

Причиной стали жалобы потребителей на одинаковые цены у разных ретейлеров

Речь идет о моделях телефонов Sony Xperia XZ, LG G5 SE, Alcatel IDOL 4S, а также Asus ZenFone 3

Если цены дистрибьюторам диктовали производители, последним может грозить штраф

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Александра Кравченко-Бережная,**  
предприниматель

Как заработать  
на одежде  
для младенцев

СВОЙ БИЗНЕС, с. 14

ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

20 декабря 2016 Вторник No 236 (2492) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 20.12.2016)



\$1=



€1=



₽61,79



₽64,67



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
19.12.2016, 20.00 MCK) \$54,95 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
19.12.2016) 1130,06 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 09.12.2016) \$387,0 МЛРД

**НАЦИОНАЛИЗАЦИЯ** Крупнейший частный банк Украины стал государственным

## Приватбанк утратил приватность

ВЕРА ХОЛМОГорова,  
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,  
ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

Крупнейший частный украинский Приватбанк переходит в полную собственность государства. Эксперты называют это очередной победой Петра Порошенко над Игорем Коломойским, но предупреждают о дальнейшей обострении борьбы.

### НОЧНОЕ РЕШЕНИЕ

О полной национализации Приватбанка правительство Украины объявило в ночь с воскресенья на понедельник. Как подчеркивалось в сообщении кабинета, сделано это было по «рекомендации Совета национальной безопасности и обороны» с целью «стабилизации финансовой системы».

«Частные акционеры Приватбанка обратились к правительству с предложением, чтобы государство в интересах клиентов банка стало его полным собственником», — говорится также в документе.

Судьбу банка Игоря Коломойского — влиятельного украинского олигарха, состояние которого оценивают примерно в \$2 млрд, члены кабинета министров решали на встрече в администрации президента Украины.

Коломойский, основатель крупнейшей в республике финансово-промышленной группы «Приват», владеет в банке долей в 41,6%; другим крупным акционером является Геннадий Боголюбов, доля которого составляет 33,2%.

О том, что у Приватбанка есть проблемы, глава Нацбанка Украины (НБУ) Валерия Гонтарева предупредила еще в начале декабря. Как следует из отчета НБУ, процитированного ресурсом «Страна.ua», у Приватбанка разрыв между сформированными резервами по МСФО и кредитным риском составлял 96,6 млрд грн (при собственном капитале в 30 млрд грн).

19 декабря в своем телеобращении украинский президент



ФОТО: Константин Сазончик/ТАСС

В результате национализации Приватбанка экономический вес Игоря Коломойского, владевшего в кредитном учреждении долей в 41,6%, сильно снижается

Петр Порошенко пояснил, что государство решило предложить акционерам национализацию Приватбанка, чтобы избежать краха учреждения, в котором держит деньги «приблизительно половина взрослого населения Украины».

О грядущей национализации Приватбанка писали многие украинские СМИ, в частности со ссыл-

кой на собственные источники «Экономическая правда» (входит в холдинг «Украинская правда»).

В Приватбанке возможную национализацию до последнего отрицали. Первый зампрединания Приватбанка Олег Гороховский еще 14 декабря утверждал, что слухи о скорой национализации — спланированная атака на банк.

### ДАВНЯЯ ВОЙНА

Порошенко обвинил собственников и менеджмент Приватбанка в том, что своими действиями они довели его до кризиса. «Акционеры не нашли ресурсов для обязательной программы докапитализации».

Окончание на с. 8

### ИНЦИДЕНТ

## Убит посол России в Турции

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,  
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

В Анкаре убит посол России Андрей Карлов. МИД назвал произошедшее терактом. Мэр Анкары считает, что нападение направлено на подрыв отношений с Россией. Убийство вряд ли приведет к новому ухудшению отношений, говорят эксперты.

### СТРЕЛЬБА В ГАЛЕРЕЕ

Вечером 19 декабря в Анкаре был убит посол России в Турции Андрей Карлов. О нападении на дипломата около 19 часов по Москве сообщило турецкое телевидение, в течение часа эту информацию подтвердил и российский МИД. Сообщается, что Карлов скончался в больнице вскоре после того, как был туда доставлен.

Как сообщает турецкое издание Hurriyet, нападение на посла произошло в тот момент, когда он произносил речь в Центре современного искусства в Анкаре — Карлов принимал участие в открытии фотовыставки «Россия глазами путешественника: от Калининграда до Камчатки», которую российское посольство организовало совместно с муниципальными властями Анкары.

Имя нападавшего на момент подписания этого номера не разглашалось. Известно лишь, что это был молодой человек в черном костюме, который стоял за послом в момент произнесения речи. Новостной портал News Executive утверждает, что нападавшего звали Мевлют Алтынташ, он был сотрудником отдела быстрого реагирования турецкой полиции.

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**И.о. главного редактора:**  
 Игорь Игоревич Тросников  
**Арт-директор:** Дмитрий Девишвили  
**Выпуск:** вакансия  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Информационно-аналитический центр:**  
 Михаил Харламов  
**Инфографика:** Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Соруководители проектов РБК:**  
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**  
 вакансия

**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:**  
 Кирилл Вишнепольский  
**Заместители главного редактора:**  
 Дмитрий Ловягин, Юрий Львов,  
 Ирина Парфентьева

**Редакторы отделов**  
**Банки и финансы:** Марина Божко  
**Индустрия и энергоресурсы:**  
 Тимофей Дзяждо  
**Политика и общество:** Вячеслав Козлов  
**Спецпроекты:** Денис Пузырев  
**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Дмитрий Крюков  
**Свой бизнес:** Николай Гришин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной  
 службе по надзору в сфере связи,  
 информационных технологий и массовых  
 коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-63851  
 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Директор издательского дома «РБК»:**  
 Ирина Митрофанова

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
 Заказ № 2946  
 Тираж: 80 000  
 Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию  
 с редакцией. При цитировании ссылка  
 на газету РБК обязательна.  
 © «БизнесПресс», 2016

ВЛАСТЬ Кто войдет в руководство «Единой России»

# Партия меняет кадры

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

**На съезде «Единой России» в начале 2017 года генсовет партии может обновиться больше чем наполовину. Партия хочет включить в руководящие органы глав региональных отделений с высокими результатами на выборах в Госдуму.**

## ШТАТНАЯ РОТАЦИЯ

В начале следующего года пройдет отчетно-выборный съезд «Единой России», на котором будет переизбираться все руководство партии: председатель, секретарь генсовета и его заместители, высший совет и генсовет. Дату съезда, по словам источника РБК в руководстве «Единой России», лидер партии Дмитрий Медведев, как ожидается, объявит на выездном заседании думской фракции единороссов во вторник, 20 декабря. Ориентировочно съезд запланирован на конец января — начало февраля следующего года.

В настоящее время в «Единой России», по словам еще одного источника РБК в партии, обсуждаются критерии отбора представителей руководящих органов. Ключевым фактором для включения в высший исполнительный орган, генсовет, говорит собеседник РБК, станут показатели регионов на думских выборах: «Мы будем в первую очередь предлагать (в состав генсо-



Несмотря на значительные перемены в кадровом составе партии, изменения в составе высшего руководства «Единой России» маловероятны, считают источники РБК. По их словам, председатель партии Дмитрий Медведев (на фото справа) и секретарь генсовета Сергей Неверов (на фото слева), скорее всего, сохранят свои посты

вета. — РБК) секретарей тех региональных отделений, где результат на выборах равнялся или был выше результата партии по стране».

По итогам думских выборов единороссы получили 54,2% голосов. При этом сопоставимые или выше, чем по стране в целом, результаты показали 29 регионов — начиная

от Чечни (96,3%), Дагестана (88,9%) и Татарстана (85,3%) и заканчивая Ставропольским краем (54,3%).

От регионов, где «Единая Россия» на выборах получила результат ниже, чем в среднем по стране, руководство партии будет рекомендовать в генсовет глав первичных отделений: «Речь идет о тех руко-

водителях первичек, где был показан самый высокий на территории субъекта результат», — объясняет источник РБК в руководстве партии власти. Такой подход, по его словам, поможет включить в генсовет представителей всех регионов.

Для ряда глав региональных отделений, результат которых был

ИНЦИДЕНТ В Анкаре совершена атака на дипломата

## Убит посол России в Турции

➔ Окончание. Начало на с. 1

По данным турецкого телеканала NTV, нападавший действительно находился в составе полицейской охраны и впоследствии был застрелен подоспевшими сотрудниками правоохранительных органов. Судя по опубликованным видеозаписям происшествия и по свидетельствам очевидцев, стрелявший напал на посла со словами «Вы стреляли в беззащитных людей. Во имя Аллаха!». Другие очевидцы рассказывают, что нападавший кричал: «Мы умираем в Алеппо, вы умираете здесь!» Сообщается, что ранения получили еще три человека, но их имена не называются. По данным турецких СМИ, в момент нападения Алтынташ находился «не при исполнении»: он был отстранен от службы по подозрению в участии в военном перевороте этим летом. Ранее турецкое правительство также утверждало, что пилоты сбившего российский Су-24 истребителя тоже принимали участие в мятеже. В Центр современного искусства Алтынташ пробрался якобы по поддельному удостоверению.

Как пояснил РБК Анатолий Адамишин, бывший посол СССР и России в Италии и экс-министр по делам СНГ, полная вина за нападение на посла лежит на турецкой стороне: «Невозможность защитить посланника идет вразрез с Венской конвенцией». Вместе с тем, подчеркивает Адамишин, помимо иностранной охраны, за безопасность посла отвечают и российские специалисты из посольства: и если раньше охранника (обычно его роль играл комендант советского посольства) предоставляли по запросу, то с 1990-х годов они все чаще работают на постоянной основе.

### «РАЗРУШИТЬ ОТНОШЕНИЯ»

Президент Владимир Путин ситуацию в понедельник не комментировал. Ему было доложено об инциденте, президент планировал заслушать доклад главы МИДа и руководителей спецслужб, сказал пресс-секретарь главы государства Дмитрий Песков агентству ТАСС.

Официальный представитель МИДа Мария Захарова назвала

произшедшее террористическим актом. «Преступление должно быть расследовано, преступники должны быть наказаны», — заявила Захарова.

Мэр Анкары Ибрагим Гекчек назвал произошедшее попыткой «разрушить российско-турецкие отношения». Со своей стороны, Москва рассматривает убийство посла как террористический акт, подчеркнула Захарова. По ее словам, Россия планирует вынести вопрос о нападении на заседание Совбеза ООН. Одной из первых, по словам Захаровой, соболезнования выразила глава внешнеполитического ведомства ЕС Федерика

Могерини. «Мы осуждаем вооруженную атаку на посла России в Турции. Не может быть оправдания атаке на дипломата или посла», — заявил официальный представитель генерального секретаря ООН Стефан Дюжаррик. Пресс-секретарь Госдепартамента США Джон Кирби также осудил «этот акт насилия, кто бы ни был его источником».

«Испортить отношения между Москвой и Анкарой не удастся», — отреагировал председатель комитета Госдумы по международным делам Леонид Слуцкий. «Теракт мог быть провокацией, направленной на срыв восстановления

### Карьерный дипломат

Андрей Карлов родился в 1954 году. В Министерстве иностранных дел работал с 1976 года, почти все время — в центральном аппарате. В 2001–2007 годах был послом России в КНДР, с 2007 по 2013 год работал в Москве — слу-

жил заместителем директора консульского департамента МИДа, с 2009 года возглавил департамент. В 2013 году президент Владимир Путин назначил Карлова чрезвычайным и полномочным послом России в Турции.

меньше, чем по стране в целом, могут быть сделаны исключения, и они останутся в составе генсовета, рассуждает еще собеседник в «Единой России». Это может коснуться, в частности, секретарей московского и подмосковного отделений Николая Гончара и Лидии Антоновой, поскольку они «представляют одни из крупнейших регионов страны».

#### ОБНОВЛЕНИЕ НА 50%

В целом состав генсовета «Единой России», куда по уставу могут входить до 170 человек, может обновиться более чем на 50%, прогнозирует еще один источник РБК в партии. Членами этого руководящего органа станут помимо глав региональных и первичных организаций «партийные активисты, известные люди, которые агитировали за партию», а также депутаты Госдумы, отвечающие за партийные проекты.

«Для нас основной показатель эффективности работы — результат на выборах. Если он хороший, это значит, что в регионе ведется и работа и реализуются проекты», — подтвердил РБК секретарь генсовета «Единой России» Сергей Неверов. Но если в каком-то субъекте итоги выборов невысокие, но есть муниципалитет с хорошим результатом, «значит, хорошо работает местное отделение, и это тоже критерий для рекомендации в генсовет».

Руководящие органы «Единой России», как ожидается, пополнятся также за счет депутатов-одномандатников, победивших сильных оппонентов от оппозиции. Среди таких претендентов источник в «Единой России» называет экс-сотрудника Уралвагонзавода, активиста «Антимайдана» Алексея Балыбердина, которому проиграл глава свердловских эсэров Александр

Бурков; главу Фонда содействия развитию науки, образования, культуры и реализации социальных программ «Северная столица» Михаила Романова (в числе партнеров организации — структуры Русской православной церкви), опередившего в Санкт-Петербурге экс-депутата Госдумы Оксану Дмитриеву, члена партии Анатолия Литовченко, победившего главу челябинских эсэров Валерия Гартунга.

#### РУКОВОДСТВО НА ПРЕЖНИХ МЕСТАХ

Изменения в составе высшего руководства «Единой России» маловероятны, считают источники РБК. По их словам, Медведев и Неверов, скорее всего, сохранят свои посты. «Индикатор в данном случае — выборы, по результатам которых «Единая Россия» получила хороший результат. Никто после кампании не требует перевыборов Госдумы, доверие к «Единой России» и правительству достаточно высокое — более 50%», — рассуждает собеседник, близкий к Кремлю.

Источник в руководстве «Единой России» обращает внимание на то, что после кампании в Госдуму Медведев стал уделять гораздо больше внимания партии власти, чем это было до выборов. Количество его встреч с единороссами как по линии фракции, то и по линии партии, резко возросло, говорит собеседник РБК, считая это косвенным подтверждением того, что Медведев готовится остаться председателем «Единой России».

Собеседник, близкий к Кремлю, поясняет, что активизация Медведева по партийной линии связана в том числе и со сменой куратора внутривнутриполитического блока Кремля. Пока это был Вячеслав Володин, «он принимал очень деятельное

участие в жизни партии, и с этим все считались», нынешний же куратор внутривнутриполитического блока Сергей Кириенко — «еще чужой для «Единой России» человек», и поэтому администрация президента пока оказывает на партию не такое сильное влияние, как это было еще несколько месяцев назад.

Другой собеседник, близкий к Кремлю, подчеркивает, что вопрос о том, кто будет лидером «Единой России» и секретарем ее генсовета, находится в компетенции Путина, поскольку партия — пропрезидент-

ская, а глава государства «является ее основателем».

То же самое касается и главы Высшего совета «Единой России» — этот пост занимает Борис Грызлов. Перед прошлым отчетно-выборным съездом в 2012 году именно по негласной рекомендации президента Грызлов был переизбран на должность председателя Высшего совета.

Тогда же, на съезде в мае 2012 года, лидером партии был избран Дмитрий Медведев, а секретарем генсовета — Сергей Неверов, до

этого занимавший свой пост с приставкой и.о. Кроме того, единороссы внесли ряд изменений в устав: в частности, ввели единый пятилетний срок полномочий для партийных органов власти всех уровней и обязали проводить выборы секретаря генсовета на альтернативной основе.

На этот раз серьезных изменений устава не предвидится, рассказывает источник в «Единой России». Все правки будут носить скорее технический характер, подчеркивает он. ■

двусторонних отношений между Россией и Турцией. Если это так, то очень хочется надеяться, что заказчики этого варварского преступления не добьются желаемого и нового витка охлаждения в российско-турецких отношениях не будет», — заявил он ТАСС.

Убийство российского посла в Турции произошло накануне визита главы турецкого МИДа Мевлюта Чавушоглу в Москву для участия в трехсторонней встрече с коллегами из России и Ирана по сирийской проблеме. По данным турецкого телевидения, вечером в понедельник Чавушоглу уже прибыл в Москву и готовится сделать официальное заявление. Агентство «Интерфакс» со ссылкой на Леонида Слуцкого сообщило, что запланированные на вторник трехсторонние переговоры отменены не будут.

Развитие российско-турецких отношений зависит от действий турецкой стороны, от того, насколько оперативной будет реакция, говорит председатель президиума Совета по внешней и оборонной политике Федор Лукьянов. Он напоминает, что на протяжении сирийского кризиса позиции России и Турции были противоположны, а некоторое их сближение наметилось только в последнее время. Трудно предположить,

что этот акт каким-то образом мог быть стимулирован властями; если инцидент стал результатом халатности, то это повод для России жестко требовать навести порядок, но при этом не разрывать отношения с Турцией, которые становятся еще важнее при таком развитии событий, говорит Лукьянов. Убийство посла эксперт называет беспрецедентным событием. В 1927 году был убит Петр Войков, бывший полпредом СССР в Польше.

Произошедшее — в интересах тех, кто хочет сломать хрупкий процесс российско-турецкого сближения, пока обстоятельства выглядят так, что теракт совершил одиночка, который мог быть радикализирован сообщениями СМИ, в которых ситуация в Сирии и Алеппо давалась тенденциозно и основная вина за гуманитарный кризис возлагалась на Россию, говорит программный директор международного дискуссионного клуба «Валдай» Андрей Сушенцов. Эксперт отмечает, что турецкие власти сейчас ведут себя не так демонстративно агрессивно, как в прошлом году, когда ВВС Турции сбили российский военный самолет, что спровоцировало кризис в отношениях, преодолеть который удалось только в августе этого года. ■

Максимально заряженный хронограф. Корпус Breitling® диаметром 50 мм. Эксклюзивный мануфактурный калибр Breitling B12 с 24-часовым дисплеем. Официально сертифицированный хронометр.

BREITLING.COM

BREITLING 1884

INSTRUMENTS FOR PROFESSIONALS™

Реклама

РАСХОДЫ | **Власти отказались раскрывать траты на «дело ЮКОСа»**

# Непрозрачная защита

ОЛЕГ МАКАРОВ,  
ИВАН ТКАЧЁВ,  
АННА МОГИЛЕВСКАЯ

**Россия защищается в иностранных судах от бывших акционеров ЮКОСа через специально созданную для этого НКО. Ее отчетность должна публиковаться по закону, но этого не происходит. Минюст отказался предоставлять ее РБК.**

В начале 2015 года Россия создала автономную некоммерческую организацию «Международный центр правовой защиты» (МЦПЗ), которой было поручено координировать юридическую защиту российских госактивов от притязаний бывших акционеров ЮКОСа в различных странах. Судебные процессы шли или идут в семи странах, на кону — \$50 млрд, которые экс-акционеры ЮКОСа (их интересы представляет гibraltarская GML) пытаются взыскать с России. Расходы на суды могут достигать десятков миллионов долларов, говорят опрошенные РБК эксперты, но сколько точно Россия тратит на оборону по «делу ЮКОСа», сказать невозможно. Хотя закон об НКО предписывает всем некоммерческим организациям публиковать отчеты о поступлениях и расходовании средств, отчетность МЦПЗ до сих пор не опубликована на специальном портале Минюста, министерство и МЦПЗ также отказались предоставить ее РБК.

МЦПЗ «своевременно представляет» в Минюст все документы (это значит, что отчетность за 2015 год была предоставлена до 15 апре-



Расходы на суды по «делу ЮКОСа» могут достигать десятков миллионов долларов, но сколько точно Россия тратит на оборону, сказать невозможно

ля 2016 года), следует из ответа пресс-службы Минюста на запрос РБК. Но если документы переданы на бумажном носителе, Минюст не обязан их публиковать или предоставлять по запросам граждан или организаций, следует из ответа. По состоянию на 19 декабря отчетности МЦПЗ в соответствующей

базе на сайте Минюста не было. «Мы эту информацию напрямую обязаны представлять в Минюст, что мы и сделали», — сказал РБК гендиректор МЦПЗ Андрей Кондаков, отказавшись от дальнейших комментариев.

«Когда НКО подает отчетность не через процедуру размещения на

сайте Минюста, а просто в бумажном виде, очень часто эти отчеты не появляются в общей базе данных. И хотя министерство брало на себя обязательство создать единую и публичную базу данных отчетов НКО, принимая и продолжая принимать отчеты в бумажном виде, оно создает лазейку для сокрытия

данной отчетности некоторыми НКО», — говорит аналитик центра «Трансперенси Интернешнл — Р» Анастасия Иволга.

При этом в данном случае сама НКО является структурой, де-факто подконтрольной Минюсту. Хотя МЦПЗ формально был учрежден двумя государственными научными институтами, он является официальным агентом Минюста юстиции, рассказывал Кондаков в октябрьском интервью «Ведомостям». «Я не могу, к сожалению, обсуждать бюджет. Могу только сказать, что Минюст справедливо требует представлять детализированные до последней копейки отчеты о затратах на услуги юридических фирм и сопутствующих расходах и внимательнейшим образом все проверяет», — признался он.

## НЕОБЪЯВЛЕННАЯ СЕКРЕТНОСТЬ

Из бухгалтерского баланса МЦПЗ (есть в базе СПАРК. — РБК) следует, что поступлений у нее больше чем 3 млн руб. за год, а значит, организация должна предоставлять полную отчетность, включая документы о расходовании денежных средств и об использовании иного имущества, отмечает Иволга. Оборотные активы МЦПЗ только на конец 2015 года составляли 881 млн руб., «добровольные имущественные взносы и пожертвования» — 212 млн руб., следует из базы СПАРК. Из отчетности перед Минюстом могло бы быть видно, сколько центр получил из федерального

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС | **Эксперты подсчитали, как проверки снижают прибыльность бизнеса**

# Компании теряют на ревизорах

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

**Малый бизнес теряет в результате одной проверки более 13% прибыли, предприятия среднего размера лишаются примерно 6%, подсчитали эксперты. Кроме того, проверки отнимают у российских компаний до 1% рабочего времени.**

Существует устойчивая взаимосвязь между проведением проверки и уменьшением прибыльности предприятия, говорится в аналитической записке «Влияние плановых проверок на деятельность организаций», которую подготовил Институт проблем правоприменения

(ИПП) при Европейском университете. Исследование есть в распоряжении РБК. Крупные организации легче переносят визиты проверяющих органов, чем малый и средний бизнес, считают сотрудники ИПП.

При проведении анализа эксперты опирались на информацию из базы данных Orbis, где содержатся сведения о 150 млн компаний более чем из 90 стран мира, в том числе о 8 млн российских юрлиц. Кроме того, были использованы данные об 1 млн юридических лиц в шести регионах России (Брянская, Ивановская и Свердловская области, Мордовия и Удмуртия, Приморский край) за 2006–2014 годы, а также сведения о 252,5 тыс. про-

верок, размещенных на сайтах прокуратур за 2011–2014 годы.

В год в России проводится свыше 2 млн проверок, говорится в исследовании. «С одной стороны, проверки имеют профилактический эффект, минимизируя потенциальный ущерб для общества от нарушений в деятельности организаций. С другой стороны, всякая проверка отнимает общественные ресурсы — трудовые и финансовые», — отмечается в тексте.

Как пишут аналитики, средняя проверка занимает 13 суток, в ней задействовано как минимум по одному сотруднику как со стороны проверяющих, так и со стороны проверяемой организации. По консервативным оценкам, 0,2% всего рабочего времени

**Значительная часть проверок направлена на госпредприятия: такие юрлица почти не имеют ресурсов и воли для оспаривания решения проверяющего органа; также они должны в большей степени документировать свою деятельность, в результате чего проверка становится проще и может обнаружить больше нарушений**

в России уходит на проверки. Но если учесть, что в проверки зачастую вовлечено больше двух человек, то это отнимает не менее 1% рабочего времени.

«Нельзя забывать о том, что потенциально проверка может выключать из экономической

деятельности неограниченное количество работников», — подчеркивается в аналитической записке.

Значительная часть проверок направлена на госпредприятия: такие юрлица почти не имеют ресурсов и воли для оспаривания решения проверяющего органа;

## Затраты сторон

На разбирательство по «делу ЮКОСа» с 2006 по 2014 год, когда Третейский суд в Гааге вынес решение против России, Москва потратила \$37 млн, следует из текста приговора, в котором этим издержкам посвящена отдельная глава. Средства пошли на гонорары юристам и экспертам. Услуги 11 экспертов обошлись стране в \$4,5 млн, услуги юристов (10 партнеров, 35 юристов и 25 помощников юристов и стажеров) — в \$27 млн. Британский журнал Economist в апреле 2016 года утверждал, ссылаясь на некие оценки без указания на конкретный источник, что за годы судебных разбирательств по «делу ЮКОСа» стороны потратили на юристов \$300–400 млн, причём Россия — две трети этой суммы. Представитель GML не ответил на запрос РБК.

бюджета или от российских организаций и граждан, сколько потратил на целевые мероприятия.

В федеральном бюджете никак не отражаются расходы по «делу ЮКОСа», но есть ассигнования на основное мероприятие «Обеспечение защиты интересов Российской Федерации в международных спорах, касающихся финансовых претензий к Российской Федерации», главным распорядителем по которому является Министерство финансов. В 2016 году по этой статье выделено 4,71 млрд руб., на 2017 год выделяется 3,38 млрд руб. Пресс-служба Минфина не ответила на вопрос, в какой статье бюджета проходят расходы по «делу

ЮКОСа». Эти расходы могут проходить и как субсидии юристам (в открытой части бюджета субсидий АНО «МЦПЗ» не встречается, но отдельные субсидии юристам предоставляются согласно секретному приложению, следует из проекта бюджета на 2017–2019 годы). Пресс-служба Минюста не ответила на вопрос РБК о том, наложен ли на отчетность МЦПЗ гриф секретности. Но из пояснений ведомства следует, что никаких принципиальных препятствий для раскрытия этой информации нет — просто это должен сделать МЦПЗ. «Предоставление отчетов на бумажном носителе не освобождает некоммерческую организацию от обязанности размещения отчетности на информационном портале о деятельности некоммерческих организаций или от опубликования в СМИ», — говорится в ответе.

Размещению в интернете не подлежат отчеты и сообщения НКО, «содержащие сведения и изображения, распространение которых ограничивается или запрещается законодательством», следует из приказа Минюста 2010 года о порядке размещения в интернете отчетов некоммерческих организаций. По сути, это единственное ограничение, на основании которого МЦПЗ мог не раскрыть сведения о своей деятельности, говорит Анастасия Иволга.

### ЗАКОН О СМИ ПОД ВОПРОСОМ

Непредоставление Минюстом отчетности МЦПЗ в ответ на запрос РБК нарушает положение ст.47 закона «О СМИ», гарантирующее право журналистов на получение информации, не относящейся к «государственной, коммерческой или иной специально охраняемой законом тайне», утверждает Иван Павлов, руководитель «Команды 29» — неформального правозащитного объединения юристов

и журналистов (Павлов и его коллеги добивались от Минюста раскрытия аналогичной отчетности АНО «ТВ-Новости», управляющей телеканалом RT, за 2009–2012 годы, сообщил РБК). В октябре 2015 года источник в правительстве рассказывал РБК, что Минюст заключил с МЦПЗ контракт. Если это так, то выбор МЦПЗ в качестве подрядчика Минюста должен был осуществляться на основе тендера, говорит Павлов. Однако сведений о том, что такой конкурс состоялся, нет. На сайте госзакупок и в базе СПАРК никаких контрактов МЦПЗ не числится. На правительственных сайтах информации о каких-либо поручениях МЦПЗ от властей РБК найти не удалось.

Координация всех зарубежных процессов по делу ЮКОСа была возложена на МЦПЗ по решению правительства, говорил Кондаков в интервью «Ведомостям». В апре-

ле 2016 года Окружной суд Гааги отменил решение международного арбитража на \$50 млрд, но GML подала апелляцию в Нидерландах, там слушания еще не начались. В Бельгии и Франции Россия добивается снятия наложенных арестов на госимущество. В Великобритании и США разбирательства были приостановлены, а в Германии и Индии — отозваны по инициативе бывших акционеров ЮКОСа. Во Франции экс-акционеры потерпели ряд неудач (в том числе некоторые аресты собственности были признаны французским судом неправомерными).

В каждой стране Россию защищают команды местных юристов: в США, Великобритании и Германии это международная White & Case, в Бельгии и Нидерландах — Nanotiau & van den Berg авторитетного профессора права Альберта Яна ван ден Берга, во Франции — De Gaulle

Fleurance & Associés. Окончательное решение о том, с какой фирмой работать, принимает правительство, утверждал глава МЦПЗ в интервью. Услуги таких фирм стоят дорого — почасовая ставка партнера White & Case может составлять порядка \$800, предполагает адвокат Herbert Smith Freehills Алексей Панич. В месяц же ценник на защиту в российских интересах в трех странах — США, Великобритании и Германии — может достигать \$2 млн, допускает он. Кроме того, МЦПЗ занимается коммуникационным сопровождением процессов. Так, в июне 2016 года МЦПЗ привлек PR-фирму Daniel J. Edelman для освещения американского процесса, та раскрывала Минюсту США, что «работа для клиента уже началась, но по контракту еще ведутся переговоры», однако вскоре судебный процесс в США был приостановлен. ■

## Расценки юрфирм

Интенсивность работы над конкретным делом и, как следствие, оплата юристов варьируются месяц от месяца. В один месяц может идти подготовка к заседанию и само заседание, в другой — может идти работа над процессуальными документами, а в третий — может ничего не происходить. В активные месяцы по каждой из стран (США, Великобритания и т.д.) Россия могла тратить порядка \$200–600 тыс. Это средние цифры — на уровне Великобритании. В США издержки могут быть больше. Работа оплачивается исходя из почасовых ставок юристов. Вряд ли ставка партнера White & Case, которая может составлять порядка \$800, будет принципиально выше или ниже ставок аналогичных фирм на рынке. Всех

клиентов интересуют в первую очередь не ставки, а итоговые цифры, говорит Панич. Распространенная практика — согласование бюджета при определенных допущениях, выходить за которые фирма не должна. Для отдельных клиентов наценки не устанавливаются, а скидки, напротив, даваться могут, особенно по такого рода делам. Не исключено, что White & Case дала России скидку, возможно, даже существенную, как минимум на свою почасовую ставку. Бюджеты могут согласовываться на все дело (до вынесения окончательного приговора), на его определенную стадию или на конкретный год, что очень актуально, когда речь идет о клиенте-государстве или государственной структуре. Последние работают в рамках

годового бюджета, поскольку им следует рассчитывать, сколько могут составить услуги юридической фирмы в соответствующем календарном году, иначе может возникнуть проблема с оплатой услуг, говорит Панич. Судебные процессы с экс-акционерами ЮКОСа «дешево не обходятся», но это несущественно по сравнению с десятками миллиардов долларов, которые требуют с России бывшие акционеры, говорил Кондаков «Ведомостям». МЦПЗ следит за тем, чтобы не переплачивать юристам: «Например, счета одной весьма уважаемой фирмы вызвали у нас немало вопросов. Начали их задавать, и в результате удалось отбить в пересчете на рубль ни много ни мало порядка 25 млн», — рассказывал он.

также они должны в большей степени документировать свою деятельность, в результате чего проверка становится проще и может обнаружить больше нарушений.

В результате проверки доходность фирмы средних размеров снижается на 6,2%. Малый бизнес теряет 13,3%. «Крупному бизнесу, по-видимому за счет размера и, как следствие, большего количества ресурсов, удается поглотить негативные эффекты проверок и избежать ухудшения экономических показателей», — утверждает в документе.

Также в ИПП назвали «антилидеров» проверок: «сильную взаимосвязь» эксперты обнаружили между падением прибыли и визитами чиновников из Роспотребнадзора и Россельхознадзора.

«Даже знание о том, что проверка будет проведена, возможность учесть и исправить потенциальные нарушения не защищают компании от ухудшения экономических показателей», — отмечается в документе. При этом, подчеркивают авторы, это не означает, что все проверки бессмысленны, а нарушения фиктивны. ■



ПАРТНЕРЫ Могут ли выборщики не дать Дональду Трампу стать президентом США

# Президента назовет коллегия

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

**В США началось голосование коллегии выборщиков — второй этап выборов президента. Противники Дональда Трампа утверждают, что смогут убедить республиканцев не поддерживать их кандидата.**

В понедельник, 19 декабря, в США начался второй и заключительный этап выборов президента страны — голосование коллегии выборщиков. По московскому времени голосование началось вечером в понедельник.

По американской традиции голосование выборщиков проходит в первый понедельник после второй среды декабря в год выборов — примерно через месяц после общенационального голосования. Вопреки названию «коллегия» выборщики не собираются все вместе: голосование проходит в столицах штатов. По плану к 6 января бюллетени выборщиков окажутся в конгрессе США, который пересчитает голоса и завизирует результат.

Всего в голосовании будут участвовать 538 выборщиков, что соответствует числу депутатов конгресса: сто сенаторов, 435 членов палаты представителей и три делегата от столичного округа Колумбия. Согласно процедуре каждая из партий формирует в каждом из штатов коллессию выборщиков — по числу представителей в конгрессе. Но голосовать смогут лишь выборщики от той партии, представитель которой победил на прямых выборах в этом штате. Выборщики будут голосовать отдельно за Трампа и его вице-президента Майка Пенса.

Порядок формирования коллегии различается от штата к штату. В одних регионах выборщики определяются на внутренних праймериз, в других — назначаются партийным руководством, в



Обязанность выборщика проголосовать за победителя от штата законодательно не прописана, однако в некоторых штатах за отказ от этого предусмотрен штраф

третьих — определяются избирательным штабом кандидатов. Как отмечает журнал Politico, эти различия могут привести к тому, что в некоторых штатах в состав коллегии выборщиков могут входить персоны из близкого круга общения одного из кандидатов в президенты либо общенационально известные политики.

Законодательно обязанность выборщика проголосовать за победителя от штата не прописана, однако в некоторых штатах за отказ от голосования предусмотрено наказание в виде штрафа или назначение выборщиком другого человека.

Лояльность выборщиков своему кандидату стала горячей те-

мой после прошедших выборов. Многие из американцев были разочарованы победой Трампа, организовали движение в поддержку петиции, призывающей выборщиков голосовать за Хиллари Клинтон. К 19 декабря петиция собрала свыше 4,9 млн подписей.

Учитывая, что штаты, победу в которых одержал Трамп, дают ему 306 голосов выборщиков при необходимых для победы 270, противникам избранного президента требуется убедить не менее 37 выборщиков-республиканцев отозвать свою поддержку у кандидата от их партии. Публично о намерении не голосовать за Трампа заявил пока лишь один выборщик-республиканец — житель Техаса Кри-

стофер Супрун. Трамп «ежедневно демонстрирует неготовность к президентской работе», рассказал Супрун The New York Times.

Число колеблющихся выборщиков может достигать 30 человек, рассказал британской The Independent Ларри Лессиг, профессор Гарвардского университета. Он консультировал их по вопросу, имеют ли выборщики право голосовать не так, как проголосовали избиратели в штате.

За всю историю США в роли «недобросовестных выборщиков» (которые отказывались голосовать за положенного кандидата) выступили 157 человек. Почти половина этих случаев пришлось на 1872 год, когда кандидат от Демок-

ратической партии Хорас Грилли умер в конце ноября: после национальных выборов, но до голосования выборщиков. Как отмечает The Independent, ни разу за всю историю «недобросовестные выборщики» не смогли изменить первоначальные итоги голосования.

Если по итогам подсчета голосов на совместной сессии конгресса ни один из кандидатов не соберет необходимых 270 голосов, исполняющим обязанности президента станет избранный вице-президент Майк Пенс. Если же выяснится, что в ходе голосования выборщики не поддержали и кандидатуру Пенса, то исполнять обязанности президента станет спикер палаты представителей. Эту должность занимает республиканец Пол Райан.

Вместе с призывом к выборщикам не поддерживать Трампа итоги голосования спровоцировали дискуссию об отказе от двухступенчатой системы голосования. Дело в том, что на прямых выборах Клинтон обошла Трампа более чем на 2,5 млн голосов, получив поддержку 48,1% республиканцев против 46% у Трампа. Избранный президент и сам в 2012 году называл систему выборщиков катастрофой, однако в ноябре этого года пересмотрел позицию и назвал ее «гениальной».

Дискуссия о необходимости изменения выборной системы возникает каждый раз при остром столкновении двух партий — Республиканской и Демократической, однако, для того чтобы изменить систему, нужно менять Конституцию, для этого поправки должны поддержать законодательные собрания всех штатов, а это трудоемкий, длительный процесс, поэтому можно ожидать продолжения дискуссии, но не изменений, пояснил РБК американист, преподаватель МГУ Юрий Роголев. ■

ЦЕННЫЕ БУМАГИ Минфин начнет выпускать облигации в валютах стран БРИКС

## Россия займет в юанях

РОМАН МАРКЕЛОВ

**Правительство разрешило выпускать облигации федерального займа в валютах стран БРИКС и ШОС. Вероятнее всего, эмиссия таких бумаг начнется с китайского юаня.**

Правительство разрешило выпускать облигации федерального займа (ОФЗ) не только в рублях, но и в национальных валютах стран БРИКС и Шанхайской организации сотрудничества (ШОС), говорится в постановлении, опубликованном в понедельник, 19 декабря, на официальном сайте правительства.

Власти пытаются найти альтернативные источники заемных ресурсов в условиях действующих международных санкций. «Это позволит выпускать новые долговые инструменты, регулируемые российским правом, с опорой на отечественные финансовые институты», — говорится в описании к постановлению.

Создание нормативных условий для выпусков облигаций в валютах стран БРИКС и ШОС можно считать одним из аспектов российского «поворота в Азию», более тесного сотрудничества с азиатскими инвесторами, говорит главный экономист Евразийского банка развития Ярослав Ли-

соволик. «Спрос на такие бумаги может стать высоким, но не на первых порах эмиссии. Сначала новые ОФЗ будут выпускаться, скорее, в тестовом режиме», — полагает он.

По мнению Лисоволика, наиболее перспективными и востребованными могут стать бумаги, номинированные в китайских юанях. «В Китае наиболее широкий круг инвесторов, плюс юань признан МВФ как резервная валюта, что повышает к нему доверие», — говорит Лисоволик.

1 октября 2016 года китайский юань стал пятой валютой, входящей в корзину валют МВФ, на основании которой устанавли-

вается курс расчетной единицы фонда SDR. Кроме юаня в корзину входят доллар США, евро, британский фунт стерлингов и японская иена.

Банк России также включил китайский юань в список резервных валют. Согласно последним раскрытым данным, доля юаня в международных резервах ЦБ в конце 2015 года составила 0,1%.

Перспективы размещения российских ОФЗ в других валютах стран БРИКС помимо юаня пока выглядят туманными, говорит главный аналитик Нордеа Банка Ольга Лапшина. «Выпуск облигаций, скажем, в индийских рупиях или бразильских реалах пока

даже не обсуждается, в отличие от юаней. Скорее всего, размещение в этих валютах если и произойдет, то не раньше 2018 года», — говорит Лапшина.

В начале октября директор департамента госдолга Минфина Константин Вышковский заявлял, что Россия может разместить первый выпуск ОФЗ в юанях объемом \$1 млрд до конца 2016 года. Но уже в конце октября министр финансов Антон Силуанов сказал, что планов по выходу на рынок заимствований в юанях до конца 2016 года у Минфина нет. В 2016 году предел внешних займов России составлял \$3 млрд, в 2017 году он может вырасти до \$7 млрд. ■

## МНЕНИЕ

## РБК начинает серию публикаций, посвященных 25-летию распада СССР

ФОТО: из личного архива

БОРИС ГРОЗОВСКИЙ,  
экономический обозреватель

Руководство экономикой в последние советские годы — пример трагического несоответствия между масштабом задач и ординарностью последних экономических лидеров СССР.

## Как правительство СССР разрушило доверие к власти

**Решающий гвоздь в гроб СССР воцарил не Михаил Горбачев. Это сделали последние экономические начальники страны — премьеры Валентин Павлов и Николай Рыжков. СССР погубили дефицит и конфискация денежных накоплений.**

Намерения советских премьеров были, разумеется, противоположными. Павлов изо всех сил пытался сохранить основы советской экономики, и в августе 1991 года даже примкнул к организаторам антигорбачевского путча. Рыжков раздирали на части противоречия между коммунистами-консерваторами и коммунистами-либералами, и он в 1985–1990 годы не сделал ничего, что помогло бы спасти Союз.

### ДЕФИЦИТ ПОБЕДИЛ

Даже спустя годы после краха СССР экс-премьеры не поняли, что произошло. Кризис экономики, обострение политической обстановки, разжигание межнациональной розни были следствием целенаправленных действий разрушителей великой державы, писал Рыжков в вышедшей в 2009 году книге «Главный свидетель: дело о развале СССР». На деле главным разрушителем было само правительство. Руководство экономикой в последние советские годы — пример трагического несоответствия между масштабом задач и, мягко говоря, ординарностью последних экономических лидеров СССР.

Затяжная Горбачевым перестройка оказалась успешнее, чем планировали ее инициаторы: к концу 1991 года коммунистическая идеология окончательно стала банкротом в глазах большинства граждан. Биться за нее были готовы немногие. При этом экономическое ускорение не состоялось. СССР проиграл на потребительском фронте сокрушительнее, чем на идеологическом.

СССР погиб, потому что не смог решить проблему дефицита — отмечает декан экономического факультета МГУ Александра Аузан. С отсутствием необходимого можно было мириться ради высокой цели. В конце 1980-х таковой на горизонте не было. И советские граждане поняли, что терпят бытовые лишения ради сохранения власти за партийными бонзами — немоллыми и часто неадекватными.

### СКУДНЫЕ РЕФОРМЫ

Павлов возглавлял последнее советское правительство в январе—августе 1991 года. До этого он руководил Минфином (1989–1990) и Госкомцен (1986–1989). А в 1985–1990 годы за экономикой отвечал Николай Рыжков. До этого он работал на «Уралмаше», а в 1982–1985 годы был секретарем ЦК КПСС и одновременно возглавлял его экономический отдел.

Рыжков изнутри, из «Уралмаша», видел косыгинскую реформу, в 1965 году давшую предприятиям больше самостоятельности. 1966–1970 годы были последней в СССР пятилеткой относительно высоких темпов роста — за пять лет валовой национальный доход вырос на 42%. В 1970-е годы скорость роста упала примерно на 40%. Косыгинскую реформу погубили партийные ортодоксы, испугавшиеся чехословацкой весны в 1968 году. Рыжков, как видно из его книг, понимал, что регулировать все из центра невозможно и у предприятий (то есть их директоров) должна быть относительная свобода. В 1983 году ему выпал шанс продолжить срезанную на взлете реформу: Юрий Андропов поручил Рыжкову, Горбачеву и кандидату в члены политбюро, экс-директору Норильского комбината Владимиру Долгих подготовить программу экономической реформы.

Из этого ничего не получилось — даже во второй половине 1980-х, не говоря уже о доперестроечных годах. Позиция Рыжкова была такой: в госсобственности оставить 50–60% предприятий, остальное отдать «народным предприятиям», которыми владели бы их трудовые коллективы. Частную собственность не допускать, собственность на землю — тоже (кроме приусадебных участков). Это была нереализуемая и сильно отставшая от своего времени программа. На апрельском пленуме 1985 года и на XXVII съезде КПСС в 1986 году она потонула в умеренных и аккуратных словах Горбачева об укреплении социалистической дисциплины и интенсификации экономического роста. Эти лозунги не сулили никаких перемен. Реальными реформами той поры стали антиалкогольная кампания и создание в 1986 году Госприемки — инспекции по контролю за качеством товаров (резко вырос бюрократический аппарат).

В те же годы сильно подешевела нефть, в 1986 году трехкратно вырос дефицит бюджета. Стало понятно, что экономика катится в пропасть. В 1987 году Горбачев привлекает к разработке программы реформ новую команду — экономистов Леонида Абалкина, Павла Бунича, Абе-ла Аганбегяна, Татьяну Заславскую. Придуманная ими программа — максимум, что можно было сделать, не разозлив партийных бонз: хозрасчет и самофинансирование (предприятия распоряжаются большей частью своей выручки и получают меньше из бюджета), развитие кооперативов, арендных отношений в сельском хозяйстве. Кооперативы и хозрасчет — это то, что дало бы советской экономике мощный толчок в 1969 году. Но в

**«Жесточайшее разочарование в горбачевском правительстве было подкреплено резким ростом регулируемых государством цен в апреле 1991 года. По официальной статистике — на 60% (без повышения зарплат), а оказалось, что раза в два-три»**

1987–1989 годы ощущение было такое, как будто рушится плотина, а советские начальники пытаются остановить потоп словами и игрушечными загородками.

Партийный аппарат блокировал даже эти скудные реформы. Рыжковский Совмин наращивал госрегулирование и контроль, ведомственный диктат над новыми формами хозяйствования — кооперативами и арендными предприятиями, а затем совместными предприятиями и акционерными обществами. Бюджетный дефицит финансировался за счет денежной эмиссии (за 1986–1990 годы она выросла вчетверо), что спровоцировало инфляцию. Госдолг за 1985–1990 годы вырос в пять раз, а золотой запас уменьшился на порядок.

### РЕШАЮЩАЯ ОШИБКА

С 1988 года страна вошла в экономический кризис: быстрый рост цен, нарастающий дефицит потребительских товаров. Из-за недостатка денег в госбюджете стали разрушаться хозяйственные связи, ведь они были не горизонтальными, а вертикальными — базировались на едином народно-хозяйственном плане. Уровень жизни людей падал,

росло забастовочное движение. А Горбачев говорил и о переходе к рынку, и о верности ленинским идеалам. Повсюду была введена карточная система — норма отпуска товаров «в одни руки», ограничен ассортимент. Сохранялась система госрегулирования цен — при этом СП и кооперативы могли сами назначать плату за свою продукцию. Понятно, что основная прибыль делалась на получении комплектующих от госпредприятий по низким регулируемым ценам и продаже товаров и услуг — по свободным ценам. Но предприятия новых форм собственности составляли незначительную долю в розничном товарообороте.

Благодаря мягкой денежной политике спрос на потребительские товары явно опережал

предложение. Обеспеченность денежной массы товарами в 1990 году снизилась по сравнению с 1970 годом в 4,4 раза. У населения были деньги — но не было возможности их отоварить. Приходилось запасаться мясом, колбасами, маслом, крупами, не говоря уже об алкоголе, табаке, стиральных порошках, — все отпускалось только по талонам. Пустые прилавки в магазинах — и многочасовые, с рассвета, очереди за дефицитом, который неизвестно когда привезут и начнут «отпускать». Злые языки переименовали «развитый социализм» в «талонный». Григорий Явлинский, Станислав Шаталин и другие экономисты предложили программу быстрого (за полтора года — 500 дней) перехода к рынку. Но проиграла аппаратную конкуренцию Павлову. Это и стало решающей ошибкой Горбачева в цепи его ошибок.

На фоне тотального дефицита экономико-финансовый гений Павлова придумал, как нормализовать ситуацию: отобрать у людей «лишние деньги». Тем более что у простого советского человека особых сбережений быть не должно — это кооператоры-спекулянты обогащаются, грабят население. «Оседлав» идею главы Госбанка СССР Виктора Герашен-

ко о выпуске более защищенных банкнот, Валентин Павлов, еще будучи в Минфине, стал летом 1990 года писать записки Горбачеву и Рыжкову: нужно изъять лишнюю денежную массу; спекулянты вывозят деньги за границу; теневики и кооператоры сосредоточили у себя большие объемы наличности. Утвержденный после новогодних каникул премьером Павлов опровергал слухи о подготовке к денежной реформе.

### ПОСЛЕДНИЙ ГРАБЕЖ

И вот в одночасье были изъяты из обращения 50- и 100-рублевые купюры образца 1961 года. Обмен производился в течение трех дней, снятие наличности в Сбербанке было ограничено 500 руб., а при обмене сумм более 1000 руб. нужно было рассказывать об источниках «богатства». Одновременно были заморожены вклады в Сбербанке (с начислением на них 40% годовых, которые можно было получить только в 1992 году). По сути, Павлов решил профинансировать дефицит бюджета за счет сбережений населения. Цены за 1991 год выросли на 160%, а за 1992 год — более чем на 2500%. Так что заморозка вкладов была почти равнозначна их обнулению. Для многих это стало «последней каплей». Люди увидели, что власть вообще не понимает, как повысить уровень жизни населения и решить проблему дефицита. Она может идти только хорошо известным путем ограбления населения.

Жесточайшее разочарование в горбачевском правительстве было подкреплено резким ростом регулируемых государством цен в апреле 1991 года. По официальной статистике — на 60% (без повышения зарплат), а оказалось, что раза в два-три. Этот шаг подготовил последующее освобождение цен — но его производило уже правительство Ельцина — Гайдара. Горбачев, Павлов и Рыжков боялись экономической свободы как огня.

Уже в феврале 1991 года, когда обмен денег завершился, премьер Павлов дает интервью газете «Труд». Он обвинил иностранные банки в скоординированной деятельности по дезорганизации денежного обращения в СССР. Рассказал, что они, сговорившись, тайно скупают советские банкноты, чтобы потом вбросить их в СССР и тем подорвать его мощь. Призвал защищать советский рубль от «происков международного капитала». Разумеется, это было полным бредом. В апреле, посетив Брюссель, Павлов даже извинился за свои слова, но совершенно неубедительно.

Павлов предподлагал одержать победу над нетрудовыми доходами, спекулянтами и фальшивомонетчиками, контрабандой и коррупцией. Но в реальности он убил доверие к последнему советскому правительству. До распада СССР оставалось меньше года.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Государство, как заявил президент Украины Петр Порошенко, решило предложить национализацию Приватбанка, чтобы избежать краха учреждения, в котором держит деньги «приблизительно половина взрослого населения Украины»

**НАЦИОНАЛИЗАЦИЯ** Крупнейший частный банк Украины стал государственным

# Приватбанк утратил приватность

➔ Окончание. Начало на с. 1

А действующая бизнес-модель, очевидно, себя исчерпала», — сказал он, добавив, что тем самым была поставлена под угрозу «вся банковская система Украины».

Коломойский ситуацию пока не комментировал. По данным издания «Украинские новости», за несколько дней до решения правительства о национализации бизнесменов ночью встречался с Порошенко.

По мнению украинского политолога Вадима Карасева, произошедшее — «капитуляция Коломойского, у которого не осталось ресурсов держать банк и воевать за него». «Для Порошенко год заканчивается удачно. Империя Коломойского пала, у него нет политического ресурса бороться с президентом. Ранее влияние потерял Дмитрий Фирташ, поэтому на олигархическом поле у Порошенко остался один конкурент — Ринат Ахметов. Однако у него с президентом пакт о ненападении, так как Ахметов все еще остается негласным хозяином Донбасса», — сказал РБК Карасев.

Открытое противостояние Порошенко и Коломойского началось в 2015 году, когда в результате решения Верховной рады под

контроль государства вернулась компания «Укрнафта» (42% акций принадлежали бизнес-группе Коломойского). В ответ в Приватбанке были заблокированы средства компаний Петра Порошенко (как утверждал менеджмент, в результате технического сбоя). В марте 2015 года Коломойский, который к этому моменту год возглавлял Днепропетровскую область, указом президента был снят с этого поста.

В октябре 2015 года один из ближайших соратников Коломойского Геннадий Корбан был задержан украинскими спецслужбами по подозрению в создании организованной преступной группировки, похищении людей и расхищении средств, собранных населением на поддержку АТО. Генпрокуратура республики также заподозрила возглавляемую Корбаном партию УКРОП, в которую входит и Коломойский, в выплате денег депутатам Верховной рады за срыв заседаний судов и публичные драки.

## ВОЗМОЖНОЕ ОБОСТРЕНИЕ

В результате потери Приватбанка экономический вес Коломойского на порядок снижается, и если в скором будущем он потеряет медиахолдинг «1+1 медиа», то можно будет говорить, что Порошенко

одержал важную победу — так РБК прокомментировал ситуацию политолог Владимир Фесенко. При этом он отметил, что национализация стала итогом договоренности властей с Коломойским и вторым ведущим акционером банка, Геннадием Боголюбовым. «Президент контролировал процесс, большую роль сыграл премьер Владимир Гройсман и руководство Нацбанка», — утверждает Фесенко. Национализация Приватбанка может

**Для решения проблем банка будут выпущены 30-летние облигации внутреннего госзайма на 150 млрд грн. Сроки выпуска и объемы пакетов пока не известны**

привести к еще большему усилению борьбы между главой государства и крупными бизнесменами; возможно даже формирование антипрезидентской олигархической коалиции, предупреждает Анатолий Оксиюк, старший аналитик украинского Международного центра политических исследований. «Украина входит в новый период политической неопределенности. Несмотря на то что политический сезон закрывается, история вокруг Приватбанка

и голосование по бюджету в конце года приведут к тому, что 2017 год начнется с новой конфигурацией политических сил», — заявил Оксиюк РБК. По мнению эксперта, развитие событий зависит от того, как была заключена договоренность по Приватбанку. «Если сделка была джентльменской, то все может пройти относительно гладко, продолжится нынешняя ситуация брожения, когда олигархи будут укреплять свои позиции

## ФИНАНСОВЫЕ ПОДПОРКИ

Формально государство покупает Приватбанк у собственников за одну гривну, сказала журналистам Гонтарева. Вкладчики банка не пострадают, заверил украинцев Порошенко: «Государство берет на себя ответственность и гарантирует вкладчикам Приватбанка целостность и неприкосновенность их денег». Он добавил, что «подал в Верховную раду законопроект, который дает дополнительные гарантии вкладкам граждан в этом учреждении». По словам Порошенко, к восстановлению Приватбанка правительство привлечет иностранных специалистов, в том числе из Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР).

Новым председателем правления Приватбанка станет бывший министр финансов Украины Александр Шлапак, написал на своей странице в Facebook заместитель председателя правления банка Дмитрий Дубилет. Он отметил, что Шлапак «должен сформировать новую команду топ-менеджеров». «Формально переходный период, в течение которого мы будем вводить в курс дела новую команду, будет длиться несколько месяцев», — отметил Дубилет.

Согласно решению правительства государство на 100% становится собственником банка. Для решения проблем банка будут выпущены 30-летние облигации внутреннего госзайма на 150 млрд грн. Сроки выпуска и объемы пакетов пока не известны. Бумаги будет выкупать Национальный банк, а средства будут «вливаться» в капитал Приватбанка.

Как сообщил на брифинге министр финансов Александр Данилюк, после стабилизации банк «будет продан». Он также подчеркнул, что решение проблем Приватбанка поможет стране получить очередной транш международной помощи. «Это решение важно в рамках нашего сотрудничества с МВФ и после следующего шага — это принятие бюджета — мы выполнили два важных этапа сотрудничества с МВФ. И это также приблизит нас к плотному сотрудничеству с МВФ и для получения следующего транша», — сказал министр.

#### СТАРЫЕ ПРОБЛЕМЫ

Косвенные признаки наличия финансовых сложностей у Приватбанка проявились еще в 2015 году. Тогда Нацбанк Украины провел стресс-тест, по итогам которого поручил 11 банкам из топ-20 поэтапно увеличить капиталы до 2019 года. Перечень банков не раскрывался. Осенью 2015 года банк не смог расплатиться по части долгов, в результате чего международные агентства Standard & Poor's и Fitch понизили его рейтинги. Впоследствии долги на \$350 млн были реструктурированы. Осенью этого года упоминание о возможной национализации системно значимого банка (без указания названия) появилось в Меморандуме о сотрудничестве властей Украины с МВФ.

Разрыв между резервами и кредитным риском, о котором говорится в отчете НБУ, означает, что часть принятого банком риска ничем не покрыта. По данным Fitch, просроченные более чем на 90 дней и проблемные кредиты в портфеле Приватбанка на конец первого полугодия составляли 12 и 28% соответственно, уровень резервов не превышал 37% объема плохих кредитов, а не покрытые резервами обесцененные кредиты составляли 156% основного капитала по методологии Fitch. Необходимость доначисления резервов означает для банка дополнительные расходы, что ведет к уменьшению капитала.

В описании Нацбанка Украины, приведенном в ответ на запрос РБК, ситуация выглядит еще хуже, причем, как указано в ответе, ухудшение наступило не мгновенно и продолжалось два года. «Недостаток капитала Приватбанка был выявлен по результатам инспекционных проверок НБУ и стресс-тестирования, которые регулятор начал проводить два года назад. Эта нехватка на 1 апреля 2016 года составляла 113 млрд грн. Кроме кризисных явлений в экономике страны, аннексии Крыма и проведения АТО на востоке страны к этому привела невзвешенная кредитная политика банка. Более 97% корпоративного кредитно-

го портфеля банка — это кредиты компаниям, связанным с акционерами, которые практически не обслуживались», — говорится в ответе НБК РБК.

Как указывают в Нацбанке, менеджмент банка составил план докапитализации и программу по уменьшению связанного кредитования. Акционер банка также лично предоставил свою гарантию обеспечить выполнение согласованной с НБУ программу докапитализации банка. Но ни банк, ни акционеры эти программы не выполнили. «За последний год Национальный банк провел более 30 встреч с собственниками и руководителями финучреждения, учитывая системную значимость банка, Национальный банк неоднократно продлевал сроки докапитализации», — сообщили в НБУ. В результате по состоянию на 1 декабря этого года недостаток в капитале Приватбанка вырос до 148 млрд грн, а ликвидность банка существенно снизилась. Просроченная задолженность банка перед регулятором по стабилизационным кредитам составляет 14 млрд грн из общей задолженности в 19 млрд грн.

По мнению экспертов, ситуация Приватбанка не уникальна, а его национализация — вопрос скорее политический. «У Коломойского давний конфликт с нынешними властями. И поскольку банк является крупнейшим по размеру активов, у власти есть сильный мотив установить над ним контроль», — говорит сотрудник Центра экономических и политических исследований им. Александра Разумкова Владимир Седенко. — Я бы не сказал, что по сводному балансу, который публикуется на сайте Нацбанка, там особенно катастрофическое положение. Да, невыполнение обязательств перед НБУ — основание для признания банка неплатежеспособным. Но я бы не сказал, что в нынешней ситуации это какое-то уникальное состояние. В других госбанках балансы тоже отнюдь не блестящие, и у многих коммерческих банков тоже есть проблемы».

Дыра в капитале Приватбанка, по его словам, возникла в том числе из-за «колоссальной, трехкратной» девальвации гривны после 2014 года. «Банк активно использовал заимствования на внешних рынках, получая средства в валюте и размещая их под кредиты в гривнах. А поскольку произошла девальвация, он был вынужден покупать валюту на межбанковском рынке по курсу втрое дороже, пояснил он.

Национализация Приватбанка, с одной стороны, отчасти стабилизирует ситуацию на банковском рынке Украины, но с другой — делает этот рынок наполовину государственным. После национализации доля госбанков в активах банковского сектора Украины увеличится с 31 более чем до 50%. На сегодняшний день Приватбанк — крупнейший среди действующих на Украине 108 банков. По данным Нацбанка Украины, среди его клиентов более 20 млн граждан Украины, в том числе 3,2 млн пенсионеров. Активы банка на 1 октября, по данным на сайте НБУ, составляли 271,8 млрд грн. ■

**СДЕЛКА** Объединение компаний приведет к созданию крупнейшей частной финансовой группы в России

## «Росгосстраху» поможет «Открытие»

МАРИНА БОЖКО,  
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

**Группа «Открытие» и группа «Росгосстрах» объединяют бизнес. Сделка больше похожа на оказание поддержки «Росгосстраху», находящемуся в непростой ситуации, со стороны «Открытия». Однако деталей для ее оценки недостаточно.**

Ситуация на рынке ОСАГО и необходимость привлечения средств для развития бизнеса вынудили одного из крупнейших игроков этого рынка — группу «Росгосстрах» — договориться об объединении с группой «Открытие». Как рассказали РБК источники на финансовом рынке, группы договорились об объединении, которое должно состояться в 2017 году. По расчетам участников сделки, объединение позволит создать крупнейшую частную финансовую группу с активами более 4 трлн руб. и клиентской базой 50 млн человек.

**По расчетам участников сделки, объединение позволит создать крупнейшую частную финансовую группу с активами более 4 трлн руб. и клиентской базой 50 млн человек**

Один из собеседников издания сообщил, что сделка затронет страховую компанию «Росгосстрах» и ее дочерний банк — Росгосстрах Банк (входит в топ-50 российских банков). В рамках объединения владелец «Росгосстраха» Данил Хачатуров станет миноритарным акционером «Открытие Холдинг», а контроль над банковским и страховым бизнесом «Росгосстраха» перейдет «Открытие Холдингу».

Также достигнуты договоренности, что «Открытие» будет развивать банковский бизнес наряду с инвестиционным и брокерским, а управление страхового бизнеса останется под сотрудниками «Росгосстраха».

Укрупнение игроков, по замыслу сторон, принесет синергию от объединения экспертиз команд «Открытия» и «Росгосстраха».

Между тем в ноябре совет директоров «Росгосстраха» анонсировал планы по увеличению уставного капитала компании на 46,45 млрд руб. Допэмиссию компания планировала провести на открытом рынке.

При этом компания показывала весь 2016 год существенные финансовые убытки ввиду снижения доходов в своем основном бизнесе — ОСАГО. Так, за девять месяцев 2016 года ее чистый убыток

по РСБУ составил 4,3 млрд руб., а по МСФО за полугодие 8,65 млрд руб. Из-за нестабильности доходов 12 декабря рейтинговое агентство S&P поставило рейтинги «Росгосстраха» на пересмотр с негативным прогнозом. Между тем источник, близкий к сделке, отмечает, что в середине декабря Госдума приняла в первом чтении поправки в закон об ОСАГО, которые должны помочь стабилизировать ситуацию в этом сегменте страхового бизнеса.

«Росгосстрах» в связи с высокими убытками в ОСАГО еще в прошлом году начал снижать свою долю в сегменте. Так, по состоянию на 31 марта 2015 года она составляла 37,7%, а на 30 июня 2015 года — 34,8%. По данным на 30 сентября 2016 года, доля компании «Росгосстрах» на рынке ОСАГО снизилась до 24,4%. Компания начала снижать долю после того, как с конца мая по начало июня 2015 года ЦБ ограничивал действие лицензии «Росгосстраха» на осуществление ОСАГО в связи с нарушениями при применении понижающего коэф-

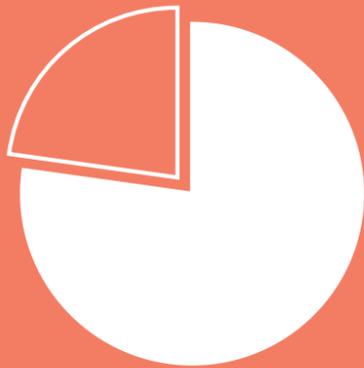
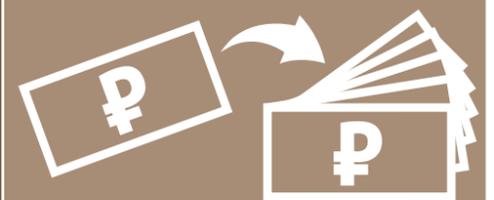
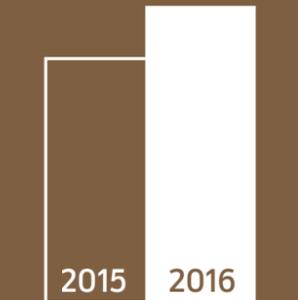
туации. По словам аналитика Промсвязьбанка Дмитрия Монастырина, объединение с «Открытием» для «Росгосстраха» — способ улучшить финансовое состояние. «Отчасти это можно назвать разновидностью частного финансового оздоровления», — указывает он. Монастырин считает, что из частных игроков (государственные банки не раз сообщали, что не интересуются проектами по оздоровлению) «Открытие» — единственный, кто в состоянии переварить этот бизнес с учетом того, что «Росгосстрах» находится в убыточном состоянии. По сведениям РБК, «Открытие» был единственным претендентом на активы компании.

В отсутствие официальных комментариев о сделке от «Открытия» и «Росгосстраха» эксперты затрудняются детально оценить ее влияние на участников. «Для оценки нужно знать, как будет структурирована сделка», — добавляет аналитик Moody's Петр Палкин. «Нужно понимать, каким образом будет происходить процесс консолидации бизнеса, считают и в S&P. «Росгосстрах» — достаточно большой актив, поэтому этот процесс может занять время», — говорит аналитик S&P Екатерина Толстова. «Мы оцениваем объективную допэмиссию в размере 46 млрд руб. как существенную с учетом текущей ситуации в ОСАГО (что может улучшить показатели капитализации), но необходимо принимать во внимание и другие факторы, такие как уровень убыточности и объем ликвидных средств у страховой компании», — считает Толстова.

Убыточность «Росгосстраха» в сегменте ОСАГО называет главным риском и управляющий директор Национального рейтингового агентства (НРА) Павел Самиев. «Ситуация с ОСАГО малопредсказуема для всего рынка. И это основной риск для покупателя», — говорит Самиев. «Кроме того, не стоит забывать про риски интеграционного процесса как такового: они достаточно велики, потому что объединяются и менеджмент, и система управления. В такой ситуации важно будет, насколько удастся сохранить клиентскую базу», — добавляет аналитик Нордея Банка Дмитрий Феденков. Он отмечает, что на российском финансовом рынке очень немногие сделки слияний и поглощений приводили к заметному синергическому эффекту и позитивно сказывались на результатах их участников.

Котировки акций «Росгосстраха» на Московской бирже в течение дня незначительно снижались. Однако к уровню вчерашнего закрытия акции подорожали на 0,5%, до 0,4 руб. ■

## Российский рынок смартфонов в цифрах

Раз в **2**  
годав среднем потребители  
меняют телефон или смартфонБолее  
**85%**  
— доля операционной  
системы Android на  
рынке смартфонов по  
итогу девяти месяцев  
2016 года**251,6** млн  
абонентов  
СОТОВОЙ СВЯЗИбыли  
зарегистрированы  
в России  
на 30 июня  
2016 года**373,3**  
млнштук  
смартфонов  
было продано  
в мире по  
итогу третьего квартала  
2016 года (из них на Россию  
пришлось около 2%)На **20,6%**выросла средняя стоимость  
смартфонов по итогам  
третьего квартала 2016 года по  
сравнению с тем же периодом  
прошлого года**86,4** млрд  
руб.составила выручка рынка  
смартфонов в третьем  
квартале 2016 года, это на  
23,3% больше показателя  
за аналогичный период  
прошлого года

Источник: «Евросеть», AC&amp;M, Gartner, eMarketer

ФАС подозревает LG, Alcatel, Sony и Asus в ценовом давлении на дистрибьюторов

# Производители ответят по смартфонам

ДЕНИС БОНДАРЬЕВ,  
АННА БАЛАШОВА,  
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА**ФАС направила запросы в компании LG, Alcatel, Sony и Asus в связи с подозрением в том, что они назначают цены на свои смартфоны. Служба перемещается в сторону высокотехнологичных кейсов, заявил РБК ее представитель.**

В понедельник, 19 декабря, Федеральная антимонопольная служба (ФАС) направила запросы, связанные с проверкой цен на смартфоны, в LG, Alcatel, Sony и Asus, рассказала РБК представитель службы Дарья Силкова. По ее словам, в конце ноября в ФАС поступили жалобы от потребителей на одинаковые цены на продукцию перечисленных производителей у разных ретейлеров. Речь шла о моделях телефонов Sony Xperia XZ, LG G5 SE, Alcatel IDOL 4S, а также Asus ZenFone 3. Силкова добавила, что результаты проверки ведомство ожидает получить

уже в следующем году, возможно, в феврале.

Представитель компании Sony сообщил РБК, что компания пока не получила запрос ФАС. Не получили его и в Alcatel и Asus, сообщили представители этих компаний. Представитель LG не ответил на вопрос РБК.

По словам представителя одного из крупных ретейлеров, за девять месяцев этого года Alcatel занимала 7% российского рынка по количеству проданных смартфонов, LG — 4%, Asus — 3,5%, Sony — 2,5%. В денежном выражении доли рынка распределялись следующим образом: Sony — 4,5%, LG — 4%, Asus — 3,5%, Alcatel — 3%.

По мнению руководителя антимонопольной практики компании Sameta Андрея Астанина, претензия ФАС к LG, Asus, Sony и Alcatel, скорее всего, вызвана тем, что производители принуждали своих дистрибьюторов реализовывать их продукцию по цене не ниже определенной. Если компании будут признаны виновными, то им грозит штраф, отметил юрист.

**ГОД ВЫСОКИХ ТЕХНОЛОГИЙ**

В 2015 году ФАС инициировала только одно громкое дело против компаний из сферы высоких технологий. Служба признала Google нарушившей закон «О защите конкуренции», поскольку компания препятствовала предустановке мобильных приложений разработчиков на смартфоны с принадлежащей ей операционной системой Android. Но в 2016 году количество дел в этом секторе выросло в разы. «Мы [ФАС] перемещаемся в сторону высокотехнологичных кейсов — это отражение сдвига интереса общества к этой сфере», — пояснил РБК заместитель руководителя ФАС Андрей Цариковский. Сначала служба заинтересовалась ценообразованием на смартфоны Apple, а спустя несколько месяцев — на аппараты Samsung. В ноябре служба провела проверки в офисах производителей ноутбуков Lenovo и HP, которые подозревает в организации картельного сговора при поставке ноутбуков для госнужд. По жалобе

«Лаборатории Касперского» дело возбуждено против Microsoft: американская компания могла злоупотребить доминирующим положением при изменении правил работы для производителей софта с операционной системой Windows 10.

Рост количества дел, связанных с технологичными компаниями, Андрей Цариковский

этом для потребителя смартфон Apple — как правило, уникальный товар. Производители зачастую настаивают, что они не являются монополистами, потому что на рынке множество смартфонов других вендоров, у потребителя есть возможность выбрать, указывает Цариковский. Но ФАС принимает решение о злоупотреблении доминирующим

**В 2015 году ФАС инициировала только одно громкое дело против компаний из сферы высоких технологий. Служба признала Google нарушившей закон «О защите конкуренции». Но в 2016 году количество дел в этом секторе выросло в разы**

объясняет тем, что сейчас невозможно адекватно определить себестоимость IT-продуктов. Например, невозможно посчитать себестоимость iPhone исходя из объема металла, использованного при его производстве. При

этом для потребителя смартфон Apple — как правило, уникальный товар. Производители зачастую настаивают, что они не являются монополистами, потому что на рынке множество смартфонов других вендоров, у потребителя есть возможность выбрать, указывает Цариковский. Но ФАС принимает решение о злоупотреблении доминирующим

Заместитель руководителя ФАС Андрей Цариковский — о работе ведомства в сфере IT

# «Мы перемещаемся в сторону высокотехнологичных кейсов»

Об интересе к технологическим компаниям и о методах ведения дел против производителей смартфонов в интервью РБК рассказал статс-секретарь, заместитель руководителя ФАС Андрей Цариковский.



ФОТО: Oleg Pichenev/FBK

— С чем связан повышенный интерес ФАС к технологическим компаниям?

— Подавляющее большинство наших дел возбуждается по заявлениям физических и юридических лиц, в том числе ваших коллег — журналистов. Поэтому тот факт, что мы перемещаемся в сторону высокотехнологичных кейсов — это отражение сдвига интереса общества к этой сфере. Еще одна причина — повышенный спрос. Там, где он есть, существует возможность заработать, и может возникнуть желание сделать это не самыми честными способами. Третья в том, что возникла практика компаний, особенно мегакорпораций, когда они нагрели где-то в мире, их взяли там за шкуру, и они переместились со своими плохими способами работы в другие страны. Такое перемещение к нам в Россию уже было. Например, крупнейших компаний в сфере фармакологии и контейнерных перевозок.

— История с Google повлияла на ваш интерес к сектору?

— Мы замахивались на Google с большим трудом. Не из-за того, что мы кого-то боимся. Скорее, боялись сесть в лужу. Все-таки это огромная корпорация с большим

штатом юристов с зарплатой, превосходящей заработок юристов всех исполнительных органов Российской Федерации вместе взятых. Но мы успешно провели это антимонопольное дело, оно стало знаковым: Евросоюз и другие страны взяли за основу наше решение в аналогичных делах. Это очень приятно и почетно, мы вошли в best practices. Психологически это заставило нас поверить в собственные силы, понять, что мы вполне можем справиться с такими крупными международными корпорациями.

— Зачем ФАС применяет опросы при анализе деятельности производителей смартфонов?

— Чисто с технологической точки зрения, например, iPhone заменяется каким угодно смартфоном. Но, допустим, человек много лет использует iPhone. Если он берет телефон системы Android, он мучительно пытается в нем разобраться. С точки зрения восприятия, привычки потребителя — этот товар уникален, и компании этим пользуются.

Антимонопольная практика меняется, мы выходим в совершенно другую экономику, основанную уже не на добавочной стоимости. В IT-продуктах теряется структура цены. Другие законы спроса, заменяемости. Поэтому у нас много новых и интересных дел. Все больше в доказывании применяются экономические методы и математические модели. Мы математически доказываем, что если предположить отсутствие картеля, тогда стратегия участника торгов была заведомо ему невыгодна. Суды и стороны

протокол. Приходилось читать протоколы собраний ассоциаций по схеме: «Эти выпускают столько-то здесь, эти столько-то здесь. Подразделению такому-то проработать меры антимонопольной защиты». И подписи!

— Часто признаются?

— Да. Иной раз получается выгоднее прекратить нарушения и покаяться. Раньше после такого признания компании все равно грозило обвинение в картеле (а это уголовное преследование). То есть мы не могли освободить от уголовного наказания. Сейчас

там проверки жалоба окажется обоснованной.

— На Samsung пожаловались потребители?

— Потребитель и один из продавцов.

— Это «Евросеть» или «Связной», которые ранее поссорились с Samsung?

— Без комментариев.

— Вы считаете жалобу от обиженного партнера релевантной?

— Да, если предоставят интересную информацию. Может быть, получать информацию от тех, кого когда-то обидели, с точки зрения морали — не лучший вариант. Но интересы общества и защита потребителей — выше. Случается, что источник информации имеет свой интерес, но аморально не «сдавать» преступника, а грабить людей.

— Как происходит мониторинг, вы проводите закупки?

— Есть официальные процедуры. Мы запрашиваем информацию у участников рынка, собираем статистику. У меня, например, есть автоматическая привычка, в какой бы регион я ни прилетел, смотреть на выходе из аэропорта цены на бензин — после знаменитых дел это рефлекс.

— Часто бывает, что вам присылают готовую папку?

— Нередко. Я бы посоветовал корпорациям не обижать своих сотрудников. Не только у нас, во всем мире основные заявители — это бывшие сотрудники, с которыми поступили несправедливо. ▀

**«Антимонопольная практика меняется, мы выходим в совершенно другую экономику, основанную уже не на добавочной стоимости»**

дела воспринимают это, потому что понимают, что ситуация, когда человек сам выкидывает свои деньги на ветер, маловероятна. В картелях мы идем впереди наших иностранных коллег, и мы им рассказываем о своих инновационных методах доказывания. Хотя судьи по-прежнему любят, когда мы предъявляем им протокол: «Мы, нижеподписавшиеся, договорились поделить рынок так и грабить народ этими методами». Я раньше думал, что таких бумаг не существует, но несколько раз в жизни изумленно находил.

— Правда находили?

— Да. Видна неистребимая традиция со времен социализма провести партсобрание и составить

формулировки по освобождению от ответственности синхронизированы. Мы считаем, что среди тех дел, о которых мы сегодня говорили, велик шанс, что одно или два закончатся довольно быстро.

— Мировым соглашением?

— Явкой с повинной.

— Какое количество жалоб необходимо для интереса к тому или иному товару? Возможно использовать жалобу как инструмент конкурентной борьбы?

— Во-первых, это так и происходит. Часто можно услышать при споре двух хозяйствующих субъектов угрозу: «Я на тебя в ФАС напишу». Но антимонопольное дело возбуждается, если по результа-

## Новые имена для вашего бизнеса

[www.ваше\\_имя](http://www.ваше_имя)

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow  
metropolis.moscow

nlo.marketing  
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов  
на [nic.ru/new](http://nic.ru/new)

**конфликт** Руководство бизнес-группы заподозрили в уклонении от налогов на 7 млрд руб.

# Следствие копает «Яшму»

ДАРЬЯ НАПЕЕВА,  
ДМИТРИЙ КРЮКОВ,  
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

**Следственный комитет возбудил уголовное дело по факту уклонения от налогов руководства группы «Яшма». Незадолго до этого, 16 декабря, в офисе группы прошли обыски. В «Яшме» связывают оба события с корпоративным конфликтом.**

Руководство группы «Яшма» заподозрили в уклонении от уплаты налогов на сумму более 7 млрд руб., по данному факту возбуждено уголовное дело. Об этом сообщается на сайте Следственного комитета России.

**Кроме девелоперских проектов в группу «Яшма» входили магазины беспошлинной торговли «Аэроферст», а также ювелирное производство и сеть «Яшма Золото». Финансовые трудности почти у всех проектов группы «Яшма» начались еще в 2014 году**

По версии следствия, в 2011–2012 годах неназванные лица из числа руководства ОАО «ТПК «Яшма» разработали преступную схему для уклонения от уплаты налогов. Создав фиктивный документооборот с 24 фирмами-однодневками, руководители обеспечили поставку драгметаллов для ювелирного производства группы через банковское учреждение, не уплачивая налога на добавленную стоимость, пояснили в СКР. Ущерб от действий руководителей «Яшмы» оценивается в 7 млрд руб., подчеркивается в сообщении ведомства. В Следственном комитете отметили, что в рамках расследования уголовного дела по п.«б» ч.2 ст.199 УК РФ были проведены обыски в офисах компании, в ходе которых изъяты документы и оборудо-



По версии СКР, в 2011–2012 годах неназванные лица из числа руководства ОАО «ТПК «Яшма» разработали схему для уклонения от налогов с использованием фирм-однодневок. На фото: основной акционер группы «Яшма» Игорь Мавлянов

вание, имеющие значение для следствия. Кроме того, следователи намерены принять меры по возмещению причиненного бюджету ущерба, добавили в СКР. Общая сумма претензий Федеральной налоговой службы к «Яшме», включая пени, превы-

шает 10 млрд руб., писали «Ведомости» в июле.

Основной акционер группы «Яшма» Игорь Мавлянов, с которым корреспондент РБК говорил в пятницу, 16 декабря, находится в Европе, где проходит курс лечения.

Генеральный директор ООО «ТПК «Яшма» Валерий Шейко заявил, что компания заплатила все необходимые по законодательству налоги, а возбуждение уголовного дела является очередной попыткой оказать давление на компанию со стороны ее оп-

понента — Бабека Гасанова. «Обстоятельства, по которым возбуждено уголовное дело против «Яшмы», начали рассматриваться судом всего две недели назад, первые слушания прошли 5 декабря», — напомнил Шейко, добавив, что только суд может установить, были ли допущены какие-то нарушения в банковской схеме и кто стоит за многочисленными компаниями, которые обвиняются в неуплате налогов.

На выходных обысках в столичном офисе группы «Яшма» на «Авиамоторной» и в квартире бывшей жены Мавлянова РБК сообщил со ссылкой на источник, близкий к компании. По его словам, следственные мероприятия проводили 16 декабря сотрудники второго отдела по расследованию особо важных дел следственного управления Следственного комитета при прокуратуре России по городу Москве. Тогда собеседник РБК также связывал обыски с конфликтом между Мавляновым и его партнером по девелоперским проектам Бабеком Гасановым.

## ПРОБЛЕМНЫЕ СТРОЙКИ

Согласно системе СПАРК, Мавлянову и Гасанову принадлежит соответственно 51 и 49% ООО «Рамстрой», которое входит в группу «Яшма» и отвечает за реализацию проекта ЖК «Солнечный» в городе Раменское — строительство девяти монолитно-кирпичных домов. До 6 июля 2020 года доли обоих партнеров находятся в залоге у Сбербанка.

В марте 2016 года Гасанов обратился в Арбитражный суд Московской области с требованием признать недействительной сделку по передаче имущества «Рамстроя» на сумму более 1,99 млрд руб. компании ООО «Золотое созвездие», следует из материалов дела. Гасанов утверждал, что сделка была одобрена с нарушениями и «причиняет вред интересам истца», но в октябре от своих требований отказался.

В качестве «иных лиц» кроме истца и ответчика в картотеке дел суда также указаны главное следственное управление Следственного комитета России по Москве, Следственный комитет России и межрайонная инспекция №1 Федеральной налоговой службы по Московской области.

## Кто такой Игорь Мавлянов

Основной владелец группы «Яшма» Игорь Мавлянов родился в 1969 году в Душанбе. В начале 1990-х годов он уже владел сетью ювелирных магазинов в Москве, которую затем продал, чтобы сосредоточиться на поставках укра-

шений из-за рубежа, писал Forbes. Собеседники издания утверждали, что продукция, которую Мавлянов привозил из Турции, была такого качества, что товароведы магазинов зачастую отказывались ее брать, из-за чего бизнесмен вновь

вернулся в розницу. В 2001 году он основал ювелирный дом «Яшма», куда впоследствии вошли ювелирное производство, сеть «Яшма Золото», девелоперские проекты и магазины беспошлинной торговли «Аэроферст». По данным СПАРК,

в настоящий момент Мавлянову принадлежит контроль более чем над 30 компаниями, многие из которых находятся в стадии ликвидации. Помимо деловой деятельности Мавлянов также является пре-

зидентом Регионального общественного фонда сохранения культурного наследия памятников архитектуры, членом московской общины бухарских евреев и входит в попечительский совет культурно-спортивного клуба «Менора».

Кроме того, Мавлянов и Гасанов владеют 66 и 34% соответственно в девелопере «Агрострой». В 2013 году эта компания начала строить ЖК «Ново-Никольское» общей проектной площадью 1 млн кв. м на участке в 150 га в районе 21-го километра Киевского шоссе. Кредитором проекта выступал Сбербанк. Первую очередь (179 тыс. кв. м) должны были сдать в декабре 2015 года, но почти за полгода до этого стройка остановилась из-за проблем с финансированием.

Представители Мавлянова обвинили в срыве проекта его техзаказчика — компанию «Небоскреб Инвест», которая принадлежит Гасанову. Он получил достаточную сумму для завершения первой очереди строительства — 10,1 млрд руб., но допустил перерасход средств. Кроме того, часть работ, по мнению представителей «Агростроя», была выполнена некачественно.

Заложниками ситуации оказались 835 дольщиков ЖК «Ново-Никольское». Чтобы разрешить сложившуюся проблему, в середине ноября Сбербанк одобрил «Агрострою» дополнительный кредит в размере 419 млн руб. на завершение строительства. Но девелопер готов возобновить строительство только при условии контроля над подрядчиками проекта. Как заявил РБК в пятницу, 16 декабря, сам Мавлянов, он рассчитывает договориться с Гасановым о смене подрядчиков на объекте и разморозить строительство до конца 2016 года.

#### ЗОЛОТОЕ БАНКРОТСТВО

Кроме девелоперских проектов в группу «Яшма» входили магазины беспошлинной торговли «Аэроферст», а также ювелирное производство и сеть «Яшма Золото». Финансовые трудности почти у всех проектов группы «Яшма» начались еще в 2014 году. Как объяснял Мавлянов, это было связано с неисполнением обязательств ее основным контрагентом — группой «Адамас».

В пресс-службе «Адамаса» назвали данные заявления «голословными» и вызывающими недоумение. «Ранее между юридическими лицами «Адамас» и «Яшма» имели место хозяйственные отношения, но их результат как раз обратный: Арбитражный суд города Москвы 14 апреля 2016 года постановил взыскать с ОАО «ТПК «Яшма» в пользу ООО «Столичный ювелирный завод» (юридическое лицо «Адамаса»). — РБК) долг в размере более 290 млн руб., включая сумму основного долга и проценты. В настоящее время ООО «Столичный ювелирный завод» подало заявление на включение данных обязательств в реестр кредиторов ТПК «Яшма», — заявили в «Адамасе».

В мае 2016 года ювелирный дом «Яшма» был признан банкротом, зарегистрированы иски о банкротстве компании — оператора магазинов duty free. Основные бенефициары группы — Мавлянов и Мартиросян — проходят процедуру личного банкротства. Совокупный долг структур группы «Яшма» превышает 30 млрд руб. ■

#### МНЕНИЕ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

АЛЕКСАНДР ЛОСЕВ,  
генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом»

## Как сырьевые рынки попали в зависимость от ФРС

**Главная угроза сырьевым рынкам и сырьевым валютам — начатый американским регулятором цикл повышения ставок.**

Взаимосвязь реальной и цифровой экономики, повышение роли финансового сектора уже стали объективной реальностью постиндустриального мира. Постоянный процесс превращения реальных рынков — сырьевых и товарных в финансовые называют финансовизацией (financialization). Ценообразование в мире финансов опирается в первую очередь на процентные ставки и стоимость кредита, на объем денежного предложения и доступность средств для инвесторов и спекулянтов, при этом фундаментальное соотношение спроса и предложения конкретного товара или продукта порой отходит на второй план.

#### ФИНАНСОВЫЙ РЫЧАГ

Все, что имеет денежную стоимость или признаки, подходящие под спецификацию биржевого контракта, можно секьюритизировать и превратить в финансовый инструмент, торгуемый на открытом рынке. А если к этому добавить и так называемый финансовый рычаг (overleverage), когда заемные средства игроков на порядок превышают их собственные, то изменения цены такого актива станут во многом зависеть от текущих трендов и волатильности на глобальных финансовых рынках.

В процессе финансовизации трансформируются сама структура и принципы торговли сырьевыми товарами, там появляются деривативы со своими правилами и рисками и начинают доминировать игроки, уже никак не связанные с производством и потреблением этих товаров.

Финансиализация имеет колоссальное значение для нефтяного рынка, поскольку нередко сильнее влияет на стоимость барреля, чем политика ОПЕК, но об этом чуть дальше. А золото и серебро стали первыми финансовыми активами еще в Античности. Рост котировок золота (по которому не начисляются ни проценты ни дивиденды в отличие от ценных бумаг) в 2016 году происходил лишь потому, что на глобальном рынке облигации на сумму \$12 трлн торгуются с отрицательной доходностью.

Европейские банки сейчас пытаются ограничить деятельность спекулянтов на биржевом рынке

зерна, сои, кукурузы и риса исключительно из моральных соображений, поскольку игра финансовых инвесторов на повышение грозит реальным голодом сотням миллионов людей в беднейших странах. Нефть, как и большинство сырьевых активов, давно уже стала биржевым финансовым инструментом, а объемы операций хедж-фондов и инвестбанков с нефтяными фьючерсами на порядок превосходят оборот на рынке физической нефти.

**«Переизбыток углеводородного сырья на мировом рынке, ставший главным фактором давления на нефтяные котировки, сформировался в начале 2014 года при средней стоимости барреля Brent в \$108, но, несмотря на излишние миллионы тонн и заполненные хранилища и танкеры, число буровых установок и объемов добываемой нефти продолжало расти»**

#### БИРЖЕВАЯ ИГРА

Переизбыток углеводородного сырья на мировом рынке, ставший главным фактором давления на нефтяные котировки, сформировался в начале 2014 года при средней стоимости барреля Brent в \$108, но, несмотря на излишние миллионы тонн и заполненные хранилища и танкеры, число буровых установок и объемов добываемой нефти продолжало расти. По данным агентства Baker Hughes, максимум по общему количеству работающих буровых пришелся на февраль 2014 года (3736 единиц) при цене на нефть \$110, а в США — на октябрь 2014 года (1925 единиц). Но ставшее очевидным переизбыток нефти (предложение превышало спрос почти на 1 млн барр./сутки) мало волновало рыночных игроков, цена барреля держалась выше \$100 до начала сентября 2014 года. Точнее биржевые цены удерживали на этом уровне. На повышение играли в основном фонды и финансовые инвесторы, поскольку в Соединенных Штатах продолжалось количественное смягчение общим объемом \$3,5 трлн (плюс многотриллионные операции РЕПО) и ФРС сохранял процентные ставки нулевыми, доллары были в избытке, а масштабные инвестиции в нефтяные проекты (в том числе сланцевые и шельфовые) необходимо было оправдать заметным превышением рыночной цены барреля

над себестоимостью добычи даже на сложных месторождениях. Но у этой биржевой игры была и оборотная сторона. Финансиализация поставила сырьевые рынки в определенную зависимость от укрепления/ослабления курса доллара, от избытка или дефицита долларовой ликвидности и от параметров монетарной политики федерального эмитсионного центра мировой валюты. Именно поэтому прозвучавшее в сентябре 2014 года заявление ФРС о прекра-

щении программ выкупа активов с конца октября мгновенно запустило глобальную игру на понижение. Фондовые и валютные рынки отреагировали падением, и начался обвал нефтяных цен.

Финансовые игроки быстро «перевернули» свои позиции в нефти, став нетто-продавцами, и к концу сентября 2014 года количество их фьючерсных контрактов на продажу выросло в 3,85 раза по сравнению с летними уровнями и достигло многолетних максимумов.

Но та же самая финансовизация отчасти помогла нефтяным компаниям захеджировать свои доходы долгосрочными фьючерсными и опционными контрактами по ценам 2014 года, и они продолжали добывать нефть не снижая объемы, несмотря на трехкратное падение спотовых цен к концу 2015 года. Именно в четвертом квартале 2015-го переизбыток нефти в мире достиг максимальных значений. Но по мере исполнения фьючерсных контрактов в 2015 году нефтяники все больше погружались в реальности низких цен и мрачных перспектив нулевой или даже отрицательной рентабельности. Количество работающих буровых установок и в США и в остальном мире начало резко падать. Инвестиции в нефтегазовый сектор в 2015 году снизились на \$200 млрд и продолжили сокращаться в 2016 году, достигнув минимумов за последние 65 лет.

#### СИЛА ДЕНЕГ

В ноябре 2015 года нефтяной тренд был уже готов к развороту вверх, но в декабре того же года федеральный резерв США поднял процентные ставки, что укрепило доллар и спровоцировало масштабный отток капитала из развивающихся стран, а также очередной обвал фондовых индексов и сырьевых рынков.

Когда спустя год, в ноябре 2016 года, вновь прозвучали слова главы ФРС Джанет Йеллен о том, что повышение ставки может быть уместно «относительно скоро», вновь началась глобальная распродажа валют и рискованных активов. Мир снова убедился, что распределение денежных средств и глобальных потоков капитала во многом обусловлено экономическими и монетарными циклами в США при ограниченном влиянии остальных мировых финансовых центров, а также поведением доллара — основной резервной валюты, в которой рассчитывается стоимость биржевых товаров. Количество биржевых контрактов на продажу нефти, открытых финансовыми спекулянтами в конце ноября 2016 года, вновь достигло пятилетних максимумов.

Резкий подъем нефтяных цен после решения ОПЕК о заморозке добычи происходит вовсе не потому, что картель согласовал квоты. Главным драйвером роста котировок нефти в начале декабря явилось закрытие шортов спекулянтами, а не превышение спроса на физическую нефть над ее предложением. Переизбыток никуда не исчез, и в четвертом квартале 2016 года он оценивается в 750 тыс. барр./сутки, а баланс спроса и предложения будет достигнут лишь к марту 2017 года. Лишь тогда нефтяные цены смогут стабилизироваться в диапазоне \$50–60 барр./сутки возможным выходом в конце 2017 года на уровень \$70. Пока это все позитивно для рубля, который укрепился до максимальных отметок с начала года, и стандартный сценарий декабря ослабления может в 2016 году не реализоваться.

Безусловно, и состояние мировой экономики, и количество буровых, и развитие сланцевых технологий, и разведанные месторождения, и количество запасов нефти в хранилищах — все это очень важно для текущих нефтяных цен и для долгосрочных тенденций на рынке углеводородов (а значит и для рубля), но любая значимая новость, выходящая из равновесия валютный рынок, моментально сказывается на биржевой стоимости барреля.

И главная угроза сырьевым рынкам и сырьевым валютам — это начало цикла роста ставок ФРС. Уже понятно, что федеральный резерв ограничится только декабрьским повышением ставки, как это было год назад, а проведет в 2017 году целых три повышения по 0,25% (хотя еще в сентябре речь шла лишь о двух), поэтому и золото, и нефть, и рубль вновь могут оказаться под давлением.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Как домохозяйка и инвестбанкир зарабатывают на одежде для младенцев

## «Бамбинизон» со всеми приключениями

ВИКТОРИЯ КОСТОВА

**Домохозяйка и инвестбанкир с нуля создали производство одежды для младенцев «Бамбинизон». Проект несколько раз оказывался на грани краха, но привлек инвестиции и встал на ноги. В 2016 году выручка превысит 50 млн руб.**

Москвичка Александра Кравченко-Бережная к 27 годам успела дважды выйти замуж, родить двоих детей и запустить собственный бизнес.

После рождения первой дочки Александра сама сшила комбинезон, позволяющий быстро менять ребенку подгузники. Придуманную конструкцию девушка защитила патентом, а в 2013 году заказала стороннему производителю первую партию «бамбинизонов» для последующей продажи.

Однако на следующий выпуск вырученных средств не хватило. Помочь с поиском инвестора взялся инвестбанкир и предприниматель Иван Сергеев. Он так увлекся проектом, что продал свой бизнес по торговле женским бельем и вложил в идею Кравченко все свободные деньги. Но и на этот раз успешно стартовать не удалось — новую партию комбинезонов погубил потоп на складе готовой продукции.

На днях Александра родила вторую дочку, а ее компания растет как на дрожжах. Продукция компании «Бамбинизон» продается в 120 городах России. В сентябре 2016 года компания вышла на операционную прибыль, выручка по итогам года вырастет более чем в 10 раз и составит 50 млн руб.

Как тандему домохозяйки и инвестбанкира удалось преодолеть множество проблем и превратить идею в работающий бизнес?

### СТАРТАП С МЛАДЕНЦЕМ

Свои первые переговоры по привлечению денег в проекты Александра провела еще в 14 лет. В школе она работала над организацией творческих занятий с детьми-инвалидами. Захватив презентацию, Кравченко отправилась на заседание «Ротари-клуб» (международная организация, объединяющая благотворителей по всему миру), где и нашла необходимое финансирование. «Я поняла, что все границы — в нашем сознании, на самом деле их нет», — уверяет Александра. Она окончила Московскую международную киношколу (киноколледж №40), где училась на продюсера, а над собственным бизнесом задумалась через полгода после рождения первого ребенка.

«Уверена, что с неудобством при смене подгузника сталкиваются все родители, мне же комбинезоны не нравились настолько, что захотелось придумать свой и избавиться от необходимости раздевать ребенка, лишь для того чтобы поменять ему памперс», — вспоминает Алек-



Созданный Александрой Кравченко-Бережной бренд «Бамбинизон» начал по-настоящему развиваться только после того, как ее партнеру по бизнесу Ивану Сергееву удалось привлечь \$1 млн инвестиций от Sattva Foundation

сандра. Шить и рисовать эскизы она не умела, но рискнула — сделала из простыни некие штаны с прорезью, надела этот опытный образец на свою шестимесячную дочь. Быстро стало ясно, что идея требует доработки. Создать рабочий прототип и разработать лекала помогла подруга, конструктор одежды. Это заняло около полугода.

Первым инвестором в предприятие Кравченко-Бережной стало государство. Александра подала документы в окружной центр занятости населения на получение субсидии, что полагалась неработающим молодым мамам, желающим открыть свое дело. Через два месяца получила 327 тыс. руб.

30 тыс. руб. сразу же ушло на оплату оформления патента, под-

тверждающего изобретение особой конструкции комбинезона со сквозной застежкой от горловины до середины спины и с клапаном, предоставляющим большой доступ

к зоне подгузника. Игроки рынка, впрочем, сомневаются в ценности этой разработки.

«Я встречал похожие конструкции и у других производителей. Мы, например, выпускаем нечто подобное в нашей линии одежды для новорожденных», — утверждает основатель и владелец компании «БембиЦентр», производителя детской одежды, Сергей Гвоздовский. — Видимо, Александра просто решила использовать эту фишку как маркетинговый ход». «Сама идея легкого доступа к подгузнику реализована во многих моделях. Возможно, не в идеальном факторе, но выбор тем не менее есть», — уверена организатор премии детских товаров «Выбор родителей» Татьяна Буцкая.

Еще 35 тыс. руб. ушло на создание сайта, через который Александра планировала продавать комбинезоны. На 15 тыс. руб. она закупила мебель и российскую производ-

ства, около 70 тыс. руб. потратила на ткань со склада турецкого трикотажа. «Никаких привычных детских рисунков «с мишками»! Я выбирала сочные, яркие расцветки, как в подростковой моде», — говорит Александра. Порядка 150 тыс. руб. девушка вложила в пошив комбинезонов в небольшом цеху на востоке Москвы. Себестоимость производства одной вещи составляла 500 руб., продавала их Александра по 900 руб. Для первой партии отшили 300 комбинезонов для детей до трех месяцев.

Александра разместила рекламу своего сайта в журналах для молодых родителей — например, модуль в «Домашнем ребенке» обошелся в 20 тыс. руб. И стала ждать клиентов. Но дело двигалось очень медленно: первые 100 штук продавались два месяца. Вырученных от продажи средств на запуск новой партии не хватало, и Александра вложила собственные 200 тыс.

руб. «Я держала невысокие цены, а издержки при этом были большими. Чтобы их снизить, нужно было производить не меньше 4–5 тыс. комбинезонов в месяц, для этого нужны были инвестиции», — говорит Александра.

### ИНВЕСТОР В ОДИН КЛИК

«Ну где искать инвесторов? Я открыла компьютер и спросила у «Яндекса», — смеется Александра. Девушка нашла сайты нескольких венчурных фондов — ей абсолютно неизвестных — и договорилась с одним из них о встрече. Александра принесла бизнес-план и готовую продукцию, но представителей фонда заинтересовать не смогла. Зато они познакомили ее с Иваном Сергеевым.

36-летний Иван Сергеев — выпускник Международного института экономики и финансов при ВШЭ, более семи лет работал в западных банках (в голландском ABN AMRO, британском Royal Bank of Scotland), где участвовал в подготовке и проведении сделок слияний и поглощений. Затем Сергеев стал одним из четырех управляющих директоров интернет-магазина одежды и обуви LaModa: отвечал за формирование направления, подбор менеджеров и команды закупщиков. В 2011 году Сергеев познакомился с основателем онлайн-магазина KupiVip Оскаром Хартманном и присоединился к его команде. Работа на Хартманна предпринимательских амбиций Сергеева не удовлетворяла, он хотел развивать что-то свое. Открыл офлайн-магазин женского белья и, по его словам, «постоянно присматривался к разным бизнес-идеям и стартапам, куда можно было бы вложить деньги».

«Александрке удалось не только создать рабочее решение, но и продать несколько тысяч экземпляров — это лучший показатель таланта и предпринимательской упертости. Мне было ясно, что «Бамбинизон» обладает огромным потенциалом», — вспоминает Сергеев.

На первых порах он вызвался помочь только как консультант. В частности, Иван провел опрос покупателей: выделил четыре основные группы, оценил их объем и потенциал спроса, определил типичное поведение в интернете.

Вскоре Александра с облегчением передала Ивану управление стратегией и развитием, а сама сосредоточилась на разработке дизайна комбинезонов.

«Наличие в менеджменте проекта инвестбанкира — всегда хороший знак», — говорит экс-директор по маркетингу компании «Детский мир», сейчас директор по маркетингу сети кинотеатров «Формула кино» Олег Давидович. — Он может грамотно собирать финансовые мо-



ФОТО: Владислав Шатило для РБК

ФОТО: на личном архиве

дели. Такая команда в теории сморится неплохо и вполне может выстрелить».

#### ПОТОП КАК КАТАЛИЗАТОР

Сергеев с энтузиазмом принялся за знакомое дело — формирование каналов продаж. Он сразу же решил, что продавать комбинезоны нужно не только в интернет-магазине, но и оптовикам, и розничным сетям. Нашел несколько торговых партнеров и новое контрактное производство — небольшую подмосковную фабрику. Компаньоны сняли помещение под склад (30 кв. м за 25 тыс. руб. в месяц) на Остаповском проезде в Москве, куда и поместили новую партию комбинезонов. Но тут произошел форс-мажор.

**Первым инвестором в предприятие Кравченко-Бережной стало государство. Александра подала документы в окружной центр занятости населения на получение субсидии, что полагалась неработающим молодым мамам, желающим открыть свое дело. Через два месяца получила 327 тыс. руб.**

«Как-то утром раздался звонок от сотрудника — нас затопило! — вспоминает Александра. — Когда мы приехали и открыли дверь, навстречу выплыли комбинезоны». С просьбой помочь спасти все, что осталось, Александра позвонила друзьям. «Ребята приехали, соорудили деревянные носилки и на них выносили то, что можно было спасти. А мы стояли и смотрели, как уплывали деньги и время». В числе «спасателей» оказался и будущий муж Александры. Сегодня Роман Виноградов, инженер-электрик, помогает решать многочисленные технические проблемы компании «Бамбинизон».

После потопа весной 2015 года проект оказался на грани краха. «Мы думали о том, что скоро придется закрываться и фиксировать убытки», — говорит Иван. Пытаясь спасти бизнес, он продал за 1 млн руб. магазин белья и вложил деньги в компанию Кравченко-Бережной, а чуть позже нашел и кредитора, со-

гласившегося дать заем в нескольких миллионах рублей. Но и это не спасало: проблемы возникли с контрактным производством.

«Фабрика пересмотрела условия сотрудничества, подняла цены, и мы не могли уже себе позволить работать с ними», — рассказывает Сергеев. Предприниматели не стали искать другого производителя, а решили попробовать организовать собственное производство в Москве. Для этого требовались еще деньги и новое помещение. «В нас не верил уже никто. Даже не пытайтесь, говорили нам. Сначала было больно, а потом уже стало все равно. Деваться нам было некуда», — вспоминает Иван.

Летом 2015 года Сергеев вышел на фонд Sattva Foundation — его со-

новили выпускники бизнес-школы «Сколково» Андрей Чириков и Михаил Скигин, фонд финансирует проекты, ориентированные на детей. «Я еще никогда не делал столько финансовых моделей, сколько для получения этого инвестиционного раунда», — говорит Иван. В итоге Sattva Foundation вложил в проект \$1 млн.

Это «посевные инвестиции» — на создание команды, построение каналов сбыта, маркетинга, логистики и инфраструктуры. Согласно условиям сделки теперь все три партнера — Кравченко-Бережная, Сергеев и фонд — владеют равными долями в компании.

В поиске помещения под производство партнеры объездили всю Москву, подходящее нашлось в районе станции метро «Ботанический сад», на улице Докукина. «Когда мы туда зашли, Иван ужаснулся — он привык к светлому офису, а тут — отсутствие ремонта и мало солнечного света, —

помнит Александра. — А мне, как бывшему киношнику, помещение, наоборот, показалось фактурным». Ремонт делали своими силами: две недели отмывали полы и красили стены в белый цвет. Параллельно нанимали швей, и пока проводили собеседование, у будущих сотрудниц заодно узнавали, какое оборудование лучше купить. Покупка девяти машин обошлась в 350 тыс. руб.

В июле 2015 года производство запустилось. На нем первоначально работали шесть швей. Сегодня их уже 20. Но возможностей цеха все равно не хватает. Сейчас на московское производство приходится около 25% от всего объема, остальные вещи отшиваются на семи региональных фабриках — в Орле, Курске, Санкт-Петербурге, Подмоскovie. «Себестоимость на своем производстве получается чуть выше, чем на сторонних фабриках, но зато отшивать партии получается быстрее и можно экспериментировать», — говорит Иван Сергеев.

В конце 2016 года «Бамбинизон» производит в месяц 18–20 тыс. единиц товара по 200 артикулам. Флагманом остался комбинезон (его конструкцию немного изменили и получили еще два патента), но ассортиментная линейка расширилась — «Бамбинизон» теперь производит трикотажные пижамы, шапочки, юбки, лонгсливы и футболки. «Таким образом мы повышаем средний чек, его объем сегодня порядка 3,5 тыс. руб.», — говорит Сергеев. Сам комбинезон стоит в рознице около 1,4 тыс. руб.

«Сильная сторона «Бамбинизона», как ни удивительно, не во флагманской модели комбинезонов, — считает организатор премии «Выбор родителей» Татьяна Буцкая. — У них есть оригинальные решения одежды для детей трех–пяти лет, штаны-алладины и необычные юбки».

#### «ОСТРОВКИ» ТОРГОВЛИ

Главная проблема сотрудничества с большими сетями — отсрочка платежа в два-три месяца. Небольшое производство не может себе позволить так долго ждать, поэтому Сергеев решил развивать соб-

ственную розницу, благо деньги от инвесторов на это были.

В конце декабря 2015 года на втором этаже Центрального детского магазина на Лубянке, между двух именитых брендов, расположился «островок». Он огорожен «частотолом» из вешалок с яркими комбинезонами. Внутри — небольшая торговая зона и экран, демонстрирующий, как можно быстро поменять подгузник в такой одежде. Торговая точка в 8 кв. м в ЦДМ — пока единственная в Москве, где партнеры торгуют своей продукцией в розницу.

«Присутствие в ЦДМ — как способ входа в торговые центры — оправдано, — уверен Олег Давидович. — У ЦДМ есть целевой трафик, это неплохой тест для анализа покупательского спроса. А формат именно «островка» — идеальное решение для ограниченной ассортиментной линейки и этой возрастной группы: для детей до шести лет одежду обычно покупают без примерки».

Летом 2016 года «Бамбинизон» запустил франчайзинг, в сентябре в Сургуте открылся первый магазин под этим брендом. Сегодня их уже семь — в Вологде, Красноярске, Екатеринбурге и других городах. В декабре открывается еще две точки. Схема проста: нет ни роялти, ни паушального взноса, франчайзи должен только закупить на старте одежды на 600 тыс. руб. и в дальнейшем сотрудничать только с «Бамбинизоном».

Предприниматель из Вологды Оксана Пинаева открыла 8-метровый островок под брендом «Бамбинизон» в крупнейшем в Вологде торговом центре «Мармелад» 1 октября 2016 года. «Ребята помогли с дизайн-макетом, рекламой и вообще регулярно консультируют по ассортименту, — рассказывает Оксана. — Северные люди долго прикипают к новому бренду, спонтанные покупки — не в традициях вологжан. После двух месяцев работы стало заметно, что большой процент покупателей возвращается».

По итогам 2016 года Сергеев ожидает рост оборота более чем в десять раз — до 50 млн руб. (в 2015 году выручка была 4 млн руб., по данным СПАРК). Порядка 60%

#### На детях не экономят

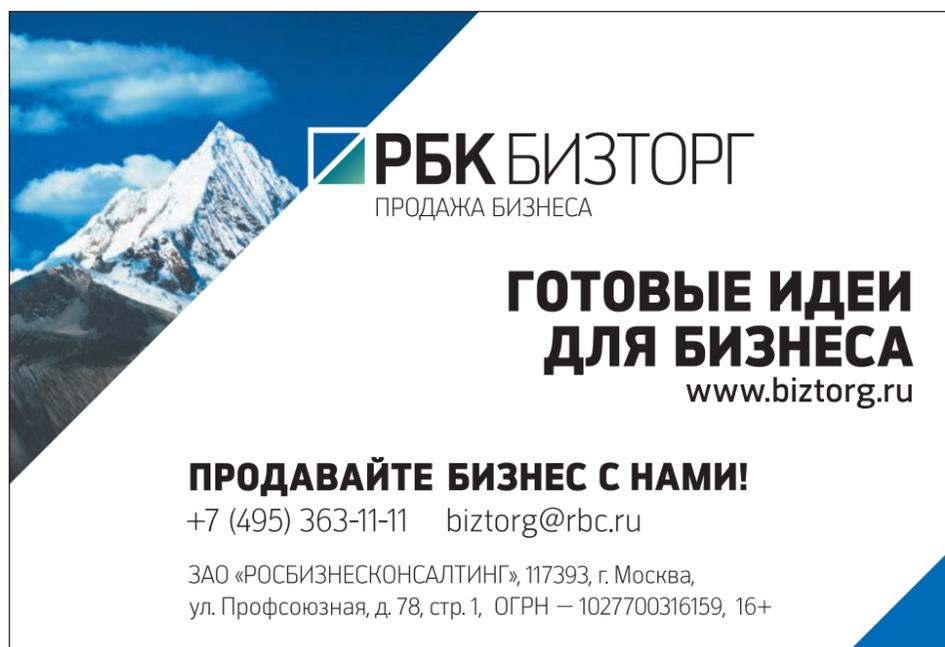
По данным исследовательского агентства Synovate Comsol, темпы роста рынка детских товаров в России в 2016 году оцениваются на уровне 5–7%, а одежда в структуре продаж занимает 30–35%. Люди экономят на многом, но не на детях. Эксперты Fashion Consulting Group говорят о том, что одежда для детей и новорожденных — единственный растущий сегмент на этом рынке. Причем в сегменте есть хорошие возможности для импортозамещения. По оценке консалтингового агентства Y-Consulting, доля российских товаров в категории детской одежды в 2015 году была 19%, одежды для новорожденных — 17%. Объем производства детской одежды в России в 2015 году вырос на 5,8%, по данным Росстата. Основные конкуренты «Бамбинизона» — крупные западные производители вроде Reima, Merry Merrini, собственные бренды крупных сетей, такие как Futurino от «Детского мира» и одежда от Mothercare, независимые российские производители — Lucky Child, «Ё-моё» и др. Иностранные комбинезоны, как правило, продаются дороже российской продукции на 30–50%.

приходится на оптовые продажи небольшим детским сетям и в онлайн-магазинах вроде Wildberries и Mamsy. 25% приносит собственный интернет-сайт и магазин в ЦДМ. 15% — франчайзи.

Первой дочке Александры уже пять лет, и основательница «Бамбинизона» подумывает над расширением ассортимента: например, хочет выпускать модный в Европе концепт family look, когда вся семья одета в одном стиле. ■

#### CLASSIFIED | ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

РЕКЛАМА



**РБК БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ГОТОВЫЕ ИДЕИ  
ДЛЯ БИЗНЕСА**  
www.biztorg.ru

**ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!**  
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

#### О реализации акций ОАО «Волжская Нефтяная Компания», а также прав требования к данному обществу

Общество с ограниченной ответственностью «АСВ ресурс» (ОГРН 1152304001332, далее — Общество) предлагает всем заинтересованным лицам делать оферты о заключении соглашения о реализации принадлежащих Обществу на праве собственности 84,64% акций (далее — Акции) Открытого акционерного общества «Волжская Нефтяная Компания» (ОГРН 1116450015648, далее — Дочернее общество), а также прав требования Общества к Дочернему обществу, возникших из договоров займа (далее — Права требования).

Приоритетным направлением деятельности Дочернего общества является добыча сырой нефти и нефтяного (попутного) газа.

Дочернее общество является единственным лицом, имеющим право на геологическую разведку и разработку месторождений нефти, газа, конденсата и попутных компонентов в пределах Курдюмского лицензионного участка недр (Саратовская область). **Срок действия лицензии — до 31.12.2042 г. Лицензия актуализирована.**

Обществом будут рассмотрены оферты о заключении соглашения о реализации Акции и Прав требования (далее совместно — Активы) по цене не менее

207 750 000 (Двести семь миллионов семьсот пятьдесят тысяч) рублей.

Оплата части цены Актива может быть произведена в рассрочку (не более трёх лет с даты заключения соглашения о реализации Актива).

Оферты о заключении соглашения о реализации Актива (далее — Оферты) будут приниматься Обществом до 18 часов 00 минут (время московское) 31 мая 2017 г. (включительно) по адресу: 125040, город Москва, Ленинградский проспект, дом 26, корпус 1, подъезд 2, этаж 4, офис ООО «АСВ УА» (управляющая организация Общества).

До подачи Оферты заинтересованное лицо должно оплатить Обществу гарантийный взнос в размере 21 000 000 (Двадцать один миллион) рублей.

С полным текстом предложения Общества делать Оферты можно ознакомиться на официальном сайте управляющей организации Общества в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (<http://www.asv-rt.ru>) на странице ОАО «Волжская Нефтяная Компания» («Активы» — «Нефтяные активы» — «Открытое акционерное общество «Волжская Нефтяная Компания»).

Что будет влиять на доллар на этой неделе

# Курс задаст статистика

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

**Опрошенные РБК финансисты считают, что на курс доллара в ближайшие дни будут сильнее всего влиять данные американской статистики. Сколько может стоить доллар на российском рынке к концу недели?**

В ночь со вторника на среду выйдут данные по запасам нефти в США от Американского нефтяного института. А в среду вечером будут опубликованы данные Агентства энергетической информации Минэнерго США. Как отмечает старший аналитик «Альпари» Вадим Иосуб, решения участников ОПЕК и представителей стран, не

**Публикация слабых данных может означать, что американская экономика все же не настолько хороша, насколько пытается представить ФРС, заявляя о повышении ставки**

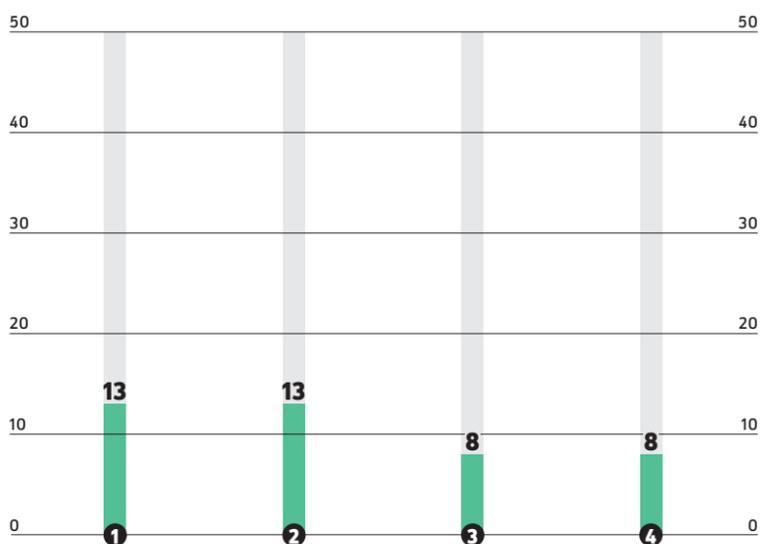
входящих в картель, на позапрошлой неделе в Вене по сокращению добычи нефти почти отыграны на рынке. «В дальнейшем на цены черного золота будет краткосрочно, но активно влиять американская статистика по запасам нефти, — говорит эксперт. — Нефть, в свою очередь, будет влиять на рубль».

## Что будет влиять на курс доллара в ближайшие пять дней

Прогноз курса доллара на пятницу, 23 декабря, — 62,2 руб. (против 62,1 руб. на 19:00 мск в пятницу, 16 декабря)

### Методика оценки

Для оценки каждого фактора применялась школа от 1 до 5, где 1 — слабое влияние, 5 — сильное. Итоговый балл получен суммированием оценок



**1 Данные по запасам и добыче нефти в США**  
Для российского рынка будут важны данные по запасам и добыче в США, которые выйдут в среду, 21 декабря. Аналитик ГК «Финам» Бог-

дан Зварич отмечает, что по этим данным игроки оценят, как быстро будет перекрыт дефицит нефти, который возникнет после снижения добычи странами ОПЕК и независимыми производителями.

«Сланцевые компании продолжают наращивать добычу, что, вероятно, отразится на цифрах, — предполагает эксперт «БКС Экспресс» Иван Копейкин. — Поэтому данная статистика может

привнести небольшой негатив для нефти и, соответственно, для рубля».

### 2 Макроэкономическая статистика из США

В четверг, 22 декабря, ожидается выход блока макроэкономической статистики из США. По мнению экспертов, ключевыми здесь станут данные о ВВП за третий квартал, об объеме заказов на товары длительного пользования, а также о расходах и доходах потребителей. Как отмечает Богдан Зварич, эти данные могут повлиять на настроения инвесторов. «Если статистика будет плохой, вероятность того, что в следующем году ФРС трижды пойдет на повышение ставки, будет уменьшаться, а спрос на высокорисковые активы будет расти», — рассуждает Зварич. И, напротив, при хорошей статистике

вероятность подобного исхода повышается. «Сильная статистика приведет к дальнейшему укреплению доллара (в том числе к рублю) и наоборот», — резюмирует старший аналитик «Альпари» Вадим Иосуб.

### 3 Встреча представителей ОПЕК

В прошлые выходные в Вене состоялась встреча представителей ОПЕК, России и еще десяти стран, не входящих в картель. Она завершилась договоренностью о снижении добычи нефти начиная с 2017 года. По словам Богдана Зварича, рынок энергоносителей пока не полностью отыграл соглашения по снижению добычи. «Этот фактор продолжает позитивно действовать на нефтяные цены и, соответственно, на рубль», — говорит эксперт.

### 4 Рост бюджетных расходов в России

В конце года активизируется освоение бюджетных средств государственными организациями. Траектория федерального бюджета, как правило, идет неравномерно: сдержанно производится в течение большей части года, а в декабре упущенное наверстывается, остатки средств начинают тратиться. «В финансовой системе появляется больше рублей, и баланс между спросом и предложением на рубль смещается в пользу большего предложения, — рассказывает главный экономист Евразийского банка развития Ярослав Лисоволик. — Это сезонный фактор, который ярко выражен в конце года и который дает определенное давление на рубль в сторону обесценения».

Источник: опрос финансистов

В четверг ожидается публикация данных о ВВП США за третий квартал, об объеме заказов на товары длительного пользования, а также о расходах и доходах потребителей. По мнению главного экономиста ПАО «Банк «Уралсиб» Алексея Девятова, публикация слабых данных может означать,

что американская экономика все же не настолько хороша, насколько пытается представить ФРС, заявляя о повышении ставки. «Это может породить сомнения у участников рынка в том, что обещанное быстрое повышение ставки состоится», — рассуждает эксперт. По словам Девятова, это может

привести к умеренному ослаблению доллара, что станет фактором поддержки для российского рубля. Хорошая статистика, напротив, повышает вероятность быстрого повышения ставки ФРС и ослабления рубля.

С учетом этих и ряда других менее значимых факторов участни-

ки опроса РБК предполагают, что к закрытию в пятницу, 23 декабря, доллар останется примерно на тех же уровнях. Консенсус-прогноз — 62,2 руб. за доллар. На прошлой неделе финансисты предсказывали 63,7 руб. за доллар и ошиблись: 16 декабря на закрытии торгов в 19:00 мск он стоил 62,1 руб. ■



Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+

