

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
5 апреля 2017
Среда
№ 59 (2556)



Антон Сергеев,
предприниматель

Зачем компании превращают сотрудников в бизнесменов

МЕНЕДЖМЕНТ, С. 14 →

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС

Московская биржа, 04.04.2017

1135,98 ↑
пункта

Цена нефти BRENT

Bloomberg, 04.04.2017, 20.00 мск

\$54,17 ↑
за баррель

Международные резервы

России ЦБ, 24.03.2017

\$399,0 ↑
млрд

Курсы валют ЦБ
05.04.2017

\$1= ↑
₽56,55

€1= ↑
₽60,24

КАДРЫ Почему президент назначил Александра Бречалова главой Удмуртии

Народный фронт пройдет через Ижевск



Назначение Александра Бречалова исполняющим обязанности руководителя Удмуртии свидетельствует о том, что Владимир Путин продолжает «тестировать новое поколение управленцев»

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

Назначение Александра Бречалова новым главой Удмуртии стало следствием смены чиновников администрации президента, полагают политики. Они разошлись во мнениях, следует ли считать новую должность для Бречалова повышением или ссылкой.

Президент Владимир Путин во вторник, 4 апреля, подписал указ о назначении 43-летнего секретаря Общественной палаты Александра

Бречалова главой Удмуртии. До сентября он будет исполняющим обязанности, затем Бречалов планирует принять участие в выборах главы республики. Сам Бречалов в разговоре с РБК назвал назначение «новым вызовом для себя».

Предыдущий глава Удмуртии, Александр Соловьев, 4 апреля был задержан и этапирован в Москву. Соловьеву предъявлено обвинение по уголовному делу о получении взятки (ч. 6 ст. 290 УК; до 15 лет колонии). По версии следствия, Соловьев получил несколько взяток на общую сумму 141,7 млн руб. за договоренности со строителем

мостов через реки Буй и Кама в Удмуртии: за эти деньги чиновник обещал подрядчикам незамедлительно оплатить их работу из федерального и регионального бюджетов, а также выдать им лицензии на геологическое изучение, разведку и добычу участка недр с песком и песчано-гравийной смесью. Во вторник президент освободил Соловьева от должности «в связи с утратой доверия».

Бречалов помимо председательства в ОП возглавляет Общероссийскую общественную организацию малого и среднего предпринимательства «Опора России» и является

сопредседателем центрального штаба Общероссийского народного фронта (ОНФ). Накануне своего назначения он участвовал в медиафоруме ОНФ в Санкт-Петербурге, где, по словам двух участников форума, «не отходил от Путина». «Но он в принципе часто сидит с президентом на мероприятиях, где они появляются вместе», — отметил один из собеседников РБК.

Назначение Бречалова свидетельствует о том, что Путин продолжает «тестировать новое поколение управленцев», считает политолог Евгений Минченко.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 3 →

ВЗРЫВ

Террорист из автомастерской

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,
ИННА СИДОРКОВА

Теракт в метро Санкт-Петербурга совершил смертник, подтвердил Следственный комитет. Это уроженец Киргизии, который последние годы жил в России и был связан с радикальными исламистами.

След исламистов

Теракт на перегоне между станциями «Технологический институт» и «Сенная площадь» совершил смертник, сообщил официальный представитель Следственного комитета Светлана Петренко. «Фрагментированные останки [мужчины] были обнаружены в третьем вагоне поезда», — рассказала Петренко. Еще одно самодельное взрывное устройство (СВУ) обнаружил на станции метро «Площадь Восстания» сотрудник метрополитена. СВУ было обезврежено.

Предполагаемый террорист — уроженец Киргизии 22-летний Акбаржон Джалилов, уточнили в СКР. «Экспертами-криминалистами обнаружены генетические следы Джалилова на сумке, оставленной на станции метро «Площадь Восстания». Заключение генетической экспертизы и записи камер видеонаблюдения дают основания полагать, что именно человек, совершивший теракт в вагоне, оставил сумку с взрывным устройством на станции метро «Площадь Восстания», — отметила Петренко.

Джалилов родился в Оше в 1995 году, последние несколько лет он жил в Санкт-Петербурге, отметил в разговоре с РБК собеседник, близкий к руководству ФСБ. По данным «Газеты.Ru», в 2011 году подозреваемый получил российский паспорт, вместе с отцом он работал в автомастерской.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 4 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**
Выпуск: **вакансия**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректур: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашвили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0540
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

РЕГУЛИРОВАНИЕ Владимир Путин передал Росстат в ведение Минэкономразвития

Статистика поможет развитию экономики

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Владимир Путин подписал указ о передаче Росстата в ведение Минэкономразвития. Недовольство официальной статистикой ранее высказывал министр Максим Орешкин.

Президент России Владимир Путин передал Росстат в подчинение Министерству экономического развития. Соответствующий указ главы государства опубликован на официальном интернет-портале правовой информации.

Согласно документу Минэкономразвития получает «функции по выработке государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере официального статистического учета». Одновременно с этим Росстат исключается из перечня служб, руководство которыми осуществляет правительство (до этого он подчинялся напрямую кабмину).

Указ вступает в силу со дня подписания, 3 апреля. Правительство должно привести свои акты в соответствие с документом в течение четырех месяцев. В этот срок Минэкономразвития должно разработать «новую стратегию развития российской статистики до 2024 года», сообщил журналистам министр экономического развития Максим Орешкин.

«Она будет разрабатываться открыто, совместно с экспертным сообществом, опираясь на лучшие международные практики. Никаких изменений в работе Росстата до выработки этой стратегии не планируется. Независимость методологии и оценок Росстата закреплена законом», — подчеркнул министр.

Росстат не впервые переходит в ведение экономического министерства. В подчинении Минэкономразвития он находился около трех месяцев в 2004 году, а также с 2008 по 2012 год, после чего вернулся в кабмин. Нынешнее решение о переходе в Минэкономразвития — «удар по статистике», считает главный экономист «ПФ Капитал», член общественного совета при Росстате Евгений Надоршин. «Решение больше похоже на аппаратное, которое статистике никак не поможет», — говорит он. Подчинение Росстата правительству способствовало отсутствию давления и, как следствие, объективности данных, рассуждает заведующий лабораторией исследования проблем инфляции и экономического роста Высшей школы экономики (ВШЭ) Владимир Бессонов. С другой стороны, ведомству нужно было лоббировать свои интересы, однако в условиях фактической независимости оно оказалось «достаточно слабым», считает эксперт.



Росстат не впервые переходит в ведение экономического министерства. В подчинении Минэкономразвития он находился около трех месяцев в 2004 году, а также с 2008 по 2012 год, после чего вернулся в кабмин. На фото: президент Владимир Путин и глава Минэкономразвития Максим Орешкин

«Прямое взаимодействие между, наверное, самыми регулярными и разбирающимися в деталях пользователями статистики [чиновники Минэкономразвития] и теми, кто ее генерирует, могло бы пойти на пользу в смысле формы предоставления данных и разработки планов по статистическому наблюдению», — говорит старший аналитик группы исследований и прогнозирования АКРА Дмитрий

Куликов. Но, по его словам, существует и «потенциальная проблема» в виде конфликтов интересов внутри ведомства. Чтобы избежать этого, нужно повысить открытость Росстата и создать специальные механизмы, помогающие избежать конфликтов интересов, подчеркивает Куликов.

Глава Минэкономразвития Максим Орешкин в конце марта высказывал недовольство февральскими данными официальной статистики, показавшими падение промышленного производства и сокращение реальных доходов населения

Куликов. Но, по его словам, существует и «потенциальная проблема» в виде конфликтов интересов внутри ведомства. Чтобы избежать этого, нужно повысить открытость Росстата и создать специальные механизмы, помогающие избежать конфликтов интересов, подчеркивает Куликов.

С начала года Росстат перешел на новый классификатор видов экономической деятельности (ОКВЭД2) и классификатор продукции по видам экономической деятельности (ОКПД2). До этого российская экономика «была опи-

сана не тем языком, каким описана экономика других стран», сам переход должен был «произойти на год раньше, просто некоторые ведомства не успели подготовиться и срок правительство продлило», говорил в интервью «Ведомостям» глава Росстата Александр Суринов. При этом переход стал одной из причин задержек публикации данных за первые два месяца 2017 года.

за базу были взяты данные високосного 2016 года, кроме того, на февраль 2017 года были перенесены дополнительные праздничные дни, указывал министр. После этого Минэкономразвития выступило за переход Росстата в свое подчинение. Орешкин, комментируя указ президента, заявил о необходимости «повысить качество статистических данных и их открытость, выйти на более высокий уровень доверия общества к статистике, снизить нагрузку на предприятия в части статистической отчетности». Добиться этого министр предлагает с помощью внедрения технологий анализа больших данных и взаимодействия с системами других ведомств, агрегирующих статистику, в частности с Центробанком и Федеральной таможенной службой.

Переход в Минэкономразвития вряд ли поможет Росстату увеличить финансирование, при этом большая часть критики от Максима Орешкина в отношении опубликованных Росстатом данных «не была релевантной», считает Надоршин. В то же время в годы подчинения Росстата министерству оно «формировало спрос» на статистику под конкретные прогнозы, отмечает Бессонов из ВШЭ, и это было хорошо для Росстата. Но после перехода в правительство Росстат вел свои разработки без необходимой экспертизы со стороны независимых экспертов и, как следствие, «без оценки последствий», считает Бессонов. ■

КАДРЫ Почему президент назначил Александра Бречалова главой Удмуртии Народный фронт пройдет через Ижевск

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Это назначение для Бречалова повышение, пояснил он, так как в отличие от его предыдущих должностей это «работа в реальном управлении». С Минченко согласен политолог Михаил Виноградов. По его словам, если учитывать личные качества Бречалова, то это «карьерная удача». «Он публичная фигура депутатского масштаба, а не управленец», — отметил Виноградов.

По мнению политолога Николая Миронова, кандидатура Бречалова вынужденная, «потому что он остался практически без работы и без особой поддержки, но его нужно было куда-то деть, поскольку он близок к власти». Миронов назвал отъезд в Удмуртию «ссылкой».

Секретарь ОП близок к председателю Госдумы и бывшему первому заместителю главы администрации президента Вячеславу Володину, политологи называют его «володинским». Это одна из причин его назначения в отдаленный регион, считают эксперты. Новое назначение Бречалова можно объяснить желанием первого заместителя руководителя администрации президента Сергея Кириенко «не-



Экс-глава Удмуртии
Александр Соловьев

много отодвинуть от Кремля «володинских», объяснил РБК политолог Константин Калачев. «Хотя с Кириенко у него [Бречалова] конфликта нет, отношения нормальные, но зачем он ему в такой близости к президентской администрации?» — сообщил он.

Смена команды прежнего руководителя внутриполитического блока АП началась в октябре 2016 года, когда Володин был назначен спикером Госдумы. До этого с 2011 года он занимал пост первого замглавы администрации президента, курировавшего внутриполитический блок Кремля. На смену Володину в Кремль был назначен глава

госкорпорации «Росатом» Сергей Кириенко.

Но есть и другие причины для «высылки», отметил Калачев. «Во-первых, Ижевск — это столица оборонки [там находится концерн «Калашников»], а Бречалов — бывший военный. Во-вторых, он будет повышать популярность ОНФ в регионе перед президентскими выборами», — предположил политолог. «Бречалов знаком с общефедеральной повесткой, в том числе с точки зрения Народного фронта и Общественной палаты, «Опоры России», — сообщил РБК удмуртский политолог Владимир Байметов.

При этом, по его словам, будущее Бречалова в Удмуртии будет зависеть от того, сможет ли он найти «способы взаимодействия с местными элитами или рычаги воздействия на них». «Было большое ожидание перемен, в том числе и по персоналиям после [предыдущего главы республики Александра] Волкова, и его Александр Васильевич [Соловьев] не смог обеспечить. Надеемся, Бречалов сможет», — заявил Байметов.

Новый сопредседатель центрального штаба ОНФ, который сменил Бречалова, будет избран

из состава действующих членов штаба, полагает источник РБК, близкий к руководству ОНФ. Устав ОНФ предполагает, что сопредседателем может быть только кто-то из его членов, поясняет собеседник РБК. А ввести нового человека в штаб можно только решением съезда. «Съезд у нас намечен на 2018 год. Вряд ли кто-то будет созывать съезд сейчас только для того, чтобы в штаб был включен новый человек, который бы стал сопредседателем вместо Бречалова», — рассуждает источник.

Бречалов является одним из трех сопредседателей центрального штаба Фронта. Двое других — режиссер, депутат Госдумы Станислав Говорухин и депутат Госдумы Ольга Тимофеева.

В феврале 2017 года Александр Бречалов не вошел в список 40 граждан, которым было отправлено предложение президента России о вхождении в состав Общественной палаты. То есть в новый состав ОП, который будет сформирован в июне, он не войдет. Тогда Бречалов заявил, что «отсутствие приглашения от президента расценивает как необходимую ротацию руководства палаты». ■

Под арест

Басманный суд Москвы вчера постановил арестовать бывшего главу Удмуртии Александра Соловьева по просьбе следствия на два месяца. Следствие мотивировало просьбу тем, что Соловьев обладает большим количеством связей, используя которые угрожал свидетелям по его делу. Кроме того, уточнила прокурор, родные Соловьева «владеют зарубежной недвижимостью», а по месту жительства и по месту работы бывшего главы Удмуртии были проведены обыски, во время которых удалось обнаружить заграничный паспорт. Все это может свидетельствовать о намерении бывшего главы региона скрыться от правосудия. Александр Соловьев был главой Удмуртии с сентября 2014 года, до этого (с 2007 года) возглавлял Госссовет республики.

РБК ЖУРНАЛ

Инвестор Николай Давыдов уехал за мечтой

уже в продаже

Также в цифровых киосках



Что известно о предполагаемом смертнике из метро

Террорист из автомастерской

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Джалилов был верующим мусульманином, его «религиозные контакты» сейчас обрабатывают спецслужбы в приоритетном порядке, подчеркнул источник РБК. По его словам, правоохранные органы предполагают, что смертник был связан с «радикальным подпольем, которое симпатизирует «Исламскому государству» (организация запрещена в России). Джалилов попал под влияние радикалов уже в Петербурге примерно в 2015 году, до этого он «был светским парнем», сообщил РБК источник в правоохранных органах.

Пока следствие склоняется к версии, что Джалилов оставил взрывное устройство (его мощность составила 1 кг в тротиловом эквиваленте, поражающие элементы — шарики из подшипников) в корпусе огнетушителя на «Площади Восстания», а сам с зарядом мощностью от 300 г до 500 г отправился дальше. Криминалисты предполагают, что устройство взорвалось в рюкзаке предполагаемого террориста, отметил собеседник РБК в ФСБ.



Акбаржон Джалилов, 22-летний уроженец Киргизии — предполагаемый террорист

Официальный представитель Государственного комитета национальной безопасности Киргизии Рахат Сулайманов рассказал РБК, что родственники Джалилова находятся на допросе в Ошском областном управлении спецслужбы. Они успели рассказать журналистам издания kloop.kg, что предполагаемый террорист жил в России последние шесть лет. «Он самый

попунктный был. Ему скажешь растопить казан, он накроет, сам дрова растопит. Скажешь присмотреть за братиками, он обязательно сделает. Даже сестра его не была такой помощницей по дому, как он», — сказала тетья уроженца Киргизии.

Примитивная взрывчатка

РБК попросил экспертов оценить фотографию неразорвавшегося СВУ. Собеседник РБК, близкий к ФСБ, источник в Главном управлении Генштаба, полковник запаса Андрей Паюсов и эксперт по взрывчатым веществам в сирийской армии Абдалла аль-Хамед назвали устройство примитивным и не характерным для кавказского подполья. По их словам, речь идет о простом в изготовлении самодельном взрывном устройстве, которое состоит из корпуса огнетушителя и взрывчатого вещества на основе селитры.

«Изготовить такую бомбу можно буквально на коленке. Но обычно в качестве поражающих элементов используют разнокалиберные гайки, нарезанную проволоку, арматуру или просто строительные дюбели и гвозди, поскольку их легко купить. А тут совершенно одинаковые шарики, которых так просто в магазине не найдешь. Возможно, в распоряжении террориста оказались, например, одинаковые подшипники», — отметил Паюсов.

Многие экстремистские группировки в Сирии, в том числе запрещенное в России «Исламское государство», собирают подобные взрывные устройства, рассказал РБК Абдалла аль-Хамед. Такие же СВУ были найдены в большом количестве на территориях, ранее подконтрольных боевикам ИГИЛ и «Фронта ан-Нусры» (организация также запрещена в России).

Киргизское подполье

С 2013 года из Киргизии в Сирию выехали около 500 человек, вернулись не более 25, рассказал РБК глава Евразийского аналитического клуба Никита Мендкович. В августе 2016 года представитель ГКНБ заявлял, что всего, по оценкам ведомства, к «Исламскому го-



В результате теракта в метро Санкт-Петербурга 3 апреля погибли 14 человек, 62 пассажира получили ранения. На фото: люди несут цветы и свечи к станции «Спасская» — соседней со станцией «Сенная площадь», где в понедельник прогремел взрыв

сударству» в Ираке и Сирии присоединились более 600 граждан республики.

«Есть подпольная сеть исламистов и на территории Киргизии. Общую численность этой сети можно установить только оценочно — речь идет о нескольких тысячах человек. В 2014 году на учете у правоохранных органов было порядка 2,5 тыс. человек, связанных с экстремистскими организациями или сочувствующими им. Сейчас, скорее всего, больше», — отметил эксперт. По его словам, основу радикальных течений составляют этнические узбеки из южных районов страны, в частности из Ошской и Баткенской областей, где после межэтнических столкновений 2010 года узбекский этнос оказался в состоянии социальной изоляции.

«Из-за этого есть проблемы социальной мобильности для мо-

лодых людей из этих общин, есть определенная неинтегрированность в социум, чем активно пользуются вербовщики. Были примеры, когда в роли таковых выступали имамы сельских мечетей в этом регионе. Молодежь довольно активно вербовали сначала в Афганистан, а сейчас в Сирию и Ирак», — говорит Мендкович.

Среди основных террористических группировок страны он назвал «Исламское движение Узбекистана», которое действует по всей Центральной Азии, «Катаиб Имам аль Бухари» и «Жаннат ошклар» (эта группировка наиболее активна сейчас в Киргизии). Кроме того, подчеркнул эксперт, в Киргизии присутствуют и вербовщики «Хизб ут-Тахрир» и «Таблиги Джамаат» (запрещены в России). «Непосредственно «Исламское государство» не присутствует в стране, но киргизское общество вос-

примчиво к этой идеологии», — заметил Мендкович.

«В Киргизии общепринятые формы ислама, и нетрадиционные проявления радикального характера носят в высокой степени этнический характер, — говорит эксперт по Среднему Востоку и Центральной Азии Александр Князев. — Уже несколько лет существует практика, когда силовые структуры образцово-показательно борются с узбекскими этническими группировками, оставляя свободу действий киргизским группировкам».

Эксперт подчеркнул, что в последнее время наметилась еще одна тенденция — это уход значительного числа узбекской молодежи в радикальные группировки, в том числе на территории Ближнего Востока. «Это связано с незавершенным межэтническим конфликтом, с обидами на киргизское государство, невозможностью раз-

Киргизский след

В мае 2016 года трое выходцев из Киргизии, имеющих гражданство России, были задержаны в Москве по подозрению в подготовке теракта на майские праздники. Тогда в ФСБ сообщили, что теракт готовился «по заданию главарей международных террористических орга-

низаций, действующих на территории Сирии и Турции». 30 июня 2016 года телеканал Би-би-си сообщил, что гражданин Киргизии был среди террористов, устроивших атаку на аэропорт имени Ататюрка в Стамбуле 26 июня. Тогда в результате нападения погибли

45 человек, еще более 200 получили ранения. Согласно информации источников телеканала, в группе боевиков также были выходцы из России и Узбекистана. Имя еще одного гражданина Киргизии появлялось в СМИ в связи с терактом в ночном клубе в цен-

тре Стамбула в ночь на 1 января 2017 года, в результате которого погибли 39 человек. Гражданин Киргизии был задержан вскоре после теракта, однако после допроса правоохранные органы заявили о его непричастности.

Как петербургские больницы принимали пострадавших

«Эта ситуация для нас не была проблемой, потому что ежедневно поступает около 250 человек. Институт готов к этой работе, все было организовано так, что через два часа в приемном отделении никого не было», — рассказал

РБК директор НИИ скорой помощи имени И. И. Джанелидзе Валерий Парфенов. В комитета по здравоохранению Санкт-Петербурга РБК рассказали, что городу не потребовалась медтехника из других регионов

или дополнительная кровь для переливания, но жители начали сами сдавать кровь вскоре после теракта. Так, 4 апреля в Мариинской больнице кровь сдали 135 человек. Психологическая помощь была оказана 42 пациентам.

виваться, неудовлетворенностью жизнью», — рассказал Князев. По его словам, существует практика, когда граждане Таджикистана, Узбекистана и Киргизии приезжают в Россию в качестве трудовых мигрантов, на территории России их вербуют для участия в войне в Сирии или в Ираке и снабжают киргизскими паспортами, по которым они в рамках безвизового режима летят в Турцию, а оттуда попадают дальше в страны Ближнего Востока.

«В Сирии в рядах различных террористических формирований воюет большое количество боевиков с постсоветского пространства», — заметил в разговоре с РБК сирийский политолог Нихад Саман. — Трудно с точностью установить принадлежность экстремиста к тому или иному формированию. Связано это с тем, что группировки время от времени вступают в ситуативные альянсы между собой или меняют свои названия. Кроме того, боевики зачастую успевают побывать в рядах нескольких группировок».

Теракт в метро

В результате теракта погибли 14 человек, ранения получили 62 пассажира, рассказала министр здравоохранения Вероника Скворцова. Взрыв прогремел в тот день, когда в Санкт-Петербурге находился президент Владимир Путин. Вечером в понедельник он возложил цветы ко входу на станцию «Технологический институт».

«Безусловно, сам факт того, что этот террористический акт был совершен в момент нахождения в городе главы государства, заставляет задуматься и обращает на себя внимание. Это предмет для анализа специальными службами», — сказал журналистам пресс-секретарь главы государства Дмитрий Песков. ■

При участии Анжелики Басисини, Полины Звездиной, Алексея Гаврилко-Алексеева

После теракта меры антитеррористической защищенности усилят по всей стране Безопасность в особом режиме

МАРГАРИТА АЛЕХИНА,
ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

К возможным чрезвычайным ситуациям подготовились сотрудники аэропортов, железных дорог и метро. А на Петербургском экономическом форуме подготовят особые меры безопасности к приезду Владимира Путина.

После теракта в метро меры безопасности будут усилены на транспорте по всей стране, рассказали РБК в пресс-службах аэропортов Москвы и Санкт-Петербурга, РЖД и в прокуратуре. Особые меры охраны действуют на стратегических объектах, указывают в концерне «Росэнергоатом», который управляет атомными электростанциями.

Российский футбольный союз готовит рекомендации по безопасности для оргкомитета Кубка конфедераций 2017 года и чемпионата мира по футболу 2018 года, а организаторы Петербургского экономического форума, который посетит президент Владимир Путин, установят систему видеонаблюдения с технологией распознавания лиц.

Безопасность на транспорте

В столичном метро на станциях усилены наряды полиции, стражам порядка раздали бронежилеты, рассказал собеседник РБК в руководстве столичной полиции. По распоряжению правительства Москвы увеличено число сотрудников в досмотровых зонах, усилены патрули и введены дополнительные наряды с кинологами.

Метро Санкт-Петербурга ждет внеплановая проверка от Министерства транспорта. Также мини-

стерство разослало начальникам всех подведомственных объектов инструкции по усилению мер антитеррористической защищенности. За выполнением этих предписаний проследят районные прокуроры на транспорте, рассказала РБК старший помощник главы Московской межрегиональной транспортной прокуратуры Екатерина Короткова.

«С работниками вокзальных комплексов, локомотивных и поездных бригад, охранных организаций проводятся специальные инструктажи. Приняты дополнительные меры по усилению охраны и пропускного режима на объектах с массовым пребыванием людей — вокзалах и станциях», — рассказали РБК в пресс-службе РЖД. В связи с этим в компании советуют пассажирам приезжать на вокзалы заранее.

Меры безопасности усилены и в аэропортах. Так, Внуково патрулируют усиленные группы сотрудников службы авиационной безопасности и полиции, урны и мусорные баки в залах проверяют кинологи, а автомобили на въезде досматривают с использованием металлодетекторов и газоанализаторов, отметила в разговоре с РБК пресс-секретарь аэропорта Мария Шаравина. «Будут тренировки на повышение бдительности сотрудников, которые работают непосредственно в терминале и с пассажирами. С помощью тренировочных закладок будем проверять оперативность их реагирования», — подчеркнула Шаравина. Меры безопасности усилены в Домодедово, Шереметьево и Пулково, сообщили РБК представители аэропортов.

В отличие от наземного транспорта авиация практически всегда работает в режиме повышенной готовности, указывает гендиректор ассоциации граждан-

ской авиации «Аэропорт» Виктор Горбачев. «Гражданская авиация уже зарегламентирована. Каких-то особенных мер здесь уже быть не может», — пояснил эксперт, добавив, что дополнительные патрули вряд ли могут существенно повлиять на безопасность.

Массовые мероприятия

Организаторы усилят меры безопасности на Петербургском международном экономическом форуме, который пройдет в июне с участием Владимира Путина, министров и топ-менеджеров, рассказал РБК вице-президент площадки «ЭкспоФорум-Интернэшнл» Сергей Алексеев. «Независимо от той трагедии, которая произошла, обязательно принимаются все более строгие меры безопасности на массовых мероприятиях, поэтому [на ПМЭФ 2017] будут применяться дополнительные видеорежимы с технологией распознавания лиц», — объяснил Алексеев.

Российский футбольный союз выработает рекомендации по безопасности для организаторов Кубка конфедераций и чемпионата мира по футболу, рассказал РБК председатель комитета Российского футбольного союза по безопасности Владимир Маркин. По его словам, вечером во вторник прошло экстренное заседание комитета, темой которого стало как раз обеспечение безопасности на футбольных матчах в России. В российском оргкомитете мероприятий не смогли оперативно ответить на запрос РБК. Руководство FIFA «полностью доверяет» властям страны — хозяйки состязаний в вопросах безопасности, сказали РБК в международном медиаофисе организации. По словам представителя FIFA, подробный план

обеспечения защиты участников и зрителей грядущих футбольных мероприятий начал готовиться с того самого момента, как Россия была выбрана в качестве места их проведения.

Подразделения, охраняющие атомные электростанции, переведены на «усиленный вариант несения службы», рассказал РБК директор департамента информации и общественных связей концерна «Росэнергоатом» Андрей Тимонов. «Даже в обычном режиме атомные станции входят в число наиболее защищенных объектов в стране», — уточнил Тимонов. — Защита, избыточная многочисленными специальными техническими средствами, практически гарантирует невозможность несанкционированного прохода на территорию станции. В данном случае усиление мер безопасности рассматривается в числе прочего и как психологический момент, призванный успокоить население».

Увеличение числа силовиков, контролирующих ситуацию в общественных местах и на объектах государственной важности, — закономерный шаг после теракта, однако эффективность любых мер безопасности вызывает сомнения, считает президент ассоциации ветеранов подразделения антитеррора «Альфа» Сергей Гончаров. «Метро — это особый вид транспорта, в Москве и Петербурге им пользуются миллионы человек в день. Дать гарантию, что можем закрыть туда проход террористам, ни одна спецслужба мира не сможет», — пояснил эксперт. Сложность, по его словам, в том, что правоохранительным органам приходится ориентироваться на теракты, которые уже имели место, тогда как террористы изобретают новые способы нанести удар. ■

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Форум директоров по закупкам

13 апреля, TIMEOUT ROOFTOP BAR*

Программа: Дарья Иванникова —
d.ivannikova@rbc.ru, +7 (903) 121 23 11
Участие: Инна Галлер —
igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484



Артем Блиуз
МГТС



Андрей Черногоров
Ассоциация директоров по закупкам



Сергей Романов
АстраЗенеха Индастриз



Георгий Сухадольский
Интерфакс-ПроЗакупки



Руслан Алиев
МегаФон



Вероника Джужома
НИУ ВШЭ

ГОСКОРПОРАЦИЯ «Ростех» примет стратегию развития кластера «Вооружение» до 2025 года

Прицел на «гражданку»

АНТОН БАЕВ

К 2025 году «Ростех» планирует увеличить долю выручки от реализации гражданской продукции военных предприятий до 30%. К этому сроку общая годовая выручка предприятий кластера должна составить 700 млрд руб. Предприятия военного кластера столкнутся с жесткой конкуренцией на гражданских рынках, считают эксперты.

Гражданская продукция

В среду, 5 апреля, госкорпорация «Ростех» примет стратегию развития кластера «Вооружение» до 2025 года, следует из тезисов программы, с которыми ознакомился РБК. В кластер «Вооружение» входят холдинг «Высокоточные комплексы», концерн «Калашников», концерн «Техмаш», Центральный научно-исследовательский институт (ЦНИИ) «Точмаш», холдинг «РТ-Химкомпозит» и научно-производственное объединение «Сплав». Планируется, что в него войдут переданный «Ростеху» в декабре 2015 года Уралвагонзавод и военный дивизион концерна «Тракторные заводы».

Согласно документу выручка холдингов и организаций «Ростеха», входящих в кластер, должна составить около 700 млрд руб. к 2025 году при ежегодном росте на 12,1%. Прогнозируется, что чистая прибыль к этому моменту превысит 50 млрд руб. Согласно отчету госкорпорации, опубликованному на ее сайте, выручка кластера вооружений в 2015 году составила 207,8 млрд, чистая прибыль — 25,8 млрд руб.

Для достижения этих показателей «Ростех» планирует увеличить долю гражданской продукции в выручке кластера к 2025 году в два раза — с 15 до 30%. При этом в документе указывается, что предприятия кластера не смогут выйти на одинаковые показатели по выручке от реализации гражданской продукции из-за специфики производимых товаров. Так, планируется, что через восемь лет реализация гражданской продукции будет приносить холдингу «РТ-Химкомпозит» (создание композитных материалов и специальных волокон) 80% выручки, тогда как сейчас этот показатель составляет около 50%. А для холдинга «Высокоточные комплексы» (производит в том числе противотанковые и зенитные ракетные комплексы) аналогичный показатель в 2025 году составит 7% от выручки.

«Ростех» планирует продавать промышленные взрывчатые вещества, оборудование для предприятий топливно-энергетического комплекса, холодильное оборудование, медицинское оборудование, гражданское стрелковое оружие, станочное оборудование и композитные материалы. Особую ставку госкорпорация делает на



Концерн «Калашников», входящий в госкорпорацию «Ростех», производит не только стрелковое, но и спортивное оружие, а также катера, гражданские боеприпасы, экипировку и одежду

продажу гражданских патронов и стрелкового оружия производства концерна «Калашников».

Новые образцы

Госкорпорация планирует увеличить выручку и в рамках военно-технического сотрудничества с другими странами. При продвижении своей военной и гражданской продукции за рубежом «Ростеху», согласно стратегии, должна помочь разработка новых образцов под требования заказчика,

улучшить логистику и внедрить японскую систему «бережливого производства». Кроме того, предприятия кластера получат автоматизированную систему планирования закупок и расширенную базу альтернативных поставщиков. Дополнительно будет создан «внутрикластерный центр компетенций», который будет заниматься планированием и развитием гражданских проектов, интеграцией новых активов в структуру кластера и госкорпорации в целом. Кто будет управ-

«Ростех» планирует продавать промышленные взрывчатые вещества, оборудование для предприятий топливно-энергетического комплекса, холодильное оборудование, медицинское оборудование, гражданское стрелковое оружие, станочное оборудование и композитные материалы

ввод новых мощностей, переход на контракты полного жизненного цикла (когда расходы на содержание объекта ложатся на производителя) и открытие сервисных центров и лицензионных производств.

Отдельные пункты стратегии посвящены реструктуризации производственной базы кластера. «Ростех» планирует создать единую производственную базу,

этим центром и насколько широкими будут его полномочия, в пресс-службе «Ростеха» РБК не ответили, сославшись на секретность документа.

В стратегии также отмечается необходимость увеличения доли частных инвестиций в производство гражданских товаров. Как именно будут привлекаться инвестиции, из тезисов стратегии неясно.

Умеренный скепсис

Как указывают опрошенные РБК эксперты, восемь лет для реализации такого амбициозного плана — слишком короткий срок. «Для того чтобы переориентировать компании, необходимы дешевые кредиты. В России их нет, западные банки ограничивают наши предприятия в кредитовании, остаются только азиатские и арабские банки», — объясняет заведующий кафедрой экономики промышленности университета им. Г.В. Плеханова Андрей Быстров. При этом, подчеркивает эксперт, компании кластера вряд ли смогут конкурировать с азиатскими, в том числе китайскими, производителями, установившими низкие цены на свою продукцию — строительную, медицинскую и другую технику. Для переориентации необходимы не только деньги, но и квалифицированные кадры, и, самое главное, технологии, резюмирует Быстров.

При имеющихся объемах производства гражданской продукции «Ростеху» будет сложно конкурировать с имеющимися на различных гражданских рынках конкурентами, уверен директор Центра анализа стратегий и технологий Руслан Пухов. В качестве примера он указывает концерн Уралвагонзавод, который производит строительную технику. «Производство концерна оказывается посередине — она не дотя-

гивает по качеству до западных дорогих образцов и стоит дороже, чем дешевая китайская техника», — объясняет РБК эксперт. Более выгодная ситуация у входящего в «Ростех» концерна «Калашников», который не сосредоточен на одном типе товаров. Согласно информации на сайте концерна, «Калашников» производит не только стрелковое оружие, но и спортивное оружие, катера, гражданские боеприпасы, экипировку и одежду.

«Ростех» пытается пройти путь военно-промышленных китайских компаний, указывает старший научный сотрудник Центра комплексных европейских и международных исследований НИУ ВШЭ Василий Кашин. «За 20 лет китайская оборонка увеличила долю гражданской продукции на десяти крупнейших концернах до 60–90%», — рассказывает эксперт. Для более низкой планки в 30% потребуется меньше времени, прогнозирует он. Но стоит учитывать, какую именно гражданскую продукцию планируют производить концерны госкорпорации. «В Китае такой продукцией стали автомобили, производимые на авиационных и танковых заводах, станки, нефтепромышленное оборудование и сложная гражданская электроника», — объясняет Кашин. Для российской оборонки таким важным сектором может стать производство продукции для нефте- и газодобычи. ■

ЗАКОНОТВОРЧЕСТВО В Госдуме рассмотрят законопроект о патриотическом воспитании

Депутаты научат любить Родину

МАРИЯ МАКУТИНА,
ВЕРА ХОЛМОГорова

Депутаты от нескольких фракций подготовили законопроект о патриотическом воспитании в России. Основным элементом патриотического воспитания должны стать почитание национальных традиций, увековечение памяти воинов и уважение к военной службе и форме одежды.

Законопроект «О патриотическом воспитании в Российской Федерации» (есть в распоряжении РБК) был подготовлен членами специально созданной еще в прошлом созыве Думы рабочей группы, рассказал РБК глава группы, единоросс Виктор Водолацкий. В рабочую группу вошли представители всех думских фракций. Под проектом подписались, в частности, единоросс из комитета по безопасности Анатолий Выборный и председатель комитета по делам молодежи Михаил Дегтярев (ЛДПР).

Документ обсуждался во вторник в Госдуме на круглом столе, в ближайшее время он будет подго-

товлен к внесению в Госдуму, сказали РБК его авторы.

В законопроекте дается определение патриотизму. По мнению авторов, патриотизм — это «любовь к Отечеству, своему народу, осознание неразрывности с ними, стремление и готовность своими действиями служить их интересам, следовать высшим ценностям, проявлять верность долгу, самопожертвование, в том числе отстаивание независимости, целостности и суверенитета России с оружием в руках».

При этом военно-патриотическое воспитание, как следует из документа, — одно из основных направлений патриотического воспитания. Военно-патриотическому воспитанию также дается такое определение, как «комплекс мероприятий, направленных на формирование у граждан осознанной необходимости защиты Отечества, подготовку к военной службе, воспитание гордости за принадлежность к своему народу, к его свершениям» и «за Вооруженные силы своей страны».

Военно-патриотическое воспитание — это еще и «почитание национальных традиций, святынь и

символов, увековечение памяти воинов, погибших при защите Родины, уважение к отечественной истории, военной службе и форме одежды, мотивации на сохранение и приумножение славных воинских традиций предков», отмечают авторы законопроекта.

У государственных программ по патриотическому воспитанию должны быть определены задачи. Это, в частности, укрепление престижа службы в Вооруженных силах России и правоохранительных органах, совершенствование практики шефства воинских частей над образовательными организациями, говорится в проекте.

К основным направлениям государственной политики в сфере патриотического воспитания авторы относят поддержку памятников воинской славы, формирование гордости у подрастающего поколения за достижения предыдущих поколений «в области культуры, науки и техники» и активное включение молодежи в решение социально-экономических задач страны, а также создание центров по развитию гражданско-патриотического воспитания граждан на базе высших учебных заведений.

Правительство должно определить федеральный орган, ответственный за реализацию госполитики по патриотическому воспитанию, указано в документе. Этот орган будет реализовывать свои полномочия через структурные подразделения в регионах.

Законопроект о патриотическом воспитании планируется внести в Госдуму вскоре после прошедших в нескольких городах России митингов сторонников оппозиционера Алексея Навального, которые закончились массовыми задержаниями. Но Водолацкий не связывает появление документа с акциями, в которых приняли участие школьники и студенты. Последняя редакция документа была подготовлена два месяца назад, пояснил он.

«Мы опаздываем с его принятием», — считает Водолацкий. По мнению депутата, принимать его надо в ускоренном режиме, «чтобы не потерять Россию».

В России тема патриотизма сильно военизирована, так исторически сложилось, отмечает политолог Аббас Галлямов. Поэтому, по его словам, такое внимание в законопроекте уделяется военной тематике. «С мирными свершениями

Около

1,7

млрд руб. на пять лет составит общий объем финансирования государственной программы патриотического воспитания россиян на 2016–2020 годы. Она была утверждена премьер-министром Дмитрием Медведевым в начале 2016 года.

патриотическая тема у нас почти не ассоциируется», — говорит эксперт.

Предлагая Думе рассмотреть такой законопроект, депутаты пытаются перекроить повестку после митингов, стараются вернуть в нее выгодную властям патриотическую риторику, считает политолог. По его мнению, такие шаги не повлияют на настроения тех, кто выходит на митинги, но могут сработать в отношении колеблющихся. ▀

18+

Филиал «Крокос Сити Холл» АО «КРОКУС». Место нахождения и реквизиты филиала:
143402, Московская область, Красногорский район, г. Красногорск, ул.
Международная, д. 20, а/я 457
ОГРН 1027700257023

CROCUS CITY HALL

ЗАКАЗ БИЛЕТОВ: (499) 55 000 55
www.crocus-hall.ru

КИНОТЕАТРА ЖАНА МАРИ БУРСИКО ПРЕДСТАВЛЯЕТ

НОЧЬ ПОЖИРАТЕЛЕЙ РЕКЛАМЫ

ПРОДЮСЕРЫ: НАТАЛИЯ ГОРИНА, ДАНИИЛ КОСТИНСКИЙ

ТОЛЬКО ПО ЛЮБВИ

adshow.ru

ОРГАНИЗАТОР ШОУ В РОССИИ

ТВИН Медиа
Рекламное Агентство

реклама
21

апреля
начало в 23.00

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
РАДИОПАРТНЕР
РАДИО
NRJ
ENERGY 104.2

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ИНТЕРНЕТ-ПАРТНЕР

tvzavr

ОФИЦИАЛЬНЫЙ HR-ПАРТНЕР

hh.ru
HeadHunter

ОФИЦИАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР

Be

ОФИЦИАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР

you → drive

ОФИЦИАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР

Космос

ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР

Москва 24
Главный городской телеканал

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ

film.ru

МАРКЕТИНГ ПАРТНЕР

Sostav.ru

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ИНТЕРНЕТ-ПАРТНЕР

MOLINOS

РЕГУЛИРОВАНИЕ Как присоединение России к Монреальской конвенции повлияет на рынок авиаперевозок

Компенсации идут на взлет

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

Присоединение России к Монреальской конвенции значительно увеличит компенсационные выплаты, на которые могут претендовать авиапассажиры. Эксперты предупреждают, что это может привести к скорому росту цен на билеты.

Во вторник, 4 апреля, президент России Владимир Путин подписал закон об унификации некоторых правил международных воздушных перевозок, предусмотренной присоединением России к Монреальской конвенции. Соответствующий документ опубликован на официальном портале правовой информации. Россия присоединится к конвенции с оговоркой о ее нераспространении на международные некоммерческие воздушные перевозки и перевозку лиц, груза и багажа, осуществляемую для военных целей.

Тем не менее многое меняется как для пассажиров, так и для авиакомпаний. «Конвенция устанавливает максимальный размер ответственности перевозчика за вред жизни или здоровью пассажира, а также за убытки, вызванные задержкой рейса или утратой багажа», — приводит слова заместителя генерального директора по правовым и имущественным вопросам «Аэрофлота» Владимира Александрова пресс-служба авиакомпании.

Как отмечает генеральный директор HEADS Consulting Александр Базыкин, речь идет только о международных рейсах, внутренние рейсы будут регулироваться действующим российским законодательством.

По статистике Росавиации, за 2016 год через отечественные аэропорты перевезены 159,6 млн пассажиров, международными рейсами воспользовались 46,4 млн человек — 29% от всего пассажиропотока по стране, приводит данные пресс-служба «Аэрофлота». «Таким образом, преимущества



Присоединение к конвенции — позитивная новость для россиян: права пассажиров на компенсацию за вовремя не реализованные рейсы и утерянный багаж будут защищены лучше, отмечает эксперт

ми конвенции смогут воспользоваться не более трети всех авиапассажиров в России», — резюмирует Александров.

Что изменится для пассажиров

Конвенция расширяет пределы и размер ответственности перевозчика за причиненный пассажирам вред во время полета. Компенсации пассажирам или их родственникам привязываются к искусственному платежному средству — специальным правам заимствования (СПЗ: корзина из иены, евро, доллара и фунта стерлингов, курс на 4 апреля — 78 руб.).

В случае потери, повреждения и опоздания багажа, согласно Монреальской конвенции, полагается компенсация до 1131 СПЗ, или около 90,5 тыс. руб. Сейчас размер компенсации определяется ст. 119 Воздушного кодекса РФ и не может превышать 600 руб. за

1 кг (для багажа) и 11 тыс. руб. для ручной клади в случае, если цена не может быть точно установлена.

За задержку рейса, согласно Монреальской конвенции, каждому пассажиру положена компенсация до 4694 СПЗ, или почти 380 тыс. руб. Сейчас ответственность компании за ущерб из-за задержки рейса составляет 25% МРОТ за каждый час задержки, но не более 50% стоимости билета.

В случае гибели пассажира, как гласит конвенция, размер компенсации может составлять до 113 100 СПЗ, или около 9 млн руб. Сейчас эта норма регламентируется п. 12 ст. 117 Воздушного кодекса. Максимальная сумма — 2 млн руб.

Наконец, пассажиры получат возможность выбрать место предъявления иска к перевозчику. Если это можно было сделать только по месту регистрации авиакомпании, то после присоединения к конвенции подать иск можно будет и по месту жительства пассажира.

Что изменится для перевозчиков

Определенные изменения коснутся и перевозчиков. Вводятся гарантии для авиакомпаний по их освобождению от ответственности в размере, превышающем 100 тыс. СПЗ, если перевозчик докажет, что вред причинен не по его вине.

Изменяется период, в течение которого перевозчик несет ответственность за вред, причиненный пассажиру и/или его багажу. Сегодня этот период длится с момента прохождения предполетного досмотра и до момента, когда пассажир под наблюдением уполномоченных лиц перевозчика покинул аэродром, уточняется в со-

общении Министерства транспорта. В новой редакции этот период ограничен нахождением на борту воздушного судна, а также посадкой и высадкой.

Кроме того, предусматривается возможность оформления электронного документа для грузовых перевозок. В настоящее время опция действует только для пассажирских перевозок (e-ticket), что позволяет авиакомпаниям ежегодно экономить сотни миллионов рублей. В случае с грузоперевозками суммы экономии будут еще выше, следует из сообщения Министерства транспорта.

Почему рано радоваться

По словам юриста адвокатского бюро А2 Екатерины Ващилко, нормы Монреальской конвенции не предполагают изменения российского законодательства, а становятся его составной частью. «Вероятнее всего, увеличение ответственности перевозчика увеличит и стоимость услуг», — добавляет она.

«Аэрофлот», крупнейший российский авиаперевозчик, подчеркивает: чтобы получить желаемую компенсацию, пассажиру потребует в каждом случае доказать размер своих убытков, в том числе в судебном порядке.

Представители S7 и UTair не ответили на запросы РБК.

Александр Базыкин отмечает, что присоединение к конвенции — позитивная новость для россиян: права пассажиров на компенсацию за вовремя не реализованные рейсы и утерянный багаж будут защищены лучше. Вместе с тем не стоит рассчитывать на максимальные компенсации, добавляет директор AirHelp по Восточной Европе Евгений Лонский. «Стра-

ны самостоятельно принимают регламенты и формируют судебную практику, которые по факту уменьшают максимальные суммы выплат», — поясняет он, уточняя, что многое будет зависеть от практики рассмотрения пассажирских исков.

«Присоединение к конвенции заставит авиакомпании более организованно подходить к организации полетов», — говорит Базыкин. — Задержки рейсов, которые случаются чаще, чем потеря багажа, должны в итоге сократиться, так как проще организовать работу внутри компании, чем выплачивать каждому пассажиру до 380 тыс. руб.»

По мнению аналитика «Алора» Кирилла Яковенко, скорого роста качества услуг авиаперевозчиков ждать не приходится. «В случае если компенсации пассажирам в результате задержки рейсов будут достигать прописанных в конвенции уровней, бизнес авиаперевозчиков с учетом высокого числа нарушений компаниями расписания окажется за гранью рентабельности», — говорит он. По мнению эксперта, в этом случае у авиаперевозчиков не будет иного пути, кроме как закладывать риски финансовых потерь в стоимость билетов. В результате это может привести к их подорожанию на 25–30% в короткие сроки. ▀

Выплаты по новым правилам

9 млн руб. может быть выплачено перевозчиком в случае причинения вреда жизни и здоровью (сейчас 2 млн руб.*)

До **90,5** тыс. руб. может быть выплачено в случае потери, повреждения и опоздания багажа (сейчас выплата* не превышает 600 руб. за 1 кг)

До **380** тыс. руб. может быть выплачено пассажиру за задержку рейса (сейчас выплата* составляет 25% от МРОТ за каждый час, но не более 50% стоимости билета на пассажира)

* По Воздушному кодексу РФ

Долгий путь к Монреалю

Россия является участницей Варшавской конвенции 1929 года. Монреальская конвенция 1999 года представляет собой расширенный вариант этого соглашения, учитывающий изменения, связанные с развитием технического

прогресса и правоотношений в сфере гражданской авиации. В марте 2016 года, как писал «Коммерсантъ», Минтранс рассчитывал, что Россия ратифицирует Монреальскую конвенцию летом 2016 года. 2 ноября 2016 года

правительственная комиссия одобрила законопроект о присоединении России к Монреальской конвенции. 24 марта 2017 года соответствующий закон был принят Госдумой, 29 марта — одобрен Советом Федерации.

МОНОПОЛИЯ «Газпром» предложил поднять тарифы для увеличения своих доходов

Газ выравнивают за счет населения

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

«Газпром» предложил правительству ряд мер, которые позволят ему увеличить доходы на внутреннем рынке. Среди них — изменение схемы расчета цены прокачки газа для независимых производителей и рост тарифов для населения.

Заместитель председателя правления «Газпрома» Валерий Голубев в письме заместителю министра энергетики Кириллу Молодцову (копия есть у РБК) предложил ряд мер, направленных на рост доходов концерна на внутреннем рынке. Речь идет о возможности предоставлять скидки крупным покупателям, изменении системы тарифов на прокачку газа, повышении цен для населения и увеличении объемов газа, которые концерн мог бы продавать на биржевых торгах.

В пресс-службе «Газпрома» отказались комментировать переписку Голубева с Минэнерго и посоветовали переадресовать вопрос о возможных изменениях в правила поставок газа в правительство. Представитель Минэнерго на запрос РБК не ответил.

Все должны быть равны

В письме топ-менеджера «Газпрома» содержится предложение сделать одинаковой стоимость газа в разных регионах страны, уравнивая оптовые цены для населения и промышленности. Сейчас газ для промышленности стоит дороже.

«Должно быть обеспечено поэтапное выравнивание оптовых цен на газ для последующей реализации населению с оптовыми ценами на газ для промышленных потребителей. Задачу можно решить за счет более высоких темпов роста цен на газ для населения с одновременным внедрением механизма адресной помощи малоимущим категориям потребителей за счет федерального, регионального и местного бюджетов», — пишет Голубев.

По словам аналитика Vygon Consulting Антона Рубцова, цены на газ для промышленности заморожены с июля 2015 года, а для населения продолжают ежегодно расти на величину чуть ниже инфляции.

Так, в 2016 году газ для населения в Москве подорожал до 3631 руб. за 1 тыс. куб. м (рост 6% к июлю 2015 года). Минимальная цена для промышленности в Москве составляет за 1 тыс. куб. м 4370 руб. против 2395 руб. в ЯНАО, главном регионе газодобычи концерна.

Продавать дешево

Борясь за долю на внутреннем рынке, «Газпром» просит власти дать ему больше свободы в ценовой политике. Сейчас цены на газ, поставляемый концерном, регулируются государством, тогда как независимые произ-

водители имеют возможность дисконта.

За последние 15 лет они нарастили свою долю на внутреннем рынке газа в 3,5 раза, до 35%, при относительно неизменном уровне потребления благодаря возможности предоставлять «небольшие скидки крупным клиентам в высокодоходных регионах», указывает Голубев в своем письме от 2 марта. Как говорится в документе, де-факто существуют два сектора внутреннего газового рынка: газ, добытый «Газпромом», продается по регулируемым государством ценам, а газ независимых производителей — по соглашению с покупателями, то есть со скидкой. «Газпром» просит разрешить ему продавать газ покупателям, потребляющим не менее 100–150 млн куб. м газа в год, с дисконтом от регулируемой цены. (Ранее концерн просил о возможности дисконта до 15%, но эта инициатива поддержана не была.)

Методика формирования тарифов на транспортировку газа сегодня не устраивает ни «Газпром», ни независимых производителей: первый считает цены слишком низкими, вторые — слишком высокими, напоминает замдиректора Фонда энергетической безопасности Алексей Гривач

С оценкой Голубева по объему рынка независимых производителей газа согласен аналитик Vygon Consulting Антон Рубцов. По его подсчетам, доля газа независимых производителей («Роснефть», НОВАТЭК, ЛУКОЙЛ, «Татнефть», «Сургутнефтегаз» и др.), прокачанного в 2016 году через трубопроводы «Газпрома», составила около 120 млрд куб. м, или примерно 35% от объема внутреннего рынка. Это соответствует примерно 300 млрд руб. чистой выручки, подсчитал эксперт, исходя из оптовой цены в ЯНАО 2395 руб. за 1 тыс. куб. м (без НДС). В то же время, по его оценке, «Газпром» прокачал и реализовал около 221 млрд куб. м газа внутри страны, получив около 530 млрд руб. выручки.

Вице-президент НОВАТЭКа Лев Феодосьев в начале марта уже прокомментировал инициативу «Газпрома»: в письме к заместителю министра энергетики Кириллу Молодцову (копия есть у РБК) он указал, что получение «Газпромом» права продавать газ по регулируемым ценам повлечет необоснованное разделение рынка и поставит других производителей в неравные конкурентные условия. Источник РБК в НОВАТЭКе полагает, что все указанные предложения «Газпрома» дадут ему преимущество перед конкурентами, если не уравновесить их разрешением для независимых производителей продавать газ за границу.

Ранее главы «Роснефти» и НОВАТЭКа просили президен-

та Владимира Путина разрешить им экспорт в ограниченном объеме через трейдера «Газпрома» «Газпром экспорт». Эти компании также заблокировали предложенный ФАС эксперимент по либерализации внутреннего рынка газа в трех регионах — Тюменской области, ЯНАО и ХМАО, где «Газпром» мог бы продавать газ по регулируемым ценам. В результате в декабре прошлого года министр энергетики Александр Новак сообщил, что Минэнерго не поддерживает этот эксперимент. Представитель «Роснефти» от комментариев отказался.

По мнению Рубцова из Vygon Consulting, принятие предложений «Газпрома» ведет к появлению у него преимуществ перед независимыми участниками на внутреннем рынке. Аналитик полагает, что в условиях переизбытка предложения они вряд ли будут поддержаны властями. «Пока

газового рынка и, соответственно, рыночных принципов в ценообразовании».

Действующие сегодня тарифы «Газпрома» его конкуренты считают непрозрачными и завышенными и не первый год добиваются принятия единой методики формирования тарифов на прокачку газа, чтобы они были не выше, чем для «дочек» монополии.

«О предлагаемых изменениях нам ничего не известно», — сообщили РБК в ответ на запрос в пресс-службе НОВАТЭКа. По мнению источника РБК в компании, предлагаемая в письме Молодцову схема приведет к подорожанию услуг на прокачку.

Методика формирования тарифов на транспортировку газа сегодня не устраивает ни «Газпром», ни независимых производителей: первый считает цены слишком низкими, вторые — слишком высокими, напоминает замдиректора Фонда энергетической безо-

пасности Алексей Гривач. Плата за мощность, а также за «вход» и «выход» из газотранспортной системы — это европейская практика, указывает аналитик. При этом неполное выполнение суточных заявок влечет дополнительную оплату услуг по балансировке.

На Украине плата за «вход» и «выход» из ГТС введена с 1 апреля 2017 года. По оценке местных экспертов, от этого вырастут тарифы на транспортировку газа, что приведет к росту цен на него для населения и промышленности.

Заместитель гендиректора Института энергетики и финансов Алексей Белогорьев утверждает, что «Газпром» уже сейчас при формировании транспортного тарифа

для независимых компаний учитывает плату за пользование своими трубопроводами на «входе» и «выходе» из системы; поэтому ему неясно, как изменится расчет тарифа, если предложения «Газпрома» будут приняты.

И целой биржи мало

Наконец, топ-менеджер «Газпрома» предлагает снять с концерна ограничения по объему продажи газа на Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой бирже (СПБМТСБ). «Газпром» хотел бы реализовывать неограниченный объем газа по свободным ценам. Голубев указывает, что продаваемый компанией на бирже газ — это не дополнительные его продажи внутри страны, а объемы, замещающие тот газ, который мог бы быть продан по внебиржевым контрактам.

По данным СПБМТСБ, в 2016 году на биржевых торгах было продано 16,8 млрд куб. м газа, в том числе 11,26 млрд куб. м, или 67%, «Газпромом». Регламентирующее биржевую торговлю газом постановление правительства №323 от 2012 года ограничивает его биржевые контракты объемом 17,5 млрд куб. м газа.

Мотивируя это предложение, зампред правления «Газпрома» указывает, что биржевые покупатели газа часто прокачивают не весь объем, который резервируют на торгах, и просят законодательно определить систему штрафов за невыполнение этих обязательств (в частности, если прокачанные объемы ниже более чем на 5%).

К письму Голубева прилагаются проекты постановлений правительства и пояснительные записки к ним (копии есть у РБК), которые должны утвердить предлагаемые изменения в действующие правила поставок газа, принятые еще в феврале 1998 года, и другие нормативные документы. По словам источника РБК в «Газпроме», эти предложения должны быть одобрены профильными ведомствами — Минэнерго, Минэкономразвития, ФАС и пр. и только в этом случае Минэнерго внесет документы в правительство. ■

При участии Алины Фадеевой

Глава НОВАТЭКа — о пересмотре тарифов

Совладелец и председатель правления НОВАТЭКа Леонид Михельсон в интервью «Интерфаксу» в кулуарах форума в Давосе в январе 2017 года рассказал, что ставил вопросы, касающиеся «одинаковых экономических условий работы на внутрен-

нем рынке для всех его участников» и «справедливого транспортного тарифа», на последней президентской комиссии. «Свои предложения по методике расчета транспортного тарифа мы давали; считаем, что на сегодняшний

день он завышен. Можно обсуждать, на сколько именно он завышен, но мы глубоко убеждены в том, что он завышен и нет прозрачности в принципе его формирования», — сказал Михельсон, добавив, что никаких решений не принимается.

СТРОИТЕЛЬСТВО Парк будущего на ВДНХ построят создатели парижского Диснейленда

Невероятные аттракционы итальянцев в России

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Созданием Парка будущего на ВДНХ займется итальянская компания Pizzarotti & C. S.p.A., которая создала парижский Диснейленд. Среди ее проектов в России — музей «Гараж», а также ряд инфраструктурных объектов.

Победителем объявленного ВДНХ открытого конкурса, на котором выбиралась управляющая компания для строительства Парка будущего на территории комплекса, стал консорциум во главе с итальянской компанией Pizzarotti & C. S.p.A., говорится в сообщении организаторов конкурса. В состав консорциума также входят ООО «ПромСтрой», АО «Имп-пресса Пиццаротти энд К.С.П.А.» и ООО «РестСтрой».

Итальянская Pizzarotti & C. S.p.A. имеет опыт строительства парков развлечений. Так, согласно информации на ее сайте, она участвовала в строительстве парка Диснейленд в Париже. В России компания построила Музей современного искусства «Гараж» (основан Дарьей Жуковой и Романом Абрамовичем) в Парке Горького, а сейчас возводит путепроводы в Подмоскowie и городскую больницу №40 в Курортном районе Санкт-Петербурга. Соглашение по последнему проекту было подписано в июне 2016 года на Петербургском экономическом форуме в присутствии президента России Владимира Путина и на тот момент премьер-министра Италии Маттео Ренци.

Ранее газета «Ведомости» писала, что общая площадь Парка будущего составит 26,9 га. Генеральный директор ВДНХ Екатерина Проницева не ответила на звонки РБК. В пресс-службе ВДНХ в ответ на просьбу об уточнениях сослались на пресс-релиз. В нем говорится, что первая очередь тематического парка аттракционов будет построена к сентябрю 2018 года на площади 17,3 га в южной части ВДНХ. Здесь появятся канатная дорога, три больших аттракциона в новых крытых павильонах; также будут переоборудованы несколько существующих павильонов, в частности «Круговая кинопанорама», «Юные техники», «Хлеб» и «Семена».

Стоимость строительства первой очереди составит 11,35 млрд руб. Эти средства заложены в адресной инвестиционной программе Москвы. Таким образом, стоимость столичного парка будет одной из самых низких в мире — 656 млн руб. за 1 га, приводят слова Проницовой на сайте ВДНХ. Для сравнения: в пересчете на рубли строительство парка Universal Studios в Осаке обошлось в 2,4 млрд руб. за 1 га, тематическо-



Первая очередь тематического парка новых аттракционов будет построена к сентябрю 2018 года на площади 17,3 га в южной части ВДНХ. Здесь появятся канатная дорога, три больших аттракциона в новых крытых павильонах

го парка IMG World of Adventures в Дубае — в 4,64 млрд руб. за 1 га. Окупаемость подобных проектов составляет 15–20 лет, утверждает на сайте ВДНХ. Там же указано, что, по предварительным подсчетам, ежегодный размер выручки нового парка составит около 2,3 млрд руб.

Сравнение проектов Universal Studios и IMG World of Adventures с Парком будущего не совсем корректно, считает заместитель директора отдела стратегического консалтинга CBRE Марина Гордеева. «В перечисленных мировых парках концентрация аттракционов куда более плотная, чем планируется на ВДНХ, — объясняет она. — В данном же случае больше пространства будет отведено именно под прогулочные зоны».

В конкурсе на строительство Парка будущего участвовал также

Стоимость строительства первой очереди составит 11,35 млрд руб. Эти средства заложены в адресной инвестиционной программе Москвы

консорциум во главе с ООО «Девелопер Билдинг», на сайте которого указано, что оно строило проекты группы компаний «Ташир» (гостиница Novotel в «Москва-Сити», торгово-развлекательный комплекс Avenue southwest у станции метро «Юго-Западная» в Москве и ТРЦ «РИО» в Твери и др.). «РИА Новости» утверждает, что «Девелопер Билдинг», как и другие компании,

входящие в ее консорциум, является структурой ГК «Ташир». По данным СПАРК, ООО «Девелопер Билдинг» принадлежит Арману Барсеяну. В пресс-службе ГК «Ташир» подтвердили, что принимали участие в конкурсе ВДНХ. Еще один претендент — ООО «Снабцентр», по словам Екатерины Проницовой, которые приводит «РИА Новости», не был допущен к конкурсу.

Столичные власти занялись обновлением ВДНХ в начале 2014 года. После объединения с парком «Останкино» его площадь достигла 520 га. Торговые точки были снесены, и началась реставрация исторических павильонов. Помимо Парка будущего и «Останкино» на ВДНХ будет создано еще пять тематических парков, следует из концепции развития выставочного комплекса. В частности, речь идет о Парке знаний, Парке ремесел и Ландшафтном парке.

Также рядом с Парком будущего ГК «Регионы», совладельцами которой являются члены семьи депутата Госдумы Зелимхана Муцоева, построят колесо обозрения высотой 140 м; оценочная стоимость проекта — 12 млрд руб. Подрядчик пока не выбран, уточнили РБК в пресс-службе ГК «Регионы». ■

БЕЗОПАСНОСТЬ Дочерняя компания Сбербанка начала страховать компании от кибератак

Брокер покрывает хакеров

ИРИНА ЛИ

Компания «Страховой брокер Сбербанка» выходит на рынок cyber-insurance — страхование от возможных утечек и взломов для бизнеса и пользователей. От киберпреступлений хотя бы раз за последний год пострадали 42% российских компаний.

Компания «Страховой брокер Сбербанка» (на 100% принадлежит Сбербанку) объявила о начале продаж продукта страхования от киберугроз для компаний. Об этом объявил 4 апреля старший вице-президент Сбербанка Анатолий Попов на выставке Metro Expo, рассказал РБК представитель банка.

Сумма страхового покрытия составит до €50 млн, стоимость страховки не раскрывается, поскольку определяется индивидуально для каждого клиента, уточнил представитель банка. В программе страхования предусматривается, в частности, возмещение финансового вреда, если третья сторона скомпрометирует конфиденциальность передаваемой корпоративной и персональной информации. Предусмотрены также компенсации за перерыв в трудовой деятельности, вызванный кибератакой, и ряд других. Кроме того, страховщик возместит

расходы на перевыпуск скомпрометированных платежных карт, а также на мониторинг транзакций по счетам пострадавших субъектов данных и третьих лиц на период до 12 месяцев после утечки.

Среди российских компаний ни у кого нет похожего отдельного продукта, утверждает представитель Сбербанка. Однако он оговорился, что в рамках какой-то страховой программы у конкурентов мог быть подпункт о кибератаках. Партнерами «дочки» банка стали международные страховые компании Allianz и AIG.

В среднем, по данным экспертов, на ликвидацию последствий одного инцидента, связанного с нарушением информационной безопасности, крупные российские компании тратят 11 млн руб., а средний и малый бизнес — 1,6 млн руб.

«Страховой брокер Сбербанка» также планирует развивать услуги аудита IT-инфраструктуры разных компаний на предмет защищенности от киберугроз как отдельного сервиса для предприятий и организаций. «Сервис аудита будет востребован у технологичных компаний, таких как интернет-магазины, предприятия в сфере ком-

муникаций и других организаций, работающих с большими массивами клиентских данных, у частных клиник, владеющих персональными и конфиденциальными данными по своим пациентам, а также у компаний, осуществляющих клиентские платежи в интернете», — рассчитывает представитель Сбербанка.

В США рынок cyber-insurance (страховой продукт от киберугроз) существует уже больше десяти лет. Основные игроки — Allianz, Lloyd's, AIG, Chubb и пр. По оценкам PwC, одна треть американских

компаний уже приобрела такие страховки, к 2020 году этот рынок достигнет \$7,5 млрд.

Согласно данным «Лаборатории Касперского», 42% российских компаний хотя бы один раз за последний год теряли важную информацию из-за взломов или утечек, еще в трети компаний это происходило неоднократно.

«Тем не менее далеко не все представители бизнеса готовы работать над улучшением защиты. Меньше половины опрошенных российских компаний (42%), которые принимали участие в опросе «Лаборатории Касперского», согласились с утверждением, что им следует направлять больше ресурсов на подготовку и противодействие угрозам», — отмечается в исследовании компании.

В среднем, по данным экспертов, на ликвидацию последствий одного инцидента, связанного с нарушением информационной безопасности, крупные российские компании тратят 11 млн руб., а средний и малый бизнес — 1,6 млн руб.

Как подсчитали аналитики компании по кибербезопасности InfoWatch, по-прежнему основную долю утечек конфиденциальной информации составляет коммерческий сектор — 79,6% (против 20,4% утечек из госорганов). Чаще всего данные утекают из медицинских организаций (25,8%) и технологических компаний (14,9%). При этом последние также являются лидерами по количеству утечек: три четверти случаев компрометации информации пришлось на интернет-сервисы и торговые онлайн-площадки. Реже всего страдают от таких проблем промышленные и транс-

портные организации (3,9%). Сектор банков и финансов, по оценке InfoWatch, занимает лишь 8%. Всего количество утечек в прошлом году выросло в России на 80% по сравнению с 2015-м.

По оценке ФСБ, мировой ущерб от хакерских атак, совершенных за последние годы, составляет от \$300 млрд до \$1 трлн. По словам замначальника Центра информационной безопасности ФСБ России Николая Мурашова, это соответствует от 0,4 до 1,5% мирового ВВП. «И эти показатели имеют тенденцию к неуклонному росту», — подчеркнул он.

В конце января Госдума приняла в первом чтении пакет поправок, касающихся критической информационной инфраструктуры, к которой относят объекты оборонной, топливной, атомной, ракетно-космической, горнодобывающей, металлургической и химической промышленности, а также в области здравоохранения, транспорта, связи, в кредитно-финансовой сфере, энергетике. Среди прочего законопроект предлагает внести изменения в Уголовный кодекс и предусмотреть возможность лишения свободы на срок до десяти лет за создание и распространение вредоносных программ, предназначенных для воздействия на критическую информационную инфраструктуру. ■

ДОБЫЧА Холдинг собирается разрабатывать узбекский железорудный проект ценой \$1,5 млрд

УГМК возьмется за Тебинбулак

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

Российский холдинг УГМК возьмется за разработку Тебинбулакского месторождения руды в Узбекистане и строительстве там сталелитейного завода стоимостью \$1,5 млрд. При этом оператор проекта до сих пор не заплатил за предТЭО.

Горно-металлургический холдинг УГМК Искандера Махмудова и Андрея Козицына (40 и 35% соответственно) в среду готовится подписать меморандум по разработке ванадийсодержащих титаномагнетитовых руд Тебинбулакского месторождения в Узбекистане с организацией там сталелитейного производства. Общая стоимость проекта оценивается в \$1,5 млрд. Документ будет подписан в ходе визита президента Узбекистана Шавката Мирзиёева в Россию, сообщает на сайте посольства Узбекистана в РФ.

В УГМК отказались комментировать детали проекта до подписания меморандума. Пресс-секретарь посольства Узбекистана Алишер Усманов от комментариев отказался.

Директор корпоративных рейтингов АКРА Максим Худалов считает, что это соглашение усилит экономические связи между двумя странами, однако относится к нему критически. «При избытке стальных мощностей в России и мире, который мы видим сейчас, строительство нового завода в Узбекистане не имеет смысла, этот проект оправдан только в части добычи руды», — говорит он.

Проектом с марта 2015 года занимается узбекский металлургический холдинг «Узметкомбинат». Технологическое исследование для него подготовила аффилированная с УГМК компания «Уралмеханобр», а предварительное технико-экономическое обоснование (предТЭО) — Первый горно-металлургический институт (Екатеринбург). По словам заместителя гендиректора Института по инжинирингу Максима Баланина, оператор проекта уже два года не может рассчитаться за выполненные работы, в итоге долг «Узметкомбината» институту составляет \$2 млн.

Месторождение Тебинбулак с прогнозными ресурсами в 3,5 млрд т руды находится на северо-западе Узбекистана и по ресурсной базе

схоже с месторождениями Качанара, которые разрабатывает Evraz на Урале, руды у него небогатые, поэтому экономика проекта по руде критичная, говорит Баланин. Согласно предТЭО, точка безубыточности проекта достижима при добыче не менее 15 млн т руды в год, что соответствует производству не менее 1 млн т стали в год.

«При избытке стальных мощностей в России и мире, который мы видим сейчас, строительство нового завода в Узбекистане не имеет смысла, этот проект оправдан только в части добычи руды», — говорит эксперт

При этом, по словам Баланина, изначально планировалось построить две очереди сталелитейного комплекса по 750 тыс. т каждая, а стоимость всего металлургического производства оценивалась в 2014 году в \$3–3,4 млрд. Однако с тех пор цены на оборудование и строительно-монтажные работы несколько упали, добавил он.

Месторождение расположено рядом со столицей Республики Каракалпакстан — городом Нукус. При этом отношения Узбекистана с соседними странами — Киргизией и Таджикистаном — являются непростыми из-за неурегулированных межнациональных конфликтов. «У нового производства могут возникнуть проблемы со сбытом», —

отмечает Баланин. Обеспечить загрузку такого масштабного производства может либо существенный рост потребления внутри страны, либо, возможно, сбыт продукции в Афганистан, считает он.

«С точки зрения развития региона (Республики Каракалпакстан) этот проект сыграет положительную роль — привлечет инвестиции, тем более что вокруг много про-

мышленных городов», — говорит Баланин.

«Узметкомбинат», согласно постановлению главы Узбекистана об инвестпрограмме страны и о программе мер по модернизации и диверсификации производства на 2015–2016 годы, должен был построить завод и ГОК на месторождении к четвертому кварталу 2020 года. В прошлом году компания договаривалась о кредитах на \$300 млн с китайскими банками.

УГМК, уступившая в последние годы «Норильскому никелю» лидерство в России по производству меди, фокусируется также на добыче цинка, угля и драгоценных металлов, но черную металлургию считает для себя одним из стратегических направлений. В 2013 году компания запустила мини-завод в Тюмени — «Электросталь Тюмени» мощностью 550 тыс. т металлопроката в год. Он является пока единственным активом дивизиона компании «УГМК-Сталь». Выручка холдинга УГМК в 2015 году составила \$5,1 млрд.

Искандер Махмудов, занявший 21-ю строчку в российском рейтинге Forbes за 2016 год, родился в Бухаре и начинал карьеру с продажи хлопка в Ташкенте. ■

ОСАГО в цифрах

Около
800
тыс.

договоров
ОСАГО заключается
в России в среднем
в неделю

235,58 млрд руб.

составили сборы страховщиков ОСАГО
в 2016 году, выплаты —

165,93 млрд руб.

78%

автомобилистов
по итогам 2016
года пользуются
скидкой за
безаварийность
по ОСАГО

На **40%**

выросла средняя
выплата по ОСАГО
в 2016 году по
сравнению с
предыдущим годом,
она составила около

69 тыс.
руб.

В **2,3** раза больше

договоров е-ОСАГО заключили
страховые компании в первом
квартале 2017 года (760 тыс.) по
сравнению с общим объемом продаж
в электронном виде в 2016 году

Более **1 млн**

договоров ОСАГО в электронном виде заключили
страховщики к концу марта 2017 года с середины
2015-го (старт проекта)

На **8%**

выросло число
заключенных договоров
ОСАГО в январе 2017
года по сравнению с
аналогичным периодом
прошлого года

Источник: РСА

КОНТРОЛЬ Регулятор начал масштабную ревизию продавцов электронных полисов

ЦБ проверит ОСАГО

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

По многочисленным жалобам автовладельцев Банк России начал масштабную проверку автостраховщиков — крупнейших продавцов электронных полисов ОСАГО. Глубина проверки зависит от количества жалоб на работу конкретных компаний. По результатам ревизии возможны санкции к нарушителям — от штрафов до аннулирования лицензии.

О том, что Банк России начал проверку страховых компаний по вопросам осуществления продаж электронных полисов ОСАГО, рассказали РБК несколько источников на страховом рынке. «Проверяется топ-20 компаний по автогражданке, смотрят на алгоритм работы е-ОСАГО», — сообщил один из собеседников издания. «Проверки начались в понедельник, похожи на контрольные закупки», — сказал один из источников. До сих пор этот сегмент бизнеса автостраховщиков не вызывал столь пристального внимания регулятора.

В Банке России подтвердили факт начала проверок. «Поскольку электронные продажи ОСАГО набирают ход, Банк России целенаправленно проверит страховщиков по вопросам, связанным с осуществлением электронных продаж», — сообщил представи-

тель пресс-службы ЦБ. Он отметил, что акцент будет сделан на работе сайтов страховщиков, выявлении фактов и причин переадресации клиентов на сайты других компаний.

Как ранее сообщал РБК, автоладельцы жаловались на невозможность купить полис на сайте выбранной ими страховой компании. По их словам, вместо этого они перенаправляются на сайт другого страховщика.

Источник, близкий к регулятору, добавил, что тщательность и глубина проверки продаж страховщиками е-полисов будет зависеть напрямую от количества жалоб пользователей продукта в каждой отдельной компании. «Мы предупреждали страховые компании, что такие проверки будут, но их сроки, глубина и форма им до сих пор не раскрывались», — уточнил собеседник РБК.

Понятные жалобы

Все страховые компании, имеющие лицензию на ОСАГО, обязаны с 1 января заключать договоры в электронном виде на всей территории РФ. При этом страховщики должны обеспечить непрерывную и бесперебойную работу своих сайтов.

Как подтвердил представитель Российского союза автостраховщиков (РСА), жалобы от пользователей в основном свя-

заны с невозможностью оформить электронный полис ОСАГО, что связано с нежеланием продавать электронные полисы в так называемых токсичных регионах, где наблюдается высокая убыточность по выплатам. Всего с начала года в РСА поступило 582 письменных обращения по поводу е-ОСАГО, или 22% от общего числа обращений. Клиенты не могут оформить е-полис в связи с возникающими ошибками в работе сайтов, постоянными перенаправлениями на сайты других страховщиков и т.п.

Прицел на IT

РБК опросил крупнейшие страховые компании, лидирующие по продажам по ОСАГО, приходили ли сотрудники ЦБ с проверками к ним. Шесть из них подтвердили, что ЦБ начал на этой неделе такую проверку. При этом официально информацию об этом раскрыли лишь три компании — «РЕСО-Гарантия», СК «МАКС», «Согласие». Пожелавшие оказать неназванными топ-менеджеры страховщиков уточнили, что в основном проверяются функциональность сайта страховщика, доступность пользователям сервиса по продаже полиса е-ОСАГО, работа серверов, готовность программного обеспечения.

В основном проверки ведутся в IT-отделе, пояснил заместитель генерального директо-

ра «РЕСО-Гарантии» Игорь Иванов. «Представители ЦБ вместе с сотрудниками банка в реальном времени проводят продажи полисов е-ОСАГО», — говорит директор по развитию страхования СК «МАКС» Сергей Печников. Страховщики указывают на то, что с введением е-ОСАГО появились новые виды мошенничества. «Тревожит стремительное развитие нового вида мошенничества: фальшивые сайты страховщиков; мошенники-посредники, которые продают фальсифицированные с помощью программ-редакторов электронные полисы е-ОСАГО; фальсификация клиентами и посредниками данных о месте жительства страхователя и других, которые влияют на стоимость полисов», — говорит Иванов.

Не только штрафы

В ЦБ уточнили, отказавшись раскрыть детали, что по результатам проверки страховщикам грозят меры надзорного реагирования. Кроме санкций регулятора штрафы есть и у самого РСА. Как уточнили РБК в РСА, наказания предусмотрены за незаключение электронного договора на сайте того страховщика, к которому напрямую обратился потенциальный страхователь, а также за незаключение электронного договора той компанией, к которой был перенаправлен страхователь в рамках

системы замещения страховщика и др. Штраф по каждому такому случаю во всех составах нарушений составляет 20 тыс. руб., но не более 200 тыс. руб. за календарный месяц.

Регулятор в целом достаточно жестко регулирует процесс продажи электронных полисов ОСАГО, начиная от штрафных санкций и заканчивая риском лишиться лицензии, добавила директор департамента автострахования САО «ЭРГО» Наталья Кубланова.

Повышенное внимание ЦБ к этому сегменту вполне оправданно, считают эксперты. Директор группы рейтингов финансовых институтов АКРА Алексей Бредихин отмечает, что сама структура е-ОСАГО, направленная на обеспечение доступности этой продажи полисов автогражданки, делает возможность мошенничества в этом сегменте выше. «Формально у страховщиков нет возможности проводить селекцию клиентов, но эта возможность ими всегда применялась», — признает он. При этом Бредихин отмечает, что до сих пор регулятор не проводил таких проверок при запуске нового страхового инструмента. «Похоже на введение ручного управления в сегменте, в котором безусловную победу одержит регулятор. ЦБ уже доказал, что готов в автогражданке к крайним мерам, вплоть до национализации сегмента», — отмечает эксперт. ■

МНЕНИЕ

Как государство подавляет свободу торговли

Владлен Максимов,
президент Коалиции владельцев
малых торговых форматов



ФОТО: Вячеслав Прокофьев/ТАСС

Вадим Новиков,
ЭКОНОМИСТ



ФОТО: из личного архива

На место праву покупать пришли протекционизм и «импортозамещение», на место праву продавать — ограничение всех форм торговли.

Сенатор Сергей Лисовский предложил поправки в закон о торговле, которые лишат потребителей возможности ходить в супермаркеты после 21:00 и в воскресенье. Инициативу отвергли буквально все. Однако подобные новости появляются у нас по несколько раз в год. Мы к ним привыкли и редко высказываем чувства. Представить эти чувства сложно, но вот небольшой мысленный эксперимент.

Свобода с ограничениями

Закончен рабочий день. Половина десятого: гипермаркет еще работает, еще можно заполнить полупустой уже холодильник. Тут некто, незнакомый мужчина, перекрывает вам проход. Что бы вы сделали, если бы это произошло? Если бы незнакомец сообщил, что с этого дня он не пустит вас ни в один крупный магазин?

Кто-то, мужчины покрепче, справились бы своими силами. Кто-то решил бы проблему при помощи полиции. Кто-то остался бы без привычной еды.

Беда в том, что с сенатором или депутатом своими силами не справишься. Не поможет и полиция.

К нынешнему положению дел потребитель шел долго. Новая Россия не в последнюю очередь начи-

налась с принятого в январе 1992 года указа Бориса Ельцина «О свободе торговли». Этот указ гарантировал россиянам свободу торговли и понимал ее как двуединую свободу: свободу продавать при незначительных исключениях что угодно «в любых удобных» для покупателей местах и вместе с тем свободу покупать — право беспощинно ввозить товары из-за границы. Эта свобода просуществовала недолго.

Уже в апреле 1992 года правительство Москвы откровенно злоупотребило одной из оговорок указа — запретом на торговлю на территориях, «прилегающих к зданиям государственных органов власти», — и целиком прекратило торговлю на некоторых улицах (Охотный Ряд, Новый Арбат) и площадях. Равда, комментаторы решили, что возможностей для торговли остается все еще немало.

Однако всего лишь через пару месяцев, в июне, новая редакция указа установила: товары можно продавать не «в любых удобных местах», а лишь в немногих «отведенных» для этого. Вскоре появились лицензирование торговой деятельности и ограничения на беспощинный ввоз товаров.

Спустя 18 лет, в декабре 2009 года, указ «О свободе торговли» был уже формально отменен как утративший силу в связи с принятием закона о торговле. В новом положении вещей право продавать и покупать де-факто трактуется государством как нежелательные.

Строительство барьеров

На место праву покупать пришел протекционизм — государство стремится отстоять высокие барьеры для ввоза продукции, социально значимые товары обложены превосходящими обычным уровнем пошлинами. «Импортозамещение» — единственный узнаваемый лозунг современной экономической политики, но и для его реализации зачастую ничего не делается: малые производители не знают, что делать с продукцией, так как малый ретейл, их традиционный партнер, под влиянием административного давления неуклонно сжимается.

На место праву продавать пришла политика подавления всех форм торговли: сетевых магазинов — в связи с их предполагаемым монополизмом, рынков — в связи с вменяемым им уклонением от налогов, киосков и павильонов — в связи с недостаточно привлекательным внешним видом.

Мы далеки от того, чтобы поддерживать отмененный ельцинский указ во всех его частностях: в нормальных обстоятельствах перед Большим театром не должно быть рынка. Однако нам не нравится регулятивный тренд, который оказался игрой в одни ворота: за 25 лет подавление свободы торговли охватило всю страну. Голосование кошельком, которое давало потребителю непосредственную власть над тем, что и где будет продаваться, во многом сменилось властью политиков и чиновников,

для которых голос потребителя — только один из многих.

В 2012 году уникальный по теме опрос ФОМ «Конкуренция в экономике — благо или зло?» показал, что только 11% сограждан полагают, что в случае столкновения интересов потребителя и производителя правительство будет ориентироваться на потребителя. 34% придерживались противоположного мнения.

Потребитель видит, как чиновники и политики пользуются полученной от государства доверенностью: сначала запретили покупать пиво и сигареты в киосках, потом эти самые киоски начали убирать (и не только в Москве), затем ковш оказался занесен над иностранными интернет-магазинами, и вот дошла очередь и до гипермаркетов.

Ложное объяснение

Разделяя позицию граждан-скептиков, мы все же не думаем, что там, где потерял потребитель, непременно выиграл производитель или какая-то значимая группа. Выигравшим может быть чиновник или политик как таковой. Второй по популярности (23%) среди опрошенных ФОМ ответ, согласно которому «правительство не защищает ни тех ни других», отражает, вероятно, именно эту сторону происходящего жизни. Показателен пример самого Сергея Лисовского: когда-то бизнесмен, не избегающий участия в политике (член ельцинского избирательно-

го штаба, задержанный в Белом доме со знаменитой коробкой из-под ксерокса), а сейчас политик, не избегающий бизнеса. Сенатор руководит ассоциацией оптово-распределительных центров, а интересы последней, очевидно, сталкиваются с корпоративными интересами торговых сетей, имеющих свои собственные склады.

Ограничение часов работы супермаркетов мотивируется интересами малого бизнеса. Однако реальный жизненный интерес большинства малых предпринимателей, к числу которых принадлежат и авторы статьи, вовсе не в том, чтобы кто-то устранил конкурентов. Малый торговый бизнес меньше всего страдает от работы «Ашана» в ночную смену. Малые торговые форматы сносят повсеместно, и едва ли бывшие предприниматели продолжают интересоваться часами работы бывших коллег из крупного ретейла. Для малого бизнеса сравнение власти потребителей и власти политиков оказалось не в пользу последних: потребители хотя и не всегда на словах, зато на деле поддерживали развитие всех торговых форматов.

Инициатива о запрете ночной торговли такова, что не вызывает сомнений, как к ней относиться. Так же как к действиям незнакомца, что перегородил дорогу!

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

HR* форум РБК 2017. Кадры. Инновации. Технологии

12 апреля, Crystal Ballroom*,
(Москва-Сити, Башня «Око»)

Генеральный партнер

Avito РАБОТА*

Программа: Юлия Веселова — jveselova@rbc.ru, +7 (985) 173 3203
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484



* ЭйЧАР, Кристал Боллрум; Авито работа; 2017 год. Реклама. 18+

Зачем компании превращают сотрудников в предпринимателей

Бизнесмен по штатному расписанию

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА,
НИКОЛАЙ ГРИШИН

Наемные сотрудники рано или поздно устают работать «на дядю», при том что работодатели ждут от них новых инициатив и самостоятельности. Решить проблему помогает превращение штатных работников в свободных предпринимателей.

«Обычно сотрудники становятся предпринимателями, когда вырастают из своей должности. Они уже довольно опытные, им становится скучно, и они в такие моменты подумывают об открытии собственного дела», — говорит HR-специалист компании Personal Partner Consulting boutique Дарья Пантюх. Просто повышать в таком случае зарплату и расширять круг полномочий бесполезно: люди хотят свободы. А самое неприятное, что из бывших сотрудников получаются успешные конкуренты, ведь они знают все детали и тонкие моменты бизнеса изнутри.

Как оказалось, есть способ стать предпринимателем, буквально не вставая с рабочего места. Превращение сотрудников в предпринимателей внутри компаний на Западе называют *intragreneurship*. Этот формат трудовых взаимоотношений уже опробовали такие корпорации, как Apple, Google, General Motors и Facebook.

Например, Google запустил внутри компании инкубатор стартапов, чтобы сотрудники могли развивать свои идеи при поддержке и финансировании корпорации. Таким образом Google надеется сократить количество покидающих компанию талантливых людей. Корпорация Facebook стала настоящей кузницей стартапов — по данным Careerify, почти каждый десятый бывший сотрудник соцсети после ухода из компании создал свой собственный стартап.

По мнению Джорджа Диба, CEO Red Rocket Ventures, только «интрапренерство» позволит крупным компаниям выжить в будущем. Наемным работникам, особенно ключевым, груз ответственности мешаает принимать нестандартные решения. А предпринимательский подход дает талантливым специалистам возможность запустить автономный проект в рамках компании, у которого есть шанс постепенно превратиться в полноценный бизнес.

Вопрос в том, применим ли этот подход в России.

Наемный предприниматель

Каждый третий россиянин мечтает о своем деле, согласно данным ВЦИОМа, но отваживаются на него менее 6% респондентов. И российские компании не меньше западных заинтересованы в росте финансовых показателей. Когда они развязывают руки тем, кому



Сотрудники — лучшие франчайзи, так как они хорошо знакомы с основными процессами бизнеса. К такому выводу пришел основатель школы танцев «Дети на паркете» Антон Сергеев (на фото)

для этого не хватает самостоятельности, то выигрывают все.

Российская компания «Европейская электротехника» с 2004 года предоставляет инженерные услуги по созданию систем энерго- и электроснабжения на промышленных объектах. Годовая выручка за 2016 год составила 3,85 млрд руб. В компании около 300 сотрудников. По словам генерального директора Ильи Каленкова, из них мыслят как предприниматели в лучшем случае около десяти человек. Их компания готова превращать в партнеров по бизнесу.

Схема следующая. С самого начала к менеджерам по продажам относятся, как к младшим партнерам, мотивируя их не на рост выручки и не на валовые показатели, как это принято в отрасли, а на увеличение чистой прибыли. По мнению Каленкова, такой подход воспитывает в сотрудниках предпринимательский дух и стимулирует экономическую эффективность. Руководители подразделений получают карт-бланш: они могут сокращать и нанимать сотрудников, самостоятельно выстраивать рабочий график и т.п., главное, чтобы росла прибыль.

«Многие считают, что доля собственника в бизнесе — это чистая прибыль, поделенная на руководителей. Отнюдь нет. Доля в биз-

несе — это и доходы, и расходы, и решение всех юридических и бухгалтерских вопросов. Предпринимательство ведь подразумевает и ответственность — от материальной до уголовной», — комментирует Каленков.

Николай Бабенко раньше работал в западных компаниях, получил диплом MBA. Ему было скучно в статусе наемного работника в зарегулированных организаци-

Каждый третий россиянин мечтает о своем деле, согласно данным ВЦИОМа, но отваживаются на него менее 6% респондентов

ях, а запускать свой бизнес было страшно. В «Европейскую электротехнику» шесть лет назад его заманила вакансия «наемного предпринимателя», как ее называли владельцы компании. Сейчас Николай возглавляет петербургский филиал и входит совет директоров. У него нет доли в капитале компании, но зато полная свобода действий и доля в прибыли подразделения.

В первый же год работы он улучшил финансовые показатели на 15%. Правда, по словам Бабенко, поначалу пришлось бороться с собой, так как он продолжал мыслить как наемный работник: «Я боялся сделать лишний шаг. Думал, что что-нибудь не так сделаю, а мне позвонят из Москвы и начнут разбираться». Однако никто не звонил, первые успехи приобрели наемного предпринимате-

ля, и показатели второго года выросли вдвое.

Мысль о своем деле Николай пока оставил. Говорит, что накопленного капитала хватит только на ларек. «Ларьком я управлять не умею, а полмиллиарда для создания такой же по масштабам компании у меня нет», — говорит Бабенко.

По мнению Каленкова, «наемное предпринимательство» подходит для сотрудников, которые

мечтают заняться своим делом, но у них нет оборотных средств и стартового капитала.

Франшиза в ритме вальса

Сотрудники — лучшие франчайзи. К такому выводу пришел 22-летний основатель школы танцев для детей от трех до восьми лет «Дети на паркете» Антон Сергеев. Школу он создал в мае 2015 года в Санкт-Петербурге. Сотрудников нанимал по мере необходимости, ни о каких специальных системах мотивации даже не задумывался.

За полтора года школа выросла, у нее появилось 35 филиалов в Санкт-Петербурге и области, к марту 2017 года число учащихся выросло до 1200. Выручка компании в прошлом году составила 22 млн руб. Валерия Долгих, которая работала в школе администратором, предложила Антону продать ей франшизу. До этого Сергеев самостоятельно открывал новые школы и только после предложения Валерии стал обдумывать идею франчайзинга.

Долгих была хорошо знакома с основными процессами школы. К тому же она переехала в Краснодар, так что речи о конкуренции в одном городе не шло. Вскоре примеру предприимчивой сотрудницы последовал один из преподавателей. Он уволился, чтобы пе-

реехать в Москву и открыть там школу по франшизе. «Получается, чтобы открыть собственную школу под нашим брендом, сотрудникам нужно увольняться и переезжать в другой регион или открывать школу в Ленинградской области», — комментирует Сергеев.

Впрочем, есть и исключения. Один из сотрудников планирует совмещать наемную работу в школе с развитием франшизы: днем он готов работать в офисе, а по вечерам контролировать работу собственных сотрудников в Ленинградской области. Сергеев согласился на это, но подчеркивает, что уволил сотрудника, если тот не будет справляться со своими основными обязанностями.

Цена предпринимательства — паушальный взнос от 220 тыс. руб., роялти — 10–12 тыс. руб. в месяц. Средняя выручка франчайзи — 110 тыс. руб. в месяц, на прибыль школы обычно выходят через три месяца работы.

Кофе вдвоем

Часто превращение сотрудника в предпринимателя связано с тем, что компания не хочет потерять ценный кадр.

В марте этого года московская сеть кофеен «Даблби» запустила проект «Даблби Бариста». Это возможность лучшим и самым успешным сотрудникам открыть собственную «кофейню мечты» под брендом «Даблби». Такой партнер получает 40% в новой организации, а также поддержку материнской компании. «Это внутренний конкурс для шеф-бариста, давно и успешно работающих в сети, участвующих в российских и мировых кофейных чемпионатах, думающих о своем личном и профессиональном развитии и при этом имеющих амбиции к запуску своего дела», — говорит Анна Цфасман, основатель и генеральный директор сети «Даблби».

Руководство сети помогает просчитать рентабельность и возврат инвестиций. Компания берет на себя организационные, финансовые и прочие вопросы — поиск помещения, инвестиции, юридическую и административную поддержку. Бариста остается только защитить проект. Объем инвестиций «Даблби» в это направление — 7–8 млн руб. «Мы ожидаем прибыль на уровне 250–300 тыс. руб.

Выход на безубыточность со второго месяца. Инвестиции окупятся в рамках 2,5 года», — комментирует Цфасман. Первым победителем стала Рита Дадаян, новая кофейня откроется уже в апреле.

Впрочем, чтобы удержать сотрудников, необязательно создавать для них новый бизнес, зачастую достаточно предложить долю в уже существующем. Обжарщик компании «Лаборатория кофе» (выручка 49 млн руб. в 2016 году), титулованный бариста Сергей Степанчук стал совладельцем компании. Конкуренты засыпали его предложениями о сотрудничестве, и владельцы выделили долю в 15%, чтобы удержать ценного сотрудника. «Для меня основным стало то, что я получил возможность принимать участие в обсуждении важных для компании вопросов, мое мнение получило больший вес. Статус наемного работника и статус акционера, как ни крути, имеют кардинальные различия», — говорит Сергей.

«На этапе развития бизнеса платить большую зарплату сложно, поэтому пришлось пойти на такие меры. Это сработало: человек остался в компании, он мотивирован на рост и не боится переработок, формирует команду», — говорит Елена Чернякова, представитель «Лаборатории кофе». По ее словам, в команде такой шаг воспринимают как хороший сигнал: если упорно трудиться, то это оценят по достоинству.

В общепите превращение сотрудников в предпринимателей вообще не редкость. Некоторые истории напоминают сказку про Золушку. 12 лет назад Светлана Бирюкова устроилась в «Чайхону № 1» (принадлежит холдингу RESTart, также владеющему ресторанным комплексом 354, Pizzelove, ObedBufet и др.) на должность хостес. Затем выросла до позиции операционного директора, а спустя девять лет стала совладельцем 30% нового проекта компании — Pizzelove. «Я люблю то, что я делаю, и хочу разделить свою жизнь с этой компанией», — говорит Бирюкова.

На свободу с чистой совестью

Превратить наемного сотрудника в предпринимателя с юридической точки зрения можно несколькими способами. Первый, формаль-

Взгляд изнутри



ФОТО: из личного архива

«Мы предпочитаем брать людей, у которых есть предпринимательская жилка»

Яков Новиков,
совладелец Модульбанка

«Людей, которые открыли свой бизнес, поработав у нас, немало. И банку это только на руку. Во-первых, в 100% случаев они открывают счета своих компаний в Модульбанке. Ребята продолжают относиться к нашему продукту как к своему и постоянно дают нам полезный фидбек. Некоторые даже начинают тестировать продукты конкурентов, чтобы поделиться впечатлением. Мнение того, кто создавал продукт как менеджер, а теперь пользуется им как предприниматель,

очень полезно для нас. Во-вторых, человек, который поработал у нас, а потом запустил свой бизнес, автоматически становится адвокатом бренда. Он начинает больше общаться с другими предпринимателями и рекомендовать им наши продукты. Наконец, если люди, поработав в Модульбанке, получают такие знания и навыки, которые позволяют им открыть свой бизнес, — для меня это один из показателей, что в банке все устроено правильно.

Например, Кирилл Параска сделал компанию Angry Developers, которая занимается разработкой мобильных приложений и чат-ботов. У нас он понял, что такое банк изнутри, и сейчас предлагает решения другим банкам. Иногда люди уходят в свой бизнес, а потом возвращаются обратно. Например, в Новосибирске у нас работает Аскар Касенев. Он пробовав кучу разных бизнесов — и цветочный магазин, и торговлю

медом, и даже кальянную. И все-таки вернулся обратно. Я не против таких кульбитов. Менеджер и предприниматель — это две абсолютно разные культуры. Менеджер не имеет права на ошибку. Ошибся — значит, плохой работник. А предпринимателю как раз нужно как можно быстрее и как можно чаще ошибаться и не бояться этого делать. Вопрос не в том, что у предпринимателя что-то не получилось с первой попытки. Вопрос в том, как он к этому отнесся, хватит ли у него силы воли, для того чтобы второй раз попробовать. Мы предпочитаем брать на работу людей, у которых есть предпринимательская жилка. Для нас очень критична самостоятельность человека, его внутренняя мотивация — он должен работать не от пинков, а по собственной инициативе. Когда человек с психологией предпринимателя работает внутри компании, он

видит не преграды в своей работе, а способы их преодолеть и возможности. Если у человека до работы в Модульбанке был предпринимательский опыт, это хорошо, особенно для определенных позиций. Например, для продуктовок, которые отвечают за то, чтобы продукт нравился клиенту. Часто руководители больших корпораций говорят, что хотят сделать из своих продуктовок мини-предпринимателей внутри структуры. Но при этом они не готовы давать этим людям ресурсы, полномочия и право на ошибку. Мы пошли по другому пути: покупали небольшие стартапы и брали на работу их основателей. У таких предпринимателей остается доля в компании, и они продолжают относиться к бизнес-идее как к своей. Фактически они у нас работают как предприниматели, но под крылом бренда с большими ресурсами».

ный, — когда сотрудник оформляет ИП. По словам Светланы Емельяновой, генерального директора консалтинг-центра «ШАГ», нередко такой подход влияет только на юридический характер отношений между сотрудником и работодателем, в остальном ничего не меняется.

Другой подход заключается в том, что сотрудника наделяют дополнительными полномочиями, разрешают влиять на выбор ассортимента, ценообразование, построение отношений с клиентами. В качестве дополнительной мотивации такие сотрудники получают процент от выручки или прибыли. Такие договоренности можно и

нужно зафиксировать в трудовом договоре.

Третий вариант — официальное партнерство. В этом случае сотрудник получает пакет акций или долю в ООО. «Как правило, выделяются миноритарные пакеты для одного или нескольких ключевых топ-менеджеров, чтобы привязать их», — комментирует Емельянова.

Безусловно, этот путь связан с определенными рисками. Если миноритариев много, а для управления бизнесом нужны быстрые решения, то это может превратиться в проблему. Кроме того, владельцам важно соблюсти баланс. Например, часто доли в бизнесе раздают сотрудникам стартаперы.

А когда проект «взлетает» и ими начинают интересоваться инвесторы, то выясняется, что доля основателей «размыта», им нечего предложить венчурным капиталистам.

Владение долей в бизнесе может быть невыгодно и самому сотруднику, считает Емельянова. «С точки зрения социального и налогового бремени со стороны текущего работодателя ничего не меняется, а вот новый предприниматель оказывается в ситуации, когда с обоих своих доходов он должен выплачивать в казну обязательные отчисления — налоги, ФСС, ПФР», — говорит юрист московского офиса «Ильяшев и партнеры» Максим Ильяшев и партнер Гришин. ■

юбилейный фестиваль мирового балета

benois de la danse*

МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ЦЕНТР БЕНУА
БОЛЬШОЙ ТЕАТР РОССИИ

ИСТОРИЧЕСКАЯ СЦЕНА БОЛЬШОГО ТЕАТРА РОССИИ

30 мая 2017 года ГАЛА-КОНЦЕРТ «ДЕФИЛЕ ЗВЁЗД БЕНУА ДЕ ЛА ДАНС И НОВЫЕ ЛАУРЕАТЫ»
31 мая 2017 года ГАЛА-КОНЦЕРТ «ЗВЁЗДЫ БЕНУА ДЕ ЛА ДАНС — ЛАУРЕАТЫ ЗА ЧЕТВЕРТЬ ВЕКА»

В ПРОГРАММАХ ГАЛА БУДУТ ПРЕДСТАВЛЕНЫ ЗВЁЗДЫ:
Балета Большого театра России
Балета Мариинского театра
Английского национального балета
Балета Парижской национальной Оперы
Балета Джоффри (США)
Балета Сан-Франциско (США)
Бостонского балета (США)
Берлинского государственного балета
Вашингтонского балета (США)

Венского государственного балета
Дортмундского балета (Германия)
Корейского Национального балета (Сеул)
Королевского балета Фландрии (Бельгия)
Национального балета Уругвая
Штутгартского государственного балета (Германия)

ПРОДАЖА БИЛЕТОВ:
Центр Бенуа, тел. 8-916-106-04-14
Кассы Большого театра, тел. 8-915-453-31-50

Художественный руководитель Программы
Юрий ГРИГОРОВИЧ

* Бенуа де ла Данс

16+

Северсталь | ExxonMobil | AIRFRANCE | KLM | METROPOL SINCE 1905 | ГАРМОНИЯ ФЛОРА

На чем можно было заработать в первом квартале 2017 года

Серебро, золото, рубль

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

В первом квартале лучшим вариантом для вложения средств было серебро, а худшую доходность показали российские акции. Какие инструменты стоит покупать инвесторам в следующие три месяца?

Каждый квартал РБК оценивает доходность десяти способов вложения денег. Для расчетов мы берем условную сумму — 100 тыс. руб. и смотрим, сколько можно было заработать, инвестировав ее в разные классы активов. По итогам первых трех месяцев 2017 года положительную динамику показали только три инструмента: серебро, депозиты в рублях и золото.

Драгоценные металлы

Лучшим по доходности в первом квартале оказалось серебро: его цена с начала января выросла на 3,34% — с \$16,4 до \$18,2 за унцию. А вот золото показало более скромный результат: за три месяца его котировки выросли лишь на 0,07%, до \$1246,7 за унцию. Несмотря на относительно слабую динамику рынка драгоценных металлов в первом квартале, инвесторы все же могли заработать на инвестициях в металлы благодаря высокой волатильности, отмечает аналитик по товарным рынкам компании «Открытие Брокер» Оксана Лукичева. К середине марта котировки серебра упали с \$18,5 (уровень начала месяца) до \$16,9 за унцию, но к концу месяца цены скорректировались, отыграв падение. Золото опускалось в цене в этот период с \$1258,8 до \$1201,4 за унцию, но впоследствии его стоимость вернулась к прежним уровням.

Впрочем, доход от спекулятивных операций с драгоценными металлами все равно был бы невысок, поскольку большую его часть съела бы курсовая переоценка. «В рублевом выражении стоимость драгоценных металлов значительно уменьшилась из-за укрепившегося курса рубля», — поясняет Лукичева.

В ближайшее время цены на драгоценные металлы в долларовом выражении останутся на текущем уровне или немного снизятся: растущий инвестиционный спрос на защитные активы уравновесит угроза ужесточения денежно-кредитной политики США, которая приведет к укреплению доллара, полагает аналитик. Средняя стоимость золота в 2017 году, согласно прогнозу аналитической компании GFMS, составит \$1259 за унцию. А для российских инвесторов привлекательность инвестиций в золото и серебро будет определяться динамикой курса рубля. Если он продолжит укрепляться, то рублевые цены на металлы будут снижаться, говорит эксперт.

Депозиты

Чуть меньше, чем на покупке серебра, можно было заработать на трехмесячных рублевых депозитах.



ФОТО: Getty Images

Поскольку в январе средняя ставка по таким вкладам составляла 7,26% годовых, то размещенные в начале года 100 тыс. руб. к концу марта превратились бы в 101,83 тыс. руб. (доходность вложений составила бы 1,83%). Валютные вклады, напротив, оказались убыточными из-за укрепления рубля: на депозите в евро (средняя ставка в январе — 0,16% годовых) вкладчик потерял бы чуть больше 5% накоплений, а на долларовом (0,3% годовых) — почти 7%.

Начальник управления маркетинговой стратегии и исследований ВТБ24 Дмитрий Лепетиков предполагает, что в ближайшие три месяца ставки по валютным депозитам продолжат снижаться, и рекомендует инвесторам отдать предпочтение рублевым вкладам, которые принесут хотя бы небольшой доход.

Недвижимость

Московская недвижимость за первый квартал подешевела примерно на 0,9%. По данным аналитического центра ipn.ru, если в январе средняя стоимость 1 кв. м составляла чуть меньше 170 тыс. руб., то в марте она снизилась до 168 тыс. руб.

В ближайшее время цены на самую востребованную недвижимость экономкласса продолжат снижаться как на первичном, так и на вторичном рынке, говорит руководитель направления исследований недвижимости и строительства аналитического центра НАФИ Светлана Подчалина. Падать будут также цены на квартиры экономкласса повышенной комфортности, прогнозирует эксперт.

Инвестировать в жилье Подчалина не советует, но если квартира нужна для проживания, то момент для покупки сейчас удачный. «Цены на жилье и ставки по ипотеке сни-

жаются, а также сокращается разрыв между ставками на квартиры в новостройках и готовых домах», — рассказывает она.

ПИФы

В первом квартале инвестор, вложившийся в десять крупнейших по объему активов открытых ПИФов из выборки РБК, мог потерять около 1%. Убыточными по итогам трех месяцев оказались валютные ПИФы и фонды акций, тогда как облигационные фонды показали небольшую доходность. Самыми выгодными были паи фонда облигаций «Резервный» под управлением УК «Система Капитал». Эти бумаги выросли на 4%, с 74,4 руб. до 77,4 руб. Больше всего денег потерял бы инвестор, вложившийся в ПИФ «Уралсиб Акции роста». Пай этого фонда с начала января подешевел на 6,2%, с 25,2 тыс. до 23,6 тыс. руб.

ПИФы облигаций были доходными, поскольку российские долговые бумаги в первом квартале росли в цене, объясняет управляющий активами Da Vinci Capital Святослав Арсенов. «Рынок ожидал снижения ключевой ставки, которое приводит к уменьшению доходности облигаций и одновременному подорожанию самой бумаги. Дополнительную поддержку ценам оказывает спрос иностранных инвесторов на российские облигации, который вызван укреплением рубля», — подчеркивает он.

Финансист считает, что в ближайшие несколько месяцев ситуация с облигационными ПИФами останется прежней: долговые бумаги продолжат расти в цене. При этом акции, по мнению Арсенова, тоже могут показать положительную динамику в связи с возмож-

для выплаты купонов держателям облигаций и перечисления налогов в бюджет».

Евро и доллар традиционно дорожают во втором квартале: это вызвано тем, что россияне начинают покупать валюту перед отпуском, рассказывает Звенигородский. Также валюта будет нужна компаниям, поскольку во втором-третьем квартале возрастает деловая активность. Тем не менее евро и доллар вряд ли заметно укрепятся — положительный торговый баланс по-прежнему будет сдерживать рост их курсов к рублю. «Поэтому в следующем квартале доллар и евро могут укрепиться не больше чем на 2–2,5 руб.», — убежден инвестконсультант.

Акции

Худший результат по итогам квартала показали российские акции, которые входят в индекс ММВБ. За три месяца индикатор просел на 12,11%, с 2285 до 2009 пунктов. Инвестор, вложивший в акции из индекса 100 тыс. руб. в начале года, к концу марта потерял бы чуть больше 12 тыс. руб.

Российскому рынку не помог приток средств от иностранных инвесторов, связанный с прошлогодней договоренностью ОПЕК о снижении нефтедобычи, ростом цен на нефть и ожидаемым снятием санкций. Причина этого — в укреплении рубля и, как ни странно, в нескольких крупных размещениях акций на Московской бирже в первые месяцы года: ТМК, «Детского мира» и «Фосагро». «Фонды, которые приобрели бумаги в рамках этих размещений, перед покупкой были вынуждены продавать акции из своих портфелей. Из-за этого цена бумаг, входивших в портфель, снижалась», — поясняет руководитель дирекции по торговле акциями «БКС Глобал Маркетс» Олег Ачкасов.

Шансов, что российские акции в ближайшие три месяца сильно вырастут в цене, мало, признает Ачкасов. Людям, которые все же решат инвестировать в акции, он советует присмотреться к бумагам «Аэрофлота», а также к акциям «Газпрома», Globaltrans и X5 Retail Group. ■

ным ослаблением рубля и ростом выручки экспортеров из-за курсовой переоценки.

Валюта

На покупке евро и долларов наличными в первом квартале инвестор потерял бы 6,8% и 8,72% соответственно. Таким образом, к концу марта от 100 тыс. руб., вложенных в евро, осталось бы 93,2 тыс. руб., а та же сумма, вложенная в доллары, превратилась бы в 91,28 тыс. руб.

Покупка валюты в первом квартале была невыгодной из-за укрепления курса рубля. «У нас сейчас очень хороший баланс импорта и экспорта, — говорит ведущий инвестиционный консультант УК «Солид» Сергей Звенигородский. — А особых потребностей в валюте нет — экспортеры в первом квартале больше нуждались в рублях

Лучшие и худшие инвестиции первого квартала

Сколько можно было заработать, вложив 100 тыс. руб. в разные инструменты

Инструмент	Доходность, %	Результат, тыс. руб.
Серебро	3,34	103,34
Депозит в рублях	1,83	101,83
Золото	0,07	100,07
Недвижимость	-0,90	99,10
ПИФы	-0,99	99,01
Депозит в евро	-5,04	94,96
Наличные в евро	-6,80	93,20
Депозит в долларах	-6,96	93,04
Наличные в долларах	-8,72	91,28
Акции	-12,11	87,89

Источник: Московская биржа, IRN, Bloomberg, сервис «Рынок наличной валюты» РБК, расчеты РБК