

ДИПЛОМАТИЯ**Как прошел визит госсекретаря США в Москву**

с. 4 →

ДОКЛАД

Экономисты отметили «отсутствие патологий» на рынке труда в России

с. 6 →

РЕТЕЙЛ

Будет открыто более 1000 магазинов «КООП-Пятерочка»

с. 8 →



ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
13 апреля 2017
Четверг
№ 65 (2562)



ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 12.04.2017

1078,72 ↓
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 12.04.2017, 20.00 мск

\$55,91 ↓
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 31.03.2017

\$385,3 ↓
млрд

Курсы
валют ЦБ
13.04.2017

\$1= ↓
₽56,75

€1= ↓
₽60,26

ЗАКОНОПРОЕКТ Минэкономразвития решит проблему ошибочного снятия средств со счетов физлиц

Приставов научат списывать

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

Банкиры и судебные приставы озаботились проблемой ошибочного списания средств со счетов граждан по решениям судов в счет алиментов, долгов по ЖКХ, налогам и частным спорам. Банки используют для идентификации плательщика паспортные данные, приставы — ИНН, в результате чего возникает путаница. Решить проблему намерено Минэкономразвития.

На существование проблемы ошибочного списания средств с банковских счетов граждан по выданным судами исполнительным листам (о взыскании алиментов, долгов по ЖКХ, налогов, долгов по частным спорам и пр.) указали банки — члены Ассоциации российских банков (АРБ) в письме в Федеральную службу судебных приставов (ФССП, занимается исполнением решений судов). На днях обращение банкиров в ФССП было опубликовано на сайте АРБ.

Как указано в письме, из-за разных подходов к идентификации физлиц судебными приставами-исполнителями (по идентификационному номеру налогоплательщика, ИНН) и банкирами (по паспорту) точно определить лицо, с чьего счета списываются деньги по решению суда, возмож-



Минэкономразвития планирует обязать судебного пристава убедиться при взыскании средств в том, что данные в исполнительном листе «однозначно и правильно определяют лицо, к которому они применяются». На фото: глава Минэкономразвития Максим Орешкин с председателем ЦБ Эльвирой Набиуллиной

но далеко не всегда. В результате своих средств ошибочно могут лишиться граждане, в отношении которых никаких решений судов не выносилось.

Для разрешения проблемы банкиры предложили ФССП ука-

зывать в исполнительных листах полные паспортные данные должников. Это исключит возможность ошибочного списания средств, считают они.

Банки, согласно инструкции ЦБ № 153-И «Об открытии и за-

крытии банковских счетов, счетов по вкладам (депозитам), депозитных счетов», проводят идентификацию заемщиков по паспорту и содержащимся в нем сведениям.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →

КАДРЫ

«Сказали паковать вещи»

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
АЛЕКСЕЙ ГАВРИЛКО-АЛЕКСЕЕВ

Губернатор Самарской области Николай Меркушкин может уйти в отставку, рассказали два источника РБК, близкие к Кремлю и правительству региона. Одна из причин возможной отставки, считают источники, — конфликт губернатора с главой «Ростеха» Сергеем Чемезовым.

Время на сборы

О том, что губернатор Самарской области Николай Меркушкин может подать заявление об отставке, рассказали РБК источник, близкий к администрации президента, и собеседник, близкий к администрации Самарской области. «Меркушкину сказали паковать вещи», — заявил близкий к региональной администрации источник.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101



Дженезис. Реклама.

GENESIS.COM

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девисвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректур: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашвили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0725
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.



ФОТО: Валерий Шарифулин/ТАСС

Собеседник, близкий к областной администрации, связал возможный уход губернатора Меркушкина с тем, что к нему «подорвано доверие у населения». «Он опытный управленец, но не факт, что сможет обеспечить явку на президентских выборах»

В Кремле готовят отставку самарского губернатора

«Сказали паковать вещи»

—ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Возможную отставку губернатора вновь начали обсуждать с прошедших выходных, сказал РБК депутат Самарской облдумы от КПРФ Михаил Матвеев.

По словам источника РБК, близкого к администрации области, об

уходе Меркушкина может быть объявлено в начале следующей недели. Собеседник РБК, близкий к Кремлю, называет другой срок ухода губернатора — в течение месяца.

Ранее источник РБК в окружении Меркушкина рассказал о по-

лучении губернатором сигнала из Кремля: если в регионе пройдет еще пара протестных митингов, его отправят в отставку.

В региональной администрации пообещали позже ответить на запрос РБК о возможной отставке главы региона.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков на вопрос РБК относительно отставки Меркушкина ответил, что Кремль «традиционно не анонсирует» кадровые решения.

Преемник

Идет обсуждение кандидатов, которые могут заменить Меркушкина на посту главы региона, уточнил собеседник РБК, близкий к Кремлю. Возможные преемники Меркушкина пока рассматриваются, но это «новые кандидатуры, не те, кто обсуждался раньше», уточнил РБК собеседник, близкий к администрации Самарской области.

В октябре 2016 года самарский политолог Олег Молчанов рассказал «Коммерсанту», что преемником самарского губернатора может стать депутат Госдумы от фракции «Единой России» Владимир Гутенев, бывший советник гендиректора «Ростеха». Также на пост главы региона может претендовать сенатор от Самарской области Дмитрий Азаров, сказал Молчанов РБК.

В Кремле есть кадровый резерв из 20–30 кандидатур, прошедших все собеседования и отобранных в качестве возможных губернаторов, объяснил РБК еще один источник, близкий к Кремлю. Эти люди пока не знают, на какой регион их могут поставить, добавляет он.

Пять историй про губернатора Меркушкина

1.

За последний год самарский губернатор неоднократно оказывался в центре внимания СМИ из-за своих неоднозначных заявлений. В августе 2016 года на встрече с работниками предприятия «АвтоВАЗ-агрегат» Меркушкин в ответ на вопрос о том, когда будут погашены долги по зарплате, заявил, что если с ним будут разговаривать в таком тоне, то «никогда». Затем губернатор упомянул американского посла, который якобы приезжал на предприятие, чтобы «подогреть людей».

2.

Еще один скандал, связанный с Меркушкиным, разгорелся в августе 2016 года, когда глава ЦИКА Элла Памфилова заявила о попытке Меркушкина оказать влияние на избирательный процесс в регионе. Она рассказала про жалобы в Центризбирком на то, что губернатор Меркушкин назначил собственных кураторов, которые ездят по территориальным комиссиям и «настраивают их руководителей на самостоятельную работу».

3.

В сентябре 2016 года Меркушкин оказался в центре расследования ФБК Алексея Навального. В материале ФБК утверждалось, что «клану» Меркушкина принадлежит элитная недвижимость на Рублевском шоссе в Подмосковье. В октябре газета «Коммерсантъ» сообщила о подготовке в Кремле указа об отставке самарского губернатора.

4.

В декабре СМИ сообщили, что в преддверии Нового года Меркушкин подарил самарским

депутатам наборы, состоящие в основном из продуктов, произведенных в Мордовии, которой он руководил ранее. Сообщалось, что подарки обошлись казне в десятки миллионов рублей.

5.

В марте 2017 года, после прошедших по стране митингов против коррупции, в Самаре состоялся форум для молодежи под названием «Экстремизму — нет!», на котором губернатор предложил жителям региона не «повторять ошибки прошлого и не раскачивать ситуацию».

Конфликт с Чemezовым

Возглавлявший Республику Мордовия 17 лет Николай Меркушкин был назначен губернатором Самарской области в 2012 году. В 2014 году досрочно ушел в отставку, чтобы избраться на второй срок.

Два других источника РБК, близких к Кремлю, связывают возможный уход Меркушкина с конфликтом с гендиректором корпорации «Ростех» Сергеем Чemezовым. Госкорпорация имеет долю в Alliance Rostec Auto B.V. — компании, которой принадлежит контрольный пакет акций АвтоВАЗа.

«Его [Меркушкина] привел именно Чemezов, — рассказал один из собеседников РБК. — Но начались конфликты, поскольку Чemezову хотелось, чтобы плясали под его дудку, а Меркушкин — человек старой школы, который делать этого не стал».

Перед выборами в Самарскую областную думу, которые состоялись одновременно с выборами в Госдуму в сентябре 2016 года, Меркушкин «выкинул из избирательных списков «Единой России» чemezовских людей и напихал своих», продолжил источник.

Чemezов — реальный политический игрок, он в постоянном контакте с полпредами и первым замглавы администрации президента Сергеем Кириенко, курирующим внутреннюю политику, добавил другой источник, близкий к Кремлю.

Вопрос выборов

За излишне независимую от Кремля политику недолго любил губернатора Самарской области и бывший куратор внутривнутриполитического блока Вячеслав Володин, рассказал еще один собеседник РБК, близкий к Кремлю.

Вместе с тем Меркушкин стабильно обеспечивал устраивающие Кремль результаты «Единой России» на выборах, хотя Самарская область — один из самых «политически разболтанных» регионов страны, пояснил источник.

В 2007 году «Единая Россия» на выборах в облдуму получила 33,54% голосов, в 2011-м — 40,27%, в 2016-м при Меркушкине — 51,02%. На выборах в Госдуму в 2011 году партия власти получила 39,1%, при Меркушкине в 2016 году — 50,7%.

Меркушкин — фигура, сопоставимая с такими политическими тяжеловесами, как губернаторы Белгородской и Кемеровской областей Евгений Савченко и Аман Тулеев или бывший президент Татарстана Минтимер Шаймиев, констатировал собеседник РБК.

Собеседник, близкий к областной администрации, связал возможный уход Меркушкина с тем, что к нему «подорвано доверие у населения». «Он опытный управленец, но не факт, что сможет обеспечить явку на прези-

дентских выборах». «Самое главное — вопрос с выборами», — говорит он.

Проблемы региона

Среди причин возможной отставки губернатора самарский депутат Матвеев назвал следующие проблемы в области: срыв сроков по строительству «Самара Арены» к чемпионату мира по футболу 2018 года, социальные протесты в регионе из-за отмены льгот и выплат ветеранам войны и труда и сокращения транспортных льгот,

«Минченко Консалтинг» губернатора оценили на «2+» (раньше оценка была «4-»). Положительной чертой эксперты фонда считают управленческий опыт Меркушкина в сочетании с федеральными связями — это создает для него запас прочности с учетом сложности поиска и согласования кандидата на замену.

Минусом губернатора эксперты называют «публичную сверхактивность», которая вызывает раздражение элит и избыточную узнаваемость. Также «существуют проблемы вокруг легитимности голосования по выборам в Госдуму».

Политолог Михаил Виноградов сказал РБК, что для власти тяжелее не уволить губернатора, а найти преемника, который сохранит укрепленную при Меркушкине электоральную управляемость

уголовные дела в регионе по факту фальсификаций на думских выборах. Кремль не уверен в том, что губернатор сможет на достойном уровне обеспечить кампанию по выборам президента у себя в регионе, предположил коммунист.

В 17-м рейтинге политической выживаемости губернаторов от фонда «Петербургская политика» и коммуникационного холдинга

Глава «Петербургской политики» Михаил Виноградов сказал РБК, что для власти тяжелее не уволить губернатора, а найти преемника, который сохранит укрепленную электоральную управляемость: «Хотя сомнительно, что с учетом постепенного превращения Меркушкина в аллерега он сам эту управляемость сможет сохранить. В целом [Меркушкин]

удобная персона для демонстрации его заменой новых подходов, но важно не ошибиться с заменой».

Политолог Евгений Минченко заявил РБК, что называл Меркушкина в числе кандидатов на отставку уже давно. «Он, [бывший глава Удмуртии Александр] Соловьев, ныне арестованный, и омский губернатор [Виктор Назаров] давно находились в зоне риска», — пояснил он. По мнению эксперта, управленческий стиль самарского губернатора не соответствует трендам администрации президента, кроме того, для нового руководства внутривнутриполитического блока Кремля важно поменять кого-то из «тяжеловесов», что продемонстрирует общую серьезность намерений.

Смена руководителя внутривнутриполитического блока в Кремле — с Вячеслава Володина на Сергея Кириенко — не могла не повлиять на ситуацию в Приволжском федеральном округе (ПФО), заметил политолог Ростислав Туровский. По его словам, этот округ имеет особое значение и для Володина, который родился в Саратовской области, и для Кириенко, который с 2000 по 2005 год был полпредом в Приволжье, и для полпреда в ПФО Михаила Бабича, и для и.о. губернатора Пермского края Максима Решетникова, близкого к мэру Москвы Сергею Собянину. ПФО — округ, в котором столкнулись интересы множества элитных групп, заключил эксперт. ■

МГНОВЕНИЕ
ПРЕКРАСНОГО.
GENESIS G80



GENESIS

GENESIS.COM

Дженезис. Реклама.

Как прошел визит госсекретаря США в Москву

Всё внимание Сирии

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

В ходе первого визита нового госсекретаря США Рекса Тиллерсона в Москву стороны обсудили возможность расследования химатаки в Сирии. Россия готова возобновить сотрудничество с американскими военными в Сирии. Судьба Башара Асада по-прежнему вызывает разногласия.

Визит ко времени

«Это был долгий день», — заявил в среду, 12 апреля, по итогам переговорного дня с госсекретарем США Рексом Тиллерсоном министр иностранных дел России Сергей Лавров.

С первым визитом в Москву госсекретаря США Рекс Тиллерсон приехал 11 апреля, через шесть дней после того, как США нанесли ракетный удар по аэродрому Шайрат, контролируемому правительством Сирии. «Я считаю ваш приезд весьма своевременным. Он предоставляет столь необходимую возможность <...> откровенно и честно попытаться прояснить перспективы взаимодействия», — приветствовал Рекса Тиллерсона утром 12 апреля в особняке МИДа на Спиридоновке Сергей Лавров. В первых же словах Лавров подчеркнул, что действия США в Сирии Москва считает неприемлемыми. «Считаем принципиально важным не допустить рисков рецидивов подобных акций в будущем», — заявил министр.

Тиллерсон в ремарках для прессы Сирию не упоминал совсем, а говорил только о надежде на то, что визит позволит прояснить позиции сторон в областях, «в которых наши цели и наши задачи являются общими и интересы наши совпадают, несмотря на различия в тактических подходах».

Переговоры продлились почти пять часов, после чего Тиллерсон отправился в гостиницу. Вечером он все же был принят президентом России Владимиром Путиным, хотя пресс-секретарь президента Дмитрий Песков не подтверждал, что эта встреча состоится вплоть до ее начала. Традиция встреч Путина с госсекретарем США сложилась в последние четыре года, когда этот пост занимал Джон Керри. Однако с Тиллерсоном Путин за переговорами провел только около двух часов (меньше, чем обычно с Керри). Сами переговоры прошли за закрытыми дверями, хотя на начало встреч с Керри журналистов пускали.

Одна тема

Основной темой будет Сирия, указывали российские и американские официальные лица до переговоров. Позиции США и России различаются по ключевому вопросу о том, что случилось в сирийском городе Хан-Шейхун в



Министр иностранных дел России Сергей Лавров (на фото справа) отметил, что считает визит госсекретаря США Рекса Тиллерсона в Москву «весьма своевременным». В самом начале переговоров Лавров подчеркнул, что действия США в Сирии Россия считает неприемлемыми

провинции Идлиб 4 апреля этого года. Президент США Дональд Трамп утверждает, что президент Сирии Башар Асад использовал химическое оружие против жителей Хан-Шейхуна. Доказательства того, что химоружие было использовано именно военными Асада, были предоставлены 11 апреля, когда Тиллерсон находился уже в Москве. Газета The New York Times опубликовала четыре страницы доклада, подготовленного спецслужбами для Белого дома: на основе данных разведки, взятых у жертв физиологических образцов (семплов) и открытых данных было установлено, что атаку осуществлял самолет Су-22 правительственных ВВС, при этом использовался газ зарин.

Москва, утверждает в докладе, покрывает сирийский режим. «Москва отвечает на случившуюся 4 апреля атаку, пользуясь той же знакомой схемой, к которой она прибегала в ответ на другие ужасающие действия. Она распространяет множество противоречивых сообщений, чтобы создать замешательство и посеять сомнения в международном сообществе», — говорится в документе. Российские версии произошедшего представил президент Путин в интервью телекомпании «Мир»: согласно первой из них, удар авиации Сирийской Арабской Республики пришелся по подпольному цеху с отравляющими веществами и мирное население

пострадало в результате утечки ядов с этого объекта. Впрочем, президент не исключает, что это была «просто постановка, то есть провокация».

Вылетая в Москву с саммита министров иностранных дел «семерки», Тиллерсон заявил, что России нужно сделать выбор — поддерживать падающий режим Асада в союзе с Ираном и ливан-

ские позиции в целом совпадали с тем, о чем упоминалось в СМИ: американская сторона снова говорила о том, что Россия должна «сделать выбор в Сирии», рассказал РБК собеседник, знакомый с ходом переговоров. Российские переговорщики, напротив, говорили о необходимости детального расследования инцидента в Хан-Шейхуне.

Основной темой будет Сирия, указывали российские и американские официальные лица до переговоров.

Позиции США и России различаются

по ключевому вопросу о том, что случилось в сирийском городе Хан-Шейхун в провинции Идлиб 4 апреля этого года

ской группировкой «Хезболла» или присоединиться к странам Запада.

На это утверждение Лавров тоже ответил уже в начале переговоров. По его словам, Россия заинтересована в сотрудничестве и диалоге на основе международного права, а «не под воздействием сиюминутной конъюнктуры или ложного выбора — либо вы с нами, либо против нас».

Атмосфера на переговорах Лаврова и Тиллерсона была деловая и дружелюбная, однако высказан-

Итоги долгого дня

Российская сторона увидела готовность США поддержать расследование обстоятельств инцидента в Хан-Шейхуне, заявил на пресс-конференции Лавров. В свою очередь, Владимир Путин подтвердил готовность возобновить сотрудничество между военными России и США в Сирии, но при условии, что будет подтверждено: целью действий американских военных действительно является борьба с террористиче-

скими группировками, сообщил Лавров.

Участники переговоров, по его словам, также высказались за продолжение дипломатических переговоров по сирийскому урегулированию.

Роль и будущее президента Башара Асада также обсудили, сообщил Тиллерсон. Госсекретарь подтвердил уверенность в том, что правление Асада подходит к концу. «Россия может помочь Асаду понять эту реальность», — заявил госсекретарь. Уход Асада, по его словам, должен произойти в результате диалога и структурированного процесса, а все сирийские общины должны быть представлены за столом переговоров о будущем устройстве Сирии.

Лавров в ответ рассказал, что на переговорах Тиллерсон говорил, что не любит исторические экскурсии. Однако без них, по словам Лаврова, невозможно предсказать последствия «заикленности на ликвидации диктатора» — глава МИДа привел в качестве примера судьбу Югославии, Ирака и Ливии после свержения правителей этих стран.

Говоря о других вопросах, Лавров сообщил, что США заинтересованы в сохранении канала связи по Украине. Ранее эту тему в Госдепе курировала Виктория Нуланд, а с российской стороны — помощник президента Владислав Сурков. Новые кураторы пока не определены. ■

МНЕНИЕ

Как Трамп занялся внешней политикой и огорчил Москву



Василий Жарков,
политолог

ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Новому президенту пришлось фактически отказаться от части внутриполитических обещаний — довольно архаичные взгляды Трампа на многие проблемы не выдержали столкновения с реальностью. Выход из положения он пытается найти во внешней политике.

Оптимистические ожидания российских ура-патриотов резкого разворота Дональда Трампа в пользу Москвы, как и симметрично выстроенные страхи американских демократов по тому же поводу, оказались преждевременными, преувеличенными и наивными, что, собственно, и следовало ожидать с самого начала. Ни сам новый американский президент, последовательно придерживающийся принципов жесткого национально-эгоизма, ни институционально выстроенный внешнеполитический курс США в отношении России не могли измениться «по щучьему велению».

Напротив, все, что мог сделать и, собственно, уже сделал «настоящий мужик» Трамп — еще больше ужесточил американскую линию в отношении Кремля. Вместо отмены части санкций, введенных президентскими указами при Обаме, чего с прошлого лета всерьез опасались и в Вашингтоне, спустя всего-то три месяца после инаугурации новая администрация по-деловому обсуждает расширение антироссийских санкций. Таков итог первых трех месяцев Трампа, и то ли еще будет.

Невольное сравнение

Как уже очевидно, ни «феноменальное сходство», обнаруженное якобы между Трампом и Путиным, ни чье-то личное обаяние, ни странное детское суеверие, что раз Трамп против Хиллари, то значит он «за Россию», ни даже пресловутый смех российских «Искандров» не смогли изменить главного. Это главное состоит в том, что с точки зрения Вашингтона путинская Россия представляет собой серьезный вызов международной стабильности и безопасности, ее действия противоречат интересам США и их союзников. По сути, внутриамериканские споры в отношении Москвы касаются лишь степени серьезности этого вызова, а также тех способов, при помощи которых данный вызов должен быть разрешен.

Удивительным образом демократ Барак Обама, как это все лучше видно теперь, был едва ли не самым подходящим партнером для российской стороны. Придерживаясь леволиберальной линии, предыдущий президент был сторонником довольно мягкой политики и максимального равноправия, какое только может позволить себе самая крупная экономика и военная сила мира в отношении с партнерами, чей мировой удельный вес значительно меньше одного штата Калифорния. Изначально Обама искренне верил в рационализм и реализм своих российских партнеров, справедливо полагая, что роль региональной державы Россию вполне бы устроила. Ров-

но поэтому в 2008 году Обама фактически проигнорировал военную активность Москвы в отношении Грузии, сам не заметив, какие опасные амбиции и намерения поддержал. Когда же выяснилось, что российская сторона понимает свою миссию исключительно как восстановление империи и «собрание земель», было уже поздно. Политика Обамы оказалась в тупике, где бесконечная риторика поглотила конкретные меры и действия. Это был провал, не в последнюю очередь стоивший демократам победы на последних президентских выборах.

Что должен был делать со этим наследством Дональд Трамп? Те, кто всерьез рассчитывал, что, будучи консервативом и противником однополых браков, он сядет за стол переговоров с Кремлем, устроит «новую Ялту» и переделит страны мира, так что у России, «как при Сталине», появится некая фиксированная «сфера влияния», пожалуй, должны быть дисквалифицированы за полное непонимание основ современной международной политики.

Смена курса

По меньшей мере с конца 80-х годов прошлого века в мире победил совершенно иной принцип, где вместо феодального контроля над территориями и протекционистских барьеров, коих, к примеру, добились абсолютистские монархии Европы XVIII века, действительно важное значение имеет доступ

на рынки в условиях господства фритредерства и международного финансового капитала. Роль национальных государств в этой, давно ставшей глобальной системе определяется не столько их геополитическим накоплением, сколько конкурентоспособностью и местом на мировом рынке. Более того, исключение или хотя бы ограничение присутствия той или иной страны в мировой системе (посредством международных санкций или добровольно, в «опоре на собственные силы») существенно вредит национальному развитию и мощи. Так что и протекционист Трамп вряд ли сможет с этим всерьез спорить, не говоря уже о тех, кто плетется ближе к концу мировых рейтингов развития экономики, человеческого капитала и устойчивости внутренней системы.

Неудивительно, что президенту Трампу почти с самого начала пришлось фактически отказаться от многих своих внутриполитических обещаний — его собственные, довольно архаичные, если не сказать дикие, взгляды на вопросы экономического развития, международной миграции и социальной политики при столкновении с реальностью моментально разбиты вдребезги. И это, конечно, крайне неудачное начало президентской карьеры, особенно в глазах избирателей со Среднего Запада. Спрашивается, каким образом человек, обещавший сделать Америку «снова великой», может компенсировать потери собственной по-

пулярности? Рецепт действительно в известной степени подсказан из Кремля. Если больших успехов внутри страны не предвидится, самое время одержать громкую и малозатратную победу на международной арене. Здесь у Трампа и Путина действительно может быть обнаружено много общего. Но различия все же важнее.

Последние дни печальным образом демонстрируют стремительно складывающиеся параметры новой холодной войны. Против США и их союзников по всему миру, от Турции и Саудовской Аравии на Ближнем Востоке до Японии и Южной Кореи на Тихом океане, при очевидном нейтралитете Китая новый «континентальный блок» составляют находящиеся под санкциями Иран и Россия, чья экономика зависит от цен на нефть, разоренная войной асадовская Сирия, спонсируемая из Тегерана группировка «Хезболла» и все более явно поддерживаемая из Москвы Северная Корея. Глядя на данный контекст, нетрудно предсказать ряд драматических событий, которые, по всей вероятности, уже в обозримом будущем коренным образом изменят картину современного мира, а заодно, возможно, спасут репутацию господина Трампа в глазах американцев и союзников США.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

ФОНД
«ЯЛТИНСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ»

Ялтинский Международный Экономический Форум

20-22 апреля, «МРИЯ», г. Ялта

Подробнее на forumyalta.com



ПРОЦЕСС Верховный суд вынес прецедентное решение по приговору офицеру МВД

Дело вновь потяжелело

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Верховный суд утвердил приговор подполковнику МВД за провокацию чиновников на взятку и не стал исключать из обвинения пункт о тяжких последствиях. Это прецедентное решение для громкого дела генерала Дениса Сугрובה.

Прецедентное решение

Коллегия судей Верховного суда не стала смягчать приговор бывшему оперативнику МВД Евгению Голубцову, который был осужден решением Смоленского областного суда на пять лет колонии за превышение должностных полномочий при оперативной разработке нескольких областных чиновников, в том числе сити-менеджера Смоленска Константина Лазарева. Об этом РБК рассказал адвокат Голубцова Сергей Казимиров. Подполковник Голубцов, который работал в Главном управлении МВД экономической безопасности и противодействия коррупции (ГУЭБиПК), обвинялся в том, что провоцировал чиновников на коррупционные преступления и это привело к их необоснованному уголовному преследованию.

Пересмотр дела в Верховном суде был повторным: в марте апелляция была рассмотрена в первый раз, и коллегия судей на год сократила экс-полицейскому срок лишения свободы. Это произошло



Спешка с пересмотром приговора оперативнику Евгению Голубцову, по мнению адвокатов, связана с громким делом генерала МВД Дениса Сугрובה (на фото), решение по которому будет оглашено 14 апреля

из-за переквалификации обвинения: из приговора убрали пункт «в» ч. 3 ст. 286 УК. Таким образом, ВС счел, что действия Голубцова не повлекли тяжких последствий и уголовное преследование и заключение под стражу чиновников, чья вина потом не подтвердилась, считать таким последствием нельзя.

Заместители генпрокурора Леонид Коржинек и Владимир Малиновский оспорили решение ВС, и менее чем через месяц президиум высшей судебной инстанции отменил его постановление. Повторный пересмотр приговора был назначен на 12-й день после решения президиума и это беспрецедентно короткий срок, отметил в беседе с РБК адвокат Эдуард Исецкий, представляющий интересы коллег Голубцова из антикоррупционного управления МВД по другому, более громкому делу — о создании преступного сообщества и 19 эпизодах превышения полномочий, по которому проходит генерал Денис Сугробов.

Спешка с пересмотром дела Голубцова связана именно с тем, что следствие пытается успеть до приговора по делу Сугрובה (решение будет оглашено 14 апреля), считает Исецкий. С ним согласен адвокат Павел Лапшов, курирующий защиту нескольких фигурантов дела ГУЭБиПК. Он пояснил, что первое решение ВС по делу Голубцова могло иметь прецедентное значение для других аналогичных дел: на-

ДОКЛАД Экономисты отметили «отсутствие патологий» в сфере занятости в России

Рынок труда признали нормальным

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Снижение зарплат в кризис, традиционно считающееся российской альтернативой безработице, вовсе не является характерной особенностью отечественного рынка труда, утверждает Экономическая экспертная группа.

Принято считать, что главная особенность российского рынка труда — реагирование на кризисные времена снижением зарплат, а не сокращением сотрудников. Этот тезис в среду, 12 апреля, оспорила Экономическая экспертная группа (ЭЭГ) во главе с экономистом Евсеем Гурвичем. Во второй день Апрельской конференции Высшей школы экономики (ВШЭ) он представил доклад, в котором главным свойством рынка труда в России неожиданно названа его «нормальность» и эффективность по сравнению с другими странами.

До сих пор общепринятой считается концепция «русской модели рынка труда», пишет в докладе Гурвич. Она подразумевает, что на экономический спад

рынок отвечает в основном снижением зарплат сотрудников, в то время как реакция численности работников в ответ на шоки является относительно слабой. Такой подход в середине 1990-х годов сформулировали английские экономисты Ричард Лэйард и Андреа Рихтер, впоследствии его подтверждали и российские ученые. В этом отличие отечественной модели от ситуации в большинстве развитых стран, где экономические колебания, как правило, сглаживаются за счет изменений в занятости и безработице, писали в этом году в докладе для Центра стратегических разработок эксперты ВШЭ.

Но у этого подхода есть несколько проблем, возражает Гурвич. Например, он не уточняет, за счет чего происходит адаптация, «не раскрывает механизмы». Кроме того, концепция не основана на макромоделях, в основном ее правильность аргументируется эмпирически — реакцией рынка на кризисы 1992–1994 и 2008–2009 годов.

«Опыт показывает, что кризисные ситуации всегда уникальны с точки зрения величины, а часто —

и природы испытываемых шоков. Известно, что в таких случаях реакция рынка труда часто сильно отличается от типичной для «спокойного» времени», — отмечает Гурвич. Представление о некоей «русской модели рынка труда», по его мнению, можно сравнить с ситуацией, когда врач указывает в качестве диагноза «повышенную температуру», хотя на самом деле это не причина, а симптом.

РБК не смог получить комментарии директора Центра трудовых исследований ВШЭ Владимира Гимпельсона и его заместителя Ростислава Капелюшников, точку зрения которых критикует в своей работе Гурвич. Гимпельсон не ответил на звонок РБК, а Капелюшников отказался от комментариев.

Нормальность без отклонений

В целом же рынок труда в России отличается «нормальностью», считает ЭЭГ. Реакция на негативные шоки производства более чем вдвое превышает реакцию на позитивные, и такое поведение характерно для многих стран.

Типична и связь между ВВП и безработицей, которая усиливается в кризис и значительно снижается в периоды роста. Существующие различия при анализе рынка труда России и других стран свидетельствуют скорее не столько о его специфике, сколько об «условиях, в которых развивалась российская экономика», объясняют авторы: «В России в рассматриваемый период преобладали положительные шоки, а в большинстве других стран выборки они были относительно сбалансированными».

Не действует в стране и концепция «эффективной зарплаты», которую другие ученые называли особенностью российского рынка труда, утверждает ЭЭГ. В отличие от классической экономической теории такой подход предусматривает, что зарплата положительно влияет на производительность труда, а не наоборот. Однако свидетельства работы такого механизма, когда повышение зарплат приносит компаниям выгоду, в России «почти отсутствуют», пишет Гурвич. Признаков другого «нетрадиционного» механизма — использования

5,6%

составил уровень безработицы в России в феврале 2017 года

До 10,7%

выросла в 2016 году частичная безработица (отпуск без сохранения зарплаты, простой, неполный рабочий день)

занятости в бюджетном секторе как инструмента социальной политики — тоже нет.

При этом с тезисом о взаимосвязи зарплат и безработицы в России ЭЭГ, по сути, не спорит. Эластичность реальной зарплаты к уровню безработицы в России выше, чем почти во всех других странах, говорится в докладе. «Сохранение экстремально высокой безработицы в нескольких евро-

пример, при обжаловании грядущего приговора по делу Сугробова защита могла бы, опираясь на него, убедить апелляционную инстанцию, что действия полицейских не могли повлечь тяжких последствий. «Стороне обвинения надо было обязательно добиться отмены этого решения, чтобы у защиты [по делу Сугробова] не было аргумента в виде ссылки на него», — считает юрист.

После повторного рассмотрения в Верховном суде защита полицейских такого аргумента лишилась: ВС оставил пункт о тяжких последствиях и не стал снижать срок. Голубцов проведет под стражей в общей сложности пять лет.

Дело Голубцова

Евгений Голубцов работал в управлении «Б» ГУЭБиПК, которое занимается борьбой с преступлениями в бюджетной сфере. От его действий, по версии следствия, пострадали два смоленских чиновника, отвечавших за ЖКХ, и сити-менеджер областной столицы Константин Лазарев. В 2011 году оперативники под руководством Голубцова взяли в разработку директора смоленского МУП «Вычислительный центр ЖКХ» Виталия Ерофеева, который участвовал в организации тендера на подготовку к празднованию 1150-летия города. Полицейские уличили его в том, что он якобы требовал откат у бизнесмена Александра Леонова, предлагая ему решить вопрос о победе в тендере. В итоге Ерофеева задержали за получение 5 млн руб. от Леонова, которого в дальнейшем следствие объявило агентом ГУЭБиПК.

После задержания Ерофеева подполковник Голубцов и подчиненные пытались использовать

его, чтобы спровоцировать на получение взятки более высокопоставленных чиновников, сошло обвинение. Из-за Ерофеева за взятку был задержан замглавы администрации Смоленска, начальник управления ЖКХ Николай Петроченко. Он рассказал на допросе, что откат предназначался главе города Константину Лазареву. Сити-менеджер также был задержан и арестован. В итоге Петроченко получил три года условно за покушение на дачу взятки, а дело Ерофеева не дошло до суда. Лазарев после года в СИЗО был оправдан и в дальнейшем заявлял, что его преследование не было конечной целью сотрудников МВД: офицеры якобы пытались вовлечь его в провокацию против главы Смоленской области Сергея Антуфьева, писали «Известия».

Похожие по фабуле уголовные дела заведены против еще минимум троих офицеров ГУЭБиПК. Последнее по времени уголовное дело было возбуждено в феврале против сотрудника управления «Т» Сергея Астафурова, который, по версии следствия, незаконно разрабатывал владельца Челябинского трубопрокатного завода (ЧТПЗ) Андрея Комарова и его адвоката Александра Шибанова. Астафуров фальсифицировал часть материалов оперативной разработки и с помощью агента «создал условия» для коммерческого подкупа, полагают в СКР.

Еще два оперативника, Александр Соболев и Сергей Абрамов, обвиняются в незаконной разработке бывшего концертного директора группы «Земляне» Сергея Черенкова и бизнесмена Сергея Похилюка, которые позже были осуждены за попытку продать место в руководстве партии «Единая Россия». ■

пейских странах через восемь лет после «великой рецессии» свидетельствует об очень низкой гибкости их рынков труда в данном понимании этого термина», — отмечает Гурвич.

Спор об эффективности

«Нормальность» российского рынка труда, по мнению ЭЭГ, заключается в «отсутствии патологий», которые есть в других странах. Способствовали этому малые полномочия профсоюзов, высокая инфляция (позволяет снижать реальную величину оклада, не трогая номинальную), значительный вес премий и других выплат в зарплате. «Зрелость» рынка труда носит долгосрочный характер, у него есть способность к самоадаптации, что «ставит под вопрос целесообразность использования мер фискального и монетарного стимулирования».

Рынок труда в России в отличие от других сфер экономики «счастливо избежал избыточного регулирования благодаря отсутствию на нем больших потенциальных источников «административной

ренды», считают эксперты. «Поэтому нет искажения рыночных механизмов, демонстрируется высокая эффективность», — резюмируют они.

Российский рынок труда эффективным считать нельзя, категоричен проректор Академии труда и социальных отношений Александр Сафонов, это видно из неэффективного распределения специалистов по секторам: сокращение сотрудников в промышленности, высокая доля бюджетников и занятых на сером рынке. Если бы эти диспропорции начали устраняться, то рынок выдавливал бы людей либо в эффективные секторы, либо в безработицу, полагает он. Оперировать лишь методологией Международной организации труда при оценке ситуации с занятостью в России неправильно, продолжает Сафонов, причина — как раз скрытая безработица (административные отпуска, неполный рабочий день и т.д.). От высокой безработицы страну спас и демографический кризис: если бы его не было, то, по оценке Сафонова, число безработных росло бы на 700 тыс. человек в год. ■

ИССЛЕДОВАНИЕ

Розничные сети по продаже мебели 2016

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+

Российские потребительские кооперативы в цифрах



Источник: Центральный союз потребительских обществ

РЕТЕЙЛ Будет открыто более 1000 магазинов «КООП-Пятерочка»

Кооператоры переселят к Х5

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА,
АЛЕКСЕЙ ГАВРИЛКО-АЛЕКСЕЕВ

Крупнейший ретейлер России X5 Retail Group и Центральный союз потребительских кооперативов откроют 1000 магазинов под брендом «КООП-Пятерочка». Выручку от новых торговых точек X5 Retail Group включит в свою отчетность.

X5 Retail Group (управляет сетями «Перекресток», «Пятерочка», «Карусель») вместе с Центральным союзом потребительских обществ России (Центросоюз) в течение трех лет планирует открыть 1000 магазинов под совместным брендом «КООП-Пятерочка». Соответствующее соглашение стороны подписали 12 апреля, передает корреспондент РБК.

Центросоюз — некоммерческая организация, которая объединяет 2,6 тыс. потребительских союзов и обществ, в нее входит 38 тыс. магазинов, около 80% из них расположено в сельской местности и малых городах России. Это крупнейшее российское объединение потребкооперативов.

Магазины «КООП-Пятерочка» будут открываться на базе уже существующих объектов потребительских кооперативов на условиях обратного франчайзинга (собственник магазина не платит паушальный взнос и роялти, но отдает большую часть своей выручки. — РБК), пояснил условия сотрудничества Игорь Шехтерман, главный исполнительный директор X5 Retail Group. При этом магазины не будут стоять на балансе ретейлера, но он сможет учитывать в отчетности их выручку.

Уточнять детали сотрудничества и объем инвестиций он не стал.

X5 Retail Group проведет реконструкцию магазинов и внедрит «современные стандарты торговли». «КООП-Пятерочки» будут пользоваться логистикой сети и базой поставщиков. Это позволит снизить цены и способствовать развитию торговли в регионах, поясняют в X5 Retail Group. «Рентабельность кооперативной торговли в целом колеблется в пределах 1%, а в труднодоступных и малонаселенных пунктах планово убыточна», — говорится в материалах Центросоюза.

Кроме того, соглашение предполагает возможность поставок товаров из ассортимента «Пятерочек» в магазины Центросоюза, не участвующие в партнерской программе. Центросоюз в свою очередь до 2021 года откроет в

«Пятерочках» 5 тыс. фирменных отделов с фермерской продукцией в формате shop-in-shop на условиях субаренды.

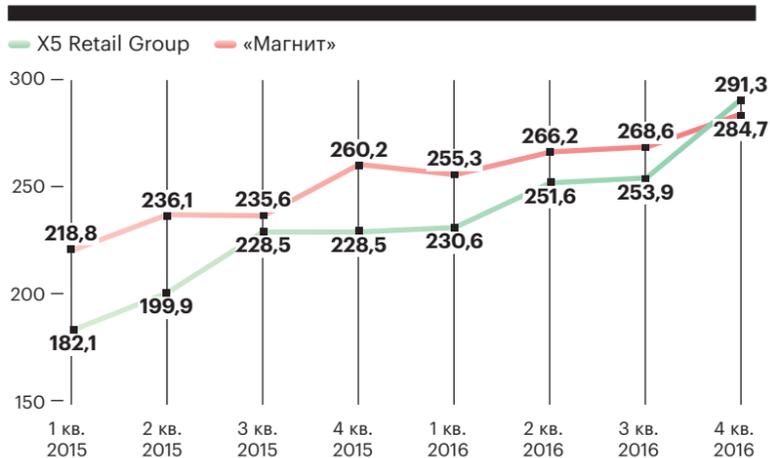
Несмотря на то что в сельской местности и маленьких городах покупательная способность населения зачастую низкая и численность населения может сокращаться из-за миграции или естественной убыли, резон выходит в такие регионы есть, считает старший аналитик Райффайзенбанка Наталья Колупаева. По ее словам, используемая X5 Retail Group модель снижает риски, связанные с этим выходом. Сотрудничество с Центросоюзом снижает риск конкуренции с местными, уже привычными для населения торговыми точками. По итогам партнерства ретейлер может отказаться от продления контракта с некоторыми из них, а другие, наобо-

рот, приобрести. Кроме того, из 38 тыс. магазинов Центросоюза X5 Retail Group выбрала только самые интересные с точки зрения потенциального уровня рентабельности, замечает Колупаева.

Удержат лидерство

За прошлый год количество магазинов X5 Retail Group увеличилось на 2167, до 9187. В планах X5 Retail Group открывать по 2 тыс. магазинов ежегодно, говорил Игорь Шехтерман во время телефонной конференции с инвесторами по итогам 2016 года. Это необходимо, чтобы удержать лидерство, которое компания завоевала по итогам четвертого квартала 2016 года, потеснив «Магнит» по выручке — 294 млрд против 284 млрд руб. Но по итогам всего 2016 года X5 Retail Group еще не смог-

Динамика чистой выручки крупнейших ретейлеров России, млрд руб.



Источник: X5 Retail Group, «Магнит»

Потребительские кооперативы в России и Европе

Согласно существующему российскому законодательству, потребительский кооператив создается и осуществляет деятельность для удовлетворения материальных и иных потребностей его членов. Поэтому потребительский кооператив вправе не только осуществлять предпринимательскую деятельность, но и распределять полученные от нее доходы между

членами, создавать хозяйственные общества и учреждения. В СССР система потребительских кооперативов была широко распространена и, хотя формально была негосударственной, на практике контролировалась государством. Кооперация на местах была призвана решать в основном бытовые проблемы населения в условиях неразвитости

рыночных механизмов. Уже во второй половине 1960-х годов общее число розничных предприятий потребительской кооперации превысило 410 тыс. (число пайщиков — 53 млн), на долю которых приходилось 30% всего розничного товарооборота страны. Потребительские кооперативы существуют и в Европе. В частности, известные производителе-

ли молочной продукции из Финляндии и Голландии — Valio и Campina — изначально создавались как объединения потребкооперативов. На текущий момент владельцами Valio остаются порядка 20 кооперативов, выручка за 2014 год — €1,95 млрд, на компанию работает более 4,5 тыс. человек. Объединением кооперативов по-прежнему является и Campina.

ла обойти краснодарскую сеть — выручка «Магнита» составила 1,069 трлн руб., а X5 Retail Group — 1,025 трлн. руб.

«Сегодня главная цель X5 Retail Group — достичь 15-процентной доли рынка к концу 2020 года, что потребует слаженной работы нашей команды», — говорил Шехтерман. Сейчас компания занимает 8% рынка.

Сотрудничество с кооперативами для X5 Retail Group — это еще один способ повысить эффективность своей логистики и закупочной силы и нарастить оборот и прибыль, говорит гендиректор «INFOLine-Аналитики» Михаил Бурмистров. По его словам, реновация одного магазина в зависимости от его площади может обойтись X5 Retail Group в 6–10 млн руб. Таким образом, всего компания может потратить на этот проект до 10 млрд руб.

Открытие 5000 фирменных отделов с фермерскими продуктами в «Пятерочках» может помочь ретейлеру привлечь новый трафик, считает партнер Deloitte Egor Метелкин. Сейчас свежие продукты и товары для здорового питания продаются преимущественно в ценовом сегменте выше среднего, говорит он. По словам Метелкина, для покупателя «Пятерочки» цена важнее, чем натуральность продукта. «Однако если сотрудничество с кооперативами позволит X5 Retail Group сохранить низкую цену на фермерские товары, ретейлеру удастся привлечь покупателей, которые раньше ходили за ними на рынки», — добавил собеседник РБК.

Самым важным критерием для покупателей при выборе магазина, по данным UBS, является качество свежих продуктов — на него обращают внимание 83% респондентов. При этом почти столько же (81%) опрошенных ориентируются на цены. Большой ассортимент свежей продукции важен для 73% потребителей. ■

СЫРЬЕ В нефтепроводах России нет места 500 тыс. т топлива для Узбекистана Обещать — не значит поставлять

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

У России в этом году нет технической возможности поставить в Узбекистан обещанные 500 тыс. т нефти. На увеличение пропускной способности трубопровода «Транснефти» потребуется полтора года и 270 млн руб.

Нефть есть, места нет

В ходе визита в Москву президента Узбекистана Шавката Мирзиёева 5 апреля был подписан двусторонний меморандум о поставке в Узбекистан 500 тыс. т российской нефти, говорится в документах, которые есть в распоряжении РБК. Однако, как выяснил РБК, технической возможности для этого у России пока нет и власти страны знали об этом еще до приезда узбекского лидера.

22 марта в Минэнерго прошло совещание под руководством заместителя министра энергетики Кирилла Молодцова по вопросу «О поставках российской нефти в Узбекистан». В нем приняли участие вице-президенты «Роснефти», ЛУКОЙЛа, «Газпром нефти», «РуссНефти» и «Транснефти» (копия протокола есть у РБК). Нефтяные компании сообщили о готовности уже во втором квартале 2017 года поставить до 200 тыс. т нефти в Узбекистан: ЛУКОЙЛ в тестовом режиме до 50 тыс. т нефти, еще 150 тыс. т — «Газпром нефть».

Но вице-президент «Транснефти» Сергей Андронов, согласно протоколу, пояснил, что необходимый для осуществления поставок нефтепровод Омск — Павлодар мощностью 10,3 млн т в год полностью загружен в 2017 году. Через него 10 млн т нефти «Роснефть» поставляет в Китай в рамках контракта с CNPC,

еще 300 тыс. т нефти — это нефть казахстанских производителей, поставляемая на НПЗ Казахстана.

Соседний нефтепровод Туймазы — Омск — Новосибирск-2 (ТОН-2) с пропускной способностью 10 млн т в год также загружен на весь 2017 год. Он идет через территорию Казахстана, но проходит и через Узбекистан. Как следует из протокола, «Транснефть» готова расширить ТОН-2 до 11 млн т в год, что позволит поставить нефть в Узбекистан. Предварительная стоимость проек-

же поступили в пресс-службах «Роснефти» и «Газпром нефти». Представитель ЛУКОЙЛа заявил, что компания заинтересована в диверсификации поставок нефти.

НПЗ есть, нефти нет

Представитель Минэнерго сообщил РБК, что будет создана рабочая группа для реализации подписанного в Кремле меморандума о взаимопонимании между Минэнерго России и «Узбекнефтегазом», в со-

ных графиков для нефтяных компаний занимается Минэнерго.

Узбекистан добывает 3 млн т нефти, при этом страна намерена увеличить импорт до 5 млн т в год к 2020 году для загрузки будущего НПЗ в Джизакской области (мощность — до 6 млн т в год). Председатель правления «Узбекнефтегаза» Алишер Султонов в конце марта заявил об уже заключенных соглашениях о скорых поставках в Узбекистан 1 млн т нефти из России или Казахстана, передает издание uza.uz.

Эксперт энергетического центра бизнес-школы «Сколково» Екатерина Грушевенко отмечает, что проблема с транспортировкой российской нефти в Узбекистан есть. «200 тыс. т — не такой большой объем для того, чтобы расширить под него трубопровод. Наиболее вероятно, что в краткосрочном периоде поставка пройдет через заключение спотовой сделки между Россией и Казахстаном. Перспектива поставки нефти по железной дороге малореалистична», — говорит она. Что касается роста поставок к 2020 году, то она невозможна без модернизации трубопроводов. «До 1991 года была возможность поставлять в Узбекистан 7–9 млн т нефти в год по трубопроводу Омск — Павлодар — Шымкент — Зафарабад. Но сейчас этот маршрут законсервирован», — отмечает аналитик.

Специалист по азиатским энергетическим рынкам экономист Жарас Ахметов отмечает, что до 2013 года ЛУКОЙЛ был одним из основных поставщиков нефти на все три узбекских НПЗ. Но поставки были прекращены из-за долгов покупателей, которые составили \$100 млн. Прежде чем принимать решение о новых поставках, необходимы гарантии платежеспособности узбекских контрагентов, считает эксперт. ■

Нефтепровод Омск — Павлодар мощностью 10,3 млн т в год полностью загружен в 2017 году

та составит 270 млн руб., говорится в документе. Срок реализации — полтора года с момента принятия решения. Но расширение возможно только при условии, что нефтяные компании гарантируют загрузку дополнительных мощностей и будут определены источники финансирования проекта.

По итогам совещания «Транснефть» получила поручение провести консультации с казахстанскими партнерами по вопросу распределения дополнительной мощности ТОН-2 в случае его расширения до 11 млн или 12 млн т в год, а также прислать в Минэнерго до конца марта информацию о стоимости проекта расширения трубопровода и план необходимых мероприятий.

Представитель Минэнерго не стал комментировать РБК итоги совещания по поставкам нефти в Узбекистан и объемы поставок. Представитель «Транснефти» Игорь Демин не ответил на запрос РБК. Так

ответствии с которым стороны договорились содействовать развитию сотрудничества между российскими и узбекскими компаниями, в том числе в области поставки нефти в Узбекистан. 13–14 апреля группа соберется в Ташкенте. Маршруты, объемы и даты прокачки подлежат согласованию, эти детали в меморандуме отсутствуют.

Представитель ЛУКОЙЛа заявил РБК: «Если экономические условия продаж в Узбекистан не будут уступать другим направлениям экспорта, то компания будет заинтересована в таких поставках».

Источник РБК в «Транснефти» знает о совещании в Минэнерго и отсутствии резервов в трубе для поставок нефти в Узбекистан. По его словам, компания направила в министерство информацию о мероприятиях по расширению трубы ТОН-2, решение об их целесообразности пока не принято. По данным источника, согласованием экспорт-

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов на nic.ru/new

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi

ЗАКОНОПРОЕКТ Минэкономразвития решит проблему ошибочного снятия средств со счетов физлиц

Приставов научат списывать

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

ИНН представляется физлицами в банки в факультативном порядке, поясняется в письме.

В постановлениях же судебных приставов, направляемых в банки для списания денег со счетов физлиц по решению судов, паспортные данные, наоборот, как правило, отсутствуют. При этом большая часть исполнительных листов содержит ИНН.

Единственный общий момент в идентификации у банкиров и приставов — Ф. И. О. должника и дата и место его рождения. Однако к некоторым исполнительным документам (судебный приказ, исполнительная надпись нотариуса и нотариально удостоверенное соглашение об уплате алиментов), как пояснили РБК в ФССП, предъявляются требования лишь о наличии Ф. И. О., а дата и место рождения являются факультативными сведениями и указываются, если они известны.

В результате, как указано в письме банкиров, они вынуждены осуществлять идентификацию должников, с чьих счетов требуется списать деньги во исполнение решений судов, в основном по Ф. И. О., что и приводит к ошибочным списаниям.

В ФССП РБК подтвердили наличие проблемы. Представитель ведомства уточнил, что согласно действующему законодательству судебный пристав-исполнитель не обязан указывать информацию о паспортных данных должника, сообщили в ФССП



Согласно действующему законодательству судебный пристав-исполнитель не обязан указывать информацию о паспортных данных должника, сообщили в ФССП

Часты ли ошибки

РБК опросил топ-30 банков по объему привлеченных средств граждан. В Сбербанке и Тинькофф Банке отказались от комментариев. В шести банках — Россельхозбанке, ВТБ24, Бинбанке, «Ак Барсе», «Хоум Кредите», СМП Банке подтвердили наличие проблемы. В остальных банках из топ-30 не ответили на запрос РБК.

Банкиры, которые согласились пообщаться с РБК по вопросу ошибочных списаний, говорят, что оценить масштаб проблемы невозможно, но признают, что такие случаи есть.

«Среди разных клиентов банка, которые не указывали ИНН при обращении в банк, могут встречаться полные тезки, — отмечают и в банке «Хоум Кредит». — В связи с этим определенные сложности действительно иногда возникают. Поэтому инициатива АРБ о дополнении постановлений приставов полными паспортными данными должников закономерно, мы ее поддерживаем». По словам вице-президента, директора департамента сопровождения клиентских операций СМП Банка Татьяны Шаталовой, указание только ИНН, даже в сочетании с Ф. И. О. должника, действительно может приво-

дуть к ошибкам в идентификации: «Например, у многих граждан ИНН отсутствует, фамилия и имя могут дублироваться», — поясняет она. В РСХБ также указали, что банки при осуществлении поиска должника лишь по Ф. И. О. и дате рождения испытывают трудности с однозначной идентификацией клиента-должника. «За трехлетний период сотрудничества с судебными приставами в практике банка были единичные случаи ошибочного списания средств со счета физического лица, не являющегося должником», — сообщил представитель пресс-службы банка «Ак Барс». «Считаем целесообразным расширить перечень обязательных параметров в постановлении судебного пристава-исполнителя, дополнив его такими данными, как «реквизиты документа, удостоверяющего личность», — говорит член правления, директор операционного департамента ВТБ24 Валерий Чулков.

Кто под ударом

Риску ошибочного списания средств со счетов физлиц по выданным судами исполнительным листам подвержены больше крупные банки — в силу их большей клиентской базы, указывают юристы. «У банков с небольшим объемом физических лиц вероятность наличия двух клиентов с одинаковыми Ф. И. О. гораздо меньше, чем у крупнейших игроков:

того же Сбербанка, Альфа-банка, ВТБ и др.», — говорит начальник юридического управления СДМ-банка Александр Голубев.

Наличие в исполнительном листе дополнительных параметров для идентификации, например адреса, проблему решает не всегда, указывает зампред правления, директор юридического департамента «Ренессанс Кредит» Сергей Королев: «Адрес, указанный гражданином при открытии банковского счета, может быть неактуальным в дату получения исполнительного листа».

Сложность состоит еще и в том, что банк помимо постановления судебных приставов-исполнителей получает исполнительные документы напрямую от истцов по вынесенным решениям судов и они «могут содержать еще более скудную информацию для идентификации клиента», уточнил заместитель председателя правления, начальник юридического департамента Ланта-банка Дмитрий Шевченко.

По словам банкиров, теоретически банк может попытаться запросить ИНН. Как указано в письме, для этого он может попытаться воспользоваться интернет-сервисом «Узнать ИНН» на официальном сайте ФНС России. Однако данный сервис требует ручного запроса по каждому физлицу. Доступа к автоматизированному сервису «Сведения об ИНН физических лиц на основании полных

паспортных данных по групповому запросу органов исполнительной власти» банкам, как указано в их обращении в ФССП, не предоставляется.

Что делать при ошибочных списаниях

Если произошло ошибочное списание, реагировать клиенту банка лучше оперативно, пока списанные средства, которые сначала перечисляются банком на счет пристава, не ушли конечному взыскателю. «Пока деньги на счете у пристава, банк может постараться в короткие сроки вернуть их клиенту, обратившись к приставу с просьбой вернуть ошибочный платеж», — говорит Александр Голубев.

Если деньги ушли взыскателю, продолжает он, обращаться банку придется уже непосредственно к взыскателю, который может не согласиться сделать это добровольно. «Тогда вопрос придется решать через суд путем подачи банком иска к взыскателю о «несостоятельном обогащении», — пояснил Голубев.

Еще сложнее ситуация, когда банк и клиент, чьи деньги были списаны, не согласны друг с другом в том, что списание было ошибочным. В этом случае подавать в суд придется уже клиенту, поясняет Голубев. В качестве доказательств в суд он должен будет предоставить выписку по счету с указанием

неправомерно списанной суммы, письмо в банк с претензией о неправомерном списании, ответ банка с отказом возвращать средства. «В такой ситуации у клиента больше шансов выиграть, чем у банка, но это займет время», — говорит юрист.

Законом не запрещено, но не обязательно

В ФССП готовы решать проблему, но считают, что это возможно путем изменения законодательства. В связи с этим Минэкономразвития разрабатывает законопроект, который «позволит значительно сократить количество ошибочно идентифицированных лиц как должников по исполнительному производству», указал представитель пресс-службы ФССП.

В Минэкономразвития РБК подтвердили, что готовят подобные изменения. Они обяжут судебного пристава-исполнителя убедиться при взыскании денежных средств в том, что данные в исполнительном листе «однозначно и правильно определяют лицо, к которому они применяются». Какие именно данные это будут, в ответе не говорится. Но «такие изменения позволят в дальнейшем исключить ошибочное нарушение прав третьих лиц при взыскании долга, аресте счета и выезде за границу», добавил представитель пресс-службы министерства. ■

ФИНАНСОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ Банк России сообщил о переоценке корпоративных кредитов

ЦБ ответит за качество

ЮЛИЯ ТИТОВА

ЦБ перепроверит, как банки оценивают кредитные риски своих корпоративных заемщиков. Риски будут пересчитаны, если регулятор выявит неучтенные банкирами факты просрочки по кредитам их заемщиков, полученным в других кредитных организациях. Результатом ревизии может стать массовое доначисление банками резервов на потери по ссудам, что снизит прибыльность их бизнеса.

О новом подходе к оценке качества корпоративных кредитов, выданных российскими банками, ЦБ сообщил во вторник, 11 апреля, на официальном сайте в информационном письме, адресованном как территориальным подразделениям регулятора, так и банкирам. Письмо подписано первым зампредом Банка России Дмитрием Тулиным, курирующим в ЦБ вопросы надзора за банками. Поводом для публикации документа стали многочисленные вопросы, возникающие при классификации корпоративных ссуд в ту или иную категорию качества, поясняется в письме.

Всего, согласно нормативным актам Банка России, выданные банками ссуды классифицируются по пяти категориям качества: стандартные, нестандартные, сомнительные, проблемные и безнадежные ссуды. Качество ссуды оценивается банками как прямую, исходя из того, как ее обслуживает заемщик, так и по косвенным признакам — в частности, исходя из данных об обслуживании тем же заемщиком кредитов, взятых в других банках. От каче-

ства ссуды зависит размер резерва (от 0 до 100% от объема кредита), формируемого банком под ее обеспечение. Поскольку резерв — это расход, уменьшающий прибыль банка, кредитные организации зачастую склонны к завышению качества ссуд.

В такой ситуации, как следует из письма ЦБ, регулятор намерен самостоятельно перепроверять качество корпоративных ссуд по указанным признакам. При получении ЦБ сведений о ненадлежащем исполнении обслуживания заемщиком ссуд в других банках они могут быть переведены в более низкую категорию качества, а банку может быть выставлено требование о доначислении резервов по ним.

Все опрошенные РБК банкиры сообщили, что до сих пор подобно-го рода писем от ЦБ им не поступало. Выход письма они увязывают с тем, что в 2016 году в ЦБ наконец была создана служба анализа рисков, целью которой является в том числе оценка кредитного качества банковских заемщиков.

Не полный контроль

По словам участников рынка, у большинства игроков во внутренних документах по контролю за рисками прописан пункт о необходимости отслеживать, как их заемщики обслуживают ссуды, взятые в других банках, однако каждый банк делает это по-своему, исходя из объема информации, которую считает доступной для себя.

«Банк использует все доступные средства для получения такого рода информации. Резервы корректируются на ежедневной основе», — заявила РБК директор департамента комплексной оцен-

ки рисков Росбанка Евгений Кобзев. «При анализе кредитной заявки и в период действия кредитного договора заемщик обязан предоставлять справки о наличии просроченных обязательств из иных банков, где он обслуживается и/или имеет действующие кредитные договоры. Кроме того, банки имеют возможность получать информацию о наличии просроченных платежей по ссудам из Бюро

предправления банка «Уралсиб» Наталья Тутова. Банки также могут запросить письма других банков об отсутствии негативной кредитной истории заемщика, добавляет она. Впрочем, согласие банка-контрагента предоставить эти данные также не гарантировано.

Банки отслеживают просроченную задолженность своих заемщиков и по судебным искам к ним от других кредитных организаций,

реального качества ссуд у регулятора больше, чем у участников рынка. «Если ссуды будут классифицированы Банком России в более низкую категорию, это, естественно, повлечет за собой доначисление резервов», — отметили в пресс-службе банка «Восточный». Рост расходов на резервы снизит прибыль прибыльных банков и увеличит убытки убыточных игроков, констатируют банкиры.

Впрочем, масштаб потенциальных расходов банков на доначисление резервов в случае массовой реализации ЦБ озвученного подхода участники рынка и эксперты оценить не смогли. Открытой статистики по этому вопросу нет. Но, по словам экспертов, речь в любом случае идет не о единичных кейсах. «Случаи, когда в одном банке клиент обслуживает кредиты, а в другом — нет, действительно совсем не редки», — подтверждает старший директор Fitch Ratings Александр Данилов.

В первую очередь переоценка качества ссуд может затронуть кредиты, выданные крупным и средним корпоративным клиентам, которые в силу масштабов их бизнеса часто кредитуются в нескольких банках, считает Кирилл Лукашук.

«При этом давление на прибыль банков в результате доначисления резервов будет меньшим, если ЦБ будет отслеживать проблемных заемщиков в режиме реального времени, а не копить претензии до очередной выездной проверки. Такой подход мог бы несколько сгладить негативное влияние этой новации на прибыльность банков», — считает Станислав Волков.

В Банке России не стали комментировать ситуацию. ■

Переоценка качества ссуд может

затронуть кредиты, выданные крупным и средним корпоративным клиентам, которые в силу масштабов их бизнеса часто кредитуются в нескольких банках, считает эксперт

кредитных историй (БКИ). С момента выявления указанных факторов резервы досоздаются незамедлительно», — указывает директор департамента риск-менеджмента СМП Банка Альбина Балашова.

Впрочем, такой подход не оптимален: заемщики могут не предоставить всю необходимую информацию, указывает представитель банка из топ-30. «Кроме того, в настоящее время законодательно не закреплена обязанность банков передавать информацию о кредитной истории юридических лиц в БКИ и данные БКИ могут не содержать информацию о негативной кредитной истории конкретного заемщика», — отмечает зам-

но между возникновением просроченной задолженности и появлением информации об иске проходит значительное время, говорит управляющий директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Станислав Волков. В результате сейчас банки не всегда располагают информацией о том, какова платежная дисциплина их клиентов в других банках, говорит руководитель группы банковских рейтингов АКРА Кирилл Лукашук.

Последствия для рынка

Учитывая, что у Банка России есть доступ ко всей информации во всех банках, возможности для оценки

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Форум РБК «Недвижимость в России»

7 июня, The Ritz-Carlton Moscow*

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru
Спонсорство: Валентина Гвоздева — vgvozdeva@rbc.ru
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru



ЖКХ Как поссорились «Росводоканал» и власти Твери

Разлей вода



ФОТО: РИА Новости

Из-за отказа властей Твери утвердить инвестпрограммы на 2017 год и 2016–2024 годы на общую сумму около 9 млрд руб. компания не может приступить к модернизации объектов водоснабжения, указано в письме председателя консультативного комитета «Росводоканала» Германа Хана заместителю председателя правительства Дмитрию Козаку

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА,
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

Зампредседателя правительства Дмитрий Козак поручил Минстрою урегулировать конфликт между властями Тверской области и компанией «Росводоканал», принадлежащей «Альфа-Групп» и эксплуатирующей на условиях ГЧП тверской водоканал. Министерство заключило, что отталкивать потенциальных инвесторов от сферы ЖКХ нельзя.

«Привлечение частных инвестиций в ЖКХ — эффективный инструмент развития, поддерживаемый президентом России, и нельзя необдуманными действиями оттолкнуть потенциальных инвесторов» — так заместитель министра строительства и ЖКХ Андрей Чибис ответил на просьбу РБК прокомментировать конфликт с участием холдинга «Росводоканал» (входит в «Альфа-Групп») и правительства Тверской области, который продолжается с прошлого года.

Министерство было вовлечено в конфликт в рамках выполнения мартовского поручения зампреда правительства Дмитрия Козака, до уровня которого недавно и дошел спор за тверской водоканал.

Битва в сети

В 2007 году «Росводоканал» и власти Тверской области создали совместное предприятие для

управления системой водоснабжения и водоотведения Твери — ООО «Тверь Водоканал». 25% в нем принадлежит городу, остальное — холдингу, который получил согласно контракту городские коммунальные сети в 25-летнюю аренду. При этом холдинг обязался вложить в модернизацию системы около 1 млрд руб. в ближайшие семь лет.

Спустя почти десять лет, в 2016 году, власти области предъявили инвестору претензии из-за ненадлежащего состояния системы водоснабжения. Как сообщили РБК в пресс-службе администрации области, в настоящее время износ сетей водоканала составляет 80%, число аварийных случаев выросло в три раза по сравнению с 2006 годом, а в некоторых микрорайонах Роспотребнадзор зафиксировал несоответствие качества питьевой воды санитарным требованиям. В результате город отказался согласовывать новую инвестиционную программу «Тверь Водоканала», а глава области Игорь Руденя, возглавивший ее в сентябре 2016 года, в середине марта 2017-го заявил, что на повестке дня вопрос о целесообразности сохранения договора аренды с «Росводоканалом» и передаче инфраструктуры обратно в собственность города.

Герман Хан, совладелец «Альфа-Групп» и председатель консультативного комитета «Росводоканала», пояснил РБК, что претензии региональных властей не

вообще обоснованны. «Мы не говорим, что мы идеальны, но мы говорим, что мы не вореем деньги, у нас есть ясная и понятная цель — создание крупнейшего частного оператора в стране», — сказал он. Сейчас «Росводоканал» работает в семи регионах, занимая, по его собственным данным, 23% рынка частного водоснабжения.

Не сумев прийти к компромиссу с тверскими властями, Хан в феврале направил письмо Дмитрию Козаку (копия есть у РБК) с просьбой разобраться и «не допустить действий, которые могут привести к уходу частного инвестора из региона». В письме он указывает на то, что из-за отказа тверского правительства утвердить инвестпрограммы на 2017 год и 2016–2024 годы (на общую сумму около 9 млрд руб.) компания не может приступить к модернизации объектов водоснабжения.

Хан также указывает, что в декабре 2016 года Региональная энергетическая комиссия снизила тарифы на водоснабжение на 8,6% на 2017 год без какой-либо компенсационной инвестиционной составляющей.

Беспокойство холдинга вызывает и растущая задолженность крупнейшего потребителя услуг тверского водоканала — компании «Тверская генерация», долг которой ежемесячно растет на 17 млн руб. и по состоянию на февраль составляет 130 млн руб.

(на середину апреля он увеличился до 168 млн руб., уточнили в «Росводоканале»). — РБК). Согласно отчетности «Тверь Водоканала» по итогам третьего квартала 2016 года (более поздние данные не раскрывались) долг всех категорий потребителей предприятия составил 487 млн руб., что на 10% больше по сравнению с ситуацией год назад.

Козак, рассмотрев письмо, поручил Минстрою и Федеральной антимонопольной службе разобраться в ситуации. Совещание по этому поводу прошло в министерстве 10 марта, следует из протокола по его итогам (есть в распоряжении РБК). Замминистра Чибис по итогам совещания поручил создать рабочую группу, а участникам конфликта до 30 марта предоставить в Минстрой план действий по его урегулированию. В ходе заседания позиция администрации Тверской области осталась без изменений: расторгнуть договор аренды с «Тверь Водоканалом» «независимо от выводов, сделанных рабочей группой», следует из документа.

В пресс-службе правительства Тверской области РБК подтвердили, что рабочая группа создана, в нее вошли представители областной администрации, администрации Твери и «Тверь Водоканала». 17 марта местные власти направили «Тверь Водоканалу» перечень нарушений, отведя на их устранение 45 дней. В областной администрации по-прежнему настаива-

ют, что инвестор не смог «обеспечить заявленные темпы и объемы модернизации, развития и технического перевооружения коммунального хозяйства» и по-прежнему «рассматривается вопрос о возврате систем водоснабжения и водоотведения в управление муниципального предприятия».

Герман Хан утверждает, что «страдают от этой ситуации в первую очередь жители». «Мы рассматриваем эту ситуацию как некий способ нашего комплексного выдавливания за счет ухудшения условий существования населения», — добавил он. По словам совладельца «Альфа-Групп», в рамках урегулирования конфликта он предлагал разные варианты решения, в том числе выкуп предприятия по справедливой цене.

Без частного участия

Конфликт в Тверской области не первый случай, когда частному инвестору в сфере ЖКХ местные власти предъявляют претензии. Подобная история случилась с краснодарской «дочкой» «Росводоканала» в 2015–2016 годах. Недовольство работой управляющей компании власти города выразили в декабре 2014 года: деятельность «Краснодар Водоканала» подвергалась резкой критике со стороны мэра города Владимира Евланова за неисполнение инвестпрограммы и низкую эффективность. В августе 2015 года на селекторном совещании с губернатором Краснодарского края Вениамином Кондратьевым Евланов сказал, что собирается добиваться возвращения

80%

составляет износ водопровода Твери, число аварийных случаев выросло в 3 раза по сравнению с 2006 годом, утверждает областная администрация

168 млн руб. — задолженность крупнейшего потребителя услуг тверского водоканала — компании «Тверская генерация», по данным «Росводоканала»

487 млн руб. — долг всех категорий потребителей, согласно отчетности «Тверь Водоканала» по итогам третьего квартала прошлого года

МНЕНИЕ

Как искусственный интеллект помогает бизнесу



Председатель консультативного комитета «Росводоканала» Герман Хан

сетей «Краснодар Водоканала» в муниципальную собственность. Однако в марте 2016 года власти города и «Краснодар Водоканал» подписали соглашение «о продолжении сотрудничества в целях эксплуатации и развития системы водопроводно-канализационного хозяйства города». Кроме того, стороны утвердили план мероприятий и взаимные обязательства по модернизации водоканала.

Объекты ЖКХ стали передавать от муниципалитетов частным инвесторам именно из-за отсутствия у первых достаточных средств и возможностей для модернизации, напоминает аналитик компании «Алор Брокер» Кирилл Яковенко. «В этом случае подразумевается, что частный инвестор заинтересован в улучшении качества оказываемых услуг и реально может выйти в прибыль, — рассуждает он. — В случае с Тверью, если сам губернатор области говорит о варианте отзыва арендных договоров и передачи инфраструктуры обратно в муниципалитеты, что не противоречит законодательству, значит деньги на содержание инфраструктуры у власти нашлись».

«В секторе ЖКХ очень мало крупных игроков, особенно в секторе водоснабжения и водоотведения», — отмечает Ольга Ревзина, глава российской практики по инфраструктуре и проектам государственно-частного партнерства Herbert Smith Freehills. По ее мнению, в подобных инфраструктурных проектах инвестор берет на себя ряд обязательств, но выполнить их может, только в случае если власти оказывают ему обещанную поддержку. «Если он не получает ее, то, соответственно, не может в полной мере провести весь комплекс необходимых мер по обслуживанию объекта, — рассуждает Ревзина. — Если региональные власти хотят забрать сети водоснабжения и водоотведения у частного инвестора, значит им дешевле заниматься обслуживанием сетей самим. В основном те крупные инвесторы, которые приходят на этот рынок, знают, какими способами можно оптимизировать расходы». ■

Способность к обучению и отсутствие эмоций — главное преимущество ИИ в борьбе с рисками.

Данных становится все больше, а принимать решения нужно все быстрее. IBM считает, что всего через пять лет бизнес не сможет принимать большинство важных решений, не прибегая к помощи когнитивных сервисов на базе искусственного интеллекта (ИИ). PwC идет в своих выводах еще дальше: согласно их опросам, топ-менеджеры более 2000 крупных компаний уже сегодня в 41% случаев опираются на аналитические данные, полученные в результате использования технологий машинного обучения. Управление рисками — не исключение.

Ручное управление

Современные компании сталкиваются более чем с 20 видами рисков — финансовых, технологических, юридических, временных и др. Ситуация риска предполагает несколько вариантов развития событий, можно выиграть или проиграть. Для управления риском выявляют значимые факторы, действуя по принципу «предупрежден — значит вооружен». Чем более качественно собирается ключевая информация, тем быстрее можно продумать выход из положения. Так, например, работают трейдеры на бирже: в реальном времени они ведут анализ данных с крупнейших мировых торговых площадок, отслеживают последовательности событий и определяют закономерности, которые могут привести к росту или падению цен на акции. Профессии в финансовом секторе, связанные с принятием решений, находящихся в зоне риска, входят в тройку самых стрессовых: к ним, помимо уже упомянутых трейдеров, относятся риск-менеджеры и инвестиционные банкиры.

Укол иголки в стог сена

Что отличает интеллектуальные системы риск-менеджмента от человека? Во-первых, они могут одновременно оценивать риски со всех сторон. Это важно, потому что незнание или игнорирование даже одного из аспектов зачастую становится тем кусочком «пазла», который рушит картину стабильности и процветания компании. Американский банк Wells Fargo, входящий в первую тридцатку Fortune 500, был вынужден уволить 5,3 тыс. сотрудников за мошенничество и заплатить штраф \$185 млн. Сотрудники открыли более 2 млн счетов и 500 тыс. кредитных карт без согласия клиентов. Менеджеры Wells Fargo не

учли потенциальные риски, заложенные в банковской системе поощрений: оценка эффективности сотрудников, премии и повышение зарплаты напрямую зависели от вновь выпущенных кредитных карт.

Во-вторых, интеллектуальные решения анализируют неструктурированные данные из самых разных источников с огромной скоростью. Уже сейчас ИИ может справиться с большинством задач в десятки раз быстрее человека: проверить, соблюдает ли компания требования регулятора, обнаружить рискованные действия на фондовом рынке, найти финансовые нарушения. Большой общественный резонанс вызвало дело Rolls Royce: преступные действия в крупнейшем автомобиль-

«Уже сейчас ИИ может справиться с большинством задач в десятки раз быстрее человека: проверить, соблюдает ли компания требования регулятора, обнаружить рискованные действия на фондовом рынке, найти финансовые нарушения»

ном концерне впервые раскрыла система отбора и анализа документов на базе решения, использующего углубленную текстовую аналитику. Всего за несколько месяцев программа проверила, сопоставила и нашла взаимосвязи более чем в 30 млн документов компании и помогла следователям выявить нарушения законодательства в 12 странах. На такое масштабное расследование рядовые юристы потратили бы несколько лет. Аналитики McKinsey полагают, что к 2025 году подобные системы будут проводить до трети всех корпоративных проверок.

Кредит по соцсетям

Искусственный интеллект эффективно работает на ключевых этапах оценки рисков — от сбора и анализа информации до разработки алгоритмов управления. Как это работает, можно понять на примере семантической технологии анализа и понимания текстов на естественном языке. Такая технология применяется при кредитном скоринге. Платформа собирает информацию из клиентской заявки, документов и разных отраслевых баз (например, налоговой) и «рисует» портрет клиента — возраст, стаж работы, род деятельности. Затем ИИ обогащает его неструктурированными данными из соцсетей, поисковых систем, отраслевых баз и ищет потенциальные источники

Татьяна Даниэлян,
заместитель директора
по разработке технологий
компании ABBYY



ФОТО: ИЗ Личного архива

риска. Например, определяет, не находится ли имущество клиента в суде. Единственный ли он владелец квартиры или машины. Есть ли у заемщика дети. Насколько надежны организации, в которых он работает. Получив всю информацию из разных источников, система определяет, насколько критично ошибочное решение. Это позволяет банкам одобрять необходимое количество кредитов, при этом сохраняя минимальный уровень риска. Другой пример — мониторинг финансирования сомнительных операций. Такой сервис недавно запустила в работу Mastercard. Решение Decision Intelligence, основываясь на глубинном анализе поведения клиента, помогает определять, действительно ли он совершает

все больше будут полагаться на ИИ. Инвестиционная компания Sanlam создает автоматизированный сервис на основе машинного обучения, который будет прогнозировать целевую доходность клиента с минимальными рисками. Использование ИИ позволит полностью исключить человеческий фактор при выборе тех или иных инвестиций — в первую очередь эмоции. В феврале разработчик информационных технологий для воздушного транспорта, компания SITA, объявил о планах по созданию технологии, которая будет заранее находить возможные сбои в расписании полетов — это помогает вовремя принять решение об организации альтернативных рейсов. По некоторым расчетам, это поможет авиакомпаниям сэкономить до \$25 млрд в год. Полиция Дубая будет использовать искусственный интеллект для прогнозирования преступлений. Алгоритм машинного обеспечения, проанализировав огромные базы данных о преступлениях, будет выявлять закономерности и показывать, в каких районах имеется наибольшая вероятность совершения преступления. Это позволит стражам правопорядка заранее высылать патрули в зоны риска.

Мастерство обучения

Искусственный интеллект открывает для бизнеса огромные возможности. Но, как и любой другой технологией, им нужно грамотно управлять — прежде всего, обучать систему с помощью правильно подобранных алгоритмов, данных и признаков для анализа. Иными словами, чтобы эффективно использовать ИИ, нужно сначала обучить систему на качественной выборке данных, а затем убедить ее в том, что она выдвигает правильные гипотезы в оценке тех или иных явлений. Показателен пример с «пузырями фильтров» в Facebook: в результате разработанного компанией алгоритма пользователь видит только то, что ему нравится и соответствует его взглядам, и может упустить важную для него информацию. Еще один пример — сетевые тролли чат-бот от компании Microsoft, созданный для общения в Twitter, в настоящего грубияна. Компании пришлось свернуть проект, чтобы как следует доработать существующий алгоритм. Способность к обучению — главное преимущество ИИ в борьбе с рисками. Лучшим учителем для ИИ все равно остается человек.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

транзакцию. В основе лежат способности ИИ-систем к обучению, позволяющие распознавать признаки и сигналы мошеннических операций и даже предсказывать вероятность мошеннических действий до их совершения.

Предвидеть разрушения

Врачи уже используют ИИ, чтобы заранее обнаруживать риски для здоровья больных. В Philips разработали технологию, которая позволяет автоматически выявлять туберкулез на рентгеновских снимках грудной клетки. Используя множество изображений для глубокого машинного обучения, специалисты научили ИИ находить у больного малейшие признаки туберкулеза на ранней стадии развития болезни. Технологии помогают и коммунальным службам: например, компания HitBot USA создала робота для проверки миллионов водопроводных труб по всем США. Система определяет, в каких областях трубы больше подвержены старению и порче. Для этого она изучает старые трубы, поднятые из-под земли ранее, оценивает динамику почвенных процессов, а также электромагнитное излучение от силовых линий. По оценкам компании, это позволит коммунальным службам страны сэкономить \$400 млрд в год.

Как будут дальше развиваться технологии риск-менеджмента? Можно предположить, что люди

Как наладить выпуск негосударственных спутников

Частник смотрит свысока



«Есть стартапы-единороги, а «Спутник» — как таракан, он выживает в любых обстоятельствах. Эта выживаемость связана с тем, что мы всегда брались за разные работы и достигали результата», — говорит основатель компании Андрей Потапов

НАТАЛЬЯ СУВОРОВА

«Спутник» — первая российская компания, запустившая на орбиту частный спутник. Чтобы преодолеть силу земного притяжения, потребовалось привлечь значительные инвестиции.

Начинка для спутников

Все началось с того, что в 2008 году будущий основатель компании «Спутник» Андрей Потапов, окончив экономический факультет МГУ, пришел заниматься развитием бизнеса в компанию «Сканэкс», основанную его отцом Владимиром Гершензоном.

К моменту прихода Потапова «Сканэкс» уже 14 лет занималась космической съемкой Земли — получала данные со спутников, обрабатывала их и продавала частным компаниям и госучреждениям. Но ее создатели хотели большего. «У моего отца всегда была мечта: помимо чужих аппаратов, с которых они получали данные, иметь еще и свой собственный космический сегмент», — вспоминает По-

тапов. И такой шанс им представился. В 2009 году «Сканэкс» получила заказ от Института космических исследований РАН на разработку системы ориентации и стабилизации для микроспутника «Чибис-М». Он должен был исследовать грозовые разряды в атмосфере Земли и возникающее при этом гамма-излучение. В компании создали отдел спутниковых технологий, который возглавил инженер Станислав Карпенко, ранее руководивший созданием первого студенческого спутника в МГУ им. Баумана.

В 2011 году отдел решили зарегистрировать в качестве самостоятельной компании, стопроцентной «дочки». Гендиректором нового ООО «Спутник» стал Потапов, техническим директором — Карпенко. Кроме того, в команду вошли еще три инженера. «Мы со Стасом стали предпринимателями, можно сказать, поневоле», — вспоминает Потапов.

«Спутник» нацелилась на рынок компактных спутников, которые занимались бы дистанционным зондированием Земли (ДЗЗ) и фотосъемкой из космоса. На За-

паде похожие задачи решает, например, калифорнийский стартап Planet Labs, основанный в конце 2010 года бывшими специалистами NASA, а также другие компании. В России же основной и практически единственный конкурент «Спутник» — Dauria Aerospace Михаила Кокорича, в прошлом совла-

дателя «Техносилы», также основанная в 2011 году (она запустила в космос три микроспутника, еще два ожидают запуска в июне 2017 года).

ключевая проблема в этом бизнесе заключается в том, что получение и обработка изображений со спутников занимают много времени. При этом скорость получения данных имеет решающее значение

для некоторых индустрий, например для сельского хозяйства или мониторинга стихийных бедствий и чрезвычайных происшествий.

«Традиционная космонавтика работает таким образом, что передача съемки занимает неделю. А на базе малых космических аппаратов можно ту же самую съем-

ку получать в почасовом режиме», — объясняет Потапов. Он решил развивать микроспутниковые технологии, чтобы предоставлять услуги по оперативной обработке изображений Земли. Родственные связи со «Сканэксом» были козырем. «У нас была под рукой вся технологическая цепочка «Сканэкса», связанная с сетью наземных станций, и надо было доделать только

космический сегмент», — говорит Потапов.

Однако создание космической спутниковой группировки — дело затратное и небыстрое. Поэтому параллельно партнеры решили заняться производством промежуточных продуктов: имеющих потенциал выхода на мировой рынок приборов и систем для космических аппаратов. Именно это направление в итоге и стало приносить деньги.

Спутник своими руками

В конце 2011 года «Спутник» подала заявку в фонд «Сколково», где как раз формировался кластер космических технологий. Летом 2012-го стартап получил грант на разработку технологий для создания малого космического аппарата — «ТаблетСат-Авроры», первого российского частного спутника дистанционного зондирования Земли. «Сколково» вкладывал в проект 29,5 млн руб. при условии, что еще 10 млн руб. вложит «Сканэкс».

По плану, «Спутник» должна была до конца 2014 года разработать технологию для создания прототипа, а потом уже перейти к изготовлению серийных микроспутников. Но пришлось ускориться: в октябре 2013-го к предпринимателям обратилась компания «Космотрас» — оператор пусковых услуг ракеты-носителя «Днепр» (РС-20). Дело в том, что в запланированном на июнь 2014 года кластерном запуске должен был лететь американский спутник SkySat-1, однако за восемь месяцев до старта американцы отказались от полета. «К нам пришли космотрасовцы и сказали: ребята, у нас тут место на ракете освободилось, подскочите? Мы подумали, что такой шанс потерять нельзя, и согласились», — вспоминает Потапов.

До лета 2014-го «Спутник» работала в авральном режиме, чтобы подготовиться к запуску аппарата «ТаблетСат-Аврора». Это был прототип серийных аппаратов, чью мощность можно было увеличивать за счет присоединения дополнительных модулей. Разработка и производство «ТаблетСат» заняли всего восемь месяцев — рекордно малый срок для космической отрасли. Бюджет тоже был ограничен, по словам Андрея Потапова, разработка «ТаблетСат-Авроры» обошлась компании примерно в 50 млн руб. Помимо гранта от «Сколково» и инвестиций «Сканэкса» на это пошли деньги «Космотраса», которая взамен получила треть «Спутника» и обеспечила место в ракете (кластерный запуск спутника на «Днепре» стоил около 15 млн руб.).

20 июня 2014 года «ТаблетСат-Аврора» оказался на орбите. Микроспутник был рассчитан на год работы и оснащен оптической камерой с разрешением 15 м на пиксель. От возможностей военных далеко, но сам факт запу-

«Спутник» в цифрах

26 кг

— вес разработанного компанией микроспутника «ТаблетСат-Аврора»

> 100 млн руб.
— объем привлеченных инвестиций на конец 2016 года

65 млн руб.
составила выручка компании за 2016 год

50% от
выручки приходится на образовательные проекты, около 15% — на экспорт

≈ 50 человек
работают в компании, из них 40 инженеров

> 450 микро- и наноспутников будут ежегодно отправлять в космос после 2023 года

\$2,5 млрд
достигнет общий рынок микро- и наноспутников к 2020 году

Источник: данные компании, SpaceWorks Enterprises, Markets & Markets

ска первого частного российского спутника, притом недорогого и качественного, показал, что у этого сегмента в России есть будущее, говорит бывший руководитель кластера космических технологий «Сколково» Сергей Жуков. «Электроника там была покупная, мно-

гие комплектующие взяли, что называется, с полки магазина, и тем не менее добились того, что аппарат в реальных условиях сработал. Это открывало дорогу более дешевым аппаратам, которые можно запускать по несколько штук сразу и относительно недорого менять на орбите», — считает Жуков.

Однако тут появился новый вызов. В сентябре 2014 года 90% компании «Сканэкс» купили структуры Аркадия Ротенберга (по данным СПАРК, сегодня компанией владеет ООО «ГК Сканэкс», 25% которого принадлежит сыну бизнесмена Игорю Ротенбергу). Потапову и Карпенко пришлось выкупать «Спутник» у материнской компании, и они потеряли доступ к инфраструктуре «Сканэкса».

Спасли бизнес школьники и студенты.

От «таракана» до единорога

Сегодня у «Спутника» довольно большая линейка спутниковых технологий и продуктов: это датчики системы ориентации, бортовой комплекс управления, бортовые антенны, передатчики и другие компоненты. «Это начинка для спутников. Мы на этой базе можем создать и целый спутник. Правда, никто у нас его пока целиком не заказал, но, может быть, закажет», — говорит Потапов. Большая часть производства вынесена на аутсорсинг: «Спутник» работает как конструкторское бюро — делает дизайн, а механику и электронику заказывает у компаний, которые на этом специализируются. Все тесты и финальная сборка происходят в одном из трех помещений, которые «Спутник» арендует на территории бывшего Дорогомилковского химического завода в Москве.

В 2015 году компания вышла на окупаемость, а 2016-й стал первым прибыльным годом, уверяет Потапов. По его словам, выручка «Спутника» за 2016 год составила 65 млн руб. Половину от этого объема составили доходы от образовательного направления. Суть его в том, что с прошлого года «Спутник» выпускает учебные конструкторы для школьников и студентов, чтобы они могли получать навыки, необходимые для создания спутников. «Это пластиковая модель аппарата «ТаблетСат» для детей старшего возраста. Для уни-

верситетского уровня мы можем предоставить инженерные аналоги реальной космической техники», — говорит Потапов.

Компания поставила несколько десятков конструкторов в сеть детских технопарков «Кванториум», образовательный центр «Сириус» в Сочи, а также в несколько вузов, в частности в Университет машиностроения (МАМИ) для инженерной олимпиады для школьников (сумма контракта с МАМИ, по данным СПАРК, составила 1,6 млн руб.).

Еще 15% выручки «Спутника» формируется благодаря экспорту: компания поставляла компоненты

на то, что у тебя будет один большой госконтракт, который тебя потянет, здорово, но что, если его не будет? Надо накапливать потенциал в разных областях», — говорит Потапов.

Автостопом по «Галактике»

В декабре 2016 года структура владения компанией вновь изменилась. Этому предшествовало знакомство Потапова с Романом Андрюшиным, членом совета директоров компании «Русал» и совладельцем ООО «Космическое

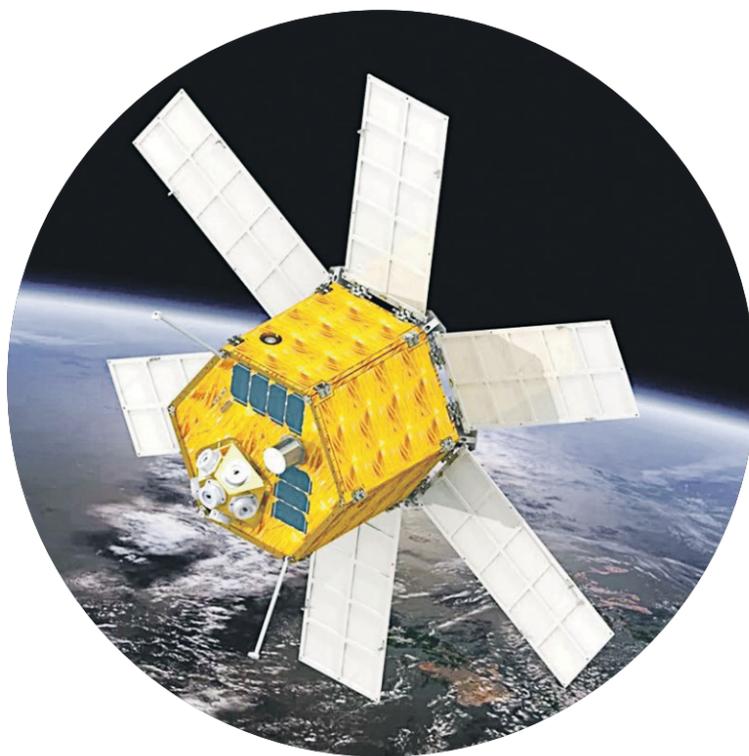
щей «Пульсар» и группировку спутников для дистанционного зондирования Земли, рассказала РБК совладелица ГК «Галактика» Алия Прокофьева (она также возглавляет ГК «Энергия» — машиностроительный холдинг, который вместе с «Русалом» строит заводы в Сибири и на Дальнем Востоке).

«Когда я формировала «Галактику», у меня был выбор: либо с нуля растить компетенции, либо посмотреть, что есть на рынке. Поэтому я решила купить «Спутник» как компанию, которая имеет уже технологический опыт и компетенции, чтобы реализовывать эти проекты», — поясняет Прокофьева.

Оба проекта «Галактики» весьма амбициозны: «Пульсар» похож на проект основателя SpaceX Илона Маска, который собирается в течение 2020-х годов запустить 4,4 тыс. низкоорбитальных спутников, чтобы обеспечить каждого жителя Земли беспроводным интернетом на скорости до 1 Гбит в секунду. «Спутник» с «Галактикой» планируют в 2020–2021 годах развернуть похожую систему, правда, всего на 170 аппаратов. Такие спутники образуют канал связи, который будет востребован в разных индустриях, от интернета вещей до охраны границ или мониторинга электросетей и трубопроводов.

Второй проект — это система низкоорбитальных спутников для высокоточной съемки Земли из космоса. Каждый спутник будет весить около 100 кг и будет оснащен оптико-электронной системой с разрешением 0,5–1 м на пиксель — то есть на фотографиях можно будет различить, например, автомобили. «Поскольку съемка высокоточная, то это мониторинг инфраструктуры различного рода — нефтебаз, государственных границ, чрезвычайных ситуаций, стихийных бедствий. Весь традиционный рынок госорганов, который завязан на космическую съемку», — говорит Потапов. По его словам, частных клиентов на этом рынке пока меньше, но в перспективе такие услуги могут быть востребованы и частниками.

Если столь масштабные проекты будут реализованы, то разработка моделей спутников для школьников и студентов превратится для космического предпринимателя в хобби. ■



Спутник «ТаблетСат-Аврора»

ФОТО: sputnix.ru

для спутников в Казахстан, Францию и Пакистанское космическое агентство.

Почему компания развивает несколько направлений, а не сосредоточится на одном? «Есть стартапы-единороги, а «Спутник» — как таракан, он выживает в любых обстоятельствах. Эта выживаемость связана с тем, что мы всегда брались за разные работы и достигали результата», — говорит Потапов. По его словам, в России частной компании выжить и тем более стать прибыльной, занимаясь только спутниковыми технологиями, крайне сложно, если нет бюджетного финансирования. «Наде-

движение», которое входит в группу компаний «Галактика». Менее чем за полгода договорились о сделке, и в конце прошлого года «Спутник» вошла в ГК «Галактика». Сумму сделки участники не разглашают, но в результате 75-процентная доля в компании перешла к Роману Андрюшину. Еще 13% принадлежит Андрею Потапову, а 7,5% — девелоперу Борису Скворцову, который вложил в «Спутник» в октябре 2015 года.

В рамках ГК «Галактика» «Спутник» будет развивать два направления: создавать собственную орбитальную группировку спутников для устройств интернета ве-

Государственный космос

Рынок микроспутников весом от 10 до 100 кг и наноспутников (от 1 до 10 кг) стремительно развивается: по данным компании SpaceWorks Enterprises, с 2011 года он рос в среднем на 40% в год, а в ближайшие шесть лет будет расти на 10% в год. Ведь чем меньше весит аппарат, тем дешевле можно доставить его на орбиту. Начиная с 2023 года в космос будет более 450 подобных ап-

паратом, причем будет расти число коммерческих запусков, а общий объем этого рынка, по оценке исследовательской компании Markets & Markets, к 2020 году достигнет \$2,5 млрд. Будущее российского сегмента этого рынка зависит от условий, в которых придется оперировать частным космическим компаниям, считает Сергей Жуков. По его словам, в России их развитию препятствует

необходимость получать лицензию «Роскосмоса», который неохотно сотрудничает со стартапами. «В России данные дистанционного зондирования сначала должны проходить процедуру рассекречивания, а потом уже выходить на рынок. Это снижает оперативность, например, в сельском хозяйстве задержка на две недели обесценивает данные со спутников», — поясняет он. По мнению Жукова, в биз-

несе российских частных космических компаний слишком многое зависит от госконтрактов. При этом в 2017 году «Роскосмос» подал иск в Арбитражный суд Москвы на компанию Dauria Aerospace с требованием взыскать неустойку в размере 16,5 млн руб. за нарушение сроков исполнения госконтракта. В декабре 2012 года Dauria получила госзаказ на 310 млн руб. на разработку двух наноспут-

ников с аппаратурой для дистанционного зондирования Земли. Но в срок с работой не справилась. Спутники готовы и ждут запуска в июне этого года, написал на своей странице в Facebook сооснователь компании Сергей Иванов. «У нас нет хвостов или долгов перед «Роскосмосом» ни по технике, ни по бумаге, ни по финансам», — заверил он. В российской истории было несколько случаев,

когда частные компании заказывали спутники: в 1998 году холдинг «Медиа-Мост» Владимира Гусинского запустил в космос спутник «Бонум-1», а Сбербанк в 2016 году предоставил кредит на 5,7 млрд руб. ФГУП «Космическая связь» для разработки и вывода на орбиту двух спутников в 2019 году. «Но эти чудеса пока не носят массовый характер», — отмечает Жуков.

Самые перспективные акции по версии Goldman Sachs

Микросхемы идут в рост

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ,
ДАНИЛ СЕДЛОВ

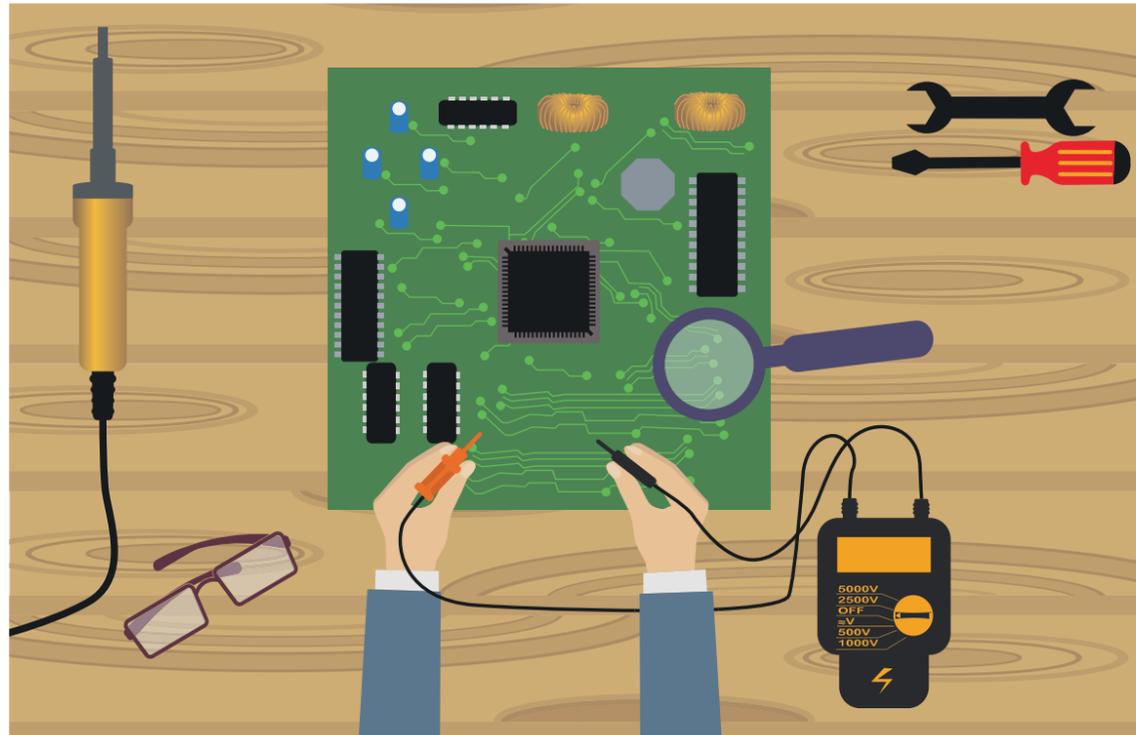
Инвестбанк Goldman Sachs ожидает снижения индекса S&P 500 почти на 2% к концу года. Тем не менее 21 акция из индикатора будет расти рекордными темпами в ближайшие два года. Какие бумаги опередят по доходности рынок США?

Инвестиционный банк Goldman Sachs ожидает ухудшения динамики фондового рынка США в 2017 и 2018 годах в связи с падением доходов публичных компаний. Об этом в своем обзоре для американских клиентов пишет главный стратег инвестбанка Дэвид Костин. По его словам, рост средних зарплат в США, повышение процентных ставок ФРС и ускорение инфляции, которые будут наблюдаться в ближайшие два года, плохо скажутся на бизнесе американских корпораций, чьи акции торгуются на бирже. Чистая маржа этих компаний (отношение чистой прибыли к выручке) в долгосрочной перспективе будет снижаться. В связи с этим публичным компаниям придется пересмотреть целевые показатели EPS (прибыль на одну акцию) на 2017 год, предупреждает Костин.

Из-за возможного снижения прогнозов по прибыли корпораций индекс S&P 500 к концу этого года опустится до 2300 пунктов — это на 2% меньше, чем сейчас, прогнозирует Goldman Sachs. С января фондовый индикатор вырос на 3,3%. Впрочем, как отмечается в обзоре инвестбанка, 21 акция из расчетной базы индекса S&P 500 сможет показать положительную динамику вопреки общему тренду. Это связано с возможным улучшением операционных показателей компаний-эмитентов.

Лидеры рынка

Согласно оценкам Goldman Sachs, в этом году производитель полупроводников и микросхем Broadcom увеличит чистую маржу на 4,93%, сеть ресторанов Chipotle Mexican Grill — на 3,72%, а еще один производитель микросхем Applied Materials — на 3,46%. Это наилучшие прогнозные показатели по рынку, отмечает инвестбанк. Оптимизм Дэвида Костина в отношении компаний Broadcom и Applied Materials связан с устойчивым ростом спроса на их продукцию в мире, которая необходима для производства смартфонов. Результаты Broadcom превзошли ожидания уже в первом квартале этого года — ее прибыль на акцию составила \$3,63, тогда как консенсус-прогноз аналитиков предлагал уровень \$3,02. С начала года акции компании выросли на 18%, до \$210,4 за штуку, — этому в немалой степени способствова-



Самые перспективные акции на 2017–2018 годы по версии Goldman Sachs

| Компания | Биржевой тикер | Прогноз Goldman Sachs, % | | | | | | | | P/E* | Прогнозируемая доходность, % |
|---------------------------|----------------|--------------------------|------|-----------------------|------|--------------|------|------------|------|------|------------------------------|
| | | Рост выручки | | Рост прибыли на акцию | | Чистая маржа | | Рост маржи | | | |
| | | 2017 | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 | 2018 | | |
| Потребительский сектор | | | | | | | | | | | |
| Chipotle Mexican Grill | CMG | 19 | 16 | 788 | 49 | 4 | 5 | 3,72 | 1,14 | 55 | 8 |
| Netflix Inc. | NFLX | 31 | 25 | 180 | 130 | 5 | 9 | 2,49 | 4,03 | 129 | 18 |
| Expedia Inc. | EXPE | 14 | 9 | 54 | 39 | 4 | 6 | 1,17 | 1,23 | 23 | 11 |
| Здравоохранение | | | | | | | | | | | |
| Zoetis Inc. | ZTS | 6 | 5 | 18 | 14 | 22 | 24 | 2,18 | 1,6 | 23 | 1 |
| Celgene Corp. | CELG | 20 | 10 | 21 | 13 | 44 | 44 | 1,08 | 0,64 | 17 | 27 |
| AbbVie Inc. | ABBV | 9 | 9 | 14 | 19 | 32 | 34 | 0,89 | 2,63 | 13 | 23 |
| Thermo Fisher Scientific | TMO | 7 | 5 | 13 | 10 | 19 | 19 | 0,6 | 0,63 | 17 | 9 |
| Промышленный сектор | | | | | | | | | | | |
| Masco Corp. | MAS | 5 | 5 | 34 | 17 | 8 | 9 | 1,51 | 0,56 | 18 | 12 |
| Equifax Inc. | EFX | 8 | 7 | 18 | 12 | 17 | 17 | 1,33 | 0,61 | 23 | 27 |
| Allegion PLC | ALLE | 6 | 4 | 11 | 10 | 15 | 16 | 0,59 | 0,81 | 20 | 4 |
| Информационные технологии | | | | | | | | | | | |
| Broadcom Limited | AVGO | 27 | 8 | 32 | 13 | 36 | 38 | 4,93 | 2,16 | 15 | 14 |
| Applied Materials | AMAT | 21 | 6 | 47 | 12 | 22 | 23 | 3,46 | 0,77 | 15 | 9 |
| FLIR System Inc. | FLIR | 8 | 6 | 44 | 25 | 13 | 15 | 3,1 | 1,8 | 20 | 26 |
| Qorvo Inc. | QRVO | 12 | 12 | 41 | 30 | 20 | 23 | 3,07 | 2,46 | 14 | 18 |
| NVIDIA Corp. | NVDA | 26 | 27 | 37 | 45 | 26 | 29 | 2,97 | 3,78 | 35 | 29 |
| Symantec Corp. | SYMC | 15 | 9 | 32 | 20 | 21 | 23 | 2,07 | 2,16 | 20 | 5 |
| Adobe Systems Inc. | ADBE | 22 | 17 | 36 | 28 | 28 | 30 | 1,88 | 2,01 | 31 | 5 |
| Intuit Inc. | INTU | 9 | 9 | 5 | 18 | 23 | 23 | 0,93 | 0,7 | 26 | 14 |
| Строительные материалы | | | | | | | | | | | |
| Vulcan Materials | VMC | 10 | 12 | 40 | 40 | 14 | 17 | 2,89 | 3,07 | 30 | 34 |
| Martin Marietta Materials | MLM | 8 | 9 | 23 | 22 | 13 | 14 | 1,35 | 1,18 | 27 | 5 |
| Mosaic Co. | MOS | 9 | 6 | 51 | 23 | 5 | 6 | 1,34 | 0,81 | 28 | 11 |

*Коэффициент, отражающий степень перекупленности акции
Источник: Goldman Sachs

ло слияние с корпорацией Avago, укрепившее лидерские позиции Broadcom, подчеркивается в обзоре Goldman Sachs.

Сеть ресторанов мексиканской кухни Chipotle Mexican Grill в этом году может усилить свои позиции на рынке за счет хорошего управления и спроса

на здоровое питание, отмечают в инвестбанке. Несмотря на то что чистая прибыль компании за прошлый квартал оказалась меньше ожидаемой — \$0,55 на акцию против консенсус-прогноза в \$0,57 на бумагу, — квартальная выручка ресторанной сети выросла на 3,7% в годовом

выражении. С начала года акции Chipotle Mexican Grill подорожали на 21%, до \$455 за бумагу.

Компания Applied Materials значительно усилила свои позиции на рынке полупроводников, отмечают аналитики Goldman Sachs. Чистая прибыль компании по итогам предыдущего квартала превзошла

консенсус-прогноз рынка — \$0,67 против \$0,66 на акцию. Продажи компании также оказались выше ожидаемых — \$3,28 млрд против \$3,27 млрд. С начала этого года бумаги Applied Materials выросли в цене на 18%, до \$37,8 за штуку.

В целом самым перспективным сектором рынка в ближайшие два года Goldman Sachs считает информационные технологии. Помимо Broadcom и Applied Materials инвестбанк отметил в нем шесть компаний: производителя камер ночного видеонаблюдения FLIR Systems, телекоммуникационную компанию Qorvo, производителя графических карт NVIDIA, а также разработчиков программного обеспечения Symantec, Adobe Systems и Intuit. Прогнозный рост чистой маржи у этих компаний составляет 0,93–3,1%.

Как инвестировать в американский рынок

Инвесторам следует избегать покупки акций тех компаний, в бизнесе которых они не разбираются, предупреждает Никита Емельянов из УК БКС. Впрочем, оценить привлекательность некоторых активов может и неподготовленный инвестор. Например, интересной возможностью Емельянов называет покупку бумаг сетей кинотеатров — приобретать их, по словам эксперта, стоит на срок от трех месяцев до полугода. У того же Goldman Sachs есть рекомендация покупать бумаги Cinemark — третьей по размеру сети кинотеатров в США, приводит пример Емельянов. Частный инвестор может предположить, как сильно вырастут акции оператора кинотеатров, основываясь на ожидаемых кассовых сборах и графике премьер, рассказывает он.

Руководитель аналитического центра Санкт-Петербургской биржи Павел Пахомов советует присмотреться к бумагам биотехнологических компаний, которые не входят в список рекомендаций от Goldman Sachs. По его мнению, потенциал роста есть у производителя лекарств Gilead Sciences.

«Сейчас его бумаги стоят очень дешево, но компания готовит к выводу на рынок 28 препаратов, и если хотя бы один «выстрелит», то котировки резко пойдут вверх — возможен рост на 50%», — рассказывает Пахомов. Помимо биотехнологического сектора интересным аналитик считает также акции IT-компаний. К бумагам, перечисленным Goldman Sachs, он добавляет акции производителя микрочипов Micron Technology.

Если же индекс S&P 500 будет падать, как прогнозирует Goldman Sachs, инвесторам стоит вложиться в защитные акции. Это, например, бумаги телеком-сектора — AT&T и Verizon, а также акции автопроизводителей — Ford или General Motors, которые вдобавок платят почти 5-процентные дивиденды, заключает эксперт. ▀

ФОТО: krylovochka/Depositphotos