

Зачем «Газпром-Медиа» создает новый канал на частотах «России 2» **с. 8**

Почему аналогичные попытки ВГТРК и Алишера Усманова провалились **с. 8**

Какую телеаудиторию собирают крупнейшие спортивные события **с. 8**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Илья Перекопский,
бывший бизнес-партнер
Павла Дурова

«Банки — регресс
в чистом виде»

ИНТЕРВЬЮ, с. 6

ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

3 июня 2015 Среда No 94 (2111) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 03.06.2015)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
02.06.2015, 19.00 МСК) \$65,69 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
02.06.2015) 973,45 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 22.05.2015) \$360,5 МЛРД

ЭНЕРГОРЕСУРСЫ Чиновники решили разрушить монополию «Роснефти» и «Газпрома»

Шельф для всех



Шанс на доступ к шельфу есть у ЛУКОЙЛа и «Газпром нефти» (на фото — принадлежащая последней платформа «Приразломная», единственная ведущая добычу на арктическом шельфе)

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА

Монополия госкомпаний на арктическом шельфе должна быть разрушена, решили чиновники всех ведомств, участвующих в обсуждении вопроса. Частные компании получат доступ на шельф вопреки возражениям «Роснефти» и «Газпрома».

Ближайшее совещание по шельфу назначено на 11 июня — в этот день соберется комиссия по природопользованию, которую возглавляет вице-премьер Александр Хлопонин. По итогам ее работы может быть объявлено о решении допустить частные

компании до разработки месторождений на арктическом шельфе, рассказал РБК источник в правительстве. По его данным, предварительное согласие всех заинтересованных ведомств уже получено, осталось определить критерии по поводу форм участия частных компаний в шельфовых проектах.

Вопрос согласовали профильные ведомства (Минприроды, Минэкономики и Минэнерго), вице-премьеры Александр Хлопонин и Аркадий Дворкович, свой ответ должен дать помощник президента Андрей Белоусов (о том, что последний активно поддерживает эту идею, в марте писал «Коммерсантъ»), уточнил собеседник РБК.

Принципиально все три министерства поддерживают расширение досту-

Принципиально все три министерства поддерживают расширение доступа к шельфу, подтверждает источник в Минэнерго

па к шельфу, подтверждает источник в Минэнерго. Он также знает, что критерии доступа будут обсуждаться 11 июня на совещании у Хлопонина.

После заседания комиссии вопрос о шельфе планируется вынести на правительство. Если премьер Дмитрий Медведев его утвердит, начнется работа над поправками в законодательство.

Кого пустить на шельф

11 июня чиновники могут согласовать окончательные критерии, которым должны соответствовать компании, претендующие на разработку шельфа.

Окончание на с. 10

ПЕНСИОННЫЕ ФОНДЫ

Клиенты ушли, пенсии остались

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,
ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

Как стало известно РБК, пенсионные фонды, владельцем которых считается банкир Анатолий Мотылев, не смогли вовремя перевести накопления граждан в выбранные ими фонды. Представитель одного из фондов объясняет задержку техническими причинами.

Кто не заплатил

До 31 мая 2015 года пенсионные фонды должны были перевести накопления граждан, которые решили сменить управляющего своими пенсионными деньгами. Деньги можно перевести только в 24 фонда, которые успели до 1 марта 2015 года войти в систему гарантирования пенсионных накоплений (на них приходится 85% накоплений, всего фондов с накоплениями 87).

Около десяти пенсионных фондов до сих пор не перечислили пенсионные накопления граждан в другие НПФ. Об этом РБК рассказали три источника в НПФ, которые не получили деньги. «В основном это небольшие фонды. Но есть и крупные НПФ, которые еще не вошли в систему гарантирования», — рассказал руководитель одного из крупных НПФ. «Это мелкие суммы — по несколько миллионов рублей, но есть и крупные НПФ, которые должны перевести нам около миллиарда рублей и больше», — сказал топ-менеджер фонда из топ-5.

Руководители пяти крупных фондов сказали РБК, что не получили деньги от «НПФ «Сберфонд Солнечный берег», НПФ «Солнце. Жизнь. Пенсия», НПФ «Адекта-Пенсия» и НПФ «Сберегательный».

Окончание на с. 14



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Владимир Моторин,
Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы: Варвара ГладкаяРуководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий КоптюбенкоРедакторы отделов
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Денис Пузырев
Свой бизнес: Владислав Серегин
Медиа и телеком: Полина РусаеваАдрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе
по надзору в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда ФоминаПодписка по каталогам:
Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781
Российская пресса, подписной индекс: 24698Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 1451
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию с редакцией.
При цитировании ссылка на газету РБК
обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Производитель «Буков» представил доклад о сбитой Boeing ракете

Совпали с Миноборо

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ,
ЖАНЕЛЬ КУАНДЫКОВА

Представители концерна «Алмаз — Антей», специализирующегося на производстве вооружения противовоздушной обороны, во вторник собрали журналистов на пресс-конференцию, посвященной вопросу обжалования санкций в Суде ЕС, однако вместо этого представили презентацию, которая, по мнению представителей концерна, должна была доказать: если Boeing 777 над Донецком и сбили из «Бука», то концерн не имеет к этому отношения.

Концерн ПВО «Алмаз — Антей» 19 мая подал заявление в Европейский суд об аннулировании санкций ЕС, введенных против компании. Концерн полагает, что санкции против него Евросоюз ввел из-за катастрофы малайзийского Boeing 777 над Донецком, который по одной из версий был сбит зенитно-ракетным комплексом «Бук», опираясь на то, что «Алмаз — Антей» является единственным производителем этих комплексов. Проводить параллель между катастрофой и «Алмаз — Антей» не справедливо, считают в концерне, и провели собственное экспертное исследование, чтобы доказать, что «Алмаз — Антей» не мог быть поставщиком ракеты, попавшей в пассажирский самолет над Украиной.

«Не наша» ракета

По мнению экспертов «Алмаз — Антей», малайзийский Boeing под Донецком сбила ракета типа 9М38 (М1), выпущенная зенитно-ракетным комплексом «Бук-М1». Подобный вывод им удалось сделать, проанализировав характер повреждений на фрагменте самолета, доступ к которому специалисты «Алмаз — Антей» получили после того, как их пригласили в международную комиссию, ведущую расследование катастрофы. Это произошло только во второй половине февраля 2015 года, а в мае этого года расследование концерна советник генерального конструктора Михаил Мальшевский представил его результаты комиссии в Нидерландах.



По словам экспертов концерна «Алмаз — Антей», три типа поражающих элементов ракеты 9М38М1 совпадают по форме с отверстиями на Boeing

Отверстия на обшивке самолета — первичные повреждения, нанесенные поражающими элементами — соответствуют по форме осколкам именно ракеты 9М38 (М1) — отверстия от осколков сразу двух типов — в форме «двухавров» и «квадратов». Именно на эту ракету указывает и общий характер повреждений фюзеляжа, большая часть из которых сосредоточена в носовой части.

В «Алмаз — Антей» не исключают и иных версий катастрофы, в том числе и заявления Минобороны о том, что Boeing был сбит украинским истребителем Су-25. «Но если это был зенитно-ракетный комплекс, разработкой которых занимается «Алмаз — Антей», то это мог быть только «Бук-М1» и только ракета 9М38(М1)», — неоднократно повторил в ходе пресс-конференции гендиректор концерна Ян Новиков.

Подобная настойчивость связана с тем, что концерн хочет доказать ЕС: «Алмаз — Антей» не мог быть поставщиком ракеты, сбитой пассажирский

Наиболее вероятным районом пуска ракеты эксперты концерна считают район на 3,5 км южнее населенного пункта Зарощенское

самолет рядом с Донецком. Ракета подобной модификации была разработана в 1980-х годах, а в 1999 году ее сняли с производства, отметили представители концерна. В нынешнем виде концерн был создан в 2002 году, путем объединения в ОАО «Алмаз — Антей» 46 предприятий. Таким образом, поставить ракету 9М38 (М1) кому бы то ни было в XXI веке концерн не мог, заверил Новиков.

Однако представитель ЕС Сюзанн Кифер опровергла РБК идею «Алмаз — Антей» о том, что довод в пользу того, что малайзийский «Боинг» был сбит именно из «Бука», стал решающим при введении санкций.

Да и «Бук» «не наш»

Имеются ли устаревшие ракеты у Вооруженных сил России, представители «Алмаз — Антей» не стали уточнять, равно как и отказались утверждать, кому могла принадлежать ракета, но намекнули на украинскую сторону.

Некоторые версии крушения малайзийского «Боинга»

Украинский штурмовик
21 июля 2014 года Минобороны России провело пресс-брифинг, на котором представитель ведомства генерал-лейтенант Андрей Картаполов рассказал, что российские средства объективного контроля (СОК) 17 июля зафиксировали украинский штурмовик Су-25 в непосредственной близости (примерно 3–5 км) от Boeing 777. Незадолго до катастрофы военный самолет, по данным СОК, начал набор высоты, двигаясь в ко-

ридоре для гражданских лайнеров прямо к рейсу МН17. Су-25, по версии Минобороны, и мог сбить самолет.

Версия Обамы
Наиболее распространенной версией западных политиков стала версия, высказанная президентом США Бараком Обамой. Свидетельства указывают, что самолет был сбит ракетой «земля-воздух», запущенной с территории, контролируемой сепаратистами, на вину которых указывает

и то, что малайзийский лайнер был не первым самолетом, сбитым на Восточной Украине: ранее были сбиты транспортный и военные самолеты, а также вертолет, сказал Обама.

Цель — Путин
17 июля Интерфакс со ссылкой на источник в Росавиации сообщил, что существует вероятность того, что целью украинской ракеты — наземной или выпущенной с военного самолета — мог быть самолет президента

России Владимира Путина. Эту же версию передал в эфир российский «Первый канал». В дальнейшем СМИ сосредоточились на обсуждении доступа следователей к месту катастрофы и других гуманитарных вопросах.

Фото истребителя
В ноябре «Первый канал» показал «сенсационный снимок», предположительно сделанный иностранным спутником-шпионом в последние секунды полета

малайзийского «Боинга» над Украиной. Ведущий программы «Однако» Михаил Леонтьев обвинил в уничтожении Boeing 777 украинский истребитель, изображенный на фото. Позже выяснилось, что снимок был найден в интернете и отправлен вице-президенту Российского союза инженеров Ивану Андриевскому американским авиационным экспертом Джорджем Билтом. В интервью BuzzFeed Билт подчеркнул, что не был уверен в его подлинности.

НЫ

У концерна есть «неопровержимые доказательства» того, что ракеты 9М38 (М1) были на вооружении украинских военных. В 2005 году компания проводила предконтрактную проверку имеющегося у Украины арсенала подобных ракет (на предмет срока эксплуатации) и выявила, что на балансе вооруженных сил страны была 991 ракета такого типа.

Еще один вывод экспертного доклада «Алмаз — Антей» указывает на то, что ракета по самолету не могла быть выпущена из поселка Снежное — территории, которую на момент катастрофы контролировали силы ДНР, и косвенно подтверждает версию российского Минобороны, что «Бук» мог быть использован украинскими военными.

Наиболее вероятным районом пуска ракеты эксперты концерна считают район на 3,5 км южнее населенного пункта Зарощенское. В пользу этой версии, по мнению экспертов, говорит то, что ракета подходила к самолету с пересечением его курса под углом 72–78 градусов в горизонтальной плоскости и 20–22 в вертикальной. По словам советника генконструктора концерна Мальшевского, только при таких условиях возможно отделение правой части кабины пилотов при сохранности стекла с правой стороны и при этом практически полное уничтожение левой части кабины пилотов.

Новиков заверил, что его концерн готов «финансово» отвечать за результаты экспертизы, а именно за счет «Алмаз — Антей» провести эксперимент в присутствии независимых наблюдателей: то есть выпустить ракету 9М38 (М1) под указанными углами по списанному Boeing 777.

Выводы экспертов «Алмаз — Антей» совпадают с выводами российских военных инженеров, которые в конце мая опубликовала «Новая газета». Эксперты пришли к выводу, что повреждения и внешний вид поражающих элементов свидетельствуют о том, что причиной катастрофы является воздействие зенитной управляемой ракеты 9М38(М1) из состава зенитного ракетного комплекса «Бук-М1». Они также смоделировали вероятную точку пуска ракеты. Согласно их заключению, 9М38(М1) была запущена южнее населенного пункта Зарощенское.

Оба доклада — и военных экспертов, и «Алмаз — Антей» — подтверждают данные космической разведки Минобороны РФ от 17 июля 2014 года, согласно которым в районе Зарощенского располагались самоходные огневые установки ЗРК «Бук» ВС Украины. Тогда представитель Минобороны заявлял, что в день катастрофы на этой территории была обнаружена активность украинских ПВО.

Версию Минобороны недавно раскритиковали журналисты британского издания Bellingcat, занимающегося расследованиями. По их данным, Минобороны России показало подделанные спутниковые снимки. Bellingcat утверждает, что снимки были сделаны не в июле 2014 года, а месяцем ранее. Кроме того, в докладе говорится, что изображения были отредактированы цифровым образом, чтобы продемонстрировать, что Boeing в момент катастрофы находился в зоне поражения украинских «Буков». ❑

МНЕНИЕ



ОЛЬГА ГУЛИНА,
эксперт Института миграционной политики (Берлин)

ФОТО: из личного архива

С каждым днем все очевиднее, что время и введенные санкции играют против всех сторон, вовлеченных в конфликт

Почему санкции против России будут продлены

России нужно готовиться к сохранению нынешнего санкционного режима как минимум до конца 2015 года. При полной реализации минских соглашений санкции могут снять раньше, но это не слишком вероятно.

В июле 28 странам ЕС придется принять решение о дальнейшей судьбе санкций в отношении России. Внутри 28 государств ЕС не наблюдается ни растущего единства, ни усиливающегося раскола, что с большей или меньшей вероятностью позволяет предугадать возможную стратегию на будущее — санкции в отношении России будут сохранены, но не будут ужесточены.

Убежденными сторонниками санкций были и остаются Германия, Нидерланды, Франция, Великобритания, страны Балтии и Польша. Последняя занимает более радикальную позицию. Как заявила премьер-министр Польши Эва Копач, «санкции в отношении России должны быть ужесточены хотя бы потому, что...» — и далее список требований, на которые не отвечает Россия, очень широк. От «возврата Крыма» до доступа представителей ОБСЕ на контролируемые «сепаратистами» территории.

Значительное большинство государств ЕС — Италия, Швеция, Финляндия, Португалия, Словения, Чехия, Венгрия и даже Греция — это условные сторонники санкций. В ряду условных сторонников санкций и руководство Испании, выступающее с новаторской инициативой разделить введенные санкции по смыслу. Предлагается оставить в силе санкции за присоединение Крыма, а санкции, вызванные дестабилизацией и военным столкновением на востоке Украины, сохранить или отменить в зависимости от ситуации.

Самая малочисленная группа — это государства, до сих пор сомневающиеся в необходимости уже введенных санкций. Среди них Кипр, Люксембург, Словакия и Австрия. Австрия, которую Украина постоянно обвиняет в «сокрытии коррупционных капиталов правительства Януковича», призвала страны ЕС подумать о возможных путях медленного свертывания санкций и стратегиях выстраивания отношений с Россией в долгосрочной перспективе. Энергозависимая Словакия сомневается в значимости введенных санкций по причине «разворачивающихся событий на территории Восточной Украины». Интересы двух других государств в этой группе менее прозрачны и понятны.

С каждым днем все очевиднее, что время и введенные санкции играют против всех сторон, вовлеченных в конфликт, — Украины, России и стран Запада. Европейские эксперты все чаще рассуждают, что канцлер Германии Ангела Меркель, говорившая о «другой реальности», в которой находится российское руководство, ошибалась. В «другой реальности» оказались лидеры государств ЕС, рассчитывавшие оказать влияние на Россию путем введения санкций, полагавшие, что страна достаточно «европеизировалась», чтобы этот аргумент на нее подействовал.

С другой стороны, экономические санкции сегодня, пожалуй, последний разумный ответ, который остался у стран Запада в урегулировании конфликта на территории Украины. А потому вопрос об автоматическом продлении, усилении или отмене санкций на предстоящем саммите ЕС в июле, как и в перспективе ближайших лет, является чисто номинальным. Санкции будут сохранены в том же объеме просто потому, что выбор невелик и другой стратегии разрешения конфликта просто нет ни у одной из сторон.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Реклама

96-ЧАСОВАЯ РАСПРОДАЖА СКИДКИ ПРИ РАННЕМ БРОНИРОВАНИИ

БРОНИРУЙТЕ ДО 4 ИЮНЯ 2015
ВЫЛЕТЫ С 14 СЕНТЯБРЯ 2015 ДО 29 ФЕВРАЛЯ 2016

	ЭКОНОМ- КЛАСС от (RUB)*	БИЗНЕС- КЛАСС от (RUB)*
АБУ-ДАБИ	17,490	86,020
ДЕЛИ	18,700	67,650
КОЛОМБО	23,210	81,785
МАЛЬДИВЫ	23,210	108,735
НАЙРОБИ	26,345	102,410
БАНГКОК	26,455	80,135
КУАЛА-ЛУМПУР	26,785	101,255
ПЕРТ	48,180	178,145

Также зарабатывайте в 3 раза больше миль в эконом-классе и в 4 раза больше — в первом и в бизнес-классах. Зайдите на сайт etihad.com/bonusmiles и внесите Ваш номер участника Etihad Guest.

БРОНИРУЙТЕ СЕЙЧАС!

etihad.com ☎ +7 499 272 37 86

Бронируйте в офисе Etihad или у Вашего туристического агента.

*Правила и условия. Указанные цены являются стартовыми и включают все налоги и сборы. Количество мест по данным ценам ограничено. Возможны ограничения по некоторым рейсам и дням вылета. За вылеты в выходные дни взимается сбор. Участникам Etihad Guest необходимо внести номер карты для начисления бонусных миль. Полный список направлений и подробные правила условия указаны на сайте Etihad.com



ETIHAD PARTNER



2 июня президент ФИФА Зепп Блаттер подал в отставку. Это произошло в разгар коррупционного скандала и всего через несколько дней после того, как Блаттер был избран на пост президента в пятый раз



Блаттер работал в ФИФА с 1975 года, когда стал генсеком этой организации. На фото: Блаттер с «королем футбола» Пеле, 1989 год

Президент ФИФА Зепп Блаттер покинул свой пост

Непотопляемый ушел сам

ИВАН ТКАЧЕВ,
АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Президент ФИФА Зепп Блаттер объявил о грядущей отставке — спустя четыре дня после переизбрания. Пока неясно, что стоит за этим решением, но ясно, что эра Блаттера подошла к концу и риски для ЧМ-2018 в России возрастают.

Президент ФИФА Зепп Блаттер во вторник вечером неожиданно объявил о предстоящей отставке и созыве внеочередного конгресса ФИФА для выборов нового президента. Лишь четыре дня назад 79-летний Блаттер был переизбран на эту должность в пятый раз и, казалось, убедил всех в своей непотопляемости. 2 июня эра Блаттера в ФИФА — а он работал в ней 40 лет, последние 17 в ранге президента — внезапно подошла к концу. «Хотя члены ФИФА предоставили мне новый мандат, кажется, не все в футбольном мире его поддерживают», — сказал Блаттер на созванной наспех пресс-конференции в штаб-квартире ФИФА в Цюрихе. Блаттер не стал отвечать на вопросы журналистов.

Швейцарец, впервые избранный главой ФИФА в 1998 году, не расстанется с властью немедленно. Блаттер продолжит исполнять обязанности до новых выборов, которые состоятся между декабрем 2015 года и мартом 2016 года, указал председатель комитета ФИФА по аудиту и комплаенсу Доменико Скала.

Но поскольку Блаттер теперь будет свободен от личных электоральных задач, он сможет «сфокусироваться на продвижении далеко идущих, фундаментальных реформ» в ФИФА, которые давно назрели, сказал сам Блаттер в речи. В частности, он заявил о необходимости ввести ограничения по срокам для президента ФИФА и членов исполкома — такое предложение еще неделю назад звучало бы парадоксально.

Отставка Блаттера может быть связана с давлением со стороны американских и швейцарских прокуроров, немедленно предположили западные СМИ. На прошлой неделе, за два дня до перевыборов Блаттера, власти США предъявили обвинения 14 фигурантам дела

о масштабной коррупции в ФИФА, в том числе девяти футбольным чиновникам. Блаттер не был назван в качестве фигуранта, но газета The New York Times сегодня сообщила, что одним из участников коррупционной цепочки мог быть ближайший заместитель Блаттера Жером Вальке.

В минувшую пятницу, когда часть футбольного мира открыто призвала Блаттера уйти в отставку, он дал понять, что это невозможно, поскольку означало бы, что он признает свою вину в коррупционном скандале. «Почему я должен уходить? Это будет означать, что я признаю, что сделал что-то не так», — заявил тогда Блаттер швейцарскому телевидению.

Отставка Блаттера может быть связана с давлением со стороны американских и швейцарских прокуроров, немедленно предположили западные СМИ

Пребывание Блаттера на посту президента ФИФА воспринималось в России как гарантия того, что чемпионат мира 2018 года пройдет на российских футбольных полях, несмотря на политические обстоятельства и претензии британских СМИ к выбору страны-хозяйки. Англия претендовала на то, чтобы получить ЧМ-2018, но проиграла на голосовании в конце 2010 года. Сам Блаттер в пятницу на конгрессе ФИФА признал, что вероятной первопричиной скандала является выбор России и Катара хозя-

Кто может стать преемником Блаттера

Принц Али бин аль-Хусейн
В интервью CNN, которое он дал сразу после того, как Блаттер объявил об отставке, один из наиболее вероятных кандидатов на пост нового главы ФИФА иорданский принц Али бин аль-Хусейн заявил, что он всегда готов служить футболу. «Нам предстоит сделать очень много, чтобы «починить» эту организацию», — заметил он в отношении ФИФА. 39-летний принц Али бин аль-Хусейн стал членом испол-

кома ФИФА и одним из семи вице-президентов организации в 2011 году. Принц получил солидное западное образование: сначала в Королевской военной академии в Сандхерсте (Великобритания), а затем в Принстонском университете в США. Сразу после выпуска в 1999 году он возглавил Федерацию футбола Иордании. Принц никогда не был профессиональным футболистом и не руководил каким бы то ни было футбольным клубом.

Мишель Platини
59-летний глава европейской футбольной конфедерации УЕФА до недавнего времени был верным соратником Блаттера. Однако после арестов футбольных функционеров по обвинениям в коррупции и отмывании денег Platини предложил Блаттеру добровольно отказаться от президентского поста. Сегодняшнее заявление Блаттера об отставке Platини назвал сложным, смелым и правильным решением.

Plатини возглавил УЕФА в 2007 году. В отличие от иорданского принца француз не только сам играл в футбол, но трижды становился обладателем «Золотого мяча». После завершения игровой карьеры Platини тренировал французскую сборную. Чиновником от футбола Platини стал в 1998 году, когда в качестве одного из двух директоров организовывал чемпионат мира во Франции, который хозяева выиграли. В 2002 году он вошел в исполкомы ФИФА и УЕФА.

Январь 2015 года. Блаттер и министр спорта России Виталий Мутко (слева) открывают Кубок Содружества в Санкт-Петербурге. В 2010 году Блаттер был одним из тех, кто прослушал знаменитую речь Мутко «фром май харт», вскоре после которой Россия получила чемпионат мира 2018 года



Владимир Путин (слева) на выборы страны — хозяйки ЧМ-2018 не приехал. С Блаттером он встречался на других мероприятиях. В частности, на праздновании столетия российского футбола в 2012 году (на фото)



ФОТО: AP, Александр Кулебин/Интерпресс/ТАСС

Блаттер избирался президентом ФИФА пять раз. Победу ему обеспечивали главным образом страны «третьего футбольного мира», получающие от ФИФА деньги на развитие местного футбола. На фото: Блаттер во время празднования 70-летия футбола Индии (2007 год)

евами чемпионатов мира 2018 и 2022 годов. «Если бы тогда в конвертах лежали бумажки с названиями других стран, думаю, у нас не было бы сегодняшних проблем», — заявил Блаттер.

Перед этим президент России Владимир Путин заявил, что на Блаттера оказывалось давление, когда ФИФА проголосовала за предоставление России права организовать ЧМ-2018. «Мы знаем то давление, которое было на него оказано с целью запретить проведение чемпио-

ната мира по футболу 2018 года в России», — сказал Путин.

Можно предположить, что теперь разговоры о том, что Россия может потерять право на домашний мундиаль, только усилятся. Глава футбольной ассоциации Англии Грег Дайк уже заявил, что после отставки Блаттера «можно будет вернуться к вопросам относительно этих двух чемпионатов мира [2018 и 2022 годов]». Он же в субботу предрек Блаттеру проблемы с правосудием, зая-

вив: «Швейцарские и американские прокуроры обязательно доберутся до новых фактов».

На прошлой неделе прокуратура Швейцарии раскрыла, что ведет уголовное расследование относительно предполагаемой коррупции при выборе России и Катара местами проведения турниров. Российские власти на это заявили, что мундиалю в России ничто не угрожает, поскольку процедура отбора заявок и выборов страны-хозяйки была честной.

Можно предположить, что теперь разговоры о том, что Россия может потерять право на домашний мундиаль, только усилятся

Представитель первого вице-преьера Игоря Шувалова, ответственного в правительстве за подготовку ЧМ-2018, во вторник отказался от комментариев. Телефон министра спорта Виталия Мутко был выключен. ❑

000 "Билетная Система" ОГРН 1107746241900 ИНН 7743774790 КПП 774301001
Юридический адрес: 125130, Москва, 6-й Новоподмосковный пер. д. 7

redkassa.ru БИЛЕТЫ БЕЗ НАЦЕНКИ +7495 665 9999

20 И 21 ИЮНЯ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФЕСТИВАЛЬ
усадыба jazz
царицыно

ИГОРЬ БУТМАН и МОСКОВСКИЙ ДЖАЗОВЫЙ ОРКЕСТР
НИНО КАТАМАДЗЕ & INSIGHT (ГРУЗИЯ)
ХИБЛА ГЕРЗМАВА и ТРИО ДАНИИЛА КРАМЕРА
ДИАНА АРБЕНИНА
АНТОН БЕЛЯЕВ и THERR MAITZ
TONY ALLEN (Франция)
БИЛЛИС БАНД
OMER AVITAL (Израиль)
HIATUS KAIYOTE (Австралия)
И ЕЩЕ БОЛЕЕ 40 КОЛЛЕКТИВОВ НА 4 СЦЕНАХ
ЭСТРАДНЫЙ ОРКЕСТР СЕРГЕЯ МАЗАЕВА
ПОДРОБНОСТИ НА САЙТЕ USADBA-JAZZ.RU

РЕКЛАМА 0+

Бывший бизнес-партнер Павла Дурова Илья Перекопский — о своих новых проектах и перспективах

«Банки — регресс в чистом

ДАРЬЯ ЛУГАНСКАЯ

Бывший вице-президент и со-владелец активов «ВКонтакте», управлявший бизнесом соцсети до 2014 года, Илья Перекопский переехал в Барселону и снова инвестирует в интернет.

«РОССИЯ ДЛЯ НАС ВООБЩЕ НЕ ПРИОРИТЕТ»

— Как вы сами говорили, ваш главный проект на сегодня — Blackmoon Financial Group, запущенный осенью 2014 года. Объясните, в чем суть этого бизнеса?

— Это технологическая платформа, которая занимается агрегацией предложений различного рода небанковских кредитных организаций, например, Lending Club [крупнейший в мире оператор в сегменте кредитования физлицами друг друга]. Пользователю не нужно искать отдельный сервис, можно сравнить разные предложения.

— Зачем вы нужны сервисам кредитования и другим микрофинансовым организациям?

— Мы выкупаем их инструментарий и становимся для них крупным клиентом. Мы нужны p2p-сервисам [peer-to-peer, так называемое равноправное кредитование, чаще всего под этим понимается кредитование физлицами друг друга] так же, как отелям нужен Booking.com, а интернет-магазинам — «Яндекс.Маркет» в России. Сервисы подключаются к нашей системе, которая в режиме реального времени начинает анализировать пользовательские заявки: выкупает подходящие кредиты, и они оказываются на балансе у нас, а не у кредитной организации.

— Насколько система умна? Что конкретно она учитывает при анализе — кредитную историю человека или что-то еще?

— Система учитывает всю доступную ей информацию по заемщику и запрашиваемому займу. Это может быть до 400–500 параметров. Первоначальный скоринг [оценку кредитоспособности] и антифрод [выявление мошеннических действий] производят наши партнеры: например, проверку того, как пользователь вводил номер своей кредитной карты — копированием откуда-то и вставкой или реально пальцами вбивал. А мы, получая от них эти данные, анализируем их и проводим собственный скоринг.

— На чем вы зарабатываете?

— На комиссии с чистого дохода, который мы зарабатываем для наших инвесторов. Если точнее, мы берем 25% от чистого дохода инвестора, но только свыше 6%. То есть, если он дал нам €1 млн, мы первые €60 тыс. даем без комиссии, а составившихся €140 тыс. забираем 25%.

Сейчас у нас есть сервисы из девяти стран — Испании, Польши, Чехии, Словакии, Литвы, Латвии, Эстонии, России и Грузии. До конца 2015 года появятся компании из Великобритании и США. Так что Россия для нас вообще не приоритет — один из рынков, не более того. Мировой рынок огромен, исчисляется десятками миллиардов долларов, и пока он никак не централизован: есть куча компаний со своей спецификой



во многих странах мира. Предполагается, что в структуре нашего портфеля доля российской части не превысит 10% в краткосрочной перспективе, а позже может и вовсе упасть ниже 5%.

«Если бы власти хотели удалить группы, они нашли бы способ этого добиться, я не сомневаюсь. Только все подписчики Навального тогда сбегут из «ВКонтакте» в Facebook — и кто от этого выигрывает?»

— Сколько вы потратили на запуск Blackmoon?

— На запуск потратили около €0,9 млн. Стартовые инвестиции — от основателей, то есть меня и моего партнера Олега Сейдака [бывший управляющий фонда Flint Capital]. Через наш фонд инвестируют около дюжины компаний, представляющих интересы частных лиц, в основном из IT-сферы. Большая часть инвесторов из России. Минимальный взнос — от €500 тыс.

— Окупается?

— Годовой оборот нашей системы исчисляется уже в десятках миллионов евро. У нас очередь из сотни

компаний, которые хотят с нами работать. Например, в процессе подключения сейчас находятся такие компании, как Lending Club и Prosper [первый в США сервис p2p-кредитова-

— Сколько у вас сейчас портфельных проектов и какие?

— У нас с братом Игорем [Перекопским, бывшим финансовым директором «ВКонтакте»] доли в пятидесяти проектах в России, Европе, Израиле и США. В основном это небольшие ангельские инвестиции в те проекты, которым мы можем помогать своим опытом и контактами. Проекты из разных областей: технологические — вроде компании SMTDP Tech [один из продуктов — PMI, автоматизированная система контроля достоверности фотоотчетов], дейтинговый сервис [для знакомств] Privet, а также компания DeepLink, которая занимается глубокими ссылками [такие ссылки ведут с чужого сайта сразу на внутренние страницы вашего ресурса], есть мобильные игры и социальный шопинг.

«ПОЛЬЗОВАТЕЛИ «ВКОНТАКТЕ» НЕ ПРИВЫКЛИ НИ ЗА ЧТО ПЛАТИТЬ»

— Бывшие акционеры «ВКонтакте» в лице фонда УСП Ильи Щербовича предлагали вам стать гендиректором компании после ухода

«ВКонтакте»

ВИДЕ»



ФОТО: ИЗ Личного архива

вивать продукт. База пользователей уже не будет сильно прирастать, сайт практически достиг насыщения в России и СНГ. Рост может быть только за счет новых пользователей интернета и новых стран. Выходить на западный рынок очень сложно — нужен какой-то оригинальный вирусный продукт. Можно запускать новые продукты и тестировать их на Западе, что и пытается делать Mail.ru, но это тоже непросто, может быть, даже невозможно. Если ты хочешь успешный проект в США, ты должен заниматься только им, находиться все время в США и быть вовлеченным в процесс на все 100%. Да и то шансы минимальны, что полетит.

Видимо, основная задача сейчас будет состоять в том, чтобы удержать аудиторию, научиться на ней больше зарабатывать и не дать конкурентам отхватить часть рынка. И, конечно, пытаться запустить новые продукты.

— Недавно в России ужесточили антипиратское законодательство. Как вы считаете, есть ли у «ВКонтакте» будущее без нелегального контента — музыки и видео?

— Все-таки в России соцсеть во многом заменяет и YouTube, и Spotify, и Pornhub, и торренты вместе взятые. Музыка и видео в том или ином виде в любом случае останутся в соцсети: насколько я знаю, уже достигнут большой прогресс в переговорах с правообладателями. При этом, если я не ошибаюсь, «ВКонтакте» до сих пор не проиграл ни одного иска западным правообладателям. Так что, даже если в короткий срок полного понимания с правообладателями достигнуть не получится, контент в один день все равно никуда не денется с десктопа. А с мобильными устройствами действительно проблема. Apple диктует свои условия, и если с ними не договориться, то в их мобильных устройствах музыка из «ВКонтакте» не будет. Apple на компромиссы не пойдет — либо все безоговорочно легально, либо никак.

— Что вы думаете о дополнительной монетизации «ВКонтакте»?

— Пользователи соцсети не привыкли ни за что платить. Когда люди долгие годы подряд пользуются любимым ресурсом, на котором все бесплатно, а потом вдруг там появляются платные сервисы и обилие рекламы, у них это вызывает невольное отторжение. В связи с этим монетизировать ресурс сложно, делать это нужно крайне осторожно. Конечно, при такой аудитории, которая есть у «ВКонтакте», сайт потенциально может зарабатывать в пять раз больше, чем сейчас, но этот потенциал нужно раскрывать крайне осторожно. Например, сейчас у соцсети плохо раскрыт потенциал с играми — на них «ВКонтакте» может зарабатывать, наверное, раз в 5–10 больше. И это лучше для пользователей, чем увешивать сайт рекламой.

— Когда вы отозвали иск против «ВКонтакте» о «золотом парашюте» (см. справку), Дмитрий Сергеев говорил, что вы даже согласились возместить соцсети деньги, связанные с личными расходами во время работы в компании. Сколько вы заплатили в итоге?

— Без комментариев.

— Почему вы продали свою долю во «ВКонтакте» фонду UCP, для которого интернет был совершенно новой сферой? За какую сумму вы продали свой пакет? Пустили ли эти деньги в бизнес?

— UCP не вмешивались в управление, были финансовым инвестором, что в итоге и подтвердилось. Через год после покупки они продали свою долю [Mail.ru Group Усманова] и заработали на этой сделке приличную маржу. Я сотрудничал с ними довольно долго, да и сейчас иногда общаемся — обсуждаем инвестиции в различные интернет-проекты.

«Предполагается, что в структуре нашего портфеля доля российской части не превысит 10% в краткосрочной перспективе, а позже может и вовсе упасть ниже 5%.»

— Расскажите свою версию истории с Telegram: Дуров считал, что у него отбирали этот мессенджер, судился. Вы еще претендуете на долю в Telegram?

— К сожалению, во «ВКонтакте» довольно долго длился акционерный конфликт. Но в итоге все стороны договорились, сняли все претензии и пришли к компромиссам по всем вопросам. Сейчас мне не хочется комментировать никакие вопросы, связанные с тем конфликтом.

— Когда вы еще были во «ВКонтакте», вы говорили, что Дуров фактически развалил компанию. Какие конкретно действия вы считали тогда деструктивными?

— Без комментариев.

— Сожалеете ли вы о соре с Дуровым? В каких вы отношениях сейчас?

— С Павлом у нас нормальные приятельские отношения. Конечно, прошлые разногласия наложили не-

кий отпечаток. Но у нас хватило мудрости после более чем 10 лет дружбы все-таки сохранить нормальные ровные отношения. Время от времени общаемся и встречаемся. Совместных проектов никаких нет. Для нас обоим уход из «ВКонтакте» ознаменовал начало нового, более продуктивного этапа, просто теперь он у каждого свой.

— Дуров в интервью западным СМИ рассказывает о давлении Кремля на его бизнес. Вы помните случаи такого давления?

— В мои обязанности входило развитие бизнеса компании, а взаимоотношения с властями были пре-

рогативой генерального директора. Насколько я помню, Павел [Дуров] на своей странице публично выкладывал запросы, касающиеся Навального [с требованием закрытия в соцсети страницы Алексея Навального].

Лично я никогда никакого давления не ощущал со стороны властей. Иногда я общался с Роскомнадзором, в котором работают очень адекватные люди. Все тематические, скажем так, группы во «ВКонтакте» до сих пор существуют. Или вы думаете, там постоянно и на новое руководство давят? Да чушь это, у всех есть дела поважнее. Если бы власти хотели удалить группы, они нашли бы способ этого добиться, я не сомневаюсь. Только все подписчики Навального тогда сбегут из «ВКонтакте» в Facebook — и кто от этого выиграет?..

Полную версию читайте на www.rbc.ru.

Илья Перекопский и акционерный конфликт во «ВКонтакте»

Илья Перекопский, сокурсник Павла Дурова по филфаку в университете Санкт-Петербурга (СПбГУ), работал в соцсети с 2008 года, он отвечал за бизнес-операции «ВКонтакте». В январе 2014-го ушел из компании на фоне конфликта Дурова и фонда UCP. Тогда же соцсеть покинул и его брат Игорь Перекопский, финансовый директор «ВКонтакте». Перекопский сначала заявил, что займется собственными проектами (автор книги «Код Дурова» Николай Кононов писал, что Перекопский еще в студенческие годы горел идеей открыть свое дело), но вскоре стал советником UCP.

UCP выкупил 48-процентную долю «ВКонтакте» у сооснователей соцсети Льва Левиева и Вячеслава Мирилашвили;

вторым крупным акционером была Mail.ru Group Алишера Усманова. Дуров был категорически против сделки с UCP, а потом жаловался на давление со стороны новых акционеров. Фонд же настаивал на отставке Дурова, а после его ухода судился с ним, требуя передать в собственность «ВКонтакте» мессенджер Telegram. UCP заявил, что Дуров нарушил права фонда как акционера, разрабатывая свой собственный мессенджер с привлечением ресурсов «ВКонтакте».

Дуров подал ответные иски — к UCP, управляющему партнеру фонда Илье Щербовичу, партнерам UCP Виктории Лазаревой и Юрию Качуро, бывшему партнеру Акселю Неффу и к Перекопскому. Дуров заявил,

что ответчики вступили в сговор, чтобы украсть у него ряд компаний и незаконно получить долю в мессенджере Telegram.

Еще одно судебное разбирательство началось из-за компенсации ушедшим менеджерам: Илья и Игорь потребовали в июне 2014 года, чтобы соцсеть выплатила им «золотой парашют» на общую сумму 32 млн руб. В октябре того же года истцы отозвали свое заявление и извинились перед владельцем «ВКонтакте»: на тот момент единственным собственником стала Mail.ru Group.

Позже все судебные тяжбы между UCP и Дуровым закончились — стороны отозвали иски.

Павла Дурова в апреле 2014-го. Почему вы не согласились? Не жалеете, что ушли после того, как Mail.ru Group Алишера Усманова стала единственным владельцем «ВКонтакте»?

— Я рад, как все сложилась. У меня сейчас есть собственный успешный бизнес с огромным потенциалом, в котором на все процессы и решения влияю только я с братом и Олег Сейдак. Поработав семь лет как наемный менеджер, мне осознанно уже хотелось заниматься собственным проектом — все эти истории с акционерным конфликтом помогли мне быстрее принять правильные решения.

— Когда вы уходили из «ВКонтакте», говорили, что «больше не можете и не имеете никакого желания наблюдать за происходящим» вокруг компании. Что такого произошло и почему вы так отреагировали?

— Без комментариев.

— Вам нравится то, что происходит с «ВКонтакте» сейчас?

— Во «ВКонтакте» остался Андрей Rogozov [директор по разработке], который прекрасно знает, как раз-

Будет ли новый спортивный канал «Газпром-Медиа» успешным

Замена на шестой кнопке

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

«Газпром-Медиа» запустит на частотах «России 2» общедоступный спортивный телеканал. Предыдущие попытки ВГТРК и бизнесмена Алишера Усманова создать подобный бесплатный эфирный вещатель провалились.

Путин поддержал

Новый федеральный спортивный телеканал о спорте и здоровом образе жизни появится в эфире уже этой осенью, сообщила пресс-служба холдинга «Газпром-Медиа» по итогам состоявшегося во вторник, 2 июня, в Кремле заседания Совета по развитию физической культуры и спорта. На нем президент Владимир Путин в самом начале встречи заявил, что считает «целесообразным рассмотреть возможность создания общедоступного спортивного канала».

ВГТРК оценила лицензию на частоты «России 2» примерно в 9 млрд руб.

Новый вещатель будет создан на базе канала «Спорт Плюс», который производит входящий в «Газпром-Медиа» спутниковый оператор «НТВ Плюс». Вещать спортивный канал будет на частотах, которые принадлежат «России 2». Всего у этого канала сейчас 939 частот в различных городах страны, позволяющих осуществлять аналоговое эфирное телевидение, следует из материалов Роскомнадзора. Кроме того, «Россия 2» согласно указу президента является общероссийским обязательным общедоступным каналом, поэтому все кабельные и спутниковые операторы обязаны безвозмездно распространять его в своих сетях.

В январе—марте этого года ежедневная аудитория «России 2» превышала, по данным TNS Russia, 12 млн человек старше четырех лет. Именно столько жителей крупных городов смотрели этот канал хотя бы одну минуту в течение одного дня. Аналогичный показатель у «Спорт Плюс», доступный прежде всего подписчикам «НТВ Плюс», — 1,2 млн человек. Для сравнения: у Eurosport, распространяющегося в кабельных сетях, это 1,3 млн человек. Таким образом, став общедоступным эфирным каналом, «Спорт Плюс» может увеличить свою аудиторию на порядок.

Закрепленные за «Россией 2» частоты оформлены на ФГУП ВГТРК. Переоформить лицензию на структуру «Газпром-Медиа» можно только на заседании Федеральной конкурсной комиссии по телерадиовещанию при Роскомнадзоре. Ее ближайшее заседание запланировано на 24 июня. Пока в его повестке вопроса о переуступке лицензии на частоты «России 2» не значится, уточнил



Создание нового канала не помешает «России 1» и дальше транслировать Олимпийские игры и ключевые матчи чемпионатов мира и Европы по футболу

Самые популярные трансляции спортивных событий*

Программа	Канал	Дата эфира	Рейтинг**, %	Доля***, %
Футбол. Чемпионат Европы 2008 (Россия — Испания)	«Россия»	26.06.2008	25,1	70,5
Футбол. Чемпионат мира. Япония — Россия	«Первый канал»	09.06.2002	23,2	74,0
Футбол. Чемпионат Европы 2008 (Россия — Нидерланды)	«Первый канал»	21.06.2008	17,7	63,1
Церемония открытия XXII зимних Олимпийских игр в Сочи****	«Первый канал»	07.02.2014	17,0	35,8
Церемония закрытия XXII зимних Олимпийских игр в Сочи****	«Первый канал»	23.02.2014	16,4	36,2
Футбол. Отборочный матч чемпионата мира 2010 (Россия — Германия)	«Первый канал»	10.10.2009	16,2	44,5
Футбол. Чемпионат Европы 2008 (Россия — Швеция)	«Россия»	18.06.2008	15,7	64,4
Церемония открытия XXII зимних Олимпийских игр в Сочи****	«Россия 1»	07.02.2014	15,7	33,2
XXII зимние Олимпийские игры. Хоккей (Россия — США)	«Первый канал»	15.02.2014	15,4	43,3
XXII зимние Олимпийские игры. Фигурное катание. Произвольная программа. Женщины	«Россия 1»	20.02.2014	15,3	38,6

* Среди всех россиян старше четырех лет, проживающих в городах с населением от 100 тыс. человек

** Соотношение зрителей программы ко всему населению крупных городов России

*** Соотношение тех, кто смотрел конкретную программу, от всех, у кого в данный момент был включен телевизор

**** Спортивное событие транслировалось одновременно на нескольких телеканалах

Источник: TNS Russia

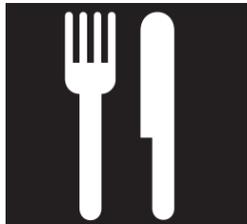


ФОТО: Aiga



пресс-секретарь Роскомнадзора Вадим Ампелонский.

ВГТРК оценила лицензию на частоты «России 2» примерно в 9 млрд руб., говорил РБК собеседник на телевизионном рынке, знакомый с деталями переговоров госхолдинга и «Газпром-Медиа». Источник, близкий к ВГТРК, эту сумму не подтверждал, но признавал, что такая оценка возможна.

Председатель правления «Газпром-Медиа» Дмитрий Чернышенко после заседания совета в Кремле заявил журналистам, что на финансирование нового эфирного телеканала может быть использована часть прибыли от Олимпиады в Сочи, которую Международный олимпийский комитет оставил российской стороне. Кроме того, могут быть задействованы средства, которые образовались на счетах в результате ликвидации оргкомитета «Сочи-2014», цитирует Чернышенко Интерфакс. Всего из средств, заработанных на сочинской Олимпиаде, в новый канал, по словам Чернышенко, может быть инвестировано до 1,2 млрд руб.

На новый канал приглашена команда «России 2», заявил предправления «Газпром-Медиа». Пресс-служба холдинга обещает «зрелищные трансляции, обзоры международных и национальных спортивных событий» и другие программы.

Как не повезло «Спорту» и 7ТВ

У «Спорт Плюс» был уже непродолжительный опыт работы в открытом эфире. В январе 2002 года прекратил свое вещание канал ТВ6, и в экстренном порядке на его частотах заработал спортивный канал «НТВ Плюс». Он, как и «Первый канал», и «Россия 1», тогда транслировал зимнюю Олимпиаду в Солт-Лейк-Сити. Но уже в июне

2002 года он уступил место каналу ТВС. А уже летом 2003 года на смену пришел созданный ВГТРК бесплатный эфирный канал «Спорт». Еще в январе 2002-го президент Путин на президиуме Госсовета по проблемам физкультуры и спорта поручил правительству создать национальный спортивный канал.

«Спорт» обладает уникальным психотерапевтическим воздействием в такой сложной стране, как Россия, где много депрессии, проблем», — расхваливал в 2004 году свой телеканал в интервью «Коммерсанту» гендиректор ВГТРК Олег Добродеев. Он тогда обещал, что уже в 2004–2005 годах «Спорт» выйдет в ноль, а затем и на самоокупаемость.

В 2004–2009 годах рейтинг «Спорта» в своей целевой аудитории, по которой продается реклама, колебался от 0,3 до 0,9%, свидетельствуют телеизмерения TNS. В абсолютных значениях это 82–216 тыс. россиян. Среднесуточная доля вещателя варьировалась от 2,6 до 5,2%. То есть в те годы программы «Спорта» выбирали 2,6–5,2% от всех, кто тогда смотрел телевизор. Среднесуточный охват «Спорта», то есть количество человек, смотревший канал хотя бы одну минуту в течение дня, в 2008–2009 годах был от 6,3 млн до 8,5 млн.

«Спорт» транслировал Олимпийские игры и чемпионаты мира и Европы по футболу, но самые зрелищные события — церемонии открытия и закрытия Игр, а также матчи с участием российских сборных показывали «Первый канал» и «Россия 1». Именно трансляции на этих каналах являются самыми популярными телевизионными спортивными событиями с 2002 года.

Осенью 2009 года руководство ВГТРК констатировало, что права на топовые спортивные мероприятия — Олимпиады и футбольные первенства — дорожают, а в их отсутствие другие, менее популярные соревнования не собирают достаточную аудиторию. Поэтому с января 2010 года на частотах «Спорта» заработала «Россия 2», канал, как указано на сайте ВГТРК, «молодежной направленности». Как и предшественник, этот канал для госхолдинга был и остается убыточным.

Создать общедоступный спортивный канал на базе ВГТРК не представлялось возможным, прокомментировала пресс-служба госхолдинга анонсированный запуск обновленного «Спорт Плюс». Права на трансляцию самого популярного вида спорта — футбола — принадлежат холдингу «Газпром-Медиа», напомнила ВГТРК.

Футбол наряду с платным «НТВ Плюс» сейчас показывает также входящий в «Газпром-Медиа» общедоступный канал НТВ. Самыми рейтинговыми трансляциями тут являются ключевые матчи Лиги чемпионов, следует из данных TNS. В частности, самой популярной спортивной передачей на НТВ за последние четыре года стал матч «Спартак» — «Челси» в октябре 2010 года: в целевой аудитории ка-

нала рейтинг достиг 7,4%, а доля аудитории — 19,2%.

Пробовал заниматься спортивным эфирным телевидением и миллиардер Алишер Усманов. В 2006 году бизнесмен стал совладельцем спортивного телеканала 7ТВ, которое годом ранее оценивалось в \$30–35 млн. Впоследствии Усманов стал единственным владельцем этого вещателя. В 2009-м бизнесмен, ставший к этому времени и совладельцем «Муз ТВ», объединил свой телевизионный бизнес с региональными телестанциями холдинга «Медиа-1» Ивана Таврина. На тот момент вместо показа футбола и хоккея 7ТВ транслировал соревнования по покеру, дартсу и бильярду. Показатели канала были ничтожными. Даже в своей целевой аудитории 7ТВ, по данным TNS, занимал последнее место среди всех эфирных вещателей: доля аудитории равнялась всего 0,4%.

На новый канал приглашена команда «России 2», заявил предправления «Газпром-Медиа»

До перезапуска в 2010 году 7ТВ был убыточным проектом, признает Андрей Димитров, гендиректор холдинга ЮТВ (управляет общим телевизионным бизнесом Усманова и «Медиа-1»). «Построить полноценный спортивный канал без прав на трансляцию больших спортивных соревнований невозможно, а у нас доступа к таким правам не было, — объясняет Димитров. — Поэтому мы ушли в более доступную и экономически оправданную нишу». В 2009-м 7ТВ отказался от спортивной тематики. Сейчас на его частоте вещает канал Disney.

Третья попытка

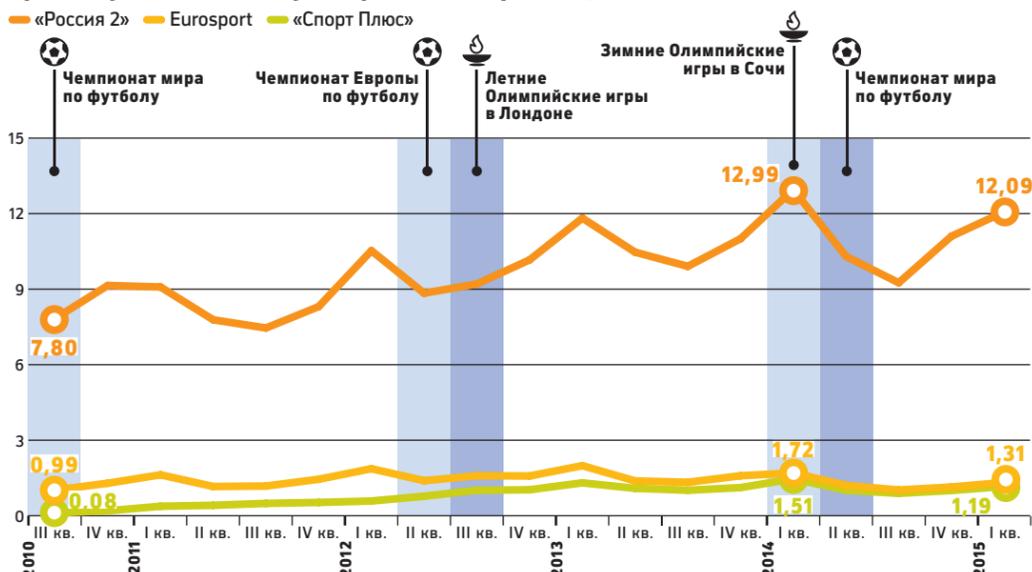
«Россия 1» продолжит транслировать Олимпийские игры и ключевые матчи чемпионатов мира и Европы по футболу, обещает ВГТРК. Не собирается отказываться от показа топовых спортивных соревнований и «Первый канал», следует из ответа его пресс-службы. Права на трансляции Олимпийских игр и футбольных первенств могут приобретаться на основе консолидированной позиции всех игроков, что позволит всем сэкономить, отмечает пресс-секретарь «Газпром-Медиа» Ирина Осадчая.

Новый эфирный «Спорт Плюс» избежит участи «Спорта» и 7ТВ, говорят в «Газпром-Медиа». Ставка будет сделана на молодежь и это будут не просто спортивные трансляции, а интерактивное общение с аудиторией с использованием всех возможных платформ и ресурсов холдинга, обещает Осадчая.

До сих пор «НТВ Плюс» был убыточным бизнесом для «Газпром-Медиа». В 2014 году чистый убыток ОАО «НТВ Плюс» по РСБУ достиг 1,8 млрд руб. при выручке 8,8 млрд руб. ■

Аудитория телеканалов, показывающих спортивные соревнования

Среднесуточный охват аудитории* по кварталам, млн человек



*Количество человек, смотревших данный канал хотя бы одну минуту в течение дня. Приведены данные по жителям городов с населением от 100 тыс. человек. Зрители старше четырех лет.

Источник: TNS Russia

Чиновники решили разрушить монополию «Роснефти» и «Газпрома»

Шельф для всех

→ Окончание. Начало на с. 1

По словам собеседников РБК, рабочая версия предусматривает два таких критерия — опыт работы компании на шельфе в России или за рубежом должен составлять не менее пяти лет, и не меньше 51% ее акций должно находиться в руках российских инвесторов. Формат работы может быть разный, включая создание консорциумов с участием госкомпаний.

Ранее глава Минприроды Сергей Донской говорил журналистам, что шанснадоступкшельфуестьуЛУКОЙЛа и «Газпром нефти». У «Газпром нефти» есть действующие шельфовые лицензии, оформленные на ее дочерние структуры, где она выступает в качестве оператора через «Газпром». ЛУКОЙЛ давно работает на шельфе, в частности в Каспийском море.

Аргументы Минприроды в пользу допуска частных компаний на шельф прописаны в протоколе апрельского совещания первого замминистра природных ресурсов Дениса Храмова (копия документа есть у РБК). По уже выданным лицензиям на шельфе в период с 2015 по 2020 год необходимо пробурить 60 поисковых и разведочных скважин и провести сейсморазведку на общую сумму \$45–50 млрд, следует из документа. Чиновники министерства видят риск в срыве работ из-за трудностей госкомпаний с привлечением финансирования, поэтому и предлагают привлечь к шельфовым проектам новых участников. По данным ведомства, суммарные ресурсы нераспределенного фонда Арктики оцениваются в 20 млрд т условного топлива.

В протоколе совещания также предлагается выдавать лицензии на шельфе сервисным компаниям на срок от трех до пяти лет, добывающим — на десять лет.

Сечин против Алекперова

Предложения по поводу допуска частных компаний на шельф «противоречат принятым решениям правительства», заявил во вторник РБК в кулуарах Мирового газового

Арктический шельф в цифрах



конгресса в Париже президент «Роснефти» Игорь Сечин.

Сейчас «Роснефть» — крупнейшая по запасам публичная нефтегазовая компания в мире. По словам Сечина, ему неизвестно о том, что чиновники готовы согласовать допуск частных компаний на шельф. Но если такое решение будет принято, это нарушит интересы акционеров и «Роснефти», и «Газпрома», уверен он.

При IPO «Роснефти» в 2006 году правительство «брало на себя обязательства не ухудшать положение действующих акционеров компании», напомнил Сечин. «Пускай [тогда] сначала отменят директиву о допэмиссии [акций] в ходе IPO», — предложил он.

Но «Газпром», похоже, уже не занимает такой непримиримой позиции: концерн ведет перего-

Суммарные ресурсы нераспределенного фонда Арктики оцениваются в 20 млрд т условного топлива

воры с независимыми компаниями, в том числе с ЛУКОЙЛом, о совместной работе на шельфе, заявил 19 мая член правления монополии Дмитрий Люгай. «Мы приглашаем их как партнеров участвовать в наших шельфовых проектах. И такие переговоры ведутся, мы предлагаем ряд блоков, ряд участков, где компания ЛУКОЙЛ имеет возможность участвовать в

РБК БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Брифинг в рамках ПМЮФ 2015

КОРПОРАЦИИ: КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ & ПРАВОВЫЕ ОТВЕТЫ В ЭПОХУ САНКЦИЙ

МНЕНИЯ СПИКЕРОВ

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru

* Лидингс, Софлайн. Реклама. 16+

Более **\$80** /барр.

должна стоить нефть, чтобы разработка шельфа российской Арктики была выгодной для компаний

91

лицензия на работу на шельфе РФ выдана «Газпрому» и «Роснефти». 51 лицензия досталась «Роснефти», а остальные получил «Газпром»

> 2 млрд руб.

выделят в 2015 году из федерального бюджета на развитие Арктики и Антарктики, не связанное с поиском полезных ископаемых

наших проектах», — сказал он (цитата по ТАСС).

«Мы очень надеемся, что допуск на шельф произойдет уже летом», — говорит представитель ЛУКОЙЛа. По его словам, компания заинтересована в участии в шельфовых проектах, но после получения допуска ЛУКОЙЛу понадобится примерно год для анализа ситуации. «Сразу войти в какой-то шельфовый проект практиче-

ски нереально. Как, в какие проекты и на каких условиях выйдет компания — решение будет приниматься отдельно по каждому конкретному блоку», — отметил он.

Представитель «Газпром нефти» отказался от комментариев. Представители Хлопонина и Дворковича не ответили на запрос РБК. Пресс-служба Минприроды лишь подтвердила факт совещания 11 июня. ■

Как «освободили» шельф

28 февраля 2012 года
«У нас есть решение, что компании, в которых контрольный пакет находится у государства, могут работать на шельфе северных морей. Это, на мой взгляд, даже немножко сегодня сдерживает развитие добычи», — сказал премьер Владимир Путин на встрече с доверенными лицами. По его словам, необходимо «подумать, что в этом направлении нужно сделать дополнительно, чтобы расширить возможности [для частных компаний]» (Интерфакс).

10 июля 2014 года
Президент «Роснефти» Игорь Сечин написал письмо министру природных ресурсов Сергею Донскому, предложив внести изменения в закон «О недрах» в части продления на шельфе арктических морей с 10 до 15 лет.

3 февраля 2015 года
Правительство России направило в Государственную думу законопроект об исключении из законодательства подготовки государственной программы разведки континентального шельфа и разработки его минеральных ресурсов. Вице-премьер Аркадий Дворкович в апреле 2014 года поручил подготовить этот документ Минстерству природы, Минэкономразвития, Роснедрам и Минэнерго.

Начало марта 2015 года
Помощник президента Андрей Белоусов доложил Владимиру Путину о прора-

ботке обращения ЛУКОЙЛа по поводу предоставления частным компаниям права доступа к арктическому шельфу.

26 марта 2015 года
Решение о предоставлении частным компаниям права работать на шельфе пока не принято, по этому вопросу идут дискуссии, сообщил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. Он подтвердил, что ЛУКОЙЛ и некоторые другие компании «достаточно аргументированно выступали за то, чтобы право работать на шельфе было представлено также и частным компаниям, которые обладают соответствующими инфраструктурными технологическими возможностями» (Прайм).

8 апреля 2015 года
Вице-премьер Александр Хлопонин: «Я считаю, что, конечно, нужно расширять доступ компаний к шельфу», — сказал он. «Другое дело, надо ставить жесткие условия: в переработке сырья, в технологиях».

17 апреля 2015 года
Первый заместитель министра природных ресурсов Денис Храмов провел совещание «О проработке предложения о пересмотре существующих ограничений доступа негосударственных компаний к участкам недр арктического шельфа во исполнение указаний Владимира Путина и Александра Хлопонина».

В протоколе совещания (копия есть в распоряжении

РБК) Минприроды пишет, что к работе на шельфе можно допустить зарегистрированные в России нефтегазовые компании, у которых есть опыт освоения российского либо иностранного шельфа, технические и финансовые возможности для этого и нет нарушений в области безопасности и экологии.

22 апреля 2015 года
«Роснефть» раскритиковала предложение Министерства природных ресурсов за предложения, меняющие условия доступа к шельфовым месторождениям нефти и газа. Госкомпания считает новые инициативы Минприроды по шельфу «лоббированием корпоративных интересов» «Росгеологии» или ЛУКОЙЛа

19 мая 2015 года
Предложения в части, касающейся расширения доступа к шельфу российских частных компаний, должны быть представлены в первой декаде июня, заявил вице-премьер России Александр Хлопонин: «Вопрос пока находится в стадии обсуждения. Мы должны представить наши предложения где-то в первой декаде июня».

19 мая 2015 года
«Газпром» обсуждает с ЛУКОЙЛом сотрудничество на шельфе, заявил член правления «Газпрома» Всеволод Черепанов. «Мы приглашаем их как партнеров участвовать в наших шельфовых проектах. Такие переговоры ведутся», — отметил он.



СТЕПАН ГУЗЕЙ
Партнер Lidings*

Ликвидация и банкротство: механизмы юридической защиты интересов акционеров и владельцев в период экономической нестабильности

Кризисные явления глобальной экономики являются сильнейшими драйверами для экономики на уровне конкретной организации. На первый план при этом выходят два вопроса: реструктуризация бизнеса и эффективное использование механизмов банкротства.

Собственники бизнеса при этом могут быть поставлены в условия, когда при позитивном развитии бизнеса в рамках холдинга в целом, несостоятельность одной из его составляющих может вызвать цепную реакцию — «эффект домино». Может быть, сейчас говорить о наличии действительных и серьезных рисков, связанных с новеллами законодательства, пока рано. Но это тот тренд, который закладывается сейчас, который должен учитываться всеми участниками гражданского оборота.

Наряду с ужесточением правил банкротства предлагаются законодательные инициативы, позволяющие организации в течение определённого времени получить полную защиту от кредиторов и попробовать наладить бизнес (аналог Главы 11 Кодекса о Банкротстве США). Этому тоже есть объяснение, поскольку, кто бы ни выступал инициатором банкротства, фактически преследуется единственная цель — ликвидация должника и более или менее эффективная распродажа его активов. Собственники и акционеры бизнеса часто оказываются «у разбитого корыта», когда узнают о банкротстве или ликвидации в самый последний момент, когда единственным путём спасения является выплата задолженности перед кредиторами в полном объёме. И в большинстве случаев такой путь является просто неосуществимым в силу экономической нецелесообразности. Соблюдение баланса и паритета между кредитором, должником и собственниками должника (особенно когда они не задействованы в оперативном управлении), на мой взгляд, является основной задачей и тем краеугольным камнем, который должен быть положен в основу законодательства о банкротстве.



ВЛАДИМИР РАЗУВАЕВ
к.ю.н., Директор по правовому обеспечению Softline*

Урегулирование просроченной задолженности: риски, механизмы правовой защиты

Я бы не стал говорить о каких-либо существенных изменениях или проблемах в вопросах урегулирования просроченной задолженности в связи с т.н. санкционной эпохой. Безусловно, юридическим департаментам на текущий момент следует вносить изменения в свои стандартные бизнес-процессы. Эти изменения требуют передачи работы с долгами на ранних стадиях, включения в процесс взыскания дебиторской задолженности не только юристов, но и менеджеров по работе с клиентами, которые должны обеспечить сбор документов, подтверждающих наличие долга и оформленных должным образом. Сейчас наступает период, когда такие распространённые процедуры «запугивания» должников как банкротство, перестают иметь нужное действие. Соответственно, к вопросам взыскания задолженности нужно подходить с большей креативностью. Однако при этом крайне важно не бюрократизировать данный процесс, поскольку на текущий момент кажется, что при подписании любого контракта нужно проводить чуть ли не полный юридический аудит компании-контрагента. Важно не затормозить основные бизнес-процессы.

Что же касается санкций вообще в вопросах урегулирования просроченной задолженности и неисполнения контрактных обязательств, то стоит отметить, что суды на текущий момент времени не рассматривают неисполнение обязательств в связи с нахождением того или иного контрагента в санкционном списке в качестве обстоятельства непреодолимой силы. И это важный момент, который также требует внесения изменений в бизнес-процессы компании (как минимум проверка нахождения контрагента в санкционном списке до заключения с ним контракта).

Российский ресторан вошел в топ-50 лучших ресторанов мира

Рекорд для кролика

ОЛЬГА НАДЫКТО,
ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Московский ресторан White Rabbit вошел в рейтинг 50 лучших ресторанов мира, по версии авторитетного британского журнала The Restaurant Magazine. Вручение премии The World's 50 Best Restaurants состоялось 1 июня в Лондоне.

White Rabbit занял 23-е место, что стало лучшим результатом для российских ресторанов за 15 лет истории существования премии, которую иногда называют «кулинарным «Оскар»». Помимо этого он получил отдельную награду за самое высокое место в рейтинге среди ресторанов, оказавшихся в нем впервые.

White Rabbit получил отдельную награду за самое высокое место в рейтинге среди ресторанов, оказавшихся в нем впервые

Предыдущее лучшее достижение российских рестораторов датировано 2011 годом. Тогда 48-е место в престижном рейтинге занял ныне закрывшийся московский ресторан «Варвары» шеф-повара Анатолия Комма.

Первое место в рейтинге занял ресторан El Celler de Can Roca в испанском городе Жирона. Это заведение уже несколько лет подряд сражается за тройку лучших в мире, равно как и копенгагенский ресторан Noma, который на этот раз стал третьим. Между ними оказалось итальянское заведение Osteria Francescana из города Модена.

Лучшим американским рестораном был признан нью-йоркский Eleven Madison Park (на пятом месте рейтинга). Французский Mirazur оказался лишь 11-м, а лучший британский ресторан Ledbury занял в рейтинге 20-е место.

Рейтинг The World's 50 Best Restaurants составляется на основе мнений шеф-поваров, рестораторов, гурманов и ресторанных критиков из разных стран. Победа в нем считается не менее престижной, чем получение звезды в знаменитом гиде Michelin.

Ресторан White Rabbit, открывшийся в 2010 году на 16-м этаже «Смоленского пассажи», входит в холдинг



23-е место White Rabbit стало лучшим в истории премии результатом для российских ресторанов

White Rabbit Family ресторатора Бориса Зарькова. Холдинг объединяет и другие ресторанные проекты бизнесмена — Luciano, Zodiac, «Че? Харчо!», «Буфет», «Ватрушка», Red Fox, Selfie. По данным СПАРК, владелец ресторана — компания «ЖирТрест Проджект», которая принадлежит нескольким физлицам. У самого Зарькова в ней 20%. Но представитель компании утверждает, что указанные в реестре партнеры — инвесторы проекта, а его развитием занимается непосредственно Зарьков.

После появления новости о вхождении White Rabbit в топ лучших мировых ресторанов сайт заведения не выдержал наплыва посетителей и обвалился. В самом ресторане РБК рассказали, что с утра телефон White Rabbit не умолкает — число желающих забронировать столик в разы превышает обычные дни. Согласно данным restorate.ru, средний чек ресторана — 3,5 тыс. руб.

По мнению генерального директора ресторанного холдинга RestCon Елены Перепелицы, попадание White Rabbit в рейтинг The Restaurant Magazine вполне заслуженное. «Там очень хорошая кухня, красивый интерьер, — говорит она. — Кроме того, владельцы ресторана активно занимаются его пиаром, а, как известно, в рейтинги попадают те, о ком знают».

Московские рестораны не впервые попадают в престижные международные рейтинги. Например в рейтинге топ-50 World Best Bars журнала Drinks International оказались сразу два московских заведения. Составителей, уделяющих особое внимание как атмосфере, так и изощренности коктейльной карты, поразили бар «Чайная Tea&Cocktails» (29-е место рейтинга) на Тверской-Ямской — заведение в актуальном стиле speak easy (закрытого клуба) — у заведения нет вывески, попасть в него можно только по рекомендации людей, которых знают здешние администраторы или владельцы. «Чайная» попадает в этот рейтинг уже третий год подряд.

На 41-м месте рейтинга расположился еще один столичный бар — «Деликатесен» на Садовой-Каретной, известный благодаря своим оригинальным авторским коктейлям. ❑

При участии Анны Дерябиной и Артема Филипенка

Кто выбирает лучшие рестораны и бары

Звезды «Мишлена»

Один из самых известных рейтингов ресторанов «Красный гид» составляет французская компания Michelin — известный производитель автомобильных шин. В 1900 году Андре Мишлен издал первый путеводитель по ресторанам Франции, чтобы помочь богатым путешественникам выбрать, где остановиться поехать. Содержащиеся в этом путеводителе оценки ресторанов (от 1 до 3 звезд) являются признанием

заслуг заведения. Критерии присуждения рейтинга являются коммерческой тайной компании Michelin, однако главной является кухня. В России нет ни одного ресторана, включенного в справочник Michelin.

Культовые бары

Международное издание об алкогольном бизнесе Drinks International начиная с 2008 года в октябре публикует рейтинг World's 50 Best Bars. В 2014 году

в голосовании за лучшие бары приняли участие 334 человека — известные бармены, отраслевые эксперты и бизнес-тренеры из разных стран. Каждый участник жюри должен представить свой список из пяти баров. Необходимое условие — число баров из страны, которую представляет участник жюри, не должно превышать трех. Важнейшим условием успеха для претендентов является оригинальная барная карта с авторскими коктейлями. За всю историю рейтинга в него попа-

дали три московских бара — City Space Lounge в Swiss Hotel, а также «Деликатесен» и speak-easy «Чайная: Tea & Cocktails».

Народный рейтинг

Гид с мировой известностью Zagat служит ориентиром в мире предприятий общественного питания для людей, ищущих новых впечатлений. Впервые гид был издан более 30 лет назад. Сегодня гид Zagat агрегирует мнения людей об их любимых местах отдыха —

ресторанах, барах, кафе, ночных клубах и магазинах. Отзывы о заведениях оставляют сотни тысяч людей по всему миру: на сайте zagat.com можно найти подробную информацию о заведениях 70 крупнейших городов Америки, Европы и Азии. Схема составления рейтинга Zagat следующая: люди голосуют, а редакторы компании составляют на основании всех голосов сводную таблицу, обобщают результаты и выводят итоговый рейтинг, присваивая заведениям баллы от 1 до 30.

Владелец White Rabbit Борис Зарьков — о пиаре, ресторанном бизнесе и «Алисе в Стране чудес»

«В кризис пострадал средний сегмент»

АННА ДЕРЯБИНА

Российский ресторан впервые вошел в топ-50 влиятельного британского журнала The Restaurant Magazine. Владелец ресторана Борис Зарьков рассказал РБК об участии в конкурсе, импортозамещении и кризисе в общепите.

О том, что White Rabbit занял 23-е место в рейтинге лучших ресторанов мира, стало известно сегодня ночью. С утра в ресторане аншлаг, телефон разрывается от количества желающих забронировать столик, а сайт заведения не выдержал наплыва посетителей и обвалился. Ресторан White Rabbit, оформленный на юридическую фирму с неаппетитным названием «ЖирТрест Продакст», входит в холдинг White Rabbit Family ресторатора Бориса Зарькова. Холдинг объединяет и другие его ресторанные проекты — Luciano, Zodiac, «Че? Харчо!», «Буфет», «Ватрушка», Red Fox и Selfie. Среди партнеров по проектам холдинга — основной владелец «Шоколадницы» Александр Колобов и музыкант Андрей Ширман (сценическое имя — Dj Smash).

— Расскажите, как вам удалось войти в этот рейтинг, тем более заняв в нем 23-е место?

— Как только ресторан открылся, мы сразу поставили себе задачу войти в рейтинг The Restaurant Magazine, поскольку это означает признание работы. У этого рейтинга есть свои требования. Например, продукты должны быть натуральными, кухня — сезонной. Ну и, конечно, свою роль сыграл пиар. Шеф-повар ресторана Владимир Мухоморов ездил на зарубежные семинары, знакомился с большим количеством людей. О нашем ресторане много писали зарубежные издания. Таким образом, нас заметили.

— Как вы стали ресторатором?

— Я получил инженерное образование в МГТУ «Станкин». Еще будучи студентом, развивал сеть автомоек комплексов в Москве. Первый ресторан «Пуазон» мы с моим другом Антоном Сотниковым открыли еще в 2003 году. Взяли кредит, наняли управляющую компанию, но сделать его прибыльным не получилось, и мы его продали. В 2006-м открыли кафе «Буфет», которое существует до сих пор. White Rabbit я с партнерами открыл в 2010 году. Концепция заведения — мир «Алисы в Стране чудес»: сценический свет, белые стены, картины с кроликами. Отсюда и название.

— Как ваш ресторан переживает кризис в экономике и на рынке общепита?

— По моим наблюдениям, в кризис пострадал в основном средний сегмент. Если говорить о «Кролике», то это ресторан премиум-класса, 30% наших гостей — иностранцы, которых кризис в принципе не затронул. Выручка в рублях, наверное, процента на три всего упала. Посещаемость ресторана Luciano снизилась, но это связано с тем, что нам пришлось заменить импортные продукты отечественными, чтобы не поднимать цены. К сожалению, это сказалось на качестве: настоящая пицца должна готовиться из итальянских продуктов.

— В других ресторанах холдинга цены поднимали?

— Нет, цены мы практически не подняли, опять-таки благодаря импортозамещению. В White Rabbit, например, раньше более 50% продуктов были импортными. Сейчас из импортного, наверное, только оливковое масло осталось. Все остальное — это продукты из России и СНГ. Чтобы осуществить это, нам пришлось существенно пересмотреть меню, однако у нас сезонная кухня, поэтому меню и так достаточно часто пересматривается.

— Но прибыль ресторанов, тем не менее, сократилась? Ведь расходы рестораторов выросли. Например, аренда с ростом курса доллара поднялась.

— Расходы на аренду действительно увеличились пропорционально доллару, потому что арендные ставки у нас везде зафиксированы в валюте. Но в «Смоленском пассаже» у нас скидка около 15–20%. Когда мы впервые пришли в этот торговый центр, он вообще стоял пустым, арендаторы туда не шли. Но я сразу понял, что, если открыть там ресторан, он будет прибыльным: это центр, там есть отличная парковка, и это место во всех отношениях хорошее. Практика показала, что я не ошибся. Финансовые показатели я не раскрою, но если говорить в целом о прибыли, то она не упала, потому что мы оптимизировали наши затраты. Где-то сократили персонал, отказались от работы в ночное время...

— Согласно базе СПАРК, совладельцем одной из ваших компаний — «ЖирТрест Менеджмент» — является Александр Колобов из «Шоколадницы». Ему, как и вам, принадлежит в ней 20%. Колобов является инвестором вашего проекта? — Саша Колобов — мой старый товарищ. Он является соучредителем ресторана Red Fox в Сочи.

— Как развиваются ваши сочинские рестораны?

— У меня четыре ресторана в Сочи. В целом они показывают стабильные результаты. Некоторые из них сезонные, как, например, Red Fox в Красной Поляне — это ресторан премиум-класса, он приносит доход только в зимний сезон, поэтому на лето мы его закрываем.

— Вы как-то говорили, что хотите открыть рестораны в Лондоне и Дубае. Уже присматриваете какие-то площадки?

— Я очень хочу открыть рестораны в этих городах, потому что там большой туристический поток. Сейчас присматриваюсь к этим рынкам, ищу помещения, но пока каких-то конкретных решений нет. Могу однозначно сказать, что в этом году рестораны за границей открыты не будут. Подумываю еще о ресторане в США, но это менее вероятно. ☑



ФОТО: представлено White Rabbit

Лучшие рестораны мира

Первое место в рейтинге The Restaurant Magazine занял **El Celler de Can Roca** из Жироны. Он был открыт в 1986 году братьями Рока. В основе меню — блюда современной каталонской кухни. Фирменное блюдо ресторана — королевская креветка, запеченная на углях. Второе место досталось **Osteria Francescana** из итальянской Модены. Он принадлежит ресторатору Массимо Боттура (он же выступает шеф-поваром заведения). Меню включает в себя традиционные блюда северного региона страны, винная карта включает более 1300 наименований. Фирменные блюда — салат «Цезарь» и ravioli в тесте из водорослей. Третье место — у ресторана **Noma** из Копенгагена, Дания. Владелец и шеф-повар заведения — Рене Редзепи. Ресторан специализируется на блюдах скандинавской кухни, все продукты исключительно

местного происхождения. Меню ресторана меняется раз в месяц, самые знаменитые — крем-суп с маслинами, жареный картофель в мундире с креветками, датская говядина с кусочками свеклы. На четвертой строчке — ресторан **Central**, расположенный в столице Перу — городе Лима. Заведение славится блюдами аутентичной перуанской кухни. Фрукты и овощи, которые используются при приготовлении блюд, растут прямо в саду у ресторана. Фирменное блюдо — тирадитос (перуанский вариант сашими и карпаччо) с тигриным молоком (готовится из сока лимона, лайма, перца и лука). Пятое место в рейтинге у ресторана **Eleven Madison Park** из Нью-Йорка. Его владельцем является ресторатор Дэнни Майер, основатель Union Square Cafe и Gramercy Tavern. Заведение специализируется на блюдах американской кухни: гамбургерах, чизкейках и стейках.

Реклама 6+

18–20 ИЮНЯ

ПМЭФ 2015
ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ

www.forumspb.ru

Генеральный партнер	Генеральный партнер	Генеральный партнер	Стратегический партнер	Официальный автомобиль Форума				
РОСНЕФТЬ	СБЕРБАНК	ВЭБ БАНК РАЗВИТИЯ	ГАЗПРОМ	РОСРЕТИ	Mercedes-Benz			
Партнеры					Телекоммуникационный партнер			
ГАЗПРОМБАНК	ВТБ Капитал	ЛУКОЙЛ	ЕУ	РЖД	РОСГЕОЛОГИЯ	ЕП+	ЮНИТ	МЕГАФОН
Россельхозбанк	СТТ Стройтрансгаз	РОСНАНО	НОВАТЭК	ИМПУЛЬС	РУСАЛ	РВС		
ОАО «Сбербанк России» Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»			«Газпромбанк» (Акционерное общество) ЗАО «ВТБ Капитал» ОАО «Российский Сельскохозяйственный банк»					

КРЕДИТЫ Вслед за Сбербанком процент по потребительским займам снизят шесть банков

Ставки пригнулись

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА,
ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

Розничные банки начали снижать ставки по потребительским кредитам. С 1 июня займы подешевели в Сбербанке. Еще как минимум шесть банков снизят их стоимость в ближайшее время, выяснил РБК.

Кто уже снизил

В понедельник, 1 июня, Сбербанк снизил процентные ставки по потребительским кредитам (по вновь принимаемым заявкам) на 1–6 п.п. Теперь минимальная ставка по потребительским рублевым кредитам в госбанке под поручительство составляет 16,5% годовых, а по потребительским кредитам без обеспечения и кредиту на рефинансирование кредитов в других банках — 17,5% годовых.

РБК опросил топ-30 банков по объему розничного портфеля о том, собираются ли они снижать ставки по потребительским кредитам. Из десяти банков, которые ответили на запрос РБК, четыре банка уже снизили ставки в апреле-мае, еще шесть планируют сделать это в ближайшее время. Основной причиной уменьшения ставок по потребительским кредитам банки называют снижение стоимости фондирования, а также общую тенденцию на рынке. Стоимость привлечения денег для банков снизилась после того, как 30 апреля Банк России пони-

Банки с самыми низкими ставками по потребительским кредитам

	Минимальная ставка, % годовых	Максимальная сумма, тыс. руб.
Совкомбанк	12	100
Сетелем банк	14,9	450
Уральский банк реконструкции и развития	17	1000
БКС-Инвестиционный банк	17,5	1500
«Центр-Инвест»	17,75	500
Росэнергобанк	17,9	500
«Траст»	17,9	500
«Банкирский дом»	18	30
Бинбанк	18	3000
ВТБ24	18,5	1500

Источник: Banki.ru

зил ключевую ставку на 1,5 п.п., с 14 до 12,5%. Это уже третье снижение с начала года.

Кроме Сбербанка ставки по потребительским кредитам уже снизи-

ли Банк Москвы, ВТБ24, МДМ Банк и Райффайзенбанк.

Банк Москвы уменьшил процентные ставки 27 апреля. Минимальная процентная ставка по «Кредиту на-

личными» и программе «Рефинансирование кредитов сторонних банков» для всех категорий клиентов сейчас составляет 18,9% годовых, сказал РБК директор департамента розничных продуктов Банка Москвы Роман Цивинюк.

Райффайзенбанк снизил минимальные ставки по потребительскому кредиту с 1 мая на 3–5 п.п. в зависимости от категории клиентов. Самые выгодные условия для премиальных клиентов банка — для них ставка составляет 17,9%. Клиенты, получающие зарплату на счет в Райффайзенбанке, могут оформить потребительский кредит по ставке от 17,9 до 25,9%.

А кто планирует

Некоторые банки планируют снизить ставки по кредитам в ближайшее время. Пресс-служба банка «Хоум Кредит» сообщила, что в данный момент банк рассматривает возможность снижения ставок по кредитам наличными и просчитывает величину снижения.

Русфинанс Банк планирует снизить процентные ставки по POS-кредитам. Пресс-служба банка не уточнила, насколько будет снижена ставка, сообщив лишь, что «размер снижения процентных ставок по POS-кредитам будет соответствовать снижению стоимости привлечения ресурсов и рыночной ситуации».

Связь-банк также в ближайшее время планирует снижение процентных ставок по потребительским кредитам

ПЕНСИОННЫЕ ФОНДЫ В десяти НПФ зависли миллиарды средств граждан

Клиенты ушли, пенсии остались

➔ Окончание. Начало на с. 1

Как считают участники пенсионного рынка, эти фонды принадлежат структурам банкира Анатолия Мотылева. По данным ЦБ, на 1 апреля 2015 года суммарные активы этих фондов составляли более 46 млрд руб. Крупнейшим из них является НПФ «Солнце. Жизнь. Пенсия.» (бывший «Ренессанс Жизнь и пенсии»), под управлением которого находится 34,3 млрд руб. пенсионных накоплений.

ИСУ вместо денег

Анатолий Мотылев — бывший президент и основной акционер банка «Глобэкс», который ВЭБ saniровал в 2008 году. Сейчас он является одним из бенефициаров банка «Российский кредит». На пенсионном рынке, как писали ранее СМИ, структурам Мотылева принадлежит шесть фондов. Кроме тех четырех, которые не расплатились с НПФ, ему также приписывают владение НПФ «Уралоборонзаводский» и НПФ Промышленно-сберегательного банка (переименован в «Солнечное время»). Официально Мотылев признал себя совладельцем лишь «Российского кредита» и «Сберфонда РЕСО». Одно время финансист

признавал контроль над НПФ «Ренессанс Жизнь и пенсии», но при акционировании этот фонд назвал своими бенефициарами только трех партнеров Мотылева.

Пока ни один из фондов группы Мотылева не смог вступить в систему гарантирования пенсионных накоплений. Так, ЦБ после проверки НПФ «Сберфонд Солнечный берег» (ранее «Сберфонд РЕСО») вынес отрицательное заключение, посчитав его инвестиции ненадежными. «Значительная часть пенсионных накоплений «Сберфонда» вложена через банк «Российский кредит» в строительные проекты Мотылева», — рассказывал РБК источник, близкий к фонду.

«Мы ожидаем от четырех фондов Мотылева порядка 700 млн руб.», — рассказал РБК гендиректор одного из НПФ. По его словам, сейчас акционеры фонда ведут переговоры с представителями Мотылева. «Проблема в том, что свободной ликвидности у них почти нет, поэтому они предлагают расплатиться ИСУ (ипотечными сертификатами участия), обеспеченными девелоперским проектом на Рублевке», — сообщил он. Источник РБК в другом НПФ, который также ведет переговоры о реструктуризации долга с фондами, контролируемые Мотылевым, тоже рассказывает, что вместо

Пока ни один из фондов группы Мотылева не смог вступить в систему гарантирования пенсионных накоплений

пенсионных накоплений ему предлагали корпоративные облигации и ИСУ. «Мы не согласились, поскольку облигации данных эмитентов не проходят наш риск-менеджмент. А стоимость проекта, который «упакован» в ИСУ, мы оцениваем гораздо ниже суммы долга», — рассказал он.

Как ранее писал РБК, на конец 2014 года «Сберфонд Солнечный берег» инвестировал в ИСУ 39,4% портфеля пенсионных накоплений, или 6,2 млрд руб. По словам источника, близкого к фонду, и источника, близкого к ЦБ, более 30% накоплений «Сберфонд Солнечный берег» инвестированы в ипотечные сертификаты участия, в которые «упакована» земля на Рублевке, где планируется построить дома.

Что грозит

«Определенная задержка с передачей активов в некоторые НПФ действительно есть», — признался РБК член совета директоров НПФ «Солнце. Жизнь. Пенсия.» Андрей Куликов, который также входит в совет директоров «Сберфонд Солнечный берег». — Но большая часть средств в ПФР и другие НПФ уже передана. То есть сейчас мы работаем с остатками задолженности по перетокам». По его словам, задержка вызвана техническими причинами — для того

чтобы сформировать ликвидность передачи активов, необходимо продавать ценные бумаги, «а в сложной ситуации на финансовом рынке не так просто быстро совершать операции с ценными бумагами по хорошей цене». «Мы рассчитываем завершить процесс перевода накоплений в течение ближайших двух недель», — говорит Куликов.

Оценка суммы, которую может перечислить в другие фонды НПФ «Солнце. Жизнь. Пенсия.», превышает 9 млрд руб. Такой вывод можно сделать, если умножить число клиентов, которые решили уйти из этого фонда (по данным ПФР, их 215,5 тыс. человек) на величину среднего счета в этом фонде — 41,9 тыс. руб. Средний счет рассчитан по данным Банка России как отношение объема накоплений к числу клиентов в фонде на конец 2014 года.

«Сберфонд Солнечный берег» на основании такой же оценки может отдать 2,4 млрд руб. Из этого фонда пожелали уйти 39,7 тыс. человек, а средний счет составляет 61 тыс. руб. «Адекта-Пенсия» может передать в другие фонды 1,1 млрд руб. (отток — 44,2 тыс. клиентов, средний счет — 25,8 тыс. руб.). НПФ «Сберегательный» — 0,6 млрд руб. (отток — 17,2 тыс. клиентов, средний счет — 34,7 тыс. руб.). Таким образом, общая сумма задолженности этих че-

МНЕНИЕ



НУРИЭЛЬ РУБИНИ

Глава Roubini Global Economics, профессор экономики Нью-Йоркского университета

ФОТО: Bloomberg

на 1–2 п.п. в зависимости от категории клиентов, рассказала зампред правления банка Ольга Олейник. Для банка это уже второе снижение процентных ставок за месяц (15 мая ставки были снижены на 2–3%), добавила она.

На первую половину июня снижение ставок запланировал Росбанк. Максимальное снижение ставок коснется наиболее надежных с точки зрения банка заемщиков и будет достигать 6 п.п., сообщил РБК зампред правления Росбанка Алекси Лакруа. Минимальная ставка по кредитам без обеспечения составит 17%, с обеспечением — 16%.

Бинбанк также в ближайшее время снизит процентные ставки по всем программам потребительского кредитования, сказал РБК директор департамента разработки розничных продуктов Бинбанка Антон Маслий. В зависимости от программы снижение составит от 3 до 6 п.п., наиболее выгодные условия получат зарплатные клиенты и бюджетники.

Ставки снижаются вслед за ключевой ставкой Банка России, но пока не достигли докризисного уровня, говорит главный экономист по России и СНГ «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин. «В начале прошлого года средняя ставка по кредитам физлицам на срок более года (без учета Сбербанка) была около 18%. В марте 2015 года ставка составляла 24,5%. Это самые свежие данные Банка России, сейчас средняя ставка ниже, но, полагаю, она еще не опустилась до докризисного уровня», — говорит Кузьмин. ■

тырех фондов Мотылева может составить 13,2 млрд руб.

Расчеты РБК могут отличаться от реальных, в том числе и потому, что НПФ должны перевести пенсионные накопления только в те фонды, которые уже вошли в систему гарантирования. Если кто-то выбрал фонд, который еще не вступил в систему, то деньги пока остаются на месте. А значит, сумма может быть меньше.

«Если фонд не перечисляет средства пенсионных накоплений, то это, безусловно, является нарушением законодательства», — говорит гендиректор УК «Капиталь» Вадим Сосков. По его словам, очевидно, что могут быть различные причины, почему не были перечислены средства. «Если фонд просто не успел вовремя перевести деньги, например, из-за ошибки банка, то он может отделаться штрафом. Такие прецеденты уже были», — уточнил управляющий. Сложнее всего, по словам Соскова, ситуация, когда у фонда нет денег или неликвидные активы: в этом случае регулятор может отозвать лицензию и инициировать процедуру банкротства.

Пресс-служба НПФ «Сберфонд Солнечный берег» отказалась от комментариев. НПФ «Адекта-Пенсия» и НПФ «Сберсберегательный» не ответили на запрос РБК. Также РБК ожидает ответа от ЦБ. ■

Как центробанки ведут мировую экономику к краху

В последние годы центральные банки крупных стран проводят опасную политику. Они стремятся подавить краткосрочную волатильность, но этим раскачивают маятник: риск глобального обвала в долгосрочной перспективе растет.

Невероятное рядом

После мирового финансового кризиса 2008 года на финансовых рынках развитых стран наблюдается парадоксальное явление. Нестандартная монетарная политика привела к появлению значительного избытка ликвидности. Но, как показала череда недавних потрясений, макроэкономическая ликвидность оказалась увязана с жесткой рыночной неликвидностью.

Созданная центральными банками макроэкономическая ликвидность привела к распространению стадной торговли

В большинстве развитых стран учетные ставки находятся около нуля (а иногда и ниже), а денежная база (то есть наличные деньги, выпущенные центральными банками, плюс ликвидные резервы коммерческих банков) существенно выросла по сравнению с докризисным уровнем — удвоилась, утроилась или даже (как в США) учетверилась. Благодаря этому краткосрочные и долгосрочные процентные ставки снизились (или даже стали отрицательными, как, например, в Европе и Японии), волатильность на рынках облигаций уменьшилась, цены на многие активы выросли — в том числе на акции, недвижимость, частные и государственные облигации с фиксированным доходом.

Тем не менее у инвесторов есть причины для беспокойства. Впервые они испугались в мае 2010 года во время резкого обвала на фондовом рынке, когда в течение 30 минут крупнейшие фондовые индексы США сначала упали почти на 10%, а затем быстро вернулись на прежний уровень. Затем случилась так называемая «истерика» весной 2013 года: долгосрочные процентные ставки в США взлетели на 100 базисных пунктов, после того как возглавлявший тогда Федеральную резервную систему Бен Бернанке намекнул на окончание программы ФРС по ежемесячной покупке долгосрочных ценных бумаг.

Точно так же в октябре 2014 года доходность по казначейским бумагам США рухнула почти на 40 базисных пунктов за несколько минут, что, согласно расчетам статистиков, может произойти лишь один раз в течение трех миллиардов лет. Последний случай произошел буквально месяц назад, ког-

да доходность по десятилетним облигациям Германии выросла за несколько дней с 5 базисных пунктов почти до 80.

Все эти события способствуют росту опасений, что даже самые развитые и ликвидные рынки, в частности акций США, гособлигаций США и Германии, недостаточно ликвидны. Чем объяснить сочетание макроэкономической ликвидности с рыночной неликвидностью?

Четыре больших риска

Начнем с того, что на фондовых рынках значительная часть операций проводится так называемыми высокочастотными трейдерами (high-frequency traders, HFT), которые используют компьютерные алгоритмы, следящие за рыночными тенденциями. Не удивительно, что

из-за этого возникает эффект стадного поведения. В наши дни торговля ценными бумагами в США ведется в основном в первый и последний час торгов, когда HFT наиболее активны; все остальное время рынки неликвидны, на них проводится очень мало транзакций.

Вторая причина в том, что активы с фиксированным доходом (например, облигации правительства, корпораций и развивающихся рынков) в отличие от акций не торгуются на ликвидных биржах. Торговля этими инструментами ведется, как правило, на внебиржевых, неликвидных рынках.

В-третьих, ценные бумаги с фиксированным доходом не просто менее ликвидны. Сейчас большей частью этих инструментов (а их число резко выросло благодаря эмиссиям частных и государственных долгов) владеют открытые фонды, разрешающие инвесторам мгновенный выход. Представьте, что банк вкладывается в неликвидные активы, но позволяет вкладчикам требовать немедленного возврата средств: если из этих фондов начинается бегство, необходимость продавать неликвидные активы может опустить их цену очень низко и быстро — фактически начнется распродажа по бросовой цене.

В-четвертых, до кризиса 2008 года в роли маркетмейкеров на рынке инструментов с фиксированной доходностью выступали банки. У них было много подобных активов, что обеспечивало ликвидность и смягчало излишнюю ценовую волатильность. Однако с введением новых норм регулирования, наказывающих за подобные операции, банки и другие финансовые учреждения уменьшили свою активность в качестве маркетмейкеров. В результате

Такая комбинация макроэкономической ликвидности с рыночной неликвидностью является бомбой замедленного действия.

во время неожиданных событий, влияющих на цены и доходность облигаций, банки больше не выполняют свою роль стабилизаторов.

Иными словами, созданная центральными банками макроэкономическая ликвидность, возможно, и способствует сохранению доходности облигаций на низком уровне и уменьшению волатильности. Но она в то же время привела к распространению стадной торговли (гонке за рыночными тенденциями, усугубляемой HFT) и к росту инвестиций в фонды неликвидных облигаций, при том что из-за ужесточения регулирования в стане маркетмейкеров повисла тишина.

Так мы лечим кризис

В результате, когда происходит неожиданное событие — например, ФРС сигнализирует о более раннем, чем ожидалось, окончании политики нулевых процентных ставок; выстреливают цены на нефть; экономика еврозоны начинает расти, — переоценка стоимости акций и особенно облигаций может оказаться очень резкой и быстрой: всем попавшим в общую толпу трейдеров приходится срочно сбрасывать бумаги. В обратном направлении стадное поведение тоже случается, но, поскольку многие инструменты находятся в неликвидных фондах, а традиционные маркетмейкеры, смягчавшие волатильность, отсутствуют, продавцы вынуждены начинать распродажи по бросовым ценам.

Такая комбинация макроэкономической ликвидности с рыночной неликвидностью является бомбой замедленного действия. До сих пор она приводила лишь к проявлениям резкой волатильности и неожиданным изменениям как доходности облигаций, так и стоимости акций. Но со временем, чем дольше центральные банки будут наращивать ликвидность с целью подавления краткосрочной волатильности, тем больше они будут накачивать ценовой пузырь на рынках акций, облигаций и других активов. Чем больше инвесторов будут вкладываться в переоцененные и все более неликвидные активы (например, облигации), тем выше становится риск долгосрочного краха.

Это парадоксальный результат реакции властей на финансовый кризис. Макроэкономическая ликвидность способствует экономическому буму и надует пузыри, однако рыночная неликвидность со временем станет причиной краха и коллапса.

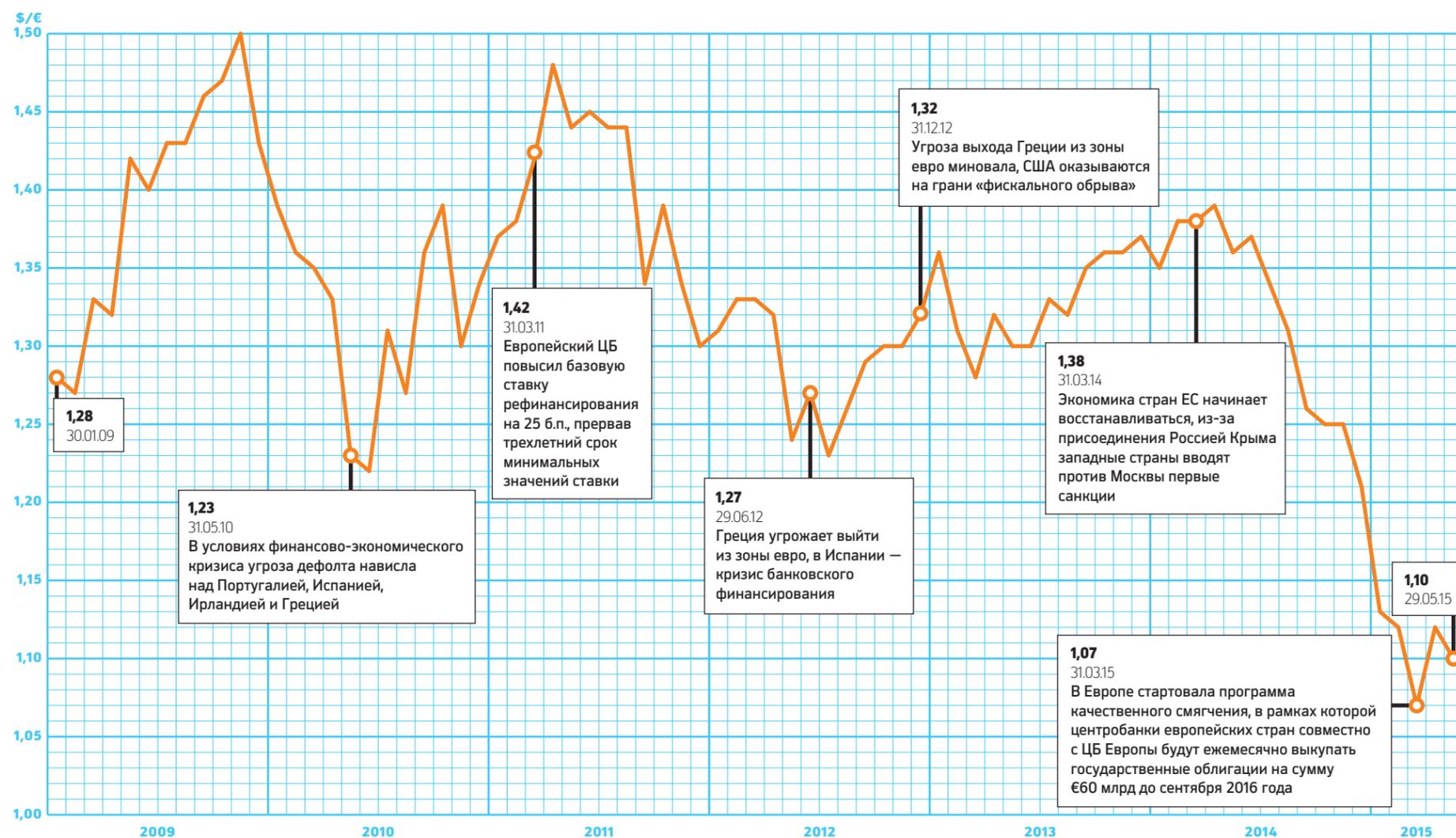
Copyright: Project Syndicate, 2015
www.project-syndicate.org

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Стоит ли покупать евро на фоне событий в Греции

Упасть ниже доллара

Как изменился курс евро к доллару за шесть лет



Источники: Bloomberg, РБК

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

Греция вновь не в состоянии расплатиться с международными долгами. Среди возможных сценариев — дефолт и выход Греции из зоны евро. Что будет с европейской валютой на фоне этих новостей и что стоит делать с евро?

С 5 по 19 июня Греции предстоит погасить задолженность перед МВФ на сумму около €1,6 млрд, и есть опасения, что страна не сможет сделать этого из-за бюджетного дефицита. Такие переживания не беспочвенны: глава МВД Греции Никос Вуцис заявил, что заплатить в срок Греция не сможет. «Те €1,6 млрд, которые Греция должна выплатить Международному валютному фонду в июне, не будут выплачены, поскольку у страны нет таких денег», — цитирует Reuters заявление Вуциса.

Сейчас Греция надеется получить новый транш или отсрочку платежа, однако переговоры, которые ведут Афины с тройкой кредиторов (Европейская комиссия, ЕЦБ и МВФ), пока не привели к результатам.

Это не первый кризис в отношениях Греции и Евросоюза. В 2010 и 2012 годах Греция также находилась на грани дефолта, и избежать его удалось только благодаря очередному многомиллиардному кредиту, который страны еврозоны и МВФ выдали в обмен на обещание новых реформ: увеличение

пенсионного возраста, снижение социальных выплат.

Сейчас ситуация иная. Если раньше Германия была заинтересована в поддержании целостности Евросоюза, то теперь возможный выход Греции уже не воспринимают как катастрофу, рассказывает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. Директор Центра макроэкономических исследований Сбербанка Юлия Цепляева также подчеркивает, что рынок уже адаптировался к ситуации в Греции.

«Ситуация с Грецией, где после выхода из зоны евро неминуемо случится коллапс, позволит Германии продемонстрировать Италии и Испании, какие последствия влечет за собой отказ от евро. А для Греции они будут колоссальными», — соглашается управляющий директор компании «Арбат Капитал» Александр Орлов.

Пока же на мировых рынках евро плавно снижается по отношению к доллару, демонстрируя все новые минимумы. В понедельник, 1 июня, европейская валюта торговалась к доллару на уровне 1,08–1,09. Что в этой ситуации делать со сбережениями в евро?

Сергей Романчук,

руководитель операций на денежном и валютном рынках банка «Металлинвест»: «Однозначно предсказать, что будет с европейской валютой, невозможно: с одной стороны, если ситуация в Греции будет развиваться по негативному

сценарию, это нанесет существенный удар по имиджу евро. С другой стороны, отколется самый слабый участник, и в долгосрочной перспективе не исключен даже рост европейской валюты. Поэтому сейчас можно дожидаться решения по Греции и купить евро. Если 5 июня Греция не проведет первый платеж по долгу, то евро упадет до \$1,06–1,07. Это — удачный момент для инвестиционной покупки, поскольку снижение курса, скорее всего, не будет продолжительным».

Владимир Тихомиров,

главный экономист БКС:

«Если будет реализован негативный сценарий, падать будет не только евро, но и другие валюты, в том числе рубль. Дефолт будет шоком для мировой экономики, и инвесторы будут выходить из рискованных активов, к которым относятся и российские. На этом фоне покупка европейской валюты вряд ли принесет ощутимый доход».

Ярослав Лисоволик,

главный экономист Дойче Банка:

«До конца года евро будет терять позиции, нисходящая тенденция сохранится и в течение следующего года. К концу 2015-го мы ожидаем валютного паритета в паре евро/доллар. Поскольку потенциал снижения сохраняется, я бы не стал рассматривать евро для долгосрочных инвестиций, максимум как инструмент для спекуляций, с целью заработка».

Если раньше Германия была заинтересована в поддержании целостности Евросоюза, то теперь возможный выход Греции уже не воспринимают как катастрофу

Владимир Осаковский,

главный экономист по России и СНГ Bank of America Merrill Lynch:

«События в Греции негативно сказываются не только на евро, но и на валютах всех стран с развивающимися рынками. К ним, к сожалению, относится и Россия. Сейчас сложно оценить, куда пойдет евро в случае реализации каждого из сценариев. Поэтому после решения по Греции купить евро можно, но только в спекулятивных целях, если есть аппетит к риску».

Евгений Надоршин,

главный экономист МТС Банка:

«Евро обречен на падение до паритета, проблемы в Греции — только малая часть трудностей, которые сейчас испытывает еврозона. Все это вкупе с хорошими экономическими показателями США будет давить на курс, поэтому покупку евро как долгосрочной инвестиции лучше отложить на неопределенный срок. В спекулятивных целях можно покупать евро накануне первых платежей Греции в МВФ, а продавать уже после. Но горизонт таких инвестиций будет очень коротким: до нескольких дней. Причем, если Греция объявит дефолт, продавать придется моментально. Евро может упасть ниже \$1. Если же дефолта не произойдет, есть возможность заработать».