

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
4 апреля 2017
Вторник
№ 58 (2555)

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС

Московская биржа, 03.04.2017

1122,98 ↑
пункта

Цена нефти BRENT

Bloomberg, 03.04.2017, 20.00 мск

\$53,19 ↑
за баррель

Международные резервы

России ЦБ, 24.03.2017

\$399,0 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
04.04.2017

\$1= ↑
₽56,14

€1= ↑
₽59,89

ВЗРЫВ Что известно о крупнейшем в истории города теракте

Санкт-Петербург, 03.04.2017



В связи со взрывом в метро Санкт-Петербурга Следственный комитет завел уголовное дело по ст. 205 УК (террористический акт)

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,
ДМИТРИЙ ОКРЕСТ,
МАРГАРИТА АЛЕХИНА

На синей ветке метро Санкт-Петербурга произошел взрыв. Погибли десять человек, 47 пассажиров получили ранения. В городе объявлен трехдневный траур. Владимир Путин назвал теракт приоритетной версией произошедшего. Политологи прогнозируют зачинчивание гаек в качестве реакции властей.

Взрыв в петербургском метро произошел на перегоне между станциями «Технологический институт»

и «Сенная площадь» около 14:40, рассказали РБК в Национальном антитеррористическом комитете (НАК). По данным спецслужб, речь идет о неуставленном взрывном устройстве. Как уточнила министр здравоохранения Вероника Скворцова, погибли десять человек, 47 человек были ранены, 45 госпитализированы, среди них один ребенок.

В течение часа после взрыва городские власти закрыли все городские станции метрополитена. Взрывное устройство «было оставлено» в вагоне под сиденьем, сообщил «Интерфакс» со ссылкой на источник. Мощность бомбы составила до 500 г в тротиловом эквиваленте, в качестве поражающе-

го элемента использовались шаррики из подшипника, рассказал собеседник РБК в правоохранительных органах. По его словам, спецслужбы изучают «экстремистский след». Позднее в НАК сообщили, что еще одна бомба была обнаружена на «Площади Восстания». Устройство, которое обезвредили саперы, было замаскировано под огнетушитель, его мощность составляла 1 кг в тротиловом эквиваленте.

Владимиру Путину доложили о произошедшем, рассказал РБК пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. Президент в момент взрыва работал в резиденции Константиновский дворец в Стрельне, пояснил он. Путин приехал

в Санкт-Петербург и утром 3 апреля выступил на ежегодном медиафоруме Общероссийского народного фронта. «Я уже разговаривал с руководителями специальных служб, с директором ФСБ. Правоохранительные органы и специальные службы работают, сделают все для того, чтобы выявить причины случившегося, дать полную оценку тому, что произошло», — заявил глава государства на встрече с белорусским президентом Александром Лукашенко. «Естественно, мы всегда рассматриваем все варианты — и бытовые, и криминальные, прежде всего проявления террористического характера», — подчеркнул Путин.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →

КАДРЫ

Минус премьер

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

В Татарстане продолжают отставки. Президент республики одобрил увольнение премьера Ильдара Халикова. Экс-премьер говорит, что давно планировал уход. Однако источники РБК связали его отставку с банковским кризисом в Татарстане и давлением Кремля на главу республики.

Давно хотел уйти

3 марта президент Рустам Минниханов удовлетворил обращение Ильдара Халикова об увольнении по собственному желанию. Халиков станет гендиректором энергетической компании «Татэнерго». В интервью местному portalу «Бизнес Online» Халиков уверил, что решение было принято давно и не связано с разразившимся в республике банковским кризисом. Халиков был главой правительства республики с апреля 2010 года. «Случившееся только задержало мой уход, так как мы пытались сделать все возможное для предотвращения краха Татфондбанка <...> Если бы не эта ситуация, ушел бы еще до Нового года», — заявил экс-премьер.

Решение об отставке Халиков принял давно, подтвердил РБК сенатор от Татарстана Олег Морозов. Он рассказал, что премьер упоминал о своих планах покинуть пост с лета 2016 года. «В частных беседах он говорил, что уже шесть лет прошло, что это большой срок и что надо думать об изменении сферы деятельности, поэтому я это [его отставку] напрямую не связываю с банковским кризисом», — пояснил сенатор.

Но эксперты связывают уход Халикова именно с банковским кризисом в республике и непрекращающимися протестами вкладчиков в Казани (последний митинг состоялся за день до отставки премьера).

ОКОНЧАНИЕ НА С. 4 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девилли**
Выпуск: **вакансия**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректур: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашвили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0539
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

Что известно о крупнейшем в истории города теракте

Санкт-Петербург, 03.04.2017



В течение часа после взрыва в метро Санкт-Петербурга городские власти закрыли все городские станции метрополитена

→ О КОНЧАНИИ. НАЧАЛО НА С. 1

Уголовное дело по ст. 205 УК (террористический акт) в связи со взрывом завел Следственный комитет. По словам официально-представителя ведомства Светланы Петренко, в Санкт-Петербург командированы сотрудники Главного управления по расследованию особо важных дел. Собеседник РБК, близкий к руководству СКР, указал, что дело заведено еще и по ст. 223.1 УК (незаконный оборот взрывчатки). По данным «Интерфакса», предполагаемый террорист попал в объектив камер видеонаблюдения.

Теракт в Петербурге отчасти напоминает «терракты, которые были в Москве в 2010 году на станциях метро «Лубянка» и «Парк Культуры», отметил в разговоре с РБК глава думского комитета по безопасности Василий Пискарев. По его словам, по характеру разрушений вагонов можно сделать вывод, что взорвалось «безоболочное устройство».

Уязвимый объект

«Ни одно метро — ни московское, ни петербургское, ни парижское — не обладает техническими средства-

Теракты в метро

11 июня 1996 года взрыв самодельного устройства произошел в Москве между станциями метро «Тулеская» и «Нагатинская». Взрывное устройство мощностью около 1 кг тротила было заложено под одним из сидений. Погибли четыре человека, еще 16 пострадали. В декабре 1997 года были задержаны двое подозреваемых в совершении теракта, их имена не разглашались.

В ночь с 18 на 19 декабря 1996 года взрывное устройство сработало в вагоне между станциями «Площадь Ленина

и «Выборгская» Санкт-Петербургского метрополитена. Из-за позднего времени суток жертв удалось избежать, пострадал один человек.

1 января 1998 года в Москве произошел взрыв в вестибюле станции метро «Третьяковская». Мощностью взрывного устройства составляла 150 г в тротиловом эквиваленте. Машинист поезда передал дежурной по станции сумку, которая вызвала у него подозрения. Дежурная положила сумку на щит с огнетушителями и отошла вызвать милицию, в этот момент взрывное

устройство сработало. Три человека получили ранения.

5 февраля 2001 года в подземном зале станции «Белорусская-кольцевая» в Москве сработало взрывное устройство мощностью около 300 г. Бомба была заложена под мраморную скамью. Пострадали 20 человек, в том числе двое детей.

6 февраля 2004 года в Москве на перегоне между станциями «Автозаводская» и «Павелецкая» произошел взрыв. Бомбу мощностью 4 кг в тротиловом эквиваленте, начинен-

ную поражающими элементами, привел в действие террорист-смертник. В результате теракта погиб 41 человек (не считая террориста), более 250 получили ранения.

29 марта 2010 года в московском метро произошел двойной теракт. Первый взрыв прогремел около 8:00 мск на станции «Лубянка», через полчаса бомба взорвалась на станции «Парк культуры». Жертвами теракта стал 41 человек, еще более 100 пострадали. По данным следствия, организаторами теракта стали члены исламистского подполья Дагестана.

ми, чтобы предупредить теракт. Тем более что набор технических средств у нас сильно ограничен: это рамки металлоискателей, выборочные проверки полицейских и частных охранных предприятий и тревожные кнопки. Весь этот набор — он больше для показательности. Нам говорят, что вроде как здесь безопасно, хотя на самом деле это не так. Это миллиарды, выброшенные на ветер», — убежден вице-президент ассоциации ветеранов подразделения антитеррора «Альфа» Алексей Филатов.

«Любая инфраструктура имеет уязвимые элементы в сточки зрения безопасности. В метро мы можем назвать огромное количество объектов, которые технически обезопасить нельзя», — сказал РБК бывший начальник Центра общественных связей (ЦОС) ФСБ Александр Михайлов. По его словам, рамки металлоискателей и магнитные детекторы в общественных местах не могут решить своих задач: «В часы пик при большом количестве народа это невозможно отследить. Когда толпа идет, она вся звенит». Кроме того, пронести взрывное устройство можно на объект, где никакого технического оснащения для безопасности не предусмотрено, например в автобус или троллейбус, указал Михайлов. Поэтому, по его словам, антитеррористические меры должны концентрироваться не на безопасности объектов, а на оперативной работе.

«Но и здесь мы сталкиваемся с огромным количеством мертвых зон, когда потенциальные террористы не находятся в поле зрения правоохранительных органов, потому что не связаны со структурами, которые находятся под их контролем», — сказал Михайлов. Поскольку Россия имеет дело с большим количеством угроз, «исходить приходится из очень широкого спектра предположений, что мог осуществиться такой акт, от психопата-одиночки до группировок, связанных с запрещенным в России «Исламским государством», рассуждает бывший глава ЦОС ФСБ.

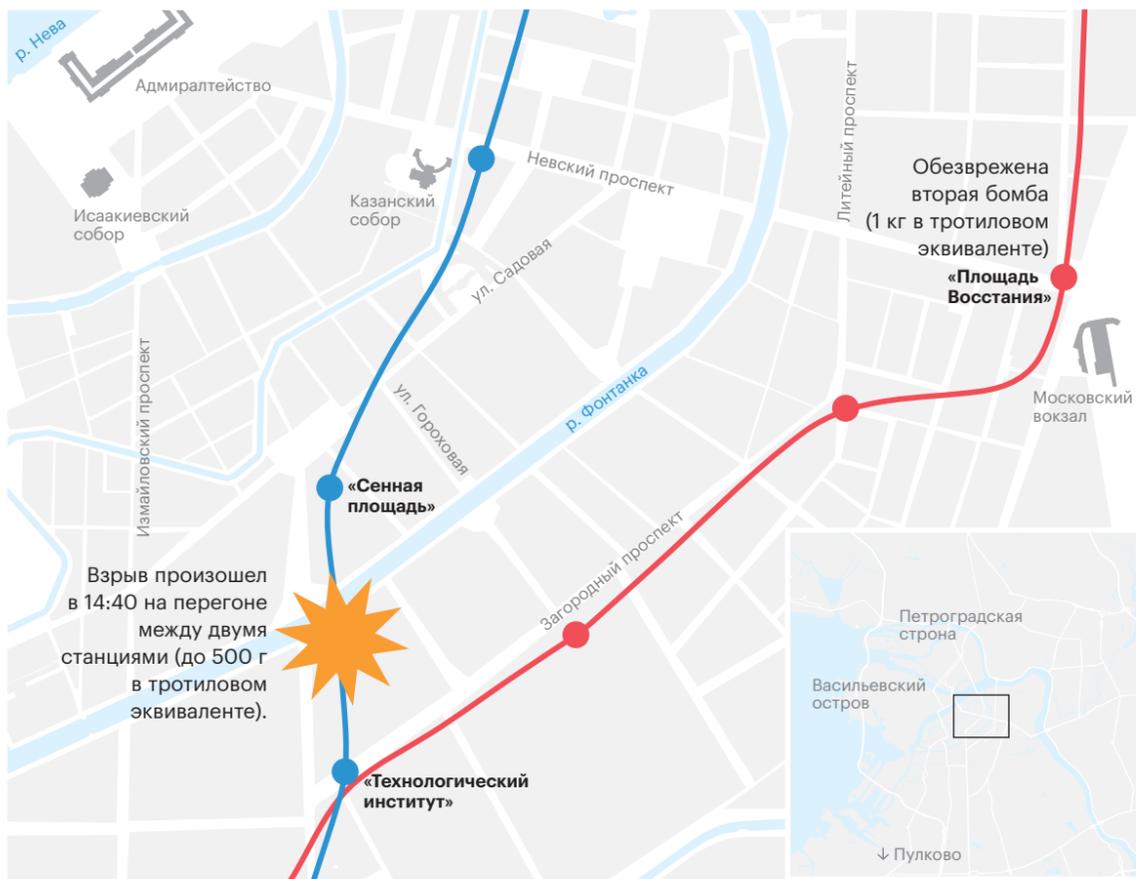
Как рассказал РБК Филатов, одной из таких мертвых зон является «методика визуального выявления преступников», которая используется, например, в Израиле. «У нас этой системы нет, но мы пытаемся ее копировать и доверяем эту работу людям неподготовленным. Конечно, никакой обычный полицейский не может угадать по глазам или по походке, идет ли человек на преступление. Чаще всего возможность выборочной проверки приводит к тому, что полицейские выдерживают людей кавказской национальности из толпы, чтобы поиздеваться, но никак не противостоять террористическим проявлениям», — отметил ветеран «Альфы». — Надо работать на более дальних подступах: там, где террористы тренируются, где они приобретают взрывные устройства, на съемных квартирах, где они готовятся стать шахидами. А если у человека уже есть взрывное устройство и он ищет место большого скопления людей, он его без труда найдет».

Экстремистский след

В последнее время мониторинговые группы не фиксировали активность исламистских форми-

Взрыв в метро Санкт-Петербурга 3 апреля 2017 г.

Погибли 10 человек, пострадали 47 (по данным на 20:15 мск 3 апреля)



Источник: РБК

Свидетельства очевидцев

Житель Санкт-Петербурга Арслан Курбанов рассказал РБК, что его коллега оказался на одной из станций метро, куда прибыл взорванный поезд. По его словам, он отправил ему фотографию и сообщение: «На перегоне был взрыв, парень оставил портфель, открыл дверь и перешел в дру-

гой вагон. Только один вагон». «Я спускалась по эскалатору на «Сенную», когда услышала глухой хлопок. Спустилась на станцию, и в ее конце было видно сильное задымление», — отметила в разговоре с РБК Мария Боброва. «Я вышла из вагона на станции «Технологический институт», увидела дым и

людей в крови, бегущих на меня. Пассажиры бежали, некоторые не понимали, что случилось», — сообщила РБК Валерия Шикова. «В 14:34 примерно начался запах гари в нашем вагоне. Наш поезд подъехал к станции, уже когда был взрыв. Машинист успокоил пассажиров и открыл двери», — сообщила

РБК очевидец Мария Кузенко. Взрыв раздался «из-под пола», рассказала радиостанции «Говорит Москва» одна из очевидцев: «Выбило люк напротив двери. Повалил дым, пыль, и был очень сильный запах гари. Мы доехали до станции «Технологический институт», и все вышли из вагона».

рований в Петербурге, заявила в разговоре с РБК глава российского представительства Международной кризисной группы Екатерина Сокирянская. По ее словам, последний громкий инцидент, связанный с террористическими группировками, произошел в городе в августе прошлого года. Тогда в результате спецоперации был убит лидер кабардино-балкарского бандподполья Залим Шибзухов. Но к запрещенному в России «Исламскому государству» это не имело никакого отношения, указывает Сокирянская, отмечая, что делать в связи с этим выводы о причинах взрывов в метро пока рано.

Никаких признаков роста исламистской преступности в Петербурге не наблюдалось, однако теракт может быть никак с ней не связан, прокомментировал РБК директор информационно-аналитического центра «Сова» Александр Верховский: «Скорее всего, эти люди просто не местные».

Любые крупные города России могут стать мишенью для террористов, связанных с исламистским подпольем, полагает главный ре-

дактор интернет-издания «Кавказский узел» Григорий Шведов. По его словам, так было, например, с Волгоградом незадолго до Олимпиады. «Но выбор Петербурга здесь неслучаен. Цель террористов всегда в том, чтобы привлечь особое внимание, и в данном случае Петербург — безусловно понятный выбор», — считает Шведов, отмечая, что в день теракта в город приехал президент. «Исполнители терактов часто мотивированы судьбой своих родственников, которые подвергались преследованию. Многие мотивированы пропагандой «Исламского государства», которая зачастую основана на реальных фактах притеснения верующих — например, в Дагестане были закрыты многие мечети, одна даже была сожжена», — отметил Шведов.

Столь же символичной, как теракт в Санкт-Петербурге, была недавняя попытка захватить войсковую часть Росгвардии в Чечне, сказал РБК политолог, востоковед Алексей Малашенко. «И это уже некий тренд. Вот она — главная сила, вот она — опора Путина. И вот как мы с ней разделились», — пояснил

политолог. По его словам, таким образом террористы добиваются того, что их воспринимают как могущественную военизированную группировку. «Если от этой же публики исходит нынешний петербургский импульс, нужно быть готовыми к лобным неожиданностям. Общая тенденция 2013–2016 годов была к снижению [террористиче-

ской активности]. Теракты были достаточно частыми, но как систему их можно было и не воспринимать. Некоторые, в том числе и я, ожидали, что вновь что-то будет происходить. Пока все к этому и идет», — заметил Малашенко.

Грядущие ужесточения

Трагедия в метро сильно меняет политическую реальность, прокомментировал РБК политолог Николай Миронов. «От разговоров о недовольстве и проблемах [в связи с антикоррупционным митингом 26 марта] мы перейдем к разговорам о безопасности, а на этом поле власть чувствует себя более уверенно», — рассуждает он. — Такие события скорее сплачивают общество. Думаю, будет очередное усиление мер безопасности, хотя оно и так постоянно происходит». Теракт прямо во время выступления президента — это «акция устрашения и открытка» террористов властям, что никакие меры безопасности их не останавливают, уверен эксперт.

Использование терактов для завинчивания гаек — отечественная традиция, поэтому исключать подобного развития событий нельзя, сказал РБК политолог Аббас Галлямов. По его мнению, в политическом смысле на теракт возможны два типа реакции. Первая — «отбросим разногласия и сплотимся вокруг власти, а любой, кто против, — тот и есть национал-предатель». Вторая реакция — недовольство властью, которая допустила теракт. «Понятно, что Кремль сейчас сделает все для того, чтобы заглушить реакцию второго типа. Для этого он, скорее всего, максимизирует первую, — рассуждает политолог. — Даже если Кремль этого не сделает, в стране найдется масса желающих продемонстрировать свою лояльность властям, поэтому без призывов к завинчиванию гаек не обойтись».

Политолог Константин Калачев, напротив, полагает, что тема возрождения угрозы терроризма невыгодна властям, поскольку это вызовет вопросы об эффективности руководства страны при предотвращении терактов, что было основной темой первого президентского срока Путина. ■

При участии Полины Химшиашвили, Натальи Кондрашовой, Веры Холмогоровой, Владимира Дергачева, Алексея Гаврилко-Алексеева, Филиппа Алексенко

Деньги на безопасность

С 2015 года для обеспечения безопасности Санкт-Петербургского метрополитена были заключены контракты как минимум на 1,3 млрд руб., подсчитал РБК на основе данных госзакупок. Эти средства пошли на установку и ремонт систем

видеонаблюдения, приобретение оборудования для досмотра пассажиров и оплату услуг сотрудников из частных охранных предприятий. В том числе на оснащение системой видеонаблюдения эскалаторов на станции «Сенная

площадь» в декабре 2015 года был заключен контракт на 1,7 млн руб. Отдельные контракты на проведение работ по обеспечению безопасности на станции «Технологический институт» в последние годы не заключались.

КАДРЫ В Татарстане продолжают отставки из-за банковского кризиса

Минус премьер

→ Окончание. Начало на с. 1
Политическая жертва

Очевидно, что недовольство населения в Татарстане обрело такие масштабы, что приходится откупаться отставками, заявил РБК политолог Аббас Галлямов. Но эксперт не уверен, что отставка Халикова сможет успокоить протестующих. «Все понимают, что ключевые управленческие решения в республике принимает не премьер, а Минниханов. Решение нарушать нормативы ЦБ, о которых заявляли его представители, — это решения политические, и принимал их не Халиков», — отметил Галлямов. Отзыв лицензии у Татфондбанка ЦБ действительно сопровождал подобными комментариями: банк не исполнял федеральные законы, регулирующие банковскую деятельность, и нормативные акты регулятора.

Политолог Владимир Беляев напомнил, что Халиков возглавлял совет директоров кризисного Татфондбанка. Он не может не иметь отношения к банковскому кризису, делает вывод эксперт. «Рановато отставку сделали. Нужно было возместить средства вкладчикам, причем сделать это мог именно премьер путем перенаправления финансовых средств», — говорит Беляев. Уход Халикова может быть связан и с недовольством главы республики, рассказал РБК источник в Госдуме, знакомый с ситуацией в Татарстане. «Я слышал о том, что [у Минниханова] было недовольство социально-экономическим состоянием в регионе», — отметил он. По словам собеседника РБК, причина может быть в «жалобах представителей бизнеса о том, что вести бизнес в республике очень сложно, если не имеешь связей с кем-то из правительства».



ФОТО: Михаил Соколов/Коммерсантъ

Сам экс-премьер Ильдар Халиков в интервью местному изданию заявлял, что решение об уходе было принято давно и не связано с банковским кризисом. Халиков был главой правительства Татарстана с апреля 2010 года

За отставкой Халикова стоит финансовый кризис в республике, «который перерастает в кризис политический», согласился политолог Валерий Соловей. «Минниханов должен как-то прореагировать — и вот он жертвует сразу сильной фигурой, играет на опережение. И это понятно: думаю, за последние 25 лет этот регион не был в таком разогретом состоянии», — отметил Соловей. Он убежден, что премьер стал своего рода жертвой для Кремля, который «зажал местную власть в тиски: с одной стороны, Москва, с другой — местное население». По мнению политолога, самому Минниханову отставка не угрожает. «Если центр снимает главу Татарстана, он должен предложить решение проблемы, а центр это сделать не в состоянии. У него для этого нет зарезервированных средств», — пояснил Соловей.

Исполняющим обязанности премьера республики стал его первый заместитель Алексей Песошин. До работы вице-премьером он занимал различные должности в горисполкоме Казани и был руководителем ряда местных пищевых и газовых предприятий. Сенатор Морозов слышал о Песошине отзывы «как о человеке, который хорошо знает экономику республики и способен решать проблемы». Политолог Беляев назвал нового премьера «настоящим хозяйственником». По регламенту кандидатура премьер-министра может быть внесена в парламент до 3 мая 2017 года, но Госсовет может утвердить кандидатуру премьера до конца апреля, сообщила «РБК-Татарстан» руководитель пресс-службы Госсовета Резеда Макуева.

При участии Веры Холмогоровой, Владимира Дергачева

Кризис Татфондбанка

Банковский кризис в Татарстане начался в декабре 2016 года, когда Татфондбанк, крупнейшим акционером которого является правительство республики, ограничил выдачу средств вкладчикам. 3 марта ЦБ отозвал лицензию у Татфондбанка

(43-е место по активам в рейтинге «Интерфакс-ЦЭА»), связанного с ним Интехбанка (124), а также у «Анкор банк сбережений» (227). Во всех трех банках население держало почти 100 млрд руб. Руководство Татфондбанка, по мнению ЦБ,

неверно оценивало принятые риски при низком качестве активов. В начале марта главе Татфондбанка Роберту Мусину предъявили обвинение по ч. 4 ст. 159 УК РФ (мошенничество, совершенное в особо крупном размере).

В Татарстане прошли митинги вкладчиков Татфондбанка и Интехбанка. Демонстранты заявляли о недоверии правительству республики. 30 марта в отставку ушел глава Нацбанка Татарстана Мидхат Шагиахметов.

РБК
ПРЕДСТАВЛЯЕТ

Награждать идеи,
которые работают

Реклама
16+

ОФИЦИАЛЬНЫЙ АВТОМОБИЛЬ ПРЕМИИ

GENESIS.COM



Определены финалисты премии Effie Awards 2017*

Агентство: **McCann Moscow** (клиент: L'Oreal)Агентство: **MediaCom**
(клиенты: Glaxosmithkline Healthcare,
Procter & Gamble)Агентство: **Mosaic** (клиент: МТС)Агентство: **Navigator DDB Limited, Moscow Branch**
(клиент: Volkswagen Group Rus)Агентство: **Newton Group** (клиент: Лифт в будущее)Агентство: **Ogilvy & Mather** (клиент: Kimberly-Clark)Агентство: **OMD Media Direction**
(клиент: ОАО «Альфа-Банк»)Агентство: **OMD Optimum Media** (клиент:
McDonald's)Агентство: **Pichesky** (клиент: Nestlé CPW)Агентство: **Possible Group** (клиенты: Am.ru,
Кооператив Черный)Агентство: **Proximity Russia** (клиент: Марс)Агентство: **Publicis Communications Russia**
(клиент: Nestlé Russia)Агентство: **Publicis United**
(клиент: Angelini Pharma Rus)Агентство: **Ra Digital** (клиент: ИНСИС)Агентство: **RCG** (клиент: PepsiCo)Агентство: **Re:evolution** (клиент: Мегафон)Агентство: **Saatchi & Saatchi Russia** (клиент:
Glaxosmithkline Healthcare)Агентство: **SEVEN** (клиенты: Denview Limited,
PepsiCo)Агентство: **Smetana** (клиент: Газпром Нефть)

Полный список финалистов — на сайте effie.rbc.ru

Победители будут объявлены на торжественной церемонии награждения Effie Awards Russia* 2017

26 апреля 2017 года, Lotte Hotel Moscow*

Купить билеты:

Мария Остроумова:+7 (929) 640-18-60
m.ostroumova@effierbc.com**Петр Жаров:**+7 (926) 852-39-08
p.zharov@effierbc.com

* Эффи Эвордс Раша, Лотте Отель Москва, Дженезис, МакКэн Москва, Л'Ореаль, МедиаКом, Глаксосмитклайн Хелскеар, Проктер энд Гэмбл, Мозаик, Навигатор ДиДиБи Лимитед, Москоу Брэнч, Фольксваген Груп Рус, Ньютон Груп, Огилви энд Мэзер, Кимберли-Кларк, ОЭМДи Медиа Дайрекшн, ОЭМДи Оптимум Медиа, МакДональдс, Пически, Нестле СиГидаблю, Поссибл Груп, Аэм.ру, Проксимити Раша, Публисис Коммьюникейшнс Раша, Нестле Раша, Публисис Юнайтед, Анджелини Фарма Рус, Ра Диджитал, ЭрСиДжи, ПепсиКо, Революшн, Саатчи энд Саатчи Раша, Глаксосмитклайн Хелскеар, Сеवन, Денвью Лимитед, Сметана

МИТИНГИ Политологи назвали главные риски акций протеста Алексея Навального для властей

Работа над ошибками Кремля

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

Антикоррупционные протесты могут объединить разные группы населения — школьников и дальнобойщиков, либерал-демократов и левых, предупреждают авторы доклада «Минченко Консалтинг». В докладе называют ошибки, допущенные Кремлем и Белым домом при реагировании на акции Навального.

Главная угроза

Антикоррупционные акции, которые прошли 26 марта во многих городах России, могут иметь долгосрочные риски. Об этом говорится в докладе «26 марта: Брекзит-эффект в России», который подготовили эксперты холдинга «Минченко Консалтинг» (есть у РБК). Антикоррупционная повестка может объединить разные социальные группы (авторы привели в пример хипстеров и дальнобойщиков). Эксперты отмечают риски для власти при совмещении либерально-демократического и левого протестных движений.

Еще один серьезный риск протестов — потенциально их может «присвоить» наиболее радикальная сила. Один из авторов доклада политолог Евгений Минченко приводит в качестве примера популистское «Движение пяти звезд» в Италии и левую партию «Подemos» в Испании, которые в своих странах получили поддержку оппозиционно-большинства. В России, по его мнению, главой протеста может стать Навальный, который в декабре заявил о том, что намерен баллотироваться в президенты в 2018 году.

«Но для Навального есть ограничения — ярлык американского агента и позиция по Крыму, плюс он уже недостаточно новый, — сообщил РБК Минченко. — Так что могут появиться новые фигуры».

Объединения разных сил в протестах против коррупции пока не произошло. Зеленые, дальнобойщики и прочие участники забастовок к митингам Навального не примкнули, отмечают авторы доклада. Но вполне вероятно, что это произойдет в будущем, оговариваются эксперты.

Пока смычка между разными группами протестующих, в частности молодежью и дальнобойщиками, кажется не очень вероят-

ной, сказал РБК президент Центра политических технологий Игорь Бунин. «Это может произойти, а может и не произойти, пока очевидно, что у них разные требования. Студенты вышли против навязанного им образа мира с православием и народностью, а дальнобойщики — работники, которые протестуют против конкретной несправедливости», — рассуждает политолог. По его мнению, в дальнейшем все будет зависеть от действий власти: «Если она будет решать проблемы, то вряд ли кто-то объединится, если же нет — то любая стачка возможна, но это все теория».

Козырь Кремля

Серьезной угрозы для власти в России антикоррупционные протесты пока не несут, ведь акции Навального, хотя и были массовыми, по численности не сопоставимы с выступлениями на Болотной в 2011 году, отмечают авторы доклада. 26 марта самый крупный митинг, в Москве, собрал не более 30 тыс. участников, хотя еще пять-шесть лет назад на Бо-

Серьезной угрозы для власти в России антикоррупционные протесты пока не несут, ведь акции Навального, хотя и были массовыми, по численности не сопоставимы с выступлениями на Болотной в 2011 году, отмечают авторы доклада

лотной площади в столице собралось около 100 тыс. человек.

Главный гарант устойчивости власти — «высокий рейтинг первого лица, который пока вытягивает за собой и рейтинги остальных представителей власти», говорится в докладе. Однако эффект от присоединения Крыма, резко поднявший в 2014 году рейтинг президента Владимира Путина, постепенно исчерпывает себя, убеждены политологи. Поэтому власти, по мнению авторов ис-

следования, предстоит подумать «о содержательной повестке следующего срока Владимира Путина и привлекательном образе будущего».

Политолог Михаил Виноградов отчасти согласен с авторами доклада, хотя считает, что риски после протестов гораздо более значительны. «Их можно поделить на категории. Первая связана с растерянностью власти: многие были убеждены, что все протесты уже кончились и больше их не будет. Второй риск более масштабный — это появление среди молодежи тревоги, что они не только родились при Путине, но и умрут при Путине», — рассказал он РБК.

Ошибочные сигналы

Власти неправильно отреагировали как на расследование Навального о Медведеве, так и на последовавшие за ним протесты, убеждены в «Минченко Консалтинг».

В день выхода фильма ФБК пресс-секретарь главы правительства Наталья Тимакова заявила, что расследование носит «ярко выраженный предвыборный характер» и бессмысленно говорить о «выпадах оппозиционного и осужденного персонажа». Тем самым она, считают авторы доклада «Минченко Консалтинг», закрепила за Навальным образ борца с властью и допустила его участие в президентских выборах.

На следующий день, 3 марта, о расследовании высказался пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. Он назвал Навального «известным осужденным гражданином» и таким образом признал, что Кремль следит за деятельностью оппозиционного политика, считают политологи. Власть выбрала неправильную стратегию, пытаясь маргинализировать Навального, напоминая о его судимости, считают они.

По мнению авторов доклада, не стоило стараться переключить внимание СМИ на другие скандальные поводы вроде заявления депутата Натальи Поклонской о замироточившем бюсте Николая II. Все это свидетельствует об «отсутствии координации и центра принятия решений» во власти, сообщается в докладе.

В качестве неудачной реакции на протесты Виноградов вспомнил губернатора Самарской области Николая Меркушкина, который после митингов организовал форум «Экстремизму — нет!» и выступил с речью в защиту Медведева. Выступление губернатора о разгуле экстремизма в стране и конкретно в Самаре прервал студент Валерий Ремизов, инвалид по зрению, который спел под гитару частушку: «Коленька, Коленька, какой же ты убогенький! Зачем ты, Коля, нахмичил, мне безлимитку ограничил?» Ремизов пожаловался на урезание правительством региона транспортных льгот для инвалидов и снижение доплат к пенсии.

Протесты 26 марта

В воскресенье, 26 марта, к протестным акциям, объявленным оппозиционным политиком Алексеем Навальным, присоединились сто городов в России и четыре за границей. Только

в 24 из них власти согласовали площадки для митингующих. Мероприятия оппозиции прошли под антикоррупционными лозунгами, большинство из них было посвящено расследованию

Навального об имуществе премьера Дмитрия Медведева «Он вам не Димон». Только в Москве по итогам несанкционированной акции были задержаны более 1 тыс. человек.

Реакция на протесты

30 марта Путин на Арктическом форуме прокомментировал протестные акции. «Я считаю неправильным, когда политические силы пытаются использовать этот инструмент [борьбу с коррупцией] для своей раскрутки, а не для улучшения ситуации в стране. Это инструмент «арабской весны»: мы очень хорошо знаем, к чему это привело», — отметил он.

За день до этого с заявлением о митингах выступила глава Совета Федерации Валентина Матвиенко, которая сообщила, что, по ее мнению, власть не должна «констатировать либо делать вид, что ничего не происходит», и призвала представителей власти «обсуждать способы решения» вопросов, волнующих население.

С призывом «дать четкий ответ» на вопросы, содержащиеся в расследовании Навального, после

26 марта выступил лидер «Справедливой России» Сергей Миронов. До этого фракция КПрФ потребовала проверить факты из расследования ФБК по Медведеву.

Политологи делают вывод: власть проигнорировала акции 26 марта (в «Единой России» и ОНФ им не придали значения). В то же время парламентская оппозиция предположила, что «протестный потенциал выльется в периодические выступления подобного рода».

По мнению Виноградова, в этом нет ничего удивительного: «Ответ никогда не бывает симметричен, а эмоции всегда сильнее содержания». «Но что-то после митингов сделать было можно, хотя бы технически: противопоставить средний возраст и молодежь, натравить молодежь поколения Y на поколение Z, инициировать расследование против Медведева и нейтрализовать Навального», — отметил он. ■

Брекзит-эффект в мире

Выступления 26 марта — часть глобальной повестки, утверждает в докладе. Российские протесты авторы сравнивают с выходом Великобритании из состава ЕС и с победой Дональда Трампа на выборах президента США. Нынешний протест — свидетельство того, что «до России докатилась антиэлитистская волна, которая в последние годы проявила себя в крупнейших демократиях», считают авторы. Brexit, победа Трампа и протесты в России — все это, по мнению авторов «Минченко Консалтинг», результаты одних и тех же ошибок властей в коммуникации

с населением. Все эти события произошли на фоне роста антиэлитистских и антиглобалистских настроений, а также снижения доверия к политическим институтам и роста популярности оппозиционных движений «без позитивной повестки», утверждается в докладе. При этом и в США, и в Великобритании, и в России представители антиэлитистских движений использовали современные способы коммуникации — вирусные видео («Он вам не Димон»), мессенджеры и социальные сети (митинги в российских городах были организованы через группы во «ВКонтакте»). Результа-

том стал контроль власти над публикациями в традиционных СМИ и бурное обсуждение протестов в интернете. Из-за разницы в повестке СМИ и неофициальных медиа и в соцсетях возникло недоверие к традиционной прессе и статусным фигурам, считают авторы исследования. «Развитие этих тенденций способствует мультипликации Брекзит-эффекта. Все чаще мы будем видеть неожиданные и громкие провалы коммуникационной стратегии власти, на которую делались большие ставки и которая казалась безупречной еще несколько лет тому назад», — отмечается в докладе.

Фильм ФБК

Фильм-расследование «Он вам не Димон» был размещен в Сети Фондом борьбы с коррупцией (ФБК) 2 марта. В нем рас-

сказывается о том, что российский премьер-министр владеет «огромными участками земли в самых элитных районах, распо-

ряжается яхтами, квартирами в старинных особняках, агрокомплексами и винодельнями в России и за рубежом».

BREXIT Выход Великобритании из ЕС обострил конфликт между Лондоном и Мадридом

Битва за Гибралтар

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Отсутствие четкого плана по выходу из ЕС обостряет вопрос территориальной целостности Великобритании. Британские политики грозят Испании войной из-за стремления Мадрида получить решающий голос по вопросу о статусе Гибралтара после Brexit.

Менее чем через неделю после запуска процедуры Brexit Великобритания и Евросоюз оказались на пороге дипломатической войны, которая, по заверению ряда британских консерваторов, имеет шанс перерасти в горячую. Еще до старта переговорного процесса о выходе Великобритании из Европейского союза стороны столкнулись из-за Гибралтара, который является заморской территорией Британии, но имеет тесные связи с Испанией.

Можем повторить

В пятницу, 31 марта, президент Евросовета Дональд Туск и премьер-министр председательствующей сейчас в ЕС Мальты Джозеф Мускат представили черновую версию основных принципов Евросоюза на переговорах по Brexit. Адресованный делегациям 27 европейских стран документ станет предметом обсуждения на специальной встрече глав государств и правительств ЕС 29 апреля. Из 26 пунктов этого черновика наибольшее возмущение британцев вызвало положение о статусе Гибралтара. «После выхода Великобритании из Евросоюза никакое соглашение между Британией и ЕС не может применяться на территории Гибралтара без отдельных договоренностей между Испанией и Британией», — говорится в черновике документа.

Лондон воспринял позицию Брюсселя как вмешательство во внутренние дела. Министр иностранных дел Великобритании Борис Джонсон заявил, что Великобритания «твердо, как скала, останется приверженной поддержке Гибралтара». Министр обороны Великобритании Майкл Фэллон призвал защитить Гибралтар «любыми способами», остановившись в шаге от угрозы военного конфликта.

Этот шаг за Фэллона сделал лорд Майкл Говард, бывший в начале 2000-х годов лидером Консервативной партии: «Абсолютно уверен, что премьер-министр Тереза Мэй сделает ровно то же, что сделала 35 лет назад ее предшественница Маргарет Тэтчер, чтобы защитить свободу другой небольшой британской коммуны от другой испаноязычной страны».

Заявление Говарда прозвучало 2 апреля, в 35-ю годовщину начала войны между Великобританией и Аргентиной за Фолклендские острова, которая завершилась победой англичан. В ответ на это испанское правительство призвало Лондон «успокоиться» и вернуться к диалогу. «Исторические аналогии



Министр иностранных дел Великобритании Борис Джонсон заявил, что Великобритания «твердо, как скала, останется приверженной поддержке Гибралтара»

вроде Фолклендов не вписываются в контекст. Мы немного удивлены тону поступающих из Британии комментариев, учитывая известное самообладание англичан», — отметил министр иностранных дел Испании Альфонсо Дастис.

Уже в понедельник, 3 апреля, глава правительства Гибралтара Фа-

биан Пикардо раскритиковал позицию Испании и ЕС, указав, что территория не желает быть «разменной монетой» в процессе Brexit. «Евросоюз ведет себя как муж-рогоносец, который использует детей в своих интересах», — подчеркнул Пикардо. Представитель Мэй в понедельник подчеркнул, что Лондон будет

ждать с официальными комментариями до утверждения официальной переговорной позиции ЕС после саммита 29 апреля.

Оазис свободы

Гибралтар является владением Великобритании с 1713 года, но полноценный статус британских подданных жители полуострова получили лишь в 1981 году. Тем не менее Испания по-прежнему настаивает на том, что Гибралтар является британской колонией, которая должна перейти под управление Мадрида.

Сами жители полуострова (около 30 тыс. человек) всегда высказывались за сохранение заморской территории в составе Великобритании. На референдуме 1967 года 99,6% гибралтарцев не пожелали переходить под контроль Испании. На референдуме 2002 года 98,5% отвергли компромиссный план Лондона по введению совместного англо-испанского управления.

На референдуме по Brexit в июне 2016 года 96% гибралтарцев при явке 84% проголосовали за сохранение в составе ЕС. На этом референдуме, как и на выборах в Европарламент, Гибралтар причисляется к избирательному округу Юго-Западная Англия.

Гибралтар имеет отдельную от Великобритании финансовую систему с льготными условиями налогообложения, из-за чего еще в 2000 году ОЭСР причислила полуостров к налоговым гаваням. Экономические связи с соседней Испанией касаются в первую очередь трудовой миграции: ежедневно около 12 тыс. испанцев отправляются через границу на работу в Гибралтар. Как будет урегулирован вопрос о перемещении через границы после выхода Великобри-

тании из ЕС, пока неизвестно.

В сентябре 2009 года эксперты британского Борнмутского университета по заказу Торговой палаты Гибралтара проанализировали экономические связи полуострова с Испанией и пришли к выводу, что развитая экономика Гибралтара оказывает позитивное воздействие на близлежащий испанский район Кампо-де-Гибралтар. Например, в 2007 году трансграничные работники вывезли в Испанию £43 млн, заработанных на полуострове. Сами гибралтарцы потратили в том же году £30 млн в испанских магазинах. Более 12% ВВП Кампо-де-Гибралтара напрямую связано с экономикой полуострова.

Империя под ударом

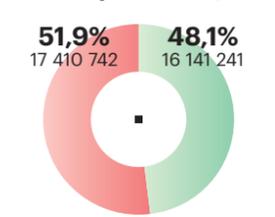
Дипломатический скандал вокруг статуса Гибралтара возник на пустом месте, подчеркивает британская Financial Times (FT). Дело в том, что финальная договоренность по Brexit и без того должна пройти согласование во всех европейских столицах, поэтому пункт о роли Мадрида в решении гибралтарского вопроса является лишним. По данным источников FT, включить положение о Гибралтаре Туск попросил премьер-министра Испании Мариано Рахой во время съезда Европейской народной партии на Мальте за день до публикации черновика по переговорам. «В любом случае это простой документ о переговорных намерениях, и он не может дать Мадриду право вето, которого у него еще нет», — пояснил изданию партнер адвокатского бюро Hogan Lovells Чарльз Брестед.

Однако кризис в отношениях с Лондоном привел к смятенной позиции Испании касательно Шотландии. Как заявил в разговоре

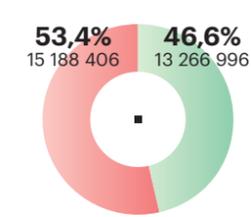
Результаты голосования о выходе Великобритании из ЕС, июнь 2016 года

Остаться в ЕС, чел. Выйти из ЕС, чел. Явка, %

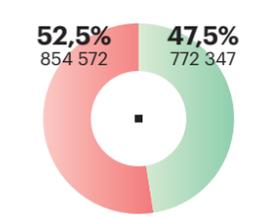
Великобритания в целом



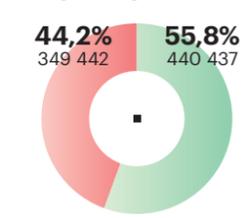
Англия



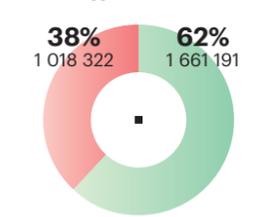
Уэльс



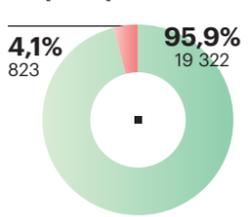
Северная Ирландия



Шотландия



Гибралтар



Источник: BBC.com

с испанской газетой El Pais министр иностранных дел Испании Дастис, Мадрид «не намерен блокировать» вступление независимой Шотландии в ЕС после завершения процесса Brexit. Ранее Мадрид осторожно высказывался о независимости Шотландии от Великобритании, имея собственное сильное сепаратистское движение в Каталонии.

После того как на прошлой неделе парламент Шотландии поддержал проведение повторного референдума о независимости, 31 марта первый министр Шотландии Никола Стерджен направила на имя Мэй запрос с призывом начать консультации по этому вопросу. По словам Стерджен, референдум должен пройти так скоро, как только станут известны подробности финальной сделки по Brexit, чтобы шотландцы сравнили перспективы независимости и сохранения в составе Великобритании вне ЕС.

Помимо Шотландии на сотрудничество с Европой настроена и Северная Ирландия: на референдуме по Brexit в июне 2016 года против выхода из ЕС проголосовали 56% жителей (в Шотландии — 62%). На прошлой неделе The Times опубликовала письмо министра Великобритании по делам Brexit Дэвида Дэвиса североирландскому парламентария Марку Деркану. Дэвис не исключил, что в будущем Северная Ирландия сможет вновь войти в состав ЕС как часть Республики Ирландия: «Если когда-либо на референдуме жители Северной Ирландии проголосуют за объединение с республикой [со столицей в Дублине], британское правительство будет уважать этот выбор».

Как отмечает Би-би-си, у подобного шага есть и юридические основания, и исторические прецеденты. Прежде всего это соответствует Белфастскому соглашению 1998 года, согласно которому устройство и статус Северной Ирландии определяют сами ее жители, у которых по соглашению есть право провести референдум о выходе из состава Великобритании. ■

СОЮЗНИКИ Выгодна ли РФ победа Александра Вучича на выборах в Сербии Между Россией и ЕС

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ,
АННА АГАПОВА

На президентских выборах в Сербии победу одержал премьер Александр Вучич, выступающий как за развитие связей с Россией, так и за вхождение Сербии в ЕС. Однако необходимость сближения с ЕС может изменить пророссийскую позицию Вучича, предупреждает эксперт.

Сербский премьер-министр Александр Вучич одержал победу на президентских выборах, прошедших в воскресенье, 2 апреля. По итогам обработки более 90% бюллетеней глава правительства получил 55,1% голосов избирателей, явка на выборах составила 54,6%, сообщила избирательная комиссия Сербии. На втором месте с большим отставанием оказался бывший омбудсмен по правам человека Саша Янкович, набравший 16,27% голосов. Третий результат у 25-летнего политика-пародиста Луки Максимовича (9,44%), сторонниками которого стали в основном молодые избиратели.

Обращаясь к сторонникам 2 апреля, Вучич назвал свою победу «предельно ясной»: «Подавляющее большинство людей в Сербии поддерживают продолжение европейского пути для Сербии наряду с сохранением наших традиционно хороших связей с Россией и Китаем». «Я набрал на 12% больше голосов, чем все кандидаты вместе взятые», — добавил он. Это, по мнению Вучича, говорит о стабильности в стране.

Вучич — сторонник вхождения Сербии в Европейский союз и расширения сотрудничества с НАТО, но не получения членства в альянсе. Страна стала кандида-

том на вступление в ЕС в 2012 году. Однако не отказывается Сербия и от развития связей с Россией. Вучич стал премьером по итогам досрочных парламентских выборов в 2014 году, на которых большинство получила его Сербская прогрессивная партия. Правительство Сербии при нем не стало поддерживать санкции в отношении России, которые ввел Евросоюз и поддержали другие кандидаты на получение членства в ЕС — Черногория и Албания.

За неделю до выборов Вучич побывал в Москве и Берлине. На переговорах 27 марта с Путиным Вучич обсуждал наращивание экономического сотрудничества стран, поставки оружия, ситуацию на Балканах. Россия — третий по величине торговый партнер Сербии, доля России в товарообороте страны — 7%. Россия экспортирует нефть и газ, из Сербии основные поставки — фрукты и овощи. По данным за 2016 год, товарооборот между двумя государствами составил €2,3 млрд, уменьшившись по сравнению с предыдущим аналогичным периодом из-за снижения цен на нефть и курса рубля. Объем торговли с ЕС у Сербии в десять раз больше: за 2016 год товарооборот составил €20 млрд.

Российские официальные лица радости по поводу победы Вучича не скрывают. Владимир Путин в телеграмме поздравил его с «убедительной победой», назвав будущего президента «принципиальным сторонником укрепления дружественных отношений между Россией и Сербией». Москве импонирует, что Вучичу удалось одержать победу, отметил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков.

Официальные представители Евросоюза также не скрывают удво-

леживает, что народ Сербии полностью поддерживает выбранный вами европейский путь, который приведет страну к членству в ЕС», — подчеркнули в своем поздравительном послании руководители Европейского совета и Европейской комиссии Дональд Туск и Жан-Клод Юнкер (цитата по ТАСС).

Победе Вучича в первом туре сильно помог его визит в Москву и переговоры с Путиным, ему удалось перетянуть на себя часть пророссийского электората, уверен Петр Искендеров, старший научный сотрудник Института славяноведения РАН. Эксперт считает, что при президенте Вучиче продолжится обсуждение и возможно подключение Сербии к крупным российским энергетическим проектам, в частности к проекту «Турецкий поток». Искендеров также указывает на заинтересованность сербских властей в наращивании торгово-экономического взаимодействия с Россией, участии российских компаний в приватизации международного аэропорта

Белграда Никола Тесла. По его мнению, договоренности с Россией, достигнутые Вучичем в качестве премьер-министра, будут реализовываться и дальше, а угрозы переориентации Вучича в сторону Запада нет, особенно учитывая кризисное положение самого Евросоюза.

Победа Вучича на выборах ничем не выгодна России, так как он ориентирован на Запад и открыто говорит о том, что вступление в ЕС — это альтернативный путь для Сербии и с этого пути он не сойдет, не согласна руководитель Центра по изучению современного балканского кризиса Института славяноведения РАН Елена Гуськова. «При огромном желании вступить в ЕС, он [Вучич] будет вынужден каким-то образом согласовать внешнюю политику Сербии с политикой Евросоюза, а это, например, введение санкций в отношении России», — считает Гуськова. Встреча с Путиным накануне выборов в Сербии — это всего лишь пиар-акция, которая не внесет ничего нового для сотрудничества, уверена она. ■

Чужие Балканы

26 марта прошли выборы в парламент Болгарии, на которых победила партия «Граждане за европейское развитие Болгарии» бывшего премьер-министра страны Бойко Борисова. За нее проголосовали 32,6% избирателей. Выступавшая за развитие

связей с Россией Болгарская социалистическая партия получила поддержку 27,19% проголосовавших. В октябре 2016 года парламентские выборы прошли в Черногории: большинство получила Демократическая партия социалистов

Черногории (41,4%). Власти Черногории 20 февраля заявили, что за неудавшейся попыткой госпереворота во время выборов стояли российские спецслужбы. Пророссийская партия «Демократический фронт» получила второй результат (20,2%).



РБКТЕЛЕКАНАЛ

Реклама 16+

Как найти деньги на бизнес-проект?

РЕАЛИТИ-ШОУ

ПРЕМЬЕРА

Акулы
бизнеса

13 апреля
20:30

ДОБЫЧА Крупнейшая нефтяная компания России инвестирует в Арктику четверть триллиона рублей

«Роснефть» продвигается на Север

АЛИНА ФАДЕЕВА

«Роснефть» начала бурить первую скважину в Восточной Арктике, в заливе моря Лаптевых. Компания уже инвестировала в арктические проекты 100 млрд руб. и в ближайшие пять лет планирует вложить в 2,5 раза больше.

«Роснефть» в ближайшие пять лет инвестирует в свои арктические проекты 250 млрд руб., сообщила компания (при том что вся инвестиционная программа «Роснефти» в 2016 году составила 750 млрд руб.). В частности, госкомпания планирует пробурить четыре поисково-разведочные скважины в Восточной Арктике, на шельфе моря Лаптевых, и восемь на наиболее перспективных участках в Западной Арктике — в Баренцевом и Карском морях. Работы начнутся в 2018 и 2019 годах соответственно, сообщил «Интерфакс» со ссылкой на данные «Роснефти».

Одна из скважин в Карском море в 2019 году будет пробурена на блоке «Восточно-Приновоземельский — 1», сказал журналистам главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин (его цитирует «Интерфакс»). В 2014 году «Роснефть» с ExxonMobil пробурили там скважину «Университетская-1», в результате чего было открыто месторождение «Победа» с запасами 130 млн т нефти и почти 500 млрд куб. м газа. Но в том же году ExxonMobil вынуждена была покинуть проект из-за введения международных санкций. «СП (с ExxonMobil. — РБК) работает, все работы идут в графи-

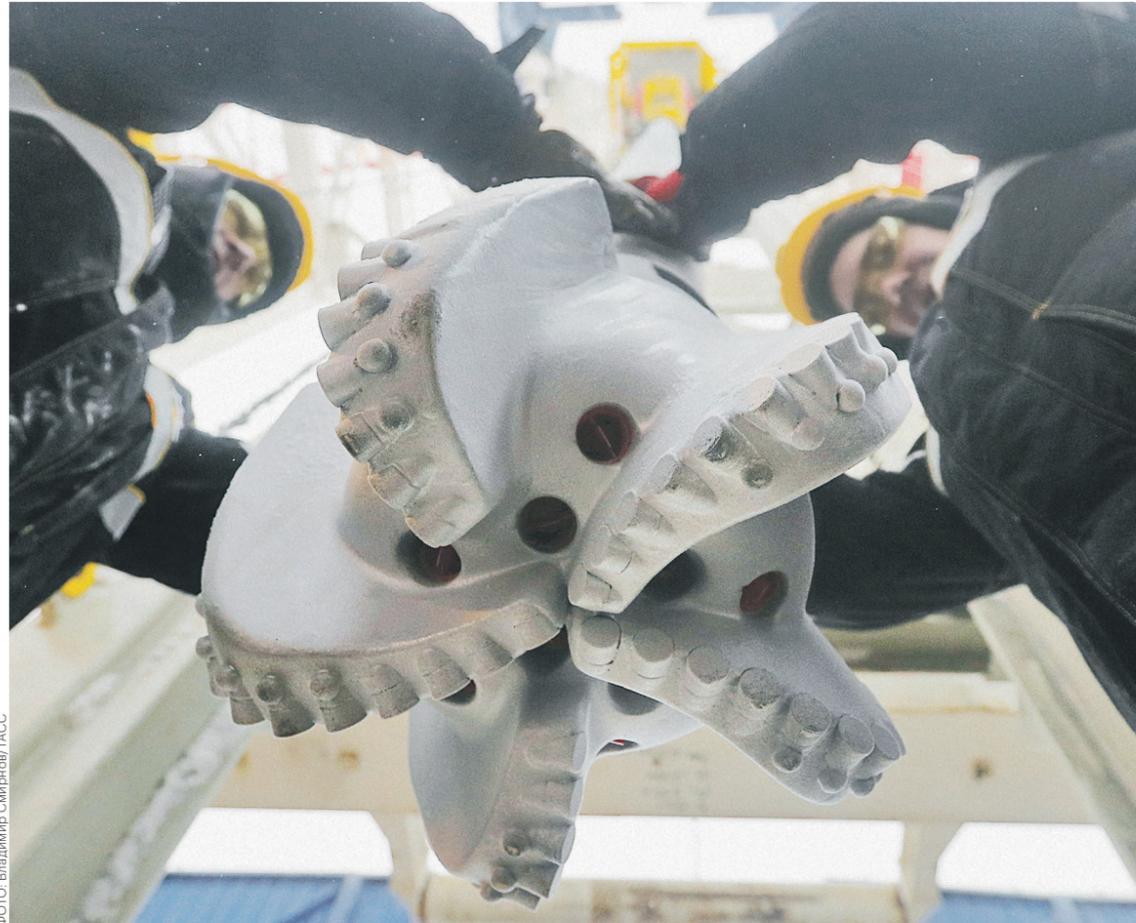


ФОТО: Владимир Смирнов/ТАСС

Всего «Роснефти» принадлежит 28 лицензионных участков на арктическом шельфе с суммарными ресурсами 34 млрд т нефтяного эквивалента. За последние пять лет «Роснефть» инвестировала в освоение арктического шельфа 100 млрд руб. и провела геологоразведку на площади 800 кв. км

ке. И как раз по плану работы мы должны в 2019 году приступать к очередному качественному этапу работы по этой провинции», — заявил журналистам главный ис-

полнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин. По его словам, эта тема обсуждалась во время визита нового главы ExxonMobil Даррена Вудса в Москву.

Ранее «Роснефть» сообщала, что планирует инвестировать \$1,1 млрд (62 млрд руб. по курсу ЦБ на 4 апреля) в разработку «Восточно-Приновоземельского — 1», в том числе в бурение новой скважины.

Первую скважину в Восточной Арктике — «Центрально-Ольгинскую — 1» «Роснефть» начала бурить 3 апреля. Работы начались на Хатангском участке в заливе моря Лаптевых (ресурсы по состоянию на сентябрь 2016 года — 58,6 млн т нефти и конденсата и 116,5 млрд куб. м газа). Старт бурению дал Владимир Путин. При этом Игорь Сечин не исключил появления в проекте иностранных партнеров: участки находятся на мелководье и под международные санкции не подпадают. Ресурсный потенциал моря Лаптевых в целом эксперты оценивают в 9,5 млрд т нефтяного эквивалента, сообщила «Роснефть».

Всего «Роснефти» принадлежит 28 лицензионных участков на арктическом шельфе с суммарными ресурсами 34 млрд т нефтяного эквивалента. За последние пять лет «Роснефть» инвестировала в освоение арктического шельфа 100 млрд

руб. и провела геологоразведку на площади 800 кв. км.

Реализация шельфовых проектов предполагает огромный мультипликативный эффект для экономики, говорил в 2014 году в интервью Bloomberg Игорь Сечин. «Каждый доллар, вложенный в шельф, генерирует \$7,7 в других отраслях экономики. Вот это, мне кажется, и есть ключевое положение, которое оправдывает поддержку шельфовых проектов», — утверждал Сечин.

В настоящее время добычу на арктическом шельфе (на Приразломном месторождении) ведет только «Газпром нефть». В 2016 году добыча на Приразломном составила 2,2 млн т, в 2017 году «Газпром нефть» рассчитывает вложить в арктические проекты 16 млрд руб. и увеличить добычу на Приразломном до 2,6 млн т нефти в год, сообщил ТАСС со ссылкой на заместителя гендиректора по развитию шельфовых проектов «Газпром нефти» Андрея Патрушева. На суше добыча также ведется на крупном Пяяхинском месторождении (ЛУКОЙЛ), Сузунском, Новопортовском («Газпром нефть»), Восточном-Мессояхском («Роснефть» и «Газпром нефть»).

При этом, по оценке министра энергетики Александра Новака, рентабельной добыча на российском арктическом шельфе будет

при цене на нефть не ниже \$70 за баррель (3 апреля на Лондонской бирже ICE цена составляла около \$53,5 за баррель). «Но важно понимать, что себестоимость добычи не является фиксированной величиной — она может сильно меняться в зависимости от доступности технологий, спроса на нее и ряда других факторов», — объяснял министр в конце марта (цитата по ТАСС). Цена на нефть будет плавно расти и к 2020 году составит \$70–75 за баррель, а к 2025 году вырастет до \$95, прогнозирует директор по консалтингу IHS Markit Максим Нечаев. Консенсус-прогноз предполагает рост цен в краткосрочной перспективе, стоимость нефти вырастет до \$70 в 2020 году, соглашается аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук.

Очень многое зависит от региона добычи и конкретных участков, где будут буриться скважины, — на мелководье или глубоководных офшорных участках, поясняет директор Энергетического центра бизнес-школы «Сколково» Татьяна Митрова. Например, себестоимость добычи на мелководных арктических участках в Норвегии — менее \$50 за баррель. Мелководные участки есть и в Карском море, говорит эксперт. С другой стороны, международные санкции закрыли доступ к западному финансированию и технологиям для российских глубоководных проектов, а в России собственных технологий для масштабной добычи в Арктике нет, и вряд ли они появятся к 2018–2019 годам, говорит Митрова.

Технологии по добыче на шельфе разрабатываются в Китае, но у китайских компаний нет опыта работы в Арктике, а значит, нет опыта управления рисками, прежде всего экологическими, заключает эксперт.

В 2016 году Россия добывала в Арктике 93 млн т нефти, это 17% добычи в России, говорил Александр Новак в конце марта, как сообщил ТАСС. К 2035 году Россия может добывать 22% нефти в Арктике (122 млн т) — такой прогноз содержится в «Энергетической стратегии России до 2035 года», которая находится на согласовании в правительстве.

В Арктике сейчас активно работают и другие российские компании. НОВАТЭК планирует запустить в 2017 году первый частный СПГ-завод — «Ямал СПГ» мощностью 16,5 млн т, а в 2022–2023 годах построить второй — «Арктик СПГ» на Гыданском полуострове. Компания «ВостокУголь» Дмитрия Босова в этом году планирует начать промышленную добычу угля на Таймыре и к 2022–2023 годам выйти на показатель 30 млн т добычи. Компания также собирается построить там два глубоководных порта мощностью свыше 10 млн т грузов в год. ■

Лицензионные участки «Роснефти» на шельфе в Восточной Арктике



Источник: «Роснефть», расчеты РБК, правительство РФ

ТЕХНОЛОГИИ Владелец «Киевстара» предупредил о новых рисках для бизнеса на Украине

VEON пугает идентификацией

АННА БАЛАШОВА,
ФИЛИПП АЛЕКСЕНКО

Холдинг VEON, владеющий российским «ВымпелКомом» и украинским «Киевстаром», предупредила инвесторов о рисках для бизнеса на Украине, власти которой намерены обязать операторов связи провести идентификацию всех абонентов.

О возможном сокращении числа абонентов на Украине говорится в перечне рисков для бизнеса, поданных международной холдинговой компанией VEON (до недавнего времени VimpelCom Ltd.) в Комиссию по ценным бумагам и биржам США. Такой сценарий возможен из-за рассматриваемого сейчас на Украине закона «Об электронных коммуникациях», согласно которому операторам связи будет необходимо получить или подтвердить паспортные данные всех владельцев сим-карт. На 31 декабря

2016 года оператор обслуживал на Украине 26,1 млн абонентов, или 12,5% от общей клиентской базы всех компаний VEON. Выручка «Киевстара» за 2016 год составила \$586 млн, или 6,6% общей выручки VEON. По данным AC&M, всего на конец 2016 года на Украине было 58,2 млн активных абонентов сотовой связи. Крупнейшими игроками были «Киевстар» (45%), «МТС-Украина» (36%) и «Астелит» (бренд Life:) — 16%.

Процедуру идентификации абонентов по требованию властей VEON ранее проводила в Пакистане. Согласно отчету, такое решение было принято правительством страны из-за возросшей террористической угрозы. Операторы просили дать им на это 11 месяцев, но власти дали лишь 90 дней на перепроверку более 100 млн абонентов. По истечении этого срока были заблокированы около 25 млн неидентифицированных сим-карт. «Дочка» VEON в Пакистане верифицировала 38 млн сим-карт, личности

владельцев 13% подтвердить не удалось, и они были отключены, отмечается в документе.

В декабре 2015 года подобные требования предъявили власти Бангладеш. У операторов потребовали привязать каждую сим-карту в национальной базе данных к конкретному удостоверению личности. Для подтверждения личности у владельцев сим-карт снимали отпечатки пальцев. Сообщалось, что при 130 млн активных сим-карт к апрелю 2016 года были подтверждены личности более 80 млн владельцев. «Дочка» VEON пришлось заблокировать 3,8 млн сим-карт (на конец 2015 года в стране у нее было 32,3 млн абонентов). «Похожие действия недавно были объявлены в Алжире (в этой стране также работает «дочка» VEON. — РБК), и мы ожидаем аналогичных действий на Украине в 2017 году», — говорится в отчете VEON.

Согласно данным холдинга, негативного влияния «чистка» абонентской базы в Пакистане и в

Бангладеш на показатели компании не оказала. Выручка в Пакистане на конец 2016 года составила \$1,45 млрд против \$1,014 млрд годом ранее, в Бангладеш — \$621 млн против \$604 млн.

«Такие требования могут привести к потере клиентов и искам от тех, кто может быть заблокирован по ошибке, штрафам, приостановлению действия лицензии и другим последствиям несоблюдения правил», — предупреждает инвесторов VEON. В той или иной степени это может негативно отразиться на бизнесе, финансовом состоянии, результатах и перспективах компании. VEON указывает, что украинская инициатива приведет к росту расходов всех операторов. Исполнение требований закона, как передавал ранее портал Delo.ua, обойдется «Киевстару» в 260 млн грн (538 млн руб. по текущему курсу).

Представитель VEON не ответил на вопрос РБК, ожидают ли в компании сложностей с регистрацией абонентов в Луганской и До-

нецкой областях. В МТС (на конец 2016 года ее «дочка» обслуживала на Украине 20,8 млн абонентов под брендом Vodafone) не ответили на вопросы РБК.

Кроме того, риском для бизнеса авторы перечня по-прежнему называют ситуацию в России и на Украине, а также возможные действия в связи с этим со стороны США, Европейского союза и некоторых других стран. Кроме того, в отчете напоминает, что с сентября 2014 года на Украине закон позволяет отзываться лицензии на телекоммуникационные услуги у компаний или лиц, находящихся под санкциями. «Не может быть никакой уверенности в том, что эскалация нынешней ситуации не приведет к отмене, приостановлению или иным действиям в отношении некоторых или всех наших украинских телекоммуникационных лицензий или других санкций, которые могут оказать существенное негативное влияние на нашу деятельность», — говорится в отчете VEON. ■

РБК КОНФЕРЕНЦИИ

5 вызовов развитию российского овощеводства обсудят на форуме «ОвощКульт-2017»

Повестка форума «ОвощКульт-2017» выстроена вокруг актуальных тем отрасли, а точнее вызовых. Среди них наибольшее внимание будет уделено вопросам реэкспорта овощной продукции в Россию, ввозу продукции сомнительного качества, энергозатратам, емкости рынка и торговой наценке.

По данным статистики Республики Беларусь в прошлом году было отправлено в Россию 81,6 тыс. тонн картофеля, а по данным Россельхознадзора ввезено в Россию из Беларуси уже 212,5 тыс. тонн картофеля. Ранее глава Россельхознадзора Сергей Данкверт объявил о введении запрета на реэкспорт овощей и фруктов из некоторых стран Африки, отметив при этом, что продукция пересекает множество границ, в ходе транспортировки она нередко заменяется на санкционную. Насколько действенными

являются уже предпринятые ограничительные меры, касающиеся ввоза продукции высокого фитосанитарного риска, обсудят участники форума «ОвощКульт».

Тема качества импортируемых в нашу страну продуктов будет обсуждаться в рамках пленарного заседания, особое внимание будет уделено теме ввоза овощных культур из стран ближайшего зарубежья. Так, например, по данным независимых экспертов, с каждым годом доля томатов из Азербайджана, Турции и Узбекистана с превышенной нормой допустимого уровня содержания нитратов, становится всё больше и больше, причем в азербайджанских — более чем в 2 раза. Какие дополнительные меры контроля нужны для обеспечения безопасности продуктов питания при ввозе из-за рубежа, какие уже реализуют-

ся, какие запланированы — все это мы узнаем 5 апреля 2017 года.

Тема энергозатрат не теряет своей актуальности для отрасли, несмотря на предпринимаемые меры со стороны Правительства МО и частных предпринимателей. В структуре затрат на производство тепличных овощей электроэнергия по-прежнему съедает порядка 35%. Подключение к федеральным линиям «ФСК ЕЭС», введение регулируемых тарифов на электроэнергию и компенсация части затрат за потребленные энергоресурсы — помогут производителям эти меры, снизят ли процент затрат? На эти и другие вопросы также ответят спикеры форума «ОвощКульт» 5 апреля.

И наконец, 5 вызов, который бросает форум — это обращение к торговым сетям и вовлечение

их в дискуссию во второй день деловой программы.

«Главным вопросом для нас сегодня является доступ к торговым сетям, прозрачность механизма ценообразования товаров, попадающих на прилавки в магазины», — отметил зампред Правительства Московской области Денис Буцаев. Средняя отпускная цена огурцов согласно товарно-транспортным накладным нескольких производителей Московской области составляет 91 рубль, средняя цена огурцов этих же производителей в магазинах известных торговых сетей — 215 рублей». Разбираться в ценообразовании торговых сетей и рыночной конкуренции ждем всех 4 и 5 апреля в Доме Правительства Московской области на форуме «ОвощКульт» 2017.

Подробнее на сайте vegmosreg.ru

НЕДВИЖИМОСТЬ Девелопер из США возведет крупный жилой комплекс на северо-западе столицы

Американцы застроят Москву

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Компания Hines построит жилой комплекс на 550 тыс. кв. м на северо-западе Москвы. Это единственный на российском рынке жилья крупный проект с участием американских девелоперов, утверждают собеседники РБК.

Американская инвестиционно-девелоперская компания Hines намерена реализовать свой первый проект по строительству массового жилья в России. Компания договорилась с Liral Group о застройке принадлежащего той земельного участка площадью 20,3 га по адресу: ул. Адмирала Макарова, вл. 2. О том, что партнеры намерены совместно реализовать проект рядом с МФК «Метрополис» у станции метро «Войковская» на северо-западе Москвы, РБК рассказали два столичных риелтора и два представителя международных консалтинговых компаний.

Согласно выписке из Единого государственного реестра недвижимости (ЕГРН), участок на Адмирала Макарова принадлежит ЗАО «Лираль Ложистик» еще с 2004 года. В пресс-службе Москомстройинвеста (структура правительства Москвы) рассказали РБК, что проект застройки этой территории выно-



ФОТО: Bloomberg

Hines выступит fee-девелопером проекта, за что может получить от 10 до 15% от выручки проекта, а также бонус за достижение определенных финансовых результатов (таковы обычные условия для рынка), говорят два источника РБК

сился на рабочую группу Градостроительно-земельной комиссии, но решение принято не было.

Hines разработает проект планировки жилого комплекса, который затем намерена согласовать со сто-

личными властями, знают источники РБК на девелоперском рынке. По их словам, площадь проекта составит 550 тыс. кв. м, из них площадь квартир — 320–340 тыс. кв. м. На сайте самой Liral Group ранее

сообщалось, что общая площадь застройки на Адмирала Макарова составит 644 тыс. кв. м, из которых на жилье придется 452,4 тыс. кв. м. После письменного запроса корреспондента РБК сайт Liral Group пе-

рестал работать, однако его копия сохранилась в интернет-архиве. Телефоны компании, указанные в базе СПАРК, не отвечали.

Американские девелоперы ранее не участвовали в столь крупных проектах по строительству жилья в России, утверждает управляющий партнер «Метриум Групп» Мария Литинецкая. С этой оценкой согласен и управляющий партнер Colliers International Николай Казанский.

«Это не то, что мы можем комментировать в данный момент», — сказал РБК вице-президент Hines Марк Клефт на вопрос об участии компании в проекте.

Спрос и конкуренция

Hines выступит fee-девелопером проекта, за что может получить от 10 до 15% от выручки проекта, а также бонус за достижение определенных финансовых результатов (таковы обычные условия для рынка), говорят два источника РБК. Функции fee-девелопера заключаются в управлении всем процессом девелопмента от найма и контроля подрядчиков до ведения продаж, но свои средства в проект он не инвестирует, поясняет Николай Казанский. Еще один собеседник РБК говорит, что американцы могут в том числе вложить в строительство собственные средства.

АКТИВЫ Бенефициар «Росгосстраха» отдаст недвижимость ФК «Открытие»

Бизнес-центры нужны для сделки

МАРИНА БОЖКО,
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Конфигурация одной из крупнейших на финансовом рынке сделок, которую готовят владельцы ФК «Открытие» и «Росгосстраха», проясняется. Как выяснил РБК, кроме страховой компании «Росгосстрах» и Росгосстрах Банка «Открытие» получит недвижимость бенефициара «Росгосстраха» Даниила Хачатурова в Москве и регионах. Это повышает инвестиционную привлекательность сделки для «Открытия».

Достигнутые владельцами ФК «Открытие» и «Росгосстраха» принципиальные договоренности по сделке по объединению компаний предусматривают, что в периметр сделки войдет также ряд компаний недвижимости. Об этом РБК рассказали три источника, близкие к сторонам сделки. «Это, в частности, компании «РГС Недвижимость» и «Легион-девелопмент», — сказал один из собеседников РБК. По словам другого источника РБК, «РГС Недвижимостью» и «Легион Девелопментом» недвижимые активы, которые перейдут «Открытию», не ограничиваются. В периметре дел-

ки будут еще несколько компаний, отметил он, но сообщить их названия отказался. «В сделку войдет вся недвижимость, подконтрольная Хачатурову, не только в Москве, но и в регионах», — утверждает третий источник РБК.

Генеральный директор «Росгосстраха» Дмитрий Маркаров уточнил, что всего у «Росгосстраха» около 2 тыс. объектов в собственности и аренде. «Логично, что в периметр сделки войдут и активы в недвижимости», — сказал он РБК. По сведениям РБК, большинство объектов недвижимости, подконтрольных Даниилу Хачатурову через указанные компании, у них же как раз и арендовали его структуры (страховщик и одноименный банк).

Цена вопроса

Учитывая, что полный перечень недвижимости, которая войдет в периметр сделки «Открытия» с «Росгосстрахом», не раскрывается, опрошенные РБК эксперты в сфере недвижимости смогли оценить только два названных источника РБК актива.

По словам директора практики по сопровождению сделок с недвижимостью РвС Саяна Цыренова, бизнес-центр «Легион I» имеет

площадь 57 тыс. кв. м, в том числе арендопригодных 36 тыс. кв. м. В числе арендаторов — Новолипецкий металлургический комбинат, «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры» и др., свидетельствуют данные ЕГРН. Площадь «Легиона III» — 66 тыс. кв. м, из которых арендопригодны — 52 тыс. кв. м. Данное здание носит неформальное название «Дом Госстраха», там расположены офисы «Росгосстраха», «РГС-Жизни», Росгосстрах Банка, пенсионного фонда группы.

Станислав Бибик оценивает рыночную цену «Легиона I» в 350–400 тыс. руб. за 1 кв. м арендопригодной площади, «Легиона III» — 300–350 тыс. руб. за 1 кв. м арендопригодной площади. Таким образом, цена обоих активов может варьироваться от 28,2 млрд до 32,6 млрд руб., подсчитал РБК.

Оценки Саяна Цыренова ниже: рыночная цена бизнес-центров «Легион I» и «Легион III» — от \$350 млн до \$380 млн (по текущему курсу это 19,7–21,4 млрд руб.).

Интерес покупателя

Во сколько обойдется «Открытию» сделка с «Росгосстрахом», не разглашалось с того самого момента, когда в декабре 2016 года стало

Кто командует «Легионами»

В «Открытии», Росгосстрах Банке, «Легион Девелопменте» отказались от комментариев. «РГС Недвижимость» не ответила на запрос РБК. По данным для инвесторов, подготовленным к размещению облигаций «РГС Недвижимость», на сайте Cbonds. Как уточнил гендиректор «Росгосстраха» Дмитрий Маркаров, цель деятельности «РГС Недвижимость» — содержание и управление недви-

жестями «Росгосстраха». Согласно данным СПАРК, владельцем компании является кипрская Saxonite Trading Co. limited, конечные бенефициары не раскрываются. «Легион Девелопмент», согласно информации на сайте компании, занимается инвестиционными проектами по строительству и эксплуатации современных офисных центров класса А. В активах компании бизнес-центры «Легион I» и «Легион III» в центре Москвы на улицах Большая Ордынка и Киевская. Согласно данным СПАРК, совладельцами ЗАО «Легион Девелопмент» являются Андрей

Айдинов и Дмитрий Буров. В Едином государственном реестре (ЕГРН) информации о собственниках «Легион III» нет, а собственником «Легион I» числится ЗАО «Легион Девелопмент». Опрошенные РБК эксперты указывают, что конечным бенефициаром обеих компаний — «РГС Недвижимости» и «Легион Девелопмента» — является Даниил Хачатуров. Согласно рейтингу Forbes, в 2014 году Хачатуров входил в топ-30 крупнейших российских рантье (его доход от аренды составлял \$70 млн ежегодно). Связаться с Хачатуровым не удалось.

Объем инвестиций в проект составит около 39–43 млрд руб., подчитала Мария Литинецкая. При этом выручка девелопера составит приблизительно 68–70 млрд руб., говорит она. Таким образом, вознаграждение Hines может составить от 6,8 млрд до 10,5 млрд руб., подсчитал РБК. Стоимость самого участка с учетом отсутствия градостроительной документации может достигать около 10 млрд руб., оценивает Николай Казанский.

«Район отличается хорошей инфраструктурой, рядом есть парки, поэтому квартиры здесь будут пользоваться спросом», — уверен руководитель департамента аналитики и консалтинга «Бест-Новострой» Сергей Лобжанидзе. По его словам, цена продажи будет начинаться от 165 тыс. руб. за 1 кв. м на старте до 190 тыс. руб. или даже больше — в финале проекта.

Правда, новому проекту не избежать конкуренции с тремя другими жилыми комплексами, уверены собеседники РБК. Два строятся через дорогу от площадки — это ЖК «Маяковский» и «Невский», говорит Литинецкая. «Первый находится на начальной стадии строительной готовности, корпус сдается в четвертом квартале 2018 года, второй проект уже завершен. Также к конкурентам стоит отнести ЖК «Водный», который включает как готовые, так и строящиеся дома», — перечисляет Мария Литинецкая.

Неизвестный участник

Hines работает в России с начала 2000-х. За это время компания реализовала проекты общей пло-

щадью 650 тыс. кв. м, в том числе сейчас ей принадлежат более 425 тыс. кв. м коммерческой недвижимости в Москве и Санкт-Петербурге. В конце марта 2017 года стало известно о том, что один из инвестиционных фондов под управлением Hines совместно с чешской PPF Real Estate покупает офисную башню МФК «Метрополис» общей площадью 33 тыс. кв. м. Два года назад Hines также совместно с PPF приобрела два офисных здания «Метрополиса» общей площадью 82 тыс. кв. м. Кроме того, фонды под управлением Morgan Stanley и Hines в равных долях владеют торгово-развлекательным центром «Метрополис» площадью 205 тыс. кв. м.

Liral Group гораздо менее известна на девелоперском рынке Москвы. Помимо участка на ул. Адмирала Макарова она заявляла о планах построить 1 млн кв. м недвижимости на 28 га промзоны на Бережковской набережной (из них 600 тыс. кв. м жилья). Соответствующая информация содержалась на сайте компании, пока он был доступен.

По словам представителя Москомстройинвеста, на ГЗК проект на ул. Адмирала Макарова выносило ООО «ИФК «Лираль». Эта компания принадлежит кипрской «Монсальват Инвестментс Лимитед», которая, в свою очередь, контролируется израильской Ehud Abraham Lavi, указано в выписке из кипрского реестра. Бенефициаром компании является родившийся в СССР израильский предприниматель Алекс Секлер, рассказали два собеседника РБК, знакомые с проектом. ■

известно о готовящемся объединении «Открытия» с «Росгосстрахом» и его дочерним Росгосстрах Банком. В отсутствие комментариев сторон считается, что она может носить вынужденный характер для «Росгосстраха», находящегося в непростой ситуации из-за убыточности сегмента ОСАГО, где «Росгосстрах» — крупнейший игрок.

Так, по данным Российского союза автостраховщиков (РСА), «Росгосстрах» получил 54,67 млрд руб. страховых премий, а выплатил 68,85 млрд руб. Как ранее сообщал РБК, «Открытию» уже пришлось предоставить страховщику кредит, то есть понести расходы по сделке.

В такой ситуации включение недвижимости в периметр сделки даже по минимальной сделанной экспертами оценке в 20 млрд руб. делает ее интереснее для группы «Открытие», указывает управляющий директор НРА Павел Самиев.

Директор группы банковских рейтингов АКРА Александр Проклов согласен, что включение недвижимости в сделку потенциально снижает риски для «Открытия» и делает сделку более инвестиционно привлекательной, но только в случае адекватной оценки стоимости ключевых передаваемых активов. «Вместе с тем важным вопросом

остается то, как данные объекты недвижимости будут структурироваться и оформляться внутри холдинга «Открытие», — добавил он.

Дело в деталях

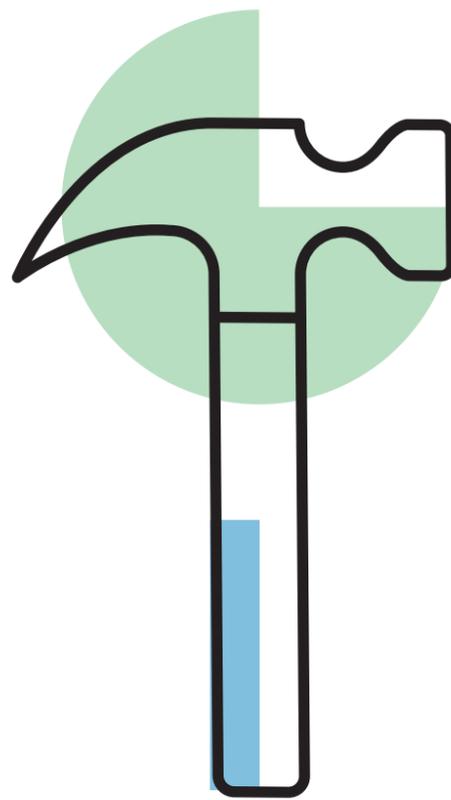
Впрочем, компании, управляющие недвижимостью Хачатурова, сами обременены долговой нагрузкой. «РГС Недвижимость» — держатель публичного долга компании «Росгосстрах», указывают участники рынка. Согласно данным Rusbonds.ru, в обращении находятся десять выпусков облигаций совокупным объемом 29,2 млрд руб. При этом почти половина этого объема была привлечена в 2016 году — пять выпусков на 13 млрд руб. Инвесторы и участники рынка рассказали, что эмитент не устраивал презентаций для инвесторов, а также не проводил прemarketing перед размещением. «Это был способ финансирования «Росгосстраха», — сказал один из собеседников, близкий к одной из сторон. «Правда, не исключено, что покупателем этих облигаций могло быть «Открытие», — сказал Павел Самиев. «А значит, долговая нагрузка, не столь обременительна, как если бы это были чужие долги», — указывает один из собеседников РБК. ■

ИССЛЕДОВАНИЕ

Розничные сети по продаже строительных материалов и товаров для дома (DIY) 2016

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159

Реклама 18+

ДЕПОЗИТЫ Росэнергобанк предлагает ставки по вкладам, превышающие рыночные

Ликвидность доливают процентами

АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА,
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

На банковском рынке недавно появилось крайне щедрое предложение: ставки по депозитам, от полутора до пяти раз выше среднерыночных, предлагает Росэнергобанк из первой сотни, который испытывает, как жалуются его клиенты, перебои с ликвидностью.

О том, что Росэнергобанк (51-е место по объему средств частных лиц — 35,8 млрд руб., по данным рейтинга «Интерфакса») начал привлекать средства граждан во вклады по ставкам существенно выше среднерыночных, РБК сообщили источники на банковском рынке со ссылкой на контекстную рекламу. РБК ознакомился с ее содержанием.

Щедрое предложение

Ссылка с рекламного баннера ведет на отдельный сайт rosenergobank-deposit.ru, на который нельзя выйти с официального сайта банка. На этой страничке банк предлагает разместить вклад в рамках «акции с дополнительными бонусами» под ставки до 11,9% годовых по рублевым годовым вкладам и до 5,1% по таким же вкладам в долларах США. В качестве контактного указан телефон Росэнергобанка. Потенциальным клиентам рекламное сообщение советует поторопиться, так как «ставка скоро будет снижена».

Как сообщал РБК в своих ежемесячных обзорах ставок по вкладам, в марте среднерыночная ставка по рублевым годовым вкладам у 15 крупнейших игроков была на уровне 7,56% годовых в рублях и 0,89% годовых в долларах США.

Таким образом, текущее предложение банка значительно, от полутора до более чем пяти раз, превышает среднерыночный уровень.

Секретные проценты

На сайте самого Росэнергобанка ставок, указанных в рекламе, нет, как и возможности узнать о щедром предложении. Максимальные ставки по вкладам, согласно официальному сайту, — 9,9% годовых по рублевым вкладам и 3,10% по долларовым депозитам.

Идентифицировать принадлежность страницы по адресу rosenergobank-deposit.ru именно Росэнергобанку удалось не сразу. По номерам горячей линии банка и головного отделения в Москве никто не отвечал. На запрос, посланный РБК в пресс-службу, ответа на момент написания материала не поступило.

По номеру одного из московских отделений, указанному на официальном сайте Росэнергобан-



Предложение Росэнергобанка по ставкам, значительно превышающим среднерыночный уровень, аналитики оценивают как сигнал об экстренной потребности в дополнительной ликвидности

ка, оператор подтвердил информацию о привлечении вклада под столь высокие проценты. Как объяснил сотрудник Росэнергобанка, ставка 11,9% получается из годовой ставки 9,9% плюс бонус от первоначальной суммы вклада, который будет начислен как дополнение в конце срока вклада.

Оператор также рассказал, что документов на данную программу пока нет, но уже можно заполнить анкету на участие и открыть рублевый вклад под 9,9% годовых на сумму от 300 тыс. руб.

В поиске ликвидности

Щедрое предложение Росэнергобанка аналитики оценивают как сигнал об экстренной потребности в дополнительной ликвидности, особенно учитывая, что на фоне сложившегося структурного профицита ликвидности у банков они, напротив, в большинстве своем снижают, а не повышают ставки.

«Банки стараются избежать агрессивной политики по депозитам физических лиц, так как регулятор в таких случаях действует достаточно быстро и жестко. Когда финансовая организация прибегает к процентным ставкам по вкладам, заметно отличающимся от рыночных, она рискует получить предписание ЦБ, ограничивающее объем привлеченных вкладов населения. Помимо мер ограничивающего характера со стороны регулятора в отношении такого

банка автоматически применяется повышенная ставка отчисления в Агентство по страхованию вкладов», — напоминает директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Станислав Волков.

«Банки стараются избежать агрессивной политики по депозитам физических лиц, так как регулятор в таких случаях действует достаточно быстро и жестко. Когда финансовая организация прибегает к процентным ставкам по вкладам, заметно отличающимся от рыночных, она рискует получить предписание ЦБ, ограничивающее объем привлеченных вкладов населения»

«Агрессивная политика по вкладам в целом является серьезным индикатором неустойчивого финансового состояния банка», — говорит Волков. — Что касается Росэнергобанка, очевидно, предпринята попытка удержать стремительно убывающую ликвидность».

Как правило, завышение относительно среднерыночных ставок по вкладам связано с необходимостью привлечь дополнительные ресурсы, и в некоторых случаях это может свидетельствовать о проблемах с ликвидностью, говорит и аналитик рейтингового агентства АКРА Кирилл Лука-

шук. Он подтверждает: «Регулятор крайне негативно относится к существенному превышению величины процентных ставок по вкладам и может в самый короткий срок ограничить их уровень».

Впрочем, учитывая «специальное» размещение рекламы, обнаружить ее может быть непросто, указывают эксперты.

Реакция регуляторов

В Банке России РБК сообщили, что не комментируют работающие банки, посоветовав обратиться в Федеральную антимонопольную службу (ФАС) как ведомство, контролирующее, в частности, ситуацию с добросовестностью рекламы.

«Реклама оценивается на предмет соответствия требованиям за-

конодательства о рекламе, в том числе требованиям о достоверности размещаемых в ней сведений», — заявили РБК в пресс-службе ФАС. — Если в рекламе содержатся сведения, не соответствующие действительности, например указание цены на товар не соответствует реальности, то такая реклама может быть признана нарушающей закон о рекламе».

На просьбу высказаться о рекламе данного конкретного игрока в пресс-службе ФАС ответили: все, что касается любого поведения банка, в том числе его рекламы, должен комментировать прежде всего регулятор в лице Центробанка.

Непростая реальность

Ранее СМИ сообщали, что ЦБ отключил Росэнергобанк от системы «Банковские электронные срочные платежи» (БЭСП). Тогда в самом банке эту информацию опровергли, сказав, что банк работает в штатном режиме.

Позднее в Росэнергобанке ограничили выдачу вкладов физическим лицам, объяснив это «технической задержкой подкрепления отделений наличностью». Также техническими там называли трудности с переводом денег юрлиц.

Клиенты банка по состоянию на 3 апреля продолжали сообщать на финансовых интернет-ресурсах, в частности на banki.ru, о перебоях с получением и переводом средств. ■

МНЕНИЕ

В чем проблема многоразовой ракеты SpaceX



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Иван Завьялов,
научный сотрудник кафедры
прикладной механики МФТИ

Космические ракеты в чем-то похожи на автомобили и другую современную технику: изготовление нового устройства часто гораздо выгоднее, чем ремонт старого.

Частная американская компания SpaceX впервые сумела повторно запустить ступень ракеты Falcon 9 в космос и успешно посадить возвращаемый элемент носителя на платформу в Атлантическом океане. По прогнозу экспертов, технология многоразового использования аппаратов должна значительно удешевить полеты в космос, а сам Илон Маск, исполнительный директор компании, назвал это событие революцией в космической отрасли. Однако можно ли говорить о революции?

Опыт «Спейс шаттл»

Освоение космоса изначально было чисто военной задачей, о гражданских же целях речи не шло вообще. Эта отрасль и сегодня остается под колоссальным влиянием министерств обороны, а каждое государство хочет иметь собственные ракеты-носители. Среди лидеров по количеству запусков — Россия, США и Китай, у них в среднем более 20 запусков в год. Более пяти запусков — у европейцев и Индии (у Индии при этом в последние годы наблюдается очень сильный рост). Менее пяти запусков у Японии, Израиля, КНДР и Ирана. Последние пару

десятилетий начинает расти доля коммерческих запусков. А с появлением нового игрока — SpaceX Илона Маска, слету заявившего, что цены на запуски будут снижены, в мире началось соревнование за самую низкую стоимость космических полетов.

Американцы на этом пути сделали ставку на многоразовое использование космических аппаратов. Изначально этот подход применялся при проектировании космических шаттлов. В американской системе «Спейс шаттл» много разовыми были космический «челнок», а также два твердотопливных ускорителя. Однако гибель «Челленджера» и «Колумбии» со своими экипажами стала серьезным ударом по космической репутации США и на некоторое время приостановила изыскания в области создания многоразовых космических аппаратов. Нарботки в этой области тем не менее остались и были применены к проектированию многоразовых ракетных ступеней, посадка которых не несет риска гибели пассажиров. Так что повторный запуск Falcon 9 — это, безусловно, первая реализация идеи, над которой в США работают уже не первое десятилетие.

Несмотря на очевидную важность этого события, назвать его однозначно прорывным все же нельзя. Идея многоразового использования космических аппаратов неизбежно упирается в необходимость диагностики и ремонта, при этом наталкиваясь на то, что в

науке называется «теорией разрушений». В современной механике до сих пор полностью не сформулирована целостная теория, описывающая процессы разрушения материалов, поэтому точно рассчитать, как поведет себя та или иная деталь после полета в космос, фактически нельзя. Это может привести к непредвиденным последствиям, которые, к сожалению, будут обнаружены только при запуске. Кроме того, полная проверка всех узлов и агрегатов аппарата, а тем более их замена, пусть и частичная, может вылиться в немалые траты. Сама SpaceX свои расходы на эти цели не раскрывает. Сейчас официальные лица SpaceX говорят о 10-процентной скидке партнерам, которые соглашались на повторное использование первых ступеней.

Производство большинства деталей автоматизировано, а значит, изготовить их с нуля может оказаться гораздо дешевле, чем механическое вмешательство и изготовление отдельных деталей «в индивидуальном порядке». Ситуация примерно та же, что с автомобилями и, по сути, вообще всей современной техникой: изготовление устройства часто гораздо дешевле и выгоднее, чем его ремонт.

Китайский вариант

Если проектируемые аппараты все же будут настолько надежными, что необходимость в диагностике и дорогостоящем ремонте действительно отпадет, это ста-

нет по-настоящему серьезным успехом. Если одна и та же ступень сможет летать в космос хотя бы дважды, это значительно сократит стоимость полета. Однако как этого добиться? Повысить надежность аппарата можно за счет увеличения запаса прочности, отчего естественным образом возрастает и масса всего аппарата, что автоматически влечет за собой уменьшение массы полезной нагрузки, доставляемой на орбиту. К тому же для возвращения ступеней требуется возить с собой дополнительные агрегаты, которые

деленные перспективы, но таит в себе массу нерешенных современных наукой вопросов. Альтернативой этому пути является удешевление самого производства ракет за счет повышения автоматизации сборки. Нашим конкурентом в этом являются не столько Америка и Илон Маск, которые идут по своему, особому пути, сколько Китай, который избрал ту же «традиционную» дорожку, что и мы. Стоимость запуска их ракеты-носителя «Чанчжэн 5» сопоставима по стоимости и с нашими «Протоном-М», и с американской Falcon 9. И кто в

Повторный запуск Falcon 9 — это, безусловно, первая реализация идеи, над которой в США работают уже не первое десятилетие

также немало весят. Так, масса полезной нагрузки, доставляемой на низкую орбиту на ракете Falcon 9 с возвращаемой ступенью, составляет 13 т, тогда как без возвращаемой ступени — 22. Таким образом, необходимый для многоразового использования запас прочности убивает саму идею низкой стоимости доставки грузов на орбиту, так как масса полезной нагрузки становится слишком низкой.

Словом, идея многоразового использования космических аппаратов, несмотря на ажиотаж, вызванный запуском Falcon 9, несет опре-

этой гонке окажется первым, покажет лишь время. В целом же возможности по удешевлению запуска многоступенчатых ракет-носителей весьма ограничены и добиться действительно серьезной экономии вряд ли получится: речь скорее не более чем о процентах. Для радикального удешевления доставки грузов на орбиту Земли нужны другие решения.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- МОСКВА

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

Реклама 18+

Как заработать на желании детей одеваться, как родители

Мода по-взрослому



По словам основателя Ladetto Леонида Лазарева, подростковые модели одежды на российском рынке представлены «пышными балльными вариантами», в то время как детям нравится что-то похожее на то, что носят старшие. Предприниматель придумал слоган «Платье, как у мамы»

КСЕНИЯ МЕЛЬНИКОВА

Когда Леонид Лазарев открыл оптовый магазин детской одежды, он чуть было не стал банкротом, потому что не имел своей фишки. Но затем нашел оригинальную нишу — «взрослые» платья для девочек.

«Когда делаешь что-то свое, у тебя большой простор для мысли, большая свобода действий. Я всегда хотел свой бизнес», — рассказывает 31-летний Леонид Лазарев. Он окончил журфак в Бишкеке, в 2008 году переехал из Киргизии в Москву, где устроился работать менеджером по продажам в компании «Вязаные аксессуары» — оптовом поставщике варежек, шапок, шарфов и т.п. И быстро понял: спрос на товары для детей всегда значительно выше, чем для взрослых.

Леонид решил, что нужно самому заниматься детской одеждой. В 2012 году он уволился с работы и на накопленные деньги открыл собственный оптовый магазин одежды для детей. «Я мог спокойно жить, работая в «Вязаных

аксессуарах» или еще где-нибудь, купить себе со временем квартиру и машину хорошую. Но решил рискнуть, — вспоминает предприниматель. — Конечно, было страшно, пойдешь или не пойдешь. Но я был уверен, что, даже если мы развалимся, я придумаю что-то новое».

Без идеи

Начинающий предприниматель зарегистрировал ООО «Ладетто» и сделал сайт. Помещение для шоу-рума (35 кв. м) и склада (17 кв. м) Леонид нашел в районе метро «Щелковская». «Я с самого начала нацеливался на то, что буду торговать через интернет, поэтому взял помещение далеко от метро: здесь ставка совсем другая», — говорит он. За первый и последний месяцы аренды Лазарев заплатил всего 55 тыс. руб. Помещения были новые, поэтому тратиться на ремонт не пришлось. Лазарев подключил интернет и телефон, закупил мебель, торговое и складское оборудование. В общей сложности потратил около 300 тыс. руб., на приобретение первой партии товара ушло 2,2 млн руб. «Первое время у

нас работали всего двое — я и жена. Она отвечала на телефонные звонки, я привозил на своей машине товар, отгружал его и размещал на складе», — рассказывает Лазарев.

На старте Леонид предлагал ассортимент разных производителей: детское белье, изделия для новорожденных, шапки, платья.

зая не слишком оригинальным: в Москве работали десятки таких небольших оптовых поставщиков.

Первый год работы для магазина Ladetto оказался убыточным. Лазарев тратил свои накопления. А когда средств на жизнь не хватало, занимал деньги под проценты у друзей. За год набрал долгов на 1,2 млн руб.

Эксперимент с платьями оправдал ожидания. Выручка от продажи платьев в 2016 году составила 31,2 млн руб., чистая прибыль — около 5 млн руб., что почти в два раза превысило показатели 2015 года

«Идея была в том, чтобы предложить клиенту — небольшому розничному магазину — широкий ассортимент, который можно купить в одном месте», — говорит Леонид. Однако бизнес-план ока-

«Начала немного хаотично, может быть, необдуманно. Не понимал, чего исключительного я могу предложить. Если в «Вязаных аксессуарах», к примеру, мы предлагали эксклюзивный продукт, то,

запустив свой бизнес, я попал в жестокую конкурентную среду, потому что торговал ассортиментом, который был у всех, — рассказывает предприниматель. — Спасало только то, что мне повезло с друзьями, которые помогли деньгами».

В августе 2013 года Леонид пошел ва-банк: для развития убыточного бизнеса взял у друзей в кредит еще 2 млн руб. на два года под 18% годовых. И расширение ассортимента помогло — компания заработала первую операционную прибыль, которая целиком ушла на погашение долгов. Но ключевая проблема — уникальное предложение для клиентов — пока так и не была решена.

Платье, как у мамы

Торгуя разной детской одеждой, Лазарев со временем заметил, что на платья по сравнению с другой детской одеждой спрос больше. «Я проанализировал рынок и увидел, что в большинстве своем производители предлагают платья для девочек дошкольного возраста. Подростковые же модели практически отсутствуют. Если их и пред-

Экономика Ladetto

Стартовые инвестиции, тыс. руб.

2538

Закупка товара **2250**

IT и телефония **132**

Аренда **55**

Торговое оборудование **40**

Мебель и складское оборудование **33**

Создание сайта **21**

Регистрация организации **7**

Операционная деятельность в среднем за месяц по итогам 2016 года, тыс. руб.

Доходы от продаж **2600**

Расходы **2185**

Покупка товара **1750**

Налоги **215**

Заработная плата сотрудникам **95**

Аренда **43**

Реклама **35**

Выставки **30**

Обслуживание автомобиля **10**

IT и телефония **5**

Канцелярия **2**

Прибыль **415**

Источник: данные компании

лагают, то это обязательно пышные бальные варианты, которые уже не так популярны. А дети смотрят на своих родителей и хотят что-то приближенное к тому, что носят взрослые», — рассказывает Лазарев. Он придумал слоган «Платье, как у мамы» и решил сделать ставку на «взрослые» платья для школьниц.

Предприниматель взялся за поиски подходящих торговых марок, но ничего интересного не нашел. На помощь пришла супруга. «Моя жена — художник-модельер по образованию. Мы подумали, что могли бы придумывать модели самостоятельно. Она попробовала, и получилось», — рассказывает Лаза-

рев. Для воплощения плана в жизнь нужно было либо организовать собственное производство, что при доходах Ladetto было невозможно, либо найти фабрику, у которой можно было бы заказывать пошив платьев по своим эскизам.

Весной 2014 года предприниматель разместил заказы на нескольких российских фабриках, но качество исполнения и цена его не устроили. «Так как я родом из Киргизии, то решил поискать производство там: это дешевле. Стоимость труда швеи на киргизском производстве, например, на 30% ниже, чем в России. К тому же ввоз товаров из Киргизии в Россию не облагается таможенными сборами, а значит, нужно платить только НДС», — говорит Лазарев.

В Киргизии, по словам Леонида, в основном занимаются производством женских нарядов. Производителей детской одежды немного, выбор ограничен. «Мы приехали на первое производство. Там шили откровенный ширпотреб. На втором были неоправданно высокие цены. На третьем нам с женой не понравился подход к клиенту — детям. Руководитель фабрики был помешан на выгоде, рассказывал о способах сэкономить, обманывая ребенка и родителей», — вспоминает Лазарев. Полностью устроил семью по цене, качеству и подходу лишь четвертый вариант. Договор с фабрикой заключили осенью 2015 года, и первый товар — «платья, как у мамы» — пришел в 2016 году.

Своя ниша

Эксперимент с платьями оправдал ожидания. Выручка от продажи платьев в 2016 году составила 31,2 млн руб., чистая прибыль — около 5 млн руб., что почти в два раза превысило показатели 2015 года. Лазарев перестал торговать чужим ассортиментом, сосредоточившись на своем.

«Мы работаем в самой середине по цене и, соответственно, качеству», — говорит предприниматель. Стоимость одного платья Ladetto составляет в среднем 1100 руб. в опте, в розницу платья обычно продаются за 2200 руб. Маржа Ladetto составляет 30%, а маржа торговых партнеров компании — около 100%. Ассортимент интернет-магазина — наряды для детей от 2 до 14 лет. В основную линию, пользующуюся наибольшим спросом, входят платья для подростков от 7 до 13 лет.

Основные клиенты компании — интернет-ритейлеры Wildberries, Mamsy, «Чики-Рики» и др. «С Ladetto мы встретились на выставке и с прошлого года начали с ними работать», — рассказывает Елена Бондаренко, старший бренд-менеджер компании Mamsy. — Категория платьев для девочек от 10 лет не очень освоена. А в этом возрасте девочки все больше хотят покупать одежду сами в каких-то сетевых розничных магазинах. У Ladetto в этом плане громадный ассортимент за вполне вменяемые деньги. Наши клиенты очень быстро распробовали марку: понравилась интересная идея «взрослых» платьев для детей, широкий выбор повседневных моделей и невысокая цена. В месяц у Ladetto мы покупаем в среднем 200 платьев».

Со временем заработало сарафанное радио: многие клиенты приходят по рекомендациям знакомых. Сегодня платья от Ladetto доставляются по всей России, а также в Белоруссию и Казахстан. В месяц компания продает в среднем 2400 платьев.

Основные конкуренты Ladetto — компании Alolika и «Красавушка». Они работают в том же ценовом сегменте, но делают упор на более нарядные платья. «У нас все-таки разная ориентация. В Ladetto больше повседневных нарядов. Мы же ориентируемся на сегмент нарядных платьев для Нового года и выпускного», — поясняет Анастасия Воронкова, генеральный директор компании «Красавушка».

Назад в Россию

Сейчас в компании Ladetto помимо Лазаревых работают четыре человека: водитель, кладовщик, бухгалтер и программист. За продажи по-прежнему отвечает один Леонид — чтобы быть в контакте с сотнями заказчиков, он использует CRM-систему от 1С. Она автоматизирует общение с клиентами и напоминает ему, с кем и когда

нужно связаться. Доходы Ladetto сильно зависят от сезона. Пик продаж приходится на октябрь и ноябрь. Особой популярностью в эти месяцы пользуются новогодние наряды. Январь и февраль — низкий, убыточный сезон. Клиентов в это время почти в четыре раза меньше, чем в октябре и ноябре.

Два раза в год Ladetto участвует в профессиональной выставке детских товаров CJF-Expo. Стоимость разового участия — около 210 тыс. руб. Там Леонид знакомится с представителями магазинов и оптовых организаций. Также Лазарев продвигает товар с помощью контекстной рекламы. В месяц на нее уходит в среднем 35 тыс. руб.

«Сначала я делал ставку на поиск клиентов с помощью телефонных звонков. Контакты потенциальных покупателей находил в

разных каталогах. Звоню, чтобы найти человека, принимающего решение, и донести до него, что твой ассортимент — то, чего ему не хватает», — объясняет Леонид. — Путем проб и ошибок я разработал такой алгоритм разговора, при котором вероятность того, что клиент захочет купить товар, максимальная».

Впрочем, со временем заработало и сарафанное радио: многие клиенты приходят по рекомендациям знакомых. Сегодня платья от Ladetto доставляются по всей России, а также в Белоруссию и Казахстан. В месяц компания продает в среднем 2400 платьев. 75% продукции раскупают в регионах, 15% приходится на Москву и по 5% — на Белоруссию и Казахстан. «Благодаря тому что в основном отгрузки проходят через транспортные компании, один водитель справляется даже с большим объемом довольно быстро», — говорит Лазарев.

Основная статья расходов — закупка товара в Киргизии. Производство, состоящее из двух цехов, располагается в Бишкеке. Заказы от Ladetto занимают почти 90% производственных мощностей фабрики, так что производитель сильно зависит от компании Лазарева и с увеличением объемов может не справиться».

Поэтому Леонид собирается запускать производство в России. Киргизия входит в ЕАЭС, и импорт оттуда не облагается пошлинами, но при этом около 10% выручки уходит на косвенные налоги при ввозе товара. По расчетам предпринимателя, сейчас выгоднее налаживать производство внутри страны. Так можно быстрее реагировать на изменение спроса и снизить расходы на логистику. ■

Российский рынок детской одежды

По данным Fashion Consulting Group, объем детского сегмента российского рынка одежды в 2016 году составил 413,2 млрд руб., или 18% всего fashion-рынка (одежда, обувь, аксессуары). Среднегодовой темп роста сегмента с 2013 по 2016 год составил 1,8%. К ключевым игрокам рынка детской одежды в России относятся Gloria Jeans, MotherCare, «Гул-

ливер и Ко», «Детский мир» и др. «Рынок детской одежды последних лет характеризуется тем, что начинает приобретать черты, характерные для рынка взрослой одежды, — говорит Ануш Гаспарян, коммерческий директор Fashion Consulting Group. — Стали отчетливее проявляться различные ценовые сегменты, функционально-стиле-

вые группы, присущие взрослой одежде». Такое стремительное развитие сегмента, по ее словам, отчасти обусловлено общемировым изменением самого статуса детства. «Одежда для ребенка становится таким же элементом личного выражения, как и одежда для взрослых», — объясняет Гаспарян. Сегодня все больше мировых брендов всерьез взялись

за детскую моду и запускают детские линии. Узкая специализация — рискованная стратегия для небольших игроков. «Есть фабрики и производства, которые отшивают только платья, но их основные каналы дистрибуции — это опт и интернет», — говорит Ануш Гаспарян. — Розничных офлайн-магазинов, специализирующихся исключительно на моно-

ассортименте, — единицы. Это достаточно узкая специализация, так как сегодня платья девочки носят в основном на специальные события: день рождения, поход в гости, в театр и на концерт, праздник в детском саду или школе. А в период спада покупательской активности розница с одним видом ассортимента не может выжить, если только это не онлайн».

Как данные о новых рабочих местах в США отразятся на курсе валюты к выходным

Доллар укрепляется с трудом

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

На этой неделе курс доллара окажется под влиянием статистики о рынке труда и запасах нефти в США, считают финансисты, опрошенные РБК. Как изменится курс американской валюты к концу недели?

Опрошенные РБК аналитики считают, что текущая неделя вновь станет периодом крепкого рубля, а наиболее важное событие, которое сможет повлиять на динамику пары доллар/рубль, — это публикация данных по рынку труда в США за март. На этот фактор указали семь из десяти

опрошенных финансистов. По словам генерального директора УК «Спутник — Управление капиталом» Александра Лосева, чем ниже будет безработица, тем больше вероятность, что ФРС возобновит жесткую риторику в отношении процентных ставок.

Сейчас рынок ожидает, что Министерство труда США отчитается о появлении 180 тыс. новых рабочих мест в несельскохозяйственном секторе страны по сравнению с 235 тыс. в феврале. Ведущий аналитик группы анализа долговых рынков Промсвязьбанка Михаил Поддубский отмечает, что если статистика по американскому рынку труда окажется хуже ожидаемой — это позитивно

отразится на развивающихся валютах, в том числе на рубле. Если же этот показатель превзойдет прогнозы аналитиков — эффект будет обратным: доллар начнет укрепляться.

Также на курс доллара на этой неделе могут повлиять новости с рынка энергоносителей. На данных о коммерческих запасах нефти в США, которые выйдут в среду, акцентирует внимание половина опрошенных экспертов. «Если обозначится тенденция замедления роста запасов, можно рассчитывать на развитие позитивного тренда на рынке, что обеспечит поддержку рублю», — прогнозирует главный аналитик Бинбанка Наталья Ва-

щелюк. На прошлой неделе коммерческие запасы нефти в США выросли на 0,9 млн барр., или на 0,2%, до 534 млн барр. Это меньше, чем предполагали аналитики, опрошенные агентством Reuters: по их прогнозам, запасы должны были вырасти на 1,357 млн барр., до 534,457 млн барр.

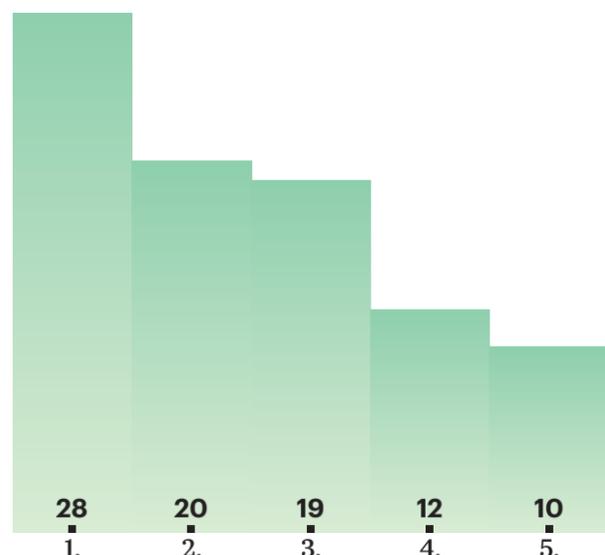
В целом, по мнению Ващелюк, уже на следующей неделе инвесторы могут начать переоценивать перспективы повышения ставки ФРС США на основе статистики по занятости и заработной плате в США, содержания протокола последнего заседания Федерального резерва и других данных. В условиях повышенной неопределенности, связанной с этими со-

бытиями, аналитик предполагает, что укрепление рубля остановится. «При выходе позитивной американской статистики и ужесточении риторики представителями ФРС в ходе последнего заседания курса рубля будет снижаться по отношению к доллару», — резюмирует она.

С учетом этих и прочих факторов участники опроса предполагают, что к закрытию торгов на Московской бирже в пятницу, 7 апреля, курс доллара незначительно укрепится — до 56,6 руб. На прошлой неделе эксперты предсказывали 57,6 руб. за доллар и ошиблись: 31 марта на закрытии торгов в 19:00 мск американская валюта стоила 56,3 руб. ■

Что будет влиять на курс доллара на этой неделе

Прогноз курса доллара на пятницу, 7 апреля — 56,6 руб. (против 56,3 руб. на 19:00 мск в пятницу, 31 марта)



Список экспертов:



Михаил Берулава, главный специалист отдела операций на денежном рынке казначейства банка «Возрождение»



Александр Лосев, генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом»



Иван Копейкин, эксперт финансовой группы БКС



Егор Мусатов, аналитик Абсолют Банка



Наталья Ващелюк, главный аналитик Бинбанка



Виктор Веселов, главный аналитик банка «Глобэкс»



Михаил Поддубский, ведущий аналитик группы анализа долговых рынков управления по исследованиям и аналитике ПАО «Промсвязьбанк»



Ярослав Лисоволик, главный экономист Евразийского банка развития



Богдан Зварич, аналитик ГК «Финам»



Фролов Роман, начальник отдела операций на валютных рынках РосЕвробанка

1. Макростатистика из США
В пятницу, 7 апреля, в США выйдет блок макроэкономической статистики по рынку труда за март. Особое внимание эксперты обращают на коэффициент безработицы и данные о новых рабочих местах вне сельского хозяйства. Главный специалист отдела операций на денежном рынке казначейства банка «Возрождение» Михаил Берулава отмечает, что для укрепления доллара важно сохранить сильную статистику занятости в весенний период, поскольку она влияет на ожидания рынка в отношении изменения процентной ставки ФРС в 2017 году. «Слабая статистика может привести к снижению индекса

доллара», — поясняет Берулава. По данным портала Investing.com, консенсус-прогноз аналитиков предполагал появление 180 тыс. новых рабочих мест в марте. Соответственно, если в эту пятницу Министерство труда США сообщит о более низком показателе, то это позитивно отразится на развивающихся валютах, включая рубль. Если же результат превзойдет ожидания аналитиков — рынок увидит обратный эффект.

2. Данные о запасах нефти в США
В среду, 5 апреля, будут традиционно опубликованы данные о запасах сырой нефти в США. По словам эксперта финансовой груп-

пы БКС Ивана Копейкина, рост этого показателя может оказать давление на нефтяные котировки и рискованные активы, включая рубль. И, напротив, перелом тренда в динамике запасов, которые росли последние несколько недель, может привести к укреплению рубля. Единого мнения касательно изменения этого показателя в среду у опрошенных экспертов нет.

3. Публикация протокола заседания ФРС США
На среду, 5 апреля, запланирована публикация протоколов последнего заседания ФРС. Ведущий аналитик группы анализа долговых рынков Промсвязьбанка Михаил

Поддубский считает, что протоколы вряд будут содержать новую информацию для инвесторов. Тем не менее они способны оказать влияние на глобальный рынок в целом и валюты развивающихся стран в частности. По мнению главного аналитика Бинбанка Натальи Ващелюк, ужесточение риторики представителями ФРС в ходе последнего заседания в комплексе с позитивной американской статистикой могут привести к снижению курса рубля по отношению к доллару.

4. Риторика российских властей
На прошлой неделе министр энергетики России Александр Новак заявил о

сокращении добычи нефти в РФ на 200 тыс. барр. в сутки по итогам марта и о планах достижения показателя 300 тыс. барр. в апреле. «Это было позитивно воспринято участниками валютного рынка», — рассказывает аналитик Абсолют Банка Егор Мусатов. — Нефтяные котировки получили дополнительную поддержку». Благодаря росту нефтяных котировок отечественная валюта заметно укрепилась, приблизившись к уровню 56 руб. за доллар. На текущей неделе возможны новые заявления российских властей. Они могут быть направлены в том числе на сдерживание курса рубля. «Возможна риторика о том, что рубль является слишком крепким», — считает главный экономист Евра-

зийского банка развития Ярослав Лисоволик. Подобные заявления способны вызвать всплеск волатильности на валютном рынке.

5. Данные по инфляции в России
В среду, 5 апреля, будут опубликованы данные по недельной инфляции от ЦБ РФ. «Участники рынка могут все больше внимания уделять еженедельной статистике по инфляции в РФ. Сохранение тренда на замедление инфляции увеличивает шансы на скорое понижение ставки со стороны ЦБ в глазах инвесторов», — поясняет ведущий аналитик группы анализа долговых рынков Промсвязьбанка Михаил Поддубский.

Методика оценки

Для оценки каждого фактора применялась шкала от 1 до 5, где 1 — слабое влияние, 5 — сильное. Итоговый балл получен суммированием оценок