

Чем удивила Америка и что грозит Европе

Крупнейшие сделки и хакерские атаки

Мировая война в Сирии, коррупция и допинг

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Константин Курепин,**  
предприниматель

Как заработать  
на сдаче коттеджей  
в новогоднюю аренду

СВОЙ БИЗНЕС, с. 14

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 27 декабря 2016 Вторник No 241 (2497) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 26.12.2016)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
23.12.2016, 20.00 МСК) \$55,16 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
26.12.2016) 1124,65 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 16.12.2016) \$379,0 МЛРД

**ИТОГИ** Каким стал для экономики России 2016 год

## Между рецессией и ростом

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Продолжение рецессии при обещаниях чиновников, что рост вот-вот возобновится, падение доходов и инвестиций, истощение резервов. На другой чаше весов — рекордно низкая инфляция и ожидания экономического роста в 2017 году. В последнем номере уходящего года РБК подводит экономические итоги.

### РЕКОРД ИНФЛЯЦИИ

Для бизнеса рост цен — главное препятствие для ведения дел в России, говорилось в сентябрьском рейтинге Давосского форума. Инфляция остается главной проблемой и для российских граждан, показал декабрьский опрос Левада-центра. Однако в 2016 году инфляция впервые за три года перестала быть двузначной. Рост цен к концу года, по официальному прогнозу, должен замедлиться до 5,8%, а Минфин ждет, что показатель окажется еще ниже — 5,5%, говорил 23 декабря министр финансов Антон Силуанов. «Это рекордно низкий уровень инфляции, — отмечал на ежегодной большой пресс-конференции президент Владимир Путин. — Это дает все основания полагать, что мы сможем достичь целевых показателей и в ближайшее время выйти на параметры 5% и далее 4% инфляции».

Окончание на с. 4



Центробанк и Минфин, не оглядываясь на сокращение бюджета и истощение резервов, объединились в достижении амбициозной цели — снижении инфляции. В 2017 году она должна сократиться до 4% и оставаться на этом уровне в последующие два года. На фото: глава ЦБ Эльвира Набиуллина и глава Минфина Антон Силуанов

### ТРАГЕДИЯ

## Крушение Ту-154. Первые версии

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ,  
ГРИГОРИЙ МИЛЕНИН

ФСБ назвала рабочие версии падения Ту-154: попадание в двигатель посторонних предметов, некачественное топливо, ошибка пилотирования и техническая неисправность. Опрошенные РБК эксперты сомневаются в каждой из них.

### ПЕРВЫЙ АНАЛИЗ

В понедельник, 26 декабря, Федеральная служба безопасности (ФСБ) перечислила основные версии крушения летевшего в сирийскую Латакию Ту-154. Это попадание в двигатель посторонних предметов, некачественное топливо, повлекшее потерю мощности и отказ работы двигателей, а также ошибка пилотирования и техническая неисправность самолета, уточнили в Центре общественных связей (ЦОС) ФСБ сообщение, которое цитирует ТАСС.

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

# НОВОГОДНИЕ СКИДКИ!

## -31%

ДО 31.12

**Весна**

НОВЫЙ АРБАТ, 19

**ПАССАЖ**

ПЕТРОВКА, 10

**ГУМ**

КРАСНАЯ ПЛОЩАДЬ, 3

**СМОЛЕНСКИЙ ПАССАЖ**

СМОЛЕНСКАЯ ПЛОЩАДЬ, 3

**WWW.BOSCO.RU**

8 (495) 660 0550

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**И.о. главного редактора:**  
 Игорь Игоревич Тросников  
**Арт-директор:** Дмитрий Девишвили  
**Выпуск:** вакансия  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректора:** Марина Колчак  
**Информационно-аналитический центр:**  
 Михаил Харламов  
**Инфографика:** Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Соруководители проектов РБК:**  
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**  
 вакансия  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:**  
 Кирилл Вишнепольский  
**Заместители главного редактора:**  
 Дмитрий Ловягин, Юрий Львов,  
 Ирина Парфентьева

**Редакторы отделов**  
**Банки и финансы:** Марина Божко  
**Индустрия и энергоресурсы:**  
 Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Вячеслав Козлов  
**Спецпроекты:** Денис Пузырев  
**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Дмитрий Крюков  
**Свой бизнес:** Николай Гришин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной  
 службе по надзору в сфере связи,  
 информационных технологий и массовых  
 коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-63851  
 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Директор издательского дома «РБК»:**  
 Ирина Митрофанова

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
 Заказ № 2951  
 Тираж: 80 000  
 Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

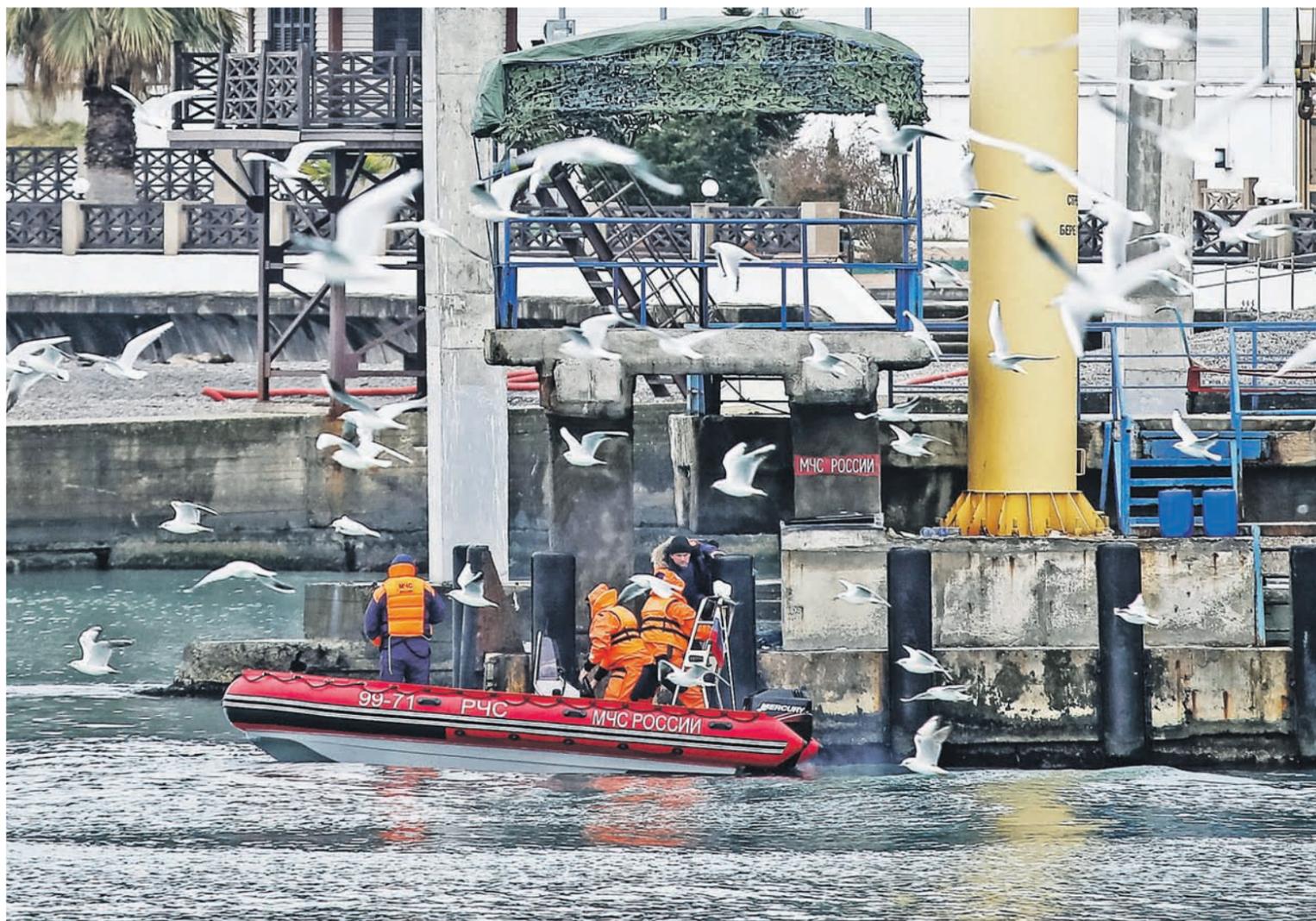
Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию  
 с редакцией. При цитировании ссылка  
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Власти и эксперты выдвигают версии катастрофы над Черным морем

# Крушение Ту-154. Первые версии



В поисковой операции на месте катастрофы работают 3,5 тыс. человек, 45 кораблей и судов, 12 самолетов, десять вертолетов и три беспилотных летательных аппарата. Задействованы МЧС, Минобороны, погранслужба ФСБ, Росморречфлот и другие ведомства

➔ Окончание. Начало на с. 1

Все эти версии входят в список самых распространенных причин авиакатастроф, сказал РБК главный редактор издания «Авиа.ру» Роман Гусаров.

Какая из перечисленных версий наиболее вероятна, в ЦОС ФСБ не уточнили. В воскресенье в качестве приоритетной у властей фигурировала техническая неисправность самолета, сообщил «Интерфакс» со ссылкой на источник в экстренных службах. В понедельник «Интерфакс» со ссылкой на знакомый с ситуацией источник сообщил, что причиной катастрофы Ту-154 мог стать перегруз и отказ техники.

В день трагедии власти не исключали версию теракта. Ее среди прочих называл министр транспорта Максим Соколов, который возглавил правительственную комиссию по расследованию причин катастрофы. Теракт как возможную причину трагедии рассматривали и в ФСБ. Это стандартное правило для таких случаев, сказал РБК источник в службе. Об инциденте, который привел к потере управления и разрушению самолета в воздухе, говорили и опрошенные РБК эксперты.

Самолет могли сбить ракетой из переносного зенитного ракетного комплекса или на его борту сработало взрывное устройство, предположили собеседники РБК. Бомбу, по их мнению, могли передать пассажирам Ту-154 как посылку экипажу во время дозаправки в аэропорту Сочи. Или она могла оказаться на борту во время подготовки к вылету в аэропорту Чкаловский, допустили эксперты.

На аэродромах как Чкаловский, где наряду с воздушными судами гражданских авиакомпаний находятся пассажирские самолеты Минобороны, МЧС и спецслужб, — особый порядок пропуска пассажиров на борт, напомнил РБК председатель общественного совета при межрегиональном следственном управлении на транспорте Следственного комитета России Сергей Груздь. На служебные борты пассажиров могут допустить, просто сверив фамилию со списком на посадку, отметил эксперт.

Проверка багажа, который перевозится военным бортом, остается на совести экипажей воздушных судов, сказал РБК бывший летчик ВВС России Виталий Со-

коловский. Один из военных журналистов рассказал РБК, что в его практике были случаи, когда в Чкаловском при полете военными бортами личный досмотр не проводился.

В понедельник в ЦОС ФСБ сообщили, что не выявлено признаков и фактов, указывающих на возможность совершения теракта или диверсии на борту Ту-154.

Перед вылетом самолет был под охраной, уточнили в цен-

тре. В Сочи самолет прибыл в 3:43 мск для дозаправки, которая изначально планировалась в Моздоке, но была перенесена по погодным условиям. В аэропорту Сочи самолет был взят под охрану сотрудниками пограничной службы ФСБ и военнослужащими Минобороны. Во время дозаправки на борт поднимались всего два человека — пограничник и сотрудник таможни. Из самолета для контроля за дозаправкой вы-

## Выплаты семьям пассажиров

Страховая компания СОГАЗ, которая является партнером Министерства обороны России, начала прием заявок на выплату компенсаций от родственников погибших пассажиров Ту-154, разбившегося под Адлером 25 декабря. В едином контактном центре страховщика уточнили, что решение по выплате может быть принято не ранее чем через 15 дней. Семьи военных смогут получить по 7,8 млн руб., гражданских лиц — максимум 3 млн руб.

По информации Всероссийского союза страховщиков (ВСС), согласно Воздушному кодексу, семьям всех находившихся на борту самолета положены выплаты по 2 млн руб. Кроме того, Фонд социального страхования РФ обязуется выплатить компенсации в размере 1 млн руб. всем семьям погибших, находившихся во время крушения самолета при исполнении трудовых обязанностей.

ходили командир экипажа и бортинженер.

На борту кроме пассажиров и их багажа было 150 кг груза — продукты питания и медикаменты. Грузов военного и двойного назначения, пиротехнических средств на борту не было, уточнили в ЦОС ФСБ.

#### ПОСТОРОННИЕ ПРЕДМЕТЫ

Попадание птиц или иных предметов в двигатель — распространенная причина воздушных инцидентов. В момент полета в турбину может попасть, например, метеорологический зонд, заявил РБК летчик 1-го класса Андрей Литвинов. При разбеге самолет может наехать и подбросить посторонний предмет, который затем имеет шанс по-

пасть в двигатель, сказал РБК заслуженный летчик СССР Юрий Абрамович.

Однако попадание постороннего предмета или птицы в двигатель Ту-154 — маловероятная причина катастрофы, говорит Гусаров. У лайнера три двигателя, напоминает эксперт, и крушение произошло, когда борт набрал достаточную высоту. «Попадание птицы не должно было вызвать аварийную ситуацию, ведь остаются еще два двигателя. Катастрофа могла произойти, только если самолет налетел на стаю, и птицы попали во все двигатели», — говорит авиаэксперт.

### На борту кроме пассажиров и их багажа было 150 кг груза — продукты питания и медикаменты. Грузов военного и двойного назначения, пиротехнических средств на борту не было, уточнили в ЦОС ФСБ

В России фиксируется несколько десятков случаев попадания птиц в двигатели самолетов каждый год, напоминает Гусаров. «Попадание птиц в двигатель редко приводит к катастрофам. Наиболее опасны такие случаи при взлете, когда двигатель работает на предельном режиме. Тогда при выходе из строя другого оставшегося двигателя может не хватить», — рассуждает Гусаров.

Но совсем исключать вариант попадания птиц в двигатель упавшего в Черное море Ту-154 нельзя, уверен конструктор Вадим Лукашевич, в прошлом работник ОКБ «Сухой». Если это случилось, пояснил РБК эксперт, следы от попавшей в двигатель птицы останутся на лопатке турбины, а самописец зафиксирует падение тяги двигателя.

Ту-154 управлял опытный пилот — летчик первого класса Роман Волков, сообщал в воскресенье представитель Минобороны России Игорь Конашенков. Волков налетал около 3,5 тыс. часов, имел опыт пилотирования в горячих точках. Гусаров и Лукашевич называют летчиков с таким стажем «достаточно опытными».

В экипаж также входил штурман Александр Петухов, который в 2011 году был на борту «танцу-

#### НЕ ТОТ КЕРОСИН

Ющего» Ту-154 (самолет после взлета с аэродрома Чкаловский кренился то на одно крыло, то на другое из-за проблем с системой управления, но в итоге смог благополучно приземлиться).

По словам Гусарова, пока нет сведений, которые указывают на ошибку пилотов.

Ранее СМИ сообщали, что самолет упал в момент разворота над Черным морем. Лукашевич предположил, что речь могла идти о резком маневре в сторону аэропорта вылета и о попытке пилотов вернуться на полосу. Но тогда непонятно, почему у диспетчеров не запросили экстренную посадку, отмечает эксперт. «Пока не будут найдены и расшифрованы бортовые самописцы, ни одна версия не может считаться основной», — заключает Гусаров.

Из-за некачественного топлива двигателя Ту-154 могли потерять мощность. Аналогичная версия фигурировала при расследовании катастрофы Як-42 в аэропорту Ярославля в сентябре 2011 года, в которой погибла хоккейная команда ярославского «Локомотива». Она не подтвердилась.

Потеря мощности может произойти при заправке самолета в зимний период «летним» топливом, сказал источник РБК в авиастроительной отрасли. При этом эксперт отметил, что заправка «летним» керосином в случае с Ту-154 не могла привести к отказу всех двигателей, поскольку было не слишком холодно. Даже если бы двигатели и отказали, добавил собеседник, отключение других систем не произошло бы молниеносно. «За выработку электричества на борту самолета отвечает вспомогательная силовая установка, работающая также на керосине. В отличие от двигателей она не привередлива к топливу. И в критической ситуации можно было бы передать сигнал о ЧП на борту», — отметил собеседник РБК.

#### ПРОБЛЕМА С КРЫЛОМ

Потеря мощности может произойти при заправке самолета в зимний период «летним» топливом, сказал источник РБК в авиастроительной отрасли. При этом эксперт отметил, что заправка «летним» керосином в случае с Ту-154 не могла привести к отказу всех двигателей, поскольку было не слишком холодно. Даже если бы двигатели и отказали, добавил собеседник, отключение других систем не произошло бы молниеносно. «За выработку электричества на борту самолета отвечает вспомогательная силовая установка, работающая также на керосине. В отличие от двигателей она не привередлива к топливу. И в критической ситуации можно было бы передать сигнал о ЧП на борту», — отметил собеседник РБК.

полный отказ этой системы возможен, только если из нее уйдет вся жидкость. «Отказаться эта система может, только если в бак с гидравлической жидкостью, который находится в центроплане, попадет снаряд. Но даже с протечкой бака можно продолжить полет», — заявил эксперт.

Опрошенные РБК эксперты в версию о технической неисправности Ту-154 не верят. Источник РБК в авиастроительной отрасли отметил, что его конструкция за десятилетия его эксплуатации изучена настолько хорошо, что упустить какие-либо неисправности практически невозможно.

Однако он допустил катастрофу вследствие усталостных разрушений в механизации крыла. «При уборке закрылков механизмы на крыльях могли сработать не синхронно — одна секция

убралась полностью, а другая нет. Самолет начал вращаться и разрушился», — предположил Толбоев.

При этом ни один из экспертов, опрошенных РБК, не смог выделить какую-либо официальную версию как основную. Окончательные выводы можно будет делать после исследования обломков и расшифровки бортовых самописцев. ■

При участии Владимира Дергачева и Филиппа Алексеенко

Максимально заряженный хронограф. Корпус Breitling® диаметром 50 мм. Эксклюзивный мануфактурный калибр Breitling B12 с 24-часовым дисплеем. Официально сертифицированный хронометр.

**БУТИК BREITLING**  
ПЕТРОВКА 17 СТР. 1  
**МОСКВА**  
+7 495 621 96 33

**BREITLING**  
1884

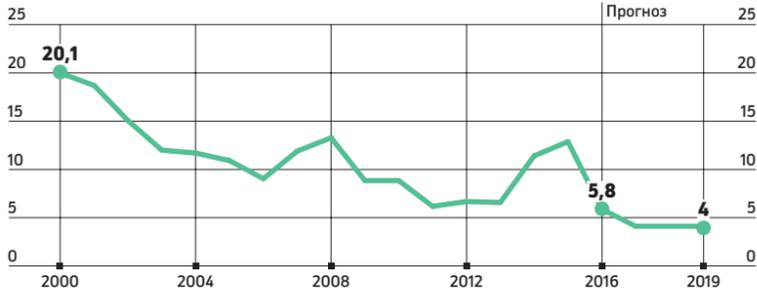
INSTRUMENTS FOR PROFESSIONALS™

Каким стал для экономики России 2016 год

# Между рецессией и ростом

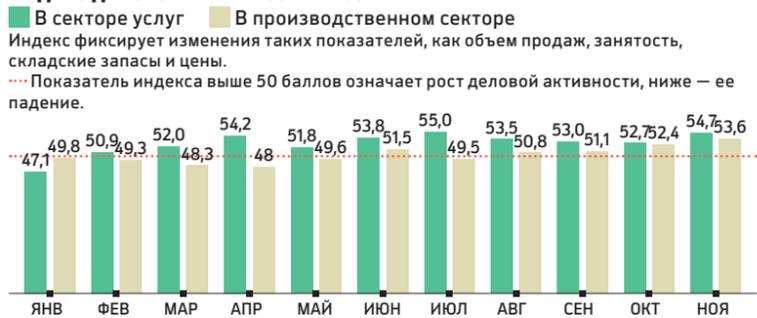
## Экономика России в 2016 году

### Динамика инфляции



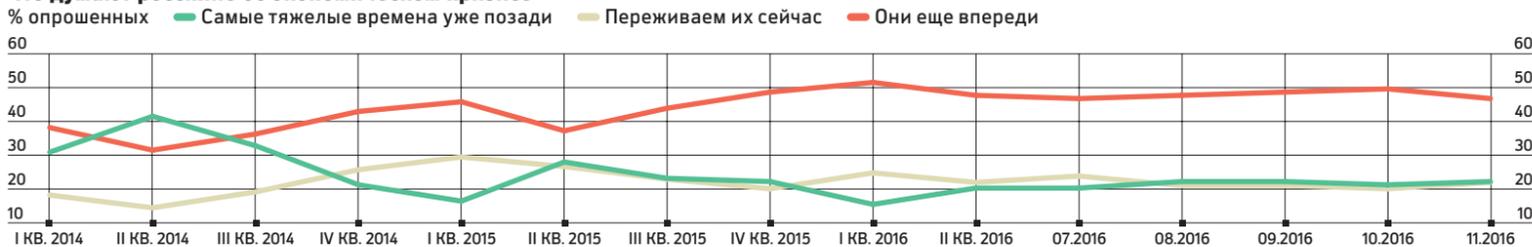
Источник: Росстат, Прогноз социально-экономического развития на 2017 год и на плановый период 2018 и 2019 годов

### Индекс деловой активности России



Источник: IHS Markit

### Что думают россияне об экономическом кризисе



Источник: ВЦИОМ

➔ Окончание. Начало на с. 1

В 2014 году, после обмена санкциями и контрсанкциями, а также падения цен на нефть, уровень инфляции взлетел до 11,4%, а к концу прошлого года достиг 12,9%.

В этом году Центробанк и Минфин объединились в постановке амбициозной задачи — в 2017 году достичь инфляции в 4% и удержать ее на том же уровне в следующие два года. Именно достижение этой цели стало основной темой подавляющего большинства выступлений ЦБ. В то же время глава регулятора Эльвира Набиуллина отвергла претензии в «зацикленности» на инфляции. ЦБ не стремится замедлить цены в ущерб экономическому росту и понимает, что таргетирование само по себе не поможет увеличить ВВП, объясняла она. «Мы понимаем, что должна быть взаимовязанная политика бюджетной консолидации, денежно-кредитной политики и структурных реформ», — говорила Набиуллина на съезде РСПП 19 декабря.

### ДОХОДЫ ВСЕ ЕЩЕ ПАДАЮТ

Российские чиновники не раз в 2016 году анонсировали скорое возвращение экономики к росту,

но пока его нет — и это особенно заметно, если смотреть на доходы населения. В реальном выражении они снижаются третий год подряд. Наиболее глубокое падение в 2016 году наблюдалось в августе — по уточненным данным Росстата, в этом месяце реальные доходы снизились на 8,5%. Доходы перестали падать, но только у некоторых групп населения, говорил в конце ноября первый вице-премьер Игорь Шувалов. Общая динамика остается отрицательной, хотя падение и не идет такими высокими темпами, как летом.

При этом зарплаты населения растут, причем как в номинальном, так и в реальном выражении, но от падения располагаемых доходов это не спасает — при оценке показателя из заработка вычитаются обязательные платежи (налоги, сборы, коммунальные платежи), а они в последнее время растут.

Власти планируют выйти на рост реальных доходов населения в 2017 году, говорил Силуанов. Доходы россиян увеличатся на 0,2% в 2017 году, а в следующие два года рост ускорится до 0,5 и 0,8%, свидетельствует официальный бюджетный прогноз. Более оптимистичен вариант Минэкономразвития «Базовый+», который предусматривает рост доходов на 1,2, 1,8 и 2,2%.

### Оборот розничной торговли



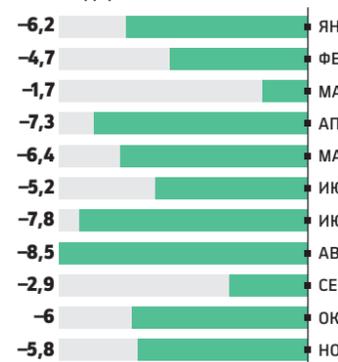
Источник: Росстат

### Как отреагировал рынок на арест министра экономического развития Алексея Улюкаева



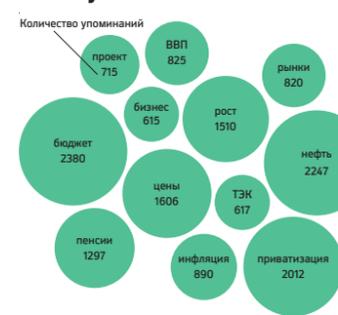
Источник: Московская биржа

### Реально располагаемые денежные доходы населения к аналогичному периоду 2015 года, %



Источник: Росстат

### На чем правительство акцентировало внимание в выступлениях об экономике



Источник: РБК проанализировал слова, которые в ходе своих выступлений употребляли первый вице-премьер Игорь Шувалов, вице-премьеры Аркадий Дворкович и Ольга Голодец, министр финансов Антон Силуанов, бывший глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев и пришедший ему на смену Максим Орешкин, ранее занимавший пост замминистра финансов. В основу анализа легли около 15 тыс. заголовков новостей ведущих СМИ. Подсчеты охватывают период с 1 января по 21 декабря 2016 года.

### СБЕРЕГАТЬ — НЕ ПОТРЕБЛЯТЬ

Состояние потребительского спроса — главный фактор падения или роста российского ВВП, указывали аналитики «Уралсиба» и Райффайзенбанка, и в 2016 году динамика потребления вполне соответствовала общим тенденциям в экономике. Оборот розничной торговли в 2016 году не вырос ни в одном месяце, интрига заключалась лишь в темпах его падения, которые в три осенних месяца впервые с февраля замедлились до менее 5%. Раньше потребительская активность коррелировала с динамикой по реальным зарплатам, но теперь этот тренд прекратился, так как люди стали более склонны к сбережениям. Подобный парадокс — зарплаты растут, потребление падает — наблюдался и в 2009–2010 годах, однако тогда он был не таким резким, говорил директор сводного департамента макроэкономического прогнозирования Минэкономразвития Кирилл Трemasов. Даже группы населения с низкими доходами, которые традиционно более склонны тратить деньги, нежели копить, снижают потребительскую активность, так как все больше россиян живут за чертой бедности, писала в своем обзоре главный экономист Альфа-банка

Наталья Орлова. Оборот розничной торговли, следует из бюджетного прогноза, должен начать расти в 2017 году — правда, всего на 0,6%. В следующие два года темпы роста должны увеличиться на 1,1 и 1,8%.

### В ОЖИДАНИИ ИНВЕСТИЦИЙ

Падение экономики сопровождается снижением объема инвестиций. Росстат не дает оперативной ежемесячной статистики по инвестициям в основной капитал, однако даже из имеющихся сведений видно их сокращение. В первом квартале они снизились на 4,8% по сравнению с тем же периодом прошлого года, в дальнейшем падение замедлилось — по итогам девяти месяцев оно составило 2,3%. Предприниматели и граждане копят деньги, никуда не вкладывая их, жаловался экс-министр экономического развития Алексей Улюкаев. Впрочем, эта проблема не новая, она была и в «тучные годы». При этом власти не обещали синхронного роста и ВВП, и объема инвестиций — Улюкаев предсказывал, что инвестиционная активность возобновится только во второй половине следующего года. А ВВП выйдет «на относительно небольшие параметры экономического роста» уже в начале года,

говорил в интервью «Первому каналу» в октябре премьер-министр Дмитрий Медведев. Глава ЦБ Эльвира Набиуллина считает, что для роста инвестиций нужна инфляция в 4% и ниже.

### ЭКОНОМИКА ПЕРЕЖИЛА АРЕСТ СВОЕГО МИНИСТРА

Одним из самых заметных событий в российской экономике и «около-экономике» в 2016 году стал арест министра, отвечающего за ее развитие, но для бизнеса это шок не стало. О задержании Алексея Улюкаева Следственный комитет сообщил в ночь на 15 ноября. Чиновника обвинили в получении взятки в размере \$2 млн за выдачу положительной оценки, которая позволила «Роснефти» купить пакет акций «Башнефти». Впоследствии Улюкаева поместили под домашний арест, президент Владимир Путин уволил его из-за утраты доверия, а новым министром вместо 60-летнего чиновника стал 34-летний замглавы Минфина Максим Орешкин, получивший статус самого молодого члена правительства.

Путин назвал ситуацию с Улюкаевым «печальным фактом», для Медведева она оказалась «за гранью понимания», а 18% россиян, по

данным Левада-центра, сочли арест министра одним из важнейших событий года. При этом рынок притензии к министру не взволновали. Индекс ММВБ утром после задержания закрылся незначительным снижением на четыре пункта, а на следующий день поднялся выше отметки 14 ноября. Уже 24 ноября индекс впервые в истории превысил 2100 пунктов, а 8 декабря преодолел отметку в 2200 пунктов.

#### СОЗДАНИЕ ИП КАК ОТВЕТ НА ЗАСТОЙ

Стагнация не помешала расти количеству индивидуальных предпринимателей. В декабре 2013 года в стране насчитывалось 3,4 млн ИП, в 2016-м их уже 3,6 млн. Это удобный и понятный налоговый режим, поэтому некоторые бизнесмены, которые раньше работали в формате небольших компаний, перерегистрировались как ИП, говорит вице-президент «Деловой России» Николай Остарков. Кроме того, в формат ИП переходят те предприниматели, которые раньше работали по серым схемам и вообще не платили налоги, отмечает он. На это повлияли и налоговые каникулы для ИП, которые ввели многие регионы, льготные кредиты и мораторий на плановые проверки, добавляет президент «Опоры России» Александр Калинин. С другой стороны, некоторые компании оформляют отно-

шения со своими сотрудниками как с ИП из-за сложной экономической ситуации, но доля такой вынужденной меры в приросте индивидуальных предпринимателей не больше 10%, отмечает он.

#### СОКРАЩЕНИЕ БЮДЖЕТА И РЕЗЕРВОВ

Бюджет России помогает достичь прогресса экономике в целом — в частности, снизить инфляцию, удержать безработицу на низком уровне и обеспечить низкую восприимчивость экономики к часто меняющимся внешним факторам, говорил Силуанов. Тема бюджета также стала одной из основных в выступлениях чиновников финансово-экономического блока. Разговоры шли вокруг бюджетной консолидации — расходы государства со следующего года начнут планомерно сокращаться, и такая политика сохранится как минимум три года. Впрочем, в реальном выражении, как подсчитал РБК с поправкой на инфляцию, они снижаются уже с прошлого года, то есть в целом секвестр продлится не менее пяти лет.

Сокращение расходов, призванное снизить бюджетный дефицит, происходит в условиях истощения резервов. Совокупный объем Фонда национального благосостояния и Резервного фонда по состоянию на 1 декабря 2016 года соста-

вил 6,7 трлн руб., хотя годом ранее находился на уровне 8,7 трлн руб. При этом Резервный фонд иссякнет уже в 2017 году, предупреждал Минфин. Финансировать дефицит власти собираются с помощью наращивания государственных займов, а пополнять резервы рассчитывают в 2020 году, когда заработает новое бюджетное правило. Если цены на нефть будут держаться хотя бы на уровне \$50 за баррель, бюджет может получить в 2017 году дополнительно 1 трлн руб., из которых половина может быть направлена в резервные фонды на поддержание их уровня, говорил Силуанов в этом месяце.

#### ОПАСЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НЕ ОПРАВДАЛИСЬ

Деловая активность в России вышла на рост. Соответствующий индекс (PMI) рассчитывается компанией Markit — если он ниже 50 пунктов, деловая активность падает, если выше — растет. PMI в сфере услуг растет с февраля, а индекс в промышленности изменил траекторию в середине года: до мая он падал каждый месяц, однако с июня вышел на стабильный рост, а в ноябре и вовсе достиг максимума за 68 месяцев.

Особого спада именно в промышленности не было, хотя в декабре 2014 года его ожидали и чиновники, и аналитики, говорит

заведующий лабораторией конъюнктурных опросов Института Гайдара Сергей Цухло. Однако в 2015 году власти «дезинформировали» промышленность постоянными разговорами о том, что экономика преодолела дно, напоминает он. Резкого отскока так и не произошло, из-за этого в начале 2016 года в промышленности наблюдалось разочарование, но к середине года риторика сменилась, и чиновники, по сути, признали наличие затяжного кризиса. Это позволило предприятиям более реально оценить свое положение, понять, что быстрых изменений не будет, и приспособиться к этому, считает Цухло.

#### МАНТРА О РОСТЕ

О чем чаще всего говорили чиновники, комментируя ситуацию в экономике? РБК проанализировал попавшие в СМИ высказывания членов финансово-экономического блока правительства, а также вице-преьера Ольги Голодец, которая курирует социальный блок. В первую очередь представители кабинета говорили о бюджете, во вторую — о нефти. В тройку лидеров также вошло слово «приватизация» (в декабре консорциум Glencore и суверенного фонда Катара приобрел 19,5% «Роснефти»).

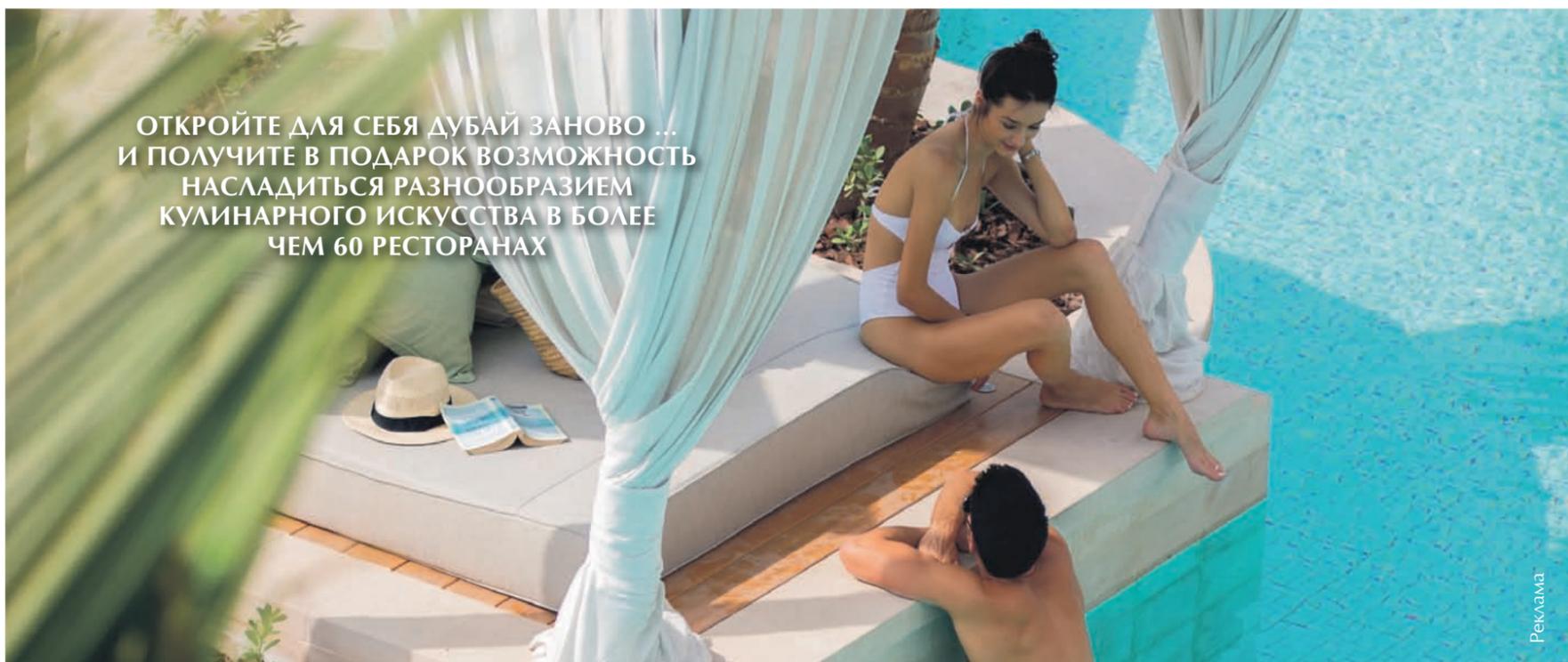
Кроме того, чиновники уделяли внимание ценам — в их высказываниях они, правда, заня-

ли только четвертое место. Но, по данным Левада-центра, россияне считают обесценивание денег главным событием года. А на пятом месте расположилось слово «рост» — чиновники не раз анонсировали скорое восстановление экономики и увеличение, пусть и медленное, ВВП. Однако пока этот показатель продолжает снижаться, свидетельствуют данные Росстата (в январе—сентябре ВВП снизился на 0,7% к тому же периоду прошлого года). Падение экономики в 2016 году прописано и в бюджетном прогнозе — на 0,6%. Медленный рост запланирован в следующие три года — на 0,6, 1,7 и 2,1% соответственно.

#### ГРАЖДАНЕ ЖДУТ ТРУДНОСТЕЙ

Несмотря на анонсированное восстановление экономики, многие россияне по-прежнему считают, что худшие времена впереди. По данным ВЦИОМа, по итогам первого квартала года таковых было 52%, что стало рекордом с 1997 года. А по состоянию на ноябрь подобной точки зрения придерживаются 47% респондентов. 22% граждан считают, что худшие времена уже позади, еще столько же придерживаются мнения, что страна переживает их прямо сейчас. ■

При участии Алены Махуковой, Алексея Митракова



ОТКРОЙТЕ ДЛЯ СЕБЯ ДУБАЙ ЗАНОВО ...  
И ПОЛУЧИТЕ В ПОДАРОК ВОЗМОЖНОСТЬ  
НАСЛАДИТЬСЯ РАЗНООБРАЗИЕМ  
КУЛИНАРНОГО ИСКУССТВА В БОЛЕЕ  
ЧЕМ 60 РЕСТОРАНАХ

Реклама

ОТЕЛЬ JUMEIRAH AL NASEEM, НОВОЕ ДОПОЛНЕНИЕ К КОМПЛЕКСУ MADINAT JUMEIRAH, УЖЕ ОТКРЫТ

Забронируйте ваши следующие каникулы по нашим лучшим тарифам и наслаждайтесь бесплатным завтраком, а также обедом или ужином на ваш выбор в любом из более чем 60 ресторанов (срок действия предложения ограничен). Jumeirah Al Naseem, расположенный на самом протяженном в Дубае частном пляже, наполняет знаменитый курорт Madinat Jumeirah свежей энергией, изобилием возможностей для отдыха и яркими эмоциями. Вдохновленный песчаными дюнами, лазурным небом, морским бризом, наследием ловцов жемчуга и традициями бедуинов, Jumeirah Al Naseem — роскошная отправная точка для больших открытий в Дубае.

Бронируйте номер по данному предложению до 31 декабря 2016 года на период с 1 января по 30 сентября 2017 года. По вопросам бронирования: [Jumeirah.com/ru/alnaseemspecial](http://Jumeirah.com/ru/alnaseemspecial) или звоните 8800 555 0324.

**Jumeirah**  
AL NASEEM  
MADINAT JUMEIRAH  
DUBAI

Фотопроект РБК

## 2016 год в сюжетах, событиях

В 2016 году на основной медиаплощадке РБК, сайте RBC.ru, было опубликовано более 37 000 материалов — статей, заметок, фотогалерей, онлайн-трансляций и т.д. Но если заняться систематизацией этих материалов, расстановкой их по тематическим «полочкам», то выяснится — сюжетов и героев, которые определяли темп и характер движения 2016 года от 1 января до сегодняшнего дня, набирается не так уж много. В последнем номере уходящего года РБК представляет самые главные сюжеты-2016.



↑ **Новое лицо США.** Эгоист, скандалист, сексист и «ястреб» — еще в прошлом году никто не мог поверить, что Дональд Трамп пробьется хотя бы в финал президентской гонки в США. Накануне голосования, 8 декабря, большинство социологов пророчили успех его сопернице Хиллари Клинтон. Однако именно Трамп 20 января станет 45-м президентом США. И именно Трамп будет влиять на многие сюжеты 2017 года. Политологи гадают, с чего он начнет: закроет границы США от мигрантов, зальет весь мир американской нефтью или восстановит отношения с Россией (в декабре Трамп выбрал кандидатом на пост госсекретаря главу ExxonMobil Рекса Тиллерсона, известного своими связями с нашей страной)



↑ **Цены на нефть.** В начале года баррель нефти Brent стоил \$32, но в конце года члены Организации стран — экспортеров нефти (ОПЕК) договорились снизить добычу (на 1,2 млн барр. в сутки). К соглашению присоединились еще 11 стран (в том числе Россия), они сократят добычу еще на 600 тыс. барр. В момент сдачи этого номера РБК за баррель Brent уже давали \$57



↑ **Утечки данных.** Похищение данных у компаний, правительственных и общественных структур — один из главных трендов 2016 года. Среди дел такого рода — взлом базы консалтинговой компании Experian plc (данные 203 млн клиентов) и сервиса Mail.Ru (данные 57 млн пользователей). Громкий скандал спровоцировала утечка 11,5 млн документов панамской компании — регистратора офшоров Mossack Fonseca, из которой стало известно о тайных сделках известных политиков, должностных лиц, спортсменов и бизнесменов более чем из 50 стран мира

# ТЯХ И ЛИЦАХ



ФОТО: REUTERS

↑ **Международный терроризм.** 22 марта в Брюсселе два взрыва унесли жизни более 30 человек. 14 июля в Ницце Мохамед Лахуйедж Бухлель на грузовике въехал в толпу отдыхающих — погибли 86 человек (на фото: последствия теракта). 19 декабря в Берлине грузовик протаранил толпу на ярмарке (погибли 12 человек). В общей сложности в 2016 году произошло 350 терактов, их жертвами стали не менее 16 тыс. человек, в том числе около 7 тыс. в одном только Ираке. Среди «чемпионов» по количеству терактов также Сирия, Афганистан, Нигерия, Йемен, Ливия и Сомали



ФОТО: AP

↑ **Натиск евроскептиков.** Настоящий удар по идее евроинтеграции в 2016 году нанес Brexit. 23 июня на референдуме за выход Великобритании из Евросоюза проголосовали 51,9% жителей Соединенного королевства, против — 48,1%. (На фото: премьер-министр Великобритании Дэвид Кэмерон, ушедший в отставку после референдума). Процедура выхода займет около двух лет



ФОТО: AP

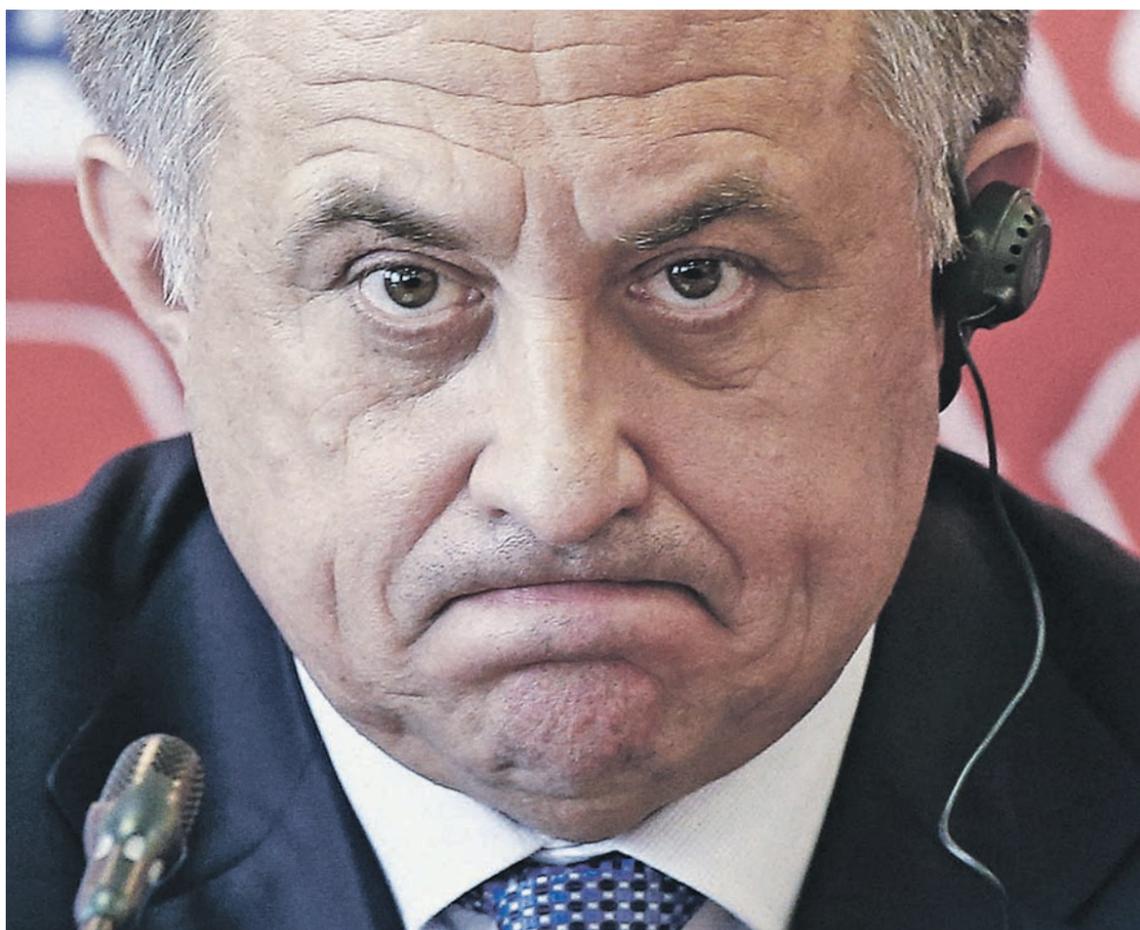
↑ **Война в Сирии.** Гражданский конфликт в Сирии к 2016 году стал «мировой войной в миниатюре»: в боевые действия на территории страны втянуты коалиция во главе с США, Турция, Иордания, Израиль, Иран и Россия. В марте Владимир Путин заявил, что поставленная задача «в целом выполнена» и основная часть войск должна быть выведена, но подразделения ВС РФ воюют в Сирии едва ли не с прежней интенсивностью. За год российские ВКС нанесли удары по десяткам тысяч объектов в Сирии, совершив более 20 тыс. вылетов. В октябре к сирийским берегам направилась российская морская группировка во главе с авианесущим крейсером «Адмирал Кузнецов»



↑ **Отношения с Турцией.** Так часто в заголовках российских СМИ Турция последний раз мелькала во время последней (11-й по счету) русско-турецкой войны (1877–1878 годы). Растянувшийся на полгода конфликт после атаки на российский Су-24 в ноябре прошлого года, запрет экспорта турецких овощей и фруктов, затем внезапные извинения президента Реджепа Тайипа Эрдогана и столь же внезапная дружба двух братских народов. Ходили слухи, что российская сторона помогла Эрдогану сохранить власть, предупредив его о попытке госпереворота 15 июля. Отношения стран не испортило даже убийство российского посла в Турции Андрея Карлова, произошедшее 19 декабря



↑ **Экспансия Михаила Гуцериева.** Главу «РуссНефти» и совладельца группы «Сафмар» Михаила Гуцериева в 2016 году называли «серийным ньюсмейкером». IPO «РуссНефти», СПО лизинговой компании «Европлан», покупка крупнейших продавцов электроники («Эльдорадо» и «М.Видео») — на первые страницы деловых изданий Гуцериев попадал едва ли не ежемесячно.



↑ **Допинговые скандалы.** Одно из важных слов года — мельдоний. Этот препарат принимала теннисистка Мария Шарапова, что спровоцировало скандал в марте. В июле комиссия World Anti-Doping Agency (WADA) пришла к выводу, что Министерство спорта РФ создало систему фальсификации допинг-проб спортсменов. Доклад WADA привел к отстранению от Олимпиады в Рио-де-Жанейро российских сборных по легкой и тяжелой атлетике, дисквалификации паралимпийской сборной, отзыву у антидопинговых структур страны международных лицензий. В декабре, после выхода второй части доклада WADA, Россия лишилась ЧМ по бобслею и скелетону в Сочи



ФОТО: Александр Мирidonov/Коммерсантъ

↑ **Новая конструкция власти.** 18 сентября «Единая Россия» на выборах взяла большинство голосов в Думе. Спикером новой Думы стал бывший первый заместитель главы АП Вячеслав Володин, а на его место пришел бывший глава «Росатома» Сергей Кириенко. Эксперты утверждают, что главная задача Володина на новом посту — повисить авторитет Думы (новый спикер уже взял курс на укрепление дисциплины в депутатском корпусе). А за Кириенко — подготовка президентской кампании 2018 года, в преддверии которой Кремль начинает теснее работать с разными слоями общества, в том числе нелояльными нынешней власти



ФОТО: PhotoXPRESS

↑ **Приватизация «Роснефти».** В 2016 году впервые за многие годы были выставлены на продажу крупные нефтяные активы. «Башнефть» досталась «Роснефти» за 329,6 млрд руб. 19,5% «Роснефти», по прогнозам аналитиков, могла выкупить сама компания, но главе «Роснефти» Игорю Сечину удалось всех удивить. Он нашел сразу двух покупателей на этот пакет — трейдера Glenscore и Катарский суверенный фонд, предложивших €10,2 млрд



ФОТО: РИА Новости

← **Борьба с коррупцией.**

В июне при получении взятки в €400 тыс. задержан губернатор Кировской области Никита Белых. В сентябре арестован полковник МВД Дмитрий Захарченко, конфисковано почти 9 млрд руб. 7 сентября по делу о даче взятки арестованы глава компании «Т Плюс» (входит в группу «Ренова») Виктор Вексельберг и ранее возглавлявший компанию Евгений Ольховик, бывший глава «Т Плюс» Михаил Слободин объявлен в розыск. Наконец, в ноябре по подозрению во взяточничестве задержан федеральный министр — глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев. И ничто не говорит о том, что в 2017 году чиновникам и бизнесменам будет спокойнее



На строительство стадиона на Крестовском острове (на фото) ушло более десяти лет и свыше 40 млрд руб.

**СПОРТ** Подрядчик сообщил об окончании работ по строительству стадиона «Крестовский»

# Долгострой входит в игру

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

**В Петербурге завершено строительство стадиона «Крестовский» («Зенит Арена»), одной из 12 площадок для чемпионата мира по футболу 2018 года, сообщил генподрядчик «Метрострой». На строительство этого стадиона ушло более десяти лет и свыше 40 млрд руб.**

## КОНЕЦ РАБОТ

Строительные работы на стадионе «Крестовский» завершились. Об этом сообщила в своем Twitter представитель компании-подрядчика «Метрострой» Екатерина Гигиняк. Документы о сдаче в эксплуатацию стадиона должны быть подписаны сегодня, 26 декабря, сообщила РБК сама Гигиняк. Вице-губернатор Санкт-Петербурга Игорь Албин, курирующий этот проект, отказался от комментариев.

Строительство стадиона «Крестовский», ранее известный как «Зенит Арена», который летом

2017 года примет матчи Кубка конфедераций, а в 2018 году станет одной из 12 площадок для проведения чемпионата мира по футболу в России, началось еще в 2006 году, и за это время стоимость проекта возросла с 6,66 млрд до 41 млрд руб. Но «Метрострой», аффилированный с петербургскими властями (25% принадлежит Петербургскому метрополитену, 21% — комитету имущественных отношений Петербурга), был выбран генподрядчиком этой стройки только в августе 2016 года, став третьим по счету генподрядчиком.

В июле 2016 года власти Петербурга расторгли контракт с предыдущим генподрядчиком — компанией «Инжтрансстрой-СПб». По мнению властей города, эта компания показывала «низкие темпы производства работ», «неоправданную волокиту» и «плохое качество работ». В начале декабря Смольный подписал меморандум о передаче стадиона «Крестовский» футбольному клубу «Зенит». Согласно меморандуму, клуб получит стадион на 49 лет. Ежегод-

ная плата концессионера не должна превышать 1 руб.

Первые тестовые матчи на «Крестовском» должны пройти уже в апреле 2017 года.

## КАК СТРОИЛСЯ СТАДИОН «КРЕСТОВСКИЙ»

С 2006 года «Крестовский» трижды сменил генподрядчика. Сначала за стройку взялась компания «Синтез-Суи». Позже она трансформировалась в компанию «Авант» Григория Фельдмана, занимавшего тогда пост гендиректора «Синтез девелопмента» (входит в ГК «Синтез» экс-сенатора Леонида Лебедева). После утверждения сметы оказалось, что новый стадион в Петербурге подорожал до 23,7 млрд руб. (в 3,5 раза).

В ноябре 2008 года Смольный расторг контракт с «Авантом» из-за значительного удорожания проекта. В декабре того же года новым генподрядчиком стала компания «Инжтрансстрой-СПб», ранее принадлежащая «Базовому элементу» Олега Дерипаски, в настоящий момент компания принадлежит

«Трансстрою». Новый генподрядчик обещал достроить стадион за 13 млрд руб. к 2010 году.

Однако в 2011 году из-за изменений стандартов FIFA и UEFA расходы на строительство «Крестовского» выросли до 33 млрд руб. В 2013 году к этой сумме прибавилось 1,9 млрд руб., а в июне текущего года — еще 4,3 млрд руб.

Постоянные требования об увеличении финансирования проекта привели к тому, что в июле

тому моменту было сделано уже 85% работ.

Но на этом не завершились проблемы со стадионом. После расторжения контракта «Инжтрансстрой-СПб» и Смольный обменялись исками. Все иски были связаны с расторжением контракта между заказчиком и подрядчиком.

В сентябре 2016 года стало известно, что стадион на Крестовском острове будут доделывать уже после официальной сдачи объек-

**В конце ноября президент Владимир Путин на встрече с главой FIFA Джанни Инфантино назвал «очень печальной историей» проблемы, связанные со строительством стадиона на Крестовском острове**

2016 года Смольный со скандалом расторг контракт с компанией «Инжтрансстрой-СПб». В августе новым генподрядчиком стала «Метрострой», аффилированная с петербургскими властями. К

та в эксплуатацию. Это не первое заявление такого характера. Официальное заключение о том, что стадион не удастся сдать к концу декабря 2016 года, сделала Контрольно-счетная палата Петербур-



ФОТО: Антон Ветанов / Коммерсантъ

**ИССЛЕДОВАНИЕ** Аналитики Deloitte проанализировали возможность кризиса финансовой системы

# Банкиры рискуют все сильнее

ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

**Рисков для развития бизнеса все еще больше, чем драйверов роста, показал очередной опрос финансовых директоров, проведенный Deloitte. Их наибольшая концентрация — в банковском секторе.**

Последние оценки перспектив развития бизнеса, сделанные финансовыми директорами компаний из разных отраслей с разным масштабом бизнеса, содержатся в исследовании (есть в распоряжении РБК), проведенном компанией Deloitte по итогам второго полугодия 2016 года. В опросе приняли участие 60 финансовых директоров компаний финансового, потребительского, производственного секторов, сферы недвижимости, высоких технологий, энергетики и добычи, телекоммуникаций, индустрии развлечений и СМИ. 93% респондентов представляли российские компании, оставшиеся 7% — иностранные компании с локализацией бизнеса в России. Исследование проводится раз в полгода на протяжении двух последних лет.

## БИЗНЕС С ПЕРСПЕКТИВОЙ

Согласно результатам исследования, во втором полугодии 2016 года, так же как и в первом, преобладали негативные оценки финансовых перспектив развития бизнеса. «64% респондентов не видят положительных изменений, 36% оптимистично оценивают ситуацию», — указано в отчете по результатам исследования. Его авторы такое соотношение называют «умеренным оптимизмом». По сравнению с прошлым полугодием доля оптимистов выросла на 10 п.п., до 36%, пессимистов — снизилась на 17 п.п., до 13%, доля тех, кто не видит изменений в ситуации, увеличилась с 44 до 51%.

Вторая половина года характеризуется большим оптимизмом, наблюдаемым при принятии стратегических решений: общий уровень неопределенности снизился с первой половины года на 42 п.п., с 44 до 2%. Этот показатель демонстрирует разницу в оценках уровня определенности со стороны пессимистов и оптимистов. Так, во втором полугодии 49% респондентов считали низким уровень неопределенности, а 51% — высоким. Шестью месяцами ранее это соотношение составляло 28% против 72% соответственно.

При этом низкий уровень неопределенности главным образом отмечают в своих настроениях финансовые директора из сферы высоких технологий, теле-

коммуникаций и СМИ (63%), высокий — финансисты в нефтегазовой отрасли (75% респондентов) и банковском секторе (62%).

Некоторое улучшение восприятия ситуации финансовыми директорами, на которое указывает Deloitte, объясняется общеэкономическими трендами, указыва-

но снижается. Так, если балл, присвоенный этому показателю, в осеннем исследовании год назад составлял 2,49, весной этого года — 2,46, то на текущий момент финансисты оценили кризис финансовой системы уже на 2,29 балла. Это сводная оценка всех финансовых директоров. В отраслевом

должает лишать банки лицензий и ужесточает надзор», — говорит она.

Опрошенные РБК участники банковского рынка подтверждают, что проблемы, накопившиеся в последние годы и вскрывшиеся сейчас, и ответные меры со стороны ЦБ усиливают опасения в отрасли. Прежде всего речь идет о низком качестве активов и о «крайне низком» доверии вкладчиков к банковской системе, говорит председатель правления СДМ-Банка Максим Солнцев. «В качестве примера можно привести ситуацию с банком «Пересвет» и Татфондбанком. Немного плохих слухов — и люди толпами выносят деньги, а запаса ликвидности у таких банков не хватает», — добавляет он. Накопленные проблемы с качеством активов в сочетании с низким уровнем доверия, по его словам, приводят к тому, что кредитные организации вынуждены заботиться не столько о прибыли, сколько о собственной дополнительной устойчивости. «В итоге банки вынуждены учитывать риски низкого доверия вкладчиков в целом, больше держать в ликвидных активах, меньше кредитовать, а значит, и меньше зарабатывать», — заключает Солнцев.

По данным ЦБ, в январе—ноябре банки заработали 788 млрд

**Опрошенные РБК участники банковского рынка подтверждают, что проблемы, накопившиеся в последние годы и вскрывшиеся сейчас, и ответные меры со стороны ЦБ усиливают опасения в отрасли. Прежде всего речь идет о низком качестве активов и о «крайне низком» доверии вкладчиков к банковской системе, говорит председатель правления СДМ-Банка Максим Солнцев**

ют эксперты. «Весной ситуация в экономике была значительно сложнее, чем сейчас (вторая половина года характеризовалась, в частности, ростом цен на нефть, снижением волатильности рубля, победой на президентских выборах в США республиканца Дональда Трампа, выступающего за укрепление отношений с Россией, и, соответственно, повышением привлекательности российских активов. — РБК), а в 2017 году ожидается рост», — говорит главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. — Очевидно, экономика будет в некотором плюсе. Третий год рецессии маловероятен». Похожее мнение высказал и главный экономист «Ренессанс Капитала» в России и СНГ Олег Кузьмин. «В 2017 году ожидается постепенная стабилизация экономики, в том числе снижение инфляции и ставок. Неопределенность, которая последние годы была за пределами, снижается», — говорит он.

## РИСКИ НЕ СНИЖАЮТСЯ

По итогам четвертой серии исследований сохранился топ-5 факторов риска, доминировавших по результатам проводимых ранее исследований. В пятерку наиболее серьезных факторов риска вошли (в порядке значимости) кризис финансовой системы, снижение внутреннего спроса, снижение денежного потока, снижение доходов от основной деятельности и ослабление рубля. Четвертый раз подряд финансовые директора сходятся во мнении, что кризис финансовой системы несет самые серьезные риски для бизнеса.

Впрочем, хотя кризис финансовой системы по-прежнему лидирует в рейтинге рисков, его опасность для бизнеса постепен-

но ухудшили свои оценки состояния дел в финансовой системе представители банков и финансовых компаний, а также компаний энергетики и добывающей промышленности. При этом банкиры поставили своему сектору наихудшую оценку за все два года, в течение которых проводится исследование — 2,77 балла. Начинать они два года назад с 2,38 балла.

**Основными драйверами развития бизнеса Deloitte называет политику оптимизации производственных затрат, увеличение денежного потока и повышенное внимание к ведению операционной деятельности**

Основными драйверами развития бизнеса Deloitte называет политику оптимизации производственных затрат, увеличение денежного потока и повышенное внимание к ведению операционной деятельности. Однако с точки зрения финансовых директоров количество факторов, препятствующих восстановлению бизнеса, в 2016 году по-прежнему значительно превышает число драйверов, указано в исследовании.

## БАНКИ И КРИЗИС

Ослабленная финансовая система — проблема, связанная прежде всего со снижением рентабельности этого бизнеса, но финансовый сектор помимо этого сталкивается с риском несоответствия правилам ЦБ, отмечает руководитель исследовательского центра Deloitte Лора Землянская. «Беспокойство среди банкиров усиливается из-за затянувшихся восстановительных процессов на рынке, особенно на фоне остальных рынков. ЦБ про-

руб. — почти втрое больше, чем за 11 месяцев прошлого года, хоть и меньше, чем прогнозирует ЦБ по итогам года (порядка 1 трлн руб.). Но, как заявлял в сентябре глава Сбербанка Герман Греф, вне зависимости от исполнения прогноза ЦБ банки в 2016 году заработают меньше, чем в докризисный период. Член совета директоров Бинбанка Олег Вьюгин указывает в числе основных факторов, снижающих рентабельность банковского бизнеса, недостаточный спрос и невысокое качество заемщиков. «Кредитные портфели не росли или росли незначительно, в зависимости от сегмента кредитования, так как банки по-прежнему высоко оценивают кредитный риск», — говорит он. За январь—ноябрь 2016 года российские банки, по данным ЦБ, снизили портфель кредитов предприятиям на 1,7%, а кредиты физическим лицам нарастили лишь на 1,2%. Опрошенные РБК банкиры не ожидают заметного роста кредитных портфелей банков и в 2017 году. ■

га (КСП) в ходе проверки объекта в июле 2016 года.

Смена подрядчика не способствовала стабилизации ситуации со стройкой на Крестовском острове. За три месяца до предполагаемой сдачи стадиона в эксплуатацию комиссия FIFA вскрыла существенные недостатки проекта. В частности, выкатное поле стадиона не соответствует требованиям международной федерации. Тогда генподрядчик строительства «Зенит Арены» заявил о том, что планирует устранить проблемы с выкатным полем стадиона. Самый дорогой стадион к чемпионату мира по футболу 2018 года вызывал беспокойство на всех уровнях. Чтобы успеть сдать стадион в срок, в октябре вице-губернатор Петербурга Игорь Албин сменил рабочий кабинет на строительную площадку.

В конце ноября президент Владимир Путин на встрече с главой FIFA Джанни Инфантино назвал «очень печальной историей» проблемы, связанные со строительством стадиона на Крестовском острове.

26 декабря истек срок исполнения контрактов по строительству стадиона на Крестовском острове. Предполагается, что вся документация по передаче стадиона будет подписана сегодня до конца дня, уточнила РБК представитель компании-подрядчика «Метрострой» Екатерина Гиגיная. ■

**НЕФТЬ** Глава Минэнерго Александр Новак предложил новый порядок освоения шельфа

# Частные компании пустят в Арктику

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

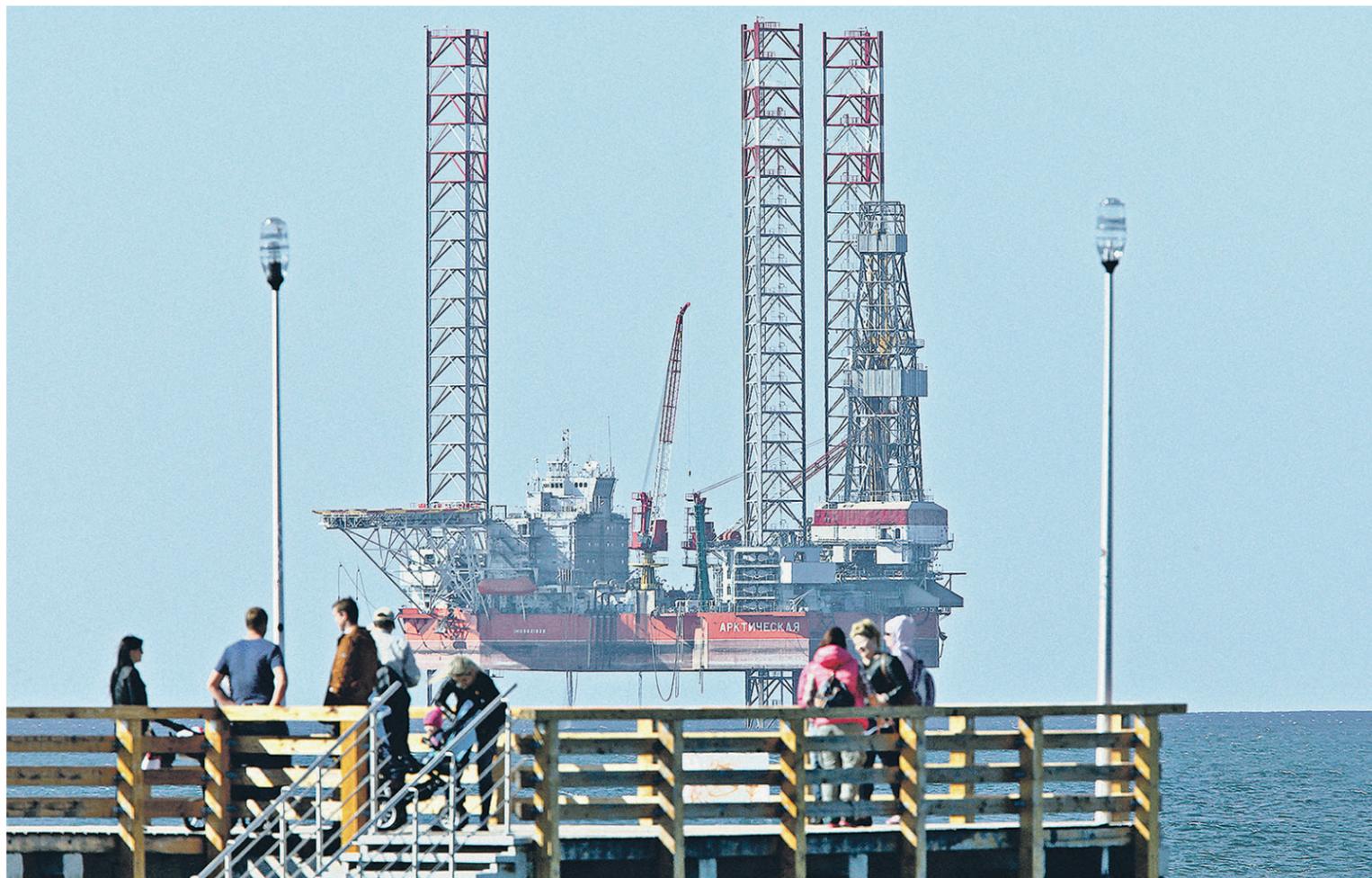
**Министр энергетики Александр Новак предложил допустить частные компании к разработке нефтегазовых месторождений на шельфе Арктики. Но практически вся территория арктического шельфа уже распределена между «Роснефтью» и «Газпромом».**

## ШЕЛЬФ — ЧАСТНИКАМ

Министр энергетики Александр Новак вновь предложил допустить частные нефтяные компании к разработке шельфа, на котором сейчас могут работать только подконтрольные государству «Роснефть» и «Газпром». Об этом говорится в его презентации, подготовленной к совещанию по Энергетической стратегии России до 2035 года, которое провел премьер-министр Дмитрий Медведев в прошлый четверг, 22 декабря (у РБК есть копия). Предложение министра подтвердил РБК федеральный чиновник и источник в Минэнерго: «На совещании по энергостратегии министерство выходило с предложением по либерализации доступа на шельф».

«В случае необходимости ускорения процесса освоения углеводородных ресурсов на континентальном шельфе Российской Федерации и привлечения дополнительных инвестиций будет решаться вопрос расширения доступа российских компаний, обладающих необходимым опытом и финансовыми ресурсами, в состав потенциальных пользователей участков недр федерального значения, расположенных на континентальном шельфе Российской Федерации», — говорится в презентации Новака. Однако «Роснефть», одна из двух компаний, имеющих право работать на шельфе, выступает за «сохранение существующей политики» в части его освоения, указано в документе.

Несмотря на действующий с 2008 года запрет для частных компаний работать на шельфе, крупнейшая частная нефтяная компания ЛУКОЙЛ добилась разрешения работать на тех участках на шельфе Каспийского и Балтийского морей, лицензии на которые она получила до введения этого ограничения. И на этом ЛУКОЙЛ не остановился, требуя разрешения работать в Арктике. «Работать в Арктике нам не позволяет законодательство. Я постоянно ставлю этот вопрос, но, пока я его ставил, практически вся территория арктического шельфа оказалась распределена [между «Роснефтью» и Газпромом]», — заявил президент и совладелец ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов в интервью «Коммерсанту» в сентябре. — Сейчас мы говорим: ЛУКОЙЛ не будет участвовать в конкурсе по арктическому шельфу, но отмените закон, ограничивающий право участвовать в его разработке частным россий-



По некоторым оценкам, разрабатывать шельфовые месторождения, особенно арктические, рентабельно при цене на нефть не менее \$90 за баррель и полная либерализация доступа к шельфу возможна, лишь когда поменяется рыночная ситуация

ским компаниям. Не должно быть в стране дискриминации».

Энергостратегия России должна быть сбалансированной и учитывать интересы всех участников рынка и бюджета, заявил Дмитрий Медведев, открывая совещание 22 декабря. «Необходимо учесть и сбалансировать интересы потребителей, компаний, которые занимаются добычей, переработкой и поставкой энергоресурсов, интересы бюджета», — отметил он (цитата по ТАСС). Но какое решение по либерализации доступа на шельф было принято, собеседник РБК в Минэнерго не говорит. Итоговые решения должны быть отражены в протоколе совещания, который еще не выпущен, добавил федеральный чиновник.

Разрабатывать шельфовые месторождения, особенно арктические, рентабельно при цене на нефть не менее \$90 за баррель, замечает заместитель директора по энергетическому направлению Института энергетики и финансов Алексей Белогорьев. Поэтому полная либерализация доступа к шельфу возможна только после 2020 года, когда поменяется рыночная ситуация и цены на нефть вырастут до этого уровня, считает он. В пятницу, 23 декабря, нефть марки Brent стоила \$55,9 за баррель.

Представитель Минэнерго отказался от комментариев, пресс-секретарь премьера Наталья Тимакова пока не ответила на запрос РБК. Представитель «Роснефти» не ответил на звонок РБК.

## НЕ ТОЛЬКО «ГАЗПРОМ»

На совещании у Медведева помимо либерализации доступа на шельф Новак также предложил разрешить независимым производителям газа (крупнейшие из них — НОВАТЭК и «Роснефть») поставлять его за рубеж «через единый канал экспорта», то есть через «Газпром», у которого монополия на экспортные поставки трубопроводного газа, следует из презентации министра. Но «Газпром» выступает за сохранение своего «исключительного» права на экспорт, а независимые производители газа — за свободный доступ к экспорту всех добывающих компаний, указывает он.

Главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин и предправления НОВАТЭКа Леонид Михельсон неоднократно писали президенту Владимиру Путину с просьбой разрешить им экспорт газа в отдельных направлениях для продажи потребителям, которые не покупают газ у «Газпрома», в том числе через единый экспортный канал путем заключения агентского соглашения с трейдером «Газпрома» — компанией «Газпром экспорт». Однако Путин так и не обозначил свою позицию, а «Газпром» отказался поставлять сырье конкурентам за рубеж.

Решение по этому вопросу также должно быть отражено в протоколе по итогам совещания, говорят собеседники РБК. Но Минэнерго само выступает против того, чтобы независимые производители газа,

получившие статус гарантирующих поставщиков на внутреннем рынке, могли экспортировать газ. «У нас есть понимание, что такое гарантирующий поставщик. Это объемы, обеспечение, собираемость, поставки. Независимым производителям данный статус дает тариф, возможность оптимизировать затраты на транспорт и хранение газа. Предложение о предоставлении гарантирующим поставщикам — независимым компаниям поставок сетевого газа на экспорт не рассматривается. Это внутренний рынок», — сказал на брифинге в пятницу, 23 декабря, замминистра энергетики Кирилл Молодцов. «У «Газпрома» должна быть норма прибыли, у нее должны быть возможности инвестирования. У компаний, которые занимаются независимыми поставками, они должны создавать себе рынок. Но это рынки и промышленности, и населения», — добавил он.

Не стоит ждать по итогам совещания у премьера Дмитрия Медведева ключевых решений по вопросам экспорта газа или либерализации шельфа, все-таки это уровень президента, считает замдиректора Фонда национальной энергетической безопасности Алексей Гривач. Энергостратегия, по его словам, это документ, который скорее носит прогнозный и декларативный характер, который постоянно меняется. При этом такие дополнения к Энергостратегии, как Стратегия развития газовой отрасли до 2035 года и Концепция развития внутреннего рынка газа, все еще

не утверждены, напоминает Гривач. До появления у государства четкого вектора развития газовой отрасли предпринимать действия по радикальным изменениям неразумно и даже рискованно для безопасности газоснабжения, уверен он.

Представители «Газпрома» и НОВАТЭКа отказались от комментариев. ■

## Стратегию приняли

По итогам совещания у премьера Дмитрия Медведева 22 декабря в целом договорились об утверждении до конца года проекта Энергостратегии до 2035 года, который не могли принять с 2014 года, рассказали РБК два источника, близких к его участникам. Сентябрьский проект Энергостратегии, опубликованный на сайте Минэнерго, предполагает, что ежегодно в России будет добываться 490–555 млн т нефти (по предварительным данным Минэнерго, в 2016 году добыча нефти в России выросла на 2,5%, до 547,5 млн т), а добыча газа вырастет на 20–40% — с 633 млрд до 760–875 млрд куб. м. Производство сжиженного природного газа (СПГ) вырастет в три–шесть раз — с 14 млн до 42–84 млн т.

**СДЕЛКА** «Роснефть» купила у корпорации Владимира Евтушенкова нефтесервисную компанию за 4,1 млрд руб.

## «Система» оптимизировалась

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

**АФК «Система» Владимира Евтушенкова продала «Роснефти» 100% акций нефтесервисной компании «Таргин», которая работает с «Башнефтью». Сумма сделки составит 4,1 млрд руб. — за ту же сумму «Система» купила компанию три года назад.**

«Роснефть» и АФК «Система» объявили о заключении сделки, в рамках которой «Роснефть» станет владельцем 100% акций нефтесервисной компании «Таргин». В сообщении «Системы» отмечается, что сумма сделки предварительно оценивается в 4,1 млрд руб., но после проведения due diligence может быть скорректирована. Таким образом, сейчас цена сделки совпадает с той, по которой в 2013 году «Система» купила «Таргин» у «Башнефти».

**Компания «Таргин» была создана на базе 11 нефтесервисных компаний, которые «Система» в 2013 году выкупила у принадлежащей ей тогда «Башнефти». В декабре 2014 года контрольный пакет «Башнефти» по решению Арбитражного суда Москвы был изъят у «Системы» и передан государству, но «Таргин» остался за «Системой» и продолжил выполнять подряды «Башнефти»**

«Продажа акций «Таргина» — логичный шаг, соответствующий нашей стратегии по оптимизации инвестиционного портфеля с акцентом на перспективные проекты и отрасли экономики», — пояснил президент «Системы» Михаил Шамолин, отметив, что прибыльная монетизация активов остается одним из приоритетов компании.

В «Роснефти» от приобретения «Таргина» ждут роста потенциала собственного нефтесервисного подразделения. В частности, парк буровых установок «Роснефти» в результате сделки увеличится на 19%, а количество собственных бригад по ремонту скважин — сразу на 30%. По данным компании, итогом сделки станет увеличение доли внутреннего сервиса по бурению скважин до 60%, по ремонту — до 40%.

«Развитие нефтесервисного подразделения компании является одним из наших ключевых приоритетов. Благодаря стабильному росту объемов нефтепромысловых работ, выполняемых собственными силами, компания успешно удерживает самые низкие в отрасли удельные затраты на добычу углеводородов», — пояснил главный исполнительный директор «Роснефти»

Игорь Сечин, слова которого цитирует пресс-служба компании.

Ожидается также, что покупка «Таргина», активы которого ранее принадлежали «Башнефти», позволит повысить экономическую эффективность добычи этой перешедшей недавно под контроль «Роснефти» компании.

Для завершения сделки «Роснефти» и «Системе» необходимо получить согласие Федеральной антимонопольной службы. 21 декабря стало известно, что ведомство уже получило соответствующее ходатайство от «Роснефти».

Компания «Таргин» была создана на базе 11 нефтесервисных компаний, которые «Система» в 2013 году выкупила у принадлежащей ей тогда «Башнефти». В декабре 2014 года контрольный пакет «Башнефти» по решению Арбитражного суда Москвы был изъят у «Системы» и передан государству, но «Таргин» остался за «Системой» и продолжил выполнять подряды «Башнефти».

В октябре представитель «Системы» рассказывал РБК, что в модернизацию сервисных активов «Башнефти» было вложено 12 млрд руб. Представитель АФК пояснил РБК, что речь идет об инвестициях самого «Таргина» (12 млрд руб.). Выплачивал ли «Таргин» за последние три года «Системе» дивиденды, он не комментирует. Заработает ли «Система» что-либо на перепродаже нефтесервисной «дочки», он также не говорит.

Вскоре после перехода контрольного пакета акций «Башнефти» к «Роснефти» в октябре 2016 года главный исполнительный директор последней Игорь Сечин подверг критике сделку, в рамках которой «Башнефть» утратила свои нефтесервисные активы. «Есть подрядчики, которые были выведены из состава «Башнефти». При оценке этих активов в 8 млрд руб. они были выведены почему-то за 4 млрд руб.», — заявил тогда Сечин.

Позднее сообщалось, что «Таргин» был вынужден снизить цены на услуги для «Башнефти» в среднем на 10–15%. Источники «Интерфакса» рассказывали, что была угроза того, что «Башнефть» просто не продлит контракты с подрядчиком, которые истекают в 2016 году. ■

## ПРЕМИЯ РБК 2016



**Любомир Найман**  
Глава марки Audi в России

«Я очень рад, что нам выпала возможность поздравить победителей в категории «Прорыв года», название которой говорит само за себя. Это значит, что за сравнительно короткий период времени компаниям удалось достичь качественно новых результатов в бизнесе, которые обращают на себя внимание рынка. Новые решения, нестандартный подход, креатив и смелость — Премия РБК отмечает лучшие проекты российского бизнеса, и мы были рады оказать поддержку данной инициативе, выступив официальным автомобилем мероприятия»

awards.rbc.ru

Как заработать на сдаче коттеджей на новогодние праздники

# Для арендатора с хлопущкой

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

**Константин Курепин сдает в аренду 13 коттеджей в Подмосковье. В среднем по году бизнес приносит около 300 тыс. руб. прибыли в месяц, а за две новогодние недели в этом году рантье заработает более 1 млн руб.**

Утро 1 января для владельца компании Luxury Cottage Константина Курепина — самый напряженный рабочий день в году. Вот уже три года его коттеджи в Подмосковье во время зимних праздников заполнены до отказа. Две новогодние недели приносят владельцу в пять раз больше доходов, чем любой месяц в году. Стоимость аренды коттеджа на два дня, включая новогоднюю ночь, обходится в этом году в 100 тыс. руб. Но есть риск: иногда даже такая арендная плата не покрывает сумму нанесенного гостями за новогоднюю ночь ущерба.

«Как-то раз молодежь решила поиграть в салочки тем, что было на новогоднем столе: стены были измазаны апельсинами и помидорами, — вспоминает Константин. — Меньше чем за сутки пришлось перекрашивать весь дом». И форс-мажоры в этом бизнесе не редкость: в канун Нового года в коттеджах не раз отключали свет. Порядок наводит сам владелец: прошлую новогоднюю ночь, например, он провел в подвале одного из домов, где под бой курантов прорвало трубу.

## ДОМ ЗА ДОМОМ

Константин Курепин — выпускник Военного университета Министерства обороны. Он уволился в запас сразу после окончания вуза и открыл туристическое агентство ООО «Дрим Тур». Этот бизнес в начале 2000-х был на подъеме и не требовал крупных вложений на старте. На запуск пошли деньги, которые Курепин откладывал на второе высшее образование, — около 200 тыс. руб.



Основную прибыль владельцу компании Luxury Cottage Константину Курепину приносят январские праздники. Коттедж на новогоднюю ночь обойдется в 100 тыс. руб., остальные даты — в три раза дешевле

Параллельно с основным бизнесом Константин решил сдавать дом в подмосковной деревне Рыбаки, доставшийся ему от родителей.

Двухэтажный коттедж площадью 150 кв. м с территорией 15 соток, беседкой и прудом он сдал семье на долгосрочной основе. Но эксперимент оказался не слишком успешным — всего за два года арендаторы успели «убить» коттедж. Курепин сделал ремонт и начал сдавать дом через «Авито» посуточно. По буд-

ням коттедж обычно пустовал, зато почти каждые выходные удавалось зарабатывать около 10 тыс. руб.

В 2011 году Курепин купил еще один коттедж у друга семьи недалеко от горнолыжного курорта Сорочаны. «Человек много лет жил за границей, и этот дом был для него дырой в кошельке. Поэтому он очень обрадовался, когда я предложил выкупить дом, пусть и дешевле рынка», — вспоминает Константин. Трехэтажный коттедж площадью 250 кв. м с бассейном, сауной и 14 сотками земли достался

предпринимателю всего за 3,5 млн руб. Еще около 1,5 млн руб., взятых в кредит, ушло на ремонт. Новую недвижимость предприниматель также начал сдавать посуточно — этот дом приносит Константину уже 20 тыс. руб. за выходные.

В 2012 году подработка превратилась в полноценный бизнес. К Курепину обратилась знакомая, которая несколько лет назад построила шесть коттеджей в подмосковной деревне Мышецкое под Солнечногорском, планируя их продать. Но кризис обрушил спрос на недвижимость, и дома простаивали. Узнав, что Курепин уже сдает два собственных дома, она предложила ему взять эти коттеджи в управление. Константин заключил с владелицей договор, согласно которому он сдавал дома в аренду и следил за их состоянием. Прибыль делят пополам.

С этого момента доходы от сдачи домов начали превышать прибыль, которую приносил туристический бизнес, и Константин передал управление турагентством своей супруге. Тогда же он зарегистрировал бренд Luxury Cottage и начал управлять домами от имени своего ООО «Дрим Тур». Но по закону юридическое лицо не может сдавать жилые дома — в таком случае недвижимость нужно выводить в нежилой фонд. Чтобы «не морочиться с документами» и при этом работать легально, Курепин придумал схему: владелица домов сдавала их «Дрим Туру», а компания в свою очередь выступала посредником при сдаче недвижимости арендатору.

## БИЗНЕС НА БОЛОТАХ

Первое время за уборку коттеджей отвечала жена Константина, а сам он работал сантехником, грузчиком и администратором. «Я до сих пор получаю от этого удовольствие — чтобы заниматься этим бизнесом, нужно быть хозяйственным до мозга костей», — говорит он. Но вскоре стало понятно, что качественно управлять несколькими коттеджами, разбросанными по Московской области, очень сложно. Предприниматель решил продать коттедж в Сорочанах и дом в деревне Рыбаки. На вырученные средства он решил масштабировать бизнес: купить собственный участок и заняться строительством. Денег не хватало, и на семейном совете было решено продать еще и квартиру в Зеленограде, в которой жила младшая сестра Константина Анна (в 2016 году она присоединилась к семейному бизнесу). Помогать стала и мама предпринимателя, которая как раз вышла на пенсию.

В покупке 3,5 га земли в деревне Покров предприниматель вложил около 5 млн руб. собственных и кредитных средств. «Участок был, мягко говоря, не в самом благоприятном месте, — признает Курепин. — Земля посреди леса, на болоте. Там даже пешком сложно было пройти, не то что строиться». На согласование документов, планов и получение разрешений ушло два с половиной года. Фундамент первого коттеджа залили только в начале 2014 года.

## Рынок коттеджей на праздники

Скачок валюты и неофициальный запрет для силовиков на выезд за границу привели к заметному росту спроса на аренду коттеджей. «На протяжении последних лет наблюдается аномально высокая загрузка объектов Подмосковья, которая составляет более 90%», — говорит Наталья Розенблюм, управляющий партнер консалтинговой компании Top Hotel Experts. При этом стоимость подмосковного отдыха постоянно растет: по данным «РБК Недвижимость», за первое полугодие 2015 года цена на аренду домов в Солнечногорском районе Подмосковья (там, где расположены коттеджи Курепина) выросла на 39,6%, а больше

всего в Одинцовском районе — на 85,7%. По данным сервиса Kottegi.ru, самый дешевый вариант размещения на три дня, включая новогоднюю ночь, в Подмосковье стоит в этом году 20 тыс. руб. — за эти деньги можно снять двухэтажный дом с одной спальней на 120-м км Новорижского шоссе. Самое дорогое предложение — трехэтажный особняк на 35-м км Волоколамского шоссе площадью 1,3 тыс. кв. м с 1 га придомовой территории и вертолётной площадкой. Его на три новогодних дня можно арендовать за 700 тыс. руб. В целом цены на аренду коттеджей в длинные новогодние каникулы на 30–50% выше по срав-

нению с аналогичным периодом в непраздничное время, подсчитала Наталья Розенблюм. «Вместе с тем надо понимать, что высокая загрузка и длинные праздники зачастую негативно сказываются на состоянии номерного фонда», — отмечает Розенблюм. В регионах средняя стоимость посуточной аренды коттеджей повышается на выходные дни на 50–60%, новогодняя ночь стоит в 2–6 раз дороже, чем любой выходной день в году. Так, по данным портала по выбору недвижимости N1.RU, аренда коттеджа на новогодние праздники в Новосибирске обойдется в среднем в 42 тыс. руб., в Красноярске — в 34 тыс. руб., в Екатеринбурге — в 78,4 тыс. руб.

Но игра стоила свеч, уверен Курепин. «Коттеджи посреди леса, свежий воздух, вокруг — ни души, — хвалится он. — Мы расположили дома так, чтобы гости не пересекались, даже не видели друг друга и отдыхали максимально комфортно». Такое расположение помогло решить проблему с соседями: в Рыбаках и Сорочанах местные жители часто жаловались на шумные компании гостей. «А сейчас у нас из соседей разве что лисы, лоси и кабаны, — говорит Константин. — Они в общем-то мирные, разве что еду со столов таскают».

Внутри коттеджи тоже отличаются от обычных домов. Здесь должно быть как можно больше

структуры (подъездов к дому, придомовой территории с беседками и мангалами) — еще 1,5 млн руб.

Если получать разрешения и контролировать работу бригад самостоятельно, можно сэкономить несколько миллионов. Так, для Luxury Cottage строительство шести коттеджей обошлось в 46 млн руб., 10 млн из которых Константину пришлось взять в кредит. Сейчас обслуживание кредитов обходится ему в 300 тыс. руб. «Бизнес этот не сверхприбыльный — я вложил доход от продажи имущества, кредитные средства, продолжаю инвестировать почти все заработанное. И понимаю, что окупится это дело нескоро, — признает предпринима-

**«Как-то раз молодежь решила поиграть в салочки тем, что было на новогоднем столе: стены были измазаны апельсинами и помидорами, — вспоминает Константин. — Меньше чем за сутки пришлось перекрашивать весь дом».**

свободного пространства для отдыха, а значит, много гостиных и большая придомовая территория. «Важно не только комфорт, но и эстетика, — рассуждает Константин. — Наши дома рассчитаны на группы до 22 человек, и всем нужно где-то ночевать. Нужно создать как можно больше спальных мест, но в то же время не превращать спальни в казарму».

#### ЭКОНОМИКА РАНТЬЕ

По словам Константина, строительство одного коттеджа вместимостью 10–12 человек обходится в среднем в 10 млн руб. Участок в 15–20 соток в экологичном районе Подмосковья с хорошей транспортной доступностью можно купить за 2–3 млн руб. На сам процесс строительства уходит около 5,5 млн руб., на согласования, проведение коммуникаций и строительство инфра-

структуры. — Зато это фундаментальный бизнес, который дает уверенность в завтрашнем дне — ведь построенные дома никуда не денутся». По расчетам РБК, сдача домов приносит Курепину ежемесячно около 300 тыс. руб. прибыли после выплаты банковских кредитов.

Если бизнес будет развиваться в таком же темпе, окупить вложенные средства удастся через 10–15 лет работы. Если, конечно, российские власти не будут каждый год повышать налоги на недвижимость. Если в 2015 году за 3,5 га своей земли Курепин платил 15 тыс. руб., то в 2016-м — уже 150 тыс. руб.

Январские праздники, которые приносят предпринимателю основную прибыль, делятся на три заезда: с 31 декабря по 3 января, с 3 по 6 января и с 6 по 9 января. В этом году все места раскупили еще до середины ноября. Коттедж на новогоднюю ночь обойдется в 100 тыс.

руб., остальные даты — в три раза дешевле. В обычные же дни аренда стоит 32 тыс. руб. за выходные. Новогодние праздники 2015/16 года, по подсчетам РБК, принесли предпринимателю около 1,3 млн руб. выручки, в этом году он планирует увеличить новогодний оборот до 2,5 млн руб.

Спрос на этом рынке в праздники всегда превышает предложение. В целом рынок загородного отдыха в Подмосковье не заполнен, уверен Константин Курепин.

«Мы развиваем инфраструктуру на воде, и все активности у нас происходят исключительно в летний период, — рассказывает владелец яхт-клуба «Пеликан» Алексей Колмогоров. — В межсезонье и зимой сдаем все в аренду из соображений оптимизации затрат». За грядущие новогодние праздники три коттеджа на территории яхт-клуба принесут компании, по прогнозам Колмогорова, до 620 тыс. руб. выручки и до 400 тыс. руб. чистой прибыли.

Чтобы успеть привести в порядок дома между праздничными заездами, Курепин дополнительно нанимает десять уборщиц. Арендаторы оставляют депозит 10 тыс. руб., но нередко ущерб превышает эту сумму — постояльцы ломают мебель, технику и рисуют на стенах.

#### КИТАЙСКИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

Сейчас Luxury Cottage сдает 13 коттеджей: семь коттеджей в управлении (еще один владелица передала Курепину в 2016 году) в Мышецком, пять собственных домов и одна двухэтажная баня в Покрове. На территории в 1,5 га (остальные 2 га пока не освоены) есть пруд, который зимой превращается в каток, беседки, сеть специально вырытых каналов («чтобы как в Европе») и даже собственная ферма. «Муж моей мамы очень любит животных и постоянно заводил в доме, где они живут, то кроликов, то кур. Маме это надоело, и она отправила его разводить живность в лес, в Покров», — рассказывает Констан-

#### Экономика коттеджей Luxury Cottage

Стартовые вложения в строительство собственных 6 коттеджей, млн руб.	46
Покупка участка (3,5 га)	5
Подготовка участка (осушение болота, вырубка деревьев, подъезды к дому)	6
Проведение коммуникаций (газ, свет, вода)	5
Строительство 5 домов и бани-коттеджа	30
Срок окупаемости вложений	10–15 лет
<b>Операционная деятельность в новогодние праздники (31 декабря 2015 года — 9 января 2016 года)</b>	
Выручка*, тыс. руб.	1300
Расходы	850
Оплата электричества и газа	140
Чистящие средства для уборки	70
Зарплата рабочих	150
Дополнительная оплата труда уборщиц (10 человек)	16
Устранение поломок, ремонт и расходы на бензин	150
Налоги, амортизация	74
Оплата кредитов	100
Выплаты владелице части коттеджей	150
Прибыль	450

\* Константин Курепину принадлежит 6 коттеджей, еще 7 по соседству он арендует. Прибыль от сдачи арендованных домов делится пополам с их владелицей

Источник: данные компании

тин. Так рядом с коттеджами поселились индюки, куры, утки, гуси и один поросенок. Он пробовал было продавать яйца и мясо кроликов постояльцам, но понял, что на фермерстве много не заработаешь — вырученные деньги не покрывали даже затрат на корм. Зверинец превратился в контактный зоопарк и привлекает семьи с детьми.

Коттеджи Курепин сдает через собственный сайт, сотрудничает с рядом агрегаторов и 40 туристическими агентствами. Агентствам предприниматель отдает 10% с каждой сделки. Он собирается застроить оставшиеся 2 га земли двухместными домиками, наладить

контакт с корпоративными клиентами и туристами. Им коттеджи нужны не только на праздники.

«Многие приезжают из регионов, чтобы посмотреть Москву, но отелям предпочитают загородный дом», — рассуждает Константин. Он рассчитывает и на зарубежных туристов: представители китайских компаний, например, уже обсуждают сотрудничество с Luxury Cottage. «Сейчас популярен туристический all inclusive — мы будем встречать делегацию, селить людей в коттедже, предоставлять площадки для деловых переговоров и показывать Москву», — рассказывает предприниматель. ▀

РБК ЖУРНАЛ

## Индустрии будущего

уже в продаже

Также в цифровых киосках



Реклама 16+  
000 «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН 1067746826070



rbc.ru

# Премия РБК Петербург 2016: культ героев

реклама



За два года существования Премия РБК Петербург стала одним из главных событий в мире бизнеса Северной столицы. «Вообще, бизнес не пользуется у нас большим уважением: отсутствует культ людей, создающих благосостояние страны, — отметил член экспертного совета Премии, президент Холдинга RVI, Эдуард Тиктинский. — Поэтому так важно пропагандировать качественное, творческое, инновационное предпринимательство».

«Прорывом года» признана «Лента» — она получила лучший в своей истории финансовый результат. Победителем в номинации «Предприниматель года» стал генеральный директор компании «Буквоед» Денис Котов за продвижение книжного магазина как культурно-досугового пространства. Премию в номинации «Менеджер

года» за штурм московского рынка присудили генеральному директору СТД «Петрович» Евгению Мовчану. Номинацию «Стартап года» взял проект «Партия еды» за привлечение инвестора. В номинации «Сделка года» победила компания АФК «Система» за покупку «Группы «Кронштадт». Лауреат Премии в номинации «Государственный человек» — ректор Университета ИТМО Владимир Васильев, награжденный за вклад в развитие технологического образования в Петербурге, а «Гражданин года» — Лев Лурье, который придумал и осуществил уникальную гражданскую акцию «День Д» в память о писателе Сергее Довлатове. Основатель сети магазинов «Спасибо!» Юлия Кулешова была объявлена «Благотворителем года» за создание образцовой модели социального предпринимательства.



18+