

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



ГИ ЛАЛИБЕРТЕ

Как заработать на цирковых представлениях для взрослой аудитории

Миллиард в кармане, с. 18

ФОТО: РИА НОВОСТИ

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ

24 апреля 2015 Пятница No 73 (2090) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 24.04.2015)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ URALS (THOMSON REUTERS, 23.04.2015, 19.00 МСК) \$64,89 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 23.04.2015) 1 028,47 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 17.04.2015) \$350,5 МЛРД

Нефть «Роснефть» сможет отсрочить начало работ на арктических месторождениях

Шельф не бурится



Президент «Роснефти» Игорь Сечин просит перенести сроки освоения шельфа, но частные компании к нему допускать не хотят

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

«Роснефть» получит отсрочку на выполнение работ на десяти участках арктического шельфа. Об этом компания просила тех же чиновников, которых заподозрила в лоббировании интересов ЛУКОЙЛа.

Шельф на потом

В среду министр природных ресурсов Сергей Донской ответил на обвинения «Роснефти» в «лоббировании интересов ЛУКОЙЛа и Росгеологии», заявив, что компания сама просит перенести сроки разведки и разработки 20% своих шельфовых лицензий. «Как можно говорить, что у нас все под контролем, если компания приходит и говорит: я не могу выполнить условия», — недоумевал министр. Как стало известно РБК, Роснедра уже одобрили решение о продлении для «Роснефти» сроков геологоразведочных работ на шельфе северных морей на два-три года.

Предварительное решение было принято в феврале, следует из документов ведомства, копия которых есть у РБК. Затем на совещании с участием министра природных ресурсов Сергея Донского и главы Роснедра Валерия Пака 13 апреля было решено передать право окончательного утверждения сроков переноса работ на шельфе для «Роснефти» правительственной комиссии при вице-премьере Александре Хлопонине. По информации РБК, комиссия соберется на заседании в мае.

Речь идет о семи участках из десяти, которые «Роснефть» подавала на продление сроков лицензии: Северо-Поморский-1–2, Поморский, Южно-Приновоземельский, Русский, Западно-Матвеевский, Восточно-Сибирский-1 (расположены в Охотском, Печорском, Баренцевом, Восточно-Сибирском морях). Изменения еще по трем участкам — Южно-Русский, Варнецкий и Альбановский — были согласованы в январе этого

По словам вице-президента «Роснефти» Михаила Леонтьева, компания считает невыполнимыми условия геологоразведки на арктическом шельфе

года. По всем им сейсморазведочные работы либо бурение скважин должны были быть проведены в 2015–2016 годах, но теперь могут быть отложены на 2017–2018 годы. Сроки действия лицензий сохраняются до 2023–2024 годов.

По словам вице-президента «Роснефти» Михаила Леонтьева, компания считает невыполнимыми условия геологоразведки на арктическом шельфе — законодательные условия устанавливались семь лет назад, когда ни одного лицензионного участка в этом регионе не было и за основу были взяты параметры исследования

акваторий южных морей. «На существенной территории Восточно-Сибирского моря в течение пяти из последних 15 лет практически не было свободной ото льда воды. При этом технологии работы во льдах или подо льдом на данный момент отсутствуют», — заявил представитель нефтяной компании. Он утверждает, что сейчас «Роснефть» выполняет лицензионные обязательства даже с опережением сроков и все, что требуется компании, — «незначительная корректировка с учетом природно-климатических факторов, а не внешней макроэкономической ситуации».

Представитель Минприроды Николай Гудков подтвердил РБК, что решения по новым срокам для шельфовых проектов «Роснефти» приняты, подчеркнув, что они носят предварительный характер до одобрения или отказа в поддержке со стороны комиссии Хлопонина.

Окончание на с. 14



В начале был пленум

АНТОН ШИРИКОВ

Тридцать лет назад, 23 апреля 1985 года, состоялся исторический пленум ЦК КПСС. На нем Михаил Горбачев, избранный генеральным секретарем в марте того же года, объявил курс на «ускорение социально-экономического развития страны».

Тогда все случившееся еще не называли перестройкой — само слово «перестраиваться» Горбачев употребил лишь месяц спустя. Что происходит и что ждет СССР, никто тогда не понимал. Но все чувствовали: надвигаются большие перемены, возможно, даже революция. Именно в те годы, с созданием кооперативного движения, с освобождением частной инициативы начиналось сегодняшнее российское предпринимательство. О том, как оно зарождалось, как ощущались эти перемены и как экономика не складно, но стремительно становилась на новые рельсы, РБК поговорил с крупными российскими предпринимателями, участниками тех событий.

Многие из них тогда создали свои кооперативы: кто-то писал софт, кто-то торговал зеленью и фруктами, кто-то продавал древесину за границу. Другие работали в науке и госструктурах и там придумывали новые экономические и юридические законы, по которым будет жить страна. Их мнения о результатах перестройки заметно расходятся. Но именно экономическая революция восьмидесятых сделала их преуспевающими людьми, общественными и бизнес-лидерами. Их личные истории и оценки помогают понять, что произошло с Россией за эти три десятилетия.

Продолжение на с. 3–19



Подписка: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

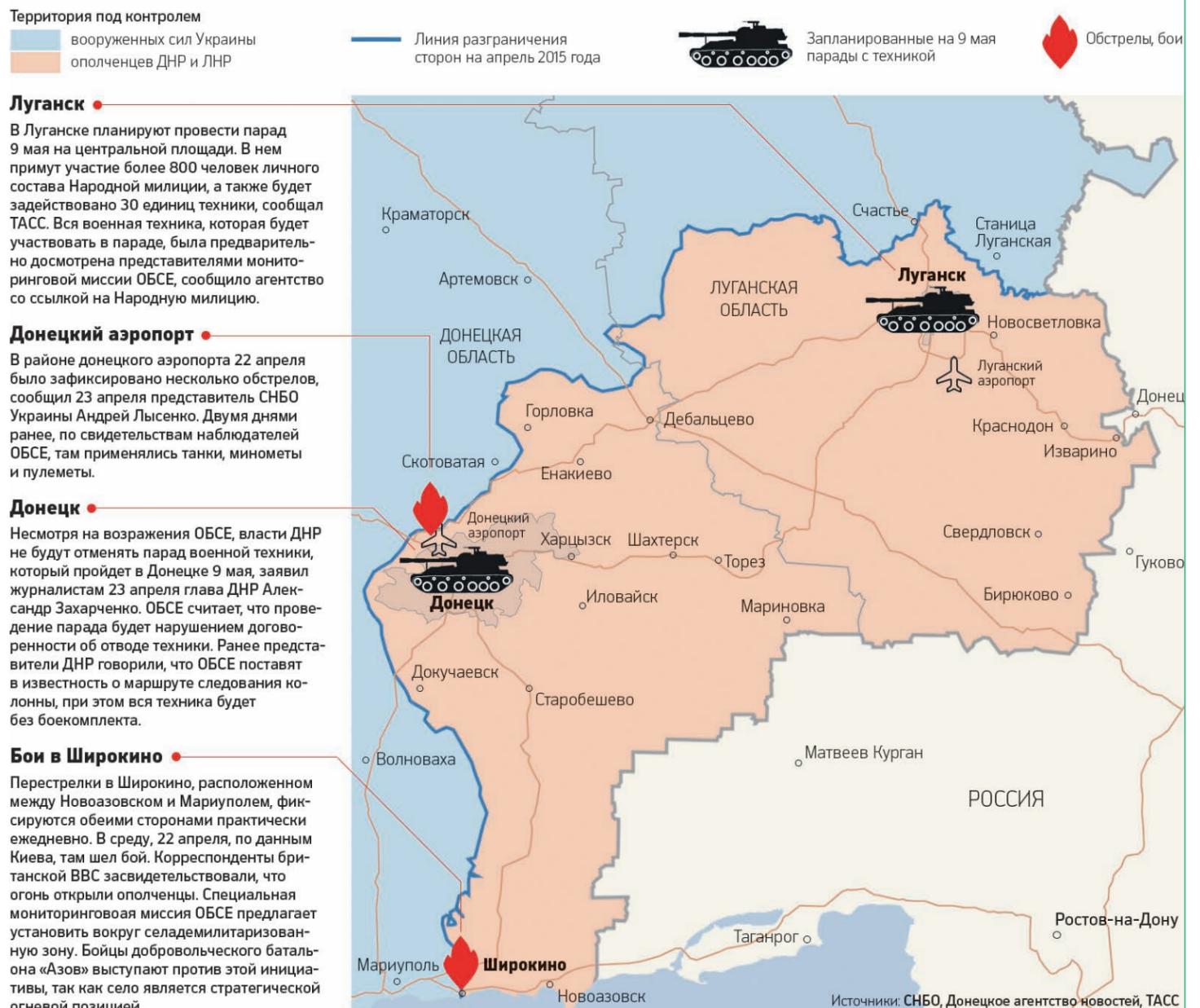
Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректур: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Владимир Моторин,
Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Илья Орлов
Руководитель фотослужбы: Варвара ГладкаяРуководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий КоптюбенкоРедакторы отделов
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Денис Пузырев
Свой бизнес: Владислав Серегин
Медиа и телеком: ВакансияАдрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе
по надзору в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда ФоминаПодписка по каталогам:
Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781
Российская пресса, подписной индекс: 24698Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 1067
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию с редакцией.
При цитировании ссылка на газету РБК
обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

США обвинили Россию в стягивании войск к границе с Украиной

«Они готовятся к в

Воюют и готовятся к парадом: ситуация на юго-востоке Украины на 23 апреля 2015 года



ПОЛИНА ХИМШАВИЛИ

Госдепартамент США заявил, что к границе с Украиной стянуто максимальное количество российских войск. Россия назвала эти обвинения «некомпетентными». Если обострение реально, это может предвещать возобновление боев в Донбассе, считают эксперты.

Что увидели США

Российские военные развернули дополнительные системы ПВО в восточной Украине и установили несколько из них ближе к линии фронта, с августа это самая высокая концентрация российских систем ПВО на востоке Украины, говорится в опубликованном 22 апреля заявлении и.о. пресс-секретаря госдепартамента США Мэри Харф. Россия также наращивает свое военное присутствие вдоль границы с Украиной, в частности на харьковском направлении. С октября 2014 года это самые высокие показатели присутствия российских сил на границе, утверждает госдеп.

Российские военные, утверждает Вашингтон, проводят с ополченцами учения в восточной Украине. «Усложненный характер этих учений не оставляет сомнений в участии России. В учениях также присутствуют

российские беспилотники — визитная карточка России», — говорится в заявлении (цитаты по сайту посольства США на Украине). The New York Times со ссылкой на западного чиновника, участвовавшего в обсуждении докладов разведки, сообщила, что Россия передвинула к границе 12 батальонных тактических групп. В батальоне может быть до 1 тыс. солдат, пишет издание. Ответственность за нарушения перемирия госдеп также возложил на Москву, указав, что «объединенные силы России и сепаратистов» пускают в ход артиллерию и системы залпового огня в зоне перемирия.

Россия с самого начала конфликта в Донбассе отвергает присутствие в соседней стране собственных войск. «Не удивимся, если в ближайшее время нас обвинят в развертывании в Луганской области авианосной ударной группировки кораблей или незаконном заходе российской атомной подводной лодки в Первый городской пруд Донецка», — отреагировал в четверг в официальном сообщении представитель Минобороны РФ Игорь Коначенков. Заявления Харф он назвал «поражающими своей некомпетентностью».

По данным украинской группы «Информационное сопротивление», по состоянию на начало апреля у ополчен-

«**Не удивимся, если в ближайшее время нас обвинят в развертывании в Луганской области авианосной ударной группировки кораблей**

цев было 62–65 систем ПВО. Вероятной задачей комплексов может быть прикрытие с воздуха мероприятий по сосредоточению, перегруппировке и развертыванию частей и подразделений наземных войск, говорится в сообщениях группы.

«От нескольких дней до трех месяцев»

Ситуация на Украине может обостриться довольно скоро, делает выводы из данных Харф и других источников газета The New York Times. Тем не менее единогласного мнения относительно возможного обострения военного конфликта на Украине у западных чиновников и экспертов нет, следует из материала газеты, опубликованного 22 апреля: некоторые говорят, что наращивание мощи — это попытка надавить на украинское правительство, некоторые — что президент Владимир Путин не захочет обострения ситуации до того, как в июне ЕС будет пересматривать санкции в отношении России. Продолжая обучение ополченцев, Москва хочет минимизировать свое непосредственное участие в конфликте и избежать расширения санкций, если возобновятся столкновения, пишет газета со ссылкой на неназванных аналитиков.

ойне»

Практически нет сомнений в начале полномасштабной войны у руководителя самопровозглашенной ДНР Александра Захарченко. В комментарии агентству Bloomberg, опубликованном 16 апреля, он оценил вероятность возобновления полномасштабной войны в 90%. «Враг активно готовится к наступательным операциям, укрепляя передовые позиции», — заявил он. В интервью порталу Vice News, опубликованном 23 апреля, Захарченко повторил, что сдаваться Украине ДНР не собирается.

Однако ответственность за возобновление боевых действий лидер ДНР возлагает на Киев: «В Украине закончилась четвертая волна мобилизации, начинается пятая. В какой стране объявляется мобилизация, если страна не намерена воевать? То, что Киев объявил волну мобилизации, — тем самым он перечеркнул все минские договоренности. Они готовятся к войне. Это подтверждают и данные нашей разведки» (цитата по Интерфаксу). В интервью Bloomberg Захарченко оценивал численность ополчения в 23 тыс. бойцов и еще 30 тыс. резервистов.

«Снаряды в сторону украинских военных падали так часто, что их трудно было подсчитать»

Министр иностранных дел России Сергей Лавров в интервью 22 апреля заявил: «Украина должна оставаться единой». Однако, как ранее говорил Захарченко, у него на этот счет другое мнение.

США уже полтора года говорят о присутствии российских войск, но никогда не приводили точных доказательств, комментирует замдиректора российского Института политического и военного анализа Анатолий Храмчихин. По мнению эксперта, сомнений в возобновлении боевых действий нет, однако спрогнозировать дату их начала сложно — от нескольких дней до трех месяцев. По мнению Храмчихина, Россия будет рекомендовать ополченцам не начинать военные действия, на обострение пойдет Киев, которому война выгодна по многим соображениям, в том числе в создании прибыли для многих компаний. По оценке Храмчихина, у ополченцев нет сил для захвата Мариуполя и существенного расширения нынешних границ территорий.

По мнению украинского военного эксперта Константина Машовца, на нынешнем этапе для достижения своих целей на Украине военный вариант России на последнем месте, так как это может привести к расширению санкций и изоляции России. Сепаратисты, по его словам, могут начать решать тактические наступательные задачи, но о глубокой операции говорить преждевременно. Взятие Мариуполя, который часто называют главной целью ополченцев, по мнению Машовца, не имеет большого смысла в военном плане. Основной тактикой будет диверсионно-террористическая

работа и расшатывание финансовой ситуации. Комментируя данные США, Машовец отмечает, что они в целом совпадают с теми, что есть у украинских военных экспертов, но действия российских военных и ополченцев он называет перегруппировкой сил. По данным группы «Информационное сопротивление», формирование группировок идет на Луганском, Мариупольском и Донецком (в районе Горловки) направлениях. Всего, по имеющимся у него данным, на неконтролируемых Киевом территориях находятся 31 тыс. участников военных действий, 550 танков, более 1100 бронированных машин. С российской стороны находятся около 55 тыс. военных, говорит он.

О 50 тыс. российских военных у границы говорил в начале апреля командующий сухопутными войсками США в Европе генерал Бен Ходжес.

Ситуация в зоне конфликта

Стороны конфликта продолжают фиксировать нарушения перемирия, которое было провозглашено с 15 февраля, но по факту началось только после того, как ополченцы взяли Дебальцево. Основными огневыми точками остаются донецкий аэропорт, Пески, Широкино вблизи Мариуполя.

22 апреля другая сторона значительно увеличила огневую активность вдоль линии разграничения сторон, с 18:00 до полуночи они 30 раз нарушили режим тишины, сообщил 23 апреля штаб украинской АТО в Facebook. Обстрелы Широкино, по данным пресс-центра, проводились семь раз, в том числе с использованием орудий, которые должны были быть отведены: применялись самоходная артиллерийская установка калибра 122 мм, зенитная установка, минометы, танки. О том, что нарушили режим прекращения огня в Широкино именно ополченцы, сообщают и журналисты британской BBC. «При обстреле команда BBC видела свидетельства использования тяжелого вооружения, которое должно быть отведено от линии соприкосновения по минским договоренностям. Снаряды в сторону украинских военных падали так часто, что их трудно было подсчитать, передают корреспонденты», — говорится в обнародованном в четверг сообщении. По утверждению журналистов, ополченцы «вели плотный огонь в течение часа». «Только после этого украинские военные начали стрелять в ответ», — отметили они. Ранее представители администрации Широкино сообщали, что в селе разрушено 90% объектов инфраструктуры, а из 1200 проживавших в селе человек остались 37.

В Луганской области ополченцы открывали огонь из автоматических гранатометов по украинским позициям недалеко от населенного пункта Счастье. За сутки были ранены семеро украинских военных, сообщил в четверг на брифинге представитель администрации президента Украины по вопросам спецоперации полковник Александр Мотузьяник. Замкомандующего штабом ополчения ДНР Эдуард Басурин сообщил, что со стороны ополченцев ранения получили четверо. ☑



ДАВИД ЯКОБАШВИЛИ,
Основатель «Вимм-Билль-Данна» — о том, как советские люди узнали конкуренцию и кому удалось пройти испытание свободой и деньгами

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

«Были сложности, но получилось все-таки неплохо»

Однажды утром люди проснулись — и зажали совершенно по-новому. Главными стали два момента: возможность купить и возможность продать. Понимание, что тебя за эти два действия больше не посадят, стало переломным переживанием перестройки. Можно было уехать за границу, можно было что-то купить, и никто не обращал внимания, что у тебя в кармане не 90 заветных долларов, сумма, больше которой раньше нельзя было вывезти из страны. Ты легко мог привезти пару лишних джинсов или свитеров — и это никого уже не интересовало.

Могло бы получиться намного хуже. Намного лучше — вряд ли. Все другие способы осуществить перестройку могли быть связаны только с гражданской войной. Это был огромный риск, и способ «на авось», как всегда, получился удачным. Не допустили войны, дали свободу, не стали узурпировать власть. Как бывает в России иначе, мы все знаем. Конечно, были сложности, но получилось все-таки неплохо.

Перестройка происходила спонтанно — и народ эту легкость и ответственность подхватил. Лично для меня не было такого, что пришлось заново начинать заниматься предпринимательством. Просто вожжи стали ослабляться, и у людей возникали стимулы двигаться вперед.

Для меня поворотным стал период, когда я начал договариваться с предприятиями, которые раньше производили древесину, а теперь полностью простаивали, чтобы у них эту древесину выкупать и продавать за границу. Параллельно я смог взять в аренду автобусы и возил транзитных пассажиров, которые сидели в аэропорту Шереметьево по несколько суток, по Москве, собирая с них по одному доллару за обзорную экскурсию. Потом я смог арендовать корабль «Брюсов» и использовал его как гостиницу на Москве-реке. Тогда же мои друзья открыли первый салон «Женьшень», получив лицензию кооператоров. Я тоже принял участие в этом бизнесе.

Вообще право на кооперативы стало огромным скачком вперед. Люди стали создавать интересные сообщества, пробовать какие-то проекты, что-то превращалось в реальный бизнес, что-то прогорало. Но инициатива больше не была наказуема. Это дало возможность людям честно бороться за свое место под солнцем.

Перестройка сопровождалась многочисленными интерпретациями

происходящего, единого понимания не было. Чиновники толковали принимаемые законы и инструкции совершенно по-своему и часто ровно наоборот. В Москве была одна интерпретация, а в 300 километрах чиновники боялись, как бы чего не вышло, и не давали ход никаким нововведениям. С другой стороны, некоторые брали на себя ответственность и еще больше, чем в Москве, позволяли бизнесу развиваться.

Одновременно существовали и либеральные, и карающие законы. Все могло закончиться совершенно непредсказуемо в любой момент. Но чувствовалось, что общество идет к определенному результату и в определенном направлении. Бизнес не дожидаясь, как могли бы дожидаться, используя советское законодательство.

На руку играло то, что мы были приучены крутиться и выживать, находить выходы из любого положения. Мы оказались закаленными в боях людьми. Но была определенная замкнутость и боязнь. У многих не хватало инициативы, был страх перед западным миром, остро встали языковые барьеры. Кто мог учиться и не останавливаться — тот и выживал.

Этот период научил людей работать в новых условиях. Мы же не знали, что такое конкуренция. Люди первый раз всему этому учились в конце 1980-х: создавать предприятия, которые выходили на международные рынки, работать по международным правилам.

Не всем удалось пройти испытание свободой и деньгами. Некоторые прошли удачно, некоторые потеряли свою голову и жизнь. В то время стало очень много преступников — местные бандиты, спортивные школы, превратившиеся в криминальные сообщества. Но что важно — у всех предпринимателей был тогда одинаковый шанс. Кто-то был ближе к «телу», кто-то дальше, но в целом это были равные условия. Приблизиться к «телу» и отгородиться от него все могли примерно одинаково.

Конечно, иногда все это было мучительно и тяжело. Может быть, где-то несправедливо. Но Советский Союз никогда бы не смог добиться таких успехов, какие бы умные идеи там ни были воплощены. Конечно, новый мир требовал новых порядков, без которых трудно было бы потом развиваться дальше. Но это уже потом. Вначале был романтизм, желание, стремление, тяга ко всему новому. Мы не зря прожили это время.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Обязательная накопительная система сохранится

Пенсия остается с челове

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА,
ПЕТР НЕТРЕБА

Правительство решило сохранить обязательную накопительную пенсионную систему. С начала следующего года за счет накоплений можно будет финансировать частные проекты, такие как «Ямал СПГ», уверен министр финансов Антон Силуанов. А уже в этом году они поддержат финансовый рынок.

В четверг, 23 апреля, премьер-министр Дмитрий Медведев заявил, что обязательная накопительная пенсионная система будет сохранена. «Судьба накопительного элемента пенсии — решение принято. Накопительный элемент сохранится», — сообщил премьер-министр Дмитрий Медведев, открывая заседание правительства. По его словам, такое решение поддерживается «большинством экспертов и граждан».

В последнее время пенсионные фонды начали играть все более и более заметную роль на локальном долговом рынке

Медведев уточнил, что правительству предстоит «развивать предсказуемую пенсионную систему». Он поручил Минфину и Минэкономике «представить предложения по балансировке бюджета в связи с принятым решением». Контроль за исполнением возложен на первого вице-премьера Игоря Шувалова.

По словам премьера, предложения по более эффективному использованию накопительного ресурса должны предусматривать «источник длинных денег не только для погашения бюджета, но и для поддержки инвестиций в условиях закрытых для России международных финансовых рынков».

Ресурс для правительства

Пенсионные деньги станут ресурсом для инвестиционного роста экономики, уверен министр финансов Антон Силуанов. «В последнее время мы чувствовали недостаток инвестиций и из-за этого задействовали средства резервов, в первую очередь Фонда национального благосостояния, для финансирования коммерческих проектов», — сказал Силуанов. В качестве примера он привел финансирование проекта «Ямал СПГ», который предусматривает строительство завода мощностью 16,5 млн т сжиженного природного газа в год на ресурсной базе Южно-Тамбейского месторождения. За счет средств ФНБ Минфин приобрел облигации ОАО «Ямал СПГ» на 75 млрд руб. Всего правительство одобрило выделение до 150 млрд руб. из ФНБ на этот проект.

«Вместо привлечения частных инвестиций мы подставили плечо для реализации этого проекта. С 2016 года на такие же цели будут выделяться средства пенсионных накоплений», — сказал Силуанов, добавив, что такие вложения позволяют получить доходность выше инфляции.



Решение Дмитрия Медведева (на фото) о сохранении накопительной системы должно способствовать инвестиционному росту экономики

«Мы изменим инвестиционную декларацию негосударственных пенсионных фондов таким образом, чтобы эти деньги могли не только финансировать дефицит бюджета, но и быть вложены в акции, облигации и другие инструменты для развития экономики», — пообещал Силуанов.

В условиях, когда ограничены внешние рынки капитала, необходимо использовать внутренние ресурсы, согласна гендиректор УК «Альфа-Капитал» Ирина Кривошеева. Мы давно готовы вкладывать пенсионные деньги в инфраструктурные проекты, заверил председатель совета директо-

ров крупы «КапиталЪ Управление активами» Сергей Михайлов. Если государство определит перечень проектов и условия для инвестирования в них, то пенсионная индустрия займется этим, добавил он.

Каким будет механизм вложения пенсионных накоплений в про-

Как решалась судьба накопительной системы

Кто был за

Решение по накопительной системе было принято на закрытом совещании у Медведева в среду, 22 апреля. Финансовый блок правительства и Банк России выступали за сохранение обязательной накопительной системы. Их основным аргументом является то, что пенсионные накопления на данный момент служат фактически единственным источником длинных денег для экономики.

Кто был против

Социальный блок правительства не верит в эффективность вложения этих денег, аргументируя свою позицию тем, что они практически не вкладываются в реальный сектор экономики. «Накопления не работают как длинные деньги, потому что большая часть денег помещается в ОФЗ или депозиты. Кроме того, крупные фонды аффилированы с компаниями, которые используют НПФ как свой личный карман», —

говорил ранее РБК источник в соцблоке. Соцблок выступает за перевод пенсионных накоплений в добровольный формат.

Новые механизмы защиты

Накануне высокопоставленный источник в социальном блоке правительства сказал РБК: «Если будет принято решение в пользу накопительной системы, будем исполнять, предлагая дополнительные механизмы защиты

накоплений. Мы должны говорить: давайте гарантировать возврат не по номиналу, а по инфляции». «Есть ли у нас 1,2–1,3 трлн руб. на три года, с тем чтобы отдать их НПФ в надежде на то, что это вернется людям с каким-то определенным процентом, хотя бы покрывающим инфляцию? У меня ощущений на такой исход нет. Мы фактически говорим людям: «Пенсия у вас будет ниже». Мне кажется, это неправильно», — объяснял он.

КОМ



ФОТО: Александр Мирidonov/Коммерсантъ

екты реальной экономики, пока не известно.

Пенсионеры — заемщикам

Разморозка пенсионной накопительной системы поддержит рынок капитала. По оценке аналитика «ВТБ Капитала» Максима Коровина, восстановление накопительной пенсионной системы с 2016 года вернет на финансовые — в первую очередь долговые — рынки 0,6–0,7 трлн руб. Это облегчит доступ российским заемщикам, включая государство, к источникам долгосрочного финансирования, пишет в своем обзоре аналитик.

В последнее время пенсионные фонды начали играть все более и более заметную роль на локальном долговом рынке, пишет Коровин. «В частности, в 2013 году они выкупили около 62% чистого предложения негосударственных облигаций. В 2014 году в отсутствие пенсионных фондов чистый объем размещения облигаций корпоративного и финансового секторов составил всего 43 млрд руб. — против 851 млрд руб. в 2013 году», — указывает он.

По словам Коровина, наибольшую пользу пенсионные деньги принесут

корпоративным облигациям, так как именно в эти бумаги НПФ инвестируют значительную часть средств. По данным ЦБ, на конец 2014 года доля корпоративных облигаций в общем портфеле НПФ составила 39%, или 445,1 млрд руб. Велика вероятность, что после прошлогоднего спада теперь произойдет восстановление этого рынка, пишет Коровин в обзоре.

Пенсионные деньги могут обеспечить в долгосрочной перспективе устойчивость российским рынкам капитала, добавляет главный экономист по России и СНГ «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин. «Например, в США рынки акций и облигаций значительно более ликвидны и менее волатильны именно за счет внутренних инвесторов. Более половины держателей российских акций — иностранцы, а в США крупнейшими держателями являются пенсионные фонды и страховые компании», — поясняет Кузьмин.

Ежегодно на рынок будет поступать 350–400 млрд руб. пенсионных накоплений, приводит свою оценку Михайлов. Эти средства в основном будут идти в биржевые инструменты и поддерживать уровень цен на них, уверен он. ■



ФОТО: Андрей Ковалев для РБК

ДАВИД ЯН, основатель компании АBBYY, — о кофе на дискотеках, опасных улицах, борьбе с пиратами и софтверном бизнесе в советские времена

«Дали ящик консервов и сказали: запишись и никому не открывай»

«И таких стоит длинная очередь»

Казалось, что жизнь пойдет по накачанной колее, почти все в ней будет заранее известно: школа, олимпиады, физтех, научная работа в лаборатории, периодические публикации... Но тут случилась перестройка.

Мой первый бизнес заключался в том, что мы с друзьями открыли кофе-бар в нашем общежитии в МФТИ. Кофе-бар «У Граба» работал один раз в неделю по субботам на дискотеке, мы продавали кофе по-восточному. Кофемолку сделали сами, присоединив электродрель к ручной кофемолке, привезенной из Еревана. Выручка в лучшие времена составляла 15 руб. за «смену».

На физтехе у нас всю бурлила деловая жизнь. Я хорошо помню, как у раздолбанной телефонной будки стояла очередь из студентов, которые, подтягивая треники, орал по межгороду: «Два вагона с мукой пойдут из Екатеринбурга туда-то. Вам необходимо сделать гарантийное письмо!» Все пытались что-то продать или купить. Правда, 99% всех этих переговоров, разумеется, сделками не заканчивались. Тем не менее кому-то удавалось заработать первые деньги. Никогда не забуду моего приятеля, Сергея Сорокина, который приехал в институт на машине. У машины не работала педаль газа, поэтому он приделал проволоку из-под капота и газ нажимал пальцем левой руки.

«Хорошо, сколько вам нужно денег?»

После четвертого курса я решил сделать программу Lingvo, которая поможет людям изучать язык и переводить тексты, хотя физику бросать не планировал. Я думал, что за июль [1989 года] смогу сделать программу, за август — продать, а в сентябре — вернуться к учебе. Насколько это сложно, я тогда не знал.

Нам удалось сделать программу за девять месяцев. Параллельно за это время мы нашли деньги от центра НТТМ (научно-технического творчества молодежи). Я описал, что мы собираемся делать, и в четвертом центре мне сказали: «Хорошо, сколько вам нужно денег?» Я сказал, что нужно 3 тыс. руб. Это была цена «Жигулей» и годовая зарплата моего отца, доктора наук и завлабораторией. И это был заем.

Нужно было заплатить нашему партнеру — кооперативу, который обещал ввести в компьютер словарную базу данных и предоставить лицен-

В 1980-е учился в Московском физико-техническом институте, на четвертом курсе вместе с друзьями разработал электронный словарь Lingvo, ставший первым продуктом софтверной компании Bit Software (в 1989–1990 годах). Позже компания переименована в АBBYY

зию на ее использование. Саму программу мы решили писать самостоятельно. По договору мы должны были отдавать 50% выручки от продаж в течение первого года, чтобы вернуть долг центру НТТМ.

Юридического лица у нас тогда не было. Договор от лица НТТМ я заключил так, что за каждую ошибку кооператив должен будет вернуть 0,1% от суммы договора. Но в договоре не была озвучена максимальная цена неустойки. В итоге кооператив сделал столько ошибок, что стало понятно, что они нам должны, а не мы им. Кооператив умолял нас заплатить хоть сколько-нибудь. В итоге договорились пополам.

Сами себе хозяева

За первый год (1990-й) нам удалось продать 15 экземпляров программы путем прямых звонков. Но за этот же год около 50 тыс. копий нашей программы нелегально распространилось в СССР. Куда бы мы ни звонили, в большинстве мест уже был наш Lingvo.

Согласно первоначальному «бизнес-плану», мы хотели продать 100 экземпляров по 100 руб. за копию. Вместо этого мы за первый год продали 15 копий по 700 руб. каждую. Как это ни странно, заем центру НТТМ нам удалось вернуть. Правда, мы тогда совершенно не думали, что могло бы быть, не верни мы этот кредит. В целом было восторженное ощущение, что мы сами себе хозяева, можем сами вести переговоры и управлять своей жизнью.

И жизнь иногда подкидывала сюрпризы. Как-то раз мой друг, студент физтеха, исчез на две недели. Выяснилось, что он в какой-то квартире охранял с автоматом Калашникова партию компьютеров. Ему дали ящик консервов и сказали: запишись и никому не открывай. А еще как-то ночью мы остановились на светофоре на пустом перекрестке, и из соседней машины на нас наставили пистолет. Абсолютно без повода или причины. Мой друг дал по газам.

Я не разделяю сентенций, что Горбачев, а потом и Ельцин что-то сделали неправильно. Представить, какая неопишуемая сложность — проводить изменения в стране такого размера, с таким закостенелым отношением к инициативе, с нашей сегодняшней точки очень легко. Понимание того, что ты сам управляешь своей жизнью, выстраивается годами.

Случилось так, как случилось. Тот, кто хочет обсуждать прошлое, пусть это делает по отношению к себе: мог ли он сам, лично, что-то сделать иначе?

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Банк России раскрыл доходность негосударственных пенсионных фондов

Накопления не догнали инфляцию

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

Только один из негосударственных пенсионных фондов смог в 2014 году обогнать инфляцию, но большинство заработали больше, чем ВЭБ для «молчунов».

Спасибо валюте

Банк России опубликовал данные о доходности инвестирования пенсионных накоплений за 2014 год. Из всех негосударственных пенсионных фондов обогнать инфляцию, которая составила в 2014 году 11,4%, смог только один небольшой фонд: НПФ «Башкомснаббанк», который показал доходность в 42,2% годовых. На конец 2014 года этот фонд управлял 513,1 млн руб. пенсионных накоплений 9,5 тыс. клиентов. Фонд вовремя переложил деньги в валюту, пояснил журналистам директор департамента коллективных инвестиций и доверительного управления ЦБ Филипп Габуния.

Обыграть ВЭБ, который управляет деньгами «молчунов», смогло большинство НПФ — 60 из 87. Высокую доходность удалось показать и нескольким крупным НПФ. «Лукойл-Гарант», у которого под управлением 149,3 млрд руб., заработал для будущих пенсионеров 8,95% годовых, НПФ электроэнергетики — 9,04% годовых (72,9 млрд руб. пенсионных накоплений). Оба фонда контролирует холдинг «Открытие». Также хорошие результаты показали НПФ «СтальФонд» — 8% годовых (37,5 млрд руб.) и Европейский пенсионный фонд — 11,1% годовых (15,2 млрд руб.).

«Мы добились хороших результатов благодаря вложениям в депозиты», — говорит гендиректор «Лукойл-Гаранта» Сергей Эрлик. «Такая стратегия помогла избежать волатильности на рынках и отрицательной переоценки», — добавляет он.

Если значительная доля пенсионных накоплений была инвестирована в банковские депозиты, то фонд мог показать результаты выше среднего по отрасли, говорит заместитель гендиректора УК «Паллада Эссет Менеджмент» Александр Баранов.

Крупные не рискуют

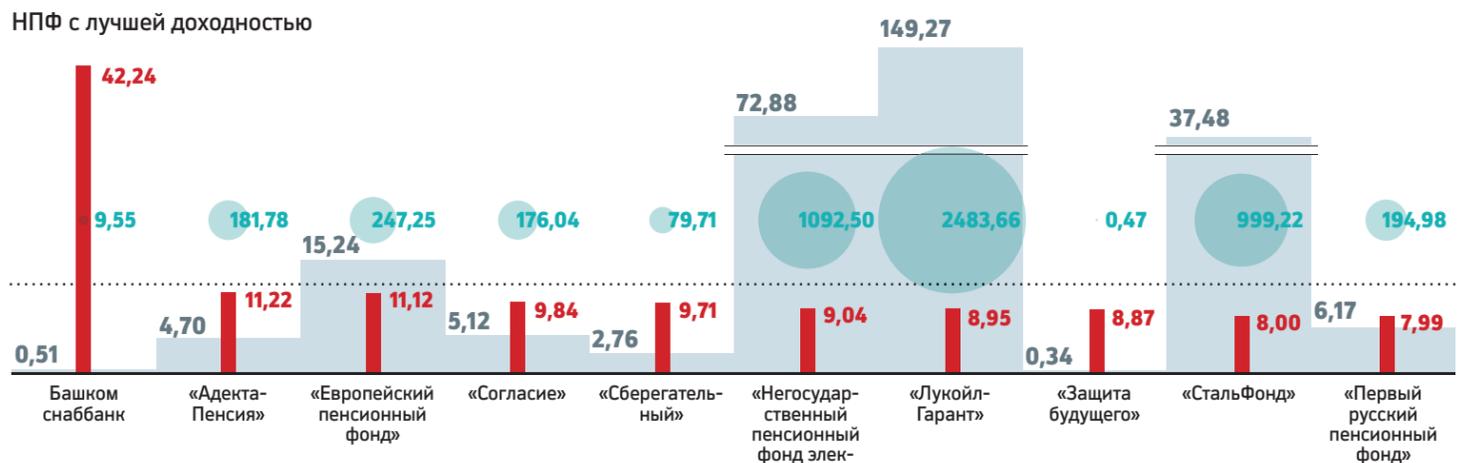
Средняя доходность крупнейших по объему пенсионных накоплений НПФ — 3,8% годовых. У крупных НПФ доходность обычно не очень высокая, говорил ранее РБК руководитель отдела корпоративных и инвестиционных рейтингов рейтингового агентства «Эксперт РА» Павел Митрофанов. «Фонды с крупными портфелями не могут себе позволить сильно рисковать. Они вкладываются в основном в инструменты с фиксированной доходностью и депозиты», — пояснил он.

Например, доходность НПФ «Газфонд пенсионные накопления» по итогам 2014 года составила 2,85%. Практически все средства фонд инвестирует в депозиты (44,29%) и корпоративные облигации (40,66%). «Чтобы минимизировать убытки, мы снизили долю

Как НПФ инвестировали пенсионные накопления в 2014 году

■ Доходность за год, % ■ Пенсионные накопления, млрд руб. ● Число застрахованных, тыс. человек Уровень инфляции 11,36%

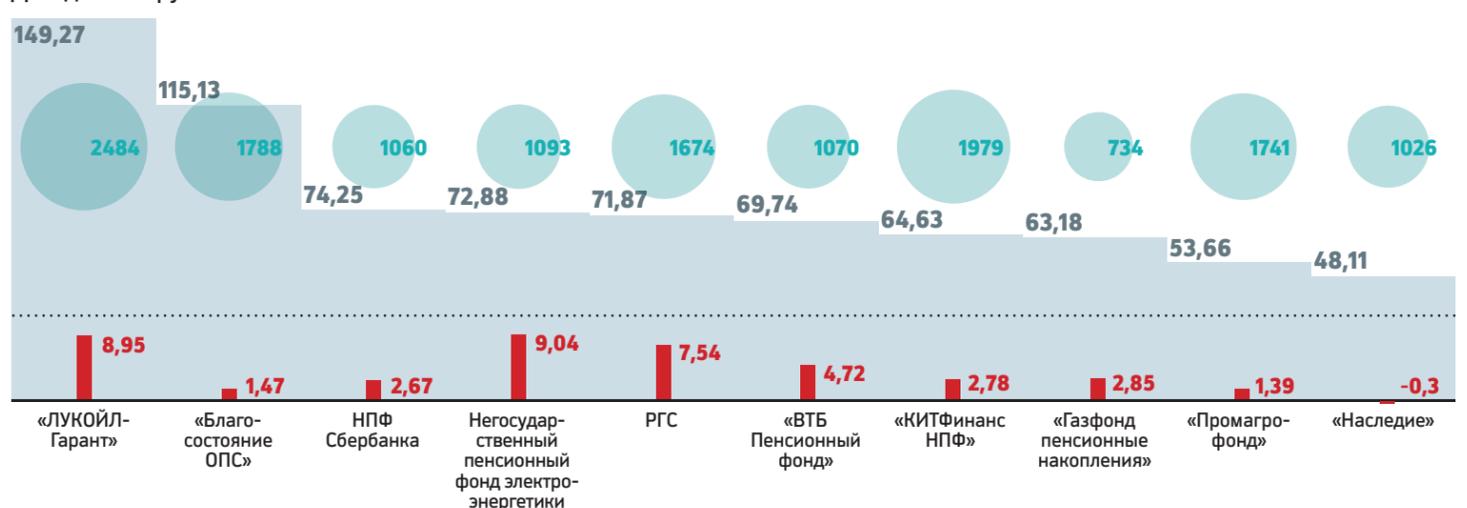
НПФ с лучшей доходностью



НПФ с худшей доходностью



Доходность крупнейших НПФ



Источник: Банк России

облигаций в наших портфелях в пользу депозитов. Сейчас, по мере роста рынка, постепенно идет обратный процесс, доля облигаций увеличивается», — пояснил РБК в пресс-службе фонда, добавив, что низкая доходность от инвестирования средств пенсионных накоплений, продемонстрированная большинством фондов, объясняется общим неблагоприятным фоном на рынке во второй половине 2014 года.

Результат инвестирования пенсионных накоплений значительно ухудшился в четвертом квартале 2014 года, когда Банк России резко поднял ключевую ставку и тем самым обрушил цены рублевых облигаций, говорит Баранов.

Именно из-за отрицательной переоценки по облигациям у многих НПФ низкая или даже отрицательная доходность, полагает Баранов. Девять НПФ показали отрицательную доходность по итогам 2014 года. Крупнейший сре-

Обыграть ВЭБ, управляющий деньгами «молчунов», смогло большинство НПФ

ди них — НПФ «Наследие» (48,1 млрд руб.). Фонд не раскрывает на своем сайте структуру вложений пенсионных накоплений, пресс-служба НПФ не ответила на запрос РБК.

Однако отрицательная доходность НПФ не означает убыток для будущих пенсионеров. По закону фонды не имеют права фиксировать отрицательный результат инвестирования — недостающие средства они восполняют из собственных средств. ■



ВЛАДИМИР ЩЕРБАКОВ,

председатель совета директоров инвестиционной группы «Автотор» — о том, как придумывал правила кооперативного движения и как трудно проводить реформы в стране, в которой нет даже налоговой системы

ФОТО: Алена Кондорина для РБК

«Мы двигались, как по минному полю»

«Почему государство должно продавать газеты?»

Для меня перестройка началась неожиданно и закончилась непредсказуемо. В 1985 году в должности начальника отдела Госкомтруда СССР я попал в команду, которая готовила постановление ЦК КПСС и Совмина СССР о свободной трудовой деятельности. Это было самое первое реальное решение о раскрепощении людей, желающих работать. Команду возглавлял Юрий Баталин, входили в нее будущий министр РФ, а тогда помощник Геннадий Меликьян, я и еще двое-трое людей.

Сначала мы подготовили проект «широкого предпринимательского и кооперативного движения». Предлагалось разрешить свободно не только производить товары и услуги, но и продавать результаты своего труда на рынке. Воодушевленный Юрий Петрович ушел с этим докладом на Политбюро, а вернулся ни живой ни мертвый. Надо все переделывать.

Устроили мозговой штурм. Придумали: чтобы предпринимательское движение широко развивалось, оно не только должно называться партийно приемлемым термином, но и декларировать его нужно для применения в очень узком, социально приемлемом и неопасном слое. И назвали его «индивидуальная трудовая деятельность».

Обосновывали мы так: зачем государственные служащие разносят письма на почте? Ведь полно старшеклассников, студентов, домохозяек, пенсионеров и безработных. А почему государство должно продавать газеты? Пусть кооперативы продают газеты! У нас полно женщин без работы, особенно в Средней Азии. Можно они дома чулки и шапочки будут шить? А можно пенсионеры в своих дачных хозяйствах вырастят урожай и сами его легально продадут?

Второй раз Баталину опять крепко «набили лицо», но уже без обвинений в «непонимании смысла социализма». Поручили идею трудовой деятельности развернуть и как следует отработать. Так в ноябре 1986 появился закон «Об индивидуальной трудовой деятельности», с которого и началось реальное движение по перестройке. И только в 1988 году это удалось развить в полноценный закон «О кооперации».

На деле никто не знал, что такое перестройка и как ее делать. Никакого общего плана не было. Больше всего дискуссии шли вокруг вопроса, с чего начинать.

Например, академик Абел Аганбегян говорил: надо начинать с создания оптового рынка. Пусть заводы сами продают свою продукцию, а не Госнаб. Но это означает, что завод по производству металла может продать металл тому, кому посчитает нужным. А другие заводы, покупавшие у него эту продукцию прежде, останутся. Без работы окажутся сотни тысяч человек.

Другие говорили: надо дать свободу предприятиям, пусть производят, что хотят. Мы спрашиваем: если завод, у которого

больше тысячи наименований медикаментов, скажет: зарядку-ка я один пирамидон, — что будет с лекарствами в стране?

Третьи настаивали, что единственно эффективным собственником может быть частник, а не государство. Нужно все — заводы, землю, жилье — срочно приватизировать, а для начала срочно сдать в аренду трудовым коллективам.

Мы двигались, как по минному полю: давайте дадим предприятиям, кооперативам, предпринимателям свободу хотя бы по зарабатыванию валюты? После длительных дискуссий с Политбюро Совмин выпустил постановление о либерализации торговли валютой. Но еще год спустя в тюрьму за фарцовку попадали люди, пойманные до выхода закона, потому что он обратной силы не имел, а объявить амнистию вместе с решением о либерализации не удалось.

«Резкая ликвидация аппарата»

Нередко просто не могли найти концов, кто какие принимает решения. Вроде бы пишешь в законе все правильно, как оно должно быть, а государственный аппарат действует с точностью до наоборот. Министры думают, что перестройка в том, чтобы власть перешла от Госплана и Госнаба к ним в отрасль, Совмины всех республик хотят и требуют передачи власти из центра в республику, города требуют передачи власти им... Каждый при этом искренне убежден, что именно в этом и суть перестройки.

В общем, единственный способ проведения реформ при сохранении их смысла был — резкая ликвидация многозвенного госаппарата. У Сталина этот вопрос решался методом физического отстрела, а мы решали его методом сокращений. Только за год моей работы в должности вышло 129 постановлений по реорганизации госаппарата. Понятно, что ряд решений были ошибочными, постановления нередко противоречили друг другу. Но времени на юстировку не было. Скорость перестройки экономики явно отставала от потребности времени.

«Открыто за деньги помогают не платить в казну»

В начале 1988 года Совмину удалось пробить через Политбюро идею: отправить работников достаточно высокого уровня в разные страны для изучения налоговых систем, чтобы понять, как они работают в разных условиях. Ведь в реальности мы даже не знали, как сформировать налоговую систему, так как в СССР ее фактически не было. Все финансовые ресурсы расписывались на уровне Госплана и Минфина.

Поездки в капстраны быстро разобрали «по чинам». Я тогда уже по рангу был приравнен к первому замминистра, поэтому поехал на месяц в Канаду. Там в первый раз натолкнулся на аудитора.

Диалог у нас был примерно такой:

— Объясни, кто ты — бухгалтер? Ты должен посчитать, сколько твой клиент должен заплатить государству?

— Нет. Для этого у клиента есть свой бухгалтер. Моя задача — найти лазейки в законодательстве, чтобы он поменьше заплатил государству. Часть экономии он выплатит мне.

Но это же означает, что в государстве легально существуют организации, которые открыто за деньги помогают налогоплательщику не платить в казну? А государство верит заключению аудитора, хотя знает, что он «в доле»? «Ну да, все точно». Такого же не может быть! А аудитор никак не может понять, что мне непонятно. Сначала я думал, может, перевод плохой. Но после третьей встречи уже стал что-то понимать и развлекался, представляя лица партийного начальства во время моего доклада. Так мы начинали понимать реальные, а не газетные механизмы рыночной экономики.

«Крепко обидели Григория»

В это время у нас работал Григорий Явлинский. Грише по рангу никакой капстраны не досталось — его отправили в Польшу. А в Польшу был Лешек Бальцеревич с программой «шоковой терапии за сто дней». Гриша вернулся и сказал, что никакого отчета писать не будет, а сразу напишет программу.

«На деле никто не знал, что такое перестройка и как ее делать. Никакого общего плана не было»

С его программой, которая называлась «400 дней», мы ознакомились на очередной субботней встрече министров и Рыжкова. Там было написано: день первый — закон такой-то, день второй — другой закон. Прочитали — и тишина. Потом кто-то говорит: это же не программа, это расписание поездов. Ты скажи, что должно быть в законе о земле? Потому что никто не знает, как ее делить. Помимо исторически изменяющихся границ существует проблема качества земли. Тайгу и тундру тоже делим? Что делать с месторождениями под землей? А как делить жилье будем?

В общем, забраковали программу и, как потом поняли, крепко обидели Григория.

В это время Ельцин выиграл выборы президента и начал формировать первое российское правительство. Баллотироваться в премьеры решил Владимир Бочаров, бывший директор Бутовского кирпичного завода. И вдруг на Верховном Совете он выступает с абсолютно адекватной ожиданиям чуда программой: через 400 дней он перевернет страну!

Ельцин и его советники поняли, что человек, который производил кирпичи, не мог написать эту программу. Кто писал? Так Явлинского пригласили заместителем председателя Совета Министров России. Но поскольку с программой «400 дней» выступал Бочаров, то новую программу растянули

В 1980-е работал одним из руководителей АвтоВАЗа и КАМАЗа, потом был назначен в Госкомитет по труду и социальным вопросам и в 1989 году стал его председателем (министром СССР). В 1991 году был первым заместителем премьер-министра СССР, министром экономики и прогнозирования.

на 500 дней — и теперь уже именно эту программу как официальную от РСФСР вносит Ельцин.

«Нам нужно уйти и не мешать»

В команде, готовящей программу для Ельцина, вообще никто и никогда не работал ни в промышленности, ни в сельском хозяйстве, ни тем более в государственном управлении. В основном молодые, симпатичные, самоуверенные младшие научные сотрудники и журналисты с фанатической уверенностью и большевистской прямоотой говорят председателю Госплана, министру финансов, проработавшим в этих учреждениях по 20–25 лет, что те слишком консервативны и ничего не понимают. Им нужно уйти и не мешать. «Реформаторы» сами все сделают за 500 дней, а если не получится, то сами добровольно уйдут в отставку.

Мы отвечаем, что не можем отдать страну и 245 млн человек в руки авантюристов, не имеющих ни знаний, ни опыта, ни понимания, как функционирует государство. Выяснилось, что никто из них не видел ни разу в жизни ни госбюджет, ни тем более межотраслевой баланс Госплана. Вот в таких условиях вырабатывались идеи и шаги перестройки.

Две группы разработчиков — одна во главе с Абалкиным, другая во главе с Явлинским — собирались за столом переговоров у президента Горбачева и по десять часов в день вели споры, уговаривая президента принять хоть какое-то решение. Наконец Горбачев и Ельцин договорились создать компромиссную программу. Компромиссную программу поручили написать двум академикам — Аганбегяну и Шаталину. Но и им не удалось совместить несовместимое. Продолжили ругаться, пока Николая Рыжкова, председателя Совета Министров, не свалил инфаркт. Он в больнице написал заявление об отставке.

«Общество требовало — либо за белых, либо за красных»

Шло деление общества на своих и чужих. Те, кто пытался обойтись без этого деления и заниматься созиданием, оказались никому не нужны. И когда советское правительство было выкинуто, СССР развалился на раз-два-три. Через три месяца мучительных переживаний и размышления я решил заняться частным бизнесом.

Теперь у меня очень двойственное отношение к прошлому. С одной стороны, если бы все пошло по нашему плану, я сейчас жил бы в советской стране и наверняка был бы пенсионером союзного значения. Однако все повернулось иначе. Я живу в совершенно другой стране, Российской Федерации, почти все бывшие союзные республики и социалистические страны образуют вокруг моей страны недружелюбный, если не сказать больше, санитарный кордон. Мир на пороге новой холодной войны, гораздо более суровой, чем в мое время. Лично я богатый и успешный предприниматель, а в душе у меня осень.

Минэкономразвития заложило в прогноз на 2016 год частичную отмену санкций

Понадеялись на рост

**ПЕТР НЕТРЕБА,
ДМИТРИЙ КОПТЮБЕНКО,
АЛЕКСАНДР БИКБОВ**

Если с 2016 года санкции против России будут отменены хотя бы частично, экономику ждет рост на 2,7–3,3% в течение трех лет. Это следует из оптимистичного варианта макропрогноза, сделанного по поручению президента.

Рост без санкций

О наличии у Минэкономразвития оптимистичного варианта макропрогноза на 2015–2018 годы заявил в четверг на заседании правительства глава министерства Алексей Улюкаев. Разработать его к 25 апреля потребовал от правительства президент Владимир Путин, следует из опубликованных в среду поручений на сайте kremlin.ru.

Согласно оптимистичному прогнозу, цена на нефть Urals составит в 2015 году \$60 за баррель, в 2016–2018 годах она вырастет до \$70–90

Два источника РБК в правительстве, знакомые с материалами к заседанию кабинета министров, рассказали, что оптимистичный вариант исходит из двух предпосылок — цены на нефть вырастут, а экономические санкции против России будут частично отменены с 2016 года. Улюкаев также отметил, что он учитывает влияние дополнительных мер экономической политики правительства.

По словам собеседников РБК, согласно оптимистичному прогнозу, цена на нефть Urals составит в 2015 году \$60 за баррель, в 2016–2018 годах она вырастет до \$70–90. Это на \$10 больше, чем в базовом прогнозе, который будет положен в основу бюджета на 2016 год и плановый период 2017–2018 годов.

Рост цен на нефть не устранил падение ВВП в 2015 году, но оно будет менее глубоким, чем в базовом сценарии (-2,5% против -2,8%). Уже со следующего года начнется рост — в 2016–2018 годах он составит 2,7–3,3% в год. Это существенно больше, чем при консервативном сценарии. По базовому варианту рост ВВП в ближайшие годы не превысит 2,5%.

Также быстрее со следующего года будут расти другие показатели — инвестиции в основной капитал, промышленное производство, реальные зарплаты и производительность труда. Инфляция, напротив, будет снижаться с 11,6% в 2015 году (11,9% в базовом прогнозе) до 4,8% в 2018 году (5% в базовом прогнозе).

Другие будут расти быстрее

В Минфине считают, что прогноз роста экономики завышен. По словам чиновников правительства, в ведомстве Антона Силуанова считают чрезмерно оптимистичным даже базовую оценку Минэкономразвития по динамике ВВП в 2016–2018 годах в 2,3–2,5%. Оценка

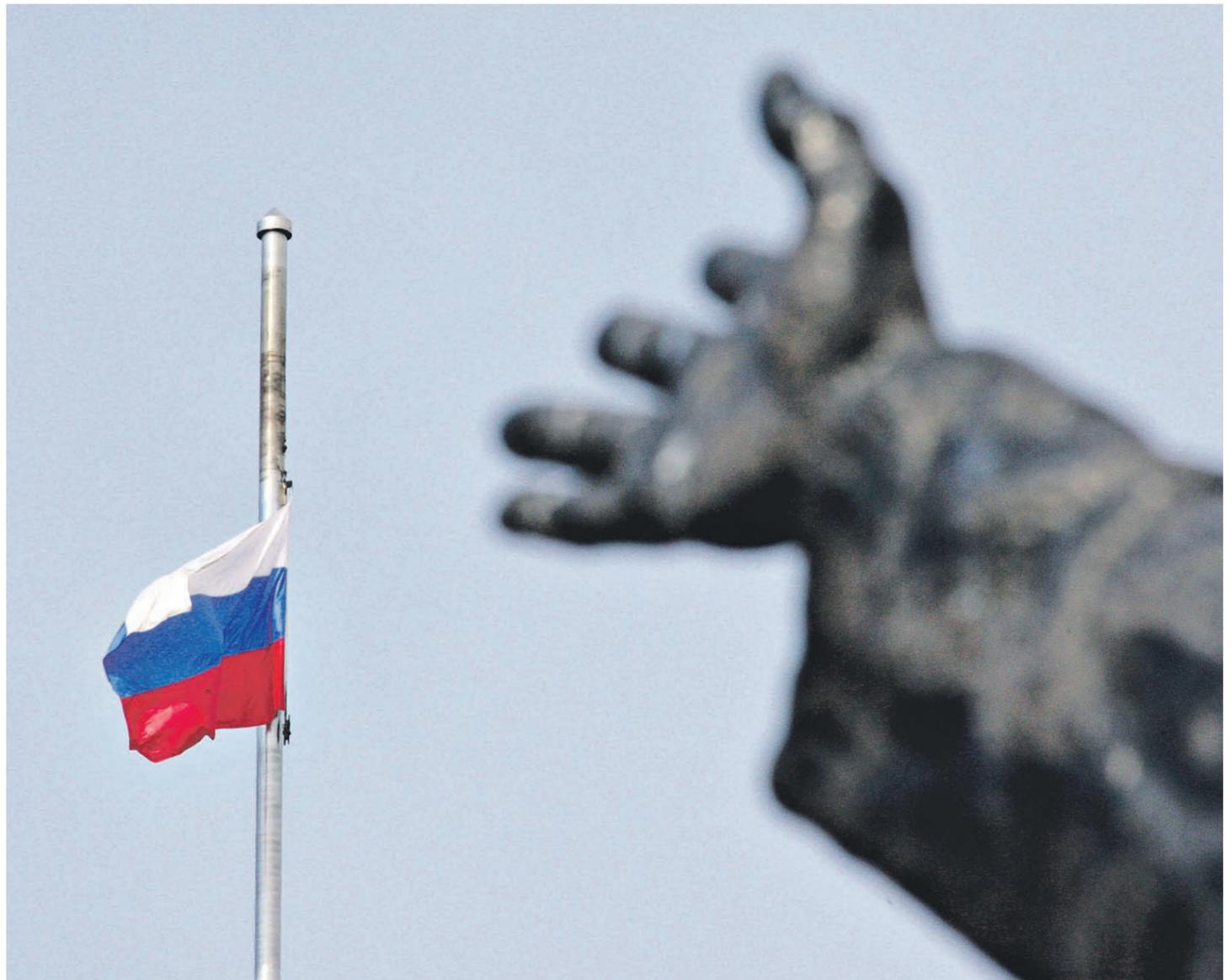


ФОТО: РИА Новости

Минфина — 1,5%, говорят собеседники РБК. Основание — более скромные ожидания по цене на нефть: всего \$60–70 к 2018 году.

Улучшение прогнозов оправдано: данные первого квартала оказались лучше ожиданий, говорит главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. По ее оценкам, при ценах на нефть \$60–70 за баррель ВВП в этом году сократится на 3%, в последующие же годы более реальными окажутся ожидания Минфина — рост в пределах 1–2%. Санкции не отменят даже частично, но и новых не последует; рост инвестиций, промышленного производства и реальных зарплат возможен уже в следующем году, отчасти согласна с оптимистичной версией прогноза Орлова.

И прогнозы Минэкономразвития, и прогнозы Минфина оторваны от реальности — экономики развивающихся стран, переживших валютные кризисы в последние десятилетия, в следующий после кризиса год росли в среднем на 0,5%, говорит замдиректора Центра развития НИУ ВШЭ Валерий Мионов. Инвестиции начали сокращаться еще за два года до декабрьской девальвации, предпосылки для их роста в ближайшие годы отсутствуют: нужно погашать валютные долги, санкции не позволят их перекредитовать, нефть при этом останется дешевой, объясняет экономист.

Свою оценку представил в правительство и главный экономист ВЭБа

Андрей Клепач. Чиновники правительства со ссылкой на его расчеты говорят, что в 2015 году при базовой цене на нефть \$50 экономика упадет на 4,8%.

Даже оптимистичный вариант макропрогноза Минэкономразвития предполагает, что Россия в ближайшие годы будет отставать от мировой экономики по темпам роста. За 2016–2018 годы в зависимости от сценариев ВВП России вырастет на 7,6–9,3%, в то время как среднему миру рост составит 12,2% (Минфин

Даже оптимистичный вариант макропрогноза предполагает, что Россия будет отставать от мировой экономики по темпам роста

считает, что эта оценка также завышена).

Также не будет выполнен план роста производительности труда, прописанный в опубликованных накануне «Основных направлениях деятельности правительства». Целевой ориентир предполагает рост в 1,5 раза, в то время как по прогнозу он составит лишь 10–12% относительно 2011 года. Отставание будет и по реальной заработной плате: цель предполагает рост в 1,4–1,5 раза, а по факту Минэкономразвития ожидает рост всего на 15,6–18%. ■

Отличия базового и оптимистичного сценариев Минэкономразвития

	2015		2016–2018 годы	
	Базовый	Оптимистичный	Базовый	Оптимистичный
Цена на нефть Urals, \$/барр.	50	60	60–80	70–90
Рост ВВП, %	-2,8	-2,5	2,3–2,5	2,7–3,3
Инвестиции в основной капитал, %	-10,6	-8,7	2,5–3,4	3,6–4,8
Промышленное производство, %	-1,3	-1,1	1,5–2,1	2,1–2,6
Реальная заработная плата, %	-9,8	-9,8	2,1–4,5	2,9–5,2
Производительность труда, %	-3,4	-2,9	2,5–2,8	3,0–3,6
Инфляция, %	11,9	11,6	7% в 2016 году, 6,2% в 2017 году, 5% в 2018 году	6,5% в 2016 году, 5,9% в 2017 году, 4,8% в 2018 году

Источник: правительство РФ



РОМАН АВДЕЕВ,
член наблюдательного совета Московского кредитного банка

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

В 1980-е учился в университете, служил в армии, первый бизнес начал в 1989 году (производство декодеров для телевизоров).

«Этим нельзя заниматься, посадят»

В 1984 году меня забрали из университета в армию, а в 1986 году я вернулся уже в совершенно другую страну. Я не видел для себя особой альтернативы — просто понимал, что наступило время, когда можно пытаться что-то сделать самому. О прибыли или деньгах я тогда особенно не думал. Главная идея была все-таки самореализоваться. От того периода осталась одна главная эмоция: все казалось возможным.

Я легко воспринял новые возможности. Но моя тетька, когда я открыл свое дело, прочитала мне целую лекцию: этим нельзя заниматься, меня посадят. Мне это казалось странным: если государство разрешило, какие основания ему не верить? Я был лишен советских страхов предыдущих поколений.

Мы сталкивались с государством в лице чиновников, когда регистрировали фирму. Все это было скорее нелепо, нежели мучительно. Чувствовалось, что люди, которым поручили этим заниматься, не понимают, что нужно делать.

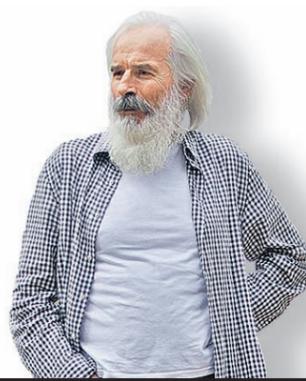
Я регистрировал свое малое предприятие в Одинцово. Вышел какой-то мужчина и говорит тем, кто стоит в

очереди: «Вы зачем здесь собрались?» Каждый говорил, что хочет улучшить свой район, помочь обществу и прочие варианты. А он говорит: «Вы предприниматели — и собрались здесь деньги зарабатывать». Все на него очень странно посмотрели. Хотя все пришли именно зарабатывать деньги, но вслух этого сами сказать не могли.

Переломным моментом для меня лично стало выступление академика Дмитрия Лихачева. Он сказал, обращаясь к партийным шишкам: «Я на двух стульях не сижу — я честен сам с собой». Это был 1989 год.

Основной урок, который я вынес из того периода, — что как в судебном процессе все сомнения толкуются в сторону обвиняемого, так и в бизнесе все сомнения, делать или не делать, должны толковаться в сторону «делать».

Конечно, в этот период была допущена масса ошибок. Были ошибки, которые совершал лично я, были те, что совершали политики и бизнесмены. Но все эти эмоциональные оценки не имеют никакого отношения к истории. Перестройка была однозначно позитивным этапом российской истории.



ВЛАДИМИР МЕЛЬНИКОВ,
владелец компании «Глория Джинс»

ФОТО: Артем Голощапов

В 1980-е занимался предпринимательством, за что неоднократно приговаривался к тюремному заключению. В 1988 году организовал компанию «Глория Джинс», производителя одежды.

«Я просто стал миллиардером — и все»

Перестройка стала выходом из тьмы в свет, из коммунизма — на свободу. Мне стало понятно, что все окончательно изменилось и что настала свобода, когда Горбачев в мае 1985 года в рамках своей поездки в Ленинград подал руку простому рабочему, обычному человеку в толпе.

Я занимаюсь предпринимательством с десяти лет, ничем другим в жизни не занимался. Что мне дали эти открывшиеся возможности? Я просто стал миллиардером — и все.

В 1972 году коммунисты придумали громадную коррупционную сделку, которая дала толчок к неимоверной коррупции и в конечном счете привела к развалу нашей страны, — структуру цехов. Здесь все было построено на слиянии настоящих проходимцев, комсомольских работников, милиции и власти.

Страну развалил не Горбачев, а те, кто был под Ельциным, все эти главы республик. Ее развалили в том числе и те ребята, которые сейчас у власти. Многие нечестные люди тогда связались с властью и начали платить ей деньги за то, что она им помогала. Идеи не стало, только деньги. Нас же,

свободных предпринимателей, сажали в тюрьму. Ведь мы всегда были как бельмо на глазу у любой серости, невежества и коррупции. Если предприниматель начнет заниматься коррупционными сделками, он так или иначе станет коррупционером.

Я вынес одно золотое правило со времен перестройки: надо работать в тех условиях, в которых ты живешь. Почему мы, предприниматели, настолько ценим свободу, не так часто ходим на демонстрации за права человека, например? Мы сами, своим примером, в любых условиях являемся знаменем свободы. Как сказал экономист Василий Леонтьев, «только спекулянты и предприниматели спасли русскую экономику во время коммунизма».

Представляете, вы сидите в тюрьме, а потом выходите на поселение. Вы ходите на работу без конвоя, но спать возвращаетесь в тюрьму. Вот что такое начало перестройки. Это был такой глоток свежего воздуха для думающего человека.

Но Горбачев был прав, когда хотел делать все поэтапно. Сейчас, с высоты пройденных лет, мы все видим, к чему привели резкие перемены.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

20 мая 2015 г., 10:45-11:45

Токио, Принц Парк Отель, зал Агора

Партнер:



Круглый стол РБК в рамках выставки MIPIM Japan* 2015

РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ В РОССИИ: GO EAST*

Ключевые темы:

- ▲ Влияние макроэкономической ситуации на развитие рынка недвижимости России 2015: обзор наиболее актуальных тенденций
- ▲ Фокус на Японию: ключевые проекты
- ▲ Государственная политика в сфере недвижимости: основной вектор проводимых преобразований
- ▲ Перспективы ГЧП в сфере недвижимости: прогноз развития крупных инфраструктурных и туристических проектов с участием азиатских инвесторов
- ▲ Инновационные технологии в строительстве: российский ответ на мировой вызов
- ▲ Область интересов азиатских инвесторов на российском рынке недвижимости
- ▲ Успешные case-studies*: опыт российских и японских компаний

Руководитель проекта: Ксения Абрамова (k.abramova@rbc.ru)

Регистрация: Екатерина Абрамова (e.abramova@rbc.ru)

Реклама и спонсорство: Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru

Чем обусловлены чистки элит в Китае

Охота на «тигров»

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Очередным этапом чистки элит в Китае стало судебное преследование бывшего члена политбюро Чжоу Юнкана. Эксперты считают, что развернувшаяся борьба с коррупцией лишена системности и больше напоминает внутренние разборки.

О том, что дело 72-летнего Чжоу Юнкана перешло из внутривнутрипартийного разбирательства в уголовный суд, стало известно 3 апреля 2015 года. После полутора лет расследования прокуратура города Тяньцзинь предъявила бывшему чиновнику обвинения в мздоимстве, злоупотреблении служебными полномочиями и разглашении государственной тайны. Как отметила The Guardian, Чжоу стал самым высокопоставленным функционером в истории компартии Китая (КПК), официально обвиненным в коррупции.

Последние 30 лет Чжоу Юнкан работал на самых разных постах в партии и правительстве, однако его карьера (как, вероятно, и арест) тесно связана с нефтью. В 1960-е годы он изучал геофизику и геологоразведку в Пекинском нефтяном университете, с 1967 года работал по специальности сначала на месторождении Дацзинь, затем в нефтегазовом районе Ляохэ, который позднее вошел в структуру корпорации CNPC. С 1985 года Чжоу стал заместителем министра нефтяной промышленности, а через три года, когда ведомство реорганизовали в CNPC, получил там должность заместителя гендиректора.

Карьера Чжоу продолжала идти по нарастающей: в 1989 году он руководит разработкой крупнейшего в стране нефтяного бассейна Тахэ, в 1996 году становится главой CNPC и успешно проводит IPO дочерней PetroChina, в 1998 году возглавляет Минприроды КНР, а через год становится «секретарем обкома» провинции Сычуань. Пребывание Чжоу на высших должностях в правительстве, промышленности и партии совпало с эпохой Цзян Цзэминя. Поэтому Чжоу обычно причисляют к «шанхайской клике» сторонников экс-председателя КНР в руководстве страны. По выражению Quartz, он был «последним источником влияния бывшего главы государства» (Цзян Цзэминь руководил Китаем до 2003 года).

За три месяца до ухода Цзян Цзэминя с поста председателя КНР Чжоу Юнкан был назначен министром общественной безопасности, фактически возглавив китайскую полицию. Он был одним из ставленников Цзяна, через которых тот рассчитывал сохранить влияние после отставки. Пять лет спустя Чжоу возглавил политико-юридический комитет компартии, но после очередной смены руководства в ноябре 2012 года свой пост ему сохранить не удалось. Через полгода началась внутривнутрипартийная проверка Чжоу на предмет коррупционных действий, в марте 2014 года власти арестовали счета чиновника, его родственников и «подельников» на общую сумму \$14,5 млрд, по данным источников Reuters. В декабре Чжоу Юнкан был арестован и сразу же исключен из компартии.

Бывший член китайского политбюро Чжоу Юнкан стал самым высокопоставленным функционером в истории компартии, обвиненным в коррупции



ФОТО: AFP/East-News

Несмотря на шумную кампанию Си Цзиньпина, Transparency International понизила индекс восприятия коррупции КНР сразу на четыре балла (Китай, таким образом, опустился в рейтинге с 80-го на 100-е место)

Тень бывшего генсека

Одной из наиболее вероятных версий атаки на Чжоу Юнкана является чистка элит от ставленников Цзян Цзэминя. Еще в августе американское агентство NTD, специализирующееся на Китае, передавало, что нынешнее руководство КНР воспринимает фракцию «шанхайских тигров» как сильный дестабилизирующий фактор в китайской политике, ее члены якобы неоднократно пытались совершить государственный переворот. «Тиграми» в Китае называют высокопоставленных коррумпированных чиновников после того, как председатель КНР Си Цзиньпин призвал на равных бороться с «тиграми» и «мухами» (коррупционерами среди рядовых бюрократов).

С историей Чжоу Юнкана связаны два других громких коррупционных дела. Во-первых, это арест Бо Силая, секретаря горкома КПК в Чундине и близкого соратника Чжоу и Цзяна. В 2012 году Чжоу готовил его в премьерии на посту шефа политико-юридического комитета ЦК компартии, но весной после двух скандалов Бо вынужден был уйти из политики.

В феврале 2012-го глава полиции Чунцина Ван Лицзюнь был обвинен в незаконной прослушке высших чиновников, после чего скрылся в американском кон-

сульстве, но через сутки сдался властям КНР. На допросе он рассказал об имеющихся у него доказательствах причастности жены Бо Силая к убийству британского бизнесмена Нила Хейвуда (причиной предположительно был бизнес-конфликт). Впоследствии Бо Силай был обвинен в коррупции и сокрытии преступления и приговорен к пожизненному заключению. Его жене суд назначил смертную казнь с отсрочкой приговора.

Другой случай — дело в отношении генерала Сюй Цайхоу. Как и Чжоу Юн-

кан, перед уходом Цзян Цзэминя он получил повышение, став главой политического управления китайской армии. Издание South China Morning Post, ссылаясь на анонимного полковника, пишет, что Сюй был «смотрителем» Цзян Цзэминя по вооруженным силам. В марте 2014 года, когда генерал уже лежал в больнице с онкозаболеванием, прокуратура открыла в отношении его расследование по фактам коррупции. В частности, ему вменялась в вину «торговля званиями» на многомиллионные

Экономический эффект

Антикоррупционная кампания способна слегка затормозить экономический рост Китая, и без того самый медленный с 1990 года, написали аналитики Moody's в обзоре на этой неделе. Речь идет в первую очередь о возможном сокращении инвестиций в госсекторе: опасаясь новых расследований,

чиновники откладывают или отменяют инфраструктурные и другие проекты. Отчасти поэтому инвестиции в крупные проекты в 2014 году оказались вдвое меньше планового показателя. Некоторый, хотя и очень скромный, эффект наблюдается со стороны потребления. Например, в прошлом году траты

на предметы роскоши в Китае впервые в истории снизились — на 1%, согласно исследованию Bain and Company. Moody's считает, что частично это объясняется усилением борьбы с коррупцией. Объем рынка роскоши в Китае оценивается в \$16 млрд, но это лишь 0,5% от всего объема розничных продаж в стране.

Антикоррупционная кампания Си Цзиньпина в цифрах

103 тыс.

китайских чиновников с начала кампании по январь 2015 года наказала дисциплинарная комиссия по антикоррупционным делам

11

членов ЦК КПК стали фигурантами антикоррупционных расследований за последние два года

36

экс-министров и бывших региональных лидеров оказались под следствием

74

расследования были начаты в отношении топ-менеджеров китайских госкорпораций

15,5 тыс.

дел о коррупции открыл в 2014 году дисциплинарный комитет провинции Шаньси

Около 150

китайских чиновников и бизнесменов сбежали от правосудия в США

Источники: China Daily, Xinhua, Центральная комиссия КПК по проверке дисциплины, Министерство общественной безопасности КНР

суммы. В октябре Сюй признал вину, началась подготовка к трибуналу, но в марте 2015 года бывший генерал умер от рака в военном госпитале.

Наступление на нефтянку

Чжоу Юнкан является одним из создателей нефтяной отрасли Китая, и его уголовное дело вписывается в схему чистки среди нефтяных корпораций — другое ведущее направление антикоррупционной кампании председателя КНР Си Цзиньпина.

В одном из самых ярких случаев речь идет о бизнесмене Цзян Цземине, экс-главе CNPC (не путать с экс-председателем КНР). Он начал работать в корпорации на высших должностях в середине 1990-х годов, когда всю структуру возглавлял опальный ныне Чжоу Юнкан, и поэтому считается «человеком Чжоу». В сентябре 2013 года дисциплинарный комитет компартии начал проверку его деятельности на предмет коррупции. Дело Цзяна развивалось параллельно с делом Чжоу: летом 2014 года бизнесмена исключили из партии, в марте 2015 года внутрипартийное расследование было завершено, и им занялась прокуратура.

Официальные обвинения Цзян Цземиню были предъявлены в апреле 2015 года, на неделю позже, чем Чжоу

Юнкану. Бизнесмен, по версии следствия, присвоил себе около \$2,3 млн нелегальных доходов. В первую очередь это откаты по итогам аукционов на нефтегазовые проекты в 2004–2008 годах. Лишь только в CNPC, вотчине Чжоу, по данным The Wall Street Journal, свыше 40 сотрудников являются сейчас фигурантами антикоррупционных расследований.

Волна расследований затронула и главного конкурента CNPC — концерн Sinopec. В декабре стало известно, что вице-президент корпорации по нефтесервисным делам Сюэ Ваньдун отправлен в отставку со своего поста и в его отношении начата антикоррупционная проверка. Руководство фирмы поспешило откеститься от своего топ-менеджера: «Sinopec всегда имел нулевую терпимость к такому поведению, которое противоречит правилам и законам. Мы однозначно выясним, кто стоит за нарушениями, никаких послаблений не будет».

Имитация бурной деятельности

По данным Академии социальных наук КНР, за первые два года правления команды Си Цзиньпина — с конца 2012 по конец 2014 года — свыше 75 тыс. партийных и государственных чиновников стали фигурантами антикоррупционных расследований. Среди них несколько руководителей общенационального уровня и десятки региональных лидеров.

Тем не менее многие наблюдатели отмечают, что чистки напоминают скорее политическую борьбу кланов, нежели ответственную антикоррупционную кампанию. «Сильнее всего эти скандалы выгодны новому лидеру Си Цзиньпину. Он показывает, что власть находится там, где находится он сам, отходя от принципа коллегиальности своего предшественника Ху Цзиньтао... Борьба за власть в КПК изменилась с тех пор, как партия была группой повстанцев в горах Яньаня, или со времени массового насилия «культурной революции». Сейчас грехами «лузеров» стали деньги и секс, а не вопросы идеологии и верности», — писал в декабре The Economist.

В те же дни обновленный индекс восприятия коррупции выпустило агентство Transparency International. Несмотря на шумную кампанию Си Цзиньпина, эксперты понизили индекс КНР сразу на четыре балла (Китай, таким образом, опустился в рейтинге с 80-го на 100-е место). По мнению агентства, на ухудшение положения страны влияет несколько факторов. Основной из них — борьба с коррупцией является волюнтаристским актом компартии, не поддержанным ни четкой законодательной системой, ни базой в виде развитого гражданского общества, ни прозрачностью бизнеса.

Говоря о юридической базе, на своем последнем пленуме члены компартии действительно ставили во главу угла вопрос построения правового государства. Как и предполагали эксперты, делегаты согласились на создание отдельного антикоррупционного бюро и судебную реформу. Однако полгода спустя планы в основном все еще находятся на бумаге, а судебное преследование «тигров» вроде Чжоу Юнкана и Цзян Цземиня проходит по старинке, начавшись с партийно-дисциплинарного расследования. ■



ГАРЕГИН ТОСУНЯН,
президент Ассоциации российских банков

ФОТО: PhotoXpress

В 1980-е работал сотрудником Главного управления по науке и технике Мосгорисполкома. Разработал систему внебюджетных территориальных межотраслевых управлений в 24 районах Москвы.

«Это были деньги, которые можно не возвращать»

«На любую операцию было нужно разрешение»

Назначение Михаила Горбачева я воспринял более чем оптимистично. Особенно после его выступления, в котором он сделал основной акцент на отмене многих ограничений, в частности на свободу слова, на дачные участки, на размер построек на этих участках и др. Впервые с высокой трибуны было заявлено о необходимости отказаться от догм и запретов, которые не дают развиваться и в принципе противоречат элементарным канонам цивилизованного общества.

Главный экономический прорыв того периода — революционный закон о кооперации, принятый в 1988 году. В чем была его революционность? У госпредприятия были средства, которыми оно не могло распоряжаться, все требовало многочисленных согласований с Госпланом и разрешений Госснаба, поскольку любой товар нельзя было купить предприятию без наличия фонда на его покупку. То есть деньги мало что значили. Можно было иметь на счетах огромные средства и при этом не иметь возможности купить ни автомобиль, ни письменный стол.

Кооперация давала удивительные возможности, поскольку деньги, проходя через кооперативы, приобретали иное качество — их можно было свободно тратить. Государственные предприятия могли заключать с ними договоры, перечисляя на их счет часть денег для приобретения всего необходимого предприятию. То есть вся заорганизованность государственных предприятий смягчалась абсолютной нерегламентированностью деятельности кооперативов. Это было, с одной стороны, большим преимуществом, а с другой — большим недостатком, которым воспользовалась масса людей. Одни — чтобы начать реально создавать производство, предприятия, а другие — чтобы выкачивать из государства через кооперативы деньги.

Кооперативы можно было создавать в любом количестве. Каждому кооперативу полагался беспроцентный кредит в размере 300 тыс. руб. на десять лет. Многие набирали кредиты, покупали себе машины, дома. Потом эти деньги быстро обесценивались, и фактически возвращать уже было нечего. Этот опыт получения денег от государства, которые можно не возвращать, с одной стороны, негативно повлиял на начинающих предпринимателей и на сознание людей

того времени, но с другой стороны, дал толчок для развития коммерческой предпринимательской жилки у нового поколения.

«А зачем вы мне нужны?»

Очень многим было сложно вписаться в новые стандарты поведения. И это несло в себе определенные психологические проблемы. На уровне даже министров был очень широкий спектр людей, которые почувствовали новое веяние и преобразовали свои министерства в концерны. Такого рода преобразования придавали им уже совершенно другой статус по возможностям ведения бизнес-деятельности. А были министерства, которые так и остались в своем старом качестве.

Большинство чиновников советского воспитания, конечно, не могли вписаться в новую систему отношений. Когда к ним приходили и предлагали какие-то формы рыночного взаимодействия, они не понимали, о чем идет речь. Но они были готовы идти навстречу бизнесменам. Кто-то делал это из желания поддержать бизнес, понимая, что это важно и полезно, кто-то — за какую-то благодарность. Но главное, что были люди, которые сами хоть и не могли включиться в процесс преобразований, но способствовали и поддерживали его.

А были те, кто говорил таким образом: «А зачем вы мне нужны, когда я и сам в состоянии построить бизнес, тем более что я нахожусь у руля управления?» Разный очень спектр людей был. И культура личности, и ментальность играли в этом вопросе главную роль.

В целом я позитивно оцениваю период перестройки. Теперь многие любят упрекать Гайдара: проводить в этих сложнейших условиях такие фундаментальные изменения, не учитывая социальных последствий, конечно, было нельзя. Но как их учесть, как это сделать мягче? Почему-то таких «знатоков» тогда не нашлось. Очевидно, что такого рода переходной период сопровождался массой ошибок, но, к сожалению, такова жизнь. Можно это было делать слишком медленно, как старался сделать Горбачев, можно было делать это очень резко и радикально со всеми издержками, как это сделала постгорбачевская власть. Безусловно, когда осуществляешь подобного рода преобразования, надо стараться настолько, насколько это возможно следовать заповеди врачей «не навреди». И дай бог, чтобы в будущем политики придерживались этого принципа.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

БИЗНЕС | АНТИПИРАТСКИЙ ЗАКОН

Правообладатели готовятся судиться с десятками ресурсов

День копирайта

ДАРЬЯ ЛУГАНСКАЯ,
ИРИНА ЮЗБЕКОВА

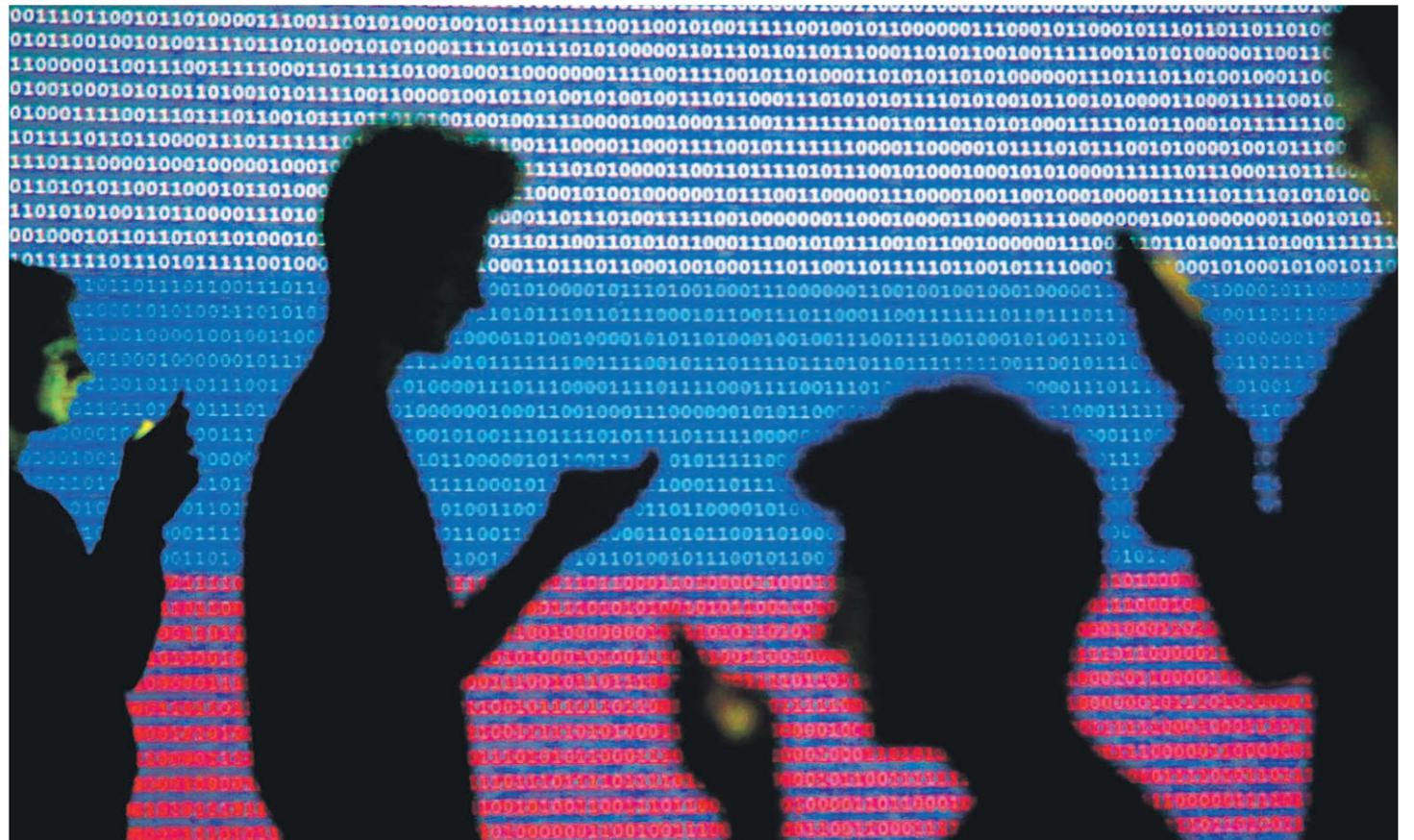
С 1 мая в России ужесточается пиратское законодательство. Правообладатели уже готовят иски к пиратам и обещают добиваться блокировки нелегальных ресурсов. Но сеть «ВКонтакте» новая волна исков может обойти стороной.

С 1 мая вступает в силу расширенная версия принятого в прошлом году антипиратского закона. Его нормы с этого момента будут распространяться не только на фильмы, но и на книги, музыку, софт и другие виды контента. За незаконный контент сайты-нарушители, по закону, вносятся в специальный реестр Роскомнадзора и блокируются до его удаления. Согласно поправкам, с 1 мая также заработает процедура бессрочной блокировки ресурсов. Сайт, который дважды будет признан нарушителем прав одного и того же владельца на одну и ту же единицу контента, будет опять же заноситься в реестр. Но снятие ограничения доступа к такому сайту в законе уже не предусмотрено.

Пожалейте «ВКонтакте»

К 1 мая ассоциации, защищающие правообладателей, готовят многочисленные иски к сайтам-нарушителям, рассказали РБК их представители. Но соцсеть «ВКонтакте», которая входит в перечень крупнейших пиратских ресурсов в мире, по версии Торгового представительства США (USTR), новых исков пока не ждет. «Мне неизвестно о наличии в текущем режиме значимых претензий со стороны правообладателей к «ВКонтакте» по видео. По музыке тоже работаем», — сказал РБК исполнительный директор «ВКонтакте» Дмитрий Сергеев. Опрошенные РБК руководители профильных ассоциаций отказываются говорить, есть ли в их черных списках «ВКонтакте» и готовят ли они с ним новые разбирательства.

Не выдвигать новых претензий ко «ВКонтакте» сразу после вступления в силу нового закона просил Роскомнадзор, рассказал РБК гендиректор Ассоциации по защите авторских прав в интернете (НП «АЗАПИ»), объединяет российские книжные издательства) Олег Колесников: «Роскомнадзор попросил не включать [«ВКонтакте» в перечень нарушителей], мы и не включаем. Посмотрим, как компания будет работать после 1 мая». По словам Колесникова, ведомство аргументировало просьбу тем, что крупнейшим представителям индустрии нужно дать время адекватно отреагировать на изменения законодательства. Он также рассказал, что правообладатели регулярно встречаются с представителями Роскомнадзора в преддверии вступления в силу новой редакции закона. Последняя такая встреча состоялась на прошлой неделе, отметил Колесников. «ВКонтакте» — одна из ведущих площадок для распространения кино и ведущая для музыки», — отмечает глава Объединения правообладателей Павел Катков. С момента вступления в силу



В списке сайтов-нарушителей новой версии антипиратского закона уже около 700 ресурсов

первого пакета антипиратских поправок (в отношении видеоконтента) было подано достаточно заявлений на десятки и сотни сайтов, включая YouTube, но не было крупных исков против «ВКонтакте», обращает внимание он.

Национальная федерация музыкальной индустрии (НФМИ) пока не собирается подавать новых исков ко «ВКонтакте» — ее члены уже в процессе разбирательств с соцсетью, рассказал РБК глава федерации Леонид Агронов (о просьбе Роскомнадзора ему неизвестно). Крупнейшие в мире правообладатели Universal Music, Sony Music и Warner Music UK в прошлом году подали три иска против «ВКонтакте». Сейчас дела рассматривает суд первой инстанции в Санкт-Петербурге. Суммы исков не разглашаются. Гендиректор Universal Music Дмитрий Кононов в четверг уточнил, что суд должен вынести решение в середине 2015 года. «Дело продвигается непросто, «ВКонтакте» пользуется услугами дорогих и профессиональных адвокатов», — говорит Агронов. По его словам, пока соцсеть не удаляет нелегальный контент.

Замглавы Роскомнадзора Максим Ксензов подтвердил РБК, что ведомство проводит встречи с правообладателями, но отказался отвечать на вопрос о том, просил ли Роскомнадзор не начинать новых разбирательств против «ВКонтакте». Пресс-секретарь Роскомнадзора Вадим Амелонский опровергает, что у ведомства были какие-то особые просьбы, касающиеся компании. «Никаких рекомендаций по отношению к той или иной площадке не существует. Мы выполняем закон и различий не делаем», — заявил он РБК. Представитель «ВКонтакте» Георгий Лобушкин от комментариев отказался. Источник, близкий к сети,

утверждает, что у нее нет подобных договоренностей с Роскомнадзором. Возможно, «разумный» регулятор не хочет, чтобы из-за изменений в законе оказалась заблокирована самая популярная социальная сеть в стране, допускает он.

При прежнем руководстве сеть «ВКонтакте» не шла на контакт с властями и правообладателями, после смены руководства диалог пошел, знает председатель комитета Госдумы по информационной политике Леонид Левин (в сентябре 2014 года гендиректором соцсети стал Борис Добродедев,

Не выдвигать новых претензий к «ВКонтакте» сразу после вступления в силу расширенной версии антипиратского закона просил Роскомнадзор

до апреля 2014 года эту должность занимал основатель соцсети Павел Дуров). По словам Левина, дата вступления поправок к закону в силу была перенесена с 1 декабря 2014 года на 1 мая 2015 года, в том числе как раз по просьбе соцсетей: их представители заявляли, что им нужно время, чтобы подготовиться к исполнению законодательства.

«ВКонтакте» уже принимает меры для исполнения закона — объявлено, что пользователям соцсети будет запрещено размещать на своих страницах файлы MP3, отметил Левин. «ВКонтакте» в последний год выстроил четкую систему по удалению пиратского контента», — говорит вице-президент ассоциации по защите интеллектуаль-

ной собственности «Русский щит» (она представляет несколько российских компаний, например ЗАО «Бука», издательство «Акелла», «АБИ Софтгер») Олег Яшин. По его словам, после обращения по поводу такого контента ресурс реагирует в течение 5–10 минут. Контакт правообладателей с соцсетями перед вступлением в силу антипиратского закона идет; это серьезный бизнес, нет сомнений, что он заинтересован в дальнейшем развитии и будет исполнять закон, сказал журналистам в четверг вице-спикер Госдумы Сергей Железняк.

Полным ходом

Подготовка к разбирательствам правообладателей с другими нарушителями идет полным ходом. «Насколько нам известно, большое количество правообладателей в кино-, книжной и других индустриях планируют воспользоваться новыми возможностями антипиратского закона и предъявить после 1 мая соответствующие иски», — говорит старший юрист Goltsblat BLP Евгений Орешин. По его прогнозу, количество исков должно «вырасти в разы, особенно с учетом новой эффективной опции по пожизненной блокировке сайтов». По словам Амелонского, ведомство тоже ожидает значительного увеличения антипиратских исков после 1 мая. Практически у каждой отраслевой ассоциации есть свои черные списки нарушителей авторских прав. «Мы прогнозируем, что основной прирост будет за счет исков от владельцев прав на ПО. В меньшей степени — книги и музыка», — добавил он.

Ассоциация «Интернет-видео» готовит список сайтов — нарушителей антипиратского закона, в нем уже 700 ресурсов, рассказал Бырдин. В их чис-



Petrobras потеряла \$2 млрд на коррупционном скандале с. 16

Какие ставки по вкладам в валюте предлагают банки с. 20

Как канадец сделал состояние на цирковых представлениях с. 18

13

ФОТО: Лори

Мнение

30 лет
перестройке



АРАС АГАЛАРОВ,
президент Crocus Group

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

«Провала 1991 года можно было бы избежать»

«Торговали всем одновременно»

Когда началась перестройка, я учился в аспирантуре. Не помню конкретного момента, когда я вдруг почувствовал эту свободу. Но мне запомнилось, как мы сидели в узком кругу друзей, и я сказал, что все, что вчера было незаконным, завтра станет законным. Можно будет легально зарабатывать. Никто не понял, о чем я говорю. У каждого были друзья, которых за \$300 посадили на пять лет, или дали десять лет за то, что кому-то что-то продал. А по-мелкому этим занимались практически все.

Я понимал, что все радикально изменится. Появилось свежее направление, где ты мог делать то, что считаешь нужным, быть свободным художником. Это было главным достижением перестройки. Раньше ведь все было очень жестко: либо ты ученый, либо деятель искусств, либо партийный функционер...

Бизнесом я начал заниматься в 1988 году. Первый кооператив мы назвали «Шафран». Потом это перевели на английский язык, и получился «Крокус». Все кооперативы тогда были торгово-закупочные, других почти не было. Мы торговали всем одновременно. В то время в магазинах были пустые прилавки. В огромном гастрономе продавались только трехлитровые баллоны с мочеными помидорами, березовым соком и минеральная вода типа боржоми — все. А мы привозили из Азербайджана, где у меня были знакомые, персики, гранаты, дыни, арбузы. Приходила десятитонная машина, мы ее развозили по десяти универсамам в Новых Черемушках и потом просто собирали деньги. Самолетами отправляли в Москву свежую зелень. Люди утром собирали ее с грядки, все это загружалось в самолет, из аэропорта сразу везли на рынок.

Потом появились компьютеры, и мы стали торговать техникой. Хваталась за все. Даже продавали метлы, которыми подметают дворы. Попутно выяснилось, что пользуются спросом матрешки, шкатулки, хохлома, павлопосадские платки — мы тоже все это стали покупать и продавать, частично в дьюти-фри. Кстати, из этого получился вполне большой бизнес.

«Этих плащей я продал миллион штук»

Потом стало понятно, что нужно определить приоритетные направления. Мы сконцентрировались на выставочной деятельности (в 1990 году провели первое мероприятие, выставку

«Комтэк») и на продаже обуви. В СССР всегда были проблемы с этим сегментом, к тому же у нас были к тому времени надежные партнеры в Китае. Мы продавали обувь эшелонами по всей территории СССР, за каждый контейнер шла война — кому он достанется из перекупщиков.

Тогда же я сам спроектировал легкий плащ, назвал его «Аль Капоне». Плащ был такой, что хоть сам носи. Этих плащей я продал миллион штук, хотя была одна модель только черного цвета.

Лично мне в бизнесе мешало советское воспитание. «Мохнатые капиталисты», как мы их называли, если ты что-то неправильно подписал или не понял, выжмут из тебя все соки. Люди советского периода были воспитаны так, что даже если ты не договорил или не подписал, то, как правило, они не пойдут на то, чтобы дожать и докрутить.

В то же время реально помогало советское образование. В аспирантуре я научился много работать. Можно говорить, что нас учили старым теориям, но эти знания тоже пригождались. Экономика она и есть экономика — спрос и предложение мы прекрасно понимали.

«С Ходорковским мы тогда немного поспорили»

Мне много приходилось общаться с чиновниками. В их среде были диаметрально противоположные тенденции. В 1991 году я попал к Юрию Петрову, руководителю администрации президента. У него была программа встречи с предпринимателями, он писал первую программную речь Ельцина, и кто-то предложил меня для консультации. Мы встречались несколько раз, Петров записывал в блокнот все, что я говорил. А потом в речи Ельцина были целые абзацы, взятые из наших разговоров.

Тогда же я попал к Петру Авену, в то время он был министром внешнеэкономических связей. Мы общались с Петровым, и он мне говорит: «Зайдите к Авену, он пишет постановление о либерализации внешнеэкономической деятельности, было бы интересно услышать ваше мнение».

Я пошел. В огромном кабинете сидит Петр Авен, у него написано два абзаца, смысл которых — всем разрешить все — то на Красной площади будут помидорами торговать. Должно быть регулирование. У вас хлеб завтра подскочит до 100 руб. с сегодняшних 20 коп.!» Я сказал, что не очень согласен, и ушел.

Тогда меня послали к Ивану Сила-

е, председателю совета министров РСФСР, впоследствии председателю Межгосударственного экономического комитета. Он говорит: «У нас будет приватизация. Есть какие-то идеи?» Я сказал, что, на мой взгляд, приватизация будет антинародной акцией. Любой, кто приватизирует завод, увольнит 90% персонала. Начнутся народные волнения. Оценивайте предприятие так: это пятилетняя зарплата тех, кто там работает. Покупатель вносит на счет казначейства эти деньги — и у вас гарантированная пенсия тем, кого могут сократить. Люди не пойдут тогда закидывать камнями Белый дом.

Силаев пригласил меня на следующий день, когда эта идея обсуждалась с Михаилом Ходорковским, который, как выяснилось, сидел этажом ниже. С Ходорковским мы тогда немного поспорили. Он считал, что при моей схеме можно будет купить всю страну — это очень дешево. Я говорил, что есть предприятия, где работают по 10 и 50 тыс. человек. Это большие деньги. К тому же если новый владелец внесет деньги по такой схеме, а не получит предприятие по залоговому аукциону, как было сделано в результате, то это не будет вызывать никаких протестов у самих рабочих. Эта идея не прошла.

Силаев пригласил меня на следующий день, когда эта идея обсуждалась с Михаилом Ходорковским, который, как выяснилось, сидел этажом ниже. С Ходорковским мы тогда немного поспорили. Он считал, что при моей схеме можно будет купить всю страну — это очень дешево. Я говорил, что есть предприятия, где работают по 10 и 50 тыс. человек. Это большие деньги. К тому же если новый владелец внесет деньги по такой схеме, а не получит предприятие по залоговому аукциону, как было сделано в результате, то это не будет вызывать никаких протестов у самих рабочих. Эта идея не прошла.

«Очевидно, Союз можно было сохранить»

Перестройку надо было делать по-другому. Реальных изменений не происходило. Коммунистическая партия слишком боялась. Она понимала, что надо что-то делать, но что именно, не очень представляла. Как идею коммунизма совместить с частной собственностью — это был такой ребус.

В приватизацию надо было отдавать сельхозпроизводство, легкую промышленность и бытовку — тогда провала 1991 года можно было бы избежать. Удалось бы намного больше, если бы СССР не был развален. Если бы сохранили в госсобственности тяжелую промышленность, нефть, газ, если бы сохранили плановое хозяйство для этого сектора экономики. Ведь государство с этим неплохо справлялось. И был бы стеновой хребет, вокруг которого надстраивалась бы частная собственность.

Многие считают, что развал Советского Союза был объективной необходимостью, но я не согласен. Очевидно, что Союз можно было сохранить. Надо было действовать тогда, когда государство еще не потеряло систему управления. И такой катастрофы, как была в 1991 году, не произошло бы.

ле, по его словам, такие ресурсы, как kinogo.net, bobfilm.net, kinozal.tv, zerx.tv, intv.ru. Подавать иски собираются правообладатели и компании, которые приобрели лицензию на контент, в основном онлайн-кинотеатры, говорит Бырдин. В качестве примера он привел компанию «Амедиатека», которой принадлежат права на сериалы НВО. «Амедиатека» подготовила уже пять исков к торрент-трекерам и другим сайтам с нелегальным видеоконтентом по поводу защиты прав на сериал «Игра престолов», уточнила РБК представитель компании Мария Заяц.

Свой реестр пиратских сайтов есть и у НФМИ, представляющей российские и зарубежные музыкальные бренды («Навигатор Рекордс», Black Star, Sony Music, Universal Music, Warner Music и другие). В списке 23 сайта, к десяти из них уже предъявлены претензии, рассказал Агронов. Первые обращения в суд будут уже в начале мая, иски будут коллективными, уточнил он: представители отрасли решили объединить усилия. Финансовых претензий не будет, единственное требование — блокировка ресурсов, уточнил Агронов.

Ассоциация по защите авторских прав в интернете на первом этапе готовит порядка десяти исков, рассказал Колесников. Сайты, к которым есть претензии, — это трекеры и ресурсы, где размещен пиратский контент. В частности, у правообладателей есть серьезные претензии к сайту flibusta.net. Его администрация «хоть и реагирует на претензии, но делает это достаточно долго, иногда по несколько месяцев», пояснил Колесников. «Русский щит» также может подать несколько исков, сообщил ее вице-президент Олег Яшин. Пока нарушителям отправлены письма, если они не отреагируют, будут иски, обещает он.

Руководитель отдела по работе с госструктурами и финансово-кредитными организациями ЗАО «Актив-софт» (объединяет производителей ПО) Дмитрий Соколов сообщил РБК, что организация не планирует подавать иски сразу после вступления поправок в силу. Сначала нарушителям в очередной раз разошлют письма с предложением ликвидировать незаконный контент. «Со всеми этими ресурсами мы переписываемся уже годы. Часть из них нормально реагируют, часть игнорируют запросы. В первую очередь обратим внимание на них», — говорит он. Претензии у производителей ПО главным образом к специализированным трекерам. Среди российских компаний, которые чаще всего страдают от пиратства, Соколов назвал разработчика баз данных «Гарант», производителей бизнес-приложений «1С» и «Аском», а также игр «Бука» и «Софтклуб». Ассоциация защищает права также и иностранных производителей софта, но у них другая ситуация — они работают на глобальных рынках и на первом этапе будут, скорее, наблюдать за развитием событий, считает Соколов. ■

При участии **Виталия Акимова** и **Светланы Бочаровой**

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

«Роснефть» сможет отсрочить начало работ на арктических месторождениях

Шельф не бурится

→ Окончание. Начало на с. 1

Конкуренция на шельфе

Пока «Роснефть» просила отсрочку по десяти шельфовым участкам, в Минприроды работали над условиями работы на шельфе для частных компаний. В госкомпании сомневаются, что эта инициатива согласована со всеми заинтересованными ведомствами (об этом в среду передал Интерфакс). Но, как стало известно РБК, чиновники уже выработали единый подход к допуску новых игроков на шельф.

17 апреля первый заместитель министра природных ресурсов Денис Храмов провел совещание «О проработке предложения о пересмотре существующих ограничений доступа негосударственных компаний к участкам недр арктического шельфа во исполнение указаний Владимира Путина и Александра Хлопонина» (копия протокола есть у РБК). В нем участвовали представители Минэнерго, ФАС и Минэкономразвития.

В протоколе совещания (копия есть в распоряжении РБК) Минприроды говорит, что к работе на шельфе можно допускать зарегистрированные в России нефтегазовые компании, у которых есть опыт освоения российского либо иностранного шельфа, технические и финансовые возможности для этого и нет нарушений в области безопасности и экологии. Для сервисных компаний предлагается обеспечить допуск на шельф компаниям с российской регистрацией, участием государства и «преимущественно российскими» производственными мощностями.

Минэкономразвития поддержало предложение Минприроды, говорится в протоколе, но с оговоркой об установке требований по импортозамещению техники и программного обеспечения для новых разработчиков шельфа. Кроме того, ведомство просит обязать операторов шельфа вкладываться в подготовку кадров, сотрудничать с вузами и НИИ. Если компании размещали акции на бирже, у них должен быть российский листинг.

Оговорка Минэнерго: работать на шельфе должны компании, у которых не менее 50% акций у российских компаний или граждан. Более того, эти акции должны размещаться по открытой подписке. У претендентов на но-



вые месторождения в Арктике должен быть опыт работы на шельфе России или за рубежом от пяти лет.

ФАС одобрила предложение Минприроды, считая, что, таким образом, в нефтяной отрасли растёт конкуренция.

Через три дня после совещания, 20 апреля, министр природных ресурсов направил в правительство письмо с концепцией пересмотра ограничений по доступу на шельф (РБК удалось ознакомиться с его содержанием). Как говорится в документе, «Газпрому» и «Роснефти» уже выдана 91 лицензия для работы на шельфе: 51 из них — «Роснефти», 40 — «Газпрому». Площади предоставленных лицензий, с точки зрения главы Минприроды, охватывают 80% перспективных на нефть и газ акваторий («Роснефть» утверждает, что не распределено 60% шельфа России).

Кому отдать шельф

По уже выданным лицензиям в период с 2015 по 2020 год необходимо пробурить 60 поисковых и разведочных скважин

и провести сейсморазведку на общую сумму \$45–50 млрд, подсчитали в Минприроды. В ведомстве опасаются сдвига сроков работ из-за трудностей привлечения такого объема средств, поэтому предлагают привлечь на шельф новых участников. По оценкам ведомства, ресурсы нераспределенного фонда Арктики включают 20 млрд т условного топлива и четыре выявленных месторождения. В письме Минприроды в правительство учтены все критерии допуска новых игроков на шельф, предложенные ранее на совещании 17 апреля.

В документе уточняется, что сроки геологоразведочных лицензий на шельфе для сервисных компаний должны составлять три–пять лет, а для тех, кто занят добычей, — десять лет. И не упоминаются ни Росгеология, ни ЛУКОЙЛ. Ранее глава Минприроды Сергей Донской говорил журналистам, что шанс на доступ к шельфу могут получить ЛУКОЙЛ, «Газпром нефть» и «Зарубежнефть». У «Газпром нефти» есть действующие

По оценкам Минприроды, ресурсы нераспределенного фонда Арктики включают 20 млрд т условного топлива и четыре выявленных месторождения

Сроки геологоразведочных работ на шельфе северных морей продлят для «Роснефти» на два-три года

шельфовые лицензии, оформленные на ее дочерние структуры, где она выступает в качестве оператора через «Газпром». А «Зарубежнефть» хотя в прошлом и высказывала такое желание, но, как объясняет источник РБК в компании, уже год как отказалась от попыток получить лицензия на шельфе по итогам общения ее главы с президентом «Роснефти». Неоднократно желание работать на шельфе публично высказывали руководители ЛУКОЙЛа и Росгеологии.

В «Зарубежнефти» и «Газпром нефти» не стали официально отвечать на вопрос, хотели бы они получить лицензия на шельф по итогам пересмотра действующих ограничений. В ЛУКОЙЛе от официальных комментариев воздержались.

Пресс-секретарь Владимира Путина Дмитрий Песков в среду говорил, что решение о пересмотре ограничений доступа на шельф негосударственных компаний либо сохранении статус-кво должно принять правительство. ▀

Сколько нефти на отсроченном шельфе

Поморский, Русский, Северо-Поморский-1, Северо-Поморский-2, Южно-Русский, Западно-Матвеевский, Южно-Приновоземельский лицензионные участки расположены в юго-восточной части континентального шельфа Баренцева моря, называемой Печорским морем. Суммарные извлекаемые ресурсы на текущий момент оцениваются в 465 113 тыс. т нефти и 99,7 млрд куб. м газа.

Прогнозные ресурсы нефти, газа и конденсата в пределах Альбановского участка по состоянию на 1 января 2009 года составляют по категории Д2: по нефти 144,2 млн т (геологические), 43,3 млн т (извлекаемые); по газу — 1,254 трлн куб. м; по конденсату — 43,3 млн т (геологические), 30,3 млн т (извлекаемые). Прогнозные ресурсы нефти в пределах Варнекского участка недр

на основании количественной оценки ресурсов углеводородного сырья Российской Федерации по состоянию на 1 января 2009 года составляют по категории Д2: 2,081 млрд т (геологические), 542 млн т (извлекаемые). Участок Восточно-Сибирский-1 расположен в западной части Восточно-Сибирского моря. Извлекаемые ресурсы предварительно оценены: нефть — 1367 млн т, газ — 1166 млрд куб. м.

Риски геологии

В «Роснефти» видят серьезные риски в предложениях Минприроды по работе государственной компании — Росгеологии — на шельфе. «Объем передаваемых полномочий не позволит ей [Росгеологии] самостоятельно осуществлять геологоразведочные работы за счет собственных средств. Таким образом, велика вероятность того, что в случае наделения Росгеологии правом работы на шельфе на практике будет иметь место посредническая схема ре-

ализации прав недропользования в интересах частных инвесторов [включая иностранных]», — считает вице-президент «Роснефти» Михаил Леонтьев. В госкомпании с этим утверждением не согласны. «В соответствии с указами президента России Росгеологии в ближайшее время передается шесть профильных геологоразведочных компаний, в том числе занимающихся морской сейсморазведкой, включая «Севморгео» и «Полярную морскую

геологоразведочную экспедицию». Они обладают опытом работы на российском и зарубежном шельфах. При наличии поручения компания готова вести геологоразведочные работы на российском шельфе, но добычей углеводородов компания не занимается и заниматься не планирует», — сказал РБК заместитель генерального директора Росгеологии по взаимодействию со СМИ и связям с общественностью Антон Сергеев.



СЕРГЕЙ НЕДОРОСЛЕВ,
член бюро правления ООО «Союз машиностроителей России», основатель группы «Каскол»

В 1980-е учился на физическом факультете Алтайского государственного университета. В 1988 году с друзьями зарегистрировал кооператив «Алтан», а затем компанию по разработке ПО, которая после стала специализироваться на авиакосмической отрасли и получила название «Каскол».

Шельфовая добыча в цифрах

526,7
млн т

нефти и конденсата добыли в России в 2014 году

3,5 трлн руб.

составил в 2014 году объем инвестиций в ТЭК РФ

\$45–50
млрд

потратят с 2015 по 2020 год на геологоразведку на шельфе

60 скважин

нужно пробурить, чтобы подтвердить запасы нефти и газа в акваториях российских морей

217,5
тыс. км

сейсморазведки в 2D и 3D нужно провести для подтверждения ресурсов

91 лицензия

на работы на шельфе выдана на данный момент: 51 лицензия приходится на «Роснефть», а остальные 40 принадлежат «Газпрому»

20 млрд т

условного топлива составляет объем нераспределенных ресурсов шельфа России

На 10 лет

сейчас выдается лицензия на поиск нефти и газа на шельфе

50 млн т
нефти в год

планируют добывать на шельфе к 2035 году

Источники: Энергостратегия России, документы Минприроды, данные Минэнерго

«Стартовые условия были идеальные»

«Всех активных выявят и посадят»

Мне был 21 год, когда в апреле 1985 года состоялся эпохальный пленум ЦК КПСС, на котором Михаил Горбачев объявил курс на перестройку. Сам пленум я не запомнил. Горбачев был для нас таким же абстрактным, как для среднестатистического человека звезда Тау Кита.

Впрочем, вскоре политическая свобода стала заметна и нам. Самым удивительным, необычным было то, что людям разрешили разговаривать. То, о чем раньше говорили только на кухнях, теперь обсуждали и в курилках, и даже на улицах. Это всех как-то воодушевляло, люди не привыкли к такой публичности политических разговоров. Позднее удивляло и то, что люди получили возможность ездить за границу, ни с кем не согласовывая выезд.

В какой-то момент вдруг объявили, что частное предпринимательство больше не является уголовным преступлением. Для молодых это было особенно поразительно: нам разрешили что-то делать и получать за это деньги от людей, а не из кассы государства, завода, института. Мы не могли поверить: как можно получать деньги за то, что мы и так любим делать?

Старшее поколение относилось ко всему этому скептически. Некоторые говорили нам: «Не вздумайте никуда соваться, все это придумано КГБ, чтобы выявить активных и нелояльных». Даже мой научный руководитель предупреждал меня: «Куда ты собрался уходить из аспирантуры? Они сейчас всех активных выявят, переписут и посадят».

Еще в школе я все время со своими друзьями что-то делал: то какой-то усилитель спаял и продал, кому-то починил японский магнитофон и т.д. Особенно много предпринимать, добывать что-то приходилось в экспериментальной физике: то каких-то фторопластовых проводов не хватало, то микросхем, осциллографа, то еще чего-то. Сама плановая экономика научила людей предпринимать.

В 1988 году вышел закон «О кооперации в СССР». И мы с Валерием Покорняком и другими моими товарищами сразу же зарегистрировали первый кооператив «Научно-производственная фирма «Алтан» — даже без четкого понимания, что именно мы будем делать. Сначала мы открыли курсы компьютерной грамотности, компьютерные салоны, затем стали заниматься производством рекламной продукции и программного обеспечения, сборкой компьютеров и многим другим. Впоследствии компания стала производить макароны. Эта наша фирма до сих пор существует в Барнауле, и возглавляет ее по-прежнему Валерий Покорняк.

«3% годовых без залога»

Больше всего меня сегодняшнего в том времени поражает простота ведения бизнеса, незарегулированность. Не нужно было нанимать бухгалтеров, не было Федеральной антимонопольной службы, не было десятков тысяч нормативно-правовых актов. Регистрировали компанию элементарно, мгновенно. Просто сдали документы, их подписали — и все. По-моему, это заняло пару дней, но точно не больше недели. Государство нам сказала: «Вот вам прошитая и опечатанная тетрадь для учета, берегите ее. А правило одно: слева вы пишете свои доходы, справа — расходы. А с разницы платите 3% налога».

Сейчас удивляет и то, как работали банки. Мы пришли в банк, представили план по производству. Банк с ним ознакомился — и дал нам ровно столько денег, сколько мы просили, под 3% годовых в рублях, и не просил никакого залога.

Чиновники были очень доступны и открыты. В городской администрации действовала какая-то комиссия по бизнесу, и мы без проблем могли на нее записаться. Там мы возмущались, почему нам не дают помещение. А с чего нам вообще должны его давать? Тем не менее чиновники внимательно нас слушали, записывали, куда-то звонили — и вскоре давали нам помещение. Удивительное было время.

«Только ленивый не мог зарабатывать»

В общем, стартовые условия были идеальными. А главное — вначале полностью отсутствовала конкуренция! Что бы вы ни делали, вы сразу оказывались на рынке с определенно лучшими товарами и услугами, с гораздо меньшей себестоимостью, чем у государственных предприятий, а поэтому с гигантской прибылью.

Например, один мой знакомый в то время начал делать пуговицы, официально продавал их фабрике «Большевичка» и зарабатывал какие-то сумасшедшие деньги. Тогда я не мог понять, откуда они у него берутся. А сейчас понимаю: он поставил десять термопласт-автоматов, которые купил списанные за копейки и отремонтировал сам. Обслуживали автоматы 20 человек, а сам мой товарищ был и гендиректором, и главным механиком, и главным технологом, и главным продавцом одновременно. У государственных же заводов были гигантские накладные расходы и раздутые штаты.

Кооперативы создавались друзьями. Практически в том же составе, в каком люди собирались после учебы или работы, в том же составе и создавали кооперативы. Так было и у нас.

Мы, учредители, рискнули всем и ушли с хороших рабочих мест, с понятной перспективой, чтобы полностью посвятить себя бизнесу. А потом наши товарищи шли к нам уже сотрудниками, некоторые из них — подрабатывать несколько часов в день, другие — на постоянную работу.

«Нельзя дергать стоп-кран»

Тогда никто не думал о капитализации бизнеса: если ты что-то производил и продавал, то думал только о том, сколько заработаешь. Мы не понимали, что и сама компания, которая делает продукт, что-то стоит. Много позднее я осознал важность капитализации. Посмотрите, как много сейчас убыточных компаний, капитализация которых больше, чем у прибыльных конкурентов, потому что выше ожидания. Тогда мы считали, что если бизнес не приносит денег, то должен быть закрыт. Наверное, это ошибочно. Но не факт. Может быть, именно тогда мы были правы, а сейчас финансовый рынок слишком оторвался от реальной экономики?

«Сам пленум я не запомнил. Горбачев был для нас таким же абстрактным, как для среднестатистического человека звезда Тау Кита»

Сейчас я уже не могу сказать, что приветствую перестройку. Мне не нравятся никакие резкие изменения. Но это логично: я был бы дураком, если бы в 50 лет считал иначе, а в 20 — если бы перестройка мне не нравилась.

С высоты опыта я понимаю, что столь масштабные перемены нельзя делать в спешке, а надо спокойно сесть и составить «дорожную карту», но не на 500 дней, а к примеру, на 30 лет, до 2015 года. Не пришлось бы в один момент упразднить огромные управленческие структуры. А начать с малого: грубо говоря, разрешить ходить в детском саду не строем, в колоннах по два человека, а как и с кем хочется, а в школах — петля не хором, а тренировать вокал индивидуально.

Я убежден, что нельзя дергать стоп-кран и мгновенно разворачивать огромный состав, каким был Советский Союз. Мы-то ладно, нам по 20 лет тогда было, но удивляюсь, как идеологи перестройки на это пошли: им-то всем было по 50–60 лет. В своем возрасте они точно знали, что составы нельзя тормозить резко.

Как дело Petrobras отразится на бразильском истеблишменте

Операция «Чистая нефть»

**АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ,
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО**

Начавшийся в 2014 году коррупционный скандал уже обошелся бразильскому нефтяному гиганту Petrobras в \$2 млрд. Вскрывшиеся откаты грозят уже всей Бразилии масштабными изменениями политической системы.

22 апреля крупнейшая в Бразилии нефтяная компания Petrobras, когда-то стоившая на рынке \$300 млрд, с задержкой в два месяца обнародовала отчет за 2014 год. Нефтедобытчик был вынужден переоценить ряд своих активов, что обошлось ему в \$14,8 млрд. Всего же за прошлый год чистый убыток Petrobras составил \$7,17 млрд.

Среди главных причин — разразившийся в 2014 году коррупционный скандал, который последовательно набирал обороты. Убытки, связанные с коррупционным делом, составили \$2 млрд.

Само расследование, получившее кодовое название «операция «Автомойка», началось чуть более года назад. Оно, в свою очередь, проистекало из другого следствия, начавшегося еще в 2008 году.

В конце прошлого года аудитор PricewaterhouseCoopers отказался заверять отчет Petrobras за третий квартал 2014 года. Для финансовых рынков это было равнозначно вотуму недоверия

В 2013 году были арестованы директор подразделения Petrobras по переработке и сбыту в 2004–2012 годах Пауло Роберто Кошта, а также его сообщник — Альберто Юссеф. Последний возглавлял контору по обмену валюты и подозревался в организации отмывания средств. Пойдя на сделку со следствием, Кошта рассказал о коррупционных практиках в Petrobras.

По словам бывшего сотрудника компании, Petrobras завывшал стоимость контрактов для сторонних подрядчиков. В их числе оказались крупнейшие бразильские девелоперы. В обмен на подкуп высокопоставленных сотрудников Petrobras девелоперы (OAS, Camargo Correa, UTC Engenharia, Galvao Engenharia, Mendes Junior, Engevix) получали выгодные для себя контракты. Уже отдельно руководство этих предприятий было обвинено в создании картеля для завышения цен на стройках Petrobras.

Примерный масштаб «Автомойки» стал выясняться осенью прошлого года, когда полиция провела серию рейдов в шести бразильских штатах. Было заблокировано свыше \$270 млн, принадлежащих лицам, заподозренным в коррупции. Первоначально было арестовано 18 человек. BBC News сообщила, что в операции принимали участие свыше 300 полицейских и 50 налоговиков. Большие ресурсы, направленные

на «Автомойку», объясняются размахом преступной деятельности.

Осенью 2014 года следователи предполагали, что злоумышленники в результате «подозрительных» транзакций перевели \$3,9 млрд. Всего «подозрительными» следствие посчитало контракты Petrobras на \$22 млрд.

Двойное дно

Почти сразу же скандал вокруг Petrobras приобрел двойное измерение. С одной стороны, речь шла о «привычной» коррупции, просто ее масштабы для Бразилии и всего континента были значительны. С другой — возник политический аспект. В скандале оказались замешаны политические союзники президента Дилмы Руссеф, а ее саму упрекают в халатности. Ведь именно она в 2003–2010 годах возглавляла совет директоров Petrobras.

Коррупция в Petrobras стоила постов даже тем топ-менеджерам, кто не был в ней замешан. В феврале 2015 года президент компании Мария Сильва Фостер (близкая подруга Руссеф) и пять других руководителей были вынуждены оставить свои посты.

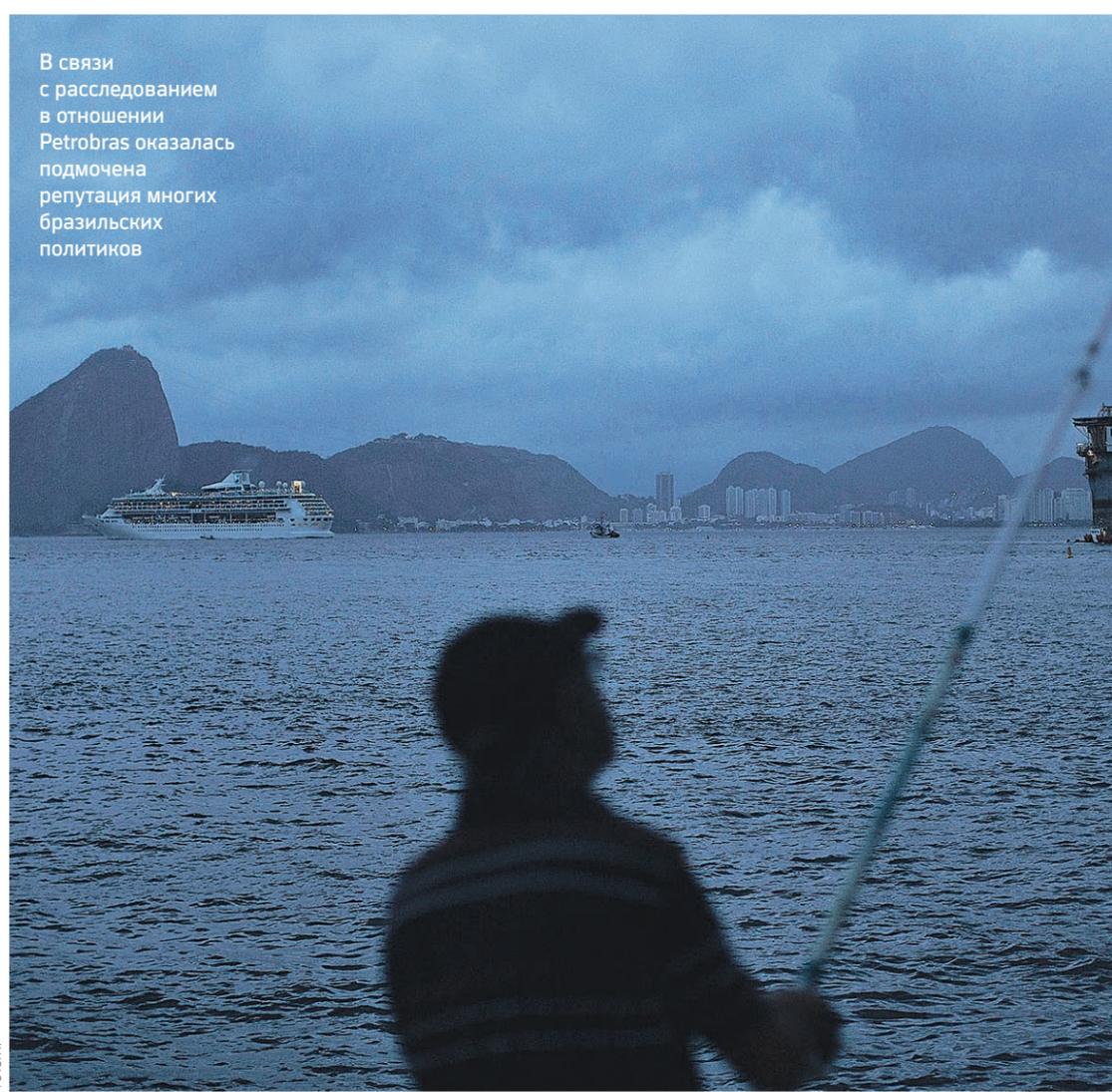
Как отмечает Reuters, всего с марта прошлого года обвинения в коррупции, организации ценового сговора и отмывании средств были предъявлены 97 подозреваемым. Под подозрением полиции находятся 47 бывших и настоящих политических деятелей. За единственным исключением, все они принадлежат к партиям правящей коалиции Руссеф.

Moody's и Fitch зимой-весной 2015 года понизили рейтинги Petrobras, другой участник «большой тройки» — Standard & Poor's — пока ограничился ухудшением прогноза по рейтингу компании, но пригрозил его снизить, если до конца апреля бразильская компания не представит аудированные финансовые результаты.

В конце прошлого года аудитор PricewaterhouseCoopers отказался заверять отчет Petrobras за третий квартал 2014 года. Для финансовых рынков это было равнозначно вотуму недоверия. Как для самой компании, так и для всей бразильской экономики это стало тревожным знаком. Депозитарные расписки Petrobras размещены на Нью-Йоркской фондовой бирже (NYSE). В начале апреля 2015 года это позволило нескольким крупным американским инвесторам подать в суд на компанию, обвинив ее в завышении стоимости своих активов и вводе в заблуждение относительно внутренних правил финансового контроля.

Petrobras считается самой закрепитованной публичной компанией в мире. Комментируя понижение кредитного рейтинга, Fitch указало, что оно затронет почти \$50 млрд долговых обязательств Petrobras. По сведениям The Economist, в ковенантах облигаций общей суммой \$54 млрд было прописано раннее погашение в случае отсутствия аудированных результатов до конца апреля. Общая задолженность Petrobras на конец марта достигала около \$130 млрд.

В 2010 году компания провела крупнейшее в истории размещение акций, продав глобальным инвесторам бумаги на \$70 млрд. Главным акционером



В связи с расследованием в отношении Petrobras оказалась подмочена репутация многих бразильских политиков

нефтяной компании является государство. Именно оно больше всех проиграло из-за недостатков внутреннего надзора Petrobras. Государству принадлежит 60,5% обыкновенных голосующих акций компании. Биржевая стоимость Petrobras с 2008 по 2015 год снизилась почти в шесть раз — с \$310 млрд (на пике) до \$56,7 млрд на вечер четверга.

Скандал в Petrobras уже сказывается на всем бразильском бизнесе. Операция «Автомойка» затронула третий по величине бразильский банк Caixa Econômica, который является крупнейшей в стране ипотечной организацией. Сейчас он находится под контролем государства, но в ближайшее время будет приватизирован. The Wall Street Journal предположила, что IPO банка будет «затруднено», но состоится.

Политическая мойка

Кошта рассказал, что незаконные схемы предусматривали перевод 3% от перемещаемых преступным образом средств политикам, в том числе Трудовой партии президента Руссеф. Незадолго до президентских выборов 2014 года, в сентябре, бывший топ-менеджер рассказал о роли высших чиновников страны в коррупционном скандале вокруг госкомпании. Тогда на результат выборов это не повлияло, но в начале марта 2015 года Верховный суд страны одобрил расследование по делу Petrobras в отношении 54 ведущих представителей истеблишмента, среди которых есть ближайшие соратники Руссеф. Среди них особо выделяется Жоан Ваккари — казначей Трудовой

партии. Он был арестован в середине апреля по обвинению в отмывании денег. Бывший высокопоставленный сотрудник Petrobras Педро Барушко в конце прошлого года в рамках признательных показаний заявил, что Ваккари с 2003 по 2013 год незаконным образом получил около \$200 млн для Трудовой партии. Правда, сама организация, как и Ваккари, настаивает на его невиновности.

Кто под подозрением

По данным Би-би-си, в списке чиновников, которых Генеральная прокуратура обвиняет в коррупции, находятся председатели обеих палат парламента, несколько депутатов и сенаторов, экс-министр энергетики Эдисон Лобан и бывший президент Бразилии Фернанду Колор ди Мелу. Именно он считается одним из самых непопулярных лидеров в истории страны, с чьим рейтингом сейчас сравнивают уровень поддержки Дилмы Руссеф. Колор ди Мелу ушел с поста президента в 1992 году в результате импичмента из-за обвинений в коррупции и многомиллионных

протестов населения. Последние восемь лет он являлся сенатором от штата Алагоас. Кроме того, в начале апреля The Wall Street Journal сообщила, что бразильская прокуратура заинтересовалась связями Petrobras с Минздравом страны и Caixa Econômica. Стоимость контрактов банка и министерства с Petrobras была завышена на 10%, которые осели в карманах политиков и топ-менеджеров нефтяного концерна. После новостей о таком расширении следственных действий по стране прокатилась очередная волна пикетов, численностью немногим меньше, чем в марте.



Дело Petrobras в цифрах

97 подозреваемым

предъявлены формальные обвинения в коррупции и отмывании денег

47 политиков

находятся под следствием.

За единственным исключением, все они состоят в правящей коалиции президента Дилмы Руссеф

\$200 млн

получил казначей Трудовой партии Жоан Ваккари в виде незаконных денежных переводов

\$56,7 млрд

составляла капитализация Petrobras на 23 апреля 2015 года

\$310 млрд

достигала стоимость Petrobras в 2008 году

На фоне падающего курса валюты и торможения экономики и социальных программ коррупция в Petrobras и красочные показания обвиняемых об их богатой жизни вызвали многомиллионные протесты бразильцев, требующих отставки президента.

Тесная связь правящей партии с корпорацией Petrobras оказывает негативное влияние на рейтинги президента Руссеф, которая до своего избрания была членом совета директоров компании. Падение рейтингов фиксируют социологи Datafolha, аналитического центра, входящего в медиахолдинг Grupo Folha. Так, в начале февраля 2015 года 23% опрошенных одобряли действия президента, а 44% жителей выражали ей свое недоверие. В середине марта по стране прокатилась волна протестов, связанных с коррупционным скандалом Petrobras. После этого рейтинг Руссеф, по версии Datafolha, упал еще ниже: лишь 13% граждан называли ее политику «хорошей» и «отличной», тогда как 62% считали правительство «плохим» или «ужасным». Это самый низкий уровень одобрения президента в истории Бразилии с 1992 года.

Историческая параллель

По своему размаху и резонансу проводимая бразильской прокуратурой операция «Автомойка» деталями напоминает операцию «Чистые руки», которую итальянские правоохранители проводили в середине 1990-х годов. Скандал начался в феврале 1992 года с ареста миланского чиновника Марио Кьеца за получение взятки

от бизнесменов. Соратники Кьеца по Социалистической партии публично открестились от него, и тот, подобно топ-менеджеру Petrobras Пауло Коште, в ответ стал давать показания на своих однопартийцев. Как и в Бразилии, скандал начался за несколько месяцев до всеобщих выборов и также не повлиял на его исход.

Уже к осени 1992 года расследование коснулось всей верхушки Социалистической партии, а в начале следующего года следователи начали проверку функционеров других партий на коррупционные действия. Параллельно открылось следствие против руководства концернов Eni, Fiat и других корпораций. В начале 1994 года премьер-министром стал миланский бизнесмен Сильвио Берлускони, который способствовал декриминализации коррупции и всячески препятствовал следствию. Через год, под угрозой вотума недоверия, он вынужден был подать в отставку.

Всего за годы операции под следствием оказались около 5 тыс. чиновников и бизнесменов, 1,5 тыс. из них были арестованы. По всей стране было распущено свыше 400 городских советов, пораженных массовой коррупцией, половина действующих депутатов парламента оказались фигурантами антикоррупционного расследования. Кроме того, в разгар операции в стране прошло несколько референдумов, которые полностью изменили политическую систему Италии. Провалив выборы, пронизанная коррупцией Социалистическая партия самоликвидировалась в конце 1994 года. ■



СЕРГЕЙ ПЕТРОВ,
основатель компании «Рольф»

ФОТО: Bloomberg

«Приватизация шла на всех парах и без ваучеров»

В лозунгах перестройки был один позитив: призыв к ускорению красноречиво звучал как признание в отставании, переходившее в крик SOS. Отрезвление общества происходило стремительно и неотвратимо. Характерно высказывание Франсуа Миттерана: «Горбачев напоминает мне человека, решившего закрасить грязное пятно на стене своего дома. Но, начав зачищать стену, увидел, что шатается один из кирпичей. Попробовав его заменить, он обрушил всю стену, а принявшись ее восстанавливать, обнаружил, что сгнил весь фундамент дома». Свободная экономика вслепую продиралась сквозь руины плановой. Ветер перемен будил в согражданах предпринимательский дух. Случались и рецидивы.

Социалистическая экономика ненадолго вызвала к жизни «мутантов» на базе предприятий, не имеющих отношение к бизнесу. Скоро цеховиков сменили кооператоры и комсомольские предприниматели. В кооперативах мерещилось что-то не совсем приличное, папахивающее жлобством.

В конце 1980-х тотальный дефицит товаров и услуг открывал неограниченные возможности для желающих заполнить пустоты. Отсутствие опыта и представлений о реальных бизнес-процессах компенсировалось амбициями первопроходцев. Мы с друзьями организовали автопрокатную фирму «Розек», из которой 5 августа 1991 года появилась компания «Рольф». Почему прокат автомобилей? В Москве появлялось все больше иностранцев, которые почему-то не хотели пользоваться общественным транспортом.

Перестройка для общества и экономики была, безусловно, благом при всей незначительности задействованных экономических мер. Можно ли было пойти другим путем? Почему был исключен китайский вариант, подробно описано у Гайдара в книге «Гибель империи» — последняя такая возможность закрылась при Косыгине с его реформами.

Очень скоро кооператоры частично реформировались в другие структуры, но большинство канут в Лету вместе с перестройкой, цеховики не выдержат конкуренции с импортом и открытыми границами. Впереди были 1990-е, которые зададут основной вектор реформ и их плодов на десятилетия.

Среди мифов о том времени, вместе с пошлым прилагательным «лихие», присутствует убеждение о заведомом провале идеи приватизации. Многие до сих пор считают, что «во всем виноваты Чубайс и Гайдар». В действительности после краха СССР никто не смог остановить неизбежную приватизацию. Она и

В 1980-е военный летчик, инструктор в училище. В 1982 году уволен из армии за антисоветскую агитацию. Работал в Мосинжстрое, в 1989–1991 годах — директор «РОЗЕК-Кар». В 1991 году создал компанию «РОЛЬФ».

так шла на всех парах, и без всяких ваучеров. В этом я имел возможность убедиться на собственном опыте.

В начале девяностых ремонт автомобиля становился настоящим приключением, особенно если речь шла об иномарке: нормальный автосервис надо было еще поискать. Чтобы полноценно работать, нашей компании предстояло самим отремонтировать машины, а для этого — хотя бы найти помещение для собственного сервиса.

Все здания тогда принадлежали государству и его многочисленным учреждениям. Проблемы с недвижимостью в то время решались только одним способом — поиском лояльного чиновника. И мы предложили войти в наш бизнес директору автобазы «Госкино», у которого мы прежде арендовали площади. Его контора владела множеством стоянок и гаражей, которые часто просто пустовали.

«**Многие до сих пор считают, что «во всем виноваты Чубайс и Гайдар». В действительности после краха СССР никто не смог остановить неизбежную приватизацию**»

Автобаза передала часть своих гаражей в собственность «Рольфа», а за это получила миноритарную долю в компании. В обмен на неликвидный актив госпредприятие получало акции в прибыльном бизнесе. Но при этом небольшая доля не давала ему почти никаких прав по контролю за этим активом — имея злой умысел, вывести недвижимость в другую компанию не составляло бы труда. Фактически мы могли получить ее в полное распоряжение.

По подобной схеме можно было передавать в частную собственность вообще все что угодно — хоть особняки на Остоженке, хоть нефтяные вышки в Уренгое. Гайдар с Чубайсом лишь попытались хоть как-то упорядочить этот бесконтрольный процесс. Менялся горизонт событий. Если перестройка воспринималась как кризис, то в 1990-е пришло совсем другое восприятие реальности. Несмотря на хаос, отсутствие нужных законов и правил игры, мы были уверены, что все это временно. Это скоро пройдет. Было абсолютно четкое ощущение будущего развития и уверенность в правильности хода вещей.

Как канадец Ги Лалиберте сделал состояние на цирковых представлениях для взрослой аудитории

\$1,9 млрд на цирке

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Канадец Ги Лалиберте заработал состояние в \$1,9 млрд, построив знаменитый на весь мир Cirque du Soleil. В апреле 2015 года он продал 90% компании за \$1,5 млрд, а сам решил сосредоточиться на своих детях и благотворительности.

В апреле Cirque du Soleil — один из самых знаменитых в мире операторов театрализованных цирковых представлений — объявил о переходе под контроль новых владельцев: американской инвестиционной компании TPG (ей теперь принадлежит 60%), китайской Fosun International (20%) и канадского пенсионного фонда Caisse de dépôt et placement du Québec (10%). По сообщениям СМИ, сделка стоит около \$1,5 млрд (официально сумма не раскрывается). У основателя «Цирка Солнца» (так переводится с французского Cirque du Soleil) — 55-летнего эксцентричного канадца-миллиардера Ги Лалиберте (занимает 21-ю строчку в списке самых богатых людей Канады) останется 10% компании.

Искатель приключений

Ги Лалиберте было 18 лет, когда он отправился путешествовать по Европе, став бродячим артистом. Там он зарабатывал тем, что играл на аккордеоне традиционную канадскую музыку на улицах, и однажды из-за отсутствия денег был вынужден ночевать на скамейке в лондонском Гайд-парке. За год своих странствий по Европе он также научился жонглировать, глотать огонь и ходить на ходулях.

По возвращении в Канаду он присоединился к труппе акробатов на ходулях Les Echassiers в Бэ-Сен-Поле (городок рядом с Квебеком), где познакомился с ее основателем Жилем Сент-Круа. В 1982 году они вместе начали делать карнавал циркового искусства La Fête Foraine. Два года спустя Лалиберте «выбьет» у властей провинции Квебек \$1,3 млн на проведение праздничных мероприятий к 450-летию открытия Канады. Так родился Cirque du Soleil. Сама труппа на тот момент тренировалась в арендованном спортивном зале, а Лалиберте было всего 24 года.

В 1987 году Cirque du Soleil пригласили на открытие фестиваля искусств в Лос-Анджелесе. «Я поставил на этот вечер все, что у нас было», — вспоминал предприниматель то первое американское выступление в интер-



Сам Лалиберте объяснил продажу еще и тем, что, поговорив со своими пятью детьми, он понял, что никто из них дело отца продолжать не хочет

вью New York Times в 2011 году. На поездку в Лос-Анджелес «скидывалась» вся труппа. «Если бы мы тогда провалились, нам пришлось бы возвращаться домой пешком — у нас не было денег даже на бензин на обратную дорогу», — рассказывал он. Но уже на следующий день после открытия фестиваля город выстроился в очереди за билетами на Cirque du Soleil.

Азарт у Лалиберте, очевидно, в крови — в 2005 году он увлечется покером и два года спустя займет четвертое место во всемирном покерном турнире Five Star World Poker Classic, выиграв приз в размере почти \$700 тыс.

Изобретая цирк заново

Настоящий триумф к Cirque du Soleil пришел в Лас-Вегасе. Первым шоу в городе-ка-

зино стало Mystère в декабре 1993 года, оно также было первым «стационарным» шоу (которое не возят по миру с гастролями). Сейчас на долю мировой столицы развлечений, где у Cirque du Soleil восемь «стационарных» представлений, приходится около половины выручки компании.

Лалиберте не только сумел вновь привлечь интерес к акробатическим театрализованным представлениям, но по сути «изобрел цирк заново», отказавшись от номеров с животными и традиционных конференсье. Изначально в Cirque du Soleil уделяли особое внимание драматургии представления: создание каждого шоу начинается с разработки концепции (основной идеи) и сценария, и только затем продумывается акробатический «костяк». В 1990-х годах Cirque du Soleil начал при-

глашать к сотрудничеству режиссеров-постановщиков театра и кино, не имевших опыта работы с цирком, — например, знаменитого канадского театрального режиссера Робера Лепажа.

Такой подход помог привлечь более взрослую (по сравнению с традиционным цирком) и, соответственно, платежеспособную аудиторию. Менее чем за 20 лет Cirque du Soleil удалось достичь уровня выручки, до которого конкурент Ringling Bros. and Barnum & Bailey Circus [американский цирк, основанный в 1919 году; принадлежит компании Feld Entertainment] добирался сто лет. В 2011 году выручка Cirque du Soleil впервые превысила \$1 млрд.

Год спустя компания столкнуется с финансовыми трудностями: несмотря на миллиардную выручку, она останется без при-

XX ЕЖЕГОДНАЯ ЦЕРЕМОНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ МУЗЫКАЛЬНОЙ ПРЕМИИ

ЗОЛОТОЙ ГРАММОФОН

21 ноября в СК «Олимпийский» состоится самое грандиозное, захватывающее и неповторимое музыкальное событие не только года, но и десятилетия. Премия «Золотой Граммофон» отпразднует 20 лет!

«Русское Радио» благодарит партнеров XIX церемонии вручения Премии «Золотой Граммофон»: Компанию «РОСГОССТРАХ» (ООО «Росгосстрах»), французскую парфюмерно-косметическую марку Clairsins, флагмана производства ювелирных часов в России «Ника». В конце вечера невероятный сюрприз ждал гостей Премии от фэшн-кондитера Рената Агзамова. В честь церемонии он создал уникальный четырехметровый торт, увенчанный шоколадным Золотым Граммофоном.

Ведущие церемонии Дмитрий Нагиев и Иван Ургант

Екатерина и Сергей Кожанниковы

Ани Лорак и Григорий Лепс

Эмин

Натали, Николай Басков, коммерческий директор Clairsins Татьяна Круглова и генеральный директор Clairsins Эдгар Шабазов

Валерия

Вице-президент компании РОСГОССТРАХ Олег Тронев и Вера Брежнева

Реклама 12+

Cirque du Soleil в цифрах

\$40–50 млн
составляет средняя стоимость производства одного шоу Cirque du Soleil

посетили представления Cirque du Soleil с момента его основания

\$850 млн
равнялась выручка Cirque du Soleil в 2013 году

Больше 2,6 тыс. зрителей
вмещает традиционное шاپито Cirque du Soleil

31 год
существует Cirque du Soleil. Более 160 млн зрителей

\$1,5 млрд
составляет оценочная стоимость сделки по покупке 90% Cirque du Soleil (точная сумма не раскрывалась)

Источники: The Wall Street Journal, The New York Times, Reuters, данные компании

были, а в 2013 году оборот сократится до \$850 млн. Одной из причин сокращения доходов сам Лалиберте называет чрезмерную экспансию: Cirque du Soleil стал ставить слишком дорогие шоу, которые медленно окупались. В рамках реструктуризации Лалиберте пришлось сократить 400 сотрудников. Если в какой-то момент штат цирка достигал 5 тыс. человек, то теперь их осталось только 4 тыс.

Отчасти именно с финансовыми проблемами были связаны поиск инвесторов и последовавшая продажа цирка в апреле 2015 года. Лалиберте надеется, что китайская Fosun Capital поможет выводу и развитию Cirque du Soleil в Китае, где компания до сих пор была не очень успешна. Сам он объясняет продажу еще и тем, что, поговорив со своими пятью детьми (им сейчас от 7 до 18 лет), понял, что никто из них дело отца продолжать не хочет.

Теперь Лалиберте планирует сосредоточиться на своем благотворительном фонде One Drop Foundation, который занимается проблемами нехватки питьевой воды в мире. Он создал его в 2007 году, а в 2009 году во время своего полета на Международную космическую станцию в качестве туриста провел двухчасовое «поэтическое шоу» — телемост, чтобы привлечь внимание к проблеме водных ресурсов. За космический «аттракцион» канадец предположительно заплатил \$35 млн. На связь с Лалиберте в космосе вышли бывший вице-президент США Ал Гор, Шакира, Сальма Хайек, группа U2 и другие. И это мероприятие как нельзя лучше иллюстрирует идеологию предпринимателя, которой он руководствовался, создавая Cirque du Soleil, — «вместе искусство и бизнес могут сделать мир лучше». ■



АНАТОЛИЙ КАРАЧИНСКИЙ,
президент IBS Group

ФОТО: Алексей Майшев

«Подавляющая масса людей не хотела ничего менять»

Советский Союз был системой, в которой не было заложено механизма, позволяющего проводить реформы. Система была не очень эффективна, но любая дискуссия о ее несовершенстве воспринималась как противоправное действие. И когда кто-то сформулировал, что система не совсем хороша и ее надо перестроить, — именно это и стало важным историческим событием. До этого случались лишь скромные попытки предложить какие-то локальные улучшения (что уже само по себе воспринималось как подвиг), но ни о каких серьезных изменениях не могло быть и речи. Сам факт решения о перестройке, мне кажется, с исторической точки зрения куда интереснее того, что происходило после.

Я принял решение заниматься бизнесом в 1986 году. Хотя такого понятия, как «бизнес» в нынешнем понимании, еще не было. Для меня это была просто возможность заниматься очень интересной работой. В нашем государственном НИИ мы занимались разработкой программ, и я ужасался, насколько неэффективно и глупо все было организовано. Казалось, что если все в организации поменять, то работать можно будет совершенно иначе. Наш уход из бизнеса был прежде всего желанием

добиться иных результатов не с точки зрения денег — про них мы вообще не думали, — а исключительно с точки зрения качества продукта.

«
Мы плохо понимали, как устроена жизнь за пределами страны. Только в начале 1990-х мы обнаружили, что вокруг нас есть большой мир

Восьмидесятые прошли в обучении, что такое бизнес и как его строить, — что такое бухгалтерия, учет и организация. Мы плохо понимали, как устроена жизнь за пределами страны, поэтому внутренний рынок был основным местом приложения наших сил. Только в начале 1990-х мы вдруг начали понимать, что вокруг нас есть большой мир, хотя и не понимали, что ему предложить.

1990-е прошли в попытке понять, что такое менеджмент, стратегия, мировые финансовые потоки, валюта, банки и т.д. В конце 1980-х мы не очень верили, что можно делать что-то вне России; понятия «международный биз-

В 1980-е сотрудник вычислительного центра при Всесоюзном научно-исследовательском институте железнодорожного транспорта занимался разработкой одной из советских ОС. В 1988–1992 годах — технический директор совместного предприятия «Интермикро».

нес» еще не существовало. Желание сделать лучше, чем западные фирмы, возникло уже в середине 1990-х, это было уже другое время.

Что в России можно заниматься бизнесом, окончательно понятно стало только в 1997 году. До этого было постоянное ощущение, что все происходящее — временно. Вот-вот — и откатится назад. Ведь подавляющая масса людей не хотела ничего менять. И эта масса все время хотела обратно: в 1991-м, в 1993-м хотели и в 1996-м, когда чуть не выбрали президентом Зюганова.

После выборов 1996 года появилось ощущение, что страна окончательно пошла в другую сторону. С этого года началась ее новая экономическая история. 1997 год был очень удачен для страны, 2007-й был таким же. Надеюсь, что 2017 тоже окажется таким — седьмые года нам удаются.

Понятно, что в то время было много наивного, какие-то очевидные вещи воспринимались совершенно иначе. Но не надо забывать, что люди 70 лет жили в изоляции, в определенной политической системе, забыв, что значит работать на себя и жить самостоятельно. Полезен ли этот опыт? Тут не о чем говорить, любой опыт так или иначе пригодится.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Официальный партнер:



КРУГЛЫЙ СТОЛ В РАМКАХ ВЫСТАВКИ HANNOVER MESSE* 2015

ПРОМЫШЛЕННАЯ ПОЛИТИКА ГОРОДА

МНЕНИЯ ЭКСПЕРТОВ:

Государственная поддержка в сфере развития промышленных и инновационных территорий: ожидания бизнеса, механизмы повышения эффективности



АРМЕН
БАДАЛОВ

вице-президент по стратегии и развитию бизнеса, Schneider Electric* в России и СНГ

Развитие индустриальных парков, которое мы наблюдаем в последние несколько лет — позитивный тренд. Несомненно, инфраструктура и налоговые льготы повышают привлекательность России для инвесторов, однако, только этого не достаточно для выхода на качественно новый уровень.

В сегодняшней экономической ситуации крупным иностранным инвесторам таким, как Schneider Electric*, важно, чтобы и государство, и крупные российские компании воспринимали иностранных производителей с сильной локализацией как местных игроков, признавали продукцию их местных заводов российской и обеспечивали ей равноправный доступ к закупкам.

Крупные иностранные инвесторы, уже имеющие локальные высокотехнологичные производства и научно-техническую базу в России, являются для страны источником компетенций и дополнительных инвестиций в создание рабочих мест и инфраструктуры. При создании благоприятных условий для инвестиций иностранные игроки с богатой историей работы в России могут способствовать восстановлению экономического роста страны.



АНДРЕЙ
БЕЗРУКОВ

директор по стратегическому маркетингу, GS Group*

Мы живем в глобальном конкурентном мире, в котором ключевым драйвером развития частного бизнеса становится инновационная деятельность. Реализуя крупные территориальные инвестиционные проекты, связанные с созданием новых высокотехнологичных производств, предприниматель берет на себя не только повышенные риски, но и несет повышенные затраты, связанные с финансированием строительства и обслуживания сопутствующей инфраструктуры и социальных объектов: учебных и научных центров, современного жилья, центров культуры и отдыха. Государство может стимулировать бизнес к комплексному инновационному развитию территорий, предоставляя широкий ряд налоговых льгот — например, по налогу на имущество для социальных и инфраструктурных объектов, возводимых частным бизнесом, а также расширяя возможности применения механизмов государственно-частного партнерства.

Какие ставки по вкладам в валюте предлагают банки

Обратно в доллар

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

Ставки по рублевым депозитам падают, а курс рубля больше не будет расти, предупредил ЦБ. Время возвращаться в валютные депозиты. Что же предлагают банки?

Укрепление рубля закончилось, заявила в четверг первый заместитель председателя правления Центрального банка Ксения Юдаева. С начала февраля официальный курс доллара к рублю снизился почти на 29%, с 69,66 до 49,68 руб.). Меньше 50 руб. доллар стоил лишь один день — 21 апреля ЦБ повысил минимальные процентные ставки на валютных аукционах, и доллар подорожал.

Почему рубль больше не будет расти

Резкий рост российской валюты в последние два месяца был связан с таким же резким (на 30%) ростом цены на нефть. Сейчас произошла стабилизация, объяснила Юдаева. Опрошенные РБК Quote экономисты согласны с ее прогнозом. Оснований для дальнейшего укрепления курса нет, считает профессор финансов Российской экономической школы (РЭШ) Олег Шибанов. «Поскольку факторы, сильно влиявшие на укрепление рубля (в первую очередь рост цен на нефть), временно сошли на нет, рубль скорее будет ослабляться», — говорит Шибанов.

Кроме того, сказывается постепенно снижение ЦБ ключевой ставки — доход иностранных инвесторов от игры на разнице ставок ниже. Эта игра — когда инвесторы дешево занимали деньги на развитых рынках и покупали российские облигации с высокой доходностью — также сказалась на укреплении рубля. Подорожание рубля с высокой долей вероятности заканчивается, соглашается главный экономист МТС Банка Евгений Надоршин. А при курсе выше 50 руб./долл., стабильно высокой инфляции снижающиеся ставки по рублевым депозитам уже не кажутся привлекательными. «Вклады в рублях под высокий процент были бы интересны при стабильном или дорожающем рубле», — объясняет Надоршин. Выход — вклады в валюте.

Где самые высокие ставки

Мы проанализировали ставки по валютным вкладам в 15 самых крупных по портфелю срочных вкладов банков. Самое выгодное предложение предлагает Московский кредитный банк — до 6% при вложении \$1000 или €1000 на 12 месяцев. Традиционно ставки по вкладам в долларах выше, чем по вкладам в евро. Например, в Альфа-банке ставка по долларовому депозиту составляет 3,92%, а по вкладу в евро — 2,38% годовых. В некоторых банках увеличить процент можно, если открывать вклад через интернет-банк. Так, ставка по вкладу «Сохраняй» Сбербанка на 12 месяцев — 3,14%, а по вкладу «Сохраняй онлайн» на тот же срок — 3,4%. Годовая доходность по вкладу «Все включено» в МКБ также выше на 0,25%, если открывать вклад через интернет-банк.

Ставки по валютным вкладам будут снижаться, как это происходит сегодня со ставками по рублевым депозитам.

Максимальные ставки по валютным вкладам в 15 крупнейших банках*, %

Для вкладов на сумму \$1 тыс. и €1 тыс.

Банки	3 месяца		6 месяцев		12 месяцев		Название вклада
	\$	€	\$	€	\$	€	
Сбербанк	1,15	1,15	2,06	1,72	3,14	3,04	«Сохраняй»
ВТБ24	1,85	1,85	1,86	1,86	2,84	2,73	«Выгодный»
Газпромбанк	2,9	2,5	3,4	2,5	3,9	2,8	«Перспективный»
Россельхозбанк	1,9	1,7	3,7	3,15	4,2	3,8	«Классический»
Альфа-банк	0,6	0,3	2,6	1,1	3,92	2,38	«Победа»
Банк Москвы	1,75	1,75	2,7	2,6	2,95	2,75	«Максимальный доход»
Промсвязьбанк	2,5	2	3,5	3	4,5	4,5	«Щедрый процент»
«Хоум Кредит»	—	—	—	—	3,56	3,56	«Доходный год»
Бинбанк	3,5	3,5	4,5	4,3	5	4,5	«Хит сезона»
Райффайзенбанк	1,7	1,5	2,5	1,7	2,7	1,7	«Идеальный баланс»
«Ханты-Мансийский банк Открытие»	3	2,5	4,25	3,5	4,75	4,25	«Комфортный»
МКБ	5	5	5,25	5,5	6	6	«Все включено» (тарифный план «Максимальный доход»)
МДМ Банк	3,55	3,05	3,8	3,35	4,35	3,85	«Доходный»
«Русский стандарт»	3,5	3	4,5	4	5,5	5	«Максимальный доход»
«Уралсиб»	3,51	3,51	3,53	3,53	3,04	3,04	«Выгодный»

*Банки ранжированы по портфелю срочных вкладов на 1 апреля 2015 года по данным компании Frank Research Group.

Источник: данные банков

Ставки по валютным вкладам будут снижаться, как это происходит сегодня со ставками по рублевым депозитам

Главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников говорит, что к осени максимальная доходность по валютным депозитам снизится с 5–6% до 2–3% годовых. Например, МДМ Банк в среду, 22 апреля, снизил ставку по вкладам на год в долларах на 0,25 п.п., до 4,35%.

У банков исчезли основания для роста ставок по валютным депозитам, говорит он, — сегодня им хватает валютной ликвидности. «Теперь проблема внешнего долга более или менее решена, наблюдается избыточная валютная ликвидность, количество валютных кредитов, особенно долларовых, падает», — объясняет Матовников.

Впрочем, роста интереса к валютным депозитам банки пока не заме-

тили. В Московском кредитном банке в апреле доля валютных депозитов в общем объеме привлечения средств населения составила 20%, рассказывает начальник управления развития некредитных продуктов и дистанционного обслуживания МКБ Наталья Розенберг. Интерес клиентов к депозитам в валюте сохраняется, но особого всплеска в апреле мы не наблюдаем, подтверждает заместитель председателя правления МДМ Банка Дмитрий Юрин.

В какой валюте хранить деньги

Надоршин из МТС Банка советует держать большую часть сбережений в долларах, а не в евро. Из-за политики

количественного смягчения, объявленной Европейским центральным банком, евро подешевел по отношению к доллару с начала года с \$1,45 до \$1,08 за евро. По прогнозу Deutsche Bank, доллар и евро достигнут паритета уже в 2015 году, а к 2017 году евро подешевеет до \$0,85.

Шибанов из РЭШ считает, что самым эффективным вложением остается диверсифицированный валютный портфель, и советует разделить сбережения поровну между рублями, долларами и евро. «Но если у вас есть объективные причины, например расходы на товары привязаны к доллару, тогда долларовую часть сбережений можно сделать больше остальных», — советует он. ■