

СДЕЛКА

НПФ «Благосостояние» и «Ренессанс страхование» договорились о передаче активов друг другу

с. 8 →

ПАРТНЕРЫ

Инвесторы из США выкупили большую часть еврообондов России из выпуска на \$3 млрд

с. 10 →

ИНТЕРВЬЮ

Гендиректор группы «Черкизово» — о низком уровне потребления мяса в России

с. 12 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
21 июня 2017
Среда
№ 106 (2603)



Султан Акимбеков,
директор Института азиатских исследований
(Алма-Ата, Казахстан)

Почему перемирие в Афганистане вновь под угрозой

МНЕНИЕ, с. 5 →

ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 20.06.2017

981,03
пункта ↓

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 20.06.2017, 20.00 мск

\$45,80
за баррель ↓

Международные резервы
России ЦБ, 09.06.2017

\$408,3
млрд ↑

Курсы
валют ЦБ
21.06.2017

\$1= ↑
₽58,58

€1= ↑
₽65,32

ПАРТНЕРЫ Почему США расширили антироссийские ограничительные меры

Траммп примкнул к войне санкций



Новые санкции по линии Минфина США — это отчасти сигнал от Дональда Трампа (на фото) конгрессу о том, что им не нужно заботиться о дополнительных санкциях против России, говорят эксперты

ИВАН ТКАЧЁВ,
ПАВЕЛ КОШКИН,
ИННА СИДОРКОВА,
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

Администрация президента США Дональда Трампа во вторник, 20 июня, расширила санкции против России, введенные его предшественником Баракком Обамой за присоединение Крыма и действия России на востоке Украины.

Фактически это первый раунд расширения антироссийских санкций при Трампе, и сейчас уже никто не вспоминает, что во время предвыборной кампании в США он рассуждал о возможности признания российского Крыма и ослабления санкций.

Российские активы подешевели после объявления Минфина США о внесении в санкционный список 38 лиц и компаний, включая российских чиновников, банки, работающие в Крыму или в ДНР/ЛНР, частную военную компанию «Вагнер» и крупный финансовый холдинг «ИФД КапиталЪ», бенефициарами которого считаются Вагит Алекперов и Леонид Федун. Курс доллара на Московской бирже к вечеру вторника поднимался на 2%, до 59,77 руб. (максимум с начала февраля этого года).

Дополнительные санкции были объявлены во время визита в США президента Украины Петра Порошенко: как раз после объявления Минфина Трамп и Порошенко встретились в Белом доме. Обновляя расширение санкций,

министр финансов США Стивен Мнучин сказал, что это «поддержит давление на Россию, с тем чтобы работать над дипломатическим решением [украинского кризиса]». Минфин США подтвердил позицию по украинской санкционной программе, которая была сформулирована прежней администрацией Обамы: секторальные санкции (в частности, в финансовой и нефтегазовой сферах) останутся в силе до полного выполнения минских соглашений, а санкции за Крым (в том числе торговое эмбарго в отношении полуострова) — до тех пор, пока Россия «не прекратит оккупацию полуострова». Пресс-секретарь Трампа Шон Спайсер на брифинге подтвердил, что такова позиция Белого дома: «Пока они [рус-

ские] не уйдут из Восточной Украины, мы будем сохранять санкции в отношении России».

Новые санкции окажут влияние на двусторонние отношения, однако насколько сильным будет ущерб, зависит от Москвы, ее реакции и ответа, сказал РБК бывший посол США на Украине, научный сотрудник Brookings Institution Стивен Пайфер. «У санкций несколько адресатов, помимо Москвы: они были объявлены, чтобы обозначить поддержку Украине перед встречей Трампа и Порошенко, а также чтобы заверить конгрессменов, что администрация будет придерживаться жесткой линии по санкциям и что нет необходимости в принятии новых законов в связи с этим», — считает Пайфер.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →

ТРЕНД

Почему слабеет рубль

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Курс российской валюты во вторник достиг четырехмесячного минимума. Против рубля играет целый букет факторов — новые санкции, геополитика, цены на нефть и российский платежный баланс.

Доллар на торгах во вторник, 20 июня, укрепился примерно на 2% по сравнению с закрытием в понедельник, достигнув на максимуме 59,77 руб. Таким образом, рубль подешевел до минимума с начала февраля. Доллар растет к рублю почти месяц — с 23 мая, когда за него давали 56,3 руб. Евро во вторник перевалил за 66 руб., достигнув максимума с 8 декабря.

Что происходит с рублем

Российские власти не раз анонсировали ослабление рубля. Минэкономразвития в своем прогнозе заложило курс доллара 64,2 руб. в среднем за год и 68 руб. на конец года. Слабеть рубль будет за счет ухудшения сальдо платежного баланса, которое из-за сезонности было высоким в начале года, не раз говорил министр экономического развития Максим Орешкин. В мае, по данным Центробанка, экспорт превысил импорт на \$27 млрд: сальдо оказалось выше прошлогоднего показателя в 1,7 раза, и связано это, по оценкам регулятора, с «улучшением конъюнктуры мирового рынка топливно-энергетических товаров», то есть с ценами на нефть. Средняя цена барреля Urals с января по май составила \$51,3, сообщил Минфин. Текущий прогноз Минэкономразвития — \$45,6 за баррель в 2017 году.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девилли**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 1343
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ПАРТНЕРЫ Почему США расширили антироссийские ограничительные меры

Траммп примкнул к войне санкций

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Сенат конгресса США на прошлой неделе принял законопроект, предполагающий расширение действующих санкций на такие сектора российской экономики, как металлургия, железные дороги, судоходство. Если законопроект будет принят и преодолет вето Трампа, его администрация также должна будет рассмотреть последствия потенциального запрета для американцев на покупку российских гособлигаций. Самый чувствительный для Трампа пункт в поправках, предложенных сенаторами, заключается в том, что администрация президента не сможет смягчить или отменить санкции против России без разрешения законодателей. Новые санкции по линии Минфина США — это отчасти «месседж конгрессу о том, что им не нужно заботиться о дополнительных санкциях против России», согласен эксперт по санкциям в Центре новой американской безопасности (Center for a New American Security) Питер Хэррелл (цитата по Reuters).

Новые санкции «принимаются на равном месте и ситуацию в отношениях с США не улучшают», заявил во вторник вечером министр иностранных дел России Сергей Лавров, назвав это «руссофобской одержимостью американских коллег».

Активы 38 физических и юридических лиц, попавших в санкционный список, подлежат заморозке в юрисдикции США (в том числе любой американский банк обязан заблокировать счета таких лиц), гражданам и компаниям США запрещается вести какой-либо бизнес с лицами под санкциями. Среди подпадавших под санкции — член Совета Федерации, специальный представитель президента по взаимодействию с организациями соотечественников за рубежом Александр Бабаков и заместитель министра экономического развития



ФОТО: Pool/Getty Images

Сразу после введения санкций Дональд Трамп (справа) провел в Овальном кабинете встречу с президентом Украины Петром Порошенко (слева), на которой они обсудили ситуацию в Донбассе и украинские реформы

Сергей Назаров, возглавляющий межведомственную комиссию по оказанию гуманитарной помощи ДНР и ЛНР. По версии Минфина США, именно через Назарова и эту комиссию «российское правительство осуществляет экономический контроль в Донецком и Луганском регионах». Кроме того, Назаров «работает над поощрением международных инвестиций в Крыму». Представитель Минэкономики не ответил на запрос РБК.

В список попали руководитель «ЧВК Вагнер» Дмитрий Уткин, крымские чиновники, в том числе местный министр экономического развития Андрей Мельников и начальник управления ФМС по республике Петр Ярош, ряд «министров» ДНР и ЛНР.

Судя по тому, что в опубликованном документе частная воен-

ная компания «Вагнера» прописана именно как «ЧВК Вагнера», штаты тоже не знают, какие официально зарегистрированные юрлица связаны с этой организацией, отметил в разговоре с РБК основатель Conflict Intelligence Team Руслан Левиев. По его словам, последствия от введения этих санкций могут быть только для Уткина. «Но и они довольно мифические: его зарубежные активы, счета (если они есть) будут заморожены. Думаю, что это все никак не отразится ни на нем самом, ни на ЧВК», — отметил Левиев.

Из юридических лиц в санкционном списке оказалась компания «ИФД КапиталЪ», помимо прочего являющаяся ключевым спонсором футбольного клуба «Спартак». Финансовый холдинг внесен в списки, потому что владеет го-

стиничным комплексом в Алуште (Крым) Riviera Sunrise Resort & Spa. «Компании группы «ИФД КапиталЪ» не совершали никаких противоправных действий ни в одной юрисдикции, где они ведут свою деятельность, поэтому мы не видим оснований для внесения «ИФД КапиталЪ» и лично Ольги Плаксиной (председателя правления группы. — РБК) в санкционный лист США», — говорится в комментарии компании. Она отмечает, что гостиница Riviera Sunrise Resort & SPA в Алуште входит в состав аффилированных лиц «ИФД КапиталЪ» с 2007 года. «ИФД КапиталЪ» утверждает, что будет подавать «апелляцию» на решение Минфина США, хотя известно, что оспорить американские финансовые санкции практически невозможно. ▀

Визит Порошенко

После опубликования решения о расширении санкций Дональд Трамп провел в Овальном кабинете встречу с Петром Порошенко. «Очень важно, что моя встреча в Белом доме будет раньше, чем встреча Путина», — отметил украинский президент в Facebook.

На встрече Трамп и Порошенко обсудили ситуацию в Донбассе и украинские реформы, сообщил в заявлении американский Белый дом. До встречи с Трампом Порошенко провел переговоры с министром энергетики США Риком Перри, после чего встретился с вице-президентом

США Майком Пенсом. На встрече в кабинете Трампа также присутствовал советник по нацбезопасности Герберт Макмастер. Порошенко также должен был встретиться с госсекретарем США Рексом Тиллерсоном, министром обороны Джеймсом Маттисом.

С позывным Вагнер

«Группа Вагнера» участвовала в сирийской войне (впервые об этом сообщила «Фонтанка» в октябре 2015 года). Вагнер — это позывной командира, настоящее имя — Дмитрий Уткин. Уткин, украинец, 1970 года рождения, является офицером запаса, служил в

псковской бригаде ГРУ. До 2013 года он был командиром 700-го отдельного отряда спецназа 2-й отдельной бригады СпН ГРУ Минобороны. В 2013 году Уткин покинул ряды вооруженных сил и уехал на Ближний Восток в составе группы бойцов, набранных компанией «Славянский кор-

пус». С 2014 года — командирного подразделения. 9 декабря 2016 года на приеме в честь героев Отечества в Георгиевском зале Большого Кремлевского дворца Уткин попал в кадр протокольной видеосъемки.

ИНФРАСТРУКТУРА Строительство ВСМ
Москва — Санкт-Петербург отложат
на 2035 год

Тише ехать дольше будем

СОФИЯ САРДЖВЕЛАДЗЕ

Новые сроки запуска Кожуховской линии столичного метро и высокоскоростной магистрали до Санкт-Петербурга пропишут в Генплане: работы в метрополитене продлятся до 2025 года, а возводить магистраль начнут не ранее 2035 года.

Высокоскоростную магистраль Москва — Санкт-Петербург в Зеленограде начнут строить после 2035 года, говорится в проекте поправок в Генеральный план столицы. Изменения касаются территорий района Некрасовка и Зеленоградского округа. Как рассказали РБК в пресс-службе Москомархитектуры, сейчас документ проходит согласование, после подписа-

Санкт-Петербург было заложено в концепции развития скоростного движения до 2030 года, но планы регулярно обновляются, а сроки актуализируются, добавили в компании.

После 2035 года предполагается построить и новую линию метро из центра Москвы в Зеленоград длиной 45 км, указано в проекте поправок. Между Москвой и Петербургом стабильный пассажиропоток, и сегодняшняя инфраструктура с ним справляется, отмечает доцент кафедры мостов, тоннелей и транспортных конструкций Московского автомобильно-дорожного института Сергей Зега. «Строительство одного километра скоростной магистрали будет стоить десятки миллионов долларов, но принесет лишь небольшое ускоре-

После 2035 года предполагается построить и новую линию метро из центра Москвы в Зеленоград длиной 45 км, указано в проекте поправок

ния мэром Сергеем Собяниным он будет опубликован.

Планы по созданию высокоскоростной железной дороги между двумя столицами разрабатывались еще в СССР. Проект был утвержден в 1990-х годах, запуск запланировали на 1998 год, однако работы так и не были начаты, а специально созданное РАО «Высокоскоростные магистрали» обанкротилось. К идее строительства вернулись в 2004 году, в 2011-м презентовали проект магистрали протяженностью 660 км. Планировалось запустить ее в 2017 году, однако работы не были начаты. В 2013 году президент России Владимир Путин заявил, что первой высокоскоростной магистралью (ВСМ) станет Москва — Казань.

В марте прошлого года «Ведомости» сообщали, что ветку между Москвой и Петербургом планируют построить в 2026–2030 годах. В 2010 году гендиректор ОАО «Скоростные магистрали» Денис Муратов оценивал стоимость строительства ВСМ Москва — Санкт-Петербург в 1,2 трлн руб. В 2014 году в Минтрансе называли сумму 1,4 трлн руб.

Конкретных сроков строительства скоростной магистрали Москва — Санкт-Петербург пока нет, сказали РБК в пресс-службе РЖД. Сейчас идет работа над проектом дороги Москва — Казань, строительство которой также еще не начато, поэтому говорить о сроках реализации других проектов преждевременно. Практически все проекты РЖД вносятся в генеральные планы субъектов. Строительство магистрали Москва —

ние перевозок», — уверен эксперт. Кроме того, высокоскоростная линия не только свяжет два города, но и «разрежет» территории, через которые пройдет, что может вызвать проблемы.

В проекте поправок указано, что меняются и сроки строительства Кожуховской линии метро на юго-востоке Москвы: работы продлятся до 2025 года. Ветка, как и предполагалось, пройдет до станции «Некрасовка». Ранее московские власти анонсировали, что строительство Кожуховской линии до самой Некрасовки завершится в 2018 году. В последней версии Адресной инвестиционной программы на 2016–2019 годы работы запланированы по 2019 год включительно. Их стоимость составит более 119 млрд руб.

РБК направил запрос в пресс-службу Комплекса градостроительной политики и строительства Москвы.

Перенос строительства метро в Некрасовку может быть отчасти связан с программой реновации, полагает Зега. Плотность населения вырастет в районах реновации, именно там больше всего потребуются развивать транспортные системы.

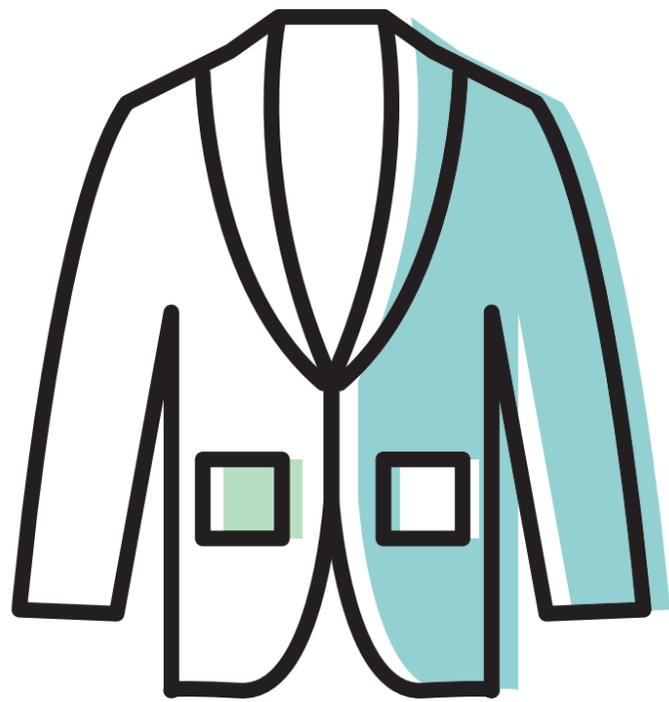
Генеральный план Москвы принят в 2010 году и действует до 2025 года. В марте 2017 года столичные власти утвердили правила землепользования и застройки, на основе которых будет откорректирован Генплан. Кроме того, в феврале был разработан Генеральный план Новой Москвы. В ТиНАО к 2035 году построят 72 км линий и 33 станции метро и 60 км железных дорог. ■

ИССЛЕДОВАНИЕ

Исследования рынка Фэшн- ритейла 2017

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+

ЗАКОНОТВОРЧЕСТВО Флаг «Исламского государства» приравняют к нацистскому

Символику ИГ подведут под статью

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
ВЕРА ХОЛМОГорова,
ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

Символику террористических организаций, в том числе «Исламского государства», хотят приравнять к экстремистской и запретить ее распространение, а СМИ обязать упоминать такие организации с пометкой о том, что они запрещены. С такой инициативой выступает парламент Дагестана.

Парламент Дагестана предложил распространить положения закона об экстремизме на террористические организации, что приведет к запрету на пропаганду и демонстрацию террористической символики, а также обяжет СМИ упоминать террористические группировки со специальными пометками. Соответствующие поправки в федеральные законы разработал парламент республики, а их инициатором был глава региона Рамазан Абдулатипов, рассказала РБК Тамара Чиненная, руководитель управления администрации главы Дагестана по информационной политике.

Абдулатипов согласовал документ с Национальным антитеррористическим комитетом (НАК), указала она. Чиненная отметила, что дагестанские депутаты планируют внести поправки в Госдуму в сентябре после выхода из отпуска (республиканский парла-



ФОТО: STRINGER/REUTERS

За использование флага террористической организации ИГ будут наказывать так же, как за пропаганду либо публичное демонстрирование нацистской и экстремистской символики (ст. 20.3 КоАП), — штрафом до 50 тыс. руб. либо арестом на 15 суток

мент завершит весеннюю сессию 22 июня). НАК дал положительный отзыв на этот законопроект, подтвердил источник РБК в комитете. Поправки (текст есть в распоряжении редакции) вносятся в федеральные законы «О противо-

действии экстремистской деятельности» и «О СМИ». В первой статье закона об экстремистской деятельности разъясняется понятие экстремизма, в том числе упоминается пропаганда и публичное демонстриро-

вание экстремистской и нацистской атрибутики. Этот пункт дагестанские власти предложили дополнить словосочетанием «публичное демонстрирование атрибутики и символики организаций, признанных по российскому зако-

ну террористическими». Депутаты расширят и понятие «символики экстремистской организации». По замыслу авторов законопроекта, экстремистской надо признавать не только символику из учредительных документов ликвидированных судом за экстремизм организаций, но и атрибутику структур, признанных террористическими.

Согласно ст. 20.3 КоАП пропаганда либо публичное демонстрирование нацистской и экстремистской символики влечет штраф до 50 тыс. руб. либо арест на 15 суток. Изготовление или сбыт подобной атрибутики наказывается штрафом до 100 тыс. руб.

Поправка в федеральный закон о СМИ дополняет четвертую статью, согласно которой законодательство обязывает медиа упоминать о запрете в России экстремистских организаций. Авторы документа предлагают распространить действие этого пункта и на террористические организации.

Чиненная связала поправки с пробелами в антиэкстремистском законодательстве, которыми пользовались СМИ, в том числе и «симпатизирующие ИГ» (запрещенной в России террористической организации).

Поправки внесены именно от Дагестана, так как власти республики близки к силовикам, объяснил собеседник РБК в ФСБ: «Не надо будет ничего придумывать, чтобы задержать тех же крымских татар со своей симво-

лики». Поправки внесены именно от Дагестана, так как власти республики близки к силовикам, объяснил собеседник РБК в ФСБ: «Не надо будет ничего придумывать, чтобы задержать тех же крымских татар со своей симво-

СОЮЗНИКИ Россия спишет Киргизии заем на \$240 млн

Долг в помощь

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
АСЯ СОТНИКОВА

По итогам визита президента Киргизии в Москву стороны договорились о списании киргизского долга перед Россией, развитии военно-технического сотрудничества и укреплении союзнических связей.

В Кремле во вторник прошли переговоры президента России Владимира Путина и президента Киргизии Алмазбека Атамбаева. По их окончании в присутствии лидеров были подписаны восемь документов. Министры финансов подписали протокол к межправительственному соглашению об урегулировании задолженности Киргизии перед Россией по ранее предоставленным кредитам от 20 сентября 2012 года, передает корреспондент РБК.

«Было обращение киргизской стороны, чтобы списать; мы пошли навстречу нашим партнерам, и сегодня было подписано соглашение о списании долга в

объеме \$240 млн», — пояснил РБК министр финансов Антон Силуанов. По его словам, окончательно утвердить соглашение должна Госдума.

Представители военных ведомств подписали соглашение о развитии военно-технического сотрудничества, а президенты — декларацию об укреплении союзничества и стратегического партнерства.

Визит Атамбаева в Россию — последний для него на посту президента. В октябре в Киргизии пройдут выборы, в которых нынешний лидер принимать участие не может: по Конституции страны, принятой после революции 2010 года, возможность пребывания одного человека на посту президента ограничена одним шестилетним сроком.

Государственный визит президента Киргизии продлится до 24 июня, он также посетит Уфу и Казань. Началась программа визита с неформальной встречи с Путиным. По словам российского президента, они обсудили весь спектр вопросов двустороннего сотрудни-

чества, региональные и некоторые международные вопросы.

Россия и Киргизия, по словам Путина, «близкие союзники, близкие, надежные друзья». Путин выразил надежду, что период нестабильности в Киргизии прошел. «Благодаря усилиям Алмазбека Шаршеновича ситуация не только нормализовалась, но и приняла

форму, однако со временем оба «перешли к взаимопониманию».

За шесть лет президенты встречались более 20 раз. За прошедшие годы отношения с Россией удалось вывести «именно в то русло, в каком они должны быть всегда, — русло стратегических отношений, русло дружбы, братства», выразил удовлетворение Атамбаев.

По данным Кремля, в январе—ноябре 2016 года товарооборот составил \$1,08 млрд, а импорт из Киргизии увеличился на 143%, до \$159 млн

необратимый характер в направлении позитивного развития», — сказал Путин.

Атамбаев в своих выступлениях перед началом переговоров с Путиным и членами делегаций неоднократно благодарил Россию и ее президента за поддержку, особенно в начале его пребывания на посту. Он напомнил, что отношения с Путиным у них начались с недове-

Обсудили президенты и развитие сотрудничества в Евразийском экономическом союзе, в который Киргизия вступила в 2015 году. «Мрачные прогнозы» от вступления не оправдались, сообщил Атамбаев. По данным Кремля, в январе—ноябре 2016 года товарооборот составил \$1,08 млрд, а импорт из Киргизии увеличился на 143%, до \$159 млн. Вступле-

ние Киргизии в ЕАЭС происходило болезненно для киргизского бизнеса и населения. К позитивным эффектам интеграции в Киргизии относят открытие рынка труда, к негативным — потери для бизнеса, который не смог оперативно переориентироваться с реэкспорта китайских товаров и начать поставлять конкурентоспособную продукцию на рынок ЕАЭС, столкнувшись с рядом барьеров, отмечают эксперты Российского совета по международным делам в докладе «Перспективы развития проекта ЕАЭС к 2025 году».

В декабре 2016 года Киргизия заявила, что отказывается подписывать Таможенный кодекс ЕАЭС вместе с еще четырьмя странами — Казахстаном, Россией, Арменией и Белоруссией. Однако пресс-секретарь Кремля Дмитрий Песков на следующий день, комментируя это заявление киргизского лидера, назвал его «абсолютно нормальной рабочей ситуацией». «В основном все положения согласованы были на уровне коллегии, на экспертном уровне. Документ — это тот стакан, который

ликой, арестовать можно будет и любого человека в футболке ИГ».

В комитете Госдумы по безопасности и противодействию коррупции пока не видели инициативу дагестанских властей, но готовы рассмотреть ее при поступлении, рассказал РБК глава этого комитета Василий Пискарев (фракция «Единой России»). Что касается запретов для СМИ, то для упоминания террористических организаций со специальными пометками хватает действующих рекомендаций Роскомнадзора, считает Евгений Ревенко из комитета по информполитике.

Российские средства массовой информации, упоминая в своих материалах «Исламское государство» и другие подобные группировки, зачастую указывают, что эти структуры запрещены в России. На такой формулировке неоднократно настаивал глава Роскомнадзора Александр Жаров, однако по закону делать это вовсе не обязательно: управление разрешительной работы Роскомнадзора ранее разъясняло, что «Исламское государство» не запрещена как экстремистская организация, а только внесена в список террористических группировок. «Но по смыслу это [разночтения в списках] нонсенс, конечно, необходимо на законодательном уровне поставить знак равенства между террористическими и экстремистскими организациями», — прокомментировал РБК Вадим Амелонский, руководитель пресс-службы Роскомнадзора.

Нарушение закона о СМИ, в том числе упоминание экстремистских организаций без пометки об их запрете, грозит серьезными последствиями для медиа. После двух предупреждений в течение полугодия СМИ может лишиться лицензии. ■

скорее полон, чем полупустой», — сказал он.

Путин после встречи с Атамбаевым 20 июня в заявлении для прессы напомнил, что Россия оказывает Киргизии значительную финансовую помощь: с 2012 года Москва выделила \$255 млн грантами на поддержание бюджетной стабильности, еще \$200 млн были выделены на адаптацию Киргизии к условиям работы в ЕАЭС, с 2015 года работает совместный фонд развития, в который Москва внесла \$500 млн, и 28 проектов уже реализуются.

Президенты, по словам Путина, подтвердили общее понимание, что при наличии российской военной базы в Киргизии является важным фактором обеспечения стабильности и безопасности в Центральной Азии. В декабре прошлого года Атамбаев заявил, что после окончания срока действия договора о пребывании база «должна будет уйти». Срок пребывания базы в 2009 году был продлен на 49 лет. В феврале Путин заявлял, что российские военные готовы покинуть Киргизию, если власти страны решат, что она им больше не нужна. ■

МНЕНИЕ

Почему перемирие в Афганистане вновь под угрозой

Беспорядки в афганской столице могут нарушить хрупкое равновесие между различными национальными общинами страны.

Последнее обострение ситуации в Афганистане самым серьезным образом поставило вопрос даже не столько о безопасности в этой стране, сколько вообще о будущем нынешней модели внутриафганских политических отношений.

Столкновение общин

Безусловно, произошедший 31 мая в Кабуле теракт, направленный против дипломатических представств, продемонстрировал уязвимость системы безопасности в самом защищенном районе столицы. Но более опасным для будущего Афганистана выглядит прошедшая в Кабуле в начале июня массовая демонстрация с требованиями отставки президента Ашрафа Гани, премьер-министра Абдуллы Абдуллы и секретаря Совета безопасности Мохаммада Ханифа Атмара. Афганские силовики после нескольких попыток разогнать демонстрантов открыли огонь, несколько человек погибли. Среди погибших был и сын видного афганского политика, первого заместителя председателя сената Мохаммада Алама Изидьяра, выходца из Панджшера. Изидьяр представитель так называемой группы панджшерцев, близких к трагически погибшему Ахмаду Шаху Масуду.

Такое произошло в Афганистане впервые за долгое время. А с учетом того что в демонстрации приняли участие преимущественно таджики и хазарейцы, а среди стрелявших было больше пуштунов, это сразу обозначило острую проблему сложных межобщинных отношений. Именно отношения между различными общинами Афганистана являются главным препятствием к любому политическому урегулированию в этой стране.

Характерно, что практически все основные афганские политики таджикского и хазарейского происхождения выразили солидарность с митингующими и осудили действия властей. Особенно стоит обратить внимание на Салахутдина Раббани, сына бывшего президента Бурхануддина Раббани, и Зию Масуда, брата Ахмада Шаха Масуда. Наряду с губернатором провинции Балх Аттой Мохаммадом Нуром и другими они являются членами партии «Исламское общество Афганистана» (ИОА), лидерами которой были погибшие от терактов старшие Раббани и Масуд.

В условиях Афганистана, где у всех есть оружие и все имеют богатый опыт ведения гражданской войны, такой конфликт может

иметь далекоидущие последствия. Во времена Раббани и Масуда таджики из ИОА были главной силой на населенном национальными меньшинствами севере страны. Среди их главных противников тогда были различные пуштунские организации, которые стремились восстановить влияние пуштунов на политическую жизнь страны. Сначала это был Гульбеддин Хекматиар и его «Исламская партия Афганистана», затем преимущественно пуштунский «Талибан».

Пуштунская проблема

Противоречия между национальными общинами и пуштунами до сих пор влияют на политическую жизнь в стране. Для северных меньшинств самая большая угроза связана с пуштунской реставрацией с тенденцией к доминированию

Султан Акимбеков,
директор Института
азиатских исследований
(Алма-Ата, Казахстан)



ФОТО: из личного архива

дарства, главным становится вопрос, кто доминирует на той или иной территории. При президенте Карзае именно таджики из «панджшерской» группы контролировали основные силы безопасности на севере и в определенной степени во всей стране. Их представители в разное время возглавляли армию, силы безопасности, полицию в Кабуле. Де-факто они обеспечивали безопасность севера.

В то же время при президенте Гани в армии, силах безопасности, полиции и в политическом управлении выросло число пуштунов, в том числе и на севере. Пока еще можно говорить о равновесии сил, но ситуация меняется. Стрельба военных, в основном пуштунов, по невооруженной демонстрации таджиков и хазарейцев может нарушить наблюдаемый в Афганистане «вооруженный нейтралитет».

между общинами не позволяет наладить обычное для Запада взаимодействие. Всегда есть подозрение, что кто-то стремится к доминированию.

Поэтому сейчас все пытаются найти новый компромисс. После событий 2 июня это очень важно. Национальные меньшинства фактически заявили о своем неудовольствии происходящими процессами — приглашением Хекматиара, примирением с талибами. Все эти шаги ведут к ослаблению их позиции, они опасаются, что пуштуны в один момент попробуют взять всю власть в свои руки.

Межобщинные противоречия в Афганистане опасны еще и на фоне обострения международной обстановки. Хотя основные события происходят на Ближнем Востоке, но нельзя забывать, что Иран — один из главных игроков на афганской политической сцене. Любые проблемы в его отношениях с арабским суннитским миром не могут не сказаться на ситуации в Афганистане.

У США, Пакистана, Ирана, России, Китая, государств Центральной Азии в регионе разные интересы. Но все же пока нет оснований говорить о возврате в 1990-е годы, когда противоречия между внешними силами поддерживали внутриафганский конфликт. Новым фактором стало возросшее присутствие Китая и его усилившееся влияние на страны региона, в частности Пакистан.

Между прочим, включение Пакистана и Индии в состав Шанхайской организации сотрудничества, которое прошло на саммите ШОС в Астане, лишний раз подтверждает роль Китая в снижении накала межрегиональных противоречий.

Если говорить о движении «Талибан» как основном препятствии на пути межафганского урегулирования, то преодоление этого препятствия во многом зависит от Пакистана. На это продолжают указывать афганские власти, всячески критикуя Исламабад. Если согласиться с этим утверждением, тогда возможность Китая оказать влияние на пакистанское руководство будут иметь особое значение.

Безусловно, путь к урегулированию в Афганистане связан с включением в процесс всех значимых участников, включая, наверное, и талибов. Но беспокойство национальных меньшинств также можно понять. Очевидно, что обеспечить мир можно лишь при соблюдении баланса интересов разных общин. Даже самые демократические выборы, к сожалению, здесь не помогут.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

«Безусловно, путь к урегулированию в Афганистане связан с включением в процесс всех значимых участников, включая, наверное, и талибов.

Но беспокойство национальных меньшинств также можно понять»

последних. Поэтому они критически относятся к действиям президента Ашрафа Гани, с именем которого связано усиление пуштунов в структурах власти в Кабуле.

Конечно, предыдущий президент Хамид Карзай тоже был пуштуном, выходцем из племени дуррани. В то же время он активно взаимодействовал в частности с таджиками. Во времена Карзая север страны и Кабул были довольно безопасными, а основные боевые действия проходили в южных и юго-восточных пуштунских провинциях Афганистана. В это время пуштуны выражали недовольство доминированием национальных меньшинств.

Президент Гани из пуштунского племени гильзай пришел к власти в том числе с целью восстановления равновесия между национальными меньшинствами и пуштунами. С этим во многом связана идея переговоров с талибами, а также соглашение с одним из видных пуштунских деятелей Хекматиаром, который этой весной вернулся в Кабул для участия в политической деятельности.

Однако в последнее время очевидно, что в Афганистане не становится стабильнее. Неспokoйными стали север страны и сам Кабул. На Востоке, в условиях слабого госу-

Сейчас все афганские общины имеют собственные вооруженные милиции или по крайней мере в состоянии их быстро организовать. Кроме того, они широко представлены в армии, полиции, и их лояльность своим общинам обычно выше лояльности государству. Обострение отношений между ними может привести к началу открытого противостояния.

Внешние игроки

В Афганистане все это прекрасно понимают. Ни у одной общины нет абсолютного доминирования. Наверное, это основное следствие всех афганских политических событий последних 40 лет. А если говорить о результатах американского присутствия с 2001 года, то общины при всех противоречиях все же взаимодействуют друг с другом. Но им для этого нужен модератор, посредник. Сегодня таким посредником выступают США, от которых зависит финансирование государственного аппарата, включая армию и силы безопасности.

Но для американцев это несомненное обременение. Они хотели бы, чтобы система стала самоподдерживающейся, как в западных обществах. Но это оказалось невозможным. На Востоке конкуренция

Какие факторы играют за и против российской валюты

Почему слабеет рубль

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

«Рубль остается под давлением. Причины те же — отсутствие оптимизма на нефтяном рынке, усиление позиций доллара на глобальных площадках и, как следствие, рост давления на рискованные активы», — написал в обзоре от 20 июня аналитик Нордеа Банка Денис Давыдов.

Однако Минэкономразвития свои ожидания де-факто уже пересмотрело. В новом варианте прогноза, над которым работает министерство, рубль будет «немного» крепче, чем ожидалось ранее, говорил Орешкин. Дело в том, что нынешний сценарий предусматривает истечение действия соглашения ОПЕК о заморозке добычи нефти в первом полугодии и, как следствие, дальнейшее снижение цен на нее. Но уже после разработки прогноза, в конце мая, страны, входящие и не входящие в картель, продлили соглашение.

Что угрожает рублю

Citi Research после голосования в сенате США по новым санкциям поставил вопрос: «Закончился ли райский период для российских активов?» Аналитики Citi обращают внимание на то, что сенат в своем законопроекте просит администрацию Дональда Трампа изучить потенциальные эффекты от распространения санкций на инвестиции в российский госдолг. «Если законопроект действительно пойдет в этом направлении, мы считаем, что финансовое воздействие на российские активы может быть очень серьезным», — отмечают они в обзоре за 20 июня. С учетом риска дополнительных санкций «имеется пространство для некоторого ослабления российских активов», что может усугубиться дальнейшим снижением цен на нефть. Citi рекомендует ставить на рост доллара с отметки 57,62 руб. за доллар.

Сенат США одобрил законопроект о расширении антироссийских санкций на прошлой неделе, сейчас он находится на рассмотрении в палате представителей. 20 июня Минфин США впервые за время президентства Трампа расширил санкции против России по украинской санкционной программе, подтвердив позицию, которая была сформулирована еще при президенте Обаме: секторальные санкции останутся в силе до полного выполнения минских соглашений, санкции по Крыму — до тех пор, пока Россия «не прекратит оккупацию полуострова».

Вдобавок 18 июня авиация международной коалиции под руководством США сбила сирийский правительственный истребитель-бомбардировщик Су-22, российское Минобороны назвало это «военной агрессией» в отношении Сирии и пообещало брать все самолеты и беспилотники коалиции на сопровождение своими ПВО.

Поведение иностранных инвесторов «в некоторой степени» влияет на ослабление рубля, гово-



Одной из причин давления на рубль остается ситуация на нефтяном рынке — стоимость Brent и WTI снижается уже на протяжении месяца

«Ястребы» из Центробанка

«Трудно спорить с тем, что эти факторы (цена нефти, внешнеполитическая обстановка. — РБК) в какой-то степени способствовали обесценению рубля. При этом мы полагаем, что сезонное ухудшение платежного баланса не имело такого сильного влияния, как, например, продолжающееся падение цен на нефть. Кроме того, на наш взгляд, новые

санкции США также несильно должны были повлиять на валютный рынок», — рассуждает главный экономист Credit Suisse по России Алексей Погорелов. Погорелов обращает внимание на «негативный эффект от ястребиных комментариев» Центробанка. В пятницу, после объявления о снижении ключевой ставки до 9%, регуля-

тор заявил о повышенных инфляционных рисках в среднесрочной перспективе, связанных, в частности, с более низкими, чем ожидалось, ценами на нефть и возможным проведением налогового маневра (он предусматривает рост НДС до 22% и снижение страховых взносов до того же уровня). После этого заявления «некоторые инвесторы

предпочли закрыть свои длинные позиции в российских гособлигациях и продать рубль», указывает Погорелов. Впрочем, оговаривается он, определяющее значение на отечественную валюту оказал сильный спрос на доллары «со стороны локальных игроков».

рит главный экономист Sberbank CIB Антон Струченевский. «Кроме того, последние события показали, что геополитические риски, связанные с Россией, по-прежнему высоки — все это могло заставить инвесторов притормозить покупки рублевых облигаций, что, соответственно, сказалось и на обменном курсе», — размышляет он. Возможность введения новых санкций со стороны США и замедление роста китайской экономики несут риски для рубля в краткосрочной и среднесрочной перспективе, пишет Danske Bank в обзоре за понедельник. Аналитики банка предсказывают укрепление доллара до 59,4 руб. за три месяца, хотя в предыдущем прогнозе ожидали роста лишь до 54,4 руб.

Рубль ослабнет на 4–6% от нынешних уровней, написал в одном из своих последних обзоров «ВТБ Капитал». Эффект от стабильных или растущих цен на нефть, по оценкам аналитиков, сократится из-за восстановления импорта, сезонного спроса на валюту (туристический сезон, выплаты дивидендов) и погашения внешнего долга. Технический анализ показывает, что «цены на нефть имеют потенциал для дальнейшего снижения, поэтому рубль остается подвержен рискам дальнейшего обесценения», отмечает главный экономист Credit Suisse по России Алексей Погорелов. Речь идет об ослаблении «вплоть до уровня 62 против доллара, который мы ожидали не раньше, чем через 12 месяцев».

Что поддерживает рубль

Существуют «определенные надежды» на приостановку давления на рубль, пишет Денис Давыдов, но речь идет лишь о краткосрочных перспективах. Среди факторов, снижающих давление, — размещение российских еврооблигаций. Минфин решил разместить два транша облигаций — десятилетние и тридцатилетние — впервые после девятимесячного перерыва. Спрос на них днем во вторник превысил \$6 млрд, оказавшись вдвое больше предложения.

Другой фактор — приближающийся пик налоговых платежей, отмечает Давыдов. Он «придется на 26 июня, причем, по нашим расчетам, уплата основных налогов (НДС, НДСПИ, акцизов) превысит 600 млрд руб.», написал в обзоре во вторник Райффайзенбанк.

Рубль уже поддерживается сокращением оттока капитала, отметил Danske Bank. Вывоз средств существенно замедлился в апреле—мае, сообщил Центробанк, причем в его структуре «доминировали операции банковского сектора по размещению иностранных активов и погашению внешних обязательств». Прочие же секторы, наоборот, привлекали средства в экономику. ■

При участии Ивана Ткачева и Екатерины Копалкиной

Турция Откройте для себя потенциал

ТУРЦИЯ - НОВЫЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ МОСТ МЕЖДУ ВОСТОКОМ И ЗАПАДОМ

Благодаря совместным с Россией проектам "Турецкий поток" и строительство АЭС Аккую Турция станет ключевой точкой в транспортировке газа в Юго-Восточную Европу.

В области энергетики и торговли Россия и Турция уже не первое десятилетие образуют своеобразный партнерский пазл. Россия - как крупнейшая ресурсная держава, экспортирующая свои ресурсы, а Турция - как государство с активно растущей экономикой, ориентированной на импорт и транспортировку тех же энергоносителей. Турция занимает второе место в мире по темпам роста и по количеству потребляемой энергии после Китая.

Перед Турцией стоит амбициозная сверхзадача - из страны-транзитера превратиться в региональный газовый хаб и в важного игрока на газовом рынке Евразии, попутно расширив и перестроив внутреннюю газотранспортную инфраструктуру. В этой связи значение и перспективы российско-турецкого трубопроводного проекта, который назвали «Турецкий поток», трудно переоценить. Он предусматривает транспортировку природного газа из России по Чёрному морю в Турцию и далее до турецко-греческой границы.

Для обеих сторон проект выгоден и перспективен, несмотря на возникшую два года назад напряженность между странами, которую политические лидеры государств

в настоящий момент нашли возможность сгладить.

Для ее дальнейшего интенсивного развития требуются мощные энергетические вливания, которые Россия готова обеспечить в надежде обрести крупного и выгодного потребителя энергии, а также существенно сэкономить на строительстве нового, но необходимого Европе трубопровода, поскольку «Турецкий поток» — более дешевая альтернатива несостоявшемуся «Южному потоку». А в глобальном плане Россия стремится сохранить свои позиции в европейской структуре торговли газом, которая сейчас меняется. Российско-турецкое сотрудничество в газовой сфере может укрепить положение России и способствовать созданию мощного газораспределительного центра в Юго-Восточной Европе с ее активным участием.

Что касается турецкой стороны, то она удивляет не только свои весьма нескромные потребности в газовом топливе для внутренних нужд, 98% которого приходит в страну из внешнего источника, но и реализует собственные грандиозные геополитические задачи. Положение обязывает: восточнее Турции, в бассейне Каспийского моря и на Ближнем Востоке — находится 71,8% разведанных миро-

вых запасов газа и 72,7% запасов нефти; западнее - располагаются транзитные страны Юго-Восточной Европы, связывающие богатый энергоресурсами регион с рынком Евросоюза. Турция обязана стать энергетическим «мостом» между производителями энергоресурсов на востоке и их потребителями на западе.

АЭС - ТРАМПЛИН ДЛЯ ЭКОНОМИКИ

На 4-м Международном саммите по атомной энергетике в Стамбуле в этом году его участники с интересом обсуждали проект сооружения первой в Турции атомной электростанции, которая строится по российским технологиям - АЭС «Аккую». Благодаря «Аккую» Турция, по мнению главы оргкомитета Форума Коряя Тунджера, из разряда стран, импортирующих технологии, перейдет в категорию экспортёров технологий. А это уже скачок на новые экономические высоты. Это возможность участвовать в макроэкономических процессах и в торговле на совсем другом уровне. И это то будущее, которое турецкая сторона намерена оперативно приблизить, опираясь на выработку собственной дешёвой электроэнергии и всесторонне развитое хозяйство. *



РОССИЯ В СТАМБУЛЕ

История дворца, в котором сегодня располагается Генеральное консульство Российской Федерации в Стамбуле, насчитывает почти двести лет

В 1833 архитектор Гаспар Фоссати, уроженец Тичино - кантона в Швейцарии - отправляется в Россию в составе целой команды архитекторов, работавший в стиле нео-ренессанса. Спустя три года Фоссати получает титул придворного архитектора и направляется с важной миссией в Константинополь.

Здание Российского посольства в Константинополе, в квартале Бейоглу, было полностью уничтожено пожаром в 1831 году, и требовалось возвести новое, более прочное. Новый дворец должен был размером и помпезностью превосходить дворцы, в которых размещались дипломатические миссии Франции и Англии в Османской империи. Именно с этим заданием и прибыл в Константинополь Гаспар Фоссати в 1837 году.

Строительство дворца, находящегося на одной из главных торговых артерий современного Стамбула - улице Истикляль - началось в июле 1838 года, и благодаря царской поддержке было окончено в 1845 году.

Особняк Российского посольства стал образцом современной Стамбулу середины XIX века архитектуры и истинным украшением центра города. Посольство России стало первым зданием в Стамбуле, при строительстве которого настолько масштабно использовался кирпич. Фоссати приобрел невероятную популярность среди местной аристократии и богатых иностранцев, от заказов не было отбоя.

Дворец, который итальянский писатель Эдмондо де Амицис сравнил в 1874 году с крепостью, сегодня служит зданием Генерального консульства Российской Федерации в Стамбуле.

ЭФФЕКТ ФОССАТИ В СТАМБУЛЕ

Гаспар Фоссати и его брат архитектор Джузеппе Фоссати прожили в Стамбуле 20 лет после окончания строительства Российского посольства. Бесчисленные постройки, в которых принял участие гений братьев Фоссати, навсегда изменили облик Стамбула.

В 1847 году братья Фоссати были указом султана Абдульмеджида назначены главными реставраторами мечети Айя София - бывшего храма Св. Софии. Кроме того, среди работ братьев Фоссати такие знаменитые в Стамбуле здания, как больница Баб-ы Сераскери (сегодня это здание факультета политологии Стамбульского университета), здание посольства Нидерландов на улице Бейоглу и здание первого государственного хранилища документов. *



СДЕЛКА НПФ и страховая группа договорились о передаче активов друг другу

«Благосостояние» обменивают на «Ренессанс»

ЮЛИЯ ТИТОВА,
МАРИНА БОЖКО

НПФ «Благосостояние» продает контрольные пакеты двух своих страховых компаний «Ренессанс страхования» взамен на миноритарную долю у крупного страховщика. Сделка может решить проблемы с ликвидностью «Ренессанс страхования», а для «Благосостояния» расширить присутствие на страховом рынке, считают эксперты.

Владельцы группы «Ренессанс страхования» и негосударственного пенсионного фонда (НПФ) «Благосостояние» (является конечным бенефициаром страховых компаний «Интач» и «Благосостояние ОС») договорились о совершении сделки по обмену активами, рассказал РБК источник, близкий к «Ренессанс страхования», и подтвердил собеседник, близкий к «Благосостояние ОС». Сейчас сделка находится на стадии завершения, говорят они.

В результате сделки НПФ «Благосостояние» передаст контроль над двумя своими страховыми компаниями «Ренессанс страхования» в обмен на миноритарную долю в капитале последнего, рассказал собеседник РБК, близкий к «Ренессанс страхования». Это не только обмен активами, в сделке могут быть задействованы денежные средства, говорит источник РБК, близкий к «Ренессанс страхования». По словам еще одного собеседника РБК, близкого к сделке, раскрытая источниками информация не полная и в сделке есть прочие условия. Назвать их он отказался.

На момент публикации НПФ «Благосостояние» не ответил на запрос РБК. В «Ренессанс страхования» отказались от комментариев.

Положение «Ренессанс страхования»

В конце 2014 года Банк России анонсировал проверку качества активов игроков страхового рынка. ЦБ пообещал, что тем, у кого будут выявлены неликвидные активы, «проще уйти, чем остаться на рынке», говорил директор департамента страхового рынка ЦБ Игорь Жук. После этого «Ренессанс страхования» совместно с ЦБ разработало двухлетний план повышения ликвидности.

Член совета директоров страховой группы Сергей Рябцов говорил в мае 2016 года о намерениях заместить активы на 15 млрд руб. до конца 2016 года. На момент этого сообщения компания уже заместила активы на 10,5 млрд руб., говорил Рябцов. На остальную сумму, то есть почти на 5 млрд руб., ком-



С помощью сделки «Ренессанс страхования» сможет выполнить нормативы Банка России. На фото: владелец «Ренессанс страхования» Борис Йордан

пания планировала провести допэмиссию. Как отмечает источник РБК на страховом рынке, допэмиссия может быть частью сделки.

Какова ситуация с ликвидностью у компании сейчас, эксперты точно оценить затрудняются. Компания публикует сокращенную форму, говорит директор группы рейтингов финансовых институтов АКРА Алексей Бредихин. «Как правило, крупные страховые компании публикуют полную отчетность, и сокращенная форма — это исключительный случай», — отмечает эксперт.

В апреле этого года рейтинговое агентство «Эксперт РА» в рейтинговом действии группе «Ренессанс страхования» указало, что негативные факторы, оказывающие влияние на компанию, — высокое отношение заемных средств к собственным (49,9% на 30.09.2016) и отрицательная рентабельность инвестиций (-3,7% за девять месяцев 2016 года). В своем комментарии к рейтинговому действию по «Ренессанс страхования» агентство указывало, что компания находится в процессе сделки по привлечению крупных стратегических инвесторов. Закрытие сделки планируется до конца июня, отмечал «Эксперт РА».

Единственным владельцем «Ренессанс страхования» является ООО «Холдинг Ренессанс Страхование». Деятельность группы «Ренессанс страхования» контролируется международной инвестиционной компанией «Группа Спутник», созданной в 1998 году Борисом Йорданом, говорится на

сайте «Ренессанс страхования». Группа специализируется на всех видах страхования.

По объему страховых премий за 2016 год группа «Ренессанс страхования» заняла 12-е место (22,9 млрд руб.).

Позиции «Интач» и «Благосостояние ОС»

НПФ «Благосостояние» является конечным контролирующим владельцем 100% страховой компании СК «Благосостояние» (специализируется на страховании

танской страховой группы RSA Insurance Group за 5,3 млн фунтов, писали «Ведомости». Остальные 25% продал Европейский банк реконструкции и развития, однако стоимость этой доли неизвестна. Идея иностранного акционера, владевшего «Интач», состояла в развитии прямых продаж, однако ожидания не оправдались, и он решил продать актив, говорит Алексей Бредихин. Как говорит источник, близкий к пенсионному фонду «Благосостояние», фонд не менял структуру и бизнес-модель компании «Интач».

По объему страховых премий за 2016 год группа «Ренессанс страхования» заняла 12-е место (22,9 млрд руб.)

жизни), которая владеет «Интач» и «Благосостояние ОС» (занимаются прочими видами страхования). «Интач» и «Благосостояние ОС» — это не самые крупные участники рынка в отличие от «Ренессанс страхования», говорит Алексей Бредихин. По объему страховых премий «Благосостояние ОС» по итогам 2016 года занимало 49-е место (2,9 млрд руб.), «Интач» — 63-е (2 млрд руб.), говорится на сайте ЦБ. Входит ли в сделку СК «Благосостояние», РБК выяснить не удалось.

НПФ «Благосостояние» приобрела «Интач» в начале 2016 года, говорится на сайте «Интач» у бри-

корректируется на определенный коэффициент, отмечает Бредихин. «Величина корректировки зависит от перспектив бизнеса и качества активов», — говорит он. По его словам, ликвидность активов обеих компаний можно условно оценить как среднюю по меркам российского страхового рынка, если опираться на данные МСФО по итогам 2016 года.

Цели и последствия сделки

Ключевая цель сделки для «Ренессанса» — исправить ситуацию с ликвидностью, для «Благосостояния» же это расширение присутствия на рынке, указывают эксперты.

«Главная задача «Ренессанс страхования» сейчас — это выполнение нормативов Банка России. Я думаю, что после сделки нормативы страховщика по ликвидности должны приближаться к уровням, установленным ЦБ», — отмечает Алексей Бредихин. По его словам, сделка может изменить состав и качество активов. Допустим, пояснил он, для исполнения требований ЦБ по ликвидности у покупателя не хватало активов с определенным рейтингом, а у приобретаемой компании их достаточно: в итоге доля высоколиквидных активов вырастет, а низколиквидных — размоется.

«Сделка позволит НПФ «Благосостояние» увеличить присутствие на страховом рынке. У «Ренессанс страхования» хорошие позиции и в розничном, и в корпоративном сегменте страхования», — указывает управляющий директор Национального рейтингового агентства (НРА) Павел Самиев. «Ренессансу» она поможет улучшить структуру активов и диверсифицировать каналы дистрибуции, добавляет он.

За последнее время это не первая крупная сделка на российском страховом рынке, но от комментариев о тенденции по его органической консолидации эксперты пока воздерживаются. По словам собеседников РБК, сделки M&A на российском страховом рынке довольно редки и каждая из них готовится очень долго. Примеры тому — продолжающиеся переговоры о переходе контроля над ВСК к новым владельцам — группе «Сафмар», а также планы по объединению бизнесов групп «Открытие» и «Росгосстрах». «То, как идут сделки в последнее время, указывает скорее на вынужденный характер причин объединения активов ввиду ужесточения регулирования и в целом непростого положения дел на страховом рынке, нежели на рыночную их консолидацию», — говорит один из собеседников РБК. ■

АВТОРЫНОК Производитель начнет локализацию производства с самых продаваемых моделей Mercedes въезжает в Россию на E-классе

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

Подмосковный завод Mercedes не будет выпускать модели A- и S-класса. Выпуск легковых автомобилей для России начнется с наиболее продаваемых моделей — седана E-класса и трех кроссоверов. Эксперты считают, что это минимизирует валютные риски и поможет увеличить долю компании.

Немецкий производитель Mercedes начал строительство завода стоимостью более €250 млн по производству легковых автомобилей в Солнечногорском районе Подмосковья. Предприятие будет выпускать четыре модели бренда — седан E-класса и три модели кроссоверов — GLE, GLC, GLS, сообщил журналистам Маркус Шэфер, член правления подразделения Mercedes-Benz Cars, отвечающий за производство и управление цепочкой поставок. Как уточнил Шэфер, модели A- и S-класса на подмосковном заводе пока выпускаться не будут.

По словам аналитика «ВТБ Капитала» Владимира Беспалова, спрос на Mercedes остается стабильным, несмотря на некоторое снижение в начале года. Выбор моделей для локализации обусловлен их хорошими продажами в России, говорит он. Наибольший рост за четыре месяца 2017 года, по данным аналитического агентства «Автостат», показали продажи Mercedes E-класса, увеличившись на 47,3%. В мае продажи всех легковых автомобилей марки на российском рынке выросли на 7,9%, доля составила около 2,8%. Аналитик компании «Атон» Михаил Ганелин соглашается с коллегой в том, что локализация флагманских моделей подстегнет продажи. «Строительство завода даст возможность бренду контролировать издержки и минимизирует риски валютного курса, что сделает продажи на российском рынке более предсказуемыми», — заключает он.

Также локализация производства в России позволит производителю участвовать в госпрограммах поддержки автопрома и снизить себестоимость продукции, добавля-

ет Беспалов. Генеральный директор ГК «Авилон» Андрей Павлович отмечает, что с учетом курса евро и таможенных пошлин строительство завода в России оправданно, но о стоимости автомобилей, которые будут выпускаться в Подмосковье, говорить рано, так как первые модели должны сойти с конвейера не ранее 2019 года.

Сейчас все легковые автомобили Mercedes-Benz (входит в концерн Daimler AG), которые продаются в России, произведены за рубежом, их стоимость зависит от колебаний курса валют. Концерн Daimler выпускает в России грузовые автомобили (в рамках СП «Даймлер Камаз Рус» в Набережных Челнах) и легкие коммерческие автомобили (LCV) по контрактной схеме на мощностях ГАЗа в Нижнем Новгороде.

Автоконцерн Daimler, искавший два года площадку под завод Mercedes-Benz, подписал соглашение с Минпромторгом и властями Подмосковья о локализации завода в июне 2016 года в рамках Петербургского международного экономического форума. Позднее сторо-

ны заключили специнвестконтракт на девять лет, в рамках которого автопроизводитель получил налоговые льготы, в том числе нулевую ставку налога на прибыль (при условии, что 90% доходов поступает от реализации товаров по специнвестконтрактам), упрощенный порядок получения субсидии и сниженные ставки по налогу на имущество.

воначально завод будет работать на внутренний рынок, об экспорте автомобилей российского производства речи пока не идет. Губернатор Московской области Андрей Воробьев сообщил, что правительство Подмосковья зарезервировало в регионе дополнительные территории для расширения и развития компании и ее партнеров.

Выпуск автомобилей в Подмосковье будет налажен по полному циклу — от сварки кузова и покраски до конечной сборки

Выпуск автомобилей в Подмосковье будет налажен по полному циклу — от сварки кузова и покраски до конечной сборки. По словам министра промышленности и торговли Дениса Мантурова, производственная мощность предприятия составит более 20 тыс. автомобилей в год, а первые автомобили сойдут с конвейера в 2019 году. По словам Маркуса Шэфера, пер-

Создать производство полного цикла в России думает еще один немецкий премиальный производитель — BMW. В конце марта 2017 года, как пишет ТАСС, BMW заявила о планах в течение года принять решение о строительстве завода в Калининграде. Компания также получит специнвестконтракт, параметры которого пока обсуждаются. ■

Новый номер уже в продаже



Также в цифровых киосках



rbc.ru

КРИМИНАЛ ЦБ предупредил о росте числа фальшивок

Банкоматы доверяют мошенникам

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

Первый замглавы ЦБ связал рост числа поддельных купюр с использованием банками дешевых моделей банкоматов, не способных отсеивать фальшивки.

Фальшивомонетки все активнее используют для сбыта своей «продукции» банкоматы, сообщил первый зампред Банка России Георгий Лунтовский. По его словам, проблема в том, что многие банки до сих пор используют устаревшие модели банкоматов, не способные отличить «изделия, сходные с банкнотами», от настоящих денег.

«Основная причина роста данного вида мошенничества — использование кредитными организациями и иными юрлицами дешевых моделей банкомотно-приемных устройств, проверяющих один-два защитных признака», — заявил Лунтовский на конференции «Актуальные вопросы развития наличного денежного обращения» (цитата по «Интерфаксу»).

С начала 2013 года работающие в России банки обязаны использовать банкоматы, проверяющие наличие у купюр как минимум четырех машиночитаемых защитных признаков (магнитные метки, люминесценция отдельных элементов под воздействием



Изготавливаемые для банкоматов подделки нередко не слишком похожи на настоящие деньги, так как мошенники копируют только те признаки, наличие которых проверяет машина

ФОТО: Виталий Невар/ТАСС

ПАРТНЕРЫ Инвесторы из США выкупили большую часть российских еврооблигаций на \$3 млрд

Американцы выбирают русские бонды

МАРИНА БОЖКО, АНАСТАСИЯ
КРИВОРОТОВА, ИВАН ТКАЧЕВ

Россия впервые в этом году вышла на международный рынок капитала, разместив евробонды на \$3 млрд. Большую часть выпуска выкупили иностранные инвесторы, спрос превысил предложение более чем вдвое. Эксперты называют результаты «достаточно хорошими».

Во вторник, 20 июня, Минфин разместил два транша евробондов совокупным объемом \$3 млрд, говорится в сообщении Минфина. Доходность десятилетних бумаг объемом \$1 млрд составит 4,25% годовых, а 30-летних объемом \$2 млрд — 5,25% годовых. Россия в очередной раз доказала, что геополитические риски не мешают ей выходить на международные рынки капитала, считают опрошенные РБК эксперты.

«Большую часть выпуска выкупили иностранные инвесторы, причем наибольший объем пришелся на американских инвесто-

ров. Также активно покупали бумаги европейские и азиатские инвесторы», — прокомментировал итоги размещения руководитель управления рынков долгового капитала «ВТБ Капитала» Андрей Соловьев. «ВТБ Капитал» был единственным организатором размещения данного выпуска.

Спрос инвесторов превысил объем размещения более чем вдвое и составил накануне закрытия книги \$6,6 млрд, уточнили два источника РБК на банковском рынке. Это позволило снизить ориентиры по доходности в ходе сбора заявок с 4–4,5% годовых и 5–5,5% годовых соответственно и закрыть сделку посередине обозначенных ранее минимальной и максимальной границ.

Достаточно хорошие результаты

Эксперты, опрошенные РБК, отмечают, что результаты были несколько хуже, чем при прошлом размещении российских евробондов в сентябре 2016 года. Тогда доразмещались десятилетние

облигации с доходностью 3,9% годовых на \$1,25 млрд. Спрос при этом превышал предложение в шесть раз и составлял \$7,5 млрд. В мае при размещении десяти-

указывают эксперты. При размещении первого транша евробондов в мае все расчеты проводились через НРД, в них не участвовали международные си-

Эксперты, опрошенные РБК, отмечают, что результаты были несколько хуже, чем при прошлом размещении российских евробондов в сентябре 2016 года.

Тогда доразмещались десятилетние облигации с доходностью 3,9% годовых на \$1,25 млрд

летних евробондов на \$1,75 млрд доходность была 4,75%. В сентябре весь объем доразмещаемого выпуска на \$1,25 млрд выкупили иностранные инвесторы. При этом 53% пришлось на США. Впрочем, тогда эмитент в ходе сбора книги выставил условия продажи бумаг только иностранцам.

Тогда в сентябре на руку России сыграл отложенный спрос,

стемы Euroclear и Clearstream, что могло отпугивать иностранцев. К сентябрьскому доразмещению стали возможны расчеты через Euroclear.

Несмотря на это, аналитики и участники рынка называют результаты последнего размещения «достаточно хорошими». Как отметил главный аналитик долговых рынков БК «Регион» Алек-

сандр Ермак, результаты размещения и более чем двукратное превышение спроса говорят о том, что время выхода на рынок было выбрано правильное. «Следует учитывать условия, в которых собиралась книга: с одной стороны, рост угрозы ужесточения санкций в отношении России (эта угроза реализовалась: во вторник, 20 июня, были введены новые санкции со стороны США. — РБК), а с другой — нахождение доходности обращающихся российских евробондов на локальных минимумах (до уровней, которые мы не видели с осени прошлого года, а до этого с начала 2013 года)», — отметил он.

Сегодня российские евробонды с близкими сроками обращения котировались на уровне 4,125–4,075% и 4,87–4,85% годовых с погашением в 2026 и 2043 годах соответственно.

Обычно топовые заемщики размещаются на уровне вторичного рынка или даже с дисконтом по доходности, на который инвесторы соглашаются, чтобы взять объем, отмечает аналитик по дол-

ультрафиолета и инфракрасного излучения и т. д.).

Изготавливаемые специально для банкоматов подделки нередко даже не слишком похожи на настоящие деньги, так как мошенники пытаются скопировать только те признаки, наличие которых проверяет машина. По указанию ЦБ соответствие видимого изображения на обеих сторонах банкноты их официальному описанию

вания, но не всегда нам удается добиться их соблюдения кредитными организациями», — признал Лунтовский.

По его словам, в настоящее время в ЦБ рассматривают возможность ужесточения мер воздействия на нарушителей, в частности введения «экономических наказаний».

«Какие-то меры воздействия на недобросовестные банки необходимы, потому что от этого

наиболее популярных у фальшивомонетчиков купюр достоинством 5 тыс. руб. сократилось почти на треть — с 52,69 тыс. до 36,2 тыс. руб.

В то же время число выявленных поддельных иностранных купюр в 2016 году достигло максимума с 2010 года (более ранние данные на сайте ЦБ не раскрываются). По сравнению с 2015 годом число таких подделок выросло почти на 40% — с 3257 до 4546.

В начале 2017 года число выявленных рублевых подделок продолжило сокращаться. По данным ЦБ, в январе была обнаружена 4331 поддельная рублевая купюра, в феврале — 3470

относится к числу машиночитаемых признаков, однако встраивание в банкомат устройства распознавания графических образов значительно увеличивает его стоимость. В результате многие банки до сих пор используют банкоматы, проверяющие только один-два признака, а требование ЦБ об ужесточении контроля игнорируют.

«Слабое место в организации наличного денежного обращения — то, что мы пишем требо-

зависит в том числе и настроение наших граждан», — отметил Лунтовский.

В 2016 году число выявленных в России поддельных рублевых банкнот существенно сократилось — по сравнению с 2015 годом примерно на 15%. Всего за год банками было обнаружено чуть больше 61 тыс. поддельных банкнот и монет, тогда как в 2010 году их нашлось в два с лишним раза больше. При этом число обнаруженных подделок

В начале 2017 года число выявленных рублевых подделок продолжило сокращаться. По данным ЦБ, в январе была обнаружена 4331 поддельная рублевая купюра, в феврале — 3470, в марте — 4646 (годом ранее было 5244, 4961 и 6340 соответственно). Уменьшилось и число поддельных иностранных купюр: в первом квартале 2016 года их нашли 930 штук, а в январе — марте 2017 года — только 638. ■

говому рынку Райффайзенбанка Денис Порывай. По его словам, сегодняшнее размещение показывает отсутствие сверхвысокого спроса, что вполне ожидаемо в условиях новой темы с ужесточением санкционного режима. «Очевидно, большая часть инвесторов запросила определенную премию, которая и была представлена для реализации всего предложения», — добавляет он.

Портфельный управляющий УК «Капиталь» Дмитрий Постоленко добавляет, что итоги размещения были бы лучше, если бы размещение состоялось хотя бы две недели назад, до ставки ФРС и объявления сенатом США о новых санкциях.

По словам руководителя Sberbank Investment Research, аналитического управления Sberbank CIB, Александра Кудрина, размещение Минфина еще раз показало, что в настоящее время виден стабильный спрос на бумаги развивающихся рынков. Вместе с тем, по его словам, нельзя сказать, что уровни доходности от сегодняшнего размещения еврообондов «являются новой реальностью». «В целом развивающиеся рынки чувствуют себя хорошо, большие объемы первичных сделок говорят о том, что наблюдается стабильный интерес инвесторов», — добавил он.

Зачем занимает Минфин

У России сейчас нет «объективной потребности» занимать в иностранной валюте, подчеркивает Минфин в «Основных направлениях долговой политики» на 2017–2019 годы. Практика внешних заимствований в ограниченных объемах нужна «для сохранения присутствия России на рынке как суверенного заемщика и поддержания репре-

санкциям, обязательно в долларах или евро, пробить эту брешь», рассказывал РБК высокопоставленный федеральный чиновник.

В 2017 году России нужно погасить еврообонды на общую сумму \$3,27 млрд и выплатить проценты на сумму \$2,45 млрд, и привлеченные средства как раз будут направлены на долларовый счет казначейства в ЦБ, который используется для покрытия долларовых расхо-

По словам руководителя Sberbank Investment Research, аналитического управления Sberbank CIB, Александра Кудрина, размещение Минфина еще раз показало, что в настоящее время виден стабильный спрос на бумаги развивающихся рынков

зентативной кривой доходности», а также в качестве предпосылки для улучшения условий заимствований российских корпоративных эмитентов. Когда в прошлом году Минфин готовил возвращение на международный долговой рынок, для ведомства и его руководителя Антона Силуанова это была скорее «имиджевая, демонстрационная история — занять вопреки

дов бюджета (в том числе на погашение и обслуживание внешнего долга), следует из проспекта выпуска новых еврообондов.

После размещения новых выпусков планируется также обмен старых. Бюджет России предусматривает внешние займы на \$7 млрд — на \$3 млрд новых заимствований, а также обмен старых выпусков еврообондов на новые \$4 млрд. ■

ПРОЦЕСС Отзыв иска «Роснефти» оказался подделкой

«Системный» подлог

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,
АЛИНА ФАДЕЕВА

Ходатайство об отзыве иска «Роснефти» к АФК «Система» на 170,6 млрд руб. — фальшивка, заявля «Роснефть». Но на новостях о прекращении спора акции «Системы» взлетели почти на 20%, а инвесторы заключили сделки на 1,7 млрд руб.

Во вторник, 20 июня, Арбитражный суд Башкирии зарегистрировал ходатайство «Роснефти» и подконтрольной ей «Башнефти» об отказе от иска к АФК «Система» на 170,6 млрд руб., говорилось на сайте суда. Представитель «Роснефти» Михаил Леонтьев сначала назвал сообщение «ошибкой», а потом — «подделкой». По его словам, бланк «Роснефти» был «грубо» подделан, так же как и стоящие под ходатайством подписи вице-президента компании по правовым вопросам Натальи Минчевой и президента «Башнефти» Андрея Шишкина.

«Это преступление. Мы уже обратились в правоохранительные органы, чтобы выяснить, кто это сделал», — сказал Леонтьев, подчеркнув, что «Роснефть» не отзывала свой иск. Представитель «Роснефти» добавил, что компания будет способствовать работе правоохранительных органов по выявлению преступника. После заявления Леонтьева запись о регистрации ходатайства исчезла с сайта суда Башкирии. Представитель АФК «Система» отказался от комментариев. Получить комментарии представителя суда Башкирии не удалось.

Котировки «Системы» на новостях о завершении спора успели взлететь на Московской бирже на 17,5%, до 15,365 тыс. руб. за бумагу, а капитализация — до 148,3 млрд руб. После опровержения Леонтьева акции корпорации стали дешевле и к вечеру упали на 0,3% к цене закрытия предыдущего дня, капитализация составила 125,7 млрд руб. По данным биржи, после выхода новостей об отказе «Роснефти» от иска к «Системе» объем торгов акциями АФК вырос в десятки раз. За день инвесторы совершили 34 тыс. сделки на 1,7 млрд руб. Для сравнения: накануне, 19 июня, инвесторы заключили лишь 5 тыс. сделок с акциями «Системы» на общую сумму 157,8 млн руб.

«Роснефть» и «Башнефть» в начале мая подали иск в Арбитражный суд Башкирии с требованием взыскать с «Системы» и ЗАО «Система-Инвест» 106,6 млрд руб. в качестве возмещения убытков, якобы понесенных «Башнефтью» из-за ее реорганизации в 2014 году. Затем сумма была увеличена до 170,6 млрд руб. с учетом девальвации рубля, а к иску присоединилась Башкирия.

В иске говорилось, что структуры «Системы», которые контролировали «Башнефть» до конца 2014 года, «злоупотребляли своими правами» в ходе реорганизации башкирской компании весной 2014 года, что привело к убыткам в размере более 100 млрд руб. По мнению «Роснефти», большая часть убытка (57,2 млрд руб.) образовалась в результате передачи «Системе» акций компании «Система-Инвест», которые контролировала «Башнефть», в обмен на ее собственные акции. Но представители «Системы» опровергали все претензии, утверждая, что реорганизация проводилась в соответствии с лучшими корпоративными практиками.

2 июня главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин не исключил возможности заключения мирового соглашения по этому иску к «Системе». «Мы всегда готовы к диалогу», — ответил в тот же день президент «Системы» Михаил Шамолин (его цитировали «РИА Новости»).

15 июня независимые члены совета директоров «Системы» отправили президенту Владимиру Путину письмо, в котором назвали иск «Роснефти» «необоснованным и иррациональным». Письмо подписали экс-глава российского подразделения KPMG Роджер Маннингс, бывший министр экономики Люксембурга Жанно Креке, экс-еврокомиссар по торговле Питер Мандельсон и основатель консалтинговой Meade Hall Патрик Кланвильям. Процесс по делу АФК «Система», по мнению независимых директоров, ударил не только по АФК, но и по российскому инвести-климату в целом, «существенно повысив уровень восприятия рисков и снизив предсказуемость российской бизнес-среды». Но пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков заявил, что тот не будет вмешиваться в этот спор: решение должен принять в суд.

Фальшивые документы в ходе судебных процессов иногда встречаются, но, как правило, это фальсифицированные доказательства или итоговые решения судов. Поддельные ходатайства — это абсолютная редкость, сказал РБК адвокат Московской городской коллегии адвокатов Алексей Мельников. По его словам, это едва ли не первый случай, когда информация о судебном заявлении оказалась такое серьезное влияние на рынок. «Хотя в этом деле много странного. Оно и начиналось очень своеобразно — сначала «Роснефть» подала иск в Арбитражный суд Москвы с явным нарушением правил подсудности. Суд решил, что не может его рассматривать. Затем компания заявила, что одновременно она подала аналогичный иск в суд Башкирии. Так что, возможно, сюрпризы будут и дальше», — указывает юрист. ■

Сергей Михайлов — о зарубежных партнерах, африканской чуме свиней и планах «Черкизово»

«Биологические риски — часть нашего бизнеса»

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

Совладелец и генеральный директор «Черкизово» Сергей Михайлов в интервью РБК рассказал о перспективной индейке, «здоровой» колбасе и условиях, при которых Россия превратится в мирового экспортера мяса.

«Выбрали особую породу индейки»

— Чистая прибыль «Черкизово» по МСФО в первом квартале 2017 года превысила 1,9 млрд руб., при том что годом ранее группа показывала убыток в 400 млн руб. За счет чего удалось выйти в плюс?

— Первый квартал 2016 года был худшим в истории компании. Это в том числе обусловлено курсом рубля: в начале 2016 года он был очень слабым. В первом квартале 2017 года рубль укрепился, что хорошо повлияло на нашу себестоимость. В остальном это работа с маркетингом и продажами. Мы меняем ассортимент в сторону продукции с добавочной стоимостью. Доля брендированной продукции (в потребительской упаковке) в нашем портфеле сейчас составляет 60%. Наша задача — довести ее примерно до 80%.

— Какие сегменты вы намерены развивать в первую очередь?

— Основной драйвер роста в этом и следующем году — это свинина. Мы завершаем строительство 14 свинопунктов в Липецкой и Воронежской областях. Суммарные инвестиции в проекты составили около 7 млрд руб. В итоге наши мощности по производству свинины будут удвоены и составят 300 тыс. т в год.

Также в конце мая 2017 года мы совместно с нашим испанским партнером Grupo Fuertes запустили новый проект — предприятие «Тамбовская индейка». К концу этого года мы уже выйдем на объем производства 50 тыс. т, сейчас обсуждаем дальнейшее расширение. Основная инфраструктура построена с расчетом на 100 тыс. т, поэтому если мы в следующем году добавим еще фермы, то уже в 2019 году можем выйти на 80–100 тыс. т производства индейки в год.

— Испанская Grupo Fuertes владеет 5,06% акций УК «Черкизово». Возможно ли увеличение этого пакета?

— Лучше, наверное, этот вопрос адресовать Grupo Fuertes, но я думаю, что все возможно. Испанские партнеры абсолютно открыты к дальнейшему расширению сотрудничества, будь то покупка акций, развитие сотрудничества в производстве индейки или какие-то новые направления. Санкции



ФОТО: Евгений Разумный/PhotoMedia

и сложная политическая ситуация Grupo Fuertes не смутила — они продолжили финансирование и являются для нас надежным партнером.

— В России уже работает много производителей мяса индейки — «Евродон», «Дамате», «Краснобор». Конкуренции не боитесь?

— Мы уверены, что это очень успешный проект. Grupo Fuertes — лидеры по производству индейки в Испании и вторые в Европе. У них богатый опыт — более 20 лет.

Что касается конкуренции — мы отличаемся тем, что выбрали особую породу индейки. Она будет меньшего размера, это делает мясо более нежным. Кроме того, эта порода имеет почти в два раза меньшее содержание жира, чем обычная индейка. Поэтому есть планы помимо основного бренда «Пава-Пава» запустить отдельную линейку продуктов здорового питания из мяса индейки.

Потребление этого мяса в России сейчас составляет всего 1,5 кг в год на душу населения. Я думаю,

что где-то за три-четыре года эта цифра как минимум удвоится. Спрос на рынке хороший, и мы не ожидаем проблем с реализацией продукции. Тем более что ряд наших конкурентов испытывают некоторые сложности производственного характера.

— Вы имеете в виду птичий грипп?

— Птичий грипп не может не вызывать тревогу, потому что, как бы мы ни защищались, биологические риски — часть нашего бизнеса. И человеческий фактор тоже всегда присутствует. Это надо понимать и соответственно выстраивать свой бизнес.

— Есть еще угроза африканской чумы свиней.

— «Черкизово», к сожалению, сталкивалось с этой проблемой. Риски распространения чумы свиней есть, они остаются и даже возрастают. В России звучит много заявлений по этому поводу. Однако надо понимать, что промышленное производство будет находиться в повышенной зоне риска, пока мы не поменяем законодательную базу на федеральном уровне.

— Вы предлагаете запретить личные подсобные хозяйства (ЛПХ) как источник возможного заражения?

— Этот вопрос с социальной точки зрения очень сложный. Понятно, что свиноводство — это

форма занятости для населения. Но я считаю, что хотя бы в регионах с высокой концентрацией промышленного производства свинины надо либо ограничить работу ЛПХ, либо заставить их соблюдать меры биобезопасности, применяемые на производствах. Иначе получается, что одни вкладывают миллиарды и предпринимают повышенные меры безопасности, и тут же, в пяти километрах, есть хозяйство, которое вообще не соблюдает никаких мер биологической безопасности. В свиноводческих регионах ветеринарные стандарты должны выполняться всеми одинаково.

За время эмбарго многое поменялось

— «Черкизово» ранее заявляло о планах по расширению экспортных поставок. Что происходит в этой сфере?

— Самые массовые и премиальные рынки для нас — это Южная Корея, Япония, Китай, Ближний Восток. У нас есть на них доступ, но при сложившемся курсе рубля, когда, например, Бразилия практически все излишки своего мяса скидывает на Ближний Восток, это не очень выгодно. По нашим оценкам, экспорт «Черкизово» в 2017 году составит около \$50 млн, стартовав практически с нуля в 2015 году. На

От аналитики до мясопереработки

Сергей Михайлов родился в 1978 году, в 2000 году окончил Джорджтаунский университет (США) по специальности «Экономика и финансы», стажировался в качестве финансового аналитика в Goldman Sachs и Morgan Stanley. В 1998 году основал и возглавил теле-

коммуникационную компанию aTelo, Inc. (Вашингтон). В сфере мясопереработки начал работать в качестве менеджера по маркетингу в 2001 году. В 2003 году был назначен гендиректором АПК «Черкизовский», в результате объединения которого с АПК

«Михайловский» в 2005 году была создана группа «Черкизово». Должность генерального директора группы «Черкизово» Сергей Михайлов занял в 2006 году. В том же году группа первой из российских агрокомпаний провела IPO в Лондоне.

ближайшие три—пять лет для нас все-таки приоритетом остается российский рынок.

— **Глава Минсельхоза Александр Ткачев неоднократно говорил, что развитие экспорта является одной из главных задач российского АПК. По вашему мнению, при каких условиях Россия может стать крупным экспортером мяса?**

— Экспорт — очень перспективное направление, но здесь еще много чего предстоит сделать. К сожалению, мы вошли в ВТО не на самых выгодных для нас условиях. Поэтому нужно найти форму или момент, когда можно будет возобновить переговоры с Евросоюзом. Сегодня Европа импортирует свыше 700 тыс. т мясной продукции, но она защищает свой рынок квотированием и торговыми пошлинами. Для США, Израиля и Украины установлены отдельные квоты. Россия вместе с остальными

мы должны получить симметричный доступ для наших продуктов в Европу.

— **Вы уже обсуждали эту идею с Минсельхозом?**

— Да, обсуждали. Это вопрос непростой, но вообще аграрное лобби всегда было очень сильным. Для экспорта это будет очень важно.

Ситуация с регулированием отрасли усложняется

— **Как вы в целом оцениваете поддержку российских сельхозпроизводителей со стороны государства?**

— Мне кажется, что ситуация с регулированием отрасли усложняется. Управлять рынком, когда он достиг своего насыщения и существует риск переизводства, намного сложнее, чем в ситуации импортозависимости. Здесь надо или стимулировать экспорт, о чем мы говорили, или обеспечивать

«Мы будем фокусироваться на том, чем уже занимаемся, — это индейка, курица, свинина, колбасные изделия. Но по эффективности, по соотношению цена/качество мы хотим быть лучшими»

странами может в совокупности поставлять только 20 тыс. т. Страна даже отдельной квоты по поставкам мяса птицы не имеет. Представляете? Это вообще смешно!

— **Насколько реально пересмотреть условия поставок в Европу при действующих санкциях?**

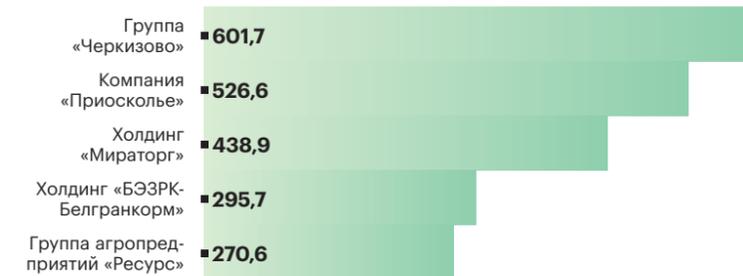
— Возможно, нужно обсудить выделение России отдельной существенной квоты на экспорт мяса в Европу в случае отмены санкций или контрсанкций. Но правительству надо этот момент не забыть. Это точно должно быть одной из переговорных позиций. За время эмбарго многое поменялось, европейской продукции на нашем рынке нет, Россия самодостаточна. Если они захотят вернуть свою продукцию на российский рынок,

рост потребления внутри страны. Второй вариант мне нравится больше.

Можно, например, выделять адресные продовольственные пособия, когда населению выдаются деньги или карточки, которые можно потратить на определенные виды продуктов. Сейчас эта программа активно обсуждается. Для государства это инвестиции, которые имеют двойной или тройной мультипликатор. Таким образом можно повысить среднее потребление мяса в России до 80 кг на человека в год. Сейчас потребление находится на очень низком уровне — 72 кг на человека, а в некоторых регионах может быть и ниже 50 кг. Программа позволит учесть и социальный, и экономический фактор. По сути, это ин-

Крупнейшие производители мяса в России

Объем производства (в убойном весе*), тыс. т



* Вес чистого мяса и сала в туше. Данные за 2015 год.

Источник: журнал «Агроинвестор»

струмент для Минсельхоза, который позволит управлять спросом и дефицитом. Допустим, если не хватает какого-то продукта, то не надо включать этот продукт в это пособие.

— **Введение продовольственных карточек обсуждается в России уже давно, но до сих пор непонятен ни объем программы, ни детали.**

— Мы уже об этом пять лет говорим. Мне кажется, что эта программа будет жизнеспособна, если на нее будет выделено хотя бы 300 млрд руб. в год, чтобы это было значимо и материально. Тогда мы будем понимать, что правительство имеет реально рабочий механизм регулирования рынка.

— **Есть и ряд других законодательных инициатив. Например, введение акцизов на вредные продукты, в том числе колбасы. Как вы к этой идее относитесь?**

— Я не очень хорошо к таким идеям отношусь. У «Черкизово» 400 SKU — продукция из мяса птицы, индейки, ветчина, окорок. Кто будет классифицировать продукты по вредности?

— **Кстати, вы не собираетесь добавить к вашему ассортименту баранину? «Евродон» и ваш ближайший конкурент «Мираторг» заявляли о таких планах.**

— «Черкизово» старается быть на таких рынках, которые естественным образом имеют положительную динамику роста. Кстати, это одна из причин, почему мы не идем в сектор говядины — этот рынок как раз сокращается. По баранине у нас нет таких планов: этот вид мяса, с нашей точки зрения,

слабо поддается промышленному производству и переработке. Востребована очень небольшая часть туши — примерно 20–30%. А что делать с остальным?

Мы будем фокусироваться на том, чем уже занимаемся, — это индейка, курица, свинина, колбасные изделия. Но по эффективности, по соотношению цена/качество мы хотим быть лучшими. Будем больше работать над более глубокой переработкой: полуфабрикаты, котлеты, наггетсы. Намерены развивать такое направление, как фуд-сервис (поставка продуктов в заведения общепита. — РБК), потому что мы видим, что это быстрорастущий канал. Сегодня мы один из крупнейших поставщиков курицы в сеть KFC. Недавно начали работать с «Бургер Кингом». Обсужда-

ся возможность сотрудничества с «Макдоналдсом». Думаю, что в этом году мы уже начнем тестовые поставки и готовой продукции, и сырой.

— **Вы говорите, что ориентируетесь на рынки, которые имеют положительную динамику. Но в 2018 году «Черкизово» планирует запустить колбасный завод в Каширском районе Подмосковья, вложив в проект около 6 млрд руб., а эксперты утверждают, что рынок колбас стагнирует.**

— Все так. В целом рынок не растет, а даже сокращается на 2–3% в год. Но здесь еще очень много что можно сделать. Мы ставим задачу по-новому позиционировать себя в производстве. Надо немного поменять имидж продукта: колбаса — это не то, что вредно или высококалорийно. Мы хотим сделать здоровый продукт с низким содержанием соли. Это будет новая линейка, и я думаю, что в следующем году это направление активно стартует.

— **Каковы планы «Черкизово» на 2017 год?**

— В этом году мы намерены произвести около 1 млн т мясной продукции — существенно больше, чем любой другой игрок мясной отрасли России. Рынок большой — более 10 млн т, и нам еще много что надо сделать. Если говорить про финансовые показатели, то мы прогнозируем выручку около 100 млрд руб. По доходности мы прогнозов не даем, но я думаю, что почти удвоим показатели EBITDA (10,3 млрд руб. в 2016 году. — РБК). ■

900-тысячное производство

ПАО «Группа «Черкизово» — вертикально интегрированный холдинг, крупнейший в России производитель мясной продукции и комбикормов. В 2016 году группа произвела 903 тыс. т мясной продукции. В состав «Черкизово» входят восемь птицеводческих комплексов полного

цикла, 15 свино-комплексов, шесть мясоперерабатывающих предприятий, а также восемь комбикормовых заводов и более 287 тыс. га сельскохозяйственных земель. Консолидированная выручка группы по итогам 2016 года составила 82,4 млрд руб., чистая при-

быль — 1,9 млрд руб. Акции «Черкизово» обращаются на Лондонской фондовой бирже (LSE) и Московской бирже (МОЕХ). Основные бренды группы — «Петелинка», «Куриное царство», «Моссельпром», «Пава-Пава», «Черкизово», «Империя вкуса».



Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+



Как работает сервис краткосрочного найма торговых мест

Аренда по полочкам

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

Три партнера создали аналог Airbnb в сфере коммерческой недвижимости: с его помощью владельцы могут сдать помещение или даже прилавок на день-другой, а предприниматели — быстро выйти в офлайн. Пока проект не приносит прибыли, но основатели уверены в его будущем.

Наталья Долгих развивает семейный бизнес. Шесть лет назад ее отец переехал в деревню в Калужской области и занялся пчеловодством. Продавать мед на рынке в деревне оказалось делом сложным: предложений много, а покупателей раз-два и обчелся. И когда в урожайном 2016 году семья не смогла распродать весь мед, Долгих решила снять прилавок в Москве. «На аренду полноценного магазина денег не хватало, и предложение Spaceinspace, на которое я наткнулась в соцсетях, оказалось спасением для нас», — вспоминает она. Семья сняла полку в сырном магазине за 390 руб. в сутки. За две недели удалось продать около 80 банок меда и заработать порядка 40 тыс. руб.

Таких историй в коллекции Spaceinspace пока не больше двух десятков, но создатели сервиса уверены: в ближайшие годы их идея изменит рынок аренды коммерческой недвижимости. Предприниматели Татьяна Соболева, Евгений Якушев и Артем Лобаченков создали этот сервис, чтобы справиться с одной из самых острых проблем малого бизнеса в Москве — нехваткой недорогих коммерческих помещений. Ведь нередко арендная плата съедает большую часть дохода небольшой компании, а не каждому бизнесу нужны постоянные площади: порой пространство под магазин или склад необходимо всего на пару недель.

Spaceinspace позволяет арендовать место хоть на сутки: владелец помещения и арендатор встречаются на сетевой площадке, сделка оформляется онлайн. «Любая девочка, которая выпекает торты на заказ и продает их у себя в Instagram, теперь может выйти в офлайн к широкой аудитории, — говорит сооснователь проекта Евгений Якушев. — При этом она не рискует потерять деньги на долгосрочной аренде, если вдруг место окажется неподходящим или она завтра решит вместо выпечки тортов шить футболки».

Для владельцев недвижимости такая схема тоже выгодна, особенно в кризис, когда площади простаивают. К тому же сервис позволяет сдавать помещение по частям сразу нескольким предпри-



ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

Сейчас в базе Spaceinspace около сотни активных предложений о сдаче помещений от владельцев торговых центров и ритейл-площадок, управляющих компаний и брокеров. Еще около 40 находится на стадии модерации и подписания договоров. На фото: создатели Spaceinspace Артем Лобаченков, Евгений Якушев (на мониторе) и Татьяна Соболева

нимателям. «Можно годами ждать своего постоянного арендатора, а можно поделить эти 50–100 м между несколькими желающими и получать деньги уже сейчас», — поясняет Якушев.

Войти по-английски

Spaceinspace — не первый совместный проект предпринимателей.

Евгений Якушев начинал карьеру в дизайнерском агентстве в Волгограде, а в конце 1990-х годов переехал в Москву, где устроился в брендинговое агентство ЦЭТИС. Сейчас он является совладельцем этого агентства и десятка других компаний — магазинов одежды, интимных товаров, туристического снаряжения и т.п. Татьяна Соболева несколько лет занималась рекламой в крупных девелоперских компаниях Москвы,

и деловые интересы свели ее с агентством Якушева. Вскоре после знакомства тот пригласил Соболеву возглавить агентство контекст-маркетинга CloudContext, входящее в состав ЦЭТИС.

В 2015 году Якушев с партнерами решил запустить новый проект на стыке виртуальной реальности и секс-услуг — виртуальный публичный дом. «Хотели избавиться

человечество от порока», — смеется Евгений. После исследований рынка и переговоров с поставщиками от идеи отказались, но старания не пропали даром. Соболева, проводившая для проекта мониторинг венчурного рынка Европы, наткнулась на британский сервис Arrear Here, который позволял малым предпринимателям арендовать торговую площадь на короткий срок. «У нас просто катарсис был, — вспоминает Татьяна. — Идея витала в воздухе: знакомые то и дело звонили и спрашивали, где можно арендовать место на пару дней».

В условиях кризиса краткосрочная аренда оказалась перспективной нишей, конкурентов в России не было, и предприниматели решили запустить отечественный аналог Arrear Here.

Русский Airbnb

Работу над проектом начали с юридической проработки. Проще всего было работать как клас-

Аренда нового тысячелетия

Первые предложения по совместной аренде торговых и офисных пространств появились в середине 2000-х годов. Модная на Западе идея sharing economy только подлила масла

в огонь. «Арендодатель и арендатор могли находить друг друга через стандартные агентства или соцсети, договариваясь персонально, но специального проекта, который бы

помогал им находить друг друга, в России еще не было», — говорит руководитель департамента коммерческой недвижимости «НДВ-Недвижимость» Вадим Кашкин. С Spaceinspace сей-

час в Москве конкурируют несколько аналогичных сервисов — Bash! Today, Office Sharing, Roof Events, Renttour, Retail Profile Russia.

сическое агентство недвижимости, которое заключало бы индивидуальные контракты с владельцами площадей и брало комиссию за подбор клиентов. «Но тогда нашим клиентам, условным девочкам из Instagram, пришлось бы ходить на встречи с арендодателями и подписывать 18-страничные договоры, — рассказывает Евгений. — Было ясно: они этого делать не будут, испугаются или забудут». Поэтому за основу взяли модель американского сервиса Airbnb, который позволяет арендовать жильё напрямую у владельцев, оформляя все документы онлайн.

Разработали три вида типовых договоров: агентский с арендодателем, по которому сервис берет комиссию от 3 до 30% от цены, установленной владельцем; офферта на проведение мероприятий с арендаторами, которую можно принять, поставив галочку в личном кабинете; классический договор с арендодателем о привлечении клиентов, если он все же решит сдавать помещение на срок от 11 месяцев. Размер возвратного залога определяет арендодатель (обычно это 10% от стоимости аренды), предусмотрены штрафы за возможную порчу помещения.

Чтобы прийти к этому результату, пришлось сменить пять юристов и потратить около 600 тыс. руб. Провел всю эту работу, Соболева и Якушев поняли, что вдвоем не смогут запустить столь масштабный проект. Шанс на жизнь сервису дал владелец компании по разработке интернет-проектов PixelSet

Взгляд со стороны

«Сервис позволит снимать сливки с ситуативного спроса»

Светлана Иванова, менеджер группы консультирования по управлению строительными проектами КПМГ в России и СНГ

«Услуги краткосрочной аренды подвержены сезонности: они очень востребованы в период праздников — Новый год, 8 Марта, 1 сентября, Пасха. А в обычные периоды их популярность снижается. Эта особенность позволяет арендаторам снимать сливки с сезонной потребности в определенных видах товаров и услуг. Персонал можно нанимать тоже только на период аренды, сокращая

издержки в низкий сезон. Собственники площадей со своей стороны извлекают дополнительную прибыль с помещений за счет увеличенной ставки аренды и возможности коммерчески использовать дополнительные площади вроде стоек, полок и столов».

«Эта услуга интересна только микробизнесу»

Александр Анчугов, начальник отдела сопровождения девелоперских проектов IPT Group

«Небольшая булочная в принципе может регулярно менять место — затраты на переезд будут ощутимыми, но не смертельными. Крупный

магазин, ресторан или тем более медицинскую клинику переместить будет гораздо труднее и дороже. Порой такое перемещение попросту означает гибель бизнеса. Поэтому краткосрочная аренда интересна только совсем мелкому бизнесу. При этом Spaceinspace может стать востребованным лишь в том случае, если будет предлагать объекты, недоступные через другие ресурсы. Дополнительный риск: если тот же Airbnb добавит возможность поиска по коммерческим помещениям, то сразу превратится в монополиста на рынке и никакие отечественные сервисы с ним не справятся».

«Уберизация на рынке недвижимости может не сработать»

Василий Неделько, управляющий партнер юридической компании «Неделько и партнеры»

«Сервис Spaceinspace пытается действовать как Uber — объединить все заинтересованные стороны на одной удобной платформе и получать за это комиссию. Но на рынке недвижимости такая модель может столкнуться с рядом проблем. Сервис рискует довольно быстро растерять всех клиентов, так как напрямую связывает арендодателя и арендатора.

Следующий договор они могут заключить уже и без участия системы. Отпугнуть может еще и отсутствие гарантий. Пуская арендатора к себе в помещение, арендодатель обычно берет в качестве обеспечения плату за последний месяц и гарантийный платеж за порчу имущества. Spaceinspace эти платежи упраздняет, что должно привлечь арендатора, но создает дополнительные риски для владельца помещения».

туитивно понятным». Тем не менее арендодатели далеко не сразу оценили «валенок». Когда в октябре 2016 года сервис запустился, его восприняли как очередную доску объявлений. Приходилось обрабатывать каждую заявку вручную. «Мы даже ввели термин «артематизация» — такая автоматизация, когда все делает не

они не понимали, зачем им мы, ведь они сами с усами и с таким же успехом могут сдавать площади без наценки. Между тем многие помещения в их ТЦ продолжали пустовать».

Spaceinspace взяла на себя роль единой площадки, на которой встречаются арендодатели и арендаторы, и упростила процесс поиска для обеих сторон. «Наш сервис — это как водопроводная труба с кучей краников, — сравнивает Артем. — Вы хотите сдать в аренду пять метров на стойке «кофе с собой»? Открываете краник с надписью «кофе с собой» и получаете соответствующие целевые заявки на аренду. Хотите снять стол в ТЦ рядом с вашим домом? Пожалуйста!» По его словам, владельцы помещений получают уже отобранные и структурированные заявки, экономия времени на поиске арендаторов, которые еще и приводят вслед за собой потенциальных покупателей.

Цена площади за день при краткосрочной аренде на 20–30% выше, чем при долгосрочной.

Одним из первых арендодателей, разместивших предложение на Spaceinspace, стал развлекательный центр Play Hall, который занимает четвертый этаж ТЦ «Парус» в Химках. «Нам удалось заработать на площадях, которые мы никогда и не подумали бы сдавать. Например, стол в холле ТЦ и 1 кв. м на стойке ресепшен в боулинг-клубе мы сдали за 1 тыс. руб. в сутки», — вспоминает директор по маркетингу Play Hall Ольга Фадеева. Первый арендатор нашелся уже через неделю после заключения договора — им оказалась художница, которая занимается детским аквагримом. Она сняла стол для работы на два дня, а затем продлила контракт до трех недель. «Мы как раз думали, как привлечь посетителей во время новогодних праздников. Благодаря Spaceinspace мы не только не потратили ни копейки из маркетингового бюджета, но еще и заработали», — рассказывает Фадеева.

машина, а Артем», — вспоминает Лобаченков.

Кроме того, арендодатели не видели в такой сделке выгоды для себя. Тогда основатели пошли на хитрость: заполнили свою платформу фейковыми объявлениями о сдаче реальных помещений в ТЦ и коворкингах, дополнили их фотографиями с сайтов этих компаний и указали примерную цену, за которую владельцы могут сдавать площадь. На встречах с управляющими этих площадей они просто открывали свой сайт и показывали, как могли бы выглядеть реальные предложения о краткосрочной аренде. Стратегия сработала: треть потенциальных клиентов попросила оставить их объявления на Spaceinspace.

Сложнее всего оказалось найти общий язык с крупными торговыми центрами. «Управляющие постоянно оказывались в командировках или на совещаниях, не брали трубку, — рассказывает Лобаченков. — Даже если встречу удавалось организовать,

Первый арендатор нашелся уже через неделю после заключения договора — им оказалась художница, которая занимается детским аквагримом. Она сняла стол для работы на два дня, а затем продлила контракт до трех недель

Артем Лобаченков, который с 2014 года сотрудничал с ЦЭТИС. «Когда Женя показал мне письмо Артема, у меня глаза полезли на лоб, — смеется Татьяна. — Артем в точности описал принципы программной платформы, которые требовались для реализации Spaceinspace, и предложил ресурсы своей компании. Мы поняли, что это судьба». Предприниматели зарегистрировали ООО «Спейсинспейс», 80% которого, согласно «СПАРК-Интерфакс», принадлежит Евгению Якушеву, 20% — Артему Лобаченкову.

«Простой как валенок»

Львиная доля стартового капитала ушла на разработку IT-платформы. Чтобы заработала первая версия сайта, понадобилось 400 тыс. руб. «Мы изначально задумывали Spaceinspace простым как валенок, — рассуждает Евгений. — Внутри он был очень сложным, но для пользователя все равно должен был оставаться ин-

Новая бизнес-каста

Сейчас в базе Spaceinspace около сотни активных предложений о сдаче помещений от владельцев торговых центров и ретейл-площадок, управляющих компаний и брокеров. Еще около 40 находится на стадии модерации и подписания договоров. Среди арендаторов не только микрореприятия, но и компании среднего размера, которые используют краткосрочную аренду для подработки на выходных или запуска новых форматов вроде pop up shops (торговые точки, открывающиеся на срок от нескольких дней до нескольких месяцев), площадей на ярмарках и т.п. Тарифы на аренду на одни сутки колеблются от 290 руб. до 139 тыс. руб.; последняя цифра — цена аренды целого бара у станции метро

Spaceinspace в цифрах

20
Около 20 сделок прошло через портал за полгода работы

1 млн руб.
— общая стоимость сделок, комиссия сервиса составила примерно 100 тыс. руб.

290 руб.
— минимальная цена торговой площади за сутки, 139 тыс. руб. — максимальная

«Курская». Ежедневно на сайт приходит по десять запросов на съем помещений. До стадии реальной сделки доходит в среднем один.

За полгода работы через Spaceinspace прошло около двух десятков сделок общей стоимостью около 1 млн руб. По расчетам РБК, в виде комиссии сервис получил порядка 100 тыс. руб. Для обеспечения работы проекта этого недостаточно, и основателям приходится ежемесячно инвестировать около 700 тыс. руб. из своего кармана. Большая часть этой суммы уходит на поддержание работы сайта и зарплату сотрудников (500 тыс. руб.), а также рекламу, ориентированную в первую очередь на арендодателей (150–200 тыс. руб.). «Мы понимаем, что проект пока инвестиционный, но крупные игроки, такие как Airbnb и «Авито», не один год провели в beta-режиме, — оптимистична Татьяна Соболева. — Мы с самого начала понимали, что проект не будет простым, но пришли всерьез и надолго».

В ближайших планах предпринимателей — выход в регионы России и страны СНГ. К концу лета они собираются открыть офис в Екатеринбурге, а затем в Новосибирске — городах-лидерах по количеству торговых центров. Благодаря возможностям IT-системы новые объекты в других городах можно подключать удаленно, не наращивая штата и не привлекая франчайзи. «Лед постепенно тает, люди начинают понимать, что за краткосрочной арендой будущее», — уверен Артем Лобаченков. В компанию поступило уже около 20 заявок от владельцев недвижимости в регионах. «Благодаря развитию интернет-технологий мы переживаем бум микробизнесов и рождение новой касты предпринимателей, — говорит Евгений Якушев. — Керамика, мед, рубашки на заказ выбираются из Instagram в реальный мир, а значит, постоянный поток клиентов нам обеспечен». ■

Какими банками воспользоваться состоятельным россиянам

Как хранить миллион

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

Исследовательская компания Frank RG представила обновленный список лучших российских кредитных организаций, работающих в секторе private banking. Кто вышел в лидеры в 2017 году?

Компания Frank Research Group опубликовала результаты ежегодного исследования «Private banking в России». Эксперты изучили уровень сервиса и список услуг для состоятельных клиентов в 17 банках, которые являются крупнейшими игроками на рынке управления благосостоянием, в совокупности занимая на нем долю в 75%.

Под private banking в исследовании понимается обслуживание физических лиц в сфере управления благосостоянием, которое включает в себя персональный менеджмент по финансовым и предоставление качественных консультаций по небанковским вопросам. В России порог для доступа клиентов к услугам private banking начинается от 20 млн руб. (в Москве), в регионах он может быть в два раза ниже, уточняет главный эксперт Frank Research Group в сегментах Affluent & Private Banking Любовь Прокопова.

Лидером в рейтинге Frank RG в этом году стал Сбербанк, второе место досталось Райффайзенбанку. В топ-5 также вошли Ситибанк, ЮниКредит Банк и «Открытие». Аутсайдеров рейтинга Frank RG не раскрывает. Информацию о позиции того или иного банка в списке компания готова сообщить только самой кредитной организации, не вошедшей в топ-5, говорит Прокопова.

Список лидеров в предыдущем исследовании, вышедшем в марте 2016 года, отличается от нынешнего. Прокопова из Frank RG объясняет это изменением методики расчета. В прошлый раз эксперты делили банки на две категории: private banking (здесь оценивались банки, которые концентрировались именно на банковском обслуживании) и wealth management (в эту группу вошли банки, специализировавшиеся на управлении всем состоянием клиента, включая небанковские активы). Топ-5 в первой категории в 2016 году составили соответствующие подразделения ВТБ24, Газпромбанка, Сбербанка, Банка Москвы, Росбанка, во второй — Райффайзенбанка, Ситибанка, ЮниКредит Банка, Альфа-банка и М2МПрайветбанка. Однако рынок меняется: все больше игроков стали делать упор именно на управлении капиталом, то есть предоставлять все больше инвестиционных услуг, поэтому в этом году Frank RG объединила всех участников исследования в одну категорию, отмечает Прокопова.

Методика исследования

В выборку вошли банки, имеющие выделенный канал обслуживания состоятельных клиентов (распо-



Результаты исследования «Private banking в России — 2017»*

| Место | Банк | Критерии | | | | |
|-------|----------------|----------------------|-------------------|------------------|---------------------------------------|----------------------------------|
| | | Управление капиталом | Удобство и сервис | Надежность/бренд | Небанковские консультации и lifestyle | Решение текущих банковских задач |
| 1. | Сбербанк | A | B | A | A | B |
| 2. | Райффайзенбанк | B | A | A | B | D |
| 3. | Ситибанк | A | B | B | C | B |
| 4. | ЮниКредит Банк | B | B | A | B | C |
| 5. | «Открытие» | B | C | B | A | A |

* По каждому критерию банку присваивалась оценка от A (лучшая) до D (худшая)

Источник: Frank Research Group «Private banking в России — 2017»

лагают соответствующими подразделениями и менеджментом). Важным условием было наличие возможности воспользоваться полным спектром банковских услуг — например, открыть депозит — на территории России. Кредитные организации, у которых такие сервисы в России недоступны, в исследовании не участвовали. По этой причине среди фигурантов рейтинга нет банков UBS, Credit Suisse и некоторых других зарубежных игроков.

В ходе исследования эксперты опросили 78 сотрудников подразделений private banking, 48 клиентов, а также проанализировали 244 анкеты клиентов и организовали 22 посещения отделений «тайным покупателем», собирая оценки для исследования и изучая банковский сервис.

Банки оценивались по пяти критериям: управление капиталом, удобство и сервис, надежность и бренд, небанковские консульта-

ции и lifestyle (консультации по недвижимости и страхованию, мероприятия), а также решение текущих банковских задач. По каждому критерию банк получил оценку от A (лучшая) до D (худшая). Важность каждого критерия и его вес определяли шесть независимых экспертов, которые работают или работали в сфере private banking в российских и зарубежных банках.

Чего хотят вкладчики-миллионеры

Предпочтения состоятельных людей меняются: от банков им нужно не только классическое банковское обслуживание. За последний год среди частных клиентов стали более востребованы консультации по налоговым вопросам, отмечает Прокопова из Frank RG. Этому способствовали изменения в налоговом законодательстве. «Мы наблюдаем рост обращений в банки по вопросам заполнения налоговых

деклараций, составления уведомлений и отчетности по контролируемым иностранным компаниям, их ликвидации, а также по вопросам соблюдения валютного контроля», — рассказывает она. Также клиентов private-сегмента стало больше интересовать удаленное обслуживание. «Если еще в прошлом году представители банков говорили, что состоятельные клиенты консервативны и предпочитают решать вопросы, общаясь с менеджером лично, то теперь вопрос реализации, например, сервиса электронной подписи в мобильном приложении становится как никогда актуальным», — говорит Прокопова. Руководитель департамента розничных продуктов Citi в России Анастасия Солдатова, в свою очередь, отмечает рост интереса частных клиентов к сложным инвестиционным продуктам и зарубежным рынкам.

Клиентов private-сегмента в целом немного, но их число стре-

мительно растет, признают опрошенные РБК банкиры. В Райффайзенбанке количество частных клиентов исчисляется миллионами, однако доля private-клиентов составляет менее 1% от общего числа, говорит руководитель Friedrich Wilhelm Raiffeisen Светлана Григорян. «В каком-то смысле это соотношение, как мне кажется, отражает рынок», — подчеркивает она. По словам Солдатовой из Citi, в 2017 году банк ожидает рост числа состоятельных клиентов более чем на 10%. В Сбербанке, согласно комментарию пресс-службы, количество клиентов private banking увеличилось за последний год в три раза, а объем активов под управлением вырос в два раза. Точные цифры банки не раскрывают.

Как выбирать банк

По словам экспертов по управлению благосостоянием, кроме стоимости и качества услуг место нахождения банка также имеет значение. Инвестиционный управляющий в фонде UHNWI Антон Толмачев отметил, что банки, находящиеся за границей, утратили ряд преимуществ для российских состоятельных клиентов — этому способствует изменение российского налогового законодательства. С 2016 года россияне обязаны отчитываться перед ФНС о движении средств по счетам в зарубежных банках, а в 2016 году Россия подписала соглашение об автоматическом обмене финансовой информацией в рамках глобального плана ОЭСР по борьбе с уклонением от уплаты налогов, что позволит получать данные о счетах налогоплательщиков от более чем 80 стран. Соглашение было подписано в мае текущего года, а вступить в силу оно должно в 2018 году.

При этом всевозможные рейтинги вряд ли могут быть определяющим фактором, указывают эксперты. По словам партнера PwC Максима Кандыбы, субъективные предпочтения у каждого состоятельного клиента свои, и какие-то нюансы обслуживания, важные для человека, могут быть не учтены в рейтинге. Ориентироваться стоит разве что на рейтинги надежности от международных агентств, подчеркивает он.

Начальник инвестиционного департамента УК «КапиталЪ» Алексей Белкин также советует состоятельным россиянам выбирать банк исходя из его надежности. О сновном критерием для выбора российского банка является его надежность, говорит и международный финансовый консультант FCP (Financial Management) Ltd Исаак Беккер. Впрочем, по его словам, зачастую оценивая этот критерий, люди ориентируются вовсе не на рейтинги или экспертные мнения. «У каждого человека сложилась своя шкала ценностей по этому вопросу, оспаривать которую, по личному опыту, бесполезно», — рассказывает он. ■