

**САНАЦИЯ****Бонусы топ-менеджеров «Открытия» вызвали подозрение ЦБ**

с. 10 →

**ВЛАСТЬ****Дональд Трамп идет на уступки демократам**

с. 6 →

**ИНВЕСТИЦИИ****В России появятся рейтинговые агентства для ICO**

с. 12 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
**15 сентября 2017**  
Пятница  
№ 154 (2651)**Алексей Кудрин,**  
председатель совета фонда ЦСР

Как можно реформировать Россию

МНЕНИЕ, с. 13 →

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 14.09.20171125,69 ↑  
пунктаЦена нефти BRENT  
Bloomberg, 14.09.2017, 20.00 мск\$55,47 ↑  
за баррельМеждународные резервы  
России ЦБ, 08.09.2017\$427,3 ↑  
млрдКурсы  
валют ЦБ  
15.09.2017\$1= ↑  
₽57,77€1= ↓  
₽68,69**ИНИЦИАТИВА** В правительстве готовы пролонгировать президентские указы-2012

## Еще два года маяться

ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА

Выполнение майских указов президента о зарплатах бюджетников будет фактически продлено до 2020 года, выяснил РБК. На поддержание целевых уровней зарплат может понадобиться более 400 млрд руб., подсчитал эксперт.

Майские указы в отношении зарплат бюджетников еще не выполнены, но в правительстве уже обсуждается вопрос сохранения достигнутых показателей на 2019–2020 годы. Минздрав на прошлой неделе раскрыл в пояснительной записке к проекту бюджета Федерального фонда обязательного медицинского страхования (ФОМС), что еще в июне о необходимости сохранить целевые показатели по зарплатам врачей и медработников в 2019 и 2020 годах говорилось на совещании у вице-премьера Ольги Голодец. Такая же инициатива относится к работникам культуры, сообщили РБК в Минкультуры. А в Министерстве труда РБК подтвердили, что «вопрос сохранения установленных майскими указами соотношений уровня оплаты труда касается и других [то есть всех] категорий работников». Окончательного решения пока нет — бюджет на 2018–2020 годы еще в разработке, добавили в Минтруде. Министерство образования и науки не ответило на запрос.

**Цена вопроса**

Подписанные президентом Владимиром Путиным в мае 2012 года указы, ставшие одним из символов его третьего президентского срока, касались врачей, школьных учителей и преподавателей вузов, работников культуры и соцработников. Цель — к 2018 году увеличить средние зарплаты этих категорий работников до 100 или 200% (в зависимости от категории) от средних трудовых доходов в соответствующих регионах.

окончание на с. 8 →



ФОТО: Дмитрий Коротаев/Коммерсантъ

Вопрос о необходимости сохранить целевые показатели по зарплатам врачей и медработников в 2019 и 2020 годах обсуждался, в частности, на совещании у вице-премьера Ольги Голодец, курирующей в правительстве социальный блок

**БЮДЖЕТ**

## Гуманитарный отбой

АЛИНА ФАДЕЕВА,  
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,  
ИВАН ТКАЧЁВ

Правительство намерено отказаться от «гуманитарной поддержки отдельных территорий» в пользу финансирования проектов в Крыму и Калининграде. Под «отдельными территориями», возможно, имеется в виду Донбасс, говорят источники РБК.

**Поручение Минфину**

Самопровозглашенные республики ДНР и ЛНР могут с 2019 года не получить по крайней мере часть помощи из российского бюджета — эти ресурсы помогут профинансировать строительство и модернизацию инфраструктуры Крыма и Калининградской области. Поручение Минфину России «исключить из проекта федерального бюджета на 2018 год и на плановый период 2019 и 2020 годов в полном объеме расходы на оказание в 2019–2020 годах гуманитарной поддержки отдельным территориям» было дано по итогам совещания у вице-премьера Дмитрия Козака 1 сентября (у РБК есть копия протокола, его подлинность подтвердили два федеральных чиновника).

В открытых документах по российскому бюджету (законы о бюджете и сопроводительные материалы к ним, отчеты казначейства об исполнении бюджета, материалы Минфина, Счетной палаты) РБК не нашел формулировки «гуманитарная поддержка отдельных территорий» или похожей на нее. По словам федерального чиновника и двух источников РБК, близких к Кремлю, за этой формулировкой, вполне вероятно, стоит помощь самопровозглашенным республикам Донбасса.

окончание на с. 9 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девильи**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**  
Первый заместитель главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский**  
Заместители главного редактора:  
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,**  
**Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Банки и финансы: **Марина Божко**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
**Виктория Ермакова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 1913  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.



ФОТО: Белкин Алексей/ТАСС

В результате анонимных сообщений об угрозах взрыва в Москве за два дня были эвакуированы несколько вокзалов, школ, торговых центров и других объектов

В России продолжают звонки о «минировании»

## Маниакально-террористический психоз

ДМИТРИЙ СЕРКОВ,  
АНДРЕЙ ФИЛАТОВ

**Основной массив звонков о бомбах в российских городах — зарубежная централизованная атака с использованием IP-телефонии, утверждают источники РБК в спецслужбах. Кроме того, звонили школьники и психически неуравновешенные люди.**

**От Москвы до Петропавловска-Камчатского**

В четверг, 14 сентября, в Москве снова проходила массовая эвакуация из-за звонков о заложенных бомбах. Более 15 тыс. человек были эвакуированы из 20 школ, рассказал РБК источник в ГУ МВД по Москве. Он также рассказал, что в четверг эвакуировали посетителей торгового центра «Золотой Вавилон» на проспекте Мира и Центрального детского магазина на Лубянке.

Массовые звонки о «минировании» административных и торговых зданий начались 10 сентября и продолжаются в России пятый день. По информации источника РБК в МВД России, в целом по стране были эвакуированы около 150 тыс. человек более чем с 480 объектов, что беспрецедентно для России.

Как правило, неизвестные звонят в экстренные службы и сообщают о взрывных устройствах,

заложенных в местах большого скопления людей. 10 сентября в Омске из-за анонимных звонков о заложенных бомбах эвакуировали посетителей двух торговых центров, нескольких кинотеатров и здания городской администрации. На следующий день, 11 сентября, в Ставрополе региональная прокуратура возбудила уголовное дело по ст. 207 УК РФ (заведомо ложное сообщение о теракте) после поступивших звонков о «минировании» двух рынков, торгового центра и университетского общежития. Эвакуация людей в эти и последующие дни проходила в Перми, Владивостоке, Уфе, Петропавловске-Камчатском, Красноярске и Рязани.

В Москве за два дня эвакуировали Киевский, Ярославский и Казанский вокзалы, торговый центр «Метрополис», ГУМ, МГМУ им. И. М. Сеченова, РЭУ им. Г. В. Плеханова, радиорынок в Митино.

**От исламистов до украинцев**

В ФСБ по всем этим фактам возбудили уголовное дело по ст. 207 УК РФ (заведомо ложное сообщение об акте терроризма). Об этом РБК рассказал источник в ФСБ. К расследованию о массовых угрозах минирования подключился отдел, в сферу деятельности которого входят расследования «телефонных дел», отметил собеседник РБК. Этот отдел появился в структуре ФСБ в 2011 году.

Основной версией следствия стала спланированная атака с использованием IP-телефонии, говорит источник РБК, знакомый с деятельностью этого отдела ФСБ. Он рассказал, что злоумышленники использовали в своих интересах особенности IP-связи. «Анонимность звонка обеспечивается тем, что злоумышленник, используя IP-телефонию, может подставлять любой номер звонящего, в том числе номера реальных непричастных абонентов из любой точки мира. Эта возможность IP-телефонии затрудняет работу силовиков. Подключение голосового шлюза IP-телефонии к сетям операторов связи часто происходит нелегально, с подменой номера звонящего, IP-адресов и прочих идентификаторов», — пояснил собеседник РБК.

У оперативников появилось несколько рабочих версий того, кто может стоять за телефонными угрозами, уточнил источник. По одной из них, цепочка исследованных оперативниками серверов ведет на территорию Украины. «Анонимные звонки о якобы заложенных бомбах — это взаимосвязанные вещи, продолжение одной и той же спланированной атаки, нанесенной с территории сопредельного государства», — рассказал РБК другой источник, близкий к силовым структурам.

Другая версия, которую разрабатывает ФСБ, заключается в том, что волну звонков по России

с угрозами минирования инициировали из-за рубежа неизвестные, связанные с «Исламским государством» (террористическая организация, которая запрещена в России), сообщило агентство «РИА Новости»

Бывший глава центра общественных связей ФСБ России Александр Михайлов в разговоре с РБК не согласился с версией о зарубежном следе. «Все это началось с обыкновенного хулиганства, затем превратилось в массовый флешмоб, а потом — в террористическую угрозу», — считает генерал-майор ФСБ в отставке. «Массовые звонки парализуют работу силовых структур, предприятий, магазинов, кинотеатров и так далее. Проблему надо разбирать комплексно, но я не сторонник конспирологических теорий и предположений, что за этим стоит ИГ или спецслужбы Украины», — утверждает Михайлов.

Основная масса звонков — порядка 90% — была централизованной, уточнил РБК источник в ФСБ. Остальные звонки, подчеркивает он, по своему типу и портрету звонящих отличались. «Специалисты сделали такой вывод после проведения фонетической экспертизы. Часть звонков поступила от подростков, а также от людей с неуравновешенной психикой», — говорит собеседник.

В четверг стало известно, что сотрудники ФСБ установили источник звонков о заложенных бомбах в регионах России, рас-

сказал РБК источник, близкий к службе. В ближайшее время будет объявлено о розыске подозреваемых в телефонном терроризме, подчеркнул собеседник. О том, что ФСБ нашла подозреваемых, РБК рассказал и другой источник, близкий к ФСБ. Кто подозревается в организации массовых звонков о заложенных бомбах, собеседники не сообщили. Не сказали они и о том, гражданами какого государства являются телефонные террористы.

### В фазе депрессии

Психологи полагают, что свою роль в массовости сообщений о «бомбах» сыграло и время года. Первую волну ложных сообщений о минировании административных зданий, торговых центров и вокзалов подхватили подростки, которые начали сообщать о «минировании» школ, предполагает в разговоре с РБК психолог, доктор медицинских наук Михаил Барышев.

«Большое количество сообщений в СМИ пришлось на благодатную почву, — сказал РБК психолог Сергей Нурисламов, — Это связано с осенне-депрессивными реакциями. Школьники не хотят включаться в учебный процесс, а здесь они получают готовое решение того, как отменить занятия».

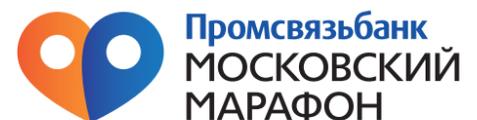
## Где и когда поступали сообщения о взрывах



Источники: РБК, «Интерфакс», ТАСС

# Беги вместе с нами

Подробнее на [moscowmarathon.rbc.ru](http://moscowmarathon.rbc.ru)



КАМПАНИЯ В Совете Федерации обнаружили влияние США на российские выборы

# Внештатное вмешательство

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

**США пытались повлиять на исход российских региональных выборов путем финансирования определенных организаций. Средства им переводились через страну — участницу Таможенного союза, заявил РБК сенатор Андрей Климов.**

## С подтверждением от финансовой разведки

У комиссии Совета Федерации по защите государственности и предотвращению вмешательства во внутренние дела России есть факты, подтверждающие вмешательство иностранных государств, в первую очередь США, в ход региональных выборов 10 сентября. Об этом РБК заявил глава комиссии сенатор Андрей Климов и подтвердили еще два члена палаты.

Подтверждение фактов вмешательства получены от экспертов Федеральной службы по финансовому мониторингу (Росфинмониторинг), рассказал РБК член комиссии Олег Морозов.

Пресс-служба этого ведомства, которое является главным подразделением финансовой разведки в России и занимается борьбой с легализацией доходов, полученных преступным путем, и с финансированием терроризма, отозвалась комментировать эту информацию РБК.

Вмешательство иностранных государств в местные выборы, по словам Климова, заключалось в том, что они переводили деньги в российские фонды, занимающиеся выборами, чтобы поддержать определенного кандидата в главы региона. Средства переводились через территорию страны — союзницы России в Таможенном союзе ЕАЭС, заявил РБК Климов. «Деньги приходят [в Россию] от иностранной организации из страны, где нет закона об иностранных агентах», — пояснил он.



Сенатор Андрей Климов указал, что в российские выборы вмешивались США и другие страны. Деньги, по его словам, поступали наличными и в криптовалюте

такого рода активность, как правило, из Вашингтона», — отметил он. Климов уточнил, что деньги в Россию передаются «и в наличных, и в денежных суррогатах, и

ров» в российские политтехнологические организации через Казахстан.

США действительно вкладываются в проекты, которые могут влиять на политическую обстановку в стране, заявил РБК глава фонда «Минченко Консалтинг» Евгений Минченко. Но речь идет, скорее, об экспертных институтах и медиа, чем о финансировании конкретных выборов, считает он. «В этом нет никакого смысла, эффективнее же менять настроение с помощью «мягкой силы», а не давать деньги на кампанию конкретного кандидата», — пояснил он.

## Доверенные лица под подозрением

Комиссия предлагает запретить кандидатам на выборах иметь доверенных лиц с двойным гражданством, сообщил Климов РБК. «Представьте, что доверенным лицом российского кандидата становится человек из какого-ни-

сталкивался с подобными ситуациями и запрет на двойное гражданство доверенных лиц необходимо внести в закон.

Член комиссии Олег Морозов подтвердил журналистам, что она готова выступить с такой законодательной инициативой.

Выдвинутые комиссией против США обвинения во вмешательстве в российские электроральные процессы — ответ на аналогичные заявления Вашингтона, предположил Евгений Минченко. По мнению эксперта, если сенаторы докажут вмешательство в выборы, то это добавит сложностей всем грантополучателям, связанным с иностранными фондами.

Из слов Климова не вполне понятно, какого результата добивались предполагаемые иностранные инвесторы на российских выборах, отметил эксперт Московского центра Карнеги Андрей Колесников. 10 сентября во всех регионах, где проходили губернаторские выборы, выиграли действующие главы регионов. На выборах в заксобранья регионов и городские думы также везде победила «Единая Россия».

Колесников также говорит о расплывчатости формулировки «вмешательство в выборы». «Если речь идет о политологических комментариях, которые эксперты давали до выборов, то эта деятельность не считается политической», — пояснил он и добавил, что в этом случае под обвинения Климова подпадает и Московский центр Карнеги.

Андрей Климов, выступая с такими заявлениями, работает прежде всего на собственный пиар, считает политолог Минченко.

«Но это не значит, что негодным Кремлю политологическим институтам это не подпортит кровь», — предположил другой источник в аппарате Совета Федерации, добавив, что законопроект о запрете двойного гражданства для доверенных лиц с большой вероятностью будет принят. ■

Выдвинутые против США обвинения во вмешательстве в российские электроральные процессы — ответ на аналогичные заявления Вашингтона, предположил глава фонда «Минченко Консалтинг» Евгений Минченко

В российские выборы вмешивались несколько государств, утверждает глава комиссии верхней палаты по защите государственности. «США являются самым мощным центром, откуда исходит

в криптовалюте», но страну, через которую идут транши, не назвал.

По словам источника РБК в комиссии, Росфинмониторинг подтвердил Климову пересылку «американских долла-

## Защита суверенитета

Комиссия Совета Федерации по защите государственного суверенитета и предотвращению вмешательства в российскую внутреннюю политику была создана в середине июня. Ее цель — вести мониторинг вмешательств иностранных государств и международных организаций «в политическую, экономическую, культурную и гуманитарную сферы деятельности в России». Для этой цели на первом заседании комиссии ее глава Андрей Климов предложил создать «черную книгу» попыток вмешательства со стороны других стран. Вскоре после этого он выступил с еще одним предложением: разрешить Минюсту проверять на иностранное финансирование любые СМИ, которые агитируют за кандидатов на выборах.

В начале сентября комиссия предложила обсудить возможность высылать из России физические лица за «нежелательную деятельность», то есть за помощь в осуществлении иностранного финансирования. Тогда «Известия» сообщили, что комиссия готовит по этому поводу законопроект, но Климов опроверг РБК эту информацию.

МНЕНИЕ

# Что привело к скандалу с «Матильдой»

**Александр Архангельский,**  
публицист, писатель,  
профессор ВШЭ



ФОТО: Дарья Иванова/PhotoXPress

**Управляемый процесс перестройки культуры под «традиционные ценности» в какой-то момент начал выходить из-под контроля.**

После долгих лет бессистемной модернизации культуры началась ее системная архаизация. Раскаты грома были слышны давно — суд над Андреем Ерофеевым и Юрием Самодуровым, легкие, почти невинные погромы выставок, православное подразделение «Наших», искусственная исламизация Кавказа. Но гром гремел, а гроза никак не начиналась. Можно спорить о том, когда именно все пазлы окончательно сложились, какую роль сыграла «двушечка» для Pussy Riot и прочие (теперь уже далекие) эксцессы. Ясно только, что к 2014 году запрос сформировался.

## Управление ценностями

И поначалу всем все нравилось, все было управляемо, все были счастливы. Кроме кучки либеральных отщепенцев.

В 300-тысячном Грозном собирался миллион человек, протестуя против убитых карикатуристов, а не против убийц. По требованию общины, никогда не видевшей спектакля, устраивался «Тангейзер» в Новосибирском оперном. Минкульт устами первого заместителя министра Владимира Аристархова озвучивал

программу охранительного подавления искусства. Подведомственный министерству институт имени Лихачева разрабатывал критерии «ценностного регулирования» культуры, где говорилось, что произведение искусства должно соответствовать «духовно-нравственным, моральным, этическим, эстетическим, интеллектуальным (научным) ценностям российской цивилизации», в противном случае допустимы санкции вплоть до правовых. То, что это в некоторых пунктах повторяло культурную политику Муссолини, никого не волновало; подумаешь, тоже проблема.

Резвился депутат Милонов, от имени церкви вещал отец Всеволод Чаплин, смерть за идею представляла нормой, агрессия — христианским чувством, ненависть к инакомыслящим — хорошим тоном. Как полагается, в ответ на сформированный запрос из темной глубины вынырнули Верховенские. И неважно, что у Достоевского описан Верховенский — левый, а эти радикально правые. От перемены знака перед скобками суть фундаментализма не меняется. Метался по Москве Энтео, срывая спектакли и выставки; его последователи пытались портить работы великого художника Сидура; блюстители духовного порядка брызгали зеленкой в лица тех, кто проводил организованные «Мемориалом» конкурсы школьных сочинений...

## Новая искренность

А потом, как на гребне волны, появилась Наталья Поклонская. Как проекция всех сформированных Минкультом, Милоновым, Мизулиной и Чаплиным ожиданий. Ценностное регулирование? Вот оно. Преследование вплоть до санкций? Получите, распишитесь. Христианство — цензурный таран? Не проблема. Никто не управлял ее порывами — в отличие от хладнокровной Яровой; она сама, по собственному разумению, со страстью юной царицы решила постоять за правду. Ну, может быть, сыграл какую-то роль ее своеобразный духовник, но точно что не Кремль, не РПЦ и не подпольное политбюро. Фильм Учителя смотрели иерархи, не одобрили, но и не призвали запрещать; однако Поклонская ринулась в бой. И тут вроде бы пришла пора потирать руки прокатчикам. Совсем, как правило, не архаичным, не обращенным в прошлое и крайне редко — верующим. Без их участия, без дополнительных затрат, сама собой запустилась рекламная кампания «Матильды»; да, было тяжело Учителю, его адвокатам и съемочной группе — отбиваться от проверок, отбрехиваться от наездов. Но прокатчикам заранее было хорошо. То есть это они думали, что хорошо. И поэтому никаких упреждающих действий не предпринимали.

Так, наверное, Мединский полагал, что политика искусственной архаизации приведет не к хаосу и алармизму, а ко всеобщему покою и управляемому хулиганству имени Энтео. Результат никого не устроил. Поклонская, сама того не подозревая, спустила с цепи радикалов, предъявила им понятную и очевидную цель, дала возможность проявить не просто агрессию, а напрямую вторгнуться в политику. Пока политику — культурную. Завтра — экономическую. Послезавтра вторгнуться в борьбу за власть.

И тут прокатчики внезапно протрезвели. Это что же получается, угроза — нам? Тогда мы лучше потеряем прибыль и сами станем органом цензуры, пока не потеряли все. Вслед за прокатчиками вдруг очнулся профильный министр; он совсем не такого хотел, он не желает отвечать за результаты, он внезапно вспомнил, что христианство — это любовь, а не преследование идейных противников, а полиция — орган правопорядка, а не равнодушно наблюдающая за агрессией биомасса. Если так пойдет и дальше, мы увидим, Поклонская возглавит страстную борьбу с насилием. Потому что — как же можно. Вызывали огонь, вызывали, а он возьми да разгорись на самом деле.

Но, дорогие друзья. Вы подталкивали общество вниз. Вы заводили его на агрессию. Вы от-

казались проводить разумную культурную политику, суть которой принцип автономии: «ты хозяин своей территории, а на чужую не лезь; хочешь быть прогрессистом — изволь, хочешь оставаться консерватором — пожалуйста, главное, в чужом монастыре порядок наводить не надо». Вы поддерживали управляемое хулиганство в области культуры. Вы хотели диктатуры традиционных ценностей. И вы же готовы были зарабатывать на идейных конфликтах. Что же тогда удивляться, что на следующем шаге появились более жестокие бойцы. Которые не очень-то устраивают вас. И которые, кто знает, сами будут недовольны теми, кто придет после них: мол, слишком brutальны, слишком суровы. Как написал публицист Александр Морозов, это как если бы раковые клетки первой стадии вдруг обрушились на раковые клетки стадии второй. Мы же так не договаривались.

Не договаривались, конечно. Но процесс запустили. И получили неизбежный результат. Как написано в другом романе Достоевского (кстати, из школьной программы): а вы и убили-с.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

**РБК**  
КОНФЕРЕНЦИИ

## КСО Форум РБК: курс на устойчивое развитие бизнеса

22 сентября 2017, Москва  
Марриотт Новый Арбат

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru  
Участие: Валентина Слободчикова — vslobodchikova@rbc.ru  
Спонсорство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru  
+7 (495) 363-03-14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



**Артём Шадрин**  
Министерство  
экономического  
развития РФ



**Наталья Поппель**  
Северсталь



**Юрий Благов**  
Центр КСО  
им. ПрайсвотерхаусКуперс  
ВШМ СПбГУ



**Светлана Ивченко**  
Норильский Никель



**Вадим Ковалев**  
Ассоциация  
менеджеров



**Елена Вишнякова**  
EN+ Group\*

ВЛАСТЬ Зачем американскому президенту поддержка оппозиции

# Дональд Трамп накормил демократов обещаниями

ПАВЕЛ КОШКИН

**Президент США Дональд Трамп пошел на уступки демократам в вопросах налоговой реформы и иммиграции. Так он пытается преодолеть политический кризис, чтобы выполнить предвыборные обещания, объясняют эксперты.**

В среду, 13 сентября, президент США Дональд Трамп организовал в Белом доме обед для лидеров демократического меньшинства сената и палаты представителей Чака Шумера и Нэнси Пелоси, чтобы обсудить налоговую реформу и разрабатываемые конгрессом иммиграционные законопроекты. Президент Трамп встретился с политиками, чтобы стимулировать межпартийный диалог, пояснила на брифинге 13 сентября пресс-секретарь Белого дома Сара Сандерс. «Этот президент за восемь дней сделал для сотрудничества двух партий больше, чем [экс-президент Барак] Обама сделал за восемь лет», — заявила она, подчеркнув, что республиканцы в конгрессе и президент-республиканец «твердо намерены работать с демократами». Республиканцам сейчас принадлежит большинство в сенате (52 республиканца и 48 демократов) и в палате представителей (240 республиканцев и 149 демократов).

Обеду с лидерами демократов предшествовала встреча президента с двухпартийной группой, в которую вошли как республиканцы, так и демократы палаты представителей. Беседа прошла очень продуктивно и «будет способствовать конструктивному диалогу», говорится в сообщении Белого дома от 13 сентября. «Все больше и больше мы пытаемся решать проблемы совместно. Это положительный знак, и это хорошо для республиканцев и демократов», — прокомментировал итоги встречи Трамп.

Совместно с оппозиционными демократами он намерен решать проблемы транспортной инфраструктуры, которая, по словам Трампа, находится «в полном упадке», реформы налоговой системы, миграционного законодательства, здравоохранения.

## Задачи президента

Трамп еще во время предвыборной кампании обещал провести эти реформы, однако за восемь месяцев работы на посту президента продвинуться не смог. Его предложения по реформам встречают сопротивление не только оппозиционных демократов, но и однопартийцев. Так, в июле президентскому предложению по от-



Дональд Трамп надеется убедить демократов в необходимости реформ налоговой системы, миграционного законодательства и здравоохранения

мене реформы здравоохранения, принятой при Обаме, не хватило голосов его однопартийцев.

Налоговая реформа (параметры которой продолжают обсуждаться) должна уменьшить

Республиканская партия в ходе обсуждения налоговой реформы выступает против повышения налогов для богатых. Демократы, напротив, настаивают, что эта группа граждан должна платить боль-

отсрочки от возможной депортации. Вместе с получением отсрочки таким подросткам выдавалось разрешение на работу сроком на два года с возможностью продления. В США их назвали «мечтателями» (другое название программы DREAM Act. — РБК). В 2016 году под действие программы подпали примерно 750 тыс. человек, половина из которых проживали в Калифорнии и Техасе.

Трамп отменил программу 6 сентября, тем самым частично выполнив свое предвыборное обещание «навести порядок» в сфере нелегальной миграции. Пелоси тогда назвала это решение «жестоким актом политической трусости». Гнев демократов разделили и высокопоставленные республиканцы. Председатель палаты представителей, республиканец Пол Райан, заявил, что высылка сотен тысяч молодых людей назад, в страны, «в которых они, вероятно, не были с младенческого возраста и где говорят на языках, которых они, возможно, не знают», не в национальных интересах США. Он подчеркнул, что внесение исправлений в защищающую их программу должно быть частью более крупных изменений в иммиграционной политике, на что потребуются время. Однако после встречи с демократами 13 сентября Трамп заявил о готовности пойти на ком-

Готовность Трампа пойти на уступки демократам по программе «Отложенные меры в отношении детей-иммигрантов» вызвала критику его однопартийцев. Президент нарушил предвыборное обещание, его политическая платформа «взорвана» и «разрушена», заявил республиканец Стив Кинг

фискальное бремя для среднего класса, говорит Трамп. Налоговый кодекс должен стать «проще и справедливее», а декларация о доходах гражданина из многостраничного тома должна стать документом в одну страницу. Хочет президент снизить налоги на прибыль и для американских компаний. Он обращает внимание на то, что американские компании должны платить минимум 35% налога на прибыль, в то время как в Китае компании платят 15%, что ставит китайских предпринимателей в привилегированное положение.

Трамп после встречи с представителями Демпартии заявил, что «богатые совсем не будут в выигрыше» от его реформы. Американские СМИ трактуют эти слова как уступку демократам.

Неприятие не только демократов, но и части республиканцев вызвала и отмена Трампом программы «Отложенные меры в отношении детей-иммигрантов» (DACA). Программа была принята предыдущим президентом Обамой в июне 2012 года и предусматривала получение детьми нелегальных иммигрантов, которые переехали в США в возрасте младше 16 лет,

промисс. Программа будет отменяться поэтапно, окончательно она должна быть закрыта через полгода. Трамп договорился с демократами, что это время будет использовано для поиска компромиссного решения по статусу иммигрантов.

Готовность Трампа пойти на уступки демократам по DACA вызвала критику его однопартийцев. Президент нарушил предвыборное обещание, его политическая платформа «взорвана» и «разрушена», написал в Twitter республиканец Стив Кинг, член палаты представителей от штата Айова.

## Диалог с противником

«Самые великие законы были приняты» благодаря усилиям обеих партий, ответил Трамп на вопрос журналистов о том, как он относится к критике за сотрудничество с демократами. Он подчеркнул, что сам является консерватором, но готов сотрудничать с демократами по спорным законодательным инициативам.

Трамп идет на компромисс с политическими противниками, несмотря на риски потерять сторонников среди республиканцев, так как пытается вывести Белый дом из политически непростой ситуации и преодолеть раскол в Республиканской партии, объясняет американист Дмитрий Сулов, программный директор дискуссионного клуба «Валдай». «Партия расколота на представителей традиционного республиканского истеблишмента и тех людей, которые изначально поддерживали Трампа, то есть сторонников перемен. Трамп в условиях этого раскола и невозможности наскоком реализовать свои изначальные устремления пытается вести себя более прагматично», — сказал эксперт РБК. Американский политический истеблишмент «поглощает» Трампа, и он вынужден идти на уступки, начинать межпартийные дискуссии, как это делали все его предшественники, отмечает Сулов.

Трамп меняет тактику в своем взаимодействии с конгрессом, так как начинает понимать, что не может полагаться только на своих однопартийцев, чтобы выполнить свои предвыборные обещания, объясняет РБК Джек Голдстоун, профессор Университета Джорджа Мейсона. Некоторые из его предвыборных обещаний — например, усиление контроля на границе с Мексикой, снижение налогового бремени на бизнес и средний класс, улучшение транспортной инфраструктуры и реформа здравоохранения — можно реализовать, только если ему удастся найти общий язык с демократами, уверен эксперт. ■

## ДОКЛАД Всемирный банк проанализировал международное движение капитала

# Безнадежная глобализация

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

**Финансовая глобализация не оправдала всех надежд, оценил Всемирный банк. Рост денежных потоков из богатых стран в бедные во многом оказался техническим, а получающие инвестиции из-за рубежа больше страдают от «иностранных шоков».**

Финансовая глобализация, начавшаяся в 1970-х годах, повлекла за собой не только плюсы: многие компании от нее ничего не выиграли, а зависимость государств от внешних шоков выросла. Об этом пишут экономисты Всемирного банка Серхио Шмуклер (Sergio Schmukler) и Факундо Абрахам (Facundo Abraham) в своей работе «Финансовая глобализация: стакан наполовину пуст?», опубликованной на сайте международного института.

### Технический позитив

Первая проблема — поведение инвесторов. Согласно стандартным экономическим моделям, финансовая глобализация должна вести к тому, что ресурсы направляются из более богатых в более бедные страны, способствуя росту инвестиций, ВВП и, как следствие, уровня жизни. Однако такие ожидания оправдались не до конца. Частично переток капитала в более бедные страны объяснялся расчетами банков (до кризиса 2008–2009 годов, когда они решили снизить внешние риски и «вернуть деньги обратно домой»). Свою роль в росте финансовых потоков мог сыграть carry trade (заработок на разнице процентных ставок), но этот механизм ведет к росту уязвимости валют, указывают авторы. Еще один фактор — уклонение от уплаты

налогов (международные корпорации стали использовать свои зарубежные подразделения для передачи прибыли в страны с более низкими налоговыми ставками).

Теоретически финансовая глобализация, как определяют ее авторы, устраняет ограничения по движению капитала и укрепляет связи между экономиками государств. Но все указанные примеры говорят о том, что она «может иметь меньше общего с чистым финансированием бедных стран богатыми, чем первоначально предполагалось», приходят к выводу во Всемирном банке. Финансовая глобализация объясняется скорее диверсификацией активов, уточняют они. Предоставив иностранным инвесторам возможность покупки внутренних активов для инвестиций за рубежом, «страны увеличивают свою подверженность иностранным шокам», считают экономисты Всемирного банка.

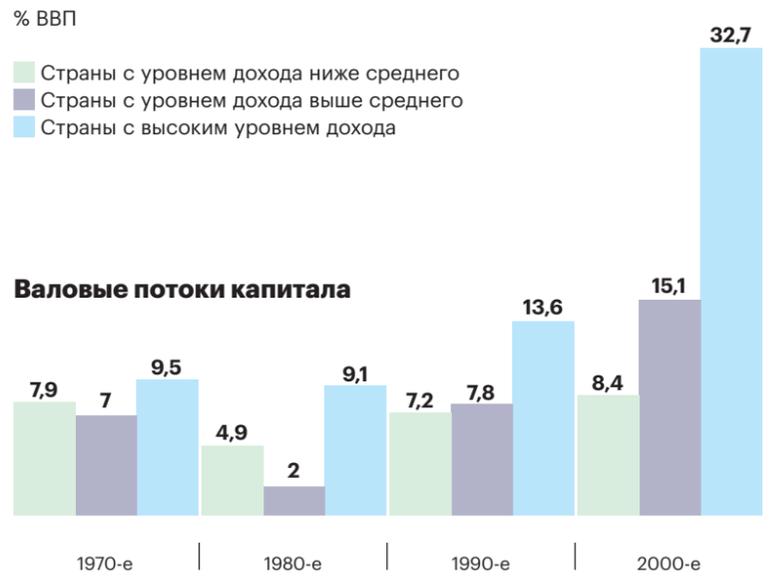
Важной движущей силой трансграничных потоков капитала выступают компании, выпускающие ценные бумаги, которые торгуются за рубежом и покупаются иностранными инвесторами, в теории глобализация должна привести к тому, что различия между международными и внутренними рынками сотрутся. Но в действительности рынки капитала «глобализируются» медленнее ожиданий, указывают эксперты: «Лишь немногие фирмы имеют доступ к международным рынкам, особенно в развивающихся странах». «За границу» чаще выходят компании из страны с более качественными макроэкономическими условиями и высоким уровнем жизни. Кроме того, издержки для выхода на международные рынки для небольших компаний высоки, а зарубежные инвесторы облада-

ют не всей информацией о них и к тому же предпочитают вкладываться в бизнес, который близок к ним в культурном отношении и использует тот же язык — из-за «культурной предвзятости» инвесторы предпочитают бумаги заведомо более известных фирм. Более того, внутренний оборот компаний, выходящих на международные рынки, имеет тенденцию к сокращению, поэтому миграция делает их неустойчивыми.

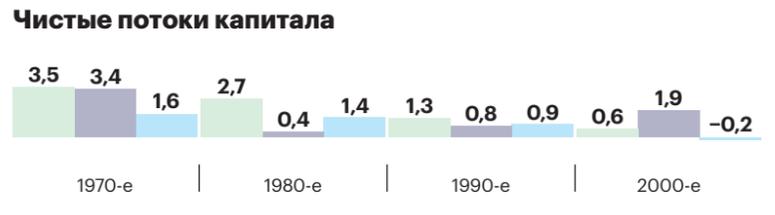
Авторы доклада не анализируют последствия финансовой глобализации для конкретных стран. Россия, несмотря ни на что, получила от нее больше выгод, чем недостатков, рассуждает научный сотрудник Центра комплексных европейских и международных исследований Высшей школы экономики (ВШЭ) Марсель Салихов. Высокие темпы роста ВВП до 2008 года частично были связаны с ценами на нефть, но большой вклад внес именно приход иностранных инвесторов, напоминает он: «Если бы не было притока капитала, положительный шок от цен на нефть оказал бы меньшее воздействие на экономику». Но есть и дополнительные риски — приток капитала всегда может смениться оттоком, признает Салихов, невозможно привлечь внешнее инвестирование, не становясь частично зависимым от него.

Воспользоваться всеми преимуществами глобализации России мешают санкции, введенные в 2014 году. Для многих компаний рынок зарубежного капитала закрыт, и даже с учетом того, что зачастую они могут обойти эти ограничения, издержки уже выше, привлечение средств не обходится настолько дешево, как раньше, говорит Салихов. «Поток прямых иностранных инвестиций практически встал», — отмечает эксперт.

### Как менялся объем потоков капитала в мире



### Валовые потоки капитала



Источник: Всемирный банк

### Подвели предубеждения

Наконец, повысить эффективность рынков капитала должны международные институциональные инвесторы (пенсионные фонды, страховые компании) — у них длинный горизонт планирования, обеспечивающий стабильное долгосрочное финансирование, пишет Всемирный банк. Правительства должны конкурировать за привлечение их средств, что станет мотивацией для осуществления реформ.

Глобализация и правда способствовала тому, что институциональные инвесторы направили больше средств странам и компаниям, которые без открытости получили бы от них меньше внимания, но их роль все равно оказалась «более ограниченной» по сравнению с ожиданиями, рассуждают эксперты. Многие из них предпочитают вкладываться в небольшое число стран и фирм или концентрируют капиталы в государственных облигациях. ■

## Новые имена для вашего бизнеса

[www.ваше\\_имя](http://www.ваше_имя)

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow  
metropolis.moscow

nlo.marketing  
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов  
на [nic.ru/new](http://nic.ru/new)

Реклама 18+

## Майские указы в цифрах

# На 76%

были выполнены майские указы по состоянию на май-2017\*

Не менее **25 млн** высокопроизводительных рабочих мест должно насчитываться в российской экономике к 2020 году

В **1,5** раза должна вырасти производительность труда в 2018 году относительно 2011-го

# На 100/200%

в 2018 году должны вырасти зарплаты врачей, школьных учителей и преподавателей вузов, работников культуры и соцработников относительно среднего уровня зарплат по региону

# 2,4

трлн руб.

составит ФОТ для профессий майских указов в 2017 году, к 2020 году этот показатель должен вырасти до 3,1 трлн руб.

# 218

поручений правительству представляют собой майские указы. 165 из них были выполнены и сняты с контроля в мае-2017\*

Источник: сайт правительства России, РБК, Росстат, АКРА

\*Согласно ежегодному отчету правительства о выполнении майских указов

**ИНИЦИАТИВА** В правительстве готовы пролонгировать президентские указы-2012

# Еще два года маяться

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Решение поддержать зарплаты «майских» категорий работников на этих уровнях (а их номинальные зарплаты для этого должны продолжать расти, поскольку будут расти доходы в целом по стране) может обойтись региональным бюджетам, которые несут основную нагрузку по выполнению майских указов, в 422 млрд руб. в 2019–2020 годах, следует из расчетов старшего аналитика группы суверенных и региональных рейтингов АКРА Александра Шуракова.

Фонду ОМС потребуется 266 млрд руб. на то, чтобы поддержать в 2019–2020 годах уровень соотношения зарплат медицинских работников, который будет достигнут в 2018 году, говорится в пояснительной записке к проекту бюджета фонда. Поэтому ему «требуется предоставление межбюджетного трансферта из федерального бюджета на покрытие дефицита» в размерах 95,5 млрд и 170,4 млрд руб. соответственно в 2019 и 2020 годах. Повышение зарплат врачей обеспечивается за счет трансфертов от федерального ФОМС территориальным фондам. Сколько средств понадобится для поддер-

жания зарплат работников культуры, соцработников, учителей и преподавателей, профильные министерства не сообщили.

Шураков подсчитал, что для сохранения зарплат всех категорий бюджетников, покрываемых майскими указами, на целевом уровне их совокупный фонд оплаты труда в 2019 году дол-

Нагрузка на бюджеты от повышения зарплат по майским указам была бы еще выше, если бы Росстат вовремя не поменял методику расчета. В 2015 году Росстат заменил среднюю региональную зарплату, с которой требуется сравнивать зарплаты учителей и врачей, на «среднемесячный доход от трудовой деятельности», включивший в себя заработки в неформальном секторе

жен составить 2,99 трлн руб. — на 4% больше оценочного объема 2018 года, а в 2020 году — уже 3,1 трлн руб. (на 8% больше). Совокупное увеличение зарплат по «майским» категориям работни-

ков в 2019 и 2020 годах должно составить 360 млрд руб. относительно уровня 2018 года, оценил аналитик. Этот показатель становится еще больше, если рассчитывать чистую нагрузку на бюджеты: она включает отчисления страховых взносов с этих зарплат за вычетом возвратов НДС в консолидированный бюджет регионов. Чистые

расходы в таком случае увеличатся на 421,8 млрд руб. в сумме за 2019–2020 годы относительно уровня 2018 года.

Фонд оплаты труда за 2018 год оценивался исходя из предпо-

ложения, что целевые уровни будут достигнуты в январе 2018 года, уточняет Шураков. Минэкономразвития еще в весеннем макропрогнозе ожидало, что целевые уровни по зарплатам «майских» категорий будут достигнуты «не позднее начала 2018 года».

## Последствия для регионов

Первые три года действия майских указов зарплаты бюджетников активно росли, однако с 2015-го темпы роста значительно сократились, отмечает ведущий аналитик S&P Екатерина Кенель-Новикова. При этом с 2015 года на субфедеральном уровне происходило сокращение численности кадров (за счет оптимизации сети в сфере здравоохранения, образования и сокращения численности чиновников). В связи с этим возобновление роста зарплат необязательно будет негативно влиять на исполнение бюджетов регионов, считает Кенель-Новикова. Шураков согласен, что уровень расходов бюджетов в 2018–2019 годах будет определяться в том числе динамикой численности работников бюджетной сферы.

Нагрузка на бюджеты от повышения зарплат по майским указам была бы еще выше, если бы Росстат вовремя не поменял методику расчета. В 2015 году Росстат заменил среднюю региональную зарплату, с которой требуется сравнивать зарплаты учителей и врачей, на «среднемесячный доход от трудовой деятельности», включивший в себя заработки в неформальном секторе. За счет этого цифра в знаменателе уменьшилась на 3–4 тыс. руб., а соотношение зарплат, соответственно, подросло. В среднем по регионам средний трудовой доход по итогам первого полугодия 2017 года был меньше средней номинальной зарплаты на 11,5%.

Как отмечает эксперт Института прикладных экономических исследований РАНХиГС Степан Земцов, в первой половине 2017 года долги регионов значительно подскочили. «Регионы сокращали (оптимизировали) сети образовательных и медицинских учреждений, чтобы уменьшить социальные расходы, но этот резерв практически исчерпан, поэтому дальнейшее усиление социальной нагрузки на бюджеты приведет к росту долговой нагрузки», — предупреждает он. ■

## БЮДЖЕТ Минфину поручили отказаться от поддержки Донбасса Гуманитарный отбой

→ Окончание. Начало на с. 1

«Когда раньше обсуждался вопрос у Суркова [помощник президента Владислав Сурков], как легализовать помощь Донбассу без уточнения названия конкретных республик, все думали, как сделать процесс более-менее прозрачным, но без упоминания ЛДНР. Сошлись именно на этой формулировке, которую предложил Сурков», — вспоминает один из собеседников РБК.

Минфин в ответ на запрос РБК отказался от комментариев, как и представитель Козака. «Минфин не комментирует это», — сообщила пресс-служба ведомства. Пресс-секретарь премьер-министра Наталья Тимакова отказалась от комментариев, а пресс-секретарь президента Дмитрий Песков не ответил на запрос РБК. От представителей ДНР и ЛНР Дениса Пушилина и Владислава Дейнего получить комментарии тоже не удалось — на запросы и звонки РБК они не ответили.

### Крым наш, а Донбасс нет

Из протокола совещания у Козака следует, что премьер-министр Дмитрий Медведев минувшим летом поручил обеспечить финансирование «безусловной реализации» мероприятий по социально-экономическому развитию и обеспечению транспортной и информационной безопасности Крыма, Севастополя и Калининградской области. Про это поручение сам Медведев говорил во время поездки в Крым в начале августа.

Как следует из протокола совещания от 1 сентября, правительству нужно профинансировать дополнительно 85 млрд руб. расходов на Крым и Севастополь в 2018–2020 годах, в том числе 61,6 млрд руб. в 2019–2020 годах. Речь идет о строительстве объектов здравоохранения и общего образования, реконструкции водовода Феодосия — Судак, строительстве канализационного коллектора в Симферополе, капремонте автодороги Алушта — Феодосия, предоставлении субсидий территориальным сетевым организациям Крыма на компенсацию выпа-

дающих доходов из-за заниженных тарифов по передаче электроэнергии и т.д.

Общая сумма, под которую нужно найти финансовое обеспечение, составляет 165 млрд руб. на три года, подсчитал РБК по приведенным в протоколе совещания данным. Помимо Крыма она включает расходы на строительство волоконно-оптической линии связи по дну Балтийского моря до Калининградской области, постройку трех паромов для железнодорожной паромной переправы Усть-Луга — Балтийск (Калининградская область), а также на приоритетный проект «Формирование комфортной городской среды».

«Крым как территория России нуждается в колоссальной помощи со стороны государства. Если за ближайшие два года мы не покажем разительный прорыв в развитии полуострова, то все зададутся вопросом, а зачем Крым присоединили», — говорит РБК директор Фонда прогрессивной политики Олег Бондаренко. По его словам, развитие Крыма и Севастополя для страны — вопрос репутации; их, как и Калининград, власти хотят сделать «витриной» для Запада. «Есть территории России, которые нуждаются в активном

развитии, а самопровозглашенные республики не являются территорией России», — рассуждает Бондаренко. Впрочем, о сокращении расходов на ДНР и ЛНР ему неизвестно, огваривается эксперт.

Распределение средств идет в пользу тех регионов, которые Россия в любом случае не собираются отдавать, а вот в будущем статусе донбасских республик она не уверена, добавляет первый вице-президент Центра политических технологий Алексей Макашкин.

### Донбасс без поддержки не останется

Предполагаемое исключение из бюджета «гуманитарной поддержки», которая могла бы полагаться Донбассу, — это лишь один из предложенных источников дополнительного финансирования Крыма и Калининграда наряду с возможным повышением акцизов на бензин, сокращением субсидий РЖД и рядом других мер, денежный эффект которых в документе не обозначен. Все они в совокупности должны позволить обеспечить финансирование мероприятий на 165 млрд руб. Поэтому оценить, сколько тратится

из бюджета на «гуманитарную поддержку» ДНР и ЛНР, по документу, имеющемуся в распоряжении РБК, невозможно.

Кроме того, собеседники РБК — два источника в Госдуме и один в правительстве — подчеркивают, что, даже если власти и решили прекратить расходы на «гуманитарную поддержку» Донбасса, это не означает, что финансовая поддержка самопровозглашенных республик прекратится. Финансирование ДНР и ЛНР полностью засекречено, описывается секретными постановлениями (распоряжениями) правительства, закрытыми строчками в бюджете, говорит один из источников РБК. Неясно, что понимается под расходами на «гуманитарную поддержку», но, скорее всего, это лишь один из нескольких каналов финансирования ДНР и ЛНР, объясняет он.

Еще в самом начале конфликта на востоке Украины правительство России утвердило целевые субсидии на восстановление поврежденной инфраструктуры Донбасса (энергетики, автомобильных и железных дорог), строительство домов — в секретном постановлении правительства эти субсидии назывались

гуманитарной помощью отдельным территориям Украины, заявляет собеседник РБК, знакомый с этим документом. Объем этих «гуманитарных» субсидий он не уточняет. По его словам, они проходили через резервный фонд правительства — это резерв, формируемый в бюджете ежегодно, на финансирование мероприятий по решениям правительства. Скорее всего, речь идет именно об отмене этих целевых субсидий на восстановление инфраструктуры Донбасса, полагает собеседник РБК. Однако подтверждения достоверности заявлений и предположений указанного собеседника в распоряжении РБК нет.

Оказание «гуманитарной поддержки в восстановлении систем жизнеобеспечения пострадавших территорий» было обозначено правительством как одна из основных функций созданной в конце 2014 года межведомственной комиссии по оказанию гуманитарной поддержки пострадавшим территориям юго-восточных районов Донецкой и Луганской областей Украины. Глава комиссии, заместитель министра экономического развития Сергей Назаров, как и его шеф Максим Орешкин, присутствовали на совещании у Козака 1 сентября, следует из протокола.

«У нас нет такой информации», — ответила помощник министра экономического развития Елена Лашкина на вопрос, принималось ли решение об исключении из бюджета расходов на «гуманитарную поддержку» Донбасса. Сергей Назаров не ответил на вопросы РБК.

Россия оказывает ДНР и ЛНР гуманитарную помощь, но неправильно говорить, что она их «содержит», заявлял в январе этого года пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. «Но о каких суммах идет речь, я вам сказать не могу», — добавил тогда Песков. На вопрос РБК о возможном сокращении объемов поддержки Песков не ответил. ■

При участии Екатерины Копалкиной, Веры Холмогоровой, Анны Могилевской, Натальи Галимовой

## Как Россия помогала непризнанным республикам

В прессе лишь несколько раз назывались цифры возможной российской помощи непризнанным республикам Донбасса. Агентство Bloomberg сообщило со ссылкой на источники в самопровозглашенных республиках, что Россия ежемесячно перечисляет ДНР 2,5 млрд руб. на выплаты пенсий (российский Минфин позднее опровергал, что в российском бюджете есть расходы на такие выплаты). В феврале 2017 года Служба безопасности Украины утверждала, что бюджетом ЛНР на первый квартал этого года преду-

смотрено поступление свыше 11 млрд руб., из которых около 9 млрд руб. — якобы помощь российского правительства.

По данным МЧС, с августа 2014 года в Донбасс направлено 68 автоколонн, которые доставили более 70 тыс. т гуманитарных грузов. «При распределении гуманитарной помощи МЧС осуществляет логистику, но сама гумпомощь закупается не на средства ведомства», — сказал РБК близкий к ведомству источник (РБК направил запрос об источ-

никах финансирования гуманитарной помощи Донбассу в управление организации информирования населения МЧС, на момент публикации статьи ответ на запрос не получен).

В апреле 2017 года Росрезерв подтверждал, что оказывает «гуманитарную поддержку» металлургическим предприятиям Донбасса за счет имеющихся у агентства материальных резервов. А после этого правительство выделило Росрезерву 10 млрд руб. на восстановление

запасов материального резерва в части сырья и материалов металлургической промышленности, что могло быть связано с помощью Росрезерва предприятиям Донбасса.

Кроме того, Россия, опять же в рамках «гуманитарной поддержки», поставляет электроэнергию в ЛНР. В бюджете ДНР есть «гуманитарная помощь» как источник доходной части, следует из данных Министерства финансов ДНР, но сами бюджеты непризнанные республики никогда не раскрывали.



Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+



Бонусы топ-менеджеров «Открытия» вызвали подозрение ЦБ

# Баланс с украшательством

ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ,  
МАРИНА БОЖКО,  
АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА,  
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

**ЦБ подозревает менеджмент «Открытия» в выводе активов при получении бонусов, а также в манипуляциях с облигациями для «приукрашивания» баланса. РБК разобрался, как упреки регулятора скажутся на судьбе руководства «Открытия».**

Председатель ЦБ Эльвира Набиуллина в четверг, 14 сентября, подробно прокомментировала ситуацию с санацией банка «ФК Открытие», впервые раскритиковав работу топ-менеджеров банка. «Глубинной причиной была слишком рискованная, базирующаяся на постоянной экспансии и крупномасштабных рискованных операциях бизнес-модель», — заявила Эльвира Набиуллина. — При этом в банке не уделялось достаточно внимания управлению рисками.

Помимо тех триггеров, сработавших в «ФК Открытие», которые ранее отмечали представители ЦБ (неудачная санация банка «Траст» и покупка убыточного лидера ОСАГО «Росгосстраха»), Эльвира Набиуллина впервые указала на недобросовестные операции внутри банка. В качестве примера того, что в своих действиях банк «ориентировался на краткосрочные выгоды без понимания долгосрочных последствий», Набиуллина привела ситуацию с еврооблигациями российского правительства со сроком погашения в 2030 году (известны на рынке как «Россия 30»), значительная часть которых была сконцентрирована на балансе «Открытия». «На балансе «Открытия» эти бумаги стояли по завышенной цене, что позволяло приукрашивать финансовое состояние банка, — констатировала Эльвира Набиуллина. — Имело место определенное манипулирование рыночной ценой».

Вторым фактором, на который обратила внимание Эльвира Набиуллина, была выплата менеджерами банка бонусов фактически накануне санации. «Мы планируем оспорить в суде выплату менеджерами себе бонусов за первое полугодие 2017 года, — заявила она. — Решение о выплате повышенных бонусов и дивидендов за месяц-полтора до отзыва лицензии или санации может интерпретироваться в том числе и как вывод активов».

С момента объявления ЦБ о введении в «ФК Открытие» временной администрации он давал лишь абстрактные комментарии о неудачной бизнес-модели банка, подчеркивая при этом лояльность управленцев банка регулятору. «Реализация мер по повышению финансовой устойчивости банка осуществляется в сотрудни-



Прежний менеджмент «ФК Открытие» может подпасть под уголовное преследование по заявлению ЦБ и временной администрации. На фото: председатель ЦБ Эльвира Набиуллина (справа) и будущий руководитель «ФК Открытие» Михаил Задорнов

честве с действующими собственниками и руководителями, что позволит обеспечить непрерывность его деятельности на рынке банковских услуг и осуществить

пуска «Россия 30» (на 31 декабря 2014 года — 2%) балансовой стоимостью 831,96 млрд руб. «Банк начал скупать «Россию 30» в конце 2014 года, большую часть он купил

— это создает дополнительные риски, мы можем потребовать создания дополнительных резервов», — сказала Эльвира Набиуллина.

Располагая более чем половиной выпуска «России 30», «Открытие» фактически могло влиять на рыночные котировки, в том числе завышая их цену, не исключает аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай.

Владение большей частью выпуска позволяет определять рыночную цену облигаций, что автоматически позволяло завышать размер активов банка, указывает главный экономист ING Bank по РФ и СНГ Дмитрий Полевой. По мнению опрошенных РБК юристов, слова Набиуллиной можно считать серьезным обвинением. «Если будет доказана фальсификация отчетности, то ответственных могут привлечь к уголовной ответственности», — говорит партнер коллегии адвокатов «Ионцев, Ляховский и партнеры» Игорь Дубов. По словам управляющего партнера адвокатского бюро А2 Михаила Александрова, ЦБ согласно ст. 5 ФЗ №127 «О банкротстве» вправе обратиться в арбитражный суд с требованием о возмещении убытков, причиненных действиями (бездействием) лиц, контролирующих кредитную организацию, в отношении которой осуществляются меры по предупреждению банкротства с участием Бан-

ка России. Кроме того, напомнят юристы, ст. 189.23 закона «О банкротстве» предусматривает привлечение к ответственности владельцев банка, разоривших кредитную организацию. «Причем бремя доказывания того, что это не они довели организацию до такого состояния, что она могла стать банкротом, как раз на этих лиц и возложено», — добавляет юрист.

## Вопросы к бонусам

Регулятор не озвучил размер выплат вознаграждений и бонусов, которые он может опротестовать, — но речь идет о «достаточно крупных суммах». По данным самого «Открытия», по итогам первого полугодия были выплачены бонусы широкому кругу сотрудников. «Их размер соответствовал обычному годовому бонусу, в том числе члены правления получили 290 млн руб. Членам наблюдательного совета бонусы не выплачивались», — сообщил представитель банка. В «ФК Открытие» при этом подчеркнули, что бонусы выплачивались в соответствии с положением об оплате труда и премировании. «Информацией о том, что представители «Открытия» ведут переговоры с ЦБ РФ о возможности введения мер по повышению финансовой устойчивости, владел очень ограниченный круг

По данным «Открытия», бонусы по итогам первого полугодия соответствовали обычным, в том числе члены правления получили 290 млн руб.

в последующем все необходимые мероприятия с целью дальнейшего развития деятельности банка», — говорилось в сообщении ЦБ о введении в «ФК Открытие» временной администрации. Первый зампред ЦБ Дмитрий Тулин, комментируя это событие, отмечал: собственники банка сами обратились в Центробанк.

## Манипуляция ценой

О том, что структуры «Открытия» консолидировали на своем балансе практически полностью выпуск облигаций «Россия 30», вложив в них почти 1 трлн руб., стало официально известно в мае 2016 года. Основной объем выпуска группа «Открытие Холдинг» консолидировала в 2015 году. Согласно отчетности холдинга за 2015 год, группа была держателем 74% вы-

пуска «Россия 30» (на 31 декабря 2014 года — 2%) балансовой стоимостью 831,96 млрд руб. «Банк начал скупать «Россию 30» в конце 2014 года, большую часть он купил

В отчетности было сказано, что «столь значительные вложения создают риск ликвидности и могут оказать отрицательное влияние на финансовое состояние группы, если изменятся условия финансирования или эти бумаги придется продать». В 2016 году «Открытие Холдинг» отчитывался, что владеет уже 59% выпуска балансовой стоимостью 496,15 млрд руб., а к концу первого полугодия 2017-го вложения снизились еще до 51% выпуска. Однако в итоге до санации банка ситуация не была решена. «В рамках работы по повышению контроля над рисками <...> в случаях, когда на балансе банка сконцентрирован почти полный объем той или иной ценной бума-

руководителей банка», — добавили в «Открытии».

Вместе с тем партнер правового бюро «Олевинский, Буюкян и партнеры» Магомед Газдиев указывает, что рынку о проблемах внутри «ФК Открытие» было известно задолго до начала санации. В связи с этим, по его мнению, аргументация ЦБ понятна. По оценкам юриста, вынесение решения суда первой инстанции займет не больше полугода, на всю процедуру оспаривания до окончательного разрешения спора потребуется 10–11 месяцев. Ключевой нормой, которую будет применять ЦБ, станет ст. 10 ГК РФ (пределы осуществления гражданских прав). «Если менеджмент неблагополучного банка премирует сам себя, это можно трактовать как действия, направленные во вред кредиторам», — добавляет он. Юрист бюро «Деловой фарватер» Кристина Майорова добавляет, что №127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» позволяет признать сделку, совершенную кредитной организацией до даты назначения временной администрации, недействительной по заявлению руководителя временной администрации.

«В случае признания выплат незаконными сделки будут считаться недействительными, стороны должны вернуться в прежнее положение, то есть те, кто получил незаконные бонусы, будут обязаны их вернуть», — говорит Игорь Дубов. — Если ЦБ сочтет нужным обратиться в следственные органы, лиц, принимавших решения об их выплате, могут привлечь к ответственности за злоупотребления или хищения».

### Банк без правления

Вместе с тем также в четверг «Открытие» раскрыло информацию о том, что наблюдательный совет банка «ФК Открытие» своим решением освободил от должности

президента банка Рубена Аганбегяна. В сообщении отмечается, что решение об этом было принято 29 августа. На том же заседании наблюдательного совета было принято решение о прекращении полномочий трех членов правления «ФК Открытие» — главы блока «Розничный бизнес» Елены Будник, главы корпоративного блока Геннадия Жужлева и главы инвестиционного блока Константина Церазова. В результате число членов правления «ФК Открытие» сократилось с пяти до двух человек — свои места сохранили Владимир Рыкунов и глава правления Евгений Данкевич.

Как сообщила председатель ЦБ, ряд руководящих сотрудников «Открытия» уже покинули санлируемый банк. Их имена ни в ЦБ, ни в «Открытии» не раскрывают. Вместе с тем полномочия членов правления банка были прекращены одновременно с приходом в него временной администрации ЦБ. По информации одного из отстраненных членов правления, они продолжают работу как руководители бизнес-блоков, изначально за ними закрепленных. Однако не все топ-менеджеры ходят в банк «для передачи» дел ЦБ, ряд топ-менеджеров банка находится в отпуске, из которого «не все собираются возвращаться».

В банке «Открытие» не комментируют эти сведения. Представитель банка ограничился на этот счет лишь таким комментарием: «В настоящее время кадровые изменения носят ограниченный характер. Дальнейшие шаги могут быть осуществлены по итогам изучения состояния банка, которое проводит временная администрация». При этом в банке назвали лишь двух топ-менеджеров, которые в качестве представителей «Открытие Холдинга» взаимодействуют с временной администрацией ЦБ, — это первый зампред правления «Открытие Холдин-

## Письмо об «Открытии»

О планах возглавить правление банка «ФК Открытие» президент — председатель правления ВТБ24 Михаил Задорнов сообщил в письме сотруднику ВТБ24. «Я принял предложение ЦБ РФ возглавить правление банка «ФК Открытие», — говорится в письме. — Это произойдет после его докапитализации через Фонд консолидации банковского сектора и ухода временной администрации».

### О санации

В письме Задорнов подчеркивает важность «апробирования нового механизма санации на самом, пожалуй, круп-

ном из неустойчивых игроков российского банковского сектора» не только для ЦБ, но и для всей банковской системы, для всех клиентов группы «Открытие». Как отметил Задорнов, участие в этом проекте для него и для коллег «очень серьезный вызов, обусловленный не только масштабом проблем, тяжестью ситуации в финансовой группе «Открытие», но и необходимостью обеспечить стабильность и устойчивость всей банковской системы страны». Также, говорится в письме, это возможность «построения с сильным и понятным акционером

в лице ЦБ крупной работающей финансовой группы, которая сможет консолидировать ряд игроков как на банковском, так и на страховом рынке».

### Активы первым делом

Оценивать ситуацию в «ФК Открытие» Михаил Задорнов планирует еще до официального начала работы в банке, сообщил он телеканалу РБК. «Прежде всего, это изучение ситуации с активами, командой, клиентской базой, позициями на рынке, и, конечно, еще даже когда не вступлю в должность, — рассказал Задорнов. —

Сейчас нельзя терять конец года для того, чтобы было понимание, как будет работать банк в следующем году».

### Новая работа с января

В ВТБ уточнили, что на работу в «ФК Открытие» Михаил Задорнов перейдет в следующем году. «Михаил Задорнов с начала 2018 года переходит на работу в «ФК Открытие», — сообщили в пресс-службе ВТБ. — До этого момента он продолжит руководить банком ВТБ24, который в январе 2018 года присоединится к банку ВТБ».

га» Вадим Кулик и управляющий директор «Открытия» Анатолий Предтеченский.

### Выводы для рынка

Основной вывод, который можно сделать из слов главы ЦБ о проблемах банка «ФК Открытие», таков: несмотря на прохождение острой фазы финансового кризиса в стране, банки все равно должны концентрироваться на управлении рисками во всех направлениях, считает председатель правления Банка Хоум Кредит Юрий Андресов.

При этом банкиры отмечают, что ситуация с бонусами менеджерам «ФК Открытие» может отразиться на политике всех банков в отношении вознаграждений руководству. Тем более что Банк России, как сообщила Эльвира Набиуллина,

начал прорабатывать вопрос об ограничении по выплате бонусов и дивидендов в проблемных банках. «Важный вопрос, который подняла председатель ЦБ, — это выплата бонусов в неустойчивых банках, которые могут трактоваться как вывод активов, — говорит зампреда правления Уральского банковского союза Евгений Болотин. — Я думаю, что сейчас банковский топ-менеджмент будет аккуратней с бонусами, может возникнуть настороженность, и возможно, бонусы будут трансформированы в оклады. Выплата бонусов обычно привязана к исполнению определенных бизнес-показателей, если же они будут трансформированы в оклады, то это может дестимулировать банковских менеджеров. Но с другой стороны, это, возможно, уменьшит тягу банковских менеджеров к излишнему риску».

Опрошенные РБК эксперты также отмечают, что ситуация с высокой концентрацией одного выпуска облигаций на балансе банка может быть актуальной для многих российских банков. «Объем рублевых долговых ценных бумаг, которые находились на 1 августа на балансах банков, составляет примерно 6,4 трлн руб., или чуть меньше половины всего объема российских корпоративных облигаций, — говорит Денис Порывай. — По нашим оценкам, из них порядка 1 трлн руб. может приходиться на нерыночные размещения, которые проводились среди узкого круга инвесторов. Эти бумаги могут учитываться в инвестиционных портфелях с удержанием до погашения, по сути учитываются как кредиты. Однако в некоторых случаях ситуация может быть некоторым образом сходна с ситуацией в «Открытии»».

## РБК КОНФЕРЕНЦИИ

### Бизнес-завтрак делегации Российской Федерации с иностранными деловыми партнерами при участии Министерства строительства и ЖКХ РФ, Правительства Москвы и медиахолдинга РБК

«Девелопмент в городах России: новые тренды, форматы и возможности для международного сотрудничества. Развитие строительного потенциала производственных территорий».

4 октября,  
Мюнхен, Стенд Правительства Москвы В1/110  
09:45 — 11:00

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru  
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru  
+7 (495) 363-03-14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



ИНВЕСТИЦИИ В России появятся рейтинговые агентства для ICO

# Виртуальным рискам поставят оценку

АННА БАЛАШОВА,  
АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА,  
ГАЛИНА КАЗАКУЛОВА

Одним из способов снижения рисков ICO-инвесторов может стать создание специальных рейтинговых агентств. Формированием такого агентства уже занялась ассоциация, созданная при участии советника президента России по интернету Германа Клименко.

В конце августа советник президента России по интернету Герман Клименко объявил о создании Российской ассоциации криптовалют и блокчейна (РАКИБ). Ее президентом стал Юрий Припачкин, бывший совладелец столичного провайдера «Акадо». Сам Клименко займет место председателя наблюдательно совета ассоциации. Во вторник, 12 сентября, РАКИБ подала документы для регистрации в Минюсте.

Как рассказал РБК Юрий Припачкин, основным направлением деятельности ассоциации в ближайшее время станет формирование «законодательного поля для участников новой блокчейн-индустрии». Одной из первых инициатив РАКИБ станет создание рейтингового агентства для компаний и проектов, которые проводят ICO (initial coin offering, первичное предложение токенов), — привлечение финансирования в проект через продажу монет новой криптовалюты или токенов (цифровых жетонов, которые в соответствии можно будет тратить на покупку услуг или продуктов компании, проводящей ICO).

«РАКИБ сможет выдавать своим членам рекомендации по подготовке и проведению ICO, проводить предварительную оценку, присваивать рейтинги для привлечения инвесторов, — говорит Припачкин. — Есть задача создать своего рода фонд для подстраховки компаний, которые проводят ICO. По аналогии с фондами в недвижимости, которые в случае разорения застройщика завершают его проект». По его словам, есть серьезный интерес крупных инвестбанков к перспективному использованию ICO вместо проведения рге-IPO. «Этот инструмент так же, как и рге-IPO, позволит выявить интерес инвесторов к компании, провести ее предварительную оценку. Однако из-за неурегули-



Советник президента России по интернету и председатель наблюдательного совета РАКИБ Герман Клименко одним из первых инициировал создание рейтингового агентства для компаний и проектов, проводящих ICO

рованности этого рынка возникают риски, и запуск рейтингового агентства должен частично снять их. При этом необходимо разработать правила и законодательство в интересах защиты прав как частных инвесторов, так и самих организаторов ICO», — отметил Юрий Припачкин.

Развитие ICO-проектов уже подтолкнуло некоторых участников рынка к формированию инструментов по их оценке. Идея по привлечению рейтинговых агентств содержится в предложении государственной некоммерческой организации «Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере» («Фонд Бортника») в адрес Минэкономразвития, сообщил со ссылкой на свои источники «Интерфакс» во вторник, 12 сентября. Как пояснил «Коммерсанту» замдиректора фонда Павел Гудков, предложения были направлены в ответ на запрос министерства — о возможных способах снижения рисков инвесторов, финансирующих ICO-проекты. «Задача государства, с одной стороны, не мешать развитию инноваций, а с другой — предусмотреть механизмы защиты рынка от

недобросовестного поведения. Одним из этих механизмов может стать применение рейтинговых оценок перед ICO», — говорил он изданию, уточнив, что речи о создании полноценного кредитно-рейтингового агентства (с требованиями к капиталу, методикам и т.д.) не идет. Это должна быть консалтинговая структура, чья оценка не применяется в регуляторных целях, а только служит ориентиром для рынка.

В понедельник, 11 сентября, о создании рейтингового агентства для оценки ICO криптовалют и блокчейн-стартапов объявил Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова. Рейтинговое агентство, созданное как автономная некоммерческая организация для ранжирования проектов, будет проводить маркетинговые и научно-практические исследования отрасли. Отношение регуляторов к ICO и обороту криптовалют в разных странах различается. В июле Комиссия по ценным бумагам и биржам США (SEC) приравняла первичное предложение токенов криптовалютных проектов к традиционному размещению ценных бумаг и предупредила участников рынка о необходимости регистрировать такие сделки.

В начале сентября Народный банк Китая, крупнейшего в мире рынка по объему использования мощностей для майнинга (процесс формирования криптовалюты за счет решения математических алгоритмов), запретил проведение ICO в этой стране. Китайский регулятор считает, что токены не являются платежными инструментами, выданными денежно-кредитными организациями, не имеют «правовых или денежных свойств» и юридического статуса денег.

Директор группы по оказанию юридических услуг Deloitte СНГ Артем Толкачев согласен, что сейчас «большое количество малоопытных проектов проводят ICO», в связи с чем инвесторам может потребоваться внешняя оценка перспектив того или иного проекта. «Полагаю, что такое рейтинговое агентство будет востребовано, так как на рынке уже есть проекты, которые предоставляют сервисы, похожие на рейтинговые агентства», — отметил Толкачев. При этом он считает, что, поскольку ICO как инструмент финансирования перспективных технологий независимым, целесообразно, чтобы подобное рейтинговое агентство создавалось силами негосударственной организации.

По мнению партнера и руководителя группы консультирования по перспективным технологиям КПМГ Николая Легкодимова, инициатива создания рейтингового агентства для ICO выглядит «благоприятной и полезной в перспективе, но на сегодняшний день несколько преждевременной». Он напоминает, что пока нет четкого законодательного регулирования криптовалюты, устоявшегося рынка ICO. «Кроме того, рейтинг не одномоментная вещь, поэтому при его анализе необходимо полагаться на динамику за определенный период времени. Так как в ICO часто выходят проекты, не существовавшие до этого и создающиеся одновременно с ICO, часто исторический анализ невозможен, такие проекты сложно отрейтинговать сейчас», — продолжает Легкодимов. По его мнению, вопрос надежности выходящего на ICO проекта может решаться путем due diligence. ▀

При участии  
Филиппа Алексенко

## ICO по-русски\*

Блокчейн-платформа Waves Александра Иванова в апреле—мае 2016 года привлекла с помощью ICO более 29 тыс. биткоинов, или около \$15,7 млн.

Российская децентрализованная соцсеть «Голос» провела ICO в конце 2016 года и привлекла сумму, эквивалентную примерно \$0,5 млн.

В ходе ICO «финансовой экосистемы» Exscudo в апреле—мае 2017 года было собрано более 2,3 тыс. биткоинов, что на конец продаж соответствовало более \$5 млн.

Ферма «Колионово» в Московской области в ходе ICO в мае 2017 года привлекла \$0,5 млн (в 2015 году суд запретил владельцу проекта выпускать квазивалюту для расчетов с покупателями).

Оператор зашифрованной VoIP-телефонии EncryptoTel, основанный Романом Некрасовым, Алексеем Кузнецовым и Игорем Битюцких, в мае 2017 года собрал в ходе ICO сумму, эквивалентную \$4,4 млн.

Промышленный стартап ZrCoin, который собирается выпустить синтетический диоксид циркония, привлек более \$7 млн на ICO в мае—июне 2017 года.

IT-стартап SONM (Supercomputer Organized by Network Mining) разработчика Сергея Пономарева и химика Андрея Воронкова привлек в ходе ICO в июне 2017 года \$42 млн.

Российский проект биржи народного поручительства Suretly в ходе ICO в июле—августе 2017 года привлек \$2,8 млн. Перед началом продаж основатели проекта отмечали, что планируется привлечь до \$10 млн.

Начало ICO фермерского кооператива LavkaLavka намечено на 2 октября 2017 года. В ходе основного этапа планируется привлечь около \$20 млн. В ходе тестовых продаж уже удалось привлечь около 20 млн руб.

До конца 2017 года на ICO планирует выйти Фонд института развития интернета (ФИРИ), занимающийся телемедицинскими проектами. По словам президента фонда Алексея Федорова, в рамках ICO планируется привлечь сумму, эквивалентную \$60 млн.

\* Примеры компаний с российскими корнями (судя по именам основателей). Источник: данные РБК

## Крупнейшие ICO

| Компания                            | Дата                                 | Привлечено, \$ млн |
|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|
| Tezos                               | с 1 по 13 июля 2017 года             | 232                |
| Filecoin (сеть для хранения данных) | с 10 августа по 7 сентября 2017 года | 205                |
| Block.One                           | с 26 июня 2017 года                  | 185                |
| Vprotocol Foundation                | 12 июня 2017 года                    | 153                |
| The DAO                             | с 30 апреля по 28 мая 2016 года      | 150                |

Источник: данные РБК

МНЕНИЕ

# Как можно реформировать Россию

**Алексей Кудрин,**  
председатель  
совета фонда ЦСР



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

**Мария Шклярчук,**  
вице-президент  
ЦСР



ФОТО: Егор Ежов для РБК

**Михаил Комин,**  
Старший эксперт  
ЦСР



ФОТО: из личного архива

**При правильном выборе методов реформ российское государство может достичь характерного для развитых стран открытого доступа к общественным благам в горизонте 2024–2035 годов.**

СМИ и экспертное сообщество продолжают активно обсуждать доклад Центра стратегических разработок о социокультурных факторах инновационного развития. Интерес был обусловлен прежде всего любопытными цифрами о готовности россиян к реформам. Менее заметным для прессы, но не для академического мира оказался тезис о предлагаемых возможных инструментах для модернизационного рывка — так называемых промежуточных институтах.

## Условия для перемен

Если говорить кратко, то современная институциональная теория, в наиболее концептуально полном виде сформулированная Дулласом Нортон и его соавторами, предполагает существование трех типов государств, или «порядков»:

- естественного порядка — фактически открытой диктатуры, насилие в которой применяется ко всем;

- порядков ограниченного доступа, где привилегии, защитой от насилия и доступом к благам обладает консорциум правящих элит;

- порядков открытого доступа, где эти привилегии трансформировались в права и ими обладает большинство граждан.

Подавляющая часть государств, в том числе современных, до порядков открытого доступа не добирается: уж больно много усилий и везения нужно, чтобы преодолеть переходную фазу в виде доступа ограниченного. Но тем не менее если такие переходы и случаются, то при соблюдении двух условий.

Первое условие — запрос граждан на перемены. Тут не нужен революционный запал, который обычно разрушает институты, не создавая новых. Скорее речь идет о растущем недовольстве и несогласии населения жить по старым правилам, действующим только для узкой группы и выгодным преимущественно для нее. Граждане ощущают, что риски от их пребывания в статус-кво, связанные с отсутствием жизненных перспектив, схлопыванием горизонта планирования, стагнацией или падением уровня жизни, начинают превышать риски потен-

циальных перемен. Исследование ЦСР демонстрирует именно этот запрос: более 2/3 россиян хотят реформ, причем направленных против порядка ограниченного доступа — сохраняющейся коррупции, низкого качества жизни в городах и селах, общей незащищенности от преступности и беззакония. Более того, когда в рамках опроса мы спрашивали у россиян о приоритетных принципах реформирования, на первое и второе места они ставили свободу (37%) и справедливость (35%), чего им, очевидно, не хватает.

Второе условие перехода — готовность хотя бы части элиты, реагируя на запрос граждан, трансформировать «испорченные» институты ограниченного доступа в институты, работающие в общих интересах. Очевидно, что для подобного неравноценного для элит обмена должны быть серьезные причины. Одного альтруизма здесь будет недостаточно. Более того, не бывает такой ситуации, чтобы вся правящая элита, «прозрев», решила с завтрашнего дня жить по-новому. Формирование и консолидация каждого из значимых институтов открытого доступа происходили, когда в правящей элитной коалиции кто-то, видя риски для своих гарантий и привилегий и желая сохранить их, объединялся с другими и, отвечая на общественный запрос, был готов поддержать изменения. Переходы, которые совершались в современных развитых странах, как правило, сопровождался длительным торгом между разными группами, образованием и распадом коалиций в поддержку преобразований.

Запрос на перемены существует и внутри верхушки политического класса, как показало исследование настроений федеральных и региональных российских элит, которое проводилось по заказу ЦСР в конце прошлого года. Сжимание экономики в последние годы и, по сути, нулевые темпы роста, девальвация и общее падение уровня жизни, резкое обострение отношений с Западом, а также учащиеся аресты и преследования верхушки политического класса, особенно на региональном уровне, — все это не прибавляет элитам уверенности в завтрашнем дне, приводит к ощущению, что гарантии постепенно обесцениваются. Монополия государства на применение насилия размывается: различные группы активистов открыто применяют насилие в отношении несогласных с властью при бездействии правоохранительных органов. У отдельных групп внутри элиты горизонт пла-

нирования сжимается так же, как и у населения, формируется запрос на изменение или хотя бы стабилизацию правил игры, на возобновление диалога, получение гарантий сохранения статуса в будущем. Элитам становятся выгодны качественные институты.

## Защита от ошибок

Подобная ситуация позволяет ЦСР говорить о наличии окна возможностей для структурных реформ и перехода к институтам открытого доступа. Но, как показывает другое исследование, предыдущие попытки преобразований в схожих условиях в России приводили к тому, что изначальные замыслы бывали реализованы не более чем на треть. Главная причина — действия групп интересов, выигрывающих от сохранения статус-кво или проигрывающих от преобразований, по разматыванию, забалтыванию или выхолащиванию реформ.

**«Запрос на перемены существует и внутри верхушки политического класса, как показало исследование настроений федеральных и региональных российских элит, которое проводилось по заказу ЦСР в конце прошлого года»**

Понимая это, ЦСР предлагает два принципиальных подхода. Во-первых, это отказ от всеобъемлющей программы модернизации с концентрацией на ключевых приоритетах, которые одновременно и дадут наибольший вклад в темпы экономического роста, и будут способствовать становлению институтов открытого доступа для поддержания устойчивости роста. Таких приоритетов на данный момент три: технологическое развитие; достойная жизнь граждан и инвестиции в человеческий капитал; новое госуправление.

Второй подход — ставка на нестандартные ходы, одним из которых может выступить конструирование тех самых «промежуточных» институтов там, где сразу получить институты, свойственные порядкам открытого доступа, невозможно в силу совокупности институциональных, социокультурных и субъективных причин.

«Промежуточные» институты — это не российское изобретение, хотя в российском дискурсе они закрепились с таким названием благодаря работам академика Виктора Полтеровича. Анализируя

практику перехода постсоветских стран к рынку, российский экономист пришел к выводу, что иногда отказ от «шоковой трансплантации» в пользу каких-либо промежуточных форм — решение более удачное. Так, например, происходило с выстраиванием системы ипотечного кредитования в Словакии и Чехии: в отсутствие практики накопления средств и кредитных историй институт ипотеки был внедрен только после распространения его промежуточной формы — стройсберкасс. Другой пример — постепенная либерализация цен и приватизация в Китае, когда комбинация коллективной и государственной собственности на муниципальных предприятиях позволила преодолеть сопротивление мощных групп интересов в центре, а также способствовала появлению эффективных менеджеров из числа управленцев таких предприятий, формированию рыночной инфраструктуры, повышению доверия населения к негосу-

дарственному бизнесу. Удивительно, но по такой же модели развивался институт принятия решений в ЕС, где изначально по правилу единогласия (решение считается принятым только тогда, когда за него проголосовали все страны-члены) принималось до 50% решений, а к сегодняшнему дню это число сократилось почти в два раза.

В международной экономике «промежуточные» институты известны благодаря работам Дани Родрика как *second-best institutions*. Собственно, это название и отражает логику их конструирования: когда в странах догоняющего развития немедленное внедрение институтов в идеальной форме невозможно вследствие специфических рыночных или политических условий, неустраиваемых в короткие сроки, стоит попробовать создать институты второго выбора. Они должны одновременно выполнять функцию «идеального» института и работать на ослабление ограничений, мешающих внедрить его в полноценном виде. Этапов трансформации этого института может быть несколько, но главное, что-

бы в каждой следующей итерации политические ограничения ослаблялись, противников внедрения института становилось меньше, правила распространялись на все большее число социальных групп, а у населения формировались нужные для эффективной работы института навыки. Подобные институты второго выбора успешно существовали и во Вьетнаме, и в Южной Корее, и в странах Латинской Америки.

## Выбор целей

Принимая во внимание имеющиеся ограничения, связанные с наличием мощных групп интересов и их ролью в блокировании предыдущих структурных преобразований, ставка на конструирование институтов второго выбора не универсальна, но вполне оправдана. Понятен и скепсис — возможны ли сейчас преобразования вообще? Однако скепсис уничтожает инициативу. А если преобразования не готовить, то шансов на их реализацию становится еще меньше. Для настоящего модернизационного рывка ключевые изменения должны последовательно или параллельно произойти в трех сферах. Первое — распространение принципа верховенства права на всех граждан без ограничений. Второе — установление публичного, консолидированного и ограниченного набора стимулов политического контроля над насилием, то есть ситуации, когда ни один следственный или силовой орган не может рассматриваться как инструмент политической и экономической конкуренции. Третье — деперсонализация деятельности организаций и институтов, когда они смогут успешно «переживать» своих создателей.

Под каждую из этих задач возможно выстраивание цепочки промежуточных институтов, эволюция которых позволит получить установление порядка открытого доступа в горизонте до 2024–2035 годов. Под каждый такой институт или даже каждую его итерацию придется «собирать» свою коалицию сторонников как в элите, так и среди граждан. Эти промежуточные институты будут усиливать работу по стратегическим приоритетам, обеспечивая нормальный процесс поступательного развития, результат которого полностью соответствует национальным интересам страны.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

Сколько приносят необычные вечеринки

# Выше крыши

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

Супруги Даниловские нашли нестандартное применение для московских крыш — стали устраивать там дни рождения, свадьбы и концерты. Лето 2017 года, несмотря на холода и дожди, принесло предпринимателям 1,7 млн руб. чистой прибыли.

За последние четыре года Василий и Анна Даниловские встретили сотни рассветов на крышах Москвы, и романтика здесь ни при чем. С 2014 года они занимаются организацией мероприятий на столичных крышах: устраивают джазовые концерты, литературные чтения, тимбилдинги и свадьбы на высоте птичьего полета. Бизнес приятный и прибыльный, но очень сезонный, а подходящие для праздников крыши можно пересчитать по пальцам.

## Бизнес-план из Нью-Йорка

Идею использовать крыши для вечеринок Василий Даниловский (тогда еще Козлов, после свадьбы в 2015 году он взял фамилию жены Анны) подсмотрел в Нью-Йорке, где в 2008 году работал мойщиком посуды и помощником официанта по программе Work and Travel. «В Нью-Йорке на крышах кипит жизнь. Если посмотреть на город сверху, кажется, что это отдельное государство: тут играют джаз, там показывают фильм, где-то бассейн и пляж с песком», — рассказывает он.

Василий — выпускник Московской государственной юридической академии. После вуза работал по специальности в брокерской компании «Альпари», на Саратовском вагоностроительном заводе и в системном интеграторе «Техносерв».

С Анной Даниловской его познакомили общие друзья в 2008 году. Выпускница социологического факультета МГУ работала маркетологом в фармацевтических компаниях Abbott Laboratories и Besins Healthcare и пиарщиком Челябинского трубопрокатного завода. Но душа просила творчества, и Анна увлеклась выпечкой тортов.

Даниловская начала печь торты на своей кухне, угощала друзей и выкладывала фото выпечки в Instagram. «Вася увидел мои работы, позвонил и предложил поговорить о бизнесе, — вспоминает она. — Мы проговорили пять часов, решили, что я буду печь, а он — продвигать торты в интернете».

Даниловская окончила кулинарные курсы в Москве, Париже и Барселоне, арендовала часть кухни в ресторане, наняла помощника. Ее будущий муж заказал разработку сайта Danilovskaya.com и запустил рекламу в интернете. На старт в



Сейчас Roof Events постоянно работает на пяти крышах в пределах Третьего кольца Москвы: дальше клиенты ехать не хотят. На фото: сооснователи компании Василий и Анна Даниловские

2013 году ушло 200 тыс. руб., вернуть которые удалось уже через два месяца: на пике популярности онлайн-кондитерская принимала по три-четыре заказа в день. Однако со временем конкуренция выросла, а обороты упали: выручка кондитерского бизнеса сейчас не превышает 100–150 тыс. руб. в месяц.

## «Думали, что мы разнесем все к чертям»

В 2013 году к Василию через общих знакомых обратилось трое руферов, которые тайком пробирались на крыши высотных зданий. Они предложили продвигать в интерне-

те модную услугу — свидания на крышах.

«Я сколотил сайт за 5 тыс. руб., настроил рекламу, трафик пошел, но организовать так ничего и не удалось, — вспоминает Даниловский. — У ребят сессия, они не отвечали на звонки, теряли клиентов, а новогодняя вечеринка на

сталинской высотке, которая обещала ощутимый доход, сорвалась в конце декабря. Мне пришлось возвращать деньги и извиняться перед людьми». С горе-партнерами Даниловский расстался и решил развивать бизнес на крышах самостоятельно. Сайт и название — Roof Events — оставил за собой.

В 2014 году супруги изучили, какие мероприятия проводятся на московских крышах, и обнаружили, что практически все предложения — это романтические свидания на высоте. «Мы подумали: почему только свидания? Почему не праздновать на крышах дни рождения и свадьбы, не устраивать концерты, как в Нью-Йорке? Это дешевле и оригинальнее ресторана, а какие виды открываются!» — говорит Анна. Найти подходящую площадку оказалось непросто: карты крыш никто никогда не составлял. Пришлось прочесывать квартал за кварталом в «Яндекс.Картах» и обзванивать сотни компаний. «Нас не воспринимали вообще. Думали, что мы устроим на крыше вакханалию с портвейном и разнесем все к чертям», — вспоминает Даниловский.

Уговорить на эксперимент удалось владельцев шестого этажа одного из зданий на территории дизайн-завода «Фла-

## Рынок высотных свиданий

Движение руферов, которые проникают на крыши и другие высотные объекты, взламывая замки и подбирая ключи от чердаков, зародилось в России еще в 1990-х, говорит Игорь Строганов, доцент кафедры предпринимательства и логистики РЭУ им. Г.В. Плеханова. В легальный бизнес походы по крышам превратились в начале 2000-х: именно тогда возникли первые частные компании и ивент-агентства, которые предлагали провести экскурсии по крышам или устроить романтическое свидание. Первыми были петербуржцы.

«В Петербурге в отличие от столицы доступ на многие городские крыши открыт: контроль там намного слабее», — рассказывает Марьяна Гвоздовская, бизнес-директор ивент-агентства C4Group.

В начале 2010-х рынок свиданий на крышах переживал бум: десятки компаний предлагали арендовать смотровую площадку с видом на город, пледами и шампанским на несколько часов. Но мероприятий покрупнее не было. Крыши для своих нужд использовали еще разве

что крупные отели и рестораны. «Масштабные мероприятия на крышах под силу организовать единицам компаний, ведь гарантировать безопасность малой группы людей гораздо проще, чем в случае с толпой», — считает Екатерина Комарова, руководитель отдела маркетинга Центра международной торговли Москвы.

Свадьбы, бизнес-конференции и фестивали на крышах в России устраивают всего несколько компаний, говорит Виктория Шахова, руководитель

event-отдела агентства Louder: владельцы крыш неохотно соглашаются на масштабные мероприятия. В то же время свидания на крышах из-за высокой конкуренции давно перестали быть маргинальным продуктом, отмечает Марьяна Гвоздовская: «Аудитория этой услуги — менеджеры среднего звена, доход которых позволяет сделать подарок девушке на сумму до 20 тыс. руб. В итоге прирост самих организаторов составляет обычно всего несколько тысяч рублей».

## Взгляд со стороны

### «Можно легко уйти в минус из-за плохой погоды и самонадеянности»

**Кирилл Даровских,**  
генеральный директор Roof Music Fest:

«Мы начали делать концерты и экскурсии на крышах в 2011 году в Санкт-Петербурге, стартовали с концертами небольших питерских групп новой волны. За шесть лет концерты прошли на 11 крышах Петербурга, на нашем музыкальном фестивале выступили более 60 коллективов. На московский рынок мы пришли только в 2017-м и теперь конкурируем с Roof Events. Маржинальность

нашего бизнеса колеблется от нуля до сотен тысяч рублей за мероприятие: можно легко уйти в минус не только из-за погоды, но и из-за завышенных гонораров, неправильно выбранной даты или самонадеянности».

### «Концерты на крыше — это тренд будущих двух лет»

**Екатерина Комарова,**  
руководитель группы маркетинга World Trade Center:

«Московская публика всегда в поиске новых развлечений и охотно принимает нестандартные форматы мероприятий. Все тренды под-

хватываются мгновенно, будь то квесты, антикафе или концерты на крышах. Другой стороной медали является быстрое насыщение потребителей, поэтому предпринимателям нужно постараться получить максимальную прибыль за два-три года активности. Далее популярность и доход идут на спад».

### «Бизнес непрозрачный и низко-рентабельный»

**Игорь Строганов,**  
доцент кафедры предпринимательства и логистики РЭУ им. Г.В. Плеханова:

«Это в значительной мере непрозрачный бизнес: подходящих

крыш, вход на которые официально разрешен, очень мало, и с их владельцами договориться не так-то просто. К тому же он зависит от взаимоотношений с владельцем здания, с проверяющими органами, от затрат на проведение мероприятия и приглашение артистов и, главное, от погоды. Свадьба или джазовый концерт в дождь — не самый привлекательный вариант, а ведь этим летом такая погода стояла весь июнь и часть июля».

кон». Предприниматели заключили договор на оказание услуг и предложили владельцам площадки половину прибыли по итогам каждого мероприятия. «Для владельцев это хорошая возможность подзаработать: вечером и в выходные офисы уже закрыты, мы сами готовим крышу, сами ее убираем, от них нужно только согласие нас пустить», — поясняет Василий.

Первым заказом Roof Events стал день рождения на десять человек. Инвестиций не потребовалось вовсе: аренду оплачивали после мероприятия, мебель — столы, пуфики, стулья — брали из офиса, еду и напитки гости принесли с собой. После выплаты оговоренных 50% прибыли владельцам помещения у Даниловских на руках осталось 8 тыс. руб.

Всего за лето 2014 года удалось провести восемь дней рождения. За три месяца чистая прибыль от этой затеи составила 64 тыс. руб. «Я подумал: неплохая прибавка к зарплате. И продолжал работать в офисе, а Аня — печь торты», — вспоминает Даниловский.

## Как устроить вечеринку на крыше и не нарушить закон

Чтобы законно арендовать крышу, для начала нужно найти ее настоящего владельца. Крыша совсем не обязательно принадлежит владельцу последнего этажа: обычно она является частью общего имущества в здании, говорит старший юрист Содружества земельных юристов Юлия Бузанова. Чтобы оформить ее в собственность, нужно заручиться согласием двух третей владельцев помещений в здании. «Споры о правовой природе правоотношений по передаче в пользование крыш не

утихают с 2002 года. Согласно определению Высшего арбитражного суда, крыша представляет собой конструктивный элемент здания и не является предметом аренды, поэтому регистрация долгосрочного договора аренды невозможна», — поясняет Бузанова. Проще всего арендовать крышу в здании, у которого есть единственный владелец. По словам Бузановой, для проведения мероприятий на крыше организаторам стоит заключить с владельцем здания договор возмездного пользования кров-

лей с полным перечнем полномочий.

Многие видовые крыши оказываются непригодными для эксплуатации, предупреждает генеральный директор юридической компании «Дзотов и партнеры» Чермен Дзотов. Перед тем как заключать договор с владельцем, нужно удостовериться, есть ли на площадке ограждение не ниже 1,2 м, огнетушители и пожарные выходы, подходящее напольное покрытие, и выяснить, какова разрешенная

нагрузка на 1 кв. м. В зависимости от этого нужно рассчитать, сколько гостей на ней можно разместить. Но даже соблюдение всех этих условий не гарантирует легальности мероприятия: например, использовать крыши домов вдоль федеральных трасс категорически запрещено. В центре Москвы, как правило, очень плотная жилая застройка, поэтому шуметь и включать музыку с 23:00 до 7:00 тоже запрещено. За нарушение режима тишины предпринимателям грозит штраф до 80 тыс. руб.

опыта. «Кальянная научила нас делегировать. Раньше мы ночевали на площадках, сами таскали мебель, следили за соблюдением правил, а после вечеринки убирались до раннего утра, — рассказывает Даниловская. — Конечно, мы встретили кучу прекрасных расцветов, но были выжаты, как два лимона, потому что пытались сэкономить каждую копейку».

В 2016 году Даниловские наняли двух менеджеров и стали предлагать клиентам дополнительные услуги (еда и напитки, оформление пространства), заключив контракты с event-агентствами и кейтерингом. Новое лето принесло им уже 50 мероприятий и 1 млн руб. прибыли.

### Джаз на крыше

Настоящим прорывом для Roof Events стал 2017 год. В начале июня Василий решил осуществить давнюю мечту и устроить вечер джаза на крыше, как в Нью-Йорке. В Facebook он нашел джаз-банд The Jazz Prisoners и открыл регистрацию на мероприятие за добровольное пожертвование. «Я создал анкету для посетителей, отошел чаю попить, возвращаюсь — 300 человек! Срочно жму кнопку «стоп», и первая мысль — е-мое, где их всех размещать?» — смеется Даниловский. На первую джаз-вечеринку 11 июня пришли 230 человек, которые с горем пополам разместились на 270 кв. м крыши возле метро «Таганская». «Гармоничное сочетание формата мероприятия (крыша, закат) и его контента (живая музыка) естественно привлекает интерес аудитории, поэтому джаз и вид на город в теплый вечер стали залогом успеха проекта», — подтверждает Виктория Шахова, руководитель event-отдела агентства Louder.

После аншлага на первой музыкальной вечеринке на Даниловских посыпались просьбы организовать подобные мероприятия еще. Теперь они работали уже не за пожертвования, а установили фиксированные цены — 550 руб. за вход и 1,2 тыс. руб. за место на диване.

В итоге, несмотря на аномально дождливое лето и работу в будни (выходные на крышах были заняты частными вечеринками), за три месяца Roof Events провели пять джазовых вечеров. «И каждый раз я получал шквал писем с просьбой выложить еще пару билетов. Люди были готовы платить сумасшедшие деньги, но нам просто негде было их размещать», — говорит Даниловский.

Помимо джазовых вечеринок Roof Events провела мероприятия для Singapore Airlines, MTC, Huawei, театральный перформанс и бесшумную дискотеку (посетители танцуют в радионаушниках, а обычная звуковая система не задействована) на крыше музея Парка Горького. Обороты компании по итогам лета достигли 3 млн руб., а чистая прибыль — 1,7 млн.

«Для владельцев сдача крыш в аренду не основной бизнес, они просят немного, и мы, в свою очередь, держим демократичные

цены, — говорит Анна. — Например, свадьба на 30 человек вместе с пространством, оформлением и едой обойдется молодоженам в 150–200 тыс. руб. Это недорого, не заезжено, это шикарный вид на Москву и невероятные фото на закате».

Правда, тем, кто хочет устроить праздник на крыше, приходится мириться с правилами безопасности. Например, с крыши нельзя запускать фейерверки и летающие фонарики, на праздничном столе не должно быть крепкого алкоголя, а если кто-то из гостей изрядно наберется, организаторы имеют право вывести его, — все это прописано в договоре.

Сейчас Roof Events постоянно работает на пяти крышах в пределах Третьего кольца Москвы: дальше клиенты ехать не хотят. Все площадки расположены не выше седьмого этажа. Опыт показал, что на большей высоте гости мерзнут, а предметы интерьера и посуда разлетаются из-за ветра.

### Roof Events в цифрах

# 230

человек посетили первую джазовую вечеринку на крыше 11 июня 2017 года

# 150–200

тыс. руб. стоит свадьба на крыше на 30 человек

# 3

млн руб.

составил оборот компании в 2017 году, чистая прибыль — 1,7 млн руб.

Лето в Москве короткое, и работать за два-три месяца на весь оставшийся год сложно, жалуются Даниловские — и продолжают искать варианты для развития бизнеса в холодное время года. Сейчас они в поисках теплой площадки с выходом на крышу. Это позволит проводить новогодние вечеринки и привлекать туристов. «Новый год — это вообще золотая жила, — мечтает Анна. — Только представьте: китайцы в шапках-ушанках, вид на Кремль, бой курантов и ночное небо в салютах».

В планах Даниловских на следующее лето — устроить масштабный джазовый фестиваль на несколько сотен гостей и выйти за пределы Москвы. Первый на очереди — Санкт-Петербург, где культура отдыха на крышах исторически развита лучше, чем в столице. ▀

# Между Западом и Востоком. XIII ежегодная складская конференция

## Мнения экспертов. ИТОГИ



**Владислав Рябов**  
региональный директор  
департамента индустриальной и  
складской недвижимости, земли  
компании Knight Frank\*

По итогам первого полугодия 2017 года доля сделок по покупке складов составила 40% от общего объема. Мы видим, что сейчас клиенты чаще предпочитают покупать помещения, нежели их арендовать. Это связано с появлением более дешевых заемных денег и снижением стоимости строительства складов – за последние 4 года она сократилась на 27,6%, до 23 тыс. руб. за 1 кв. м. По нашим данным, себестоимость строительства и для девелоперов также упала примерно на 30%. Постепенно идет децентрализация складского рынка – сейчас на Москву и Петербург приходится 75% предложения складов. Несмотря на то, что основной спрос сконцентрирован в столичном регионе, ряд клиентов идут в небольшие региональные города – например, за последний год были заключены сделки в Орле и в Нефтеюганске. Сейчас поглощение складских площадей опережает объем ввода новых складов, и, возможно, в ближайшее время произойдет небольшая коррекция арендных ставок в сторону их роста. Несмотря на то, что ежегодный объем сделок в целом в России составляет примерно 1 млн кв. м, с учетом ротации арендаторов, я бы оценил чистое поглощение на уровне 700 тыс. кв. м.



**Эрисхан Куразов**  
генеральный директор компании  
MLP\*

В нашем понимании рынок стал гораздо здоровее. У арендаторов появились понятные, прозрачные планы развития их бизнеса. Сейчас мы можем сказать, что рынок однозначно перестал быть долларowym, что позволяет арендаторам разумно прогнозировать свое развитие, а нам предлагать то, что они хотят. Ситуация, которая была в 2014-2016 годах, значительно повлияла на сектор логистов. Произошло очень серьезное вымывание именно профессиональных логистов, так как их уровень собственного капитала очень низок. Потому их экономика более зависима, нежели у других арендаторов от того, что происходит со ставкой аренды на складские помещения. Мы наблюдаем сейчас, и будем наблюдать еще какое-то время уход с рынка большого количества логистов и консолидацию на этом рынке. Останутся 5-7 крупных профессиональных игроков, которые будут формировать и определять рынок логистических услуг в нашей стране.



**Сергей Ануфриев**  
акционер компании Wildberries\*

На сегодняшний день существует два типа потребителей «хочу получить заказ сегодня» и «хочу получить заказ завтра». Покупателей, желающих получить товар «когда-нибудь», уже не осталось на рынке. По этой причине мы сейчас оптимизируем свою логистику: вместо управления несколькими разрозненными складами строим один крупный хаб площадью 145 тыс. кв. м. Для чего нам это нужно? По статистике, доля возвратов товара в общем объеме наших заказов составляет 50%, нам невыгодно везти продукцию на один склад, размещать ее, обрабатывать, потом перевозить на другой склад и везти следующему покупателю. Гораздо проще и дешевле проводить все операции по приемке, обработке в одном распределенном центре, нежели ставить во главу угла стоимость доставки и арендовать склады ближе к покупателю. Это что касается Москвы. В регионах ситуация иная – там в принципе нет качественных складов, нам приходится самим организовывать доставку. К сожалению, реальность такова, что, если вы сами не доставите товар клиенту в региональный город – его не доставит никто.



**Олег Вьюгин**  
председатель совета директоров  
холдинга «Сафмар Финансовые  
инвестиции»

В 2012-2013 гг., в эпоху высоких цен на нефть, в России рост влияния бюрократии на экономику усилился, что всегда сопровождается борьбой бюрократии с предпринимательством и политическим классом. Тогда начался отток капитала, появились крупные госкомпании, влияние которых на экономику стало расти. Экономика теряла гибкость. Поэтому вместе с падением цен на нефть и санкциями в 2014 году наступила стагнация, практически совокупный спрос сократился на 20%, что, кстати, коррелирует с падением ставок аренды и других показателей на складском рынке. Сегодня, в качестве ответа на эти вызовы, мы видим протекционизм государства, который может дать краткосрочный рост в некоторых отраслях, мы видим попытку властей активизировать инвестиционный процесс на государственном уровне – создавать и финансировать крупные проекты, такие как строительство Керченского моста или газопровода «Сила Сибири», они дадут временный рост инвестиций и краткосрочный рост. Однако эти меры абсолютно неэффективны с точки зрения обеспечения устойчивого роста. Власти надеются на привлечение азиатских инвестиций, которые могут стимулировать долгосрочный рост экономики, но пока что эти намерения представляют собой отдельные договоренности на официальном политическом уровне, неспособные обеспечить устойчивый рост. Официальные прогнозы по ВВП – около 2%. С ними можно согласиться как с максимальным возможным ростом в существующих условиях.