных биоресурсов и среды их обитания в первом полугодии 2015 года по сравнению с первым полугодием 2014 года

1,9 млн т

составил объем произведенной рыбной продукции в России по итогам первого полугодия 2015 года

На 41%

снизился объем импорта рыбной продукции в Россию в первом полугодии 2015 года по сравнению с первым полугодием 2014 года, до 259,4 тыс. т

Источники: Росрыболовство, Росстат, Ценомер

Международная выставка внедорожников, кроссоверов и вездеходов

26-30 августа 2015 года
Москва, МВЦ «Крокус Экспо»

MOSCOW OFF-ROAD SHOW

www.moscowoffroadshow.ru

12+ реклама

Организатор: Крокус Экспо
 Генеральный информационный партнёр: АВТО РАДИО
 Генеральный ТВ партнёр: АВТО ПЛЮС
 Официальный деловой партнёр: РБК
 Официальный партнёр: газета.ru
 Специальный партнёр: 4x4 club
 Информационные партнёры: АВТО панорама, 5КОЛЕСО
 Информационный партнёр МВЦ «Крокус Экспо»: БВ

«ВымпелКом» нанял Merrill Lynch для продажи инфраструктуры в России

Сделка на вышке

Инфраструктура сотовых операторов в цифрах

123,6 тыс.

базовых станций, или 33,6% от общего числа возведенных в России вышек сотовой связи, по итогам 2014 года было у «МегаФона» — лидера по этому показателю

Доли операторов связи по количеству базовых станций по итогам 2014 года, тыс. шт.



2035

базовых станций, не разрешенных для использования, выявил Роскомнадзор по состоянию на июнь 2015 года.

1183 из них, или 58,1%, принадлежат операторам «большой четверки»

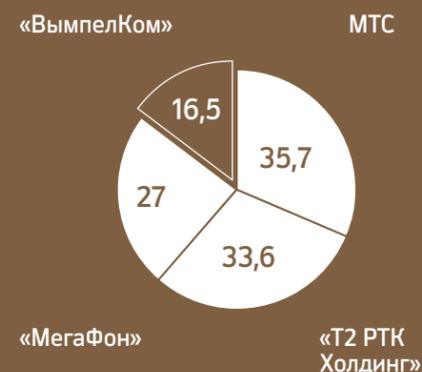
42 047

базовых станций в России по состоянию на конец 2014 года поддерживали передачу данных по стандарту LTE. По сравнению с 2013 годом их количество увеличилось в 3,4 раза

Около **112,9 тыс.**

заклучений экспертизы электромагнитной совместимости были выданы операторам МТС, «МегаФон», «ВымпелКом» и «Т2 РТК Холдинг» за первое полугодие 2015 года

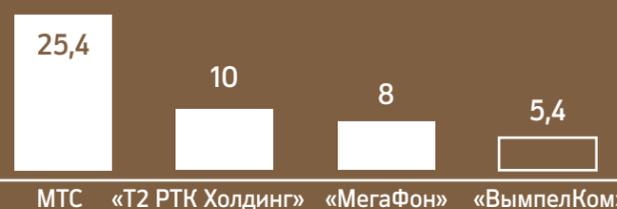
Распределение заключений по операторам связи, тыс. шт.



25,4 млрд руб.

потратил оператор МТС на строительство базовых станций в первом квартале 2015 года

Вложения крупнейших операторов связи в развитие сети в первом квартале 2015 года, млрд руб.



97,7%

базовых станций по итогам 2014 года принадлежат четырем крупнейшим российским операторам сотовой связи — «МегаФону», МТС, «ВымпелКому» и «Т2 РТК Холдинг» (Tele2)

На **3%**

увеличилось количество базовых станций за первое полугодие 2015 года

ИРИНА ЮЗБЕКОВА,
ПОЛИНА РУСЯЕВА

Операторы связи тратят миллиарды рублей на строительство специальных вышек, на которые вешаются базовые станции. Выгоднее отдать инфраструктуру сторонней компании и использовать сообща: первым на это решился «ВымпелКом».

«АНАЛИЗИРУЕТ ВАРИАНТЫ»

О том, что «ВымпелКом» готовится продать беспроводные башни и нанял для этого консультантов Merrill Lynch, РБК рассказал источник, знакомый с планами оператора, и подтвердил источник в крупной телекоммуникационной компании. «ВымпелКом» продает башни не только в России, но и в странах СНГ, Бангладеш и Пакистане, уточнил один из собеседников, только российских башен — около 15 тыс.

Переговоры о продаже идут с компанией «Русские башни», добавил менеджер телекоммуникационной компании, сделка — в финальной ста-

дии, должна быть закрыта до конца 2015-го, чтобы в годовой отчетности «ВымпелКом» мог показать «красивые цифры по снижению капитальных затрат».

«Русские башни» заинтересованы в покупке вышек одного или нескольких крупнейших российских операторов мобильной связи, сказал РБК президент этой компании Александр Чуб: обсуждение ведется со всеми операторами — как напрямую, так и через консультантов. Комментировать договоренности с «ВымпелКомом» Чуб отказался.

Представитель Merrill Lynch Виктория Гаррод воздержалась от комментариев. Представитель голландской VimpelCom Ltd, материнской компании для российского «ВымпелКома», Артем Минаев отметил лишь, что они работают с Merrill Lynch «по многим вопросам» и не только в России.

Вице-президент «ВымпелКома» по корпоративной стратегии и развитию бизнеса Александр Поповский ответил, что оператор «анализирует разные варианты». В России, считает Поповский, сейчас не самое оп-

тимальное время для масштабных инфраструктурных сделок. Инфраструктура в России устроена сложнее, так как «не все оформлено надлежащим образом», подчеркнул он: «Но в целом как направление монетизации инфраструктуры [продажа башен] — интересный способ получить дополнительные деньги на развитие сети». Новых серьезных игроков на российском рынке не ожидается, поэтому возможная сделка вряд ли сможет осложнить для компании конкурентную ситуацию, отметил Поповский.

Гендиректор «ВымпелКома» Михаил Слободин на вопрос о том, собирается ли оператор продавать вышки в России и СНГ, ответил, что компания не комментирует свои намерения.

В начале года VimpelCom уже закрыла сделку по продаже своих вышек в Италии: в марте Wind Telecomunicazioni, 100-процентная «дочка» VimpelCom, продала 90% акций компании Galata, владеющей более 7,3 тыс. сотовых вышек. Сумма сделки составила €693 млн, покупателем стала испанская компания Cellnex Telecom (ранее — Abertis

«ВымпелКом» продает башни не только в России, но и в странах СНГ, Бангладеш и Пакистане

Infraestructuras SA). Продажа этого бизнеса позволила VimpelCom по итогам первого квартала 2015 года продемонстрировать почти шестикратный рост чистой прибыли — до \$184 млн.

СОВМЕСТНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ

Компания «Русские башни» строит антенно-мачтовые сооружения на территории России и сдает их в аренду операторам. Компанию создали в 2009 году фонд UFG Asset Management, австралийский холдинг Macquarie Renaissance Infrastructure Fund, Европейский Банк реконструкции и развития (ЕБРР), инвестиционная компания ADM Capital, японская торговая компания Sumitomo Corporation и инвестиционная компания International Finance Corporation (IFC). Точные доли совладельцев не разглашаются. С момента создания компания, по собственным данным, получила около 7 млрд руб. инвестиций в виде акционерного и долгового финансирования.

«Русские башни» и «ВымпелКом» могут создать совместное предприятие, до 25% которого может сохранить

за собой оператор с целью влияния на деятельность новой компании и участия в росте ее стоимости, отметил Чуб. Оператор передаст новой компании инфраструктуру, а «Русские башни» — деньги и собственные вышки, которых у них в данный момент около 1,5 тыс., подчеркнул он.

По его словам, «Русские башни» готовы купить 10—20 тыс. вышек. Компания уже начала работу по привлечению финансирования в виде акционерного и заемного капитала, продолжает Чуб. В зависимости от масштабов сделки объем привлечения может составить до 50—60 млрд руб.

«МегаФон» периодически общается с «Русскими башнями», рассказала РБК представитель оператора Татьяна Зверева. Но сегодня оператор не обсуждает «конкретных проектов о сотрудничестве», добавила она. При этом оператор рассматривает различные возможности оптимизации затрат в части инфраструктуры, отметила Зверева.

МТС и «Русские башни» обсуждали возможное сотрудничество, но схема с продажей башен не очень интересна в текущей ситуации, рассказал пред-

ставитель МТС Дмитрий Солодовников. По его словам, МТС уже построила практически все нужные ей антенно-мачтовые сооружения, большая их часть уже окупилась.

Представитель Tele2 отказался от комментариев.

ЗАТЯГИВАНИЕ ПОЯСОВ

Операторы тратят десятки миллиардов на строительство базовых станций. Как объясняет редактор агентства Content Review Сергей Половников, вышка — это инфраструктурное строение, на одну вышку всегда вешают базовые станции всех операторов, и это, по большому счету, не вопрос конкуренции. «Построить вышку сложно, дорого, а доход с нее нулевой, если только ты сам на ней висишь. Около 90% вышек сейчас стоят в забытых богом местах — почему не сдать место в аренду? Технологических рисков нет никаких», — говорит Половников.

На одну башню, как правило, устанавливают три таких сектора, не согласен гендиректор информационно-аналитического агентства Telecom Daily

Денис Кусков. Оператору может понадобиться установить на башню дополнительные сектора базовых станций (антенны), но если башня будет перегружена, владелец может отказать, предупреждает Кусков.

Операторы на зрелых рынках, там где темпы прироста основного бизнеса замедляются, начинают заниматься жесткой оптимизацией, говорит управляющий партнер UFG Private Equity Артур Акопьян: начинают думать о том, насколько эффективно они используют парк башен, могут ли они получить выгоду от того, что часть из них сдают в аренду своему конкуренту. Башни, считает он, в качестве пассивной инфраструктуры больше не являются конкурентным коммерческим преимуществом, мериться количеством башен операторы перестали около двух лет назад, как только был решен вопрос с покрытием — теперь конкурируют по качеству услуг. Поэтому в ряде случаев операторы продают свои башни независимым операторам инфраструктуры, которые затем сдают антенно-мачтовые сооружения в аренду, добавил Акопьян. ■

Позиция главного

Гендиректор «ВымпелКома» Михаил Слободин в интервью РБК в мае говорил, что, несмотря на давление валютного курса, «поднять эффективность вложений на 30–40% — вполне решаемая задача». «Мы оптимизируемся практически по всем статьям. Огромную работу провели с вендорами по снижению затрат — выбивали скидки. Запустили программу снижения расходов на аренду сайтов, которых у нас больше 30 тыс. Происходит серьезная, глубокая трансформация», — рассказывал Слободин. Например, по его словам, у «ВымпелКома» есть проект по шерингу — совместному использованию инфраструктуры — с МТС.

По мнению Слободина, операторы с разной степенью успешности «ищут себя» в сопредельных нишах: уже есть огромная инфраструктура, которая может работать и в других сегментах, поэтому компании двигаются в область контента. Кроме того, «ВымпелКом» собирается развивать мобильные финансовые сервисы. По оценке Слободина, операторы должны занять нишу микроплатежей (от 10 тыс. до 1,5 тыс. руб.). Как оценивал аналитик «ВТБ Капитала» Иван Ким, сейчас доля выручки от финансовых сервисов оператора составляет 0,5%. По задумке Слободина, этот показатель должен вырасти до 3–5%.

РЕКЛАМА

МАКС 2015

МЕЖДУНАРОДНЫЙ АВИАЦИОННО-КОСМИЧЕСКИЙ САЛОН

ОРГАНИЗАТОРЫ

МИНПРОМТОРТ РОССИИ | Ростex

МЕСТО ВСТРЕЧИ • ИЗМЕНИТЬ НЕЛЬЗЯ

ВСЕ ЛУЧШИЕ - В НЕБЕ
Российские и иностранные пилотажные группы, включая все группы высшего пилотажа ВВС России:
«Русские Витязи», «Стрижи», «Соколы России», «Беркуты» и «Крылья»

ЛИДЕРЫ АЭРОКОСМИЧЕСКОЙ ИНДУСТРИИ
Включая: Airbus, Boeing, Safran, AVIC, Hindustan Aeronautics Limited, BrahMos, Aerospace, OAK, Pratt & Whitney, Honeywell, Rockwell Collins, Ростех, Rolls-Royce, Siemens, Европейское космическое агентство.

НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПАВИЛЬОНЫ
Включая: Францию, США, Чехию, Швейцарию, Иран, Белоруссию.

БОЛЕЕ 30 СТРАН-УЧАСТНИЦ

www.aviasalon.com | ЖУКОВСКИЙ • АЭРОДРОМ РАМЕНСКОЕ • 25–30 АВГУСТА

6+

Генеральные спонсоры: ВТБ, РОСБОРОНЭКСПОРТ
Официальные спонсоры: ВЕРТОЛЕТЫ РОССИИ, ВЭБ | БАНК РАЗВИТИЯ
Стратегический: НОВИКОМБАНК, ЗВЕЗДА
Генеральные информационные спонсоры: ТАСС, АВТО РАДИО, RGRU, газета.ru, РБК

1. ПАО «Банк ВТБ» 2. ОАО «Рособоронэкспорт» 3. АО «Вертолеты России» 4. Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности Внешэкономбанк» 5. АО АКБ «НОВИКОМБАНК» 6. ОАО «Телерадиокомпания Вооруженных Сил Российской Федерации «Звезда» 7. Федеральное государственное унитарное предприятие «Информационное телеграфное агентство России (ИТАР-ТАСС)» 8. ЗАО «Газета.Ру» 9. ООО «Вещательная корпорация «Проф-Медиа» 10. ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» 11. Федеральное государственное бюджетное учреждение «Редакция Российской газеты».

ГОСФИНАНСЫ Правительство пересмотрит критерии для размещения госсредств

Банк для казенных денег

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,
ЕЛЕНА МАЛЫШЕВА

Правительство усилит контроль за размещением средств госкомпаний и ведомств в банках. Соответствующее поручение премьер Дмитрий Медведев дал финансово-экономическому блоку правительства.

Поводом для поручения премьера стало письмо, написанное председателем ЦБ Эльвирой Набиуллиной в начале августа, в котором глава регулятора обратила внимание на то, что средства государственных структур размещаются в банках без учета их финансовой устойчивости. Об этом РБК рассказали два федеральных чиновника. Один из них уверяет, что правительство намерено ужесточить критерии для банков, в которых размещаются средства госструктур.

На 1 июля 2015 года объем государственных средств в пассивах российских банков составлял 3,1 трлн руб., из которых 1,95 трлн приходилось на банки с госучастием

Соответствующее поручение премьер дал первому вице-премьеру Игорю Шувалову, курирующему финансово-экономический блок. Официальный представитель первого вице-премьера РФ Игоря Шувалова Александр Мачевский в пятницу отказался от комментариев, однако о поручении Медведева знают два источника в финансово-экономическом блоке. «Есть поручение усилить контроль за размещением средств в банках», — подтвердил один из чиновников.

Согласно расчетам агентства «Эксперт РА» на 1 июля 2015 года объем государственных средств в пассивах рос-



Глава ЦБ Эльвира Набиуллина убедила премьера Дмитрия Медведева в необходимости усилить контроль за размещением госсредств в банках

сийских банков составлял 3,1 трлн руб., из которых 1,95 трлн приходилось на банки с госучастием. Наибольший объем денег госструктур сосредоточен в ВТБ, Сбербанке и Банке Москвы.

В числе банков, пассивы которых в значительной степени были сформированы за счет госсредств, оказался небольшой Международный акционерный банк (МАБ), занимающий 243-е место по активам, а также ряд банков, проходящих процедуру санации. В частности, доля денег госу-

дарства в пассивах самарского банка «Солидарность» (входит в группу «Лайф») составляла 28,6%. В прошлую среду Центробанк отозвал лицензию у Пробизнесбанка, а другие банки группы «Лайф» были переданы на оздоровление «дочке» Агентства по страхованию вкладов — банку «Российский капитал».

Другой пример — размещение госсредств в банке экс-владельца «Глобэкса» Анатолия Мотылева «Российский кредит». По расчетам «Эксперт РА»,

Банки с наибольшим объемом госсредств

Банк	Объем госсредств, млн руб.	Доля госсредств в пассивах, %
ВТБ	550 350,60	7,1
Сбербанк	470 416,70	2,3
Банк Москвы	393 167,50	21,4
Россельхозбанк	213 610,30	9,3
«ФК Открытие»	188 974,50	7,0
Газпромбанк	186 592,10	4,1
Мособлбанк	129 262,60	51,2
«Траст»	129 060,70	43,7
ВТБ24	62 659,50	2,4
Промсвязьбанк	59 231,00	5,6

Банки с наибольшей долей госсредств

Банк	Доля госсредств в пассивах, %	Объем госсредств, млн руб.
Международный акционерный банк	57,7	7466,8
Балтийский банк	51,8	57 455,2
Мособлбанк	51,2	129 262,6
«Таврический»	45,7	28 021,2
«Траст»	43,7	129 060,7
Народный земельно-промышленный банк	42,0	365,9
Тимер Банк	41,6	9942,2
Алтынбанк	34,9	746,1
«Солидарность»	28,6	5819,2
«Информпрогресс»	26,5	99,2

Источник: «Эксперт РА»

ДЕВАЛЬВАЦИЯ Как ЦБ отреагирует на ослабление национальной валюты

Рубль в «зоне чудес»

АННА КАЛЕДИНА,
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Доллар впервые с февраля вырос до 65,5 руб. С 3 августа доллар прибавил 5 руб., столько же осталось до исторического рекорда — около 70 руб. Вмешается ли ЦБ или впереди новый рекорд?

ИНФЛЯЦИЯ В ПРИОРИТЕТЕ

На курс рубля сильнее всего влияет цена на нефть, которая опустилась ниже \$50 за баррель и держится на этом уровне уже несколько дней, говорит руководитель валютного трейдинга БКС Александр Мюльбергер. Единственную поддержку национальной валюте может оказать только Центробанк за счет прямого вмешательства в торги в виде валютных интервенций. Однако регулятор устами и главы ЦБ Эльвиры Набиуллиной, и одного из ее первых замов, Ксении Юдаевой, неоднократно

заявлял, что основной упор сейчас делает на управление инфляцией.

Правда, 10 августа на встрече с Набиуллиной президент страны Владимир Путин похвалил ЦБ за то, что тот «много делает для укрепления национальной валюты, во всяком случае для того, чтобы она чувствовала себя стабильно». Официальных заявлений по поводу смены приоритетов ЦБ не делал.

«Участники валютного рынка ожидают, что ЦБ отреагирует только в случае резкой волатильности, а также предполагают, что у Центробанка все же есть понимание курсового коридора, за пределами которого он начнет активно вмешиваться в процесс. Сейчас это 50–60 руб. за доллар. Но я придерживаюсь мнения, что Центробанк все же реагирует на волатильность, а не на курс», — говорит главный экономист Дойче Банка Ярослав Лисоволик.

По словам Мюльбергера, ЦБ, о чем он неоднократно заявлял, вмешается лишь в случае возникнове-

ния угрозы финансовой стабильности. «То есть если повторится ситуация декабря 2014 года и на рынке начнется паника», — прогнозирует он. Тогда курс доллара поднялся примерно до 70 руб., а евро — почти до 85 руб.

Официальный курс, установленный в понедельник, составил уже 65,5 руб. за доллар. И всего за две недели американская валюта укрепилась на 5 руб., уверенно приближаясь к отметке 70 руб.

ЧТО БУДЕТ ДЕЛАТЬ ЦБ

Правда, одних исторических рекордов для вмешательства недостаточно, полагает Александр Мюльбергер. По его мнению, все зависит от того, в каких пропорциях будут меняться курс рубля и стоимость сырья. «Если нефть продолжит падать, а курс рубля будет плавно снижаться, то не думаю, что ЦБ вмешается даже при курсе 80 руб.

ЦБ неоднократно заявлял, что вмешается лишь в случае возникновения угрозы финансовой стабильности

за доллар, если при этом нефть будет стоить \$30», — размышляет Александр Мюльбергер.

Евгений Надоршин, главный экономист «ПФ Капитал», говорит, что сейчас вообще трудно прогнозировать действия Центробанка, учитывая, что непонятен приоритет денежно-кредитной политики: «Если бы раньше я сказал, что ориентира по курсу не существует, поскольку ЦБ отказался от его таргетирования, то в свете последних событий вполне допускаю, что может существовать уровень, преодоление которого послужит основанием для вмешательства регулятора».

По мнению Надоршина, проблема состоит в том, что Центробанк и от валютного таргетирования не ушел, и к инфляционному не пришел, а еще указывает в комментариях к изменению ставки приоритет в виде экономического роста. Экономист полагает, что ЦБ может вмешаться на подступах к 70 руб. по доллару и к 80 руб. по евро.

ТУРИСТИЧЕСКИЙ РЫНОК Президент предложил создать реестр Перепись агентств

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

В спор по поводу регулирования туристической розницы вмешался Владимир Путин. Президент поддержал идею Ростуризма создать на базе уже существующей общественной организации «Турпомощь» реестр турагентств.

РЕЕСТРУ БЫТЬ

«На повестке дня — введение единого реестра турагентств», — заявил в понедельник, 17 августа, Владимир Путин, открывая в Ялте заседание Госсовета, посвященное развитию туризма. Тем самым в споре по поводу того, как регулировать деятельность турагентств, розничных продавцов туров, поставлена точка. Президент поддержал идею Ростуризма: по словам Путина, реестром могла бы заняться отраслевая общественная организация. Руководитель Ростуризма Олег Сафонов в своем выступлении уточнил, что такой организацией могла бы стать «Турпомощь».

Пресс-секретарь Ростуризма Ирина Щеголькова предлагает дожидаться поручений президента по итогам Госсовета, при этом она признает, что реестр турагентств появится «с высокой степенью вероятности».

Действующая редакция закона «Об основах туристской деятельности в РФ» сегодня регулирует только бизнес туроператоров — компаний, которые создают туристический продукт: договариваются с отелями, авиакомпаниями, принимающими компаниями на курортах. Каждый туроператор должен иметь финансовую гарантию, размер которой зависит от вида деятельности (выездной или внутренней/выездной туризм) и дохода за предыдущий год. Кроме того, все операторы выездного туризма обязаны быть чле-

нами уже упомянутой «Турпомощи», чья единственная цель — сформировать компенсационный фонд. На его средства находящиеся за границей туристы будут эвакуированы домой, если туроператор или его партнер окажутся финансово несостоятельными.

Агентства же продают за комиссию сформированный оператором турпродукт. Точное количество таких розничных продавцов неизвестно. На заседании Госсовета Сафонов привел «экспертную оценку» — около 30 тыс. И если разорится уже агентство, то его клиент сейчас не получит никакой компенсации. Не защищен потребитель и от откровенного мошенничества, когда агентство исчезает с деньгами туристов, не перечислив их туроператору.

ОТ ИМЕНИ И ПО ПОРУЧЕНИЮ

О необходимости регулировать туристическую розницу впервые заговорили еще в 2011 году. Тогда в Госдуму были внесены очередные поправки в закон «Об основах туристской деятельности в РФ», помимо прочего предлагавшие обязать агентов работать только от имени и по поручению туроператора.

Иными словами, если агентство пообещало туристу проживание в пятизвездочном отеле с видом на море, а по факту клиента поселили в трехзвездочном отеле возле стройки, отвечать перед потребителем будет уже туроператор — это его вина, что его услуги продает непрофессиональный посредник. Поэтому туроператоры сразу резко выступили против идеи «от имени и по поручению».

В 2011 году идея «от имени и по поручению туроператоров» не прошла. Но она вновь всплыла, когда после целой серии громких крахов туроператоров правительство в декабре 2014 года

внесло в Госдуму новую серию поправок, призванных усилить защиту потребителей.

АЛЬТЕРНАТИВА В ВИДЕ СРО

При доработке законопроекта ко второму чтению родились две новые идеи. Первая — ввести для турагентов институт саморегулирования. В этом случае турагентство может осуществлять свою деятельность, будучи только членом саморегулируемой организации (СРО). В свою очередь, в такой СРО должно состоять не менее 500 юридических лиц или индивидуальных предпринимателей, и она должна располагать компенсационным фондом не менее 30 тыс. руб. на одного члена, то есть в целом минимум на 15 млн руб.

Альтернативой СРО стал реестр для турагентов. Причем, чтобы сэкономить бюджетные средства, было предложено вести его не Ростуризму, а уже существующей общественной организации.

Сейчас, если разорится агентство, то его клиент не получит никакой компенсации. Не защищен потребитель и от откровенного мошенничества, когда агентство исчезает с деньгами туристов, не перечислив их туроператору

На самом агентском рынке единства нет. Созданный в 2013 году Альянс туристических агентств выступает за СРО. Образованный этой весной Союз туристических агентств — против. Новую отраслевую ассоциацию поддержал Ростуризм, его руководитель Сафонов даже стал членом правления союза.

В конце июля Союз туристических агентств обратился с открытым письмом к руководству Минкультуры (курирует Ростуризм), Совета Федерации и Госдуме, в котором, в частности, указал: введение СРО для агентов будет противоречить действующему законодательству. По мнению авторов письма, закон «О саморегулируемых организациях» описывает создание подобных организаций лицами, которые производят товары и услуги. Но турагенты сами не создают услуги, они лишь занимаются их реализацией и продвижением.

У крупных туроператоров своя позиция относительно регулирования своих розничных партнеров. Еще прошлой осенью, когда правительственные поправки только готовились, Ассоциация туроператоров России (АТОР) предлагала создать реестр агентств и при этом прописать хотя бы минимальные требования к розничным продавцам. Но, по мнению АТОР, вести агентский реестр, как и операторский, должен Ростуризм.

Если же президент считает, что реестр может быть создан на базе общественной организации, то АТОР готова стать такой площадкой, заявила РБК ее исполнительный директор Майя Ломидзе. «Турпомощь» объединяет только операторов выездного туризма и создана исключительно для эвакуации туристов, в АТОР же, указывает Ломидзе, представлены участники всех сегментов рынка.

Второе чтение законопроектно-го законопроекта запланировано на эту осень. ▀

всего в банке на 1 июля 2015 года находилось свыше 4,3 млрд руб., принадлежащих госструктурам. По информации агентства Интерфакс, на счетах банка было размещено 900 млн руб., принадлежащих Фонду социального страхования (ФСС). 24 июля Банк России отозвал лицензию у «Российского кредита». Регулятор направил информацию о деятельности руководства банка в Следственный комитет.

Сейчас госструктуры размещают свои средства в банках, основываясь исключительно на их формальных показателях — величине капитала, наличию определенного рейтинга и отсутствию убытков. Единых критериев оценки при выборе банков при этом нет. ЦБ предложил правительству выработать дополнительные требования к размещению госсредств, в частности при выборе банка использовать его аудированную финансовую отчетность, а также проверять на соответствие рейтингам определенного уровня, сообщил в пятницу Интерфакс со ссылкой на источник в правительстве. Кроме того, по информации агентства, предлагается «определить отдельные требования для аудиторов и рейтинговых агентств, заключения и оценки которых могут использоваться при выборе банка-партнера».

«Если критерии отбора банков для размещения госсредств будут ужесточены, то это вызовет новое перераспределение средств в пользу крупнейших участников рынка. Не думаю, что это вызовет проблемы с ликвидностью даже у небольших банков», — говорит главный экономист «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин. По его словам, мелким игрокам придется активнее работать на денежном рынке, используя для привлечения средств межбанковское кредитование и РЕПО. «Это может вызвать небольшой рост ставок на межбанке», — отмечает эксперт. ▀

«Если Центробанк и будет вмешиваться, то чтобы не допустить новых исторических максимумов, но долго влиять на курс не будет», — рассуждает Надоршин.

После отпускного сезона в валютные гонки активнее включится еще и население, прогнозирует Надоршин. И это может поднять курс евро и доллара еще выше. Где же предел? «Рубль вступил в «зону чудес», где возможно достижение любых уровней», — комментирует аналитик «Открытие Брокер» Андрей Кочетков. — Помимо уже упомянутой нефти на рубль сейчас давит целый арсенал факторов: избыточная рублевая ликвидность, которую вкладывать с минимальным риском можно только на валютном рынке».

С середины мая Центробанк проводил регулярные покупки валюты — \$200 млн в сутки — для пополнения резервов. Перед снижением ставки ЦБ сообщил, что отказывается от ежедневных покупок для пополнения резервов. ▀

Лопнувшие турагентства

«Куда.ру»

Сеть туристических агентств работала на рынке с 2001 года, в 2006 году считалась самым дорогостоящим проектом в туристической рознице (ее оценивали в \$54,4 млн), а к 2009 году занимала в России второе место по числу собственных офисов (150 точек продаж). Но к концу 2008 года из-за проблем с платежами от сотрудничества с ней отказались почти все крупные туроператоры, к апрелю 2009-го все точки «Куда.ру» были закрыты, а к июлю ее общий долг достиг \$20 млн. На тот момент в Арбитражном суде Москвы насчитывалось более 40 исков к компаниям «Академ Альянс-М» и «Берлит Трэвел», работающим под брендом «Куда.ру», от постав-

щиков и арендодателей в общей сложности на 21,6 млн руб.

«Море солнца»

В сентябре 2014 года петербургская сеть турагентств приостановила работу в связи с невозможностью выполнения обязательств перед туристами. «Море солнца» работало на рынке девять лет и ежегодно обслуживало около 40 тыс. туристов. В октябре в отношении сети возбуждено уголовное дело о мошенничестве. Как утверждает СК, «Море солнца» знало о проблемах еще в августе, но продолжало продавать туры. Вместе с ним под следствие попал крупный петербургский туроператор «Верса», признавший свою финансовую несостоятельность. По оценкам СК, обе фирмы нанесли

ущерб десяткам тысяч туристов на сотни миллионов рублей.

«Трайв-тур»

О прекращении работы агентства сообщила 5 августа 2015 года Ассоциация туроператоров России. По оценкам нескольких пострадавших, связанных с АТОР, проблемы у агентства начались в январе, когда у одной из туристок сорвалась поездка на 720 тыс. руб. Позднее туристы сообщали в соцсетях о неоплаченных или частично оплаченных компанией турах в Болгарию (170 тыс. руб.), Италию (500 тыс. руб.), Париж (270 тыс. руб.), Грецию (400 тыс. руб.). В августе сотрудники агентства перестали выходить на связь. АТОР сообщает о как минимум 30 пострадавших.

ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ Супруги Копнины из Костромы вырастили одежный бренд Orby

Как сшить миллиард

НАТАЛЬЯ СУВОРОВА

Супруги-предприниматели из Костромы создали модный бренд детской одежды Orby с объемом продаж 1 млрд руб. по итогам 2014 года.

Директор по развитию компании Orby Татьяна Копнина вспоминает, что в студенчестве любила полистать журнал «Бурда моден». «Я всегда любила шить, и когда появилась возможность заняться таким бизнесом, ушла в него с головой», — вспоминает она в интервью РБК. Сейчас сеть розничных магазинов Orby насчитывает 88 точек в России и странах СНГ, а выручка компании в 2014 году перевалила за 1 млрд руб.

«БЫЛО СТРАШНО, НО МЫ РИСКНУЛИ»

Супруги Роман и Татьяна Копнины познакомились еще студентами. В 1998 году после окончания Костромского технологического госуниверситета они занялись торговлей продуктами питания, открыв супермаркет «Дом еды». Бизнес успешно развивался (сейчас в сеть входит 18 магазинов), и в 2002 году они обратили внимание на здание швейной фабрики «Орбита», которое удобно расположено на одной из оживленных улиц на заволжской стороне Костромы, с желанием открыть в нем торговый центр. «Купили напрочь разваленное в советское время предприятие», — вспоминает в интервью РБК Копнина. Но, придя на фабрику, предприниматели поняли, что «Орбита» шьет верхнюю одежду неплохого качества. Закрывать предприятие и увольнять людей стало жалко, и супруги решили вместо торгового центра наладить современное производство одежды. «Было страшно, но мы рискнули», — признается Копнина.

На тот момент у Копниных было двое детей, и они решили шить детскую одежду. «В то время сложно было купить детям что-то одновременно европейское по внешнему виду и доступное по цене», — объясняет Копнина. Советское название «Орбита» заменили на псевдозападное Orby. В команду пригласили таких же молодых (до 30 лет) управленцев — выпускников вуза, который окончили сами. Они стали перестраивать рабочие процессы: с нуля выстраивать маркетинг и продажи, проводить модернизацию производства. В июле 2004 года имущественный комплекс фабрики был передан в качестве взноса в уставный капитал новой компании (ООО «ППО «Орбита»). Было закуплено новое оборудование (автоматизированный рас-



Детской одеждой супруги Копнины (на фото — Татьяна Копнина, директор по развитию Orby) занялись после того, как купили здание швейной фабрики, в котором изначально хотели открыть торговый центр

кройный комплекс, печатный станок и вышивальные станки). Копнина уверяет, что не помнит точный объем инвестиций в реконструкцию фабрики, но, по ее словам, эта сумма исчисляется сотнями миллионов рублей. Согласно отчетности, в 2005 году компания привлекла кредитов на сумму около 40 млн руб., а в 2007 году — еще на 200 млн руб.

Уже в первый год работы — 2005-й — обновленная «Орбита» показала рост выручки в 2,5 раза — до 106 млн руб. Поначалу под брендом Orby шили только верхнюю одежду для детей, правда, уже с применением современных водоотталкивающих и морозоустойчивых тканей с пропиткой, с качественным кроем и тщательно отобранной фурнитурой (преимущественно импортной). Компания ориентировалась на одежду

для детей от 2 до 12 лет, ежегодно выпуская по три коллекции (по сезонам). Основным каналом продаж были оптовые поставки дистрибьюторским компаниям и отдельным розничным сетям. Копнина говорит, что модели одежды в компании разрабатывают самостоятельно пять штатных дизайнеров, а все материалы и технологии шитья отрабатываются в фабричной лаборатории.

В 2006 году владельцы Orby решили расширить ассортимент выпускаемой продукции, начав шить всю детскую одежду от нижнего белья до варежек. Основную часть производства сохранили в России (помимо Костромы были открыты собственные производства в Буче и Галиче), но часть перенесли в Китай (обувь и аксессуары, джинсы и

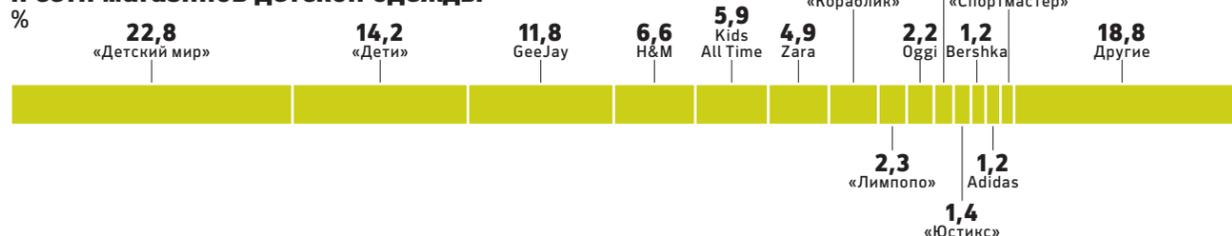
Копнина говорит, что модели одежды в компании разрабатывают самостоятельно пять штатных дизайнеров, а все материалы и технологии шитья отрабатываются в фабричной лаборатории

футболки). «Мы открываем производство в других городах в области, потому что там проще с рабочей силой, а также отдаем заказы на аутсорсинг, поскольку своих мощностей уже не хватает», — объясняет Копнина. — А вот шить футболки и джинсы в России сложно: технологии ушли далеко вперед. Чтобы сделать разные эффекты (варки, старения и пр.) нужно аккумулировать разное оборудование у себя, а это неэффективно». Ежегодно Orby разрабатывает и производит около 1800 моделей одежды.

КАК РАСШИРЯЛАСЬ СЕТЬ

Желание больше шить и продавать подтолкнуло Копниных к идее открытия собственных магазинов детской одежды. Первую точку открыли в 2006 году в Санкт-Петербурге, в 2007-м появилось по магазину в Москве и Костроме. Эксперимент был признан успешным, поэтому в 2008 году компания запустила собственную программу франчайзинга (сейчас из 88 фирменных магазинов 50 — партнерские). «Мы понимали, что магазины — это та же реклама и что чем мы шире будем представлены по России, тем будет лучше для бренда», — говорит Копнина. Благодаря развитию собственной розницы продажи Orby в 2014 году превысили

Самые узнаваемые бренды и сети магазинов детской одежды



Источники: Y Consulting



Orby в цифрах

528 млрд руб.

равнялся объем российского рынка детской одежды в 2014 году

83% детской одежды, продаваемой в России

является импортной

1800 моделей одежды

разрабатывает и выпускает Orby в год

88 магазинов

входит розничную сеть Orby

700 человек

работают в компании (фабрика и собственные магазины)

1 млрд руб.

составила выручка компании в 2014 году

3,6 тыс. руб.

равен средний чек в магазинах Orby

Источники: данные компании, «Маркет-аналитика»

крытие одного магазина площадью 70–120 кв. м в компании оценивают в сумму от 2,8 млн руб., из которых половина уйдет на первую закупку товара.

«Главное — выкупать вовремя коллекции. Если все пошло четко и вовремя, у Orby работает мотивационная программа, и мы всегда ею пользуемся — продаем и увеличиваем свои обороты, благодаря этому вкладываем в оборот больше», — рассказывает РБК владелец двух магазинов Orby в Краснодаре Максим Никифоров. По его словам, Orby курирует франчайзи во всем, начиная с наценки и заканчивая стандартами осведомленности продавцов о составе и качестве продаваемой одежды. Раз в два месяца в каждый из партнерских магазинов Orby приходит тайный покупатель, который оценивает качество работы магазина по нескольким параметрам. За соблюдение стандартов можно заработать скидку, а нарушителям грозят штрафы.

С франчайзи компания работает, как правило, на эксклюзивных условиях, однако это зависит от численности населения города и срока работы. «У нас есть правило: на город с численностью 600 тыс. человек и выше партнер вправе проработать целый год, но после этого обязан открыть второй магазин», — рассказывает РБК директор управления по франчайзингу Orby Екатерина Бордукова. — Если не открывает, то эксклюзив снимается: мы можем предоставить право открыть магазин другому франчайзи или открыть его самостоятельно».

ПОДРОСТКОВЫЕ РИСКИ

Кризис создал Orby немало трудностей (прежде всего из-за роста стоимости импортных комплектующих и продукции, изготавливаемой на аутсорсинге в Китае), но в компании утверждают, что удержали продажи. «С ростом курса доллара мы переразместили, что могли, в России, увеличили собственное производство и подняли цены только на 15–20%», — говорит Копнина (средний рост по рынку составил 35–40%). По ее словам, продажи в 2015 году пока выше, чем в 2014-м (снижение зафиксировано только у пяти партнеров). Рождественская считает, что экономический спад, вероятно, вызовет рост

Все в дом

Опыт спасения советской швейной фабрики не остался незамеченным в Костроме. В 2007 году Роману Копнину, который на тот момент стал депутатом городской думы, предложили дать второе дыхание местной мебельной фабрике. Он взял на работу Виталия Шапочку,

костромского дизайнера-энтузиаста, и отправил его в командировку на миланскую i Saloni — крупнейшую мебельную выставку в мире. Спустя несколько месяцев у «Костроммебели» появилась мебельная программа Cubo, напоминающая самые передовые европейские моде-

ли, а классическая стенка «Слава» ушла в небытие. В настоящее время мебель из Костромы продается в 20 фирменных магазинах «ОГОГО Обстановочка!» и более чем в 60 партнерских магазинах. Выручка компании в 2014 году превысила 438 млн руб.

интереса к российским брендам, что может сыграть на руку Orby. «Компания являет собой редкий пример успешного регионального франчайзинга, а значит, она уже преодолела немало препятствий в своем развитии», — отмечает эксперт. — На детях экономят в последнюю очередь. Спрос на франшизы детской одежды и услуг для детей стабилен даже в кризис».

В связи с экономическим спадом Orby разработала формат антикризисной франшизы: теперь магазины Orby можно открыть в формате лайт, на меньшей площади и с меньшим количеством оборудования и ассортимента. На такой шаг руководство компании пошло, чтобы сократить сроки окупаемости магазинов в небольших городах. Инвестиции в такой проект составят всего 1,4 млн руб. До конца 2015 года в Orby надейются открыть пять франчайзинговых точек.

По словам Копниной, экономические неурядицы в Orby решили использовать для смены позиционирования бренда. В сегменте детской одежды для детей 2–12 лет слишком высокая конкуренция. «Маленькие — с одними пожеланиями, постарше — уже с другими. Они не хотят ходить в детские магазины, а во взрослых магазинах им некомфортно и неудобно», — объясняет Копнина. Теперь компания ориентируется на так называемых твинов (от англ. tween — уже не совсем ребенок, но еще не подросток) в возрасте от 7 до 14 лет.

По цене Orby относится к сегменту «средний» и «средний плюс» — это

дороже, например, российской марки Gloria Jeans, но дешевле швейцарской Stillini. Средний чек в магазине Orby — 3,6 тыс. руб., но средняя цена товара гораздо ниже: если не покупать верхнюю одежду, получится около 1000 руб., говорит директор по маркетингу компании Светлана Лебедева. «В ценовом позиционировании у Orby есть преимущество, поскольку в среднем сегменте представлено не так много брендов детской одежды», — считает Дарья Ядерная, гендиректор агентства Y Consulting и эксперт fashion-индустрии. — Детская одежда тяготеет либо к дешевой, либо идет сразу дорогая».

По мнению Ядерной, перепозиционированной Orby придется конкурировать не только с подростковыми брендами — такими как New Yorker, New Look, Forever 21, и др., но и с марками, ориентированными на взрослую аудиторию, хотя и достаточно молодую — например, Bershka или Stradivarius, и здесь Orby может оказаться не в тренде. «У нас категория подростковой одежды в последние годы очень серьезно размывается, поскольку большинство подростков предпочитают одеваться во взрослых магазинах», — считает эксперт. — Сужение пользовательской аудитории в кризис — достаточно рискованное решение. Получается, что вы отсекаете часть покупателей и фокусируетесь на более узкой аудитории, на самом деле теряя клиентов, потому что не предлагаете им какой-то товар. Но не факт, что из новой группы вы получите больше денег».

1 млрд руб. (опт и розница приносят сопоставимую выручку).

Франчайзи Orby не платят паушальный взнос и роялти. «Очень часто франчайзинг для производственных компаний — это исключительно канал дистрибуции, поэтому паушальный взнос в рознице берут только международные супербренды», — говорит РБК руководитель отдела продажи франшиз компании «Франкон» Анна Рождественская. Тем не менее, по словам эксперта, во франшизах в розничной торговле часто присутствуют скрытые роялти. «В рознице никто не афиширует цифры, но все имеет в виду, что роялти, по сути, скрываются в цене, по которой франчайзи закупает товар», — поясняет Рождественская.

По словам Копниной, франчайзи Orby могут покупать одежду бренда со скидкой до 35% от оптовой цены (10% за сотрудничество, 10% — за соблюдение стандартов Orby, 5% — за своевременное и в полном объеме внесение депозита и еще 10% — по итогам отгрузок планового заказа). «Собственное производство позволяет нам держать цены ниже рынка, тем самым мы даем возможность партнеру заработать больше», — говорит Копнина. Правда, за это франчайзи соглашается не отклоняться от рекомендованной производителем розничной цены более чем на 15%. Инвестиции в от-

По цене Orby относится к сегменту «средний» и «средний плюс» — это дороже, например, российской марки Gloria Jeans, но дешевле швейцарской Stillini

Доли производителей на российском рынке детской одежды % за 2014 год



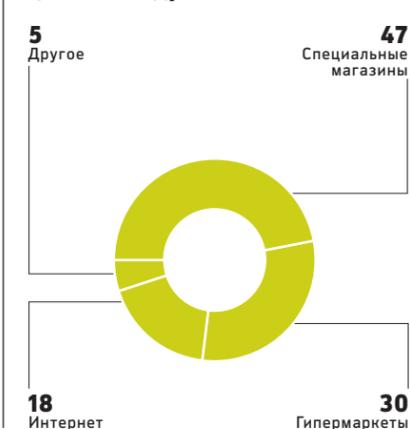
Источник: маркетинговое агентство Step By Step

Структура российского рынка детских товаров % в денежном выражении в 2014 году



Источник: «Маркет Аналитика»

Где покупали детские товары в России % в 2014 году



Источники: «Маркет Аналитика», «Детский мир»

Россияне стали реже покупать доллары и евро

Любовь к рублю

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

Число россиян, считающих рубль лучшим способом сохранить сбережения, выросло по сравнению с прошлым кризисом. Эксперты объясняют это по-разному - в частности, тем, что у подавляющего большинства россиян просто нет никаких накоплений.

РУБЛЬ НАВСЕГДА

По данным всероссийского опроса Национального агентства финансовых исследований (НАФИ), опубликованного в понедельник, 17 августа, 60% россиян предпочли бы хранить сбережения на рублевых вкладах. Во время прошлого кризиса эта доля была ниже: в 2008 году такие вложения в рубль предпочитали 55% населения. Минимальное значение (50%) исследователи зафиксировали в 2010 году.

Выбор в пользу валютных счетов сейчас готовы сделать только 10% опрошенных. В 2008 году валютные вклады предпочитали рублевым 12% населения. Похожая ситуация и с наличными: сегодня валюту как сбережение рассматривают лишь 11% опрошенных агентством НАФИ.

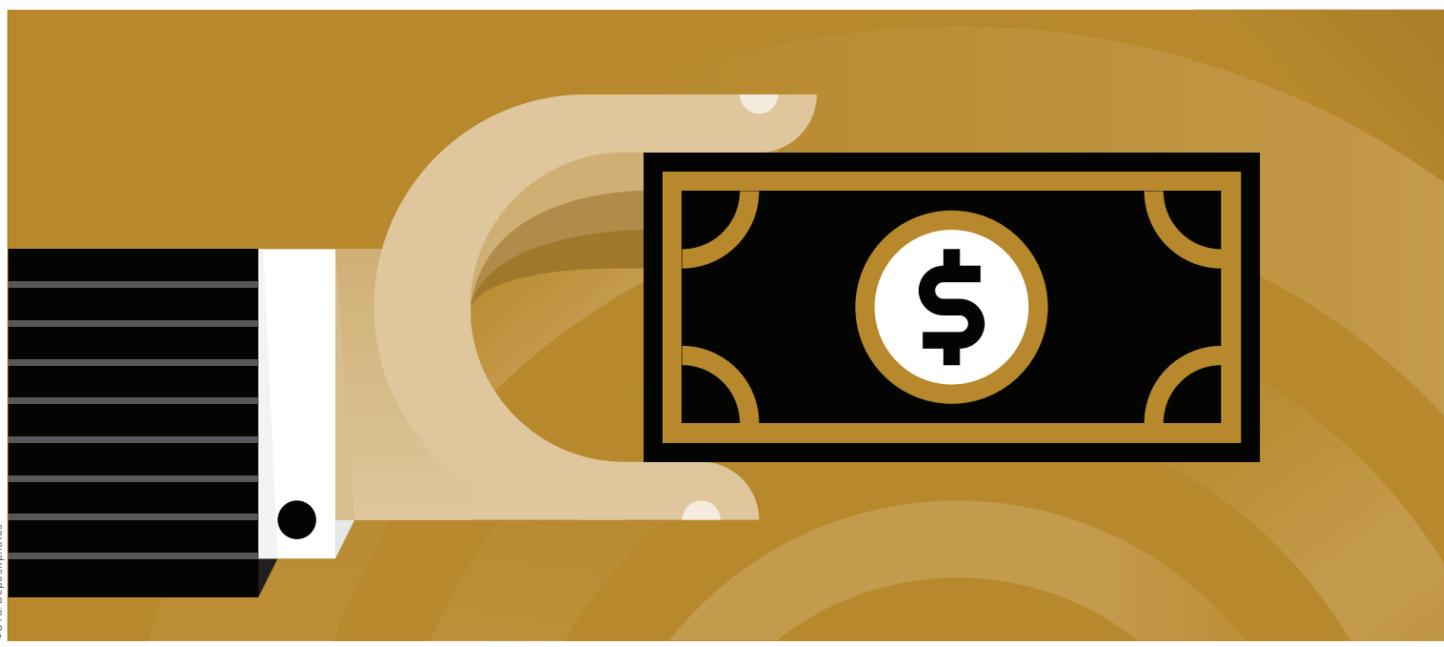
Результаты НАФИ в целом совпадают с результатами последнего исследования компании Synovate Comcon, проведенного в июле этого года. По сравнению с прошлым кризисом значительно снизилась доля тех, кто меняет рубли на валюту. В июле 2009 года (в разгар прошлого кризиса) конвертацией заработанных или накопленных рублей в валюту занимались 24% опрошенных. Бум обменных операций во время текущего кризиса пришелся на июль 2014 года. Перепуганные первым обвалом рубля в марте прошлого года из-за конфликта на Украине россияне стали чаще покупать валюту. Но и тогда число респондентов, старавшихся купить доллары или евро, составило лишь 16%. К июлю 2015 года, несмотря на вновь начавшееся падение рубля (только в июле он потерял 6% стоимости к доллару), этот показатель упал и вовсе до 14%.

По данным Центрального банка на 1 июля 2015 года, доля вкладов в рублях в 30 крупнейших банках составила 74%, доля вкладов в иностранной валюте и драгметаллах — 26%. С начала года этот показатель практически не изменился.

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

Из-за постоянных колебаний курса национальной валюты граждан уже не так сильно пугает очередное падение рубля, объясняет полученные данные руководитель департамента исследований банковского сектора НАФИ Ирина Лобанова. А после того как доллар упал с 80 руб. к 50 руб. в мае этого года, у населения появилось ощущение, что ослабление рубля если и будет, то недолгим. Люди просто решили ничего не делать, говорит она. Такое поведение особенно характерно для тех, кто в конце прошлого года, поддавшись панике, потерял деньги на валютно-обменных операциях.

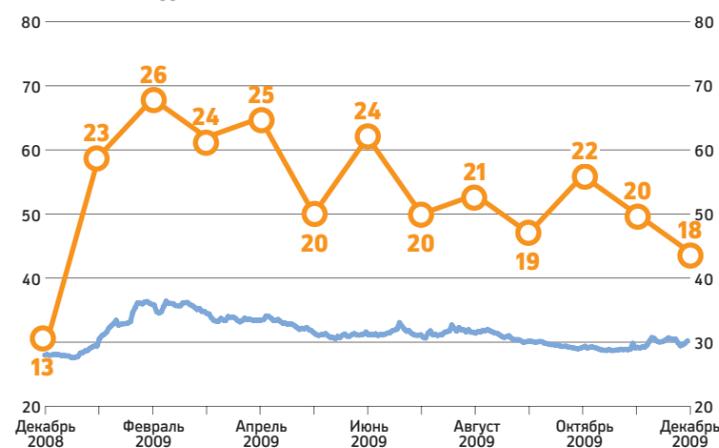
Директор по маркетингу Synovate Comcon Людмила Новиченкова считает, что влияние могли оказать ново-



В 2015 году меньше россиян покупают валюту, чем в кризисном 2009-м

— Доля респондентов, заявивших, что они обменивали рубли на валюту в текущем месяце, % — Руб./\$

2008–2009 годы



2014–2015 годы



Источники: Synovate Comcon, Банк России

сти, в том числе о валютных ипотечниках. «Постоянно звучала мысль, что сберегать, брать кредит и т.д. надо в той валюте, в которой вы получаете зарплату», — говорит она. Новиченкова не исключает, что на отношении к доллару и евро сказалась и конфронтация с Западом: «На уровне государства поддерживается идея поддержки всего отечественного, в том числе и национальной валюты».

«Единственное, что может быть основанием для открытия депозита в рублях, — чувство долга и желание поддержать российскую валюту»

Возможно и другое объяснение. С начала года потребительские цены выросли на 9,5%, уровень жизни населения падает. В текущей ситуации люди просто не в состоянии копить деньги. Новиченкова говорит, что сейчас 76% населения ничего не откладывают или делают это крайне редко, поэтому и покупать им валюту особо не на что.

Руководитель направления центра вкладных продуктов Бинбанка Анна Тарасенко считает, что неприязни к валюте у россиян нет. В Бинбанке на протяжении последних лет

доля валютных депозитов стабильна и держится на уровне 30%. «Дело может быть не в оттоке депозитов в валюту, а в том, что вкладов в целом становится меньше. Люди переходят от сберегательной к потребительской модели: не сохраняют, а тратят», — объясняет Тарасенко.

По данным Росстата, реальные располагаемые доходы россиян (доходы за вычетом обязательных платежей с поправкой на инфляцию) сокращаются уже восемь месяцев подряд. По итогам первых шести месяцев 2015 года доходы населения России сократились более чем на 3%.

ВЕРНАЯ СТРАТЕГИЯ

Небольшая сумма сбережений не повод не покупать доллары или евро, считает основатель консалтинговой компании «Личный капитал» Владимир Савенок. По его словам, прежде всего необходимо ответить на вопрос, как скоро вам понадобятся накопленные деньги. Если необходимость в них не возникнет в ближайшие два-три года, Савенок рекомендует положить их на депозит в валюте вне зависимости от имеющейся суммы. «Нет сомнений, что в ближайшие годы рубль будет только падать. Неопределенность сохраняется только в краткосрочной

перспективе: то, что будет с рублем в течение полугода, неизвестно», — говорит он.

Надеяться, что высокая ставка по рублевому депозиту обгонит рост курсов доллара и евро, также не стоит, считает Савенок. По его мнению, гнаться за курсом и ожидать оптимального момента для перевода рублей в доллары не имеет смысла. Савенок предлагает разделить рублевые сбережения на несколько частей и постепенно конвертировать эти суммы в валюту, оставив в рублях запас средств, достаточный, чтобы прожить два-три месяца.

Последние месяцы экономисты на редкость единодушны в своих прогнозах будущего рубля. «Единственное, что может быть основанием для открытия депозита в рублях, — чувство долга и желание поддержать российскую валюту. Других причин я не вижу», — говорил РБК главный эксперт Интерфакс-ЦЭА Алексей Буздалин. Снижение цен на нефть и ожидание повышения ставки ФРС США в сентябре могут привести к очередному обвалу рубля. «Лучшее вложение — это депозит в американской валюте. После повышения ставки ФРС, которого мы ожидаем в сентябре, и без того уверенный рост курса доллара продолжится», — говорил в начале августа старший стратег Sberbank CIB Владимир Пантюшин. ▣