

КАМПАНИЯ

Региональные выборы прошли при низкой явке и с небольшим числом нарушений

с. 2 →

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС

Долги Минобороны за услуги ЖКХ покрыли за счет программы вооружений

с. 6 →

ФИНАНСЫ

Центробанк оценил риски новых санкций на международном долговом рынке

с. 8 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
11 сентября 2017
Понедельник
№ 150 (2647)



Георгий Чижов,
руководитель украинского
бюро Центра политических
технологий

Могут ли Москва
и Киев договориться
о миротворцах

МНЕНИЕ, С. 5 →

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 08.09.2017

1119,61 ↑
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 08.09.2017, 20.00 мск

\$54,06 ↓
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 01.09.2017

\$423,1 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
09.09.2017

\$1= ↓
₽57,00

€1= ↑
₽68,69

ПАРТНЕРЫ Пять вопросов о перепродаже акций «Роснефти»

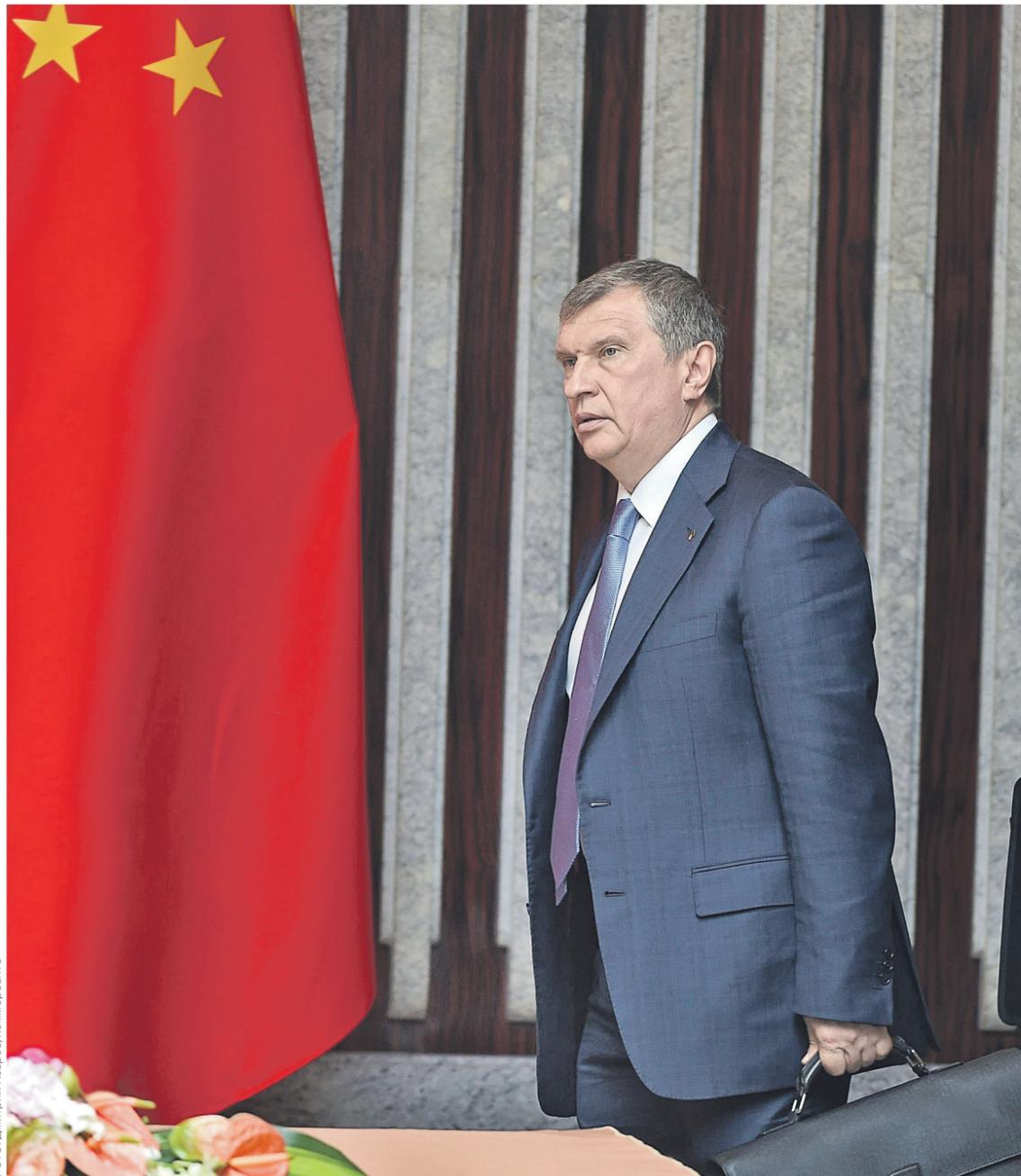
Последнее китайское приобретение

ИВАН ТКАЧЁВ,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
АЛИНА ФАДЕЕВА

Крупнейшая частная нефтегазовая компания Китая станет акционером «Роснефти», заплатив за это \$9 млрд. Вызавшая много вопросов структура Glencore и Катара, купившая более 14% акций «Роснефти» в кредит, оказалась временной.

Консорциум, состоящий из швейцарского сырьевого трейдера Glencore и катарского инвестиционного фонда QIA, договорился о продаже большей части своего пакета акций «Роснефти» китайскому инвестору. Покупателем 14,16% акций «Роснефти» станет частная нефтяная компания CEFC China Energy («Хуасинь»), объявил Glencore и подтвердил глава «Роснефти» Игорь Сечин. Сумма сделки превышает \$9 млрд, что делает ее крупнейшей китайской инвестицией в российский бизнес. Впрочем, большинство этих денег придет не в Россию: ими консорциум Glencore и QIA рассчитывает по кредитам, которые были взяты у итальянской Intesa и российских банков для приватизации части «Роснефти» меньше года назад.

Glencore и QIA сохраняют на двоих чуть более 5% акций «Роснефти». Продав китайцам ту часть приватизированного пакета в «Роснефти», которая куплена на заемные деньги, консорциум разом избавляется от долгового бремени и от имиджевых рисков, которые нес непрозрачный кредит. Но появляются другие вопросы: третьим по величине акционером «Роснефти» становится китайский конгломерат с неясной структурой собственности и своеобразной философией.



Как пояснил глава «Роснефти» Игорь Сечин, компания приветствует появление китайской корпорации в числе акционеров

1. Сколько заплатят китайцы?

В сообщении Glencore говорится, что акции «Роснефти» будут проданы CEFC по цене, примерно на

16% превышающей средневзвешенную биржевую стоимость бумаг за последние 30 дней. Это подразумевает, что стоимость сделки могла составить около \$9 млрд,

подсчитал аналитик «Уралсиб Капитал» Алексей Кокин. УРБК получила такая же сумма, по данным терминала Bloomberg на основе рублевых котировок «Роснефти»

на Московской бирже в пересчете на доллары. Представитель CEFC сказал Reuters, что сумма сделки составляет \$9,1 млрд.

Окончание на с. 10 →

СДЕЛКА

В «Арарат» вдохнули новую жизнь

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Арам Габрелянов стал фактическим владельцем столичного ФК «Арарат». В планах основателя Lifenews — «народное» IPO, а пока команда живет на пожертвования богатых представителей армянской диаспоры в Москве.

По данным СПАРК, АО «ФК «Арарат» (юрлицо одноименного футбольного клуба из Москвы) было зарегистрировано в Москве 20 марта 2017 года. Единственным владельцем и президентом компании является Валерий Оганесян — футбольный агент, известный по работе с ЦСКА, «Уралом» и именитыми игроками российской премьер-лиги.

На этой неделе Оганесян объявил, что у клуба, в котором выступает несколько стареющих звезд российского футбола, появится новый собственник, им станет Игорь Коротков. Он представляет интересы Арама Габрелянова, рассказал РБК сам основатель медиахолдинга Lifenews. «Коротков работал всю жизнь со мной, он начинал вместе со мной еще в Ульяновске, он был генеральным директором во многих наших подразделениях. Его работа в «Арарате» — чисто организационная: он в футболе не сильный специалист», — рассказал Габрелянов.

По данным СПАРК, Коротков занимал руководящие должности во многих компаниях Габрелянова, начиная с зарегистрированного еще в 1992 году в Ульяновске товарищества с ограниченной ответственностью «Экономическая газета Скифы». Коротков являлся главным редактором газеты «Жизнь» — первого проекта Габрелянова, реализованного в Москве.

Окончание на с. 12 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химиашивили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 1909
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

Региональные выборы прошли при низкой явке

Рутинный день голосования

ВЕРА ХОЛМОГорова,
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
МАРИЯ МАКУТИНА

В России прошли региональные выборы. Центризбирком и оппозиция отчитались об отсутствии нарушений, а единороссы — о победе. Эксперты главной проблемой называют крайне низкую явку.

Нарушений не нашли

Представители Центральной избирательной комиссии (ЦИК) еще до официального закрытия избирательных участков в большинстве регионов заявили, что ходом голосования довольны, критических нарушений не было. Как сообщила журналистам секретарь ЦИК Майя Гришина, комиссия не зафиксировала нарушения, которые могли бы повлиять на результат.

В единый день голосования, 10 сентября, в 16 регионах состоялись выборы губернаторов, шесть субъектов Федерации выбрали региональные парламенты, 11 региональных центров выбрали депутатов городских дум. Всего же в воскресенье в России прошло 5810 избирательных кампаний различного уровня, в том числе довыборы депутатов Госдумы по двум регионам и муниципальные выборы в Москве.

Об отсутствии серьезных нарушений РБК сказал и член ЦИК Александр Ключкин. «Пока опасения не подтверждаются, серьезных нарушений нигде нет», — сказал он.

Основные нарушения бывают обычно после закрытия избирательных участков, и о том, насколько они серьезны, можно будет точно сказать только ночью либо ближе к утру понедельника, заявил РБК депутат Госдумы от «Справедливой России» Олег Шеин. В свою очередь, как рассказал РБК его коллега по Госдуме Михаил Емельянов, справедливороссы планируют обжаловать результаты выборов в законодательное собрание Краснодарского края. «Нами были зафиксированы «карусели» и недопуск наших наблюдателей, мы готовим жалобы в ЦИК и планируем обращаться в суд», — сказал он.

Об отсутствии серьезных нарушений говорят и в ЛДПР, это подтвердил РБК депутат Госдумы Михаил Дегтярев.

Грубых нарушений действительно мало, отмечает политолог Аббас Галлямов. «Похоже, что требование Кремля провести единый день голосования чисто сработало. Основные нарушения связаны с досрочным голосованием в некоторых регионах — например, в Приморье», — говорит он. Как ранее сообщил РБК, в Находке у ЛДПР был высокий процент проголосовавших досрочно, также партия жаловалась на подкуп местных избирателей.



В воскресенье в 16 регионах прошли выборы губернаторов, шесть субъектов Федерации выбрали региональные парламенты, 11 региональных центров — депутатов городских дум

В целом власти могут себе позволить провести голосование без нарушений, политической конкуренции нет, поэтому вполне можно побеждать честно, полагает эксперт.

Как ранее сообщил РБК, первый замглавы администрации президента Сергей Кириенко в ходе встречи с представителями политических партий в минувший понедельник заявлял, что люди не должны сомневаться в легитимности региональных выборов, потому что иначе могут возникнуть сомнения и в прозрачности президентских выборов в марте 2018 года. Также Кириенко отмечал, что если в результатах региональных выборов будут сомнения, то их могут отменить, рассказывали источники РБК.

В условиях резкого сокращения реальной конкуренции никакой потребности активно злоупотреблять на этих выборах не было, сказал РБК политолог Александр Кынев. Интрига есть только на муниципальных выборах в Москве, именно на них фиксируются почти все скандалы, отмечает он. Больше всего жалоб на московских выборах было на аномально популярное надомное голосование.

Во всем виноваты огороды

Ключевой проблемой состоявшихся выборов всех уровней, от губернаторских до муниципальных, опрошенные РБК партий-

цы и эксперты называют низкую явку. По мнению Шеина, потеря интереса избирателей к голосованию — это тенденция, которая, скорее всего, сохранится и на президентских выборах в марте 2018 года. «На этих выборах мы наблюдаем деполитизацию населения», — сказал он.

Явка по стране низкая, что говорит об отсутствии интереса и реальной конкуренции, заявил Дегтярев. «В целом в рагами явки стали дачи и огороды, на них задерживаются избиратели», — считает парламентарий.

С ЛДПР согласны коммунисты. По словам главы юрслужбы КПРФ Вадима Соловьева, в целом по России явка составила порядка 20%. «Это, конечно, не выборы, а издевательство, — заявил он. — Это одна из технологий «Единой России», которая «сушит» избирателей, они не приходят, а свои голоса партия власти получает за счет бюджетников». КПРФ будет ставить вопрос в Думе о необходимости переносить выборы на декабрь или март, сказал РБК Соловьев.

На момент сдачи материала наибольшая явка, по данным ЦИК, на губернаторских выборах была зафиксирована в Мордовии (71,18%). На втором месте Белгородская область, где на участки пришли 47,45% избирателей. На третьем месте Саратовская область, где явка превысила 46%. Меньше всего избирателей —

22,56% — пришли на участки на губернаторских выборах в Томской области. Не превысила 25% явка в Карелии, где в губернаторы баллотировался экс-глава службы судебных приставов Артур Парфенчиков. 25% избирателей пришли на участки в Новгородской области.

Но ситуация с явкой в каждом регионе — индивидуальная, указывает политолог Константин Калачев. Так, баллотирующийся в губернаторы Белгородской области Евгений Савченко, бесценно занимающий пост главы региона с 1993 года, по словам эксперта, «действительно популярен среди избирателей». Другая ситуация в Саратовской области, где на явку и на результат губернатора Валерия Радаева в большей мере повлиял авторитет спикера Госдумы Вячеслава Володина (начинал карьеру в Саратове), «который там даже популярнее, чем губернатор».

При этом Мордовию эксперт называет «территорией избирательной аномалии» и сомневается, что такая явка была абсолютно чистой.

В целом на этих выборах всех уровней, по словам Александра Кынева, низкую явку пытались компенсировать спецтехнологиями по приводу определенных категорий избирателей: это или голосование по приказу начальника, или стимулирование лотерей, как было на выборах, скажем, в Екатеринбурге. Так, по данным

СМИ, в столице Свердловской области избирателей завлекали лотереями, в которых предлагали выиграть смартфон или автомобиль. «Выборы превратились в соревнование, кто сможет больше привести своих избирателей за руку», — полагает он.

Впрочем, эти выборы показали, что никакие стимуляторы в виде подачек и административного привода не работают, очевидно, что дату голосования 10 сентября нельзя компенсировать даже массовой раздачей призов, считает Кынев.

Выиграли единороссы

Во всех регионах, где прошли губернаторские выборы, по предварительным данным ЦИК, лидируют действующие главы регионов. Так, по данным ЦИК, в Бурятии с 87,5% голосов лидирует врио главы республики Алексей Цыденов. В некоторых районах республики рейтинг господина Цыденова доходит до 95%. Соперники врио выдвиженец «Коммунистов России» Бато Багдаев и представитель ЛДПР Сергей Дорош набирают только 5,2 и 4,4% соответственно.

Избирательная комиссия Томской области также опубликовала первые предварительные результаты досрочных выборов губернатора. По состоянию на 22:00 по

местному времени врио губернатора Сергей Жвачкин набирает 56,36% голосов. Но там показал высокий результат кандидат от оппозиции, депутат Госдумы от ЛДПР Алексей Диденко, набравший 21,1%.

По словам источника в руководстве «Единой России», в партии ставили задачу победить на всех выборах в заксобраны регионов и городские думы, и по предварительным результатам партия «побеждает везде». По его оценкам, у единороссов — если сложить вместе количество кандидатов, прошедших по спискам и по округам, — нигде не будет меньше 50% мандатов. «Наши кандидаты провели почти 27 тыс. встреч за время кампании, в то время как наши оппоненты все лето отдыхали», — заявил собеседник РБК.

Во время прямого включения с регионами Дальнего Востока, которое прошло в штабе «Единой России» в Москве, представитель сахалинского отделения партии сообщил, что по результатам обработки 61% бюллетеней результат единороссов составил 48%, примерно вдесяти из 14 одномандатных округов побеждали кандидаты от «Единой России».

Секретарь Приморского отделения партии власти Валентин Шуматов сообщил во время прямого включения, что по результатам

обработки 50% бюллетеней «Единая Россия» по спискам набирала 41,5% голосов. Также она выигрывает десять из 17 одномандатных округов.

Выборы на дому

Главным скандалом московских муниципальных выборов стало «аномальное» голосование на дому, считают опрошенные РБК представители оппозиции и наблюдатели. На активное надомное

голоса, заявила РБК активистка Юлия Галямина.

На нынешних муниципальных выборах количество надомников будет не таким большим: около 66 тыс. человек, парировал председатель Мосгоризбиркома Валентин Горбунов. По его словам, это значительно меньше, чем в 2011 году (тогда на дому проголосовали 126 тыс. москвичей) и 2016 году (83,5 тыс.). Впрочем, явка на этих местных выборах на 18:00 составила 12%, в то время как явка на думских выборах

Члены ЦИК, напротив, не зафиксировали серьезных нарушений в ходе московских выборов. Об этом журналистам заявили и председатель ЦИК Элла Памфилова, и секретарь комиссии Майя Гришина, и член ЦИК Александр Клюкин. Если же нарушения будут выявлены, ЦИК будет разбираться с ними строжайшим образом, пообещала Элла Памфилова.

Явка в 12% москвичей — это вдвое меньше, чем на выборах в Мосгордуму в 2014 году, отметил в разговоре с РБК Любарев. Низкую явку РБК предсказывали политологи и городские активисты, которые связывали ее с почти полным отсутствием информирования о выборах. О провале информационной кампании в столице говорила и Элла Памфилова. На заседании комиссии она обвинила главу Мосгоризбиркома Горбунова в том, что он уделит недостаточное внимание информированию москвичей о выборах.

Пытаясь исправить это упущение, Мосгоризбирком за несколько дней до голосования устроил рассылку СМС-сообщений о выборах. Правда, сообщения получили далеко не все москвичи: Памфилова рассказала РБК, что до нее СМС не дошло. Председатель Мосгоризбиркома пообещал, что будет разбираться с СМС-рассылкой «после выборов». ■

На момент сдачи материала наибольшая явка, по данным ЦИК, на губернаторских выборах была зафиксирована в Мордовии (71,18%)

голосование пожаловались в том числе экс-депутат Думы Дмитрий Гудков, который в 2018 году собирается баллотироваться на пост мэра и кооперируется с кандидатами от партии «Яблоко», и кандидат в местные депутаты по Красносельскому району Илья Яшин. В этом районе количество надомников достигло 15–20%, хотя обычно их бывает не более 5%, отметил Яшин. Рекордный рост числа надомников организован «Единой Россией», которая таким образом добывает нужные

была более 35% в 2016 году и 61% в 2016 году.

Количество нарушений при надомном голосовании было беспрецедентным, и потому увеличение числа надомников с большой вероятностью связано с заказом властей, считает сопредседатель движения «Голос» Григорий Мельконьянц. За счет надомного голосования мэрия могла поднять результаты явки по Москве, предположил в разговоре с РБК член экспертной группы ЦИК Аркадий Любарев.



Российская сессия на международной выставке торговой недвижимости MAPIC 2017

Российский розничный сектор: Новые форматы, проекты и возможности на рынке

15 ноября 2017 г.
Канны, Дворец фестивалей
11:00 — 12:00

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru
+7 (495) 363-03-14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



БЛИЖНИЙ ВОСТОК Приблизит ли смерть «министра войны» победу над ИГ

Таджикский след в сирийском подземелье

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ,
КСЕНИЯ БЕЗВИКОННАЯ

Минобороны России заявило о гибели в Сирии «министра войны» ИГ, бывшего командира таджикского ОМОНа Гулмурода Халимова. Его опыт был полезен террористам, а гибель не скажется на деятельности группировки, говорят эксперты.

Убиты с воздуха

Российская авиация уничтожила в Сирии четырех влиятельных полевых командиров — террористов ИГ (запрещенная организация в России), среди которых был «министр войны» группировки Гулмурод Халимов, бывший командир ОМОНа МВД Таджикистана, известный в ИГ под именем аль-Таджикки. Об этом в пятницу, 8 сентября, сообщило Министерство обороны России.

Как говорится в сообщении ведомства, авиаудар был нанесен по подземному пункту боевиков в окрестностях сирийского Дейр-эз-Зора в одноименной провинции на востоке страны. По данным Минобороны, в подземном пункте, где проходило совещание главарей группировки, в момент операции российских ВКС также находился эмир Дейр-эз-Зора Абу Мухаммад Аш-Шимали. Его российское военное ведомство назвало ответственным за финансы и переброску завербованных новобранцев на тренировочные базы ИГ. О том, что главари группировки соберутся на совещание, российские военные узнали 5 сентября. После подтверждения информации и проведения доразведки цели с аэродрома Хмеймим (провинция Латакия) были подняты два самолета для выполнения операции.

ИГ три года держала Дейр-эз-Зор в блокаде, которая была прорвана 5 сентября силами правительственных войск Сирии при поддержке ВКС России с воздуха. Кроме российского Минобороны, гибель Халимова и других участников ИГ никто пока не подтвердил.

Дело полковника

Отъезд Гулмурода Халимова из Таджикистана в 2015 году стал сенсацией. Впервые к террористам примкнул действующий и высокопоставленный руководитель одного из силовых подразделений стран СНГ. Халимов исчез в конце апреля 2015 года, его отсутствие заметили, когда он несколько дней не появлялся в расположении таджикского ОМОНа, которым руководил в звании полковника. Тогда таджикские СМИ сообщали, что полковник мог уехать за рубеж,



ФОТО: Владимир Гришанин/РИА Новости

По сообщению Минобороны РФ, точечный удар по подземному командному пункту в окрестностях Дейр-эз-Зора, где проходило совещание главарей боевиков, нанесли российские самолеты, поднятые с авиабазы Хмеймим (на фото)



Гулмурод Халимов (аль-Таджикки)

чтобы примкнуть к ИГ. В мае того же года Халимов подтвердил эти предположения: он записал на русском языке и распространил видеобращение, в котором обвинил таджикские власти в притеснениях ислама и призвал к вооруженной борьбе с властями США, России и Таджикистана. В ролике он дал подробную информацию о себе и напомнил, что прошел несколько курсов военной переподготовки в России и США.

Халимов родился в 1975 году. В 1990-е годы, во время гражданской войны в стране, служил в президентской гвардии. В 1997 году поступил на службу в ОМОН МВД Таджикистана рядовым. В том же году прошел стажировку в московском спецназе. За годы службы он

пять раз участвовал в антитеррористических тренингах в США и Таджикистане, организованных Госдепартаментом США.

В Таджикистане Халимов участвовал в операциях против вооруженных группировок в Раштской долине и Горном Бадахшане в 2009 и 2012 годах. По неподтвержденным данным, именно во время операции в Горном Бадахшане Халимов был замечен сыном президента Таджикистана Рустамом Эмомали и получил назначение на пост начальника ОМОНа. За годы службы он неоднократно поощрялся различными государственными наградами.

В Таджикистане у Халимова было две жены и восемь детей. Предположительно, в феврале 2016 года его вторая жена, Хумайро Мирова, бывший начальник пресс-центра таможенной службы, вместе с четырьмя детьми выехала вслед за мужем в Сирию.

В июле 2017 года радио «Озоди» опубликовало фотографии Халимова с дочерью от второй жены, которые якобы подтверждают, что командир ИГ воссоединился с семьей, однако когда и где были сделаны эти кадры, не указывалось. В Таджикистане все еще находится первая жена Халимова Назокат Муродова и ее четверо детей. Как родственники обвинен-

ного в терроризме, семья Халимова находится под постоянным наблюдением и подвергается давлению со стороны правоохранительных органов. Так, у старшего сына Халимова, восемнадцатилетнего Бехруза, власти сначала изъяли свидетельство о рождении и отказали ему в выдаче общегражданского паспорта. А весной 2017 года молодой человек был снят с рейса Душанбе — Москва и затем приговорен к десяти годам тюрьмы по обвинению в подготовке к преступлению и наемничеству. По версии следствия, Бехруз по примеру отца планировал покинуть страну и присоединиться к ИГ. Мать и сестра заявляли журналистам, что не верят в его виновность. В июле этого года таджикские власти задержали других близких родственников Халимова при попытке пересечь таджикско-афганскую границу. В ходе операции двое братьев, племянник и сосед экс-полковника были убиты, еще троих задержали. Их также подозревают в связях с террористическими группами.

Статус министра

После бегства Халимова на родине обвинили в государственной измене и объявили в международный розыск. США в августе 2016 года

объявили награду в \$3 млн за информацию о Халимове, которого Госдепартамент назвал одним из «ключевых лидеров «Исламского государства». «Халимов — бывший полковник таджикского спецназа и военный снайпер, возглавлял отряд особого назначения МВД Таджикистана. Сейчас он член ИГ и вербовщик», — говорилось в заявлении Госдепартамента США.

В 2016 году стало известно, что Халимов занял место «министра войны» ИГ. Его предшественником на этом посту был выходец из Панкисского ущелья (Грузия) Тархан Батирашвили, известный по псевдониму Абу Умар аш-Шишани. Согласно сообщению подконтрольного ИГ информационного агентства Атаф, Батирашвили был убит 13 июля 2016 года в боях вблизи иракского города Шергат к югу от Мосула. Есть и версия Пентагона: Батирашвили, предположительно, погиб в результате авиаудара возглавляемой США международной коалиции в окрестностях Мосула, где он должен был встретиться еще с 16 главарями группировки. Позднее также мелькали сообщения о том, что «министром войны» вместо Батирашвили стал некий Абу Мусаба Аль-Масри, но эта информация не нашла подтверждения, а сам Аль-Масри погиб в мае этого года.

В иерархии ИГ «военный министр», согласно Reuters, входит в шариатский совет, который подчиняется напрямую самопровозглашенному халифу Абу Бакру аль-Багдади, главе ИГ. Россия заявляла о ликвидации аль-Багдади в июне, однако в августе информация была опровергнута Пентагоном.

«Министр войны» в ИГ — скорее номинальная и медийная фигура, а не ответственный за всю стратегию и тактику группировки. На этот пост специально назначают иностранцев, чтобы подчеркнуть интернациональный статус организации», — говорит Антон Мардасов, руководитель отдела исследований ближневосточных конфликтов Института инновационного развития. Эксперт указывает, что операции ИГ во многих случаях координируются на местах без получения какого-то общего руководства. Однако Халимов, по оценке эксперта, сказал новое слово в тактике ИГ, так как после тренингов и работы обладал знаниями и наработками современной военной науки.

В начале июня на Петербургском экономическом форуме президент России Владимир Путин сообщил, что на стороне боевиков ИГ воюют около 4 тыс. россиян. Также он отметил, что среди экстремистов есть много представителей стран СНГ. В апреле Путин рассказывал в интервью телеканалу «Мир», что всего на стороне «Исламского государства» в Сирии воюют 20 тыс. иностранных боевиков, в том числе 10 тыс. являются выходцами из стран СНГ и «чуть меньше половины» от этого контингента — из России.

«По двум фигурам, Батирашвили и Халимова, сложно судить о роли, которую играют выходцы из СНГ в ИГ. Своим возвышением эти двое обязаны скорее личными качествами. Однако есть закономерности: чеченцы, как правило, воюют обособленно, составляют какие-то элитные силы, их не разбивают по группам. Выходцев из других регионов распределяют по различным подразделениям, потому что они воюют не очень хорошо», — говорит Мардасов.

Эксперт отмечает, что по мере потери ИГ территорий сокращается и известный состав руководства группировки, например после утраты контроля над Мосулом ни к чему сохранять должность губернатора этого города. Тем не менее Мардасов полагает, что основной костяк ИГ сохранился. «Те люди, которые реально управляют ИГ как террористическим брендом, находятся вне медийной картинки, и потеря каких-либо известных личностей на боеспособности ИГ не сказывается, будь то министр войны или даже халиф», — говорит эксперт.

Гибель конкретных людей в рядах ИГ кардинально не влияет на положение группировки как в Сирии, так в Ираке, соглашается эксперт дискусионного клуба «Валдай» Владимир Евсеев. «В «Исламском государстве» очень легко заменяется человек, какую бы он должность ни занимал», — говорит эксперт. Евсеев уверен, что ИГ быстро найдет замену Халимову. ■

МНЕНИЕ

Могут ли Москва и Киев договориться о миротворцах

Компромиссным сценарием для Москвы и Киева мог бы быть ввод «голубых касок» только на линию разграничения, с последующим распространением миротворческой операции на весь Донбасс.

Предложение Владимира Путина ввести в украинский Донбасс вооруженную миротворческую миссию сразу стало мировой сенсацией. Прежде о подобных миссиях говорил лишь Петр Порошенко, а непризнанные ДНР и ЛНР встречали подобные предложения резким неприятием. Эксперты заспорили, намерена ли Москва сделать решительный прорыв к смягчению режима санкций или просто реализует негласные договоренности, достигнутые в ходе встречи помощника президента России Владислава Суркова со спецпредставителем Государственного департамента США Куртом Волкером. Прозвучали предположения о согласовании российской инициативы с Анжелой Меркель и Эммануэлем Макроном — главами государств — членов «нормандской четверки».

Российские дипломаты, не теряя времени, отработали, что направили проект соответствующей резолюции председателю Совета Безопасности и генеральному секретарю ООН. Глава ДНР Александр Захарченко заявил о готовности обсуждать идею о размещении миротворцев ООН в Донбассе. Вот только со стороны Украины и западных стран одобрения инициативы не последовало.

Две большие разницы

Украинский МИД назвал заявление президента России «очередной попыткой исказить саму идею и цели» миротворческой операции. Дипломатическое ведомство Германии устами своего представителя Мартина Шефера высказалось более сдержанно: «Вместе с французскими партнерами по «нормандскому формату» мы в ближайшее время разработаем нашу концепцию с учетом расхождений между Украиной и Россией в видении мандата «голубых касок». За политкорректной формулой «расхождений» скрываются принципиально разные представления Москвы и Киева о роли и функциях миротворцев. И между этими представлениями, как сказали бы в Одессе, две большие разницы.

Выдвигая свою инициативу, российский лидер отметил, что миротворцы должны находиться только на линии разграничения между воюющими сторонами «и ни на каких других территориях». А это прямо противоречит укра-

инской позиции: миротворцы должны контролировать, чтобы через недоступный российским властям участок российско-украинской границы в Донбассе не попадали оружие и новые бойцы. Кроме того, по мнению Киева, миссия должна иметь свободный доступ к местам складирования оружия и военной техники по всей территории ДНР и ЛНР, чтобы следить за соблюдением режима отвода тяжелых вооружений от линии разграничения.

Второй неприемлемый для Украины пункт российских предложений — диалог с властью непризнанных республик, о необходимости которого заявил 7 сентября пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков. Если Москва последовательно позиционирует конфликт в Донбассе как внутриукраинскую проблему, Киев, напротив, считает его ре-

«Если российская инициатива окажется лишь дипломатическим ходом, не предполагающим уступок и компромиссов, она довольно быстро сама собой сойдет на нет — слишком тяжел груз противоречий»

зультатом российской агрессии, а власть в Донецке и Луганске объявляет марионетками, не имеющими собственной субъектности. Переговоры с представителями мятежных территорий ведутся лишь в формате трехсторонней контактной группы, где украинскую делегацию возглавляет второй президент страны Леонид Кучма — фигура статусная, но как бы не вполне официальная. Первые лица Украины с руководством «народных республик» никак не контактируют. Да и тот же дипломатичный Мартин Шефер вполне определенно заметил: «Для ООН неприемлемой и неизвестной является практика привлечения сепаратистов к переговорному процессу о миротворческой деятельности в том или ином регионе».

Дальше больше. Российский представитель в трехсторонней контактной группе Борис Грызлов утверждает, что миротворцы ООН могут быть введены на линию разграничения только после того, как Киев законодательно утвердит на постоянной основе особый статус Донбасса.

За рамками официальных уведомлений остается еще национальный состав гипотетического миротворческого контингента. Киев категорически против включения в его состав российских военнослужащих. Позиция Москвы по этому поводу пока не озвучена.

Георгий Чижов,
руководитель украинского
бюро Центра политических
технологий



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Чьи «каскасы»

Несмотря на разоблачительные заявления, просто проигнорировать инициативу Владимира Путина украинская сторона не может, поскольку должна продемонстрировать западным партнерам по «нормандскому формату» свою готовность к поиску мирного решения. Представитель Украины в ООН Владимир Ельченко сообщил, что Киев готов предложить собственный вариант резолюции о миротворческой миссии, однако не исключил и возможности работать на базе российского проекта. «Это не означает, что там все должно остаться так, как они написали», — сказал дипломат. Пока же, по заявлению МИДа, украинская сторона «приняла во внимание» российскую инициативу и проводит консультации в Совете Безопасности ООН.

кто хочет отправлять своих солдат погибать ради мира на чужой земле. Но именно прекращение обстрелов и необратимый отвод тяжелых вооружений от линии соприкосновения — это фактически первоочередной пункт минских соглашений, добиться выполнения которого не удастся уже два с половиной года.

Перспективы компромисса

Ситуация вокруг миротворческой миссии в Донбассе в дальнейшем может развиваться по одному из двух путей. Если российская инициатива окажется лишь дипломатическим ходом, не предполагающим уступок и компромиссов, она довольно быстро сама собой сойдет на нет — слишком тяжел груз противоречий. На востоке Украины сохранится статус-кво, артобстрелы и поиск мирных решений продолжатся. Если же в Кремле всерьез решили добиться деэскалации в Донбассе и готовы идти навстречу западным партнерам по переговорам, тогда уже и украинцам не избежать уступок.

Например, можно представить себе такой сценарий. «Голубые каски» вводятся только на линию разграничения, но это объявляется первым этапом миротворческой операции, за которым должны последовать другие. Согласие ДНР и ЛНР передается через трехстороннюю контактную группу, высокопоставленные украинские и международные чиновники избегают непосредственного общения с руководителями непризнанных государственных образований. Невероятным волевым усилием обеих сторон артиллерию все-таки удается отвести от линии разграничения. Контингент ООН не включает россиян, зато наряду с военными стран НАТО в него входят бойцы из государств — партнеров России по ЕАЭС и ОДКБ: Белоруссии и Казахстана.

На первый взгляд в Донбассе в этом случае ничего принципиально не меняется. Ни реинтеграции неподконтрольных районов, ни окончательного их отделения от Украины не происходит. Канал поставки вооружений и боеприпасов в «республики» не перекрывается. Однако при этом прекращаются (или почти прекращаются) боевые действия, перестают гибнуть люди. И возникают реальные предпосылки для практической имплементации минских соглашений. Или того, что к этому времени от них останется.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Минобороны покрыло долги за ЖКУ за счет расходов на новую боевую технику

Коммунальное разоружение

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ,
ДМИТРИЙ СЕРКОВ

Минобороны оплачивало обслуживание ведомственного жилого фонда из средств государственной программы вооружения: в 2016 году на это потратили 8 млрд руб., в 2017-м — 21 млрд. При этом часть денег ушла на оплату пустующих помещений.

Министерство обороны два года подряд погашает задолженность за ЖКУ за счет госпрограммы вооружения, причем часть платежей идет на обслуживание пустующего жилого фонда. Это следует из внутриведомственной переписки, а также из письма Дмитрия Куракина, на тот момент директора департамента имущественных отношений министерства, на имя первого заместителя министра обороны Руслана Цаликова (документы есть у РБК). Подлинность переписки и письма РБК подтвердил источник, близкий к военному ведомству.

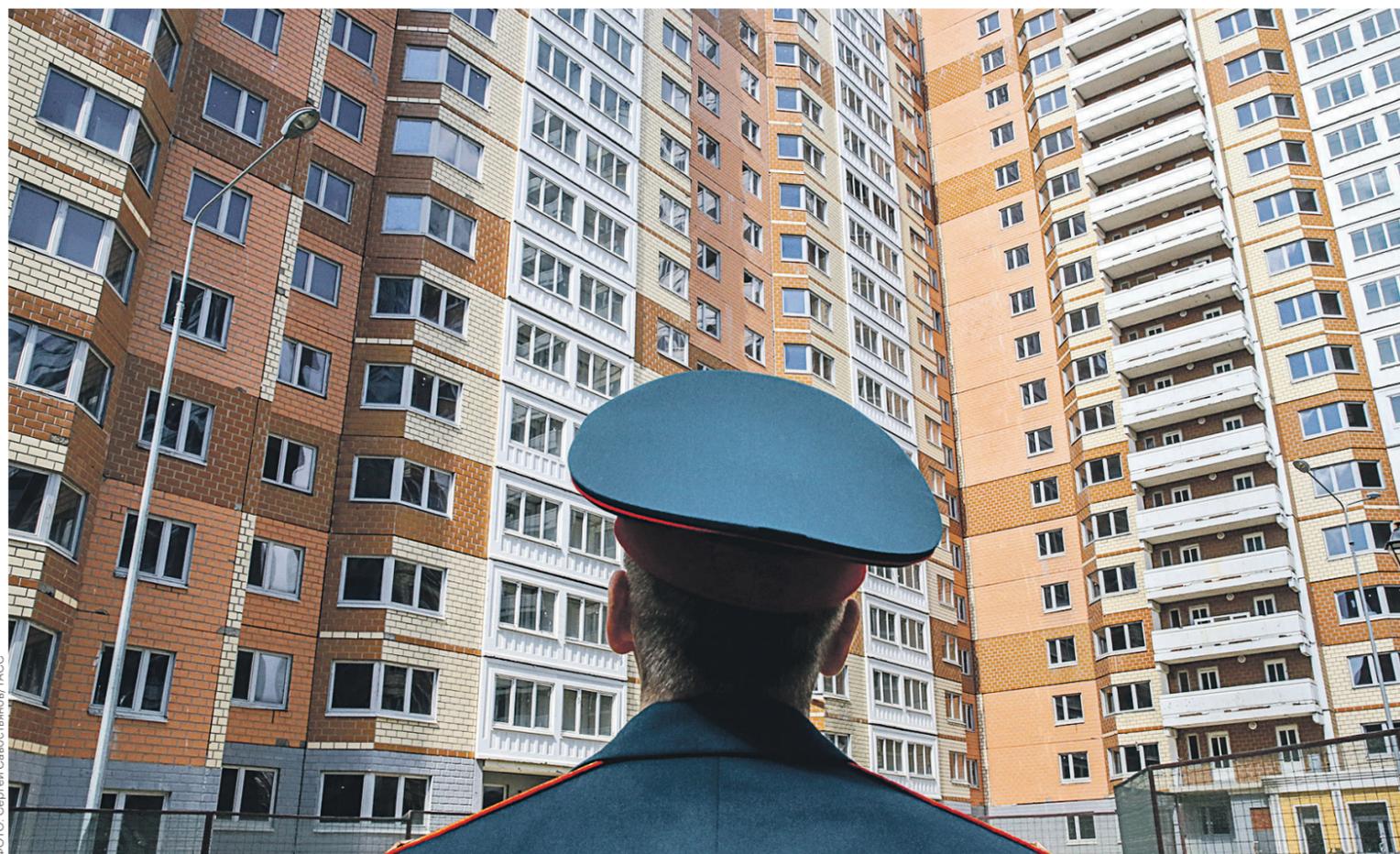
«В ходе проработки вопросов формирования бюджета 2017 года были перераспределены средства с государственной программы вооружения в 2016 году в сумме 75 млрд руб. и в 2017 году в сумме 77 млрд руб. на увеличение расходов на материально-техническое обеспечение Вооруженных сил Российской Федерации», — говорится в переписке департамента финансового обеспечения МО с Русланом Цаликовым. На погашение долгов по ЖКУ из государственной программы вооружения, уточняется в ней, в 2016 году было направлено 8 млрд руб., в 2017-м — 21 млрд.

Минобороны на запрос РБК о причинах перенаправления средств из программы вооружения на покрытие расходов за ЖКУ на момент подготовки материала не ответило.

Кому должны

РБК обнаружил в открытых источниках подтверждения того, что Минобороны задолжало компаниям, управляющим жилым фондом ведомства. В картотеке на сайте Арбитражного суда Москвы более десяти таких дел. В частности, зафиксирован факт задолженности военного ведомства перед ООО «Главное управление жилищным фондом» (ГУЖФ): согласно картотеке дела, ГУЖФ пытается взыскать с Минобороны 9,2 млн руб. за оказанные коммунальные услуги, а также за содержание и ремонт общего имущества в жилищном фонде.

ГУЖФ занимается коммунальным обслуживанием жилфонда министерства «в соответствии с договором управления, заключенным с Министерством обороны», говорится в ответе компании на запрос РБК.



Просроченная задолженность только ГУ «ЖКХ» перед дочерними предприятиями «Газпрома» на 1 января 2017 года составила 2,5 млрд руб.

Помимо ГУЖФ жилфондом военного ведомства управляет акционерное общество «ГУ «ЖКХ». Из расчетных ведомостей, где обозначены долги ГУ «ЖКХ» перед поставщиками услуг (есть в распоряжении РБК), следует: они возникли из-за того, что военное ведомство не оплачивало поставки газа для жилого фонда Минобороны. В результате у ГУ «ЖКХ»

для того, чтобы избавиться от непрофильных функций, объяснил замысел источник РБК, близкий к военному ведомству.

Управление жилфондом было сначала передано ОАО «Оборонсервис», которым руководила Евгения Васильева, ставшая впоследствии фигурантом громкого уголовного дела о мошенни-

бित्रаже», — рассказал собеседник. Ведомство же, отмечает источник, вынуждено оплачивать коммунальное обслуживание пустующего жилого фонда, который находится у него на балансе.

Как заявил РБК руководитель департамента информации и массовых коммуникаций Минобороны Игорь Конашенков, «в настоящее время на балансе ведомства числится 32,2 тыс. незаселенных помещений». Из этого количества 10,6 тыс. требуют капитального ремонта, 9,1 тыс. квартир расположены в населенных пунктах, где нет потребности в служебном жилье, а 12,5 тыс. готовя к передаче муниципальным властям из-за отсутствия стратегической необходимости.

Как сохранить средства

Чтобы избавиться от лишних расходов на незаселенные дома, Минобороны в прошлом году провело ревизию жилищного фонда и обнаружило, что часть помещений, которые должны быть по документам пустыми, в реальности заселены. Это около 2,6 тыс. квартир, следует из письма Куракина Цаликову. «Некоторым жильцам еще в советское время командование выдало ключи, а про ордер или договор найма забыло», — говорит адвокат юридической компании «Последний дозор» Александр Молохов, специализирующийся на защите прав военнослужащих. — Другие же постояльцы снимают жилье у решившего подзаработать команданта общежития».

«Получается, что пустующий жилфонд, независимо от того, проживает там кто-то или нет, — это большая нагрузка на бюджет Минобороны», — говорит Александр Молохов. — Но оплату услуг поставщиков энергоресурсов никто не отменял».

Минобороны планирует передать часть невостребованных помещений на баланс муниципальных властей, следует из письма Куракина Цаликову. Согласно документу, в министерстве создадут «перечень пустующего жилищного фонда, не предполагаемого к использованию в интересах ВС РФ, с целью передачи по договорам коммерческого найма сторонним физическим лицам». А деньги, перечисляемые ГУЖФ, могут быть направлены «в том числе на погашение текущей задолженности за содержание пустующего жилищного фонда ВС РФ», отмечается в письме.

Это позволит не расходовать средства, выделенные на программу вооружения, уточняет руководитель Центра стратегической конъюнктуры Иван Коновалов. На закупку вооружений и военной техники в этом году будет потрачено более 1,4 трлн руб. «Более 65% средств направлено на серийные закупки современных видов вооружений и техники. По состоянию на 1 января 2017 года уровень современности вооружения и техники в частях постоянной боевой готовности составил более 58%», — заявлял ранее замглавы Минобороны Юрий Борисов (цитата по «Интерфаксу») ■

Минобороны планирует передать часть невостребованных помещений на баланс муниципальных властей

на 1 января 2016 года возникла просроченная задолженность перед дочерними предприятиями «Газпрома» (всего 19 компаний) в размере 629 млн руб. К 1 января 2017 года размер долга вырос до 2,5 млрд руб. Все компании-кредиторы являются поставщиками газа в регионах. Самый внушительный долг, согласно ведомости, у ГУ «ЖКХ» перед ООО «Газпром межрегионгаз Калуга» — 117 млн руб., ООО «Газпром межрегионгаз Иваново» управляющая компания должна 88 млн руб.

Как образовался долг

Схема, при которой управление военным жилфондом передается сторонним организациям, была разработана в Минобороны, когда ведомством руководил Анато-

лечестве в особо крупном размере. После того как министром обороны стал Сергей Шойгу, «Оборонсервис» был преобразован в АО «Гарнизон», которое получило право нанимать подрядные организации для управления имуществом министерства. В итоге с министерством сотрудничают компании с различной формой собственности, в том числе через них Минобороны строит свои финансовые взаимоотношения с поставщиками ресурсов, пояснил источник РБК, близкий к Минобороны.

Согласно разъяснениям источника, управляющая компания оплачивает услуги поставщиков энергоресурсов, а Министерство обороны компенсирует эти расходы. «На деле УК влезает в долги и судятся с Минобороны в ар-

Отчет об итогах голосования на внеочередном Общем собрании акционеров ПАО «РБК»

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «РБК».

Место нахождения Общества: г. Москва.

Вид общего собрания: внеочередное.

Форма проведения Общего собрания: собрание.

Дата составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании: 14 июля 2017 года.

Дата проведения Общего собрания: 06 сентября 2017 года.

Место проведения Общего собрания и регистрации его участников: г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, в помещении ПАО «РБК».

Председательствующий на Собрании: Кононов Андрей Николаевич.

Секретарь Собрания: Короткова Наталья Евгеньевна.

ПОВЕСТКА ДНЯ СОБРАНИЯ:

- О досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров Общества.
- Об определении количественного состава Совета директоров Общества.
- Об избрании членов Совета директоров Общества.
- О досрочном прекращении полномочий членов Ревизионной комиссии Общества.
- Об определении количественного состава Ревизионной комиссии Общества.
- Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества.
- Об утверждении Устава Общества в новой редакции.
- Об утверждении Положения о Правлении Общества.

Функции счетной комиссии выполняет Регистратор Общества – Акционерное общество «Регистратор РОСТ» (место нахождения Регистратора: г. Москва). Уполномоченное лицо Регистратора: Шувалов Алексей Вадимович, по доверенности № 0060/1 от 02.03.2017 г.

КВОРУМ И ИТОГИ ГОЛОСОВАНИЯ ПО ВОПРОСУ № 1 ПОВЕСТКИ ДНЯ:

Число голосов, которыми обладали лица, включенные в список лиц, имевших право на участие в общем собрании

365 631 010

Число голосов, приходившихся на голосующие акции Общества, определенное с учетом положений пункта 4.20 Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, утвержденного Приказом ФСФР России от 02.02.2012 г. № 12-6/пз-н

365 631 010

Число голосов, которыми обладали лица, принявшие участие в общем собрании по данному вопросу

239 250 080

Кворум (%)

65.4348

Кворум по данному вопросу **имелся**. Голосование проводилось бюллетенями № 1.

Вариант голосования	Число голосов	% от принявших участие в собрании
ЗА	238 000 992	99.4779
ПРОТИВ	2 800	0.0012
ВОЗДЕРЖАЛСЯ	1 246 078	0.5208
Не голосовали		110

Число голосов, которые не подсчитывались в связи с признанием бюллетеней (в том числе в части голосования по данному вопросу) недействительными:

100

Принятое решение: Досрочно прекратить полномочия членов Совета директоров Общества.

КВОРУМ И ИТОГИ ГОЛОСОВАНИЯ ПО ВОПРОСУ № 2 ПОВЕСТКИ ДНЯ:

Число голосов, которыми обладали лица, включенные в список лиц, имевших право на участие в общем собрании

365 631 010

Число голосов, приходившихся на голосующие акции Общества, определенное с учетом положений пункта 4.20 Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, утвержденного Приказом ФСФР России от 02.02.2012 г. № 12-6/пз-н

365 631 010

Число голосов, которыми обладали лица, принявшие участие в общем собрании по данному вопросу

239 250 080

Кворум (%)

65.4348

Кворум по данному вопросу **имелся**. Голосование проводилось бюллетенями № 2.

Вариант голосования	Число голосов	% от принявших участие в собрании
ЗА	238 001 092	99.4780
ПРОТИВ	2 800	0.0012
ВОЗДЕРЖАЛСЯ	1 245 978	0.5208
Не голосовали		110

Число голосов, которые не подсчитывались в связи с признанием бюллетеней (в том числе в части голосования по данному вопросу) недействительными:

100

Принятое решение: Определить количественный состав Совета директоров Общества в количестве 7 (семь) человек.

КВОРУМ И ИТОГИ ГОЛОСОВАНИЯ ПО ВОПРОСУ № 3 ПОВЕСТКИ ДНЯ:

Число кумулятивных голосов, которыми обладали лица, включенные в список лиц, имеющих право на участие в Собрании

2 559 417 070

Число кумулятивных голосов, приходившихся на голосующие акции Общества, определенное с учетом положений пункта 4.20 Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, утвержденного Приказом ФСФР России от 02.02.2012 г. № 12-6/пз-н

2 559 417 070

Число кумулятивных голосов, которыми обладали лица, принявшие участие в Собрании

1 674 750 560

Кворум (%)

65.4348

Кворум по данному вопросу **имелся**. Голосование проводилось бюллетенями № 3.

№ ФИО кандидата	Число голосов для кумулятивного голосования
«ЗА» – распределение голосов по кандидатам	
1 Груздев Максим Викторович	307
2 Есипенко Ирина Вячеславовна	238 000 191
3 Контти Фульвио	238 000 541
4 Красновский Борис Григорьевич	238 000 091
5 Медведев Вадим Владимирович	237 999 991
6 Молибог Николай Петрович	238 020 491
7 Страшнов Дмитрий Евгеньевич	237 999 991
8 Тюшкевич Анна Григорьевна	238 000 691
9 Цакунова Марианна Дельминовна	350
«ПРОТИВ» всех кандидатов:	700
«ВОЗДЕРЖАЛСЯ» по всем кандидатам:	8 722 546
Не голосовали по всем кандидатам:	3 970
Число кумулятивных голосов, которые не подсчитывались в связи с признанием бюллетеней (в том числе в части голосования по данному вопросу) недействительными:	700

Принятое решение: Избрать членами Совета директоров Общества:

- Есипенко Ирину Вячеславовну;
- Контти Фульвио;
- Красновского Бориса Григорьевича;
- Медведева Вадима Владимировича;
- Молибоба Николая Петровича;
- Страшнова Дмитрия Евгеньевича;
- Тюшкевич Анну Григорьевну.

КВОРУМ И ИТОГИ ГОЛОСОВАНИЯ ПО ВОПРОСУ № 4 ПОВЕСТКИ ДНЯ:

Число голосов, которыми обладали лица, включенные в список лиц, имеющих право на участие в общем собрании

365 631 010

Число голосов, приходившихся на голосующие акции Общества, определенное с учетом положений пункта 4.20 Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, утвержденного Приказом ФСФР России от 02.02.2012 г. № 12-6/пз-н

365 631 010

Число голосов, которыми обладали лица, принявшие участие в общем собрании по данному вопросу

239 250 080

Кворум (%)

65.4348

Кворум по данному вопросу **имелся**. Голосование проводилось бюллетенями № 4.

Вариант голосования	Число голосов	% от принявших участие в собрании
ЗА	238 000 992	99.4779
ПРОТИВ	2 800	0.0012
ВОЗДЕРЖАЛСЯ	1 246 078	0.5208
Не голосовали		110

Число голосов, которые не подсчитывались в связи с признанием бюллетеней (в том числе в части голосования по данному вопросу) недействительными:

100

Принятое решение: Досрочно прекратить полномочия членов Ревизионной комиссии Общества.

КВОРУМ И ИТОГИ ГОЛОСОВАНИЯ ПО ВОПРОСУ № 5 ПОВЕСТКИ ДНЯ:

Число голосов, которыми обладали лица, включенные в список лиц, имеющих право на участие в общем собрании

365 631 010

Число голосов, приходившихся на голосующие акции Общества, определенное с учетом положений пункта 4.20 Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, утвержденного Приказом ФСФР России от 02.02.2012 г. № 12-6/пз-н

365 631 010

Число голосов, которыми обладали лица, принявшие участие в общем собрании по данному вопросу

239 250 080

Кворум (%)

65.4348

Вариант голосования	Число голосов	% от принявших участие в собрании
ЗА	238 003 892	99.4791
ПРОТИВ	0	0.0000
ВОЗДЕРЖАЛСЯ	1 245 978	0.5208
Не голосовали		110

Число голосов, которые не подсчитывались в связи с признанием бюллетеней (в том числе в части голосования по данному вопросу) недействительными:

100

Принятое решение: Определить количественный состав Ревизионной комиссии Общества в количестве 3 (три) человека.

КВОРУМ И ИТОГИ ГОЛОСОВАНИЯ ПО ВОПРОСУ № 6 ПОВЕСТКИ ДНЯ:

Число голосов, которыми обладали лица, включенные в список лиц, имеющих право на участие в Собрании

365 631 010

Число голосов, приходившихся на голосующие акции Общества, определенное с учетом положений пункта 4.20 Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, утвержденного Приказом ФСФР России от 02.02.2012 г. № 12-6/пз-н

365 631 010

Число голосов, которыми обладали лица, принявшие участие в Собрании

239 250 080

Кворум (%)

65.4348

№ ФИ.О. кандидата	ЗА		ПРОТИВ		ВОЗДЕРЖ.		НЕДЕЙСТ.	
	Число голосов	%	Число голосов	%	Число голосов	%	Число голосов	%
1 Жумаева Марина Ильинична	238 000 892	99.4779	100	0.0000	1 246 078	0.5208	2 900	0.0012
2 Поляков Андрей Васильевич	238 000 892	99.4779	100	0.0000	1 246 078	0.5208	2 900	0.0012
3 Смирнова Марина Михайловна	238 000 892	99.4779	100	0.0000	1 246 078	0.5208	2 900	0.0012
Не голосовали:							110	

Число голосов, которые не подсчитывались в связи с признанием бюллетеней (в том числе в части голосования по данному вопросу) недействительными:

100

Принятое решение: Избрать членами Ревизионной комиссии Общества:

- Жумаеву Марину Ильиничну;
- Полякова Андрея Васильевича;
- Смирнову Марину Михайловну.

КВОРУМ И ИТОГИ ГОЛОСОВАНИЯ ПО ВОПРОСУ № 7 ПОВЕСТКИ ДНЯ:

Число голосов, которыми обладали лица, включенные в список лиц, имеющих право на участие в общем собрании

365 631 010

Число голосов, приходившихся на голосующие акции Общества, определенное с учетом положений пункта 4.20 Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, утвержденного Приказом ФСФР России от 02.02.2012 г. № 12-6/пз-н

365 631 010

Число голосов, которыми обладали лица, принявшие участие в общем собрании по данному вопросу

239 250 080

Кворум (%)

65.4348

Вариант голосования	Число голосов	% от принявших участие в собрании
ЗА	238 000 992	99.4779
ПРОТИВ	2 800	0.0012
ВОЗДЕРЖАЛСЯ	1 246 078	0.5208
Не голосовали		110

Число голосов, которые не подсчитывались в связи с признанием бюллетеней (в том числе в части голосования по данному вопросу) недействительными:

100

Принятое решение: Утвердить Устав Общества в новой редакции (редакция № 10) согласно приложению № 1 к настоящему Протоколу.

КВОРУМ И ИТОГИ ГОЛОСОВАНИЯ ПО ВОПРОСУ № 8 ПОВЕСТКИ ДНЯ:

Число голосов, которыми обладали лица, включенные в список лиц, имеющих право на участие в общем собрании

365 631 010

Число голосов, приходившихся на голосующие акции Общества, определенное с учетом положений пункта 4.20 Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, утвержденного Приказом ФСФР России от 02.02.2012 г. № 12-6/пз-н

365 631 010

Число голосов, которыми обладали лица, принявшие участие в общем собрании по данному вопросу

239 250 080

Кворум (%)

65.4348

Вариант голосования	Число голосов	% от принявших участие в собрании
ЗА	238 001 092	99.4780
ПРОТИВ	2 800	0.0012
ВОЗДЕРЖАЛСЯ	1 245 978	0.5208
Не голосовали		110

Число голосов, которые не подсчитывались в связи с признанием бюллетеней (в том числе в части голосования по данному вопросу) недействительными:

100

Принятое решение: Утвердить Положение о Правлении Общества согласно приложению № 2 к настоящему Протоколу.

Дата составления отчета 06 сентября 2017 г.
Председательствующий на Собрании: Кононов А.Н.
Секретарь Собрания: Короткова Н.Е.

ФИНАНСЫ Центробанк оценил риски новых ограничений на международном долговом рынке

ОФЗ под страхом санкций

ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ

Массовые распродажи ОФЗ в случае ужесточения антироссийских санкций со стороны США могут привести к падению достаточности капитала некоторых банков, считает ЦБ. Это также повысит стоимость внутренних заимствований Минфина России.

Банк России впервые оценил потенциальное влияние на российский финансовый рынок возможного ужесточения антироссийских санкций со стороны США. «Минфин США будет изучать вопрос о введении ограничений на вложения в ОФЗ до февраля 2018 года», — говорится в соответствующей главе документа «Обзор рисков финансовых рынков», опубликованном на сайте ЦБ.

Если ограничения будут введены, резиденты США, которые держат российские госбумаги, должны будут от них избавиться, а это означает массовую распродажу сформированных портфелей, что вызовет обесценение бумаг при одновременном росте их доходностей как отражения возросших рисков, указывают эксперты.

«В случае реализации сценария сдвига кривой доходностей из-за распродаж со стороны нерезидентов эффект для банковского сектора не будет иметь системного характера», — оценил ЦБ эту опасность. Впрочем, опрошенные РБК финансовые эксперты придерживаются иного мнения.

Оценка ЦБ

Свою довольно оптимистичную оценку ЦБ основывает на том, что «ключевым фактором ценообразования на рынке ОФЗ остается внутренний спрос».

«Доля российских инвесторов в торгах на первичном и вторичном рынках остается значительной и составляет около 60–70%», — говорится в документе ЦБ. Факт стабильности ситуации на рынке ОФЗ даже при выходе из этих бумаг нерезидентов доказан исторически, отмечает регулятор. «На историческом горизонте (в том числе в феврале и июне 2017 года) отмечались периоды низкого присутствия нерезидентов на рынке ОФЗ, при этом ситуация на рынке оставалась стабильной», — говорится в обзоре.

Однако эффект для некоторых банков может быть серьезным настолько, что они могут нарушить минимальную регулятивную планку по общей достаточности капитала. «При существенном сдвиге кривых доходности на 400 базисных пунктов (б.п.) из-за распродаж со стороны нерезидентов у небольшого количества отдельных банков будет отмечаться снижение показателя достаточности капитала Н1.0 ниже установ-



По мнению экспертов, опрошенных РБК, вероятный выход нерезидентов из российских ОФЗ и их последующее обесценение окажет влияние на весь финансовый рынок

ленного минимального уровня (8%)», — указано в обзоре.

Рыночные страхи

Названный ЦБ порог обесценения ОФЗ в пределах 400 б.п. эксперты считают вполне реалистичным в случае введения дополнительных санкций, по некоторым прогнозам, он может быть и больше.

«Сам факт введения санкций против ОФЗ вызовет продажи со стороны нерезидентов и, возможно, сначала со стороны локальных игроков», — прогнозирует главный экономист ING Bank по РФ и СНГ Дмитрий Полевой. По его мнению, эффект может быть и больше ожиданий ЦБ. «В 2014 году после введения санкций с июня по ноябрь доходности выросли на 200 б.п., в декабре на фоне обвала рубля — еще на 350–400 б.п.», — напоминает он.

Опрошенные РБК эксперты более категоричны, чем ЦБ: по их мнению, обесценение ОФЗ в случае ужесточения антироссийских санкций окажет влияние на весь финансовый рынок, но в первую очередь на банки. По мнению аналитика Райффайзенбанка Дениса Порывай, столь существенный сдвиг кривой

Что такое ОФЗ

ОФЗ — это вид российских долговых госбумаг, выпускаемых Минфином РФ, все выпуски ОФЗ включены Банком России в ломбардный список, а значит, банки могут привлекать у регулятора кредиты под залог этих бумаг. Кроме того, более 30 российских банков получили от Агентства по страхованию вкладов субординированные займы в виде ОФЗ в рамках программы докапитализации. Общий номинальный объем ОФЗ на 1 июня 2017 года составляет 6,16 трлн руб., из которых 1,8 трлн руб., или 30,7%, по данным ЦБ, приходится на нерезидентов.

доходности повлияет на все ставки финансового рынка, что прямо или косвенно затронет все банки.

Под наибольшим риском окажутся те игроки, у которых большой объем этих бумаг в торговом портфеле. «Из-за значительной отрицательной переоценки бумаг в портфелях банков в результате роста доходности ОФЗ банки, у которых доля этих бумаг в портфеле существенна, понесут убыток», — рассуждает гендиректор УК «Ари-капитал» Алексей Третьяков. — В частности, для десятилетних ОФЗ такой рост доходности будет означать падение стоимости на 20%. По мнению вице-президента по торговым операциям Альфа-банка Сергея Осмачека, воздействие на любой банк будет тем больше, чем больше в его портфеле долгосрочных бумаг, причем не только ОФЗ, но и корпоративных. Если просядут ОФЗ, вслед за ними пойдут и другие бумаги, поясняет он.

С дополнительными трудностями в случае реализации этого сценария столкнутся банки, достаточность капитала которых находится на минимально допустимом уровне, отмечают эксперты. «Для крупных банков с хорошим

запасом капитала убыток от переоценки будет компенсирован этим запасом», — рассуждает Денис Порывай. — Для банков со значительным объемом ОФЗ в портфеле и небольшим запасом по капиталу убыток по ценным бумагам из-за обесценения вложений в ОФЗ может привести к нарушению норматива, а вслед за этим даже к введению временной администрации». Впрочем, определенно назвать такие банки он затруднился.

По оценкам Порывая, крупнейший держатель ОФЗ из числа российских банков — это Сбербанк, по информации из презентации банка по итогам по МСФО за первое полугодие 2017 года, объем принадлежащих ему ОФЗ составляет порядка 1,08 трлн руб. При этом в целом вложения банков в ОФЗ составляют 2,4 трлн руб., подсчитал Денис Порывай, а на втором месте — ВТБ, портфель ОФЗ которого превышает 400 млрд руб. РБК запросил топ-10 крупнейших банков относительно принадлежащих им ОФЗ и последствий в случае рассмотренного ЦБ сценария, однако к вечеру пятницы ответ предоставили только ВТБ и Альфа-банк. «Никакого существенного влияния на финансовые результаты банка это не окажет», — сообщили в пресс-службе ВТБ. «Большая часть ОФЗ в торговом портфеле банка — ОФЗ с плавающей ставкой. В этих инструментах иностранцы практически не участвуют, а значит, и потенциальное исчезновение спроса в связи с санкциями этим инструментам не грозит», — передал через пресс-службу вице-президент по торговым операциям Альфа-банка Сергей Осмачек. — В связи с вышесказанным влияние на финансовый результат предпо-

лагаемого ЦБ роста доходностей ОФЗ на 400 б.п. именно через ОФЗ в торговом портфеле будет несущественным». Сбербанк не ответил на запрос РБК. Впрочем, у всех игроков из топ-10 достаточный запас капитала: от 3 до 5 п.п., а у отдельных запас доходит до 9 п.п.

Отдельно стоит санируемый ЦБ банк «ФК Открытие»: его реальную достаточность капитала сейчас оценивает регулятор.

На особом положении

Особняком стоит группа банков, получивших ОФЗ в капитал в качестве меры господдержки, указывают эксперты: они могут испытать дополнительный негативный эффект, но не напрямую от их обесценения, а косвенно, через связанные с этими ОФЗ обязательства.

По мнению Дениса Порывая, докапитализированные с помощью ОФЗ банки могут столкнуться со снижением процентной маржи по ранее выданным кредитам, если ставки на финансовом рынке вырастут. «Эти банки вместе с ОФЗ получили обязательство кредитовать реальный сектор по низким ставкам», — напоминает эксперт. — При росте ставок привлечения у этих банков может возникнуть разрыв стоимости фондирования и кредитования».

Прогноз утешительный

По мнению ЦБ, выход нерезидентов из российских ОФЗ может быть компенсирован ростом спроса на эти бумаги со стороны локальных инвесторов. Как отметил регулятор, ранее при выходе нерезидентов из этих бумаг отток компенсировался ростом вложений со стороны системно значимых кредитных организаций. «Спросу на ОФЗ со стороны резидентов также будет способствовать действующая система стандартных инструментов рефинансирования ЦБ, поскольку ОФЗ выступают в качестве наиболее востребованного инструмента обеспечения в операциях РЕПО с ЦБ», — говорится в обзоре.

«После первоначального шока, который все же будет, заместить большую часть нерезидентов возможно, учитывая, что финансирование дефицита бюджета за счет суверенных фондов перевело банки в состояние структурного профицита ликвидности, и он будет расти», — утверждает Дмитрий Полевой. — На эти деньги власти, вероятно, и ориентируются, когда говорят, что мы сможем нерезидентов заместить. Однако чтобы заинтересовать локальных игроков, доходность ОФЗ должна вырасти как минимум до уровня ключевой ставки, то есть на 150 б.п.». Плюс понадобится премия — еще как минимум 50–100 б.п., ведь до кризиса спред ОФЗ к рыночным ставкам был положительным», — указывает Полевой. ■

СТРОИТЕЛЬСТВО Игорь Крутой выбрал застройщика для своего девелоперского проекта

Плодово-выгодная сделка

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Девелоперская компания «Пионер» договорилась со структурами Игоря Крутого о застройке принадлежащего композитору участка на юге Москвы. Проект стоимостью до 40 млрд руб. станет одним из крупнейших в портфеле застройщика.

Группа «Пионер» застроит 32 га бывшей плодоовощной базы в столичной промзоне у станции метро «Варшавская», рассказали РБК топ-менеджеры двух компаний, занимающихся продажей земли. Территория будущей застройки — это бывшая овощебаза «Москворецкая» площадью более 337 тыс. кв. м. В феврале 2016 года Градостроительно-земельная комиссия Москвы (ГЗК) одобрила проект застройки территории, которая, как сообщала газета «Ведомости» со ссылкой на источники в стройкомплексе Москвы, принадлежит структурам композитора Игоря Крутого.

«В проекте застройки территории бывшей плодоовощной базы у метро «Варшавская» группа «Пио-

нер» участвует как партнер, специализирующийся на редевелопменте промзон и комплексного развития территорий, — подтвердил Игорь Крутой через своего представителя. — Условия партнерства мы не раскрываем». В группе компаний «Пионер» также подтвердили сотрудничество. Согласно утвержденному ГЗК проекту, территория застройки ограничена 1-м Котляковским переулком, 2-м Варшавским проездом и 2-м Котляковским переулком. Проект планировки предусматривает возведение 538,9 тыс. кв. м недвижимости, в том числе 315 тыс. кв. м жилья.

Инвестором проекта выступает ЗАО «Москворецкое», которое, согласно данным базы «СПАРК-Интерфакс», в равных долях принадлежит трем физическим лицам: Юрию Крюкову, Казбеку Кокоеву и Юрию Хомушко. Связаться с представителями «Москворецкого» РБК не удалось.

Будущий совместный проект станет одним из крупнейших в портфеле «Пионера». Сейчас самый большой проект группы — ЖК «Life — Ботанический сад» (611 тыс. кв. м).

Инвестиции в этот проект без учета стоимости земли могут составить около 70 тыс. руб. за 1 кв. м, или 38 млрд руб. за весь проект, подсчитал директор департамента складской и промышленной недвижимости агентства ILM Александр Перфильев. Стоимость земли он оценил в районе 9,6 млрд руб.

Выручка от продаж жилой и коммерческой недвижимости в проекте может составить 80–90 млрд руб., прогнозирует партнер Colliers International Владимир Сергунин. «Скорее всего, владелец проекта получил не больше 2 млрд руб. сразу, — указывает эксперт. — Остальное он получит в виде выручки от продажи будущих квартир». Традиционно в таких случаях речь идет о доле в 15–20%, заключил партнер Colliers.

«Стартовая цена продажи 1 кв. м жилья в данной локации с учетом высокого конкурентного окружения (неподалеку расположены ЖК «Родной город, Каховская», «Ривер Парк», проекты «Лидер инвест» в Царицыно и Садовниках, а также ЖК «Домашний» и «Зиларт») будет

равна 130–135 тыс. руб., — считает управляющий партнер «Метриум групп» Мария Литинецкая. — Средняя стоимость 1 кв. м за весь период продаж — около 160–170 тыс. руб.».

Место для жилого девелопмента непростое, несмотря на относительную близость к центру, отмечает директор департамента консалтинга и аналитики компании Knight Frank Ольга Широкова. Но вакантность объектов коммерческой недвижимости в районе будущей застройки не превышает 10%, добавляет она. Средний уровень вакантности бизнес-центров класса В от Третьего транспортного кольца до МКАД, по данным Knight Frank, сегодня выше — около 16%. «Поэтому качественный бизнес-центр небольшого формата класса В (до 30 тыс. кв. м) может быть здесь востребованным», — уверена Широкова.

Игорь Крутой уже предпринимал попытку заниматься девелопментом. Как писали «Ведомости» со ссылкой на близкий к столичному правительству источник, композитор вместе с сооснователем

Чем известен «Пионер»

Головной офис компании находится в Москве. Ее акционерами в равных долях являются Андрей Грудин и Леонид Максимов. По итогам 2016 года чистая прибыль группы составила 1,9 млрд руб. при выручке 23 млрд руб. Девелоперский портфель компании в Москве и Санкт-Петербурге составляет 1,7 млн кв. м, из них уже построено больше 1,1 млн кв. м.

компания «Вимм-Билль-Данн» Давидом Якобашвили планировал застраивать территорию Института химической физики на ул. Косыгина, 4. Проект реализовывался в рамках инвестконтракта с Российской академией наук, но был заморожен, а Крутой из проекта вышел, рассказал изданию Якобашвили. ■

При участии Екатерины Литовой

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Между Западом и Востоком. XIII ежегодная складская конференция

13 сентября 2017
Lotte Hotel Moscow*

Партнер

Knight Frank*



Эрисхан Куразов
компания MLP*



Асылхан Сыздыков
Среднерусский банк
Сбербанка России*



Максим Загоруйко
Knight Frank Russia*



Никита Кричевский
Опора России



Алексей Тимонин
Ozon.ru*



Денис Шульга
X5 Retail Group*



Елена Печникова
Itella Rus*



Ирина Дементьева
M.Видео



Андрей Францев
Nike*

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru
+7 (495) 363-03-14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru

*Лотте Хотел Москоу, МЛП, ПАО Сбербанк, Найт Франк Раша, Озон.ру, Икс5 Ритейл Груп, Ителла Рус, Найк 2017 Реклама 18+

Пять вопросов о перепродаже акций «Роснефти»

Последнее китайское приобретение

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Источник РБК, близкий к продавцам, уточняет, что сделка номинирована в евро и составляет около €7,5 млрд.

При этой цене покупка CEFC 14,2% акций «Роснефти» станет рекордной прямой инвестицией Китая в капитал российской компании. Сейчас крупнейшей сделкой считается покупка в 2006 году компанией Sinopec «Удмуртнефти» за \$3,5 млрд, следует из данных проекта China Global Investment Tracker.

Сумма сделки выглядит завышенной — премия в 16% к рыночной цене необычна для покупки миноритарной доли, особенно в случае с Россией с ее инвестиционным климатом, говорит РБК профессор финансов Хьюстонского университета Крэйг Пирронг, который следил за приватизацией 19,5% «Роснефти». А китайцы обычно не любят переплачивать. Пирронг уверен, что CEFC должна была что-то получить взамен — например, преференциальные условия поставок российской нефти. «Роснефть» и CEFC действительно подписали долгосрочный контракт на поставку нефти, сообщила российская компания, но условия поставок неизвестны.



Аналитики не исключают, что в будущем CEFC China Energy может поделить свою долю в «Роснефти» с другими китайскими инвесторами

2.

Что известно про покупателя?

CEFC нельзя назвать широко известной китайской компанией, но за несколько лет она превратилась «из нишевого топливного трейдера в быстрорастущий нефтяной и финансовый конгломерат», отмечал Reuters в начале этого года. Годовая выручка компании превышает \$40 млрд.

CEFC была основана в 2002 году ее нынешним председателем Йе Цзяньмином и, как считается, принадлежит ему. Но почти ничего не известно о том, как основатель находил деньги на стремительное развитие бизнеса и как сейчас распределены доли в компании. Представитель CEFC говорил Reuters, что Йе Цзяньмин владеет группой через доли

в ее дочерних компаниях, а не через холдинговую структуру. «Хотя компания настаивает, что она частная, ее корпоративная структура способствует спекуляциям о том, что управляется она как государственная организация», — пишет гонконгское издание South China Morning Post.

На сайте CEFC говорится, что «уникальная» управленческая мо-

дель компании сочетает в себе «торговую экономику, конфуцианство и менеджмент в военном стиле».

В начале сентября 2017 года «Роснефть» подписала с CEFC соглашение о сотрудничестве по разведке и добыче нефти в Восточной и Западной Сибири, а также контракт на поставку российской нефти. Пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев пояснил

РБК, что компания обсуждает с CEFC сотрудничество в сфере добычи нефти и привлечения финансирования. «Мы обсуждаем с ними участие в основных наших добычных проектах в Восточной Сибири», — сказал Леонтьев. По его словам, речь идет прежде всего о гринфилдах (еще не разработанных месторождениях), таких как Сузунское месторождение. «У них есть возможности привлечения финансирования на приемлемых, комфортных для нас условиях», — говорит пресс-секретарь «Роснефти». Сделка по покупке 14,2% «Роснефти» «отражает крепкую веру CEFC в качественную ресурсную базу «Роснефти», конкурентные преимущества в отрасли и силу ее менеджмента», говорится в сообщении CEFC.

3.

Когда будет закрыта сделка?

Сделка еще не завершена, следует из сообщения Glencore. Она зависит от «завершения финальных переговоров и получения CEFC всех необходимых регуляторных разрешений». На одобрение регуляторами и закрытие сделки может потребоваться около месяца, сказал РБК источник, близкий к одной из сторон.

В каких юрисдикциях нужны согласования с регуляторами, сообщение Glencore не раскрывает. Представитель Glencore отказался комментировать сделку, а представители CEFC и британского коммуникационного агентства, чьим клиентом является QIA, не ответили на запросы РБК. Согласование российской правительственной комиссии по иностранным инве-

Baltic Weekend

А

В

С

SPN COMMUNICATIONS

Т

14.09 — 15.09

COMMUNICATION FORUM ST. PETERSBURG

СПИКЕРЫ BALTIC WEEKEND 2017



Андрей Баранников
Генеральный директор SPN Communications



Максим Бехар
Президент ICCO



Александр Ивлев
Управляющий партнер EY по России



Александр Дыбаль
Заместитель генерального директора по коммуникациям, Газпром нефть



Юлия Ефимова
Пятикратная чемпионка мира по плаванию



Игорь Виттель
Российский журналист, телеведущий, продюсер, писатель



Юрий Дудь
Главный редактор Sports.ru



Илья Авербух
Советский и российский фигурист

18+

BALTIC WEEKEND — крупнейший в Центральной и Восточной Европе международный форум по коммуникациям, объединяющий профессионалов PR из России и зарубежных стран, а также представителей бизнеса, власти, масс-медиа, образовательных структур и общественных организаций, заинтересованных в развитии профессиональных и этических коммуникаций.

ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ КОМИТЕТ: Надежда Данилевская, +7 (812) 380 00 07, www.balticweekend.com

*Балтийский Уикенд 2017. Коммуникационный форум. 14-15 сентября 2017 г. Санкт-Петербург

стициям не потребуется, указывает партнер King & Spalding Илья Рачков, поскольку согласно закону об иностранных инвестициях его не требуется, если в ходе сделок с иностранными инвесторами Российская Федерация прямо или косвенно сохраняет контроль в стратегическом предприятии. CEFC в пресс-релизе, вышедшем в пятницу вечером, сообщила, что транзакция «получила предварительное одобрение Национальной комиссии по развитию и реформам Китая», но еще нужны одобрения «соответствующих правительственных органов».

Владелец 19,5% «Роснефти», продающий 14,2% китайцам, QHG Oil Ventures зарегистрирован в Сингапуре и контролируется цепочкой британских компаний.

4. Какой будет акционерная структура «Роснефти» после сделки?

После завершения сделки у «Роснефти» будет три крупных иностранных акционера — британская BP с долей 19,75%, CEFC (14,16%) и консорциум Glencore и Катара (QHG) с долей около 5,3%. Государственному «Роснефтегазу» принадлежит чуть более 50% акций. На долю Glencore будет приходиться эффективная доля в «Роснефти» в размере около 0,5%, а на долю QIA — 4,7%, сообщил Glencore.

Сечин заявил, что в «Роснефти» рады тому, что в число ее акционеров войдет китайская компания. «Для нас это серьезное событие, которое в целом формирует в окончательном виде акционерную структуру компании. Мы рады, что это стала именно китайская корпорация», — сказал глава «Роснефти» в интервью телеканалу «Россия 24».

Аналитики «Ренессанс Капитала» не исключают, что в будущем CEFC может поделить свою долю в «Роснефти» с другими китайскими инвесторами, «учитывая ра-

стущий уровень сотрудничества «Роснефти» с китайскими нефтегазовыми компаниями.

В июне акционеры «Роснефти» избрали в совет директоров представителей новых совладельцев — главу Glencore Айвана Глазенберга и президента по научно-исследовательским разработкам Qatar Foundation Файзала Алсуваиди. Представитель «Роснефти» отказался комментировать, останутся ли они в совете директоров после закрытия сделки с CEFC. Сейчас в совете «Роснефти» девять директоров, но в конце сентября акционеры расширят его до 11 человек. Право номинировать кандидата в совет директоров появляется уже при 2% голосующих акций, но номинированного кандидата надо

После завершения сделки у «Роснефти» будет три крупных иностранных акционера — британская BP с долей 19,75%, CEFC с 14,16% и консорциум Glencore и Катара (QHG) с долей около 5,3%

еще выбрать. Чисто математически при стопроцентной явке, чтобы провести одного кандидата в совет директоров, акционеру — даже с учетом кумулятивного голосования — понадобится 9% голосующих акций, говорит партнер коллегии адвокатов «Ковалев, Тугуши и партнеры» Сергей Патракев. Но консорциум Glencore и QIA может сохранить места в совете, если это будет прописано в акционерном соглашении, добавляет он.

5. Что будет с кредитом Intesa и российских банков?

Сечин пояснил, что основную часть приватизированного в конце 2016 года пакета «Роснефти» (19,5%) консорциум Glencore и QIA приобрел на заемные средства, но в

последнее время обслуживать кредит стало слишком дорого. «Волатильность на финансовых рынках привела к серьезной девальвации доллара по отношению к евро, и расходы на обслуживание этого кредита стали достаточно серьезными. В этой связи консорциум QIA и Glencore решил найти дополнительного партнера, чтобы обеспечить прямое владение этими акциями без кредитной нагрузки», — сказал Сечин. С декабря 2016 года, когда Glencore и QIA купили долю в «Роснефти», курс доллара к евро действительно опустился, подтверждает Кокин: тогда один евро стоил \$1,07, а сейчас — \$1,19.

Консорциум потратил на покупку акций «Роснефти» только €2,8 млрд собственных средств

(причем Glencore только €300 млн, но получил выгодный контракт с «Роснефтью»), остальные €7,4 млрд были предоставлены итальянским банком Intesa Sanpaolo (€5,2 млрд) и некими российскими банками (€2,2 млрд), которых участники сделки так до сих пор и не раскрыли. Из российских банков сделку мог прокредитовать Газпромбанк, рассказывали источники РБК в декабре 2016 года, но это никогда не подтверждалось (представитель банка в пятницу не ответил на звонок РБК). А банк ВТБ помог с промежуточным финансированием сделки, предоставив на одну неделю в декабре €10,2 млрд структуре Glencore. Эта сумма была перечислена «Роснефтегазом» в федеральный бюджет 2016 года, но закрытия сделки с Glencore и QIA пришлось ждать до начала 2017 года,

Реакция рынка

Котировки «Роснефти» поднимались на Московской бирже максимально на 3,2% после новостей о сделке и закончили пятничную сессию ростом на 2,9% (до 314,95 руб. за бумагу). Акции Glencore на Лондонской бирже, напротив, подешевели на 1,5%. CEFC и QIA не торгуются на бирже.

когда обещанные средства выдала Intesa. «Всегда казалось, что сделка по продаже 19,5% «Роснефти» консорциуму QIA и Glencore была организована на скорую руку, чтобы успеть провести приватизацию до конца прошлого года и доходы от нее попали в федеральный бюджет», — сказал Reuters старший партнер консалтинговой компании Macro Advisory Крис Уифер.

Топ-менеджеры Газпромбанка и ВТБ в марте 2017 года получили награды от президента Владимира Путина за «укрепление позиций России в глобальной нефтегазовой отрасли и успешное выполнение задач по улучшению инвестиционного климата». Спустя месяц орден Дружбы от президента получили руководители Glencore, QIA и Intesa. Glencore вообще выглядит самым однозначным победителем в этой истории, замечает Пирронг: компания Глазенберга заработала расположение Путина и Сечина, придя на помощь российскому бюджету, при этом изначально обошлась малым финансовым риском (благодаря особой структуре сделки) и получила выгодный контракт по сбыту нефти «Роснефти».

Intesa «полностью возместит себе» кредит, предоставленный консорциуму, передал Reuters ссылкой на заявление банка (на запрос РБК пресс-служба Intesa не ответила). После приватизации 19,5% «Роснефти» этот пакет целиком находился в залоге у Intesa, писал РБК. Итальянский банк безуспешно пытался синдицировать кредит на €5,2 млрд уже после его выдачи (что само по себе было нетипично, поскольку синдикат обычно фор-

мируется до предоставления кредита) — о первых проблемах с синдикацией РБК писал в феврале, в августе агентство Reuters сообщило, что западные банки вновь отказались от сделки из-за новых санкций США против России.

Получив деньги от CEFC, консорциум Glencore и QIA целиком направит их на погашение долга перед Intesa и неназванными российскими банками (€7,4 млрд), а также на выплату комиссий и возмещение других расходов, понесенных в связи с первоначальной сделкой по покупке 19,5% «Роснефти» (около €100 млн), утверждает источник, близкий к консорциуму. Таким образом, никакой прибыли от реализации пакета консорциум не получит (если не считать дивидендов, уже собранных от «Роснефти»). По расчетам РБК, консорциум получил дивиденды по акциям «Роснефти» за 2016 год в размере 12,36 млрд руб. (\$216 млн по текущему курсу), из которых на пакет, уходящий китайцам, приходится \$157 млн. Кроме того, «Роснефть» собирается выплатить промежуточные дивиденды за первое полугодие 2017 года, дата закрытия реестра под дивиденды — 10 октября, владелец 14,16% капитала получит 5,75 млрд руб. (\$100 млн).

Условия, на которых Glencore и QIA привлекали кредитные ресурсы на покупку акций «Роснефти», никогда не раскрывались (стоимость обслуживания, срок и т.д.). Залог с акций после возвращения кредита Intesa, естественно, будет снят, говорят два собеседника РБК, близкие к сторонам сделки. ■

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

ПФЛ-2017/18 в цифрах

64

КОМАНДЫ

в пяти группах принимают участие во втором дивизионе чемпионата России по футболу

800
ТЫС. руб.

— членский взнос в ПФЛ, в российской премьер-лиге —

12 млн руб.

2888

человек — средняя посещаемость матчей ФК «Арарат», для всего дивизиона в среднем она составляет 975 человек

5

команд (победители каждой из групп) по итогам сезона получают право выступать в ФНЛ (первом дивизионе российского чемпионата)

1-е
МЕСТО

по посещаемости матчей на выезде среди команд дивизиона занимает ФК «Арарат» —

5100

зрителей

150–180

млн руб. — бюджет ФК «Арарат»*

Источник: РБК, ПФЛ, РФПЛ

* по оценке Арама Габрелянова

Основатель LifeNews заинтересовался футболом

В «Арарат» вдохнули новую жизнь

→ Окончание. Начало на с. 1

Габрелянов и ранее участвовал в жизни футбольного клуба, но в качестве болельщика. «Габрелянов не вкладывал денег в этот проект», — подчеркивал вице-президент футбольного клуба, бывший журналист Life Андраник Керопян.

Прежний владелец «Арарата» Валерий Оганесян, как и Коротков, был номинальным владельцем, а не реальным собственником, не скрывали в клубе. Как рассказывал в интервью championat.com Керопян, истинный владелец клуба, инвестировавший деньги в его создание, не значится в учредительных документах, его имя

Как и предполагалось, ими оказались богатейшие представители армянской диаспоры в Москве.

Кризис в «Арарате»

Клуб начал выступления в Профессиональной футбольной лиге (ПФЛ — третий по силе дивизион российского футбола) летом нынешнего года и с первого тура захватил лидерство в группе «Центр». После восьми игр у «Арарата» 20 очков и ни одного поражения.

Успешная игра была обусловлена селекционной работой перед сезоном: в команду пришли игроки с опытом выступления за сбор-

ных футболистов была беспрецедентной в истории ПФЛ и привлекла к «Арарату» внимание СМИ.

По мнению известного футбольного агента Алексея Сафонова, зарплата игроков такого уровня должна составлять около 1 млн руб. в месяц. При этом новому клубу не пришлось выкупать права на спортсменов у их предыдущих работодателей: все «звезды» «Арарата» — возрастные футболисты старше 30 лет, которые находились в статусе свободных агентов, и клубу не пришлось платить за их трансферы.

Однако на прошлой неделе перспективы клуба оказались под вопросом. 30 августа Валерий Оганесян заявил championat.com о том, что покидает клуб по состоянию здоровья, мол, врачи запретили ему работать в сфере, сопряженной с такими стрессами. Уже на следующий день Андраник Керопян выдвинул другую версию: якобы Оганесян вывел со счетов клуба 20 млн руб. и скрылся за границей. Главный тренер «Арарата» Александр Григорян вслед за этим сделал скандальное заявление, что клуб будет распущен, а игра 7 сентября против ФК «Рязань» станет для «Арарата» последней. Информацию о сворачивании проекта подтвердил и агент Марата Измайлова Паоло Барбоза.

В интервью «Матч ТВ» Оганесян рассказал, что причиной его



Арам Габрелянов

жеру Короткову. Он подчеркнул, что такая схема владения — временная и в ближайшее время клуб ждет акционирование.

«Модель будет такая: кто-то будет богатый акционер, который купит крупный пакет, кто-то купит одну акцию, — заявил Габрелянов РБК. — Одна акция будет стоить 5 тыс. руб., при этом мы будем выпускать 10 млн акций (общая капитализация клуба при условии реализации всех бумаг составит 50 млрд руб. — РБК). Будет создан сайт, на нем будут опубликованы все фамилии совладельцев клуба. Если все пойдет, как мы задумали, в дальнейшем владельцы смогут продавать свои акции и увеличивать долю».

Габрелянов уточнил, что и сам собирается вложить деньги в футбольный клуб: «Я обязательно стану акционером: я запланировал миллионы на триста рублей купить...»

По словам медиаменеджера, конфликтная ситуация с прежним владельцем была разрешена с помощью мирового соглашения: «Конфликт разрешился, он (Оганесян) вину свою признал, сказал, что был не прав, вернул все деньги, весь конфликт нормализован».

По словам нового фактического владельца «Арарата», все нынешние звезды клуба останутся в команде, перед которой поставле-

По словам нового фактического владельца «Арарата», все нынешние звезды клуба останутся в команде, перед которой поставлена задача выйти в ФНЛ (второй по силе профессиональный дивизион), а в трехлетней перспективе — и в премьер-лигу

менеджеры «Арарата» никогда не называли. Однако, когда на днях в футбольном клубе разразился кризис, имена щедрых спонсоров назвал новый фактический собственник «Арарата» Арам Габрелянов.

ную России — Роман Павлюченко (последняя команда до «Арарата» — «Урал»), Игорь Лебедев («Терек»), Марат Измайлов («Краснодар»), Алексей Ребко («Луч-Энергия»). Столь массовая закупка име-

ФОТО: АРТЕМ ЖИТЕНЕВ/РИА НОВОСТИ

на задача выйти в ФНЛ (второй по силе профессиональный дивизион), а в трехлетней перспективе — и в премьер-лигу.

Арам Габрелянов впервые назвал размер бюджета клуба и источники его финансирования. По его словам, бюджет составляет 150–180 млн руб. Футбольный агент Алексей Сафонов в беседе с РБК выразил мнение, что с подобным бюджетом клуб ПФЛ действительно может решать задачу повышения в классе.

Армянский «Тоттенхэм»

Для успешного выступления в ФНЛ бюджет клуба должен составлять около 500 млн руб., рассказывал РБК Максим Левченко — совладелец ФК «Тосно», вышедшего в 2017 году в РФПЛ. Для того чтобы закрепиться в элитном дивизионе, траты должны составить уже около 1 млрд руб.

Основным источником финансирования ФК «Арарат» Габрелянов назвал пожертвования от крупных бизнесменов армянского происхождения — владельца группы «Ташир» Самвела Карапетяна и совладельца группы «Авилон» Камо Авагумяна. По его словам, это не спонсорство в чистом виде: «Люди нам помогали до того, как мы начали реализовывать программу с акционированием клуба, это именно помощь. Конечно, мы могли бы разместить логотип «Авилон» на футболках игроков, например. Но на данном этапе это не имеет особого смысла».

Самвел Карапетян ранее имел отношение к футбольным проектам. По данным sports.ru, в 2002–2004 годах он спонсировал футбольный клуб «Ташир», выступавший в первенстве Калужской области, где начинался бизнес группы, и даже становившийся победителем регионального чемпионата. Сын Самвела Карапетяна — первый вице-президент «Ташира» Саркис Карапетян — является полузащитником любительских команд, играющих на первенстве Мо-

сквы. Про футбольные увлечения Камо Авагумяна ранее известно не было.

Представитель ГК «Ташир» Зара Аджемян подтвердила РБК участие Самвела Карапетяна в финансировании ФК «Арарат». «Господин Карапетян действительно финансировал проект. Он всегда традиционно поддерживал спорт как в России, так и в Армении», — заявила она.

Камо Авагумян действительно планирует войти в число акционеров ФК «Арарат», подтвердили РБК в пресс-службе «Авилон».

По словам Арама Габрелянова, футбол — его давняя страсть: в детстве он становился чемпионом на региональном турнире «Кожаный мяч» в Дербенте, а сейчас является болельщиком: «Для меня всегда было две команды — «Спартак» и «Арарат». Но «Спартак» уже есть, а «Арарат» нам предстоит создать».

Габрелянов рассчитывает, что за «Арарат» в Москве будут болеть не только живущие здесь армяне. По словам Габрелянова, «Арарат» задумывался не как этнический клуб. Релевой моделью развития для него он видит лондонский «Тоттенхэм Хотспур»: «Этот клуб был создан еврейской общиной Лондона, и в начале его истории в нем играли евреи и евреи же составляли костяк болельщиков команды. Но теперь это команда, за которую болеют люди вне зависимости от их национальности или происхождения, и мы хотим пойти по такому же пути».

Народные команды

Модель, когда собственниками футбольного клуба являются его же болельщики, не ноу-хау Габрелянова. Более того, законодательство Аргентины, Швеции и Турции предполагает, что все футбольные клубы являются по форме собственности некоммерческими организациями, принадлежащими их членам.

Продажа акций футбольных клубов болельщикам и их участие в жизни клуба распространено

Клубы с нуля под ключ

В истории российского футбола было несколько прецедентов, когда клубы создавались за счет средств инвесторов буквально на пустом месте.

ФК «Асмарал» (Москва) был основан в 1990 году иракским бизнесменом Хуссамом аль-Халиди на базе дочернего клуба московского «Спартака» «Красная Пресня». Клуб возглавил легендарный советский тренер Константин Бесков, привлекший в команду звезду «Спартака» Юрия Гаврилова. В первый год существования команда выиграла соревнования во второй союзной лиге, но смогла сразу перейти в высшую лигу чемпионата России из-за распада СССР. В сезоне 1992 года «Асмарал» занял седьмое место в чемпионате России, но затем бизнес владельца

стал испытывать проблемы — клуб пошел ко дну и закончил существование в 1999 году в статусе любительского.

ФК «Спартак-Чукотка» — проект, созданный президентом московского «Спартака» Олегом Романцевым и губернатором Чукотского автономного округа Александром Назаровым. Команда базировалась и проводила игры в Москве, но финансировалась из бюджета Чукотского АО. Команда дошла до первой лиги, однако в 2000 году приток чукотских денег в проект иссяк и команда прекратила существование, снявшись с соревнований.

ФК «Жемчужина-Сочи» — футбольный клуб уровня премьер-лиги в курортном Сочи пытались

создать несколько раз. Последняя попытка пришлась на 2007–2011 годы. Инвесторами ФК «Жемчужина-Сочи» стали совладелец сети игорных салонов «Золотой арбуз» Дмитрий Якушев и его партнеры. Команду возглавил нынешний главный тренер сборной России Станислав Черчесов, были подобраны опытные футболисты. Однако запрет на ведение игорного бизнеса в России заставил инвесторов свернуть проект.

ФК МВД был создан в Москве в 2007 году по инициативе министра внутренних дел Рашида Нургалиева, который поставил команде задачу выйти в премьер-лигу за пять лет. Решать ее были призваны тренер Юрий Ковтун — бывший защитник сборной, «Динамо» и «Спартака» — и завер-

шавший карьеру бывший форвард сборной Александр Ширко. За два года молодой клуб пробился в первую лигу, но в середине чемпионата команда снялась с первенства. Причиной стали проблемы с ФСБ. В офис футбольного клуба летом 2009 года пришли оперативники ФСБ, которые изъяли всю финансовую документацию. Следственные действия проводились в рамках дела об исчезновении в аэропорту Внуково осенью 2008-го большой суммы наличных, перевозимых из Дагестана в Москву. Расчетный счет футбольного клуба был арестован, компьютеры с бухгалтерской документацией вывезены в Следственный комитет, деятельность команды парализована. 18 июля 2009 года было решено снять ФК МВД с турнира.

в Испании и Португалии. Фанаты крупнейших клубов этих стран — «Бенфики», «Порто», «Реала», «Барселона» — являются миноритарными акционерами и имеют право участвовать в выборах президента клуба.

Существуют прецеденты, когда болельщики европейских клубов выкупали их у менеджмента путем организации трастовых сообществ либо создавали клубы на собственные средства взамен прекративших существование по разным причинам. Например, в 2002 году после решения о переезде лондонского клуба Wimbledon в город Милтон Кейнс примерно в

100 км от места прежнего базирования и переименования его в Milton Keynes Dones болельщики команды учредили новый клуб AFC Wimbledon. За 15 лет своего существования «народный клуб» поднялся на шесть дивизионов вверх и сейчас выступает в League Two — четвертом по силе дивизионе профессионального английского футбола. Организованный болельщиками The Dons Trust владеет 75% акций клуба.

Похожая история произошла с клубом из Зальцбурга. В 2005 году фанаты, недовольные покупкой и переименованием местного клуба компанией Red Bull, учредили но-

вый клуб Austria Salzburg, который за годы своего существования сумел подняться из седьмого местного дивизиона во второй.

Иногда болельщики даже продают принадлежащий им клуб богатому инвестору. В 2012 году траст болельщиков британского Portsmouth спас разорившуюся команду, выкупив ее у кредиторов. В мае 2017 года большинство членов траста проголосовали за продажу контрольного пакета клуба бывшему CEO компании Disney Майклу Эйснеру за £5,67 млн.

В истории профессионального российского футбола подобных прецедентов до сих пор не было. ■

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

HoReCa* 2017: время инноваций и роста

19 сентября 2017
Москва, Точка кипения

Генеральный партнер



Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru
Участие: Валентина Слободчикова — vslobodchikova@rbc.ru
Спонсорство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru
+7 (495) 363-03-14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



Где топ-менеджеру отвести душу

Клубы жалоб и предложений

ИЛЬЯ НОСЫРЕВ

Руководители и владельцы крупных компаний готовы платить до 800 тыс. руб. в год за возможность пожаловаться друг другу на жизнь в уютной обстановке. В результате бизнес-клубы сейчас переживают в России второе рождение.

«Мало кто задумывается, под каким давлением живут эти люди. Снизу атакуют конкуренты, сверху давит совет директоров, — рассказывает совладелец компании «ТехноНиколь», обладатель \$900 млн по версии Forbes Игорь Рыбаков. — Оказавшемуся между молотом и наковальней управленцу не у кого спросить совета. С друзьями и коллегами по цеху он общается на уровне «Как дела?» — «Лучше всех». Совету акционеров его внутреннее состояние до лампочки, их интересует только, почему отчетность плохая. С подчиненными он тоже не может поговорить о своих страхах и бедах. Все люди в какой-то степени одиноки, но владелец крупного бизнеса — это ужасно одинокий человек».

Объединения управленцев, собирающихся на закрытые для непосвященных заседания, стали появляться в России еще в девяностые, но особой популярностью не пользовались: мало кто понимал, зачем они нужны. Сейчас страна переживает новый всплеск интереса к формату, который на Западе существует уже более полувека. Например, предпринимательский R2, созданный на деньги Игоря Рыбакова, сумел выйти на самофинансирование, а другой его клуб «Эквиум» после полутора лет работы в Москве открывает отделения по всей России — в июле появились филиалы в Саратове и Белгороде, до конца года могут открыться до пяти новых отделений.

«Коучей не берем»

В 2015 году Игорь Рыбаков основал благотворительный «Рыбаков Фонд», направленный на развитие предпринимательства в России. Президентом фонда стал основатель онлайн-магазина KiriVIP Оскар Хартманн. Он-то и выступил инициатором клубной деятельности фонда.

Задуматься о других людях предпринимателя заставили проблемы со здоровьем. «Столкнувшись со страхом смерти, я понял, что сделал в этой жизни недостаточно. Что останется после меня?» — рассказывает Хартманн. Он составил в Excel таблицу, в которую выписал больше тысячи некоммерческих проектов известных бизнесменов, а потом выбрал из них те, которые они создавали в последние три месяца жизни: «Я увидел, что половина состоявшихся предпринимателей оставляли свои капиталы в пользу одаренных людей — в виде стипендий, грантов, поддержки технологического



Выручка клуба Business Family в 2015 году составила около 8 млн руб. До 80% выручки приносит организация закрытых мероприятий для компаний-клиентов

бизнеса. Это был неочевидный для меня вариант — можно ведь и голодающим детям отдать».

Хартманн поделился своими мыслями с Рыбаковым, с которым они уже обсуждали, что можно сделать для улучшения бизнес-среды в России. «Государство обычно пытается помочь бизнесу, улучшая условия: доступ к капиталу и так далее, — говорит Хартманн. — Ну вот Россия в рейтинге Doing Business за пять лет поднялась до 84-го места, и что, легче стало? Менять надо то, что внутри человека. Так мы натолкнулись на хорошо зарекомендовавшую себя на Западе идею бизнес-клубов». Изучив зарубежный опыт, Рыбаков и Хартманн создали два клуба для предпринимателей.

Первый из них, R2, был задуман как место встречи владельцев компаний с годовым оборотом от 200 млн руб., где они могли бы рассказывать о своих трудностях. «В группе из 8–12 человек всегда найдется кто-то, кому удалось решить ту же проблему, которая мучит тебя самого», — объясняет Рыбаков.

Сейчас в R2 состоят 40 предпринимателей, разбитых на четыре группы, среди них всего одна женщина. Попастись в клуб не так-то просто: нужно пройти телефонное и личное интервью с руководителем группы, здесь их называют мастерами. Затем каждый член группы должен одобрить кандидата. Есть несколько правил клуба: члены группы не должны принадлежать к одной сфере бизнеса и не могут быть родственниками. «Им предстоит с ходу просить чужих людей

о помощи, и это должно быть комфортно. Проблемы-то серьезные: у кого-то налоговая закошмарилась, кто-то выходит из страны, культуру которых не понимает», — говорит руководитель клуба R2 Кирилл Краснов. Стоимость годового абонемента в клубе варьируется от 510 тыс. до 800 тыс. руб.

Стоимость годового абонемента в клубе

R2 варьируется от 510 тыс. до 800 тыс. руб.

в зависимости от состава группы. Столь высокая сумма подтверждает серьезность намерений и одновременно гарантирует, что члены клуба находятся примерно на одном уровне доходов

Столь высокая сумма, по словам Краснова, подтверждает серьезность намерений и гарантирует, что члены клуба находятся примерно на одном уровне.

Мастера групп помогают сохранить тему беседы и не свалиться в разговоры о жизни. «Собственники компаний — часто асоциальные люди, — поясняет Краснов. — Один из наших бизнесменов как-то рассказал, что окружающие с детства считали его странным, не брали в команду. Единственным способом найти себе команду было создать свою собственную». Среди мастеров — директора российских подразделений компаний TetraPak, IKEA и др. «Коучей не берем: если

ты никогда не отвечал за людей и деньги, ты не будешь полезен», — говорит Краснов.

Единственный формат мероприятий — встречи в стенах клуба раз в месяц. Каждый по очереди рассказывает, как дела в бизнесе, что творится в семье и что чувствует он сам. Выступившему задают во-

Минимум член клуба R2 Кирилл

Казанцев, гендиректор компании I-Retail, занимающейся установкой онлайн-касс. — Но посещать не бросил: жду от клуба расширения

знания, хочу поверить в то, что могу выйти на международный рынок». Предприниматели ведут ежемесячный трекинг, отслеживая, удалось ли им добиться своих целей. «Самое главное в R2 — среда, позволяющая сохранять фокус на целях, — считает владелец оптовой компании «Золото Трейд» Иван Красильников. — Мы ведь постоянно проваливаемся в рутину операционной деятельности, а тут нас каждый месяц выдергивают из процесса, и мы можем посмотреть на свой бизнес со стороны». Его цель — увеличить прибыль до 1 млрд руб. в год (по итогам 2016 года она составляла около 120 млн руб.). Красильников говорит, что одна из встреч в группе натолкнула его на решение, которое принесло в кассу компании около 2 млн руб.

Хартманн считает, что о результатах говорить пока рано: «Мы не какой-то телемагазин, у нас не может быть быстрых красивых результатов. Самые важные вещи в жизни работают небыстро».

Хартманн считает, что о результатах говорить пока рано: «Мы не какой-то телемагазин, у нас не может быть быстрых красивых результатов. Самые важные вещи в жизни работают небыстро».

Минимум член клуба R2 Кирилл Казанцев, гендиректор компании I-Retail, занимающейся установкой онлайн-касс. — Но посещать не бросил: жду от клуба расширения

знания, хочу поверить в то, что могу выйти на международный рынок». Предприниматели ведут ежемесячный трекинг, отслеживая, удалось ли им добиться своих целей. «Самое главное в R2 — среда, позволяющая сохранять фокус на целях, — считает владелец оптовой компании «Золото Трейд» Иван Красильников. — Мы ведь постоянно проваливаемся в рутину операционной деятельности, а тут нас каждый месяц выдергивают из процесса, и мы можем посмотреть на свой бизнес со стороны». Его цель — увеличить прибыль до 1 млрд руб. в год (по итогам 2016 года она составляла около 120 млн руб.). Красильников говорит, что одна из встреч в группе натолкнула его на решение, которое принесло в кассу компании около 2 млн руб.

Хартманн считает, что о результатах говорить пока рано: «Мы не какой-то телемагазин, у нас не может быть быстрых красивых результатов. Самые важные вещи в жизни работают небыстро».

Ментор в помощь

В отличие от R2 «Эквиум» ориентирован на так называемых газелей — основателей и владельцев быстрорастущего бизнеса. «Стране не нужно больше стартапов: их создается достаточно. Нужно больше скейлапов — компаний, которые быстро

вырастают, — говорит Хартманн. — А многие малые и средние компании, достигая определенного размера, не хотят расти дальше — бояться».

В «Эквиуме» каждый предприниматель выбирает себе ментора — успешного управленца, который еженедельно проводит с резидентом клуба двухчасовую беседу — лично или по Skype. Менторам не платят зарплату; им просто интересно поделиться опытом с коллегами. Среди менторов, например, основатель сети «Связной» Максим Ноготков и гендиректор Ozon.ru Дэнни

и динамикой роста от 20% в год. Бухгалтерию не проверяют, обычно верят на слово. Получать одобрение других членов не нужно, а ежегодный взнос составляет 200 тыс. руб. Каждый месяц все резиденты собираются на «совет директоров», где обмениваются опытом. Иногда проводятся круглые столы, на которых приглашенные эксперты разбирают кейсы компаний, принадлежащих резидентам, а также бизнес-завтраки, где выступают приглашенные докладчики.

Сейчас в московском филиале «Эквиума» состоят 26 предпринимателей и еще 14 — в недавно открытых отделениях в Саратове и Белгороде, женщин в «Эквиуме» только две. Как долго предприниматели собираются общаться? «В мире средний срок жизни таких групп — пять-семь лет. В России, где компании в среднем растут быстрее, возможно, он будет несколько короче», — считает Краснов.

Для самого Игоря Рыбакова бизнес-клубы — часть его благотворительной инициативы, хотя он требует от них самоокупаемости. По словам предпринимателя, R2 уже приносит прибыль, а «Эквиум» должен выйти в плюс в 2018 году.

«Деловары» на тропе войны

Один из старейших бизнес-клубов — работающий с 2003 года «Деловар» с отделениями в 15 городах, среди которых не только российские Москва, Саранск, Ижевск, Пенза, Красноярск и др., но Барселона и Прага.

По признанию президента московского отделения «Деловара» Людмилы Луньковой, клуб появился совершенно случайно — она и шестеро ее друзей-предпринимателей встречались и вместе проводили время: «Мы заметили, что такие встречи благотворно влияют на развитие наших компаний. Вместе мы находили правильные сценарии для сложных ситуаций, любых нужных людей». Лунькова завела e-mail рассылку, где рассказывала всем желающим о встречах неформального кружка: «Люди читали и просили разрешения к нам прийти. В какой-то момент мы вдруг осознали, что сам собой родился бизнес-клуб».

Сейчас в клубе «Деловар» уже 300 членов, а среди адресатов рассылки 350 тыс. человек. Все члены клуба — предприниматели: наемному сотруднику, даже если он гендиректор, доступ закрыт. Дру-

гих четких критериев отбора нет — принимают даже стартаперов, готовых заплатить за годовую абонемент 35 тыс. руб. Деньги идут на содержание помещения клуба на Фрунзенской.

Встречи проходят два раза в месяц и состоят из двух частей. Сначала идет тематическая часть. Это может быть выступление приглашенных звезд (приходили, например, владелец завода мясных изделий «Дымов» Вадим Дымов, основатель «Студии Лебедева» Артемий Лебедев и др.). Вторая часть — кофе-брейк: участники пьют кофе и общаются.

Среди других форматов мероприятий — семинары, бизнес-тренинги и «советы директоров», когда владельцы компаний одного уровня собираются в группы по 15 человек, помогая одному из резидентов решить какую-нибудь проблему. За дополнительную плату «Деловар» устраивает экскурсии в компании и на предприятия, экскурсоводами выступают сами их владельцы. А иногда члены клуба просто ездят вместе отдохнуть — в 2014 году, например, посетили Камчатку.

По мнению Луньковой, главная польза для членов клуба — это знакомства, часто перетекающие в партнерство: «С одной стороны, в клуб часто приходят те, кто только начинает создавать бизнес и еще не знает, чего именно хочет. С другой — среди членов много опытных предпринимателей со стажем, у которых есть идеи, деньги, сотрудники и нет лишь человека, который мог бы возглавить новый проект. И вот новичок в бизнесе часто становится таким младшим партнером».

Секции клуба в других городах тоже появлялись без предварительного плана. «Всегда инициатива исходит не от нас, а от предпринимателей, — утверждает Лунькова. — Они приходят и говорят: «Хочу открыть «Деловар» в своем городе». Мы даем все инструкции и сами проводим первую встречу клуба в каждом городе». Заграничные отделения открывали участники, решившие перебраться в Европу на ПМЖ.

Клуб не отслеживает, достигают ли предприниматели намеченных целей. «Но если предприниматель стал членом клуба в 2006 году и остается в 2017-м, ежегодно платя взнос, наверное, он эти затраты как минимум окупает, правда? — улыбается Лунькова. — А у нас более 60% участников вступили в клуб более пяти лет назад и с тех пор непрерывно продлевают членство».

Финансовые результаты работы «Деловара» Лунькова не раскрывает, но говорит, что затраты на содержание клуба отбивает.

Клуб на вырост

Бизнес-клубы создают не только сообщества друзей и рефлексирующие миллионеры. Бывший аналитик московского офиса Citigroup Алексей Жарков пытается превратить свой клуб Business Family в международный бизнес.

В 2012 году Жарков познакомился с управляющим партнером московского ночного клуба Soho Rooms Артемом Звездинским, который подал идею — зарабатывать на встречах, договариваясь с ресторанами о комиссионных за привлечение обеспеченной публики. Партнеры основали нетворкинг-сообщество Business Family и за пять лет вложили в него около 27 млн руб.

Стать членом клуба может любой желающий. Сейчас в базе числятся более 500 тыс. человек, но встречи в барах и ресторанах посещают обычно 100–300. Базовое членство в сообществе бесплатное, однако примерно 5% членов купили платные аккаунты, которые дают больше возможностей. Например, их обладатели зовут на некоторые специальные мероприятия. Стоит такой аккаунт до 15 тыс. руб. за полгода.

По словам Жаркова, у членов сообщества три основные задачи: поиск работы, клиентов и знакомств для личной жизни. «Мы не фиксируем цели каждого участника, но помогаем набрать новый круг контактов, а значит, открываем новые возможности», — говорит Жарков. — Мы считаем, что если сделать 100–150 новых контактов в квартал, то это будет открывать пять-семь новых возможностей в жизни в виде проектов, клиентов, работы». Время от времени Business Family проводит и специализированные отраслевые встречи, на которые собираются предприниматели и сотрудники компаний, занятые в общей сфере — в рекламе, HR, IT, финансах и т.п. Бывают и просто встречи выпускников или тусовки людей, объединенных каким-то хобби.

С баров и ресторанов клуб берет в среднем 30–50% комиссионных от стоимости заказанных блюд и напитков. Но основная статья доходов Business Family, которая приносит до 80% выручки, — организация не столь частых, но в то же время хорошо оплачиваемых закрытых мероприятий для компаний-клиентов — деловых завтраков и конфе-

Бизнес-клубы в цифрах

24

тыс. участников в самом старом международном бизнес-клубе — нью-йоркском IPO, существующем уже 67 лет

2,5

в раза быстрее других растут компании, чьи CEO — члены крупных бизнес-клубов

15

\$ тыс. в год — самая высокая цена годового абонемента в клубе Vistage в Калифорнии (США)

Источники: IPO, Vistage, Story.ceo, «Рыбаков Фонд»

ренций. «Мы привлекаем внимание деловой аудитории, которую очень трудно ловить рекламой — менеджеров среднего звена крупнейших российских и зарубежных компаний. Это открывает возможности монетизации за счет проведения коммерческих мероприятий», — говорит Жарков.

По последним данным СПАРК, выручка ООО «Бизфам» в 2015 году составила около 8 млн руб., убыток — 4 млн руб. Сейчас клуб, по словам Жаркова, приносит прибыль, а обороты значительно выросли, но конкретные цифры он не раскрывает. «Идеальная картинка для меня — привлечь \$2–3 млн инвестиций, открыть филиалы в 25–30 крупнейших городах мира, а потом продать компанию LinkedIn. Аудитории у нас похожие, а онлайн без офлайн-долгосрочной не сможет существовать», — уверен Жарков. ▀



Основатель клубов R2 и «Эквиум» Игорь Рыбаков

ФОТО: Евгения Никитина/РИА Новости

Перекальски. «Но мы не стремимся специально привлекать известных предпринимателей, в качестве менторов у нас работают управленцы таких компаний, как «Евраз», «Сибур», «ТехноНиколь», — не CEO и не медийные лица, но очень сильные специалисты», — говорит руководитель «Эквиума» Егор Евланников.

Отчетный период — четыре месяца: за это время предприниматель должен решить конкретную проблему. Если нужно, ментор привлекает других консультантов, помогает найти контакты, знакомит с нужными людьми. «Цели участников разные, но одна из них обычно — увеличить обороты в несколько раз», — делится Евланников. Например, компания члена клуба Юрия Петрова YCLIENTS (основной продукт — облачная платформа, автоматизирующая бизнес-процессы в салонах красоты) за последний год выросла в три раза. Другой член «Эквиума» Федор Жерновой, гендиректор белгородской компании «Фабрика информационных технологий», с помощью своего ментора Максима Ноготкова внедрил систему привлечения и развития талантливых кадров, позволившую сэкономить на услугах хедхантеров около 10 млн руб.

Попасть в «Эквиум» проще, чем в R2: сюда берут гендиректоров компаний с оборотом от 30 млн руб.

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

BARKLI
МЕДОВАЯ ДОЛИНА

ХОЧУ

КВАРТИРУ С ОТДЕЛКОЙ ОТ 2 МЛН ₽

495 162-50-50

Новая Москва, Крёкшино

ЖК «Barkli Медовая долина». Застройщик ООО «ЛОГИТЕК». Подробности и проектная декларация на сайте barkli-md.ru. * Предложение ограничено. Реклама.

СТАРТ ПРОДАЖ 2-Й ОЧЕРЕДИ

КВАРТИРЫ С ОТДЕЛКОЙ ОТ 3,8 МЛН ₽

495 280 03 00

Марьино

Не является публичной офертой. Проектная декларация на сайте: домашний.рф. Группа ПСН, застройщик АО «Мосстройнаб».

ПРОДАЖА ИМУЩЕСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА

Калужская обл., Тарусский р-н, с. Волковское, берег реки Оки, база отдыха «Планета»

- Земельный участок 70 000 кв. м (право аренды)
- 73 нежилых здания
- движимое имущество

Начальная цена: 10 586 200 рублей.

Аукцион на повышение на ЭТП «Фабрикант».

Организатор: АО «ЦентраТом» www.centeratom.ru

Контактное лицо: Плуталова Елена Александровна
тел. 8 (495) 660-71-61 (доб. 146), 8-916-110-98-22
e-mail: eaplutalova@centeratom.ru, info@centeratom.ru

Во сколько обойдется лечение за границей

Медицинская карта мира

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА

Количество россиян, уезжающих лечиться за рубеж, сокращается. Эксперты утверждают, что заграничная медицинская помощь становится слишком дорогой. РБК разобрался, сколько придется заплатить за услуги иностранных специалистов.

По данным Российской ассоциации медицинского туризма (АОММТ), в 2014–2015 годах на лечение за границу отправлялись более 100 тыс. человек ежегодно. В 2016 году количество таких туристов сократилось до 80 тыс. человек. В первом полугодии 2017 года этот показатель пока составляет 35 тыс. человек, отмечает АОММТ.

«Объем выездного медицинского туризма за последнее время сократился в среднем на 17% из-за увеличения курса валют, санкций против России и общей социальной напряженности в европейских странах, связанной с беженцами и терактами», — говорит президент АОММТ Константин Онищенко.

Кроме того, увеличивается доля медицинских услуг, оказываемых иностранными врачами в российских клиниках, и повышается качество медицинских услуг в российских коммерческих клиниках, считает медицинский директор «Медскан.рф» Дмитрий Горнастолев.

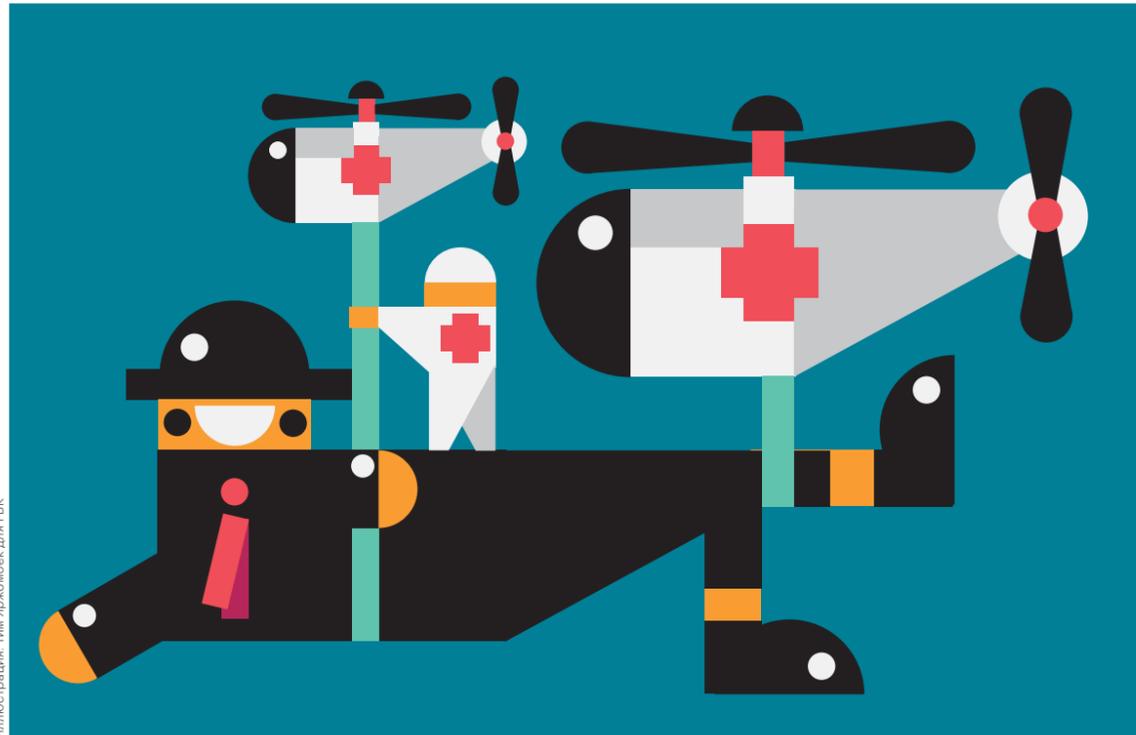
Согласно оценкам опрошенных РБК участников рынка, самыми востребованными у россиян странами для лечения являются Израиль, Германия и Финляндия. Также набирают популярность услуги специалистов из азиатских стран, например из Индии. «Цены там на 40–50% ниже, чем в Европе, а уровень медицины довольно высокий, так как все врачи обязательно проходят стажировку и практику за рубежом, чаще всего в США», — отмечает Константин Онищенко.

В основном россияне обращаются за помощью специалистов в области онкологии, кардиологии, спинальной хирургии, то есть в случаях, когда речь идет о критических заболеваниях. Когда-то популярные эстетическая медицина и стоматология сдают позиции. По словам заместителя финансового директора по медицинским проектам консалтинговой компании IPT Group Алексея Судакова, косметология и стоматология были довольно привлекательными до скачка курса рубля.

Дорогие и популярные

Лечиться за рубежом в целом намного дороже, чем в России. «Стоимость услуг в Европе и Израиле, например, в пять раз выше, чем в России. В США — в десять раз», — говорит Дмитрий Горнастолев.

Признанными лидерами в лечении рака являются Германия и Израиль, рассказывает генеральный директор россий-



ского представительства группы компаний Madanes Advanced Healthcare Services Елена Солопова: «Средний чек на лечение онкологического заболевания в таких странах составляет €50 тыс. (\$60,3 тыс.)».

Диапазон цен велик — все зависит от типа заболевания и сложности необходимого вмешательства. По данным агентства медицинского туризма Russian

«Стоимость лечения некротических болезней, то есть тех, которые не представляют угрозы для жизни, в Германии и Израиле достигает €20–30 тыс. (\$24–36 тыс.)», — отмечает Солопова. В Германии и Израиле, например, эндопротезирование тазобедренного сустава стоит \$20–25 тыс., процедура экстракорпорального оплодотворения (ЭКО) — примерно \$8 тыс.

Самыми востребованными у россиян

странами для лечения являются

Израиль, Германия и Финляндия.

Также набирают популярность услуги

специалистов из азиатских стран,

например из Индии

Medical Tourism (RMT), в Германии один курс химиотерапии стоит €3–5 тыс. (\$3,6–6 тыс.), удаление опухоли головного мозга с применением установки гамма-нож — €18–22 тыс. (\$21,7–26,5 тыс.), реабилитация — от €500 в день (\$600). В Израиле курс химиотерапии стоит \$900–2,5 тыс., применение гамма-ножа стоит от \$15 тыс., реабилитация — от \$600 в день.

За помощью в области кардиологии россияне чаще всего едут также в Германию, реже — в Израиль. По словам Елены Солоповой, здесь средний чек на услуги составляет €40 тыс. (\$48,2 тыс.). Например, стоимость аортокоронарного шунтирования в Германии составляет €28–32 тыс. (\$33,7–38,6 тыс.), а замена клапана сердца — €30–32 тыс. (\$36–38,8 тыс.). В Израиле эти услуги обойдутся в сумму от \$25 тыс. и \$20–30 тыс. соответственно.

Дешевые и перспективные

Есть страны, которые любимы обитателями отдельных регионов России. Например, Финляндия привлекает в основном петербуржцев близостью и высоким уровнем сервиса, говорит Константин Онищенко. При этом выделить отдельную специализацию, которая пользуется популярностью у россиян, невозможно. Химиотерапия в финской клинике обойдется в сумму от €1,8 тыс. (\$2 тыс.) за курс, лучевая терапия (курс три–пять недель) стоит от €10 тыс. (\$12 тыс.), эндопротезирование коленного сустава — €15–16 тыс. (\$18–19 тыс.), аортокоронарное шунтирование — от €25 тыс. (\$30 тыс.), ЭКО — €3,6 тыс. (\$4,3 тыс.). Реабилитация в Финляндии стоит от €200 (\$241) в день.

Жители Дальнего Востока едут в Китай. По данным АОММТ, отдельные клиники приграничного региона принимают до 80% россиян. Как и в Финляндии, выделить популярные специализации невозможно. Цены здесь следующие: хирургическое лечение рака — \$2–20 тыс., курс химиотерапии — \$1,5–3 тыс., аортокоронарное шунтирование — \$7,5 тыс., эндопротезирование тазобедренного сустава — \$7,5 тыс. Стоматологические услуги обойдутся примерно в \$1 тыс. (имплантация — от \$600).

Все опрошенные РБК аналитики согласны с тем, что страны Азиатско-Тихоокеанского региона набирают популярность. Индия и Сингапур находятся в топ-5 рейтинга Medical Tourism Index 2016 (MTI, международный рейтинг самых востребованных стран в области международного туризма). На фоне низкой стоимости медицинских услуг азиатские клиники предоставляют высококлассный сервис с использованием всех наработок современной медицины, объясняет Константин Онищенко.

По данным НИУ ВШЭ, сложная операция по замене тазобедренного сустава стоит от \$8 тыс. в Индии до \$21 тыс. в Сингапуре. В США подобная процедура стоит \$33 тыс. Аортокоронарное шунтирование в Азии стоит от \$14 тыс. до \$54 тыс., в США — \$88 тыс. ЭКО без учета лекарств стоит от \$3,3 тыс. до \$9 тыс., а в США — \$15 тыс.

Как организовать медицинский тур

По словам Елены Солоповой, организовать поездку можно самостоятельно или с помощью компании, которая занимается медицинскими турами, либо страховой компании. «В первом случае помимо самого процесса поиска и выбора специалиста пациенту придется позаботиться о визе,

билетах, проживании на случай амбулаторного лечения и еде», — говорит Солопова.

Во втором случае компания-посредник берет на себя эти заботы. Участие третьих лиц увеличивает итоговую стоимость лечения, по разным оценкам экспертов, на 20–40%. Но их зона ответственности заканчивается в тот момент, когда пациента передают врачу, предупреждает руководитель московского филиала Центра медицинского права Андрей Карпенко. «Если человек не знает иностранного языка или не представляет в принципе, как искать специалистов в другой стране, то компания-посредник ему необходима. Но она отвечает только за доставку пациента к месту лечения, все, что происходит в больнице, вне ее компетенции», — поясняет он.

Попасть к зарубежному врачу можно также, оформив полис международного медицинского страхования (ММС). «Полисы ММС дают клиенту страховое покрытие тех рисков, которые в классическом ДМС являются исключением: онкология, крупные нейро- и кардиооперации и прочие подобные случаи», — поясняет Елена Солопова.

По ее словам, страховка на лечение критических заболеваний покрывает немедицинские затраты, такие как подбор клиники, покупка билетов, трансфер. Страховщики предлагают разные условия своим клиентам. Как правило, страховка покрывает только полет экономклассом и проживание в отеле три–четыре звезды. Период ожидания в среднем составляет три месяца, а возраст пациента часто ограничен 60–65 годами. Лимиты покрытия у компаний разные. Как правило, это от \$100 тыс. до \$1 млн в год, а стоимость страховки — около 10 тыс. руб. в год, говорит Елена Солопова.

Важно учитывать, что страховщики готовы оказывать услуги далеко не всем, отмечают юристы. «Для добровольного медицинского страхования существуют условия, при которых компания, скорее всего, откажет клиенту в оформлении услуги. Например, пожилой возраст или уже выявленные тяжелые заболевания», — говорит доцент кафедры медицинского права Первого МГМУ им. И.М. Сеченова Наталья Каменская. Человек с диагностированным раком не сможет оформить полис, а если заболевание у него выявят в период действия страховки, то помощь ему окажут, но продлевать договор, скорее всего, не станут, предупреждает эксперт. Кроме того, многие страховщики ограничивают список стран и клиник, в которые может быть направлен их клиент, так как все программы реализуются в партнерстве с конкретными медучреждениями. Например, они могут не работать с американскими клиниками, где стоимость лечения наиболее высока. ■