

**БАНКИ**

**Мошенники используют исполнительные листы судов для кражи средств со счетов юрлиц**

с. 8 →

**ТЕХНОЛОГИИ**

Россияне смогут открывать вклады в банках через интернет

с. 6 →

**НЕДВИЖИМОСТЬ**

«Система» переделает старые московские АТС в апарта-отели

с. 10 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
27 апреля 2017  
Четверг  
№ 75 (2572)



**Дмитрий Тренин,**  
директор Московского  
центра Карнеги

Что может получить  
Россия от сближения  
с Японией

МНЕНИЕ, С. 5 →  
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 26.04.2017

1119,11 ↓  
пункта

Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 26.04.2017, 20.00 мск

\$52,03 ↑  
за баррель

Международные резервы  
России ЦБ, 14.04.2017

\$398,4 ↑  
млрд

Курсы  
валют ЦБ  
27.04.2017

\$1= ↑  
₽56,31

€1= ↑  
₽61,50

**СЕРВИС** Alibaba Group выводит на рынок свою платежную систему

## Китайцы привезли Alipay в Россию



План Alipay — в течение ближайших десяти лет увеличить количество пользователей до 2 млрд человек и довести долю иностранных пользователей до 60%. На фото: основатель Alibaba Group Джек Ма (состояние, по оценке Forbes, — \$28,2 млрд)

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА,  
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

**Alibaba Group запускает в России свой платежный сервис — Alipay, через который только в прошлом году было проведено транзакций на \$1,7 трлн. Вывод сервиса на российский рынок связано с увеличением числа китайских туристов, привыкших использовать привычные для них в Китае сервисы и за пределами страны.**

Alibaba Group запускает в России собственный платежный сервис —

Alipay, один из крупнейших подобных инструментов проведения транзакций в мире. Об этом РБК рассказал представитель компании.

### Китайские платежи

Платежный сервис Alipay (через Ant Financial Services Group входит в Alibaba Group) был создан в 2004 году для осуществления платежей на одной из платформ китайской корпорации — сайте Taobao, но затем к ней были подключены все основные проекты группы, включая AliExpress, одно из лидеров интернет-торговли

в мире. Принцип работы сервиса при осуществлении интернет-платежей таков: покупатель передает деньги за товар не продавцу, а сервису Alipay, который «хранит деньги» до подтверждения получения заказа клиентом. Для проведения оплаты в офлайн-магазине розничной точке необходим специальный терминал — мобильная касса. Сейчас у системы более 450 млн подтвержденных пользователей. По словам соучредительницы Alibaba Люси Пенг, в 2016 году через сервис проводилось до 175 млн транзакций в сутки (71% — с помощью мобильных устройств). Подан-

ным отчетом ассоциации Better Than Cash Alliance, в 2016 году с помощью китайской платежной системы пользователи перевели \$1,7 трлн (в 2012 году — \$70 млрд). Для сравнения, через другой популярный платежный сервис — PayPal — в 2016 году прошло транзакций на \$354 млрд (примерно 16 млн операций в сутки), в системе зарегистрировано 197 млн пользователей.

В планах Alipay в течение ближайших десяти лет увеличить количество пользователей до 2 млрд и довести долю иностранных пользователей до 60%.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →

**ИНВЕСТИЦИИ**

## Почем облигации для народа

ДАНИЛ СЕДЛОВ,  
АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

**Сбербанк и ВТБ24 начали продавать ОФЗ для населения, или «народные» облигации. Эксперты объясняют, насколько эти бумаги выгоднее депозитов и чем они отличаются от классических ОФЗ.**

В среду, 26 апреля, в офисах Сбербанка и ВТБ24 стартовали продажи облигаций федерального займа (ОФЗ) для физических лиц. «Народные» облигации выпускаются сроком на три года, объем их первой эмиссии составил 15 млрд руб. Учитывая, что номинал одной бумаги равен 1 тыс. руб., инвесторам сейчас доступны 15 млн новых ОФЗ. Как сообщила пресс-служба Сбербанка, общее число клиентов, подавших заявки на приобретение облигаций, составило на конец дня около 1 тыс. Общий объем заявок составил 912 млн руб. по номиналу, средний размер заявки — 0,9 млн руб. В ВТБ24 было принято около 500 заявок на сумму примерно 700 млн руб. Средний размер заявки составил 1,4 млн руб., следует из комментария пресс-службы банка.

Минимальная сумма вложений в «народные» облигации составляет 30 тыс. руб., максимальная — 15 млн руб. Купон по ОФЗ для населения будет выплачиваться раз в полгода, а его размер будет повышаться с каждой выплатой, чтобы мотивировать инвесторов держать купленные бумаги до погашения. Ставка первого купона составит 7,5%, второго — 8%, третьего — 8,5%, четвертого — 9%, пятого — 10%, а последнего — 10,5% годовых. Таким образом, средняя доходность «народной» облигации за три года составит 8,5% годовых.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 7 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девшвили**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректур: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**  
Первый заместитель главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский**  
Заместители главного редактора:  
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,**  
**Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Банки и финансы: **Марина Божко**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Батыгина**  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
**Виктория Ермакова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 0735  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

УПРАВЛЕНИЕ Юрий Чайка потребовал для своего ведомства права  
санкционировать аресты

# Прокурорам нужны «инструменты»



ФОТО: Петр Касин/Коммерсантъ

Генпрокурор Юрий Чайка отметил, что все оперативно-разыскные действия должна санкционировать прокуратура. Речь идет, в частности, о контрольных закупках и оперативных экспериментах

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,  
ЕЛЕНА СМЕРНОВА

**Генпрокурор Юрий Чайка считает следователей «рабочим инструментом в руках прокурора» и настаивает, что они должны получать разрешение надзорного ведомства прежде, чем обращаться в суд с ходатайством об аресте фигурантов дел.**

Генеральный прокурор Юрий Чайка, выступая в Совете Федерации, раскритиковал работу следователей. По его словам, за последние два с половиной года сотрудники Следственного комитета, следственного департамента МВД и следственного управления ФСБ незаконно возбуждали 6,7 тыс. уголовных дел, в рамках расследования которых правоохранительные органы просили суд арестовать фигурантов. «Никто перед ними [арестованными] не извинился, никто не понес ответственности за это», — отметил глава надзорного ведомства.

Чайка указал, что суд при рассмотрении ходатайства следствия об аресте выслушивает мнение прокурора и следователя, но зачастую поддерживает только последнего. «Это ненормально», — заявил генпрокурор и попросил предоставить сотрудникам надзорного ведомства «полномочия в этом вопросе»: прежде чем обратиться

в суд и попросить отправить фигуранта дела в изолятор, следователь должен получить на это санкцию прокурора. «Когда затрагиваются конституционные права гражданина, такие действия должен санкционировать прокурор. Следователь — рабочий инструмент в руках прокурора. Во всем мире прокурор выполняет одну из двух функций: сам расследует уго-

общее мнение прокуроров, что повсеместно следствие «проседает». Количество выявленных прокурорами нарушений в деятельности всех органов предварительного расследования за год вновь выросло, превысив 5 млн», — рассказал Чайка.

«Между Следственным комитетом и прокуратурой достаточно давно напряженные отноше-

Между Следственным комитетом и прокуратурой достаточно давно напряженные отношения.

И конкуренция между этими ведомствами ни для кого не является секретом, отмечает эксперт

ловное дело либо руководит расследованием. У нас, к сожалению, нет ни той ни другой функции», — подчеркнул Чайка, которого поддержала спикер Совета Федерации Валентина Матвиенко.

Генпрокурор также отметил, что все оперативно-разыскные действия должна санкционировать прокуратура. Речь идет, в частности, о контрольных закупках и об оперативных экспериментах. По словам Чайки, в 2016 году его ведомство выявило 500 тыс. нарушений в работе оперативно-разыскных подразделений МВД. «Выражу

и конкуренция между этими ведомствами ни для кого не является секретом. К тому же аппаратная логика требует усиления полномочий для своей структуры. Логично, когда руководитель структуры борется за расширение возможностей для нее», — отметил в разговоре с РБК директор Международного института политической экспертизы Евгений Минченко. По его словам, для Чайки это еще и вопрос имиджа: «Если брать соус, под которым это предлагается [защита предпринимателей и все остальных

Работа органов  
внутренних дел\*

## 2,16

млн преступлений было зарегистрировано в 2016 году, что на 10% меньше, чем в 2015-м

## 500 тыс.

нарушений в работе оперативно-разыскных подразделений МВД выявила Генпрокуратура в прошлом году

## 19

тыс. дел возвращены на дополнительное расследование в 2016 году, это на 5% больше, чем в 2015-м

\* Данные Генпрокуратуры РФ

от произвола], то Чайка борется за звание самого либерального члена правящей коалиции». Будет ли это предложение реализовано, зависит от «лоббистского потенциала каждой из [заинтересованных] групп», добавил Минченко: «В принципе в последнее время Чайка находится в фаворе, и его влияние скорее растет».

В середине марта генпрокурор уже говорил о плохой работе следователей. Выступая на итоговой коллегии ведомства, он заявил, что треть уголовных дел расследуется слишком долго, а число сидящих под стражей более года выросло на 70%. «Несмотря на снижение нагрузки, следователям всех ведомств возвращено на дополнительное расследование свыше 19 тыс. дел, из них многие — в связи с нарушением прав потерпевших или обвиняемых. Это рост на 5%», — сказал Чайка. Он признал, что часть проблем связана с прокурорским надзором. Например, растет доля дел, которые суды возвращают в прокуратуру для устранения нарушений. Кроме того, прокуроры стали реже реагировать на жалобы. «Прокурорам необходимо обратить внимание на соблюдение сроков рассмотрения сообщений о правонарушениях, а также на случаи неправомерного отказа от их рассмотрения и регистрации. За год количество таких фактов увеличилось более чем на треть», — сказал Чайка. ▀

## НАДЗОР Организацию, основанную Михаилом Ходорковским, признали нежелательной «Открытая Россия» надоела

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,  
ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,  
АННА ТРУНИНА

**«Открытая Россия» Михаила Ходорковского признана нежелательной организацией. Генпрокуратура сочла, что она вела деятельность по дестабилизации внутривнутриполитической обстановки. В самом движении утверждают, что это никак не повлияет на работу активистов.**

### Закрывается Россия

Генпрокуратура признала нежелательными на территории России три иностранные неправительственные организации: зарегистрированную в Великобритании организацию Михаила Ходорковского «Открытая Россия», Институт современной России (США) его сына Павла Ходорковского и общественное сетевое движение «Открытая Россия» (Великобритания).

Эти организации осуществляют «специальные программы и проекты в целях дискредитации результатов проходящих в России выборов, признания их итогов нелегитимными», говорится в сообщении надзорного ведомства. Их деятельность направлена на инспирирование протестных выступлений и дестабилизацию внутривнутриполитической ситуации, что представляет угрозу основам конституционного строя Российской Федерации и безопасности государства», — отметили в Генпрокуратуре.

Закон о нежелательных организациях был подписан президентом в мае 2015 года. Если НКО продолжит свою работу после запрета, то оно может быть оштрафовано на сумму до 100 тыс. руб. За участие в работе нежелательной органи-

зации предусмотрено наказание в виде лишения свободы на срок до шести лет. Лицам, которые сотрудничают с такой организацией, может быть запрещен въезд на территорию России. Также нежелательной организации запрещено проводить массовые акции, учреждать и руководить СМИ. Другим изданиям нельзя распространять «информационные материалы» НКО, а банкам запрещено сотрудничать с организацией.

«Закон принимали специально под «Открытую Россию» и исполнение хотят приурочить к нашей всероссийской акции протеста «Надоел». Все это в целях запугивания, естественно. Не представляю, как они будут исполнять придуманный очередной неправовой закон», — заявила РБК пресс-секретарь Ходорковского Кюлле Писпанен. Она подтвердила, что у «Открытой России» есть юридические лица в Великобритании.

Ранее «Открытая Россия» заявила о том, что 29 апреля направит в приемные Владимира Путина обращения и попросит его не выдвигать свою кандидатуру на выборах в 2018 году. «Главная задача акции #надоел — путем официальных письменных заявлений потребовать от него соблюдения Конституции РФ, в частности принципа сменяемости власти», — объясняли организаторы акции. Правоохранительные органы предостерегли россиян от участия в мероприятии.

### Запрет не повлияет

В Англии с ноября 2015 года действует частная компания с ограниченной ответственностью Otkrytaya Russia, учрежденная зарегистрированным в Нью-Джерси Институтом современной России Павла Ходорковского. Возглавляет компанию

Наталья Шачкова. Фирма была учреждена для «продвижения прав человека в России», «поддержки политзаключенных», «продвижения прозрачных и независимых выборов» и т.д., следует из ее устава. Второй организации, которая указана в сообщении Генпрокуратуры (Open Russia Civic Movement, Open Russia) нет в британском реестре юрлиц. Но в 2002 году в Англии была зарегистрирована компания Open Russia Foundation, которая сейчас называется Future Of Russia Foundation.

В России действует общественно-сетевое движение «Открытая Россия», председателем которого после Ходорковского был избран Александр Соловьев. Движение существует только в России, уточнила РБК представитель пресс-службы Мария Галицкая. Также в России находится редакция одноименного сайта, деятельность которого с движением не связана, добавила она. Михаил Ходорковский в своем аккаунте в Twitter написал, что запрет не повлияет на работу движения, поскольку «оно российское».

Сейчас «Открытая Россия» — «это незарегистрированное общественное движение, функционирующее согласно законодательству», сказала РБК глава правозащитного направления движения Мария Баронова. «Запретить нас нельзя. Мы функционируем как физические лица, общающиеся друг с другом. Признать нежелательным физическим лицом — это ошибочное деяние в отношении гражданина России», — пояснила она. Баронова не исключила, что в ближайшее время обжалует решение Генпрокуратуры. «В России движение не имеет счетов, не ведет хозяйственную деятельность и работает в формате, который не требует регистрации в Минюсте», — отметил в разговоре с РБК Соловьев. — Речь в сообще-

нии идет о британских юрлицах, от которых мы не получаем никакого финансирования и с ними никак не работаем».

Главный редактор сайта «Открытая Россия» Вероника Куцылло сообщила РБК, что решение Генпрокуратуры «никак не повлияет на работу сайта и его редакционную политику». «Сайт не является иностранной организацией и не входит в число организаций, признанных нежелательными. Как и общественная организация «Открытая Россия», находящаяся внутри России. Она тоже не признана нежелательной», — заявила Куцылло.

Есть в России еще одно юрлицо с таким же названием — межрегиональная общественная организация «Открытая Россия», которая, по данным единого госреестра юрлиц, была зарегистрирована в 2003 году. Среди ее совладельцев указан бывший глава ЮКОСа. Как следует из базы «СПАРК-Интерфакс», сейчас организация фактически прекратила свою деятельность, но официально не ликвидирована.

Вечером 26 апреля официальный представитель Генпрокуратуры Александр Куренной подтвердил РБК, что признание британских НКО нежелательными не отразится на работе российского движения. «Наши инициативы касаются исключительно обществ, зарегистрированных в Британии», — подчеркнул он.

### Загнаны в угол

Сам Ходорковский заявил РБК, что последние события никак не отразятся на планах провести акцию 29 апреля: «Из-за такой реакции люди будут только больше мотивированы. Я гражданин России, на мою личную деятельность это постановление никак не повлияет.

Остальное — сугубо технические вопросы, мелочь».

Решение Генпрокуратуры позволит силовым органам оперативно закрыть региональные филиалы «Открытой России» по всей стране, рассказал РБК адвокат международной правозащитной организации «Агора» Виталий Черкасов. «В результате организация полностью прекратит свою деятельность. С другой стороны, наши НКО столько раз загоняли в угол, что они научились выходить из положения», — отметил Черкасов. Он считает, что решение надзорного ведомства связано с активным продвижением оппозиционного митинга «Надоел», запланированного на 29 апреля. «Если «Открытая Россия» сменит название и структуру, то можно будет вновь работать — пока органы разберутся, пока накопят материал», — добавил юрист.

В среду, 26 марта, на заседании Совета Федерации генпрокурор Юрий Чайка, выступая с докладом, указал, что на территории России нежелательными сочтены семь иностранных НКО, часть которых «добивается смены власти в России незаконными путями». «В прошлом году нежелательной признана деятельность трех иностранных организаций из США: Национального демократического института международных отношений, Международного республиканского института и Фонда инвестирования в развитие СМИ. Целями их работы в нашей стране являлись инициирование смены власти неконституционным путем, попытки оказания влияния со стороны США на органы власти РФ», — подчеркнул Чайка. ■

При участии Ивана Ткачева, Галины Казакуловой, Елены Смирновой, Марии Истоминой

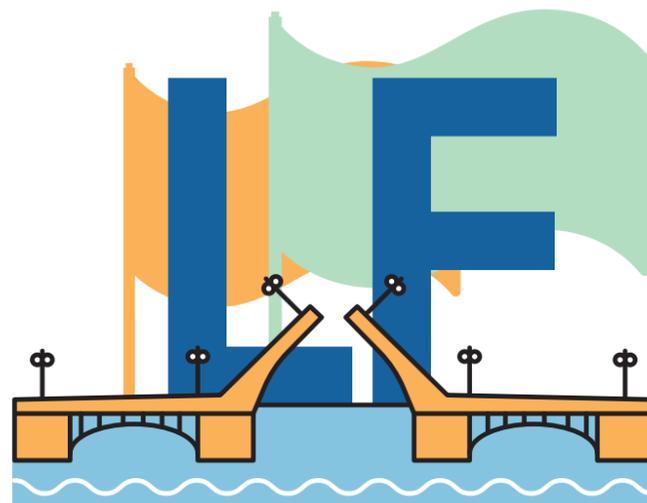
РБК  
КОНФЕРЕНЦИИ

## РБК на ПМЮФ 2017

17 мая, 16:00-17:30, Торжественный фуршет

18 мая, 11:30-13:00, Круглый стол  
«Законотворчество в интересах бизнеса:  
сотрудничество со знаком плюс»

Главный штаб, Гайд-парк, г. Санкт-Петербург



Партнеры  
круглого  
стола

the answer company™  
THOMSON REUTERS®

Содействие развитию  
корпоративного законодательства  
Некоммерческое партнерство

Партнер  
торжественного  
фуршета

Хренов и Партнеры  
Юридическая Компания

\* 2017 год. Реклама. 18+

ПАРТНЕРЫ Остановит ли Турцию недовольство России и США

# Реджеп Эрдоган бьет под давлением

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

Турция продолжает бомбить позиции курдов в Сирии и Ираке, несмотря на осуждение со стороны Москвы и Вашингтона. Внешнее давление не заставит президента Турции Реджепа Эрдогана пересмотреть свою политику.

## Курды атакованы

В среду, 26 апреля, турецкие ВВС вновь нанесли удары по позициям Рабочей партии Курдистана (РПК) в регионе Запа на севере Ирака. Были убиты шесть боевиков, сообщил Генштаб Турции. В этот же день на севере Сирии, у деревни Фирфирке в районе Эфрин, турецкая армия совместно с повстанцами сирийской оппозиции атаковали позиции преимущественно курдских «Сирийских демократических сил» (SDF), о чем сообщило арабоязычное издание Al-Masdar. По данным источника издания, турецкие военные за двое суток подвергли артиллерийскому обстрелу еще несколько деревень в том же районе. Столкновения с турецкими военными и их союзниками на севере Сирии могут вынудить SDF ослабить наступление на Ракку, самотпровозглашенную столицу ИГ (террористическая организация, запрещенная в России), пишет Al-Masdar.

Днем ранее, 25 апреля, ВВС Турции атаковали позиции курдов в районе горы Синджар на севере Ирака и в районе горы Карачок на северо-востоке Сирии. По заявлениям турецкого Генштаба, в ходе операции были уничтожены объекты РПК, являющейся, по мнению Анкары, террористической организацией. РПК также запрещена в ЕС и США. Турецкий Генштаб объяснил цель проведения операции на сирийско-иракской границе тем, что «террористы сирийской и иракской ветвей РПК активно используют маршруты на севере Сирии и Ирака для переправки в Турцию боевиков, оружия, боеприпасов и взрывчат-



Турецкие военные утверждают, что в результате авиаударов 25 апреля были убиты 70 «террористов» РПК: 40 человек в иракском Синджаре, еще 30 — на северо-востоке Сирии. Однако жертвы были и среди союзников международной коалиции

ки» (цитата по турецкому агентству «Анадолу»). Проникшие этим маршрутом боевики РПК причастны к нападениям на пограничные посты, а также к организации терактов в Диярбакыре, объясняет турецкий Генштаб.

Турецкие военные утверждают, что в результате авиаударов 25 апреля были убиты 70 «террористов» РПК: 40 человек в иракском Синджаре, еще 30 — на северо-востоке Сирии. Однако жертвы были и среди союзников международной коалиции по борьбе с ИГ (организация запрещена в России) — в результате атаки погибли более 20 бойцов сирийских отрядов YPG и иракской пешмерги (регулярное военное формирование Иракского Курдистана).

## Анкару осудили

Действия Турции осудили Вашингтон и Москва. Операция 25 апреля была осуждена «без должной координации с международной коалицией», заявил представитель Белого дома. Подобные действия вредят усилиям коалиции по борьбе с ИГ, они привели к жертвам среди союзников коалиции, которые борются с ИГ, заявил пресс-секретарь Госдепа США Марк Тонер. Вашингтон разделяет озабоченность Анкары действиями «повстанцев» Рабочей партии Курдистана, однако политика Турции по отношению к РПК не должна препятствовать борьбе с ИГ, заключил он. «Любые военные операции, естественно, негативным образом влияют на общую ситуацию и на переговорный процесс в частности», — отреагировал во вторник, 26 апреля, заместитель министра иностранных дел России Геннадий Гатилов (цитата по «РИА Новости»). «Авиаудары не были одобрены антиигловской коалицией», — сообщил пресс-секретарь Пентагона Адриан Рэнкин-Гэллоуэй во вторник, 25 апреля, телеканалу NRT.

Турция от продолжения ударов отказываться не собирается, заявил 25 апреля президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган в интервью агентству Reuters. Он по-

вторил, что не допустит создания базы РПК в Синджаре на севере Ирака и будет продолжать удары «до тех пор, пока не будет ликвидирован последний террорист». Президент сообщил, что Россия, США, Ирак, а также президент Иракского Курдистана Масуд Барзани были проинформированы перед началом операции. Глава Генштаба ВС Турции Хулуси Акар предупредил по телефону своих коллег в России и США до начала операции, информация также была передана в посольства двух стран в Анкаре, а также в координационный центр коалиции в Катаре, сообщил в среду официальный представитель турецкого МИДа Хюсейн Мюфтуоглу. «Американские и российские войска в районах нападений были предупреждены примерно за час, до того как 24 турецких истребителя и два турецких беспилотника нанесли удары на севере Ирака и северо-востоке Сирии», — рассказали Fox News двое чиновников в Пентагоне. По их словам, высокопоставленные российские чиновники связались с американскими коллегами, чтобы попытаться отговорить Турцию от операции, но эти просьбы были проигнорированы. Турецкая сторона также сообщила, что курдские бойцы не были предупреждены, так как «не было достаточно времени» для этого.

Атака ВВС Турции по курдам в Сирии и Ираке была довольно ожидаема, отмечает Александр Васильев, эксперт Института востоковедения РАН. Концентрация турецких войск в районе сирийско-турецкой и иракско-турецкой границ шла с начала года, а поводом для ударов стали внутривосточные причины: президенту Турции нужно консолидировать общество, расколотившееся результатами референдума по усилению президентских полномочий, объясняет эксперт. Референдум прошел 16 апреля, и за усиление президентской власти проголосовали 51% избирателей.

«Суетные» внешнеполитические решения Эрдогана в значительной степени определяются внутренними проблемами в стране, согласен научный сотрудник Института востоковедения РАН Василий Кузнецов. Возможности давления на Эрдогана со стороны России, США и прочих внешних игроков ограничены тем, что Турция является очень важным игроком в регионе Ближнего Востока, а нарастающее давление, Россия и США рискуют потерять ее в качестве партнера, поэтому Турция продолжит реализацию своей стратегии, говорит Кузнецов. Турция вместе с Ираном и Россией является гарантом перемирия в Сирии. ■

## Аресты в Турции

В среду, 26 апреля, прокуратура Анкары выдала ордера на задержание еще 3224 человек, подозреваемых в связях с исламским проповедником Фетхуллахом Гюленом, которого Анкара об-

виняет в попытке совершения военного переворота в июле 2016 года. В операции участвовали 8500 полицейских. Всего после неудавшегося переворота власти Турции арестовали более

47 тыс. человек, среди них 10 700 сотрудников полиции и 7400 военнослужащих, уволены или отстранены от работы около 100 тыс. госслужащих, сообщило агентство AP.

МНЕНИЕ

# Что может получить Россия от сближения с Японией

**Дмитрий Тренин,**  
директор Московского  
центра Карнеги



ФОТО: из личного архива

**Рано или поздно России придется принять за трансформацию своей экономики и связанной с ней системы государственного управления. И тогда возможности Японии очень пригодятся.**

Премьер-министр Японии Синдзо Абэ продолжает настойчиво реализовывать свою стратегию, направленную на решение территориальной проблемы с Россией и предотвращение слишком тесного российско-китайского альянса. В середине декабря Абэ принимал в родной префектуре президента Путина. В марте впервые после почти четырехлетнего перерыва в Токио состоялась встреча министров иностранных дел и обороны Японии и России. Теперь сам Абэ приезжает с визитом в Москву. Российское руководство, не отвергая ухаживания японцев, действует с большой осторожностью и заметно меньшим энтузиазмом. Очевидно, что прежде чем начинать конкретный разговор о формуле решения территориального спора, Москва хотела бы добиться от Токио нового качества двусторонних отношений.

## Японский ресурс

Проблема состоит в том, что такое новое качество не может слишком сильно отличаться от характера отношений, которые сложились у России с Соединенными Штатами после украинского кризиса 2014 года. Япония является надежным союзником США и лояльно выполняет коллективные решения «семерки» по антироссийским санкциям. Санкционный режим в отношении России, введенный администрацией Барака Обамы, в полном объеме продлен новой администрацией

Дональда Трампа. Итоги первого тура президентских выборов во Франции, а также перспективы предстоящих парламентских выборов в Германии не оставляют сомнений в том, что страны Европейского союза также сохраняют санкции против Москвы. Вероятность того, что санкции могут быть в обозримое время смягчены, гораздо ниже той, что они будут ужесточены. Главный интерес России в налаживании отношений с Токио оказывается, таким образом, сильно ограниченным.

С другой стороны, отличия все-таки есть. Если в отношениях России и США вновь установилась конфронтация, то связи с Японией гораздо теплее. Если допустить возможность экономического развития России после выхода из кризиса, то даже с учетом сохранения санкций перспектива инвестиционного и технологического сотрудничества с Японией была бы очень полезной и для страны в целом, и для Дальнего Востока с Сибирью в частности. Ключевой вопрос здесь не в готовности Токио предоставить ресурсы, а в готовности Кремля решиться на проведение политики экономического развития. Эту решимость не стоит переоценивать ни в период до выборов 2018 года, ни после этих выборов, но очевидно, что рано или поздно России придется приняться за трансформацию своей экономики и связанной с ней системы государственного управления. И тогда японский ресурс очень пригодится.

## От экономики к безопасности

Нынешний раунд российско-японского сближения длится уже почти год. По сравнению

с 2016 годом японская сторона поменяла акценты: если в начале процесса на первое место она ставила экономику, то сейчас в качестве приоритетных обозначены вопросы безопасности. Визит премьер-министра Абэ будет проходить на фоне очередного обострения ситуации вокруг ядерной и ракетной программ Северной Кореи. Возможный военный конфликт в северо-восточной Азии требует углубленного и доверительного, но в то же время откровенного диалога между Москвой и Токио по ситуации на Корейском полуострове. Вряд ли Россия сейчас способна решающим образом влиять на поведение КНДР, но она могла бы указать, с одной стороны, на точки, где давление на Пхеньян контрпродуктивно и просто опасно, а с другой — на пути стабилизации противостояния и снижения риска столкновения. Такой разговор мог бы в большей степени помочь постепенному становлению новых российско-японских отношений, чем стандартное обсуждение американской ПРО в Южной Корее или активизация Вооруженных сил России в регионе.

## Гуманитарные аспекты

В марте Россию посетила группа представителей землячеств, объединяющих бывших японских жителей Южно-Курильских островов. Поскольку эвакуация местного населения в Японию была проведена еще в 1947 году, ясно, что самих этих жителей осталось мало. У них, однако, есть потомки, которые хранят семейную историю. Ясно, что любое будущее решение по территориальному вопросу, которое может быть достигнуто между Рос-

сией и Японией, должно быть ратифицировано не только парламентами двух стран, но и принято в обществе. В Японии голос землячеств будет отчетливо слышен. Можно даже предположить, что премьер Абэ не пойдет на вариант, который будет явно отвергнут переселенцами с «северных территорий».

В связи с этим Россия — в рамках создания нового качества отношений со своей стороны — уже проявляет готовность идти на меры гуманитарного характера, которые, не затрагивая принципиальных вопросов статуса и безопасности, идут навстречу пожеланиям бывших жителей и их потомков. Безвизовые поездки на острова, посещение японских кладбищ, различные виды «ностальгического туризма», общение между японскими и российскими гражданами создают новую ткань отношений и делают «дальних соседей» — часто используемый образ японцев и русских — ближе. Открытость России на гуманитарном направлении могла бы постепенно начать менять к лучшему ее не слишком привлекательный образ в Японии.

## Окно возможностей

Россия и Япония находятся все еще ближе к точке старта на пути к полной нормализации двусторонних отношений. Ясно, что поставленная обеими сторонами цель будет достигнута не скоро. Однако пробуксовка процесса нормализации явно не в интересах ни Москвы, ни Токио. Отсюда очевидна потребность в конкретных достижениях на каждом отрезке пути. В 2016 году это были программы экономического сотрудничества — как на общенациональном уровне, так и на

«площадке» Южно-Курильских островов. Эти программы должны начать реализовываться, не дожидаясь, условно говоря, заключения мирного договора.

В нынешнем году сотрудничество охватило проблемы безопасности и гуманитарные вопросы. Конкретные шаги по расширению и укреплению двусторонних контактов — будь то между дипломатами и военными двух стран или между представителями их обществ — также смогут менять российско-японские отношения к лучшему, не дожидаясь «больших» решений. Цели японской стратегии в отношении России понятны. А объективными целями России являются не только подключение японских ресурсов к программам развития экономики страны, но и дальнейшая диверсификация политики Москвы в Азии и на Тихом океане, а также на глобальном уровне, где Япония играет важную и все более самостоятельную роль. Под эту цель необходимо выстраивать стратегию. И окно возможностей в российско-японских отношениях пока остается открытым.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

## ПОПРАВКА

В № 74 газеты РБК от 26 апреля 2017 года на с. 7 в статье «Почему в России любят «проверенные» средства» ошибочно указано название компании, производящей препарат «Кагоцел». Производителем препарата является компания «Ниармедик Плюс». Редакция приносит извинения.

Реклама

# КОНФЕРЕНЦИЯ ДЛЯ МАРКЕТОЛОГОВ И РЕКЛАМИСТОВ В ФОРМАТЕ ГОРОДА

16 мая с 10.00 до 22.00  
Квартал Lucky +  
Ознакомьтесь с программой:  
[conf.adindex.ru](http://conf.adindex.ru)

## ОСНОВНЫЕ ТЕМЫ КОНФЕРЕНЦИИ:

- Рекламный рынок России сегодня
- Media & Research (совместно с Mediascope)
- Индустрия болтовни: кто и как зарабатывает в social media
- Мобильная реклама и технологии
- Data mining в рекламе

AdIndex City Conference – Город-конференция Adindex; Квартал Lucky+ – Квартал Удача+; Media & Research – Медиа и Исследования; Social media – Социальные сети; Data mining – Интеллектуальный анализ данных

**ТЕХНОЛОГИИ** Россияне смогут открывать счета в банках через интернет

# Ссылка на вклад

ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА,  
ИВАН ТКАЧЁВ

**Банки скоро смогут начать в пробном режиме открывать физлицам счета без необходимости личного присутствия клиентов, следует из депутатского законопроекта, в котором участвовали ЦБ и Минкомсвязи. Для этого гражданам придется поделиться своими биометрическими данными.**

В Госдуму внесен законопроект, который в перспективе позволит гражданам получать банковские услуги (например, открывать вклады) онлайн, без личного присутствия в банке. Законопроект дает зеленый свет тестированию банками технологии удаленной идентификации клиентов, сообщил РБК глава комитета по финансовым рынкам Анатолий Аксаков, соавтор проекта. Сведения о клиентах, необходимые для такой идентификации, будут храниться в государственной Единой системе идентификации и аутентификации (ЕСИА), через которую сейчас проходит авторизация на сайтах госуслуг, следует из документа. Человеку будет достаточно единожды прийти в банк, чтобы его персональные данные были внесены в ЕСИА, после чего открывать счета и вклады можно будет и в других банках, без личного присутствия.

Разработанный Аксаковым и сенатором Николаем Журавлевым проект федерального закона № 157752-7 предполагает внесение изменений в закон о противодействии отмыванию доходов и финансированию терроризма. Участие в подготовке законопроекта принимали Центробанк и Минкомсвязи, сообщил Аксаков (пресс-служба ЦБ подтвердила свое участие). Документ размещен на сайте нижней палаты.

Текст законопроекта предполагает следующий порядок удаленного доступа клиентов к банковским услугам: клиент должен один раз прийти в банк, чтобы предоставить свои персональные данные, включая СНИЛС, номер мобильного телефона, а также биометрическую информацию (человека фотографируют). Банк из перечня, который установит Центробанк, обязан будет по поручению клиента направить эти сведения в ЕСИА, после чего клиент может открывать счета в любом другом банке и проводить по ним операции дистанционно — через ЕСИА, после того как специальный оператор подтвердит совпадение предоставленных в текущем сеансе биометрических данных клиента с теми, что были собраны у него ранее. При этом обязательным условием для предоставления банковских услуг является отсутствие причастности физлица к отмыванию преступных доходов.



Как отмечается в пояснительной записке к законопроекту, «систему удаленной идентификации клиентов предлагается выстроить на основе обработки и использования биометрических персональных данных, поскольку такая идентификация имеет наивысшую степень надежности в цифровом пространстве, а ее применение в банковском секторе стало мировым трендом»

## На основе биометрии

Как отмечается в пояснительной записке к законопроекту, «систему удаленной идентификации клиентов предлагается выстроить на основе обработки и использования биометрических персональных данных, поскольку такая идентификация имеет наивысшую степень надежности в цифровом пространстве, а ее применение в банковском секторе стало мировым трендом». В самом тексте проекта говорится только об открытии счетов (вкладов), но из пояснительной записки следует, что в дальнейшем через процедуру удаленной идентификации можно будет пользоваться и другими банковскими услугами. Авторы инициативы рассчитывают, что

Помимо ЕСИА, которую авторы называют «одним из центральных звеньев» системы удаленной идентификации, законопроект предусматривает введение еще одного звена — «оператора информационно-технологических элементов»

внедрение такой системы повысит интерес людей к банковским услугам — «в том числе среди активного населения, работающего в условиях жесткого недостатка свободного времени».

ЦБ совместно с Минкомсвязи и Росфинмониторингом анонсировали данный проект еще в октябре 2016 года, писал РБК. Новый механизм предусматривает однократ-

ное посещение банка клиентом для последующего прохождения идентификации. В дальнейшем он сможет дистанционно получить любые необходимые услуги, а также открывать счета в других банках без личного присутствия, пояснила тогда зампред ЦБ Ольга Скоробогатова. Банки будут подтверждать личность клиентов с помощью портала «Госуслуг».

## Пока только пилот

«Это законопроект открывает осуществление пилота: мы даем ЦБ определить круг банков, которые смогут в этом участвовать, поскольку эту идею еще надо протестировать», — уточнил Аксаков РБК.

Регулятор сможет устанавливать перечень кредитных организаций, осуществляющих сбор и передачу персональных данных клиента с целью удаленной идентификации, а также перечень кредитных организаций, которые не смогут открывать вклады таким образом, следует из законопроекта. После его подписания президентом у банков будет полгода, чтобы подготовить новый механизм.

Кредитные организации должны будут сами оплачивать все расходы по формированию базы данных, сообщил Аксаков. «Это добровольное дело, но они готовы. Банки будут этим пользоваться и платить, это в их интересах», — сказал он. Что касается клиентов, отметил депутат, то для них использование удаленных услуг является абсолютно бесплатным, необходимо лишь согласие.

По словам Аксакова, обязывать людей тестировать новый механизм никто не намерен, для них это добровольная затея.

## Еще один оператор

Помимо ЕСИА, которую авторы называют «одним из центральных звеньев» системы удаленной идентификации, законопроект предусматривает введение еще одного звена — «оператора информационно-технологических элементов». Этот оператор будет определен правительством и будет отвечать за обработку клиентской биометрии и проверку этих данных в процедуре удаленной идентификации. Банки будут платить и государственной ЕСИА, и этому оператору за их услуги, следует из законопроекта; размер платы будет определен федеральными органами власти.

Гендиректор IT-компании Cognitive Technologies Андрей Черногоров считает, что такая интеграция ЕСИА и банковских услуг может снизить уровень безопасности всей банковской системы. «Прочность цепи определяется слабым звеном. Поскольку требования к безопасности ЕСИА значительно ниже, чем те, которые предъявляются к банкам, интеграция приведет к повышению рисков всей системы», — отметил Черногоров. Выходом, по его словам, могло бы стать повышение стандартов безопасности ЕСИА до уровня банков, но это потребует дополнительных инвестиций, поскольку речь может идти о значительной переработке системы. ■

При участии Анны Балашовой

**ИНВЕСТИЦИИ** Началась продажа ОФЗ для физических лиц

# Почем облигации для народа

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Впрочем, итоговая доходность будет меньше из-за комиссии, которую инвестор должен заплатить банку при покупке ОФЗ. Ее размер зависит от суммы, вкладываемой в ценные бумаги: если клиент купит «народные» облигации менее чем на 50 тыс. руб., то комиссия составит 1,5% от суммы покупки. Если вложения будут больше — от 50 тыс. до 300 тыс. руб., то комиссия уменьшится до 1%, а если свыше 300 тыс. руб., то банк возьмет 0,5%. Таким образом, при покупке бумаг на 30 тыс. руб. и комиссии в 1,5% реальная доходность «народных» ОФЗ окажется на 0,13 п.п. ниже обещанной — 8,37% годовых, а при покупке на 50 тыс. руб. и комиссии в 1% она составит 8,42% годовых. Выгоднее всего покупать эти бумаги на большие суммы: при комиссии в 0,5% их доходность будет на уровне 8,46% годовых. При этом сотрудник ВТБ24 в отделении на Мясницкой, 35, сообщил корреспонденту РБК, что при покупке облигаций придется заплатить еще и 150 руб. за совершение сделки (в Сбербанке о таких платежах не сообщали).

Впрочем, в пресс-службе ВТБ24 утверждают: «Все комиссии установлены Министерством финансов и составляют от 0,5 до 1,5% в зависимости от суммы, на которую клиенты оформляют облигации».

Из материалов Минфина по эмиссии следует, что в наибольшем выигрыше окажется инвестор, купивший «народные» облигации в первый день обращения, то есть сегодня. На практике это невозможно, если у вас нет открытого брокерского счета. Одна только процедура его открытия занимает один день в Сбербанке и три дня в ВТБ24. А если инвестор захочет приобрести бумаги позже, например через месяц, к сумме покупки прибавится накопленный купонный доход, начисленный за эти 30 дней. К примеру, если клиент придет в отделение банка 26 мая с намерением купить бумаги на 30 тыс. руб., ему придется заплатить за них помимо комиссии 382 руб. накопленного купонного дохода. При этом, как пояснили РБК в Сбербанке, если покупатель приобретет облигации через полгода, сразу после выплаты первого купона, ему не придется доплачивать банку накопленный купонный доход, однако он не получит последний купон в 10,5%.

Продать «народные» облигации как обычные не получится: вторичного рынка для этих бумаг не будет. Единственный вариант — продать ОФЗ банку-агенту, в котором они были куплены. Однако за досрочную продажу банк возьмет ту же комиссию, что и при покупке, — от 0,5 до 1,5% в зависимости от суммы. Так, если держатель бумаг на 30 тыс. руб. решит избавиться от них через год после покупки, он получит доходность всего в 4,76% годовых. Стоит также отметить, что в зависимости от дина-

мики спроса стоимость одной «народной» облигации будет время от времени пересматриваться банками. Сбербанк и ВТБ24 заверили РБК, что инвестор сможет продать свои ОФЗ по цене покупки.

По мнению экспертов, опрошенных РБК, запуская торги «народными» облигациями, Минфин не руководствовался задачей создать очень доходный инструмент. Скорее он стремился приучить россиян к тому, что банковские вклады не единственный способ хранения средств. «Это переходный этап между депозитами и фондовым рынком», — подчеркивает аналитик компании «Алор Брокер» Сергей Королев.

## Вместо депозита

Эксперты сходятся во мнении, что «народные» облигации могут иметь спрос у тех, кто держит деньги на банковских депозитах. Главный аналитик долговых рынков БК «Регион» Александр Ермак отмечает, что доходность трехлетних облигаций даже с учетом комиссий превышает ставки по депозитам: в апреле средняя ставка по трехлетним вкладам в 15 крупнейших банках составляла 5,89% годовых. При этом доходность рублевых вкладов в ближайшие месяцы продолжит снижаться, убежден портфельный управляющий УК «КапиталЪ» Дмитрий Постоленко.

С точки зрения защиты капитала ОФЗ для населения вполне сопоставимы как с классическими суверенными облигациями, так и с банковскими депозитами, которые страхуются АСВ, утверждает управляющий директор БКС Олег Чихладзе. «По большому счету гарантии АСВ — это тоже гарантии государства», — говорит он. По мнению финансиста, причин ожидать дефолта государ-

ства нет, поскольку федеральный бюджет и платежный баланс сейчас в хорошем состоянии. К тому же объем дебютного выпуска составляет всего 15 млрд руб., а это не так много, чтобы с погашением могли возникнуть проблемы, отмечает он.

## Отличия от ОФЗ

А вот для частных инвесторов, которые уже работают с финансовыми рынками, «народные» облигации менее интересны, считают финансисты. В целом серьезных преимуществ у этих бумаг перед обычными ОФЗ нет, говорит руководитель направления долговых

рынков в Связь-банке Александр Никонов. «Различия в основном технические, — поясняет он. — Чтобы купить обычные ОФЗ, инвестору надо обратиться к брокеру, открыть там счет и купить бумагу на бирже, а для покупки «народных» ОФЗ достаточно обратиться в банки-агенты».

Однако комиссии при покупке обычных ОФЗ через брокера на порядок ниже, чем при покупке «народных» ОФЗ в банках. За покупку и продажу облигаций брокеры берут 0,04–0,1% от суммы сделки, рассказывает Королев из «Алор Брокер». Кроме того, инвесторы платят комиссию депозитарию — около 100 руб. в месяц, если за этот

период была совершена хоть одна операция. Некоторые брокеры также устанавливают порог (в среднем 50 тыс. руб.) и берут комиссию (около 200 руб.), если сумма активов не достигает установленного уровня, рассказывает Королев. Доходность ОФЗ с фиксированным купоном немного ниже доходности «народных» гособлигаций с учетом комиссий за покупку: выпуск ОФЗ 26214 с погашением в апреле 2020 года принесет инвестору 7,96%. А вот облигации с плавающим купоном предлагают уже более высокую доходность: например, по выпуску ОФЗ 29011 с погашением в январе 2020 года она составляет 9,59%.

Для частных инвесторов, которые уже работают с финансовыми рынками, «народные» облигации менее интересны, считают финансисты. В целом серьезных преимуществ у этих бумаг перед обычными ОФЗ нет

Главным недостатком «народных» ОФЗ эксперты называют низкую ликвидность по сравнению с классическими гособлигациями. «Обычные ОФЗ инвестор может продать в любой момент и вдобавок получить прибыль от роста курсовой стоимости бумаги», — напоминает Постоленко из УК «КапиталЪ». Учитывая, что в стране немного тех, кто готов вложить крупную сумму в облигации и забыть о ней на три года, это существенный минус, добавляет эксперт. Ведь если владельцу «народных» ОФЗ срочно потребуются некая сумма на какие-то нужды, он не сможет вывести ее из бумаг без потерь.

## Советы инвесторам

С учетом всего сказанного «народные» гособлигации подойдут начинающим инвесторам, которые хотят вложиться в низкорискованный инструмент, считает первый вице-президент Азиатско-Тихоокеанского банка Вячеслав Андрушшин. Ермак из БК «Регион» советует вкладывать в гособлигации больше 300 тыс. руб., чтобы минимизировать потери из-за банковских комиссий.

Королев из «Алор Брокер» рекомендует подождать и не покупать «народные» ОФЗ сразу, даже несмотря на то что в этом случае инвестору придется доплатить накопленный купонный доход. Дело в том, что, если спрос на «народные» облигации будет не очень высоким, у клиентов банков появится возможность приобрести их дешевле номинала. На вторичном рынке цена бумага определялась бы в ходе торгов, но в случае с «народными» ОФЗ цену (в процентах от номинала) будет устанавливать Минфин в зависимости от спроса на них, говорит эксперт.

Управляющий активами ИК «Церих Кэпитал Менеджмент» Александр Баулин, в свою очередь, убежден, что инвесторам лучше предпочесть классические гособлигации на Московской бирже. Он рекомендует выпуск ОФЗ 24018 с погашением в конце декабря 2017 года и переменным купоном, привязанным к ставке рефинансирования ЦБ РФ, и выпуск 26210 с погашением в конце 2019 года. Общие рекомендации — выбирать для покупки облигации с большим купоном и котировкой выше номинала, чтобы избежать уплаты налога на курсовую разницу при погашении по номиналу. ■

При участии Анастасии Баевой

## Сравнительные особенности банковских депозитов и ОФЗ-н

	Банковский депозит <sup>1</sup>	ОФЗ-н
Срок	До 1 года От 1 года до 3 лет От 3 лет	3 года
Периодичность выплаты процентов	1 / 3 / 6 / 12 месяцев или в конце срока	6 месяцев
Минимальная сумма вложения	100 руб.	30 000 руб. по номинальной стоимости
Максимальная сумма вложения	Не ограничена	Не более 15 млн руб. по номинальной стоимости в одном выпуске
Налогообложение процентного (купонного) дохода	0%, если ставка по вкладу не превышает ставку рефинансирования Банка России <sup>4</sup> плюс 5 п.п. 35%, на часть процентного дохода по вкладу, превышающую доход по ставке рефинансирования Банка России <sup>4</sup> плюс 5 п.п.	Не облагается
Налогообложение дохода от реализации	Нет	13%
Комиссия банка/агента	Не взимается	Зависит от стоимости приобретаемых облигаций без учета накопленного купонного дохода <sup>2</sup> : до 50 тыс. руб. — 1,5%, от 50 тыс. до 300 тыс. руб. — 1%, более 300 тыс. руб. — 0,5%
Источник дохода	Проценты по депозиту (до 1 года — 6,7%, от 1 года до 3 лет — 7,2%, свыше 3 лет — 8,5%) <sup>3</sup>	• Купонный доход, определяемый исходя из доходностей трехлетних рыночных ОФЗ • Разница между ценой покупки и номинальной стоимостью
Досрочный возврат (выкуп заемщиком)	Возможен в любой день, как правило, с потерей большей части дохода (уплата банком дохода осуществляется по ставке депозита до востребования, как правило, не более 1,5% годовых)	Возможен в любой день на следующих условиях: • в течение первых 12 месяцев владения — с потерей выплаченного и накопленного купонного дохода за период владения; • по истечении 12 месяцев владения — без потери дохода

<sup>1</sup> По данным Банка России (по состоянию на 01.01.2017), на основе сведений 30 крупнейших банков Российской Федерации <sup>2</sup> Комиссия взимается агентом при приобретении и предъявлении облигации к выкупу <sup>3</sup> Средневзвешенные процентные ставки <sup>4</sup> По состоянию на 01.02.2017 ключевая ставка Банка России — 10,00%

**БАНКИ** Мошенники используют исполнительные листы для кражи средств со счетов юрлиц

# Суды раздают чужие деньги

АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА

Судебные решения используются не только для легализации доходов, полученных преступным путем. Как выяснил РБК, в последнее время активизировались мошенники, крадущие средства с банковских счетов юрлиц с помощью выданных судами исполнительных листов. Жертвы — крупные компании — расстаются с деньгами небольшими порциями.

Об активизации схемы, позволяющей мошенникам красть средства с банковских счетов крупных компаний при помощи судебных решений, РБК рассказали несколько банкиров. Речь идет не о схеме отмывания средств через исполнительные листы судов, а о самом настоящем воровстве.

По словам источников РБК, в качестве жертв выбираются большие компании, счета которых открыты в крупных банках. «Большой объем операций как в компании, так и в банке затрудняет оперативное отслеживание незаконного списания денежных средств с банковских счетов», — поясняет один из источников РБК. После того как жертва выбрана, в отношении нее физлицом-мошенником подается иск о взыскании некой суммы в качестве невозвращенного долга. Причем сама компания даже не знает, что с ней кто-то судится.

«Дело в том, что гражданин-мошенник обращается, как правило, в региональный суд общей юрисдикции с иском о взыскании, сумма которого не превышает 500 тыс. руб. Это тот порог, по спорам на сумму ниже которого решения мировыми судьями выносятся в упрощенном порядке в рамках судебного приказа в соответствии со ст. 121 Гражданского процессуального кодекса РФ», — рассказывает один из собеседников РБК. По его словам, упрощенный порядок позволяет мировому судье единолично на основании заявления о взыскании денежной суммы вынести приказ без судебного разбирательства как такового и вызова сторон для заслушивания их объяснений.

«Впрочем, если судья все же пожелает, чтобы стороны спора присутствовали, в дело вступает еще один мошенник, состоящий в сговоре с первым, который по поддельной доверенности «представляет» в суде интересы ответчика. В ходе заседания он подтверждает, что согласен с предъявленными требованиями, после чего мировой судья выносит решение о взыскании долга», — говорит он. Как сообщает источник РБК, для получения бланка договора, реквизитов и образца печати мошенники намеренно вступают в фиктивные договорные отношения, ведут деловую переписку с целью получить необхо-



Проблему усугубляет то, что суды общей юрисдикции не всегда производят достаточный анализ информации по рассматриваемым спорам, порой используют формальный подход и принимают не до конца проработанные решения, отмечает эксперт

димые данные. Особенно уязвимы, по его словам, туроператоры, так как они могут отправить свой договор по электронной почте любому контрагенту.

Следующий этап — непосредственно кража. Взыскатель приходит в банк с исполнительным ли-

## Масштаб проблемы

Оценить масштаб краж опрошенные РБК банкиры и юристы затруднились. Раскрытие такой информации сопряжено для банков с серьезным репутационным ущербом.

Вернуть средства, украденные с помощью описанной схемы, компаниям затруднительно. Более того затраты на эту процедуру (как на поездки, так и на привлечение юристов) будут сопоставимы с потерями, в случае если списание было одним траншем на сумму менее 500 тыс. руб.

стом, а чаще листами — каждый на сумму менее 500 тыс. руб., — которые банк обязан исполнить в течение одного дня, если нет сомнений в его подлинности. После чего средства уходят со счета юрлица мошеннику, рассказывают банкиры. «Банк не обязан уведомлять клиента о списаниях с его счета по выданным судами исполнительным листам, но теоретически может это сделать», — говорит источник РБК. — Впрочем, на практике, учитывая срок для списания средств всего в один день, на это просто нет времени».

«Такая схема появилась не вчера, но в последнее время встречается все чаще», — констатирует один из источников РБК.

Впрочем, существование проблемы и озабоченность ею банковского рынка РБК подтвердили в Ассоциации региональных банков России (АСРОС). «Ряд банков, в том числе крупные, с которыми мы связались, подтвердили наличие проблемы мошенничества, которое реализуется посредством подлинных исполнительных листов. При этом в число жертв попадают не только клиенты банков, но и сами кредитные организации», — говорит первый вице-президент Ассоциации региональных банков России (АСРОС) Алина Ветрова, не указывая названий банков. При мошенничествах с использованием исполнительных листов в отношении банков средства списываются

с их коррсчетов в ЦБ. «Срока в один день, отведенного на проверку исполнительного листа, явно недостаточно никому», — констатирует она.

По ее мнению, проблему усугубляет тот факт, что суды общей юрисдикции (особенно в регионах) не всегда производят достаточный анализ, порой используют формальный подход и принимают не до конца проработанные решения. «Отследить такую мошенническую схему довольно сложно, так как по судам общей юрисдикции нет возможности оперативно отслеживать информацию по рассматриваемым спорам», — добавляет партнер юридической компании «Ионцев, Ляховский и партнеры» Игорь Дубов.

Тот факт, что и банкиры становятся жертвами таких мошенничеств, РБК подтвердили источники на банковском рынке. В частности, они указали на банк из топ-50, с корреспондентского счета которого в ЦБ посредством описанной схемы было в несколько траншей — каждый на сумму менее 500 тыс. руб. — списано средств на 1,5 млн руб. Как уточнили РБК в этом банке, судом в регионе на заочном заседании было вынесено решение по шести искам однотипного характера без надлежащего уведомления ответчика и явки его представителя на заседание. Истец-мошенник был, как выяснилось, клиентом этого банка: обслуживался там по нескольким продуктам (банковская карта, потребительский кредит, автострахование), рассказал собеседник РБК.

## Вернуть нельзя обжаловать

Вернуть средства, украденные с помощью описанной схемы, компаниям затруднительно. Более того, по словам банкиров, затраты на эту процедуру (как на поездки, так и на привлечение юристов) будут сопоставимы с потерями в случае, если списание было одним траншем на сумму менее 500 тыс. руб., и крупным компаниям экономически невыгодны. «Это еще одна причина, по которой мошенники в качестве жертвы выбирают крупными юридическими лицами», — указывает один из источников.

«Для того чтобы оспорить принятое судом решение, юридическому лицу необходимо отправить юриста с доверенностью именно в тот региональный суд, который вынес решение, — рассказывает он. — Даже в том случае, если юридическому лицу удастся доказать отсутствие договорных отношений с истцом и решение суда будет отменено, для возврата денежных средств необходимо еще раз обратиться в суд общей юрисдикции с иском о взыскании с неосновательного обогащения физического лица, которое мошенническим путем взыскало денежные средства. Таким образом, на поиск правды уходит как минимум полгода».

По мнению начальника юридического управления СДМ-банка Александра Голубева, в ситуации предъявления подлинного исполнительного листа банк беспомощен защитить своего клиента: он обязан исполнить решение суда,

СЕРВИС Alibaba Group выводит на рынок свою платежную систему

## Китайцы привезли Alipay в Россию

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

### Платежи вслед за туристами

в противном случае его действия будут квалифицированы как административное правонарушение. Юрист указывает, что в соответствии со ст. 70 Федерального закона № 229-ФЗ «Об исполнительном производстве», в случае обоснованных сомнений в подлинности исполнительного документа, полученного непосредственно от взыскателя, банк вправе для проверки подлинности исполнительного документа либо достоверности сведений в нем задержать его исполнение не более чем на семь дней. «Однако ситуация осложняется тем, что в описанной схеме проблемы подлинности исполнительного листа нет, так как мошенничество реализуется в самом процессе выдачи таких листов», — говорит Голубев.

### Пути решения

По мнению профильных юристов, исправить ситуацию можно, только изменив законодательство.

«Для того чтобы исключить подобного рода мошеннические схемы, необходимо внести изменения в Федеральный закон № 229-ФЗ «Об исполнительном производстве», а именно исключить возможность самостоятельного предъявления взыскателем исполнительного листа в банк», — предлагает Игорь Дубов. — Тогда предъявлять исполнительный лист в банк будет судебный пристав-исполнитель, а он как минимум уведомит «должника» о начале исполнительного производства. Тем самым у последнего будет возможность узнать о совершающемся мошенничестве и попытаться воспрепятствовать ему».

Алина Ветрова из АСРОС также считает, что надо менять законодательство: «В сложившейся ситуации имеет смысл предоставить банкам инструментарий для борьбы с откровенным мошенничеством. В частности, участники банковского рынка говорят о необходимости продления срока исполнения судебных решений по крайней мере до трех дней».

Пользоваться Alipay могут преимущественно обладатели карт, эмитированных китайскими банками. Только в Индии, Корее и Таиланде Alipay через работу с местными платежными сервисами обеспечивает работу и с другими картами.

Развитие Alipay в офлайне и за пределами Китая обусловлено увеличением числа китайских туристов в мире. По данным Национальной администрации туризма Китая, в 2016 году поток туристов из Китая составил 122 млн человек, что сопоставимо с количеством фактически имеющих загранпаспорта жителей страны. Согласно прогнозу администрации, к 2020 году число туристов из Китая вырастет до 200 млн человек.

При этом, по данным исследования Hotels.com о поведении китайских туристов, основные факторы при выборе страны для путешествия — это уровень проникновения в инфраструктуру китайского языка и возможность использовать для расчетов китайские платежные сервисы и системы. Сегодня платежи через Alipay принимают более 100 тыс. торговых организаций за границами Китая, включая популярные среди китайских туристов универмаги Harrods и Printemps.

### В российские магазины за янтарем

Первым партнером Alipay в России, который уже в конце апреля оснастит первые розничные точки терминалами для работы сервиса, станет Модульбанк (работает преимущественно с малым бизнесом), рассказали РБК представители банка и «Alibaba Россия». Первыми ретейлерами, которые начнут прием Alipay, будут продавцы популярных среди китайских туристов товаров — сети по продаже янтаря «Янтарь

России», сувениров, российских и советских часов, расположенные в центре Москвы. «Сейчас к запуску технологии готовятся сразу несколько московских компаний. Все это бизнесы, работающие с китайскими туристами. Они расположены в основном в районе Старого Арбата, самого привлекательного для данной аудитории места. Среди первых клиентов есть несколько ювелирных магазинов, сувенирные лавки, часовой магазин, несколько гостиниц и hostels», — рассказывает Максим Митусов, глава «Модулькасы» и руководитель проекта. К концу года Модульбанк планирует про-

и на российский малый и средний бизнес, который задействован в туристическом сегменте, уверен гендиректор «Alibaba Россия» Марк Завадский. Чтобы локализоваться и для российских пользователей, Alipay сначала нужно набрать достаточное количество таких партнеров и выстроить процедуру взаимодействия с ними, рассказывает он.

Китайские туристы — лидеры по объему трат в путешествиях. В 2016 году они потратили порядка \$261 млрд, что на 12% выше уровня 2015 года, свидетельствуют предварительные данные Всемирной туристической организации при ООН.

За последний год, как рассказывали ранее РБК представители крупнейших магазинов по продаже люксовых товаров, китайские туристы в два-три раза нарастили объемы покупок в России. Для еще большего увеличения туристических трат многие из магазинов стали нанимать на работу персонал со знанием китайского языка и получать сертификаты на прием UnionPay. Но новой «волны» спроса ретейлеры ждут после введения в России системы tax free — возврата иностранным туристам сумм, уплаченных в виде налога на добавленную стоимость. Ее введение ожидается в октябре 2017 года.

Alibaba все больше завоевывает российский рынок, констатирует исполнительный директор Ассоциации компаний интернет-торговли (АКИТ) Артем Соколов. При этом он сомневается, что выход нового платежного сервиса отразится на российских интернет-магазинах, рассказывает он. Это, напротив, приведет к усилению конкуренции на рынке платежей. Следствием может стать удешевление и повышение качества всех сервисов как для ретейлеров, так и для потребителя, считает Соколов.

При участии Дмитрия Крюкова, Ирины Ли, Филиппа Алексенко

### Какие способы оплаты предпочитают туристы из Китая во время путешествий

% опрошенных, возможно несколько вариантов ответа



Источник: Hotels.com (Chinese International Travel Monitor 2016)

дать 3–5 тыс. устройств, которые смогут принимать платежи Alipay. Сервис также обеспечивает прием платежей на площадке «AliExpress Молл» (с российскими товарами).

Кроме того, в ближайшее время компания планирует расширить сотрудничество с магазинами люксовых товаров и duty-free в московских аэропортах. «По нашей оценке, десятки тысяч торговых точек в России заинтересованы в увеличении объемов продаж китайским туристам», — говорит директор по развитию бизнеса Alipay в России и СНГ Богдан Задорожный. Возможность покупки с помощью привычных для китайских туристов платежных средств позитивно повлияет

Для сравнения, туристы из США, оказавшиеся на втором месте, потратили в поездках почти вдвое меньше — \$122 млрд. Россия пока не входит в топ-направлений у китайцев, но число туристов последние годы увеличивается. По итогам 2016 года число поездок китайцев в Россию увеличилось на 15% по сравнению с 2015-м и составило 1,288 млн. Среди самых посещаемых городов — Москва и Санкт-Петербург. При этом Сибирь и Дальний Восток — быстрорастущие направления, учитывая трансграничную бизнес-активность в регионе, отмечает Alibaba.

Средний объем трат за одну туристическую поездку у китайцев составляет \$4000 на чело-

**ПМЭФ'17**  
ПЕТЕРБУРГСКИЙ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ

**1–3 ИЮНЯ**

**FORUMSPB.COM**

Реклама 6+

Генеральный партнер: РОСНЕФТЬ, ГАЗПРОМ, ГРУППА НМТП, СБЕРБАНК

Генеральный партнер: ВТБ, РОССЕТИ, АЭРОФЛОТ

Генеральный партнер: Официальный автомобиль Форума, Официальный авиаперевозчик Форума

Генеральный спонсор: ПАО Сбербанк; Банк ВТБ (ПАО)

ОПЕРАТОР ПЕТЕРБУРГСКОГО МЕЖДУНАРОДНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА: РОСКОНГРЕСС

НЕДВИЖИМОСТЬ Компания перестроит неиспользуемые здания в апарт-отели

# «Система» нашла применение АТС

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

**АФК «Система» Владимира Евтушенкова планирует превратить в апарт-отели бывшие московские АТС, которые не используются с начала 2010-х годов. Первые комплексы экономкласса могут открыться уже в следующем году.**

## Вместо АТС

Здания 20–30 бывших АТС в Москве, принадлежащих АФК «Система», могут быть реконструированы в апарт-отели с фондом 70–80 номеров площадью около 30 кв. м. Об этом РБК рассказал источник, близкий к ВАО «Интурист» (управляет гостиничными активами АФК «Система»). Источник, близкий к руководству АФК «Система», подтвердил информацию о соответствующих планах компании.

«Сейчас прорабатывается концепция, в ближайшее время планируется выбрать пилотные объекты», — пояснил собеседник РБК в «Интуристе». По его данным, для управления апарт-отелями должна быть создана собственная управляющая компания, открытие первых двух-трех апарт-отелей может состояться уже через год, в преддверии чемпионата мира по футболу 2018 года.

Сумму инвестиций в апарт-отели представитель АФК «Система» не раскрыл. Вице-президент Besar Asset Management Group (управляет апарт-отелем «Вертикаль» в Санкт-Петербурге) Илья Андреев оценивает себестоимость одного номера минимум в 5 млн руб. Таким образом, инвестиции в объект на 80 номеров составят 400 млн руб., подсчитал РБК.

Окупить вложения планируется примерно за десять лет, уточнил источник, близкий к ВАО «Интурист». По его словам, апартаменты планируется сдавать в аренду сроком от одного месяца, однако «если будет соответствующий спрос от корпоративных клиентов», то рассматривается и вариант посуточной сдачи. При этом ставка будет примерно на 20% выше средней цены аренды однокомнатных квартир в этой районе, говорит собеседник РБК.

«Система» владеет одной из крупнейших по размеру номерного фонда гостиничных сетей в России — более 3,7 тыс., по данным самой компании. Почти половина этого фонда приходится на гостиницу «Космос» в Москве (1771 номер).

Принадлежащие АФК здания АТС в Москве были построены в 1960–1970-х годах и перестали использоваться после того, как в начале 2010-х принадлежащая АФК компания МГТС перешла на технологию GPON. АФК рассма-



В 2016 году активисты движения «Архнадзор» выступили против уничтожения принадлежащей АФК «Система» Таганской АТС на Покровском бульваре, утверждая, что здание, построенное в стиле конструктивизма, должно быть признано памятником архитектуры, однако оно все же было снесено

тривала различные варианты — от реконструкции под гостиницы до полного сноса и строительства на освободившихся участках жилья. Редевелопментом первых объектов занялась входящая в АФК компания «Лидер-Инвест», на сайте которой указано, что в ее портфеле 26 жилых проектов, из них пять введены в эксплуатацию. Все они, за исключением одного, строятся на базе бывших АТС.

## Больше чем жилье

Формат апарт-отелей наилучшим образом подходит для реконструкции зданий АТС, поскольку они невелики по площади, тогда как для классической трехзвездочной гостиницы оптимальной объем — 120–150 номеров, считает директор департамента консалтинга компании Knight Frank Ольга Широкова.

«Система» владеет одной из крупнейших по размеру номерного фонда гостиничных сетей в России — более 3,7 тыс., по данным самой компании. Почти половина этого фонда приходится на гостиницу «Космос» в Москве (1771 номер)

В 2016 году активисты движения «Архнадзор» выступили против уничтожения также принадлежащей АФК Таганской АТС на Покровском бульваре, утверждая, что здание, построенное в стиле конструктивизма, должно быть признано памятником архитектуры. Однако «Лидер-Инвест» все же снес АТС и сейчас строит на его месте комплекс апартаментов премиум-класса.

При этом формат апарт-отеля востребован на рынке, уверена она. «Обычная доходность на рынке аренды квартир составляет 3–5%, при этом окупаемость апарт-отеля с сервисным обслуживанием может достигать 10%», — отмечает Широкова.

Ниша апартаментов, предназначенных для сдачи в аренду, в Москве еще свободна, а имеющиеся объекты демонстрируют вы-

сокую заполняемость, обращает внимание управляющий партнер Colliers International Николай Казанский. В столице всего два комплекса апарт-отелей в бизнес-сегменте, напоминает он. Ими управляют профессиональные международные операторы — Adagio и Marriott International. Стоимость проживания в них в разы выше, чем может быть в объектах АФК — в Adagio она составляет 180 тыс. руб. в месяц.

Наиболее известные апарт-отели в экономсегменте — «Ханой-Москва» и Yes, говорит Казанский. Оба расположены вблизи МКАД. ГК «Пионер» планирует построить еще один Yes в структуре ТПУ «Ботанический сад». При этом для ускорения окупаемости инвестиций «Пионер» не только сдает апартаменты в аренду, но и продает.

Также о намерении развивать рынок арендных домов заявило АИЖК. За последний год для этих целей агентство купило 81,7 тыс. кв. м в ЖК «Лайнер» и «Символ» и в МФК Match Point, писал ранее РБК.

## Туристическая столица

На популярность апарт-отелей также работает общая конъюнктура гостиничного рынка.

По данным столичных властей, турпоток в Москву в 2016 году по сравнению с предыдущим годом вырос на 2,5%, до 17,5 млн человек; в 2018 году столица ждет 19,5 млн гостей. Этот рост прогнозируется в том числе в связи с крупными спортивными событиями — в 2017 году в городе пройдут матчи Кубка конфедераций, а в 2018 году — чемпионата мира по футболу.

При этом, по данным консалтинговой компании Cushman & Wakefield, из 50 тыс. номеров в Москве только 17,7 тыс. (то есть около трети) приходится на качественные брендированные отели. Из них к экономклассу относятся лишь 1,5 тыс. К концу 2017 года количество таких номеров должно превысить 2 тыс., прогнозируют аналитики. Заполняемость гостиниц экономкласса по итогам первого квартала 2017 года составила 62,8 против 58% за тот же период прошлого года, отмечается в отчете Cushman & Wakefield (есть у РБК).

Проект АФК «Система» будет «крайне востребован», считает Илья Андреев. Однако, по его оценкам, если компания не будет продавать апартаменты, а только сдавать их в аренду, то окупаемость инвестиций в проект составит не менее 15 лет. ■

## ВКЛАДЫ У банка возникли трудности с проведением операций «Югра» борется со сбоем

ЮЛИЯ ТИТОВА

**Клиенты банка «Югра», входящего в топ-20 по объему вкладов, с утра 26 апреля испытывают трудности с проведением операций. Банк объясняет это сбоем в системе внешнего энергоснабжения.**

Также о проблемах клиентов банка «Югра» с проведением платежей и снятием вкладов сообщила газета «Ведомости» со ссылкой на операторов кол-центра банка.

Для проверки этой информации корреспондент РБК обратился по телефону и лично в несколько отделений «Югры». Со слов операторов банка выходит, что проблема существует, однако в каждом отделении операторы кол-центров описывают ее по-разному.

Так, оператор отделения банка в Химках заявила РБК, что из-за сбоя в программе «нельзя провести никакие операции». «Такая проблема по всей России в «Югре», когда будет исправлена ситуация — непонятно», —

сказала оператор. Для получения вклада она предложила записаться на 2 мая.

В отделении банка в Мытищах оператор заявила, что «приходно-расходные операции работают, но на открытие вклада может уйти несколько часов». Что касается снятия вкладов, то, по ее словам, «сейчас программа работает на снятие процента, на частичное снятие со вклада, на пополнение вклада». Она уточнила, что на снятие вклада можно записаться на 28 апреля, а небольшие суммы (до 30 тыс. руб.) можно получить пока в отделении. Также оператор отметила, что «интернет-банк пока не загружается, потому что сгорел сервер и сейчас устраняются неполадки».

В пресс-службе банка заявили, что во второй половине дня 25 апреля в связи с нарушением в системе внешнего энергоснабжения произошел сбой, повлиявший на работу оборудования, входящего в программно-аппаратный комплекс информационных систем банка «Югра».

«Утром 26 апреля была восстановлена работоспособность

автоматизированной системы банка и процессингового центра (полностью работает система по обслуживанию платежных карт, банкоматов, pos-терминалов, эквайринг), по всей региональной сети банка осуществляется обслуживание клиентов», — утверждают в пресс-службе банка.

Также в сообщении отмечается, что из-за сокращения скорости обработки операций и большого объема накопившихся в течение 25 апреля клиентских запросов несколько увеличилось время обслуживания клиентов. «Поэтому 26 апреля для удобства клиентов банк продлил время работы всех офисов до 21 часа по местному времени», — утверждают в пресс-службе.

Как пообещали в пресс-службе, работа банк-клиента для физических и юридических лиц будет полностью восстановлена в течение нескольких часов. «Сейчас для проведения операций можно обратиться в любое отделение банка и отправить платеж без взимания комиссии», — сказал официальный представитель банка.

Впрочем, как показала попытка корреспондента РБК проверить эту информацию на практике, она не совсем соответствует действительности. Так, ближайший к офису РБК дополнительный офис «Югры» «Новые Черемушки» в 18:50 был закрыт. На двери висит объявление: «Банк работает в консультационном режиме. Проводятся технические работы». График работы этого отделения, указанный на сайте «Югры», — до 8 вечера.

Как сказала корреспонденту РБК одна из вкладчиц банка «Югра» в отделении на Арбате, ей удалось перед закрытием офиса получить часть вклада, остальную сумму она сможет получить по записи.

ПАО «Банк «Югра» — крупный по размеру активов банк, сменивший в октябре 2016 года «прописку» — с ХМАО (город Мегион) на столичную. По данным «Банки.ру», «Югра» занимает 30-е место по активам — 319 млрд руб. Главный источник фондирования банка — средства граждан. Они составляют 180 млрд руб. (56% от всех при-

влеченных средств). «Югра» входит в топ-20 банков по вкладам. Средства предприятий в банке составляют 38 млрд руб. (12%), выпущенные облигации и векселя — 437 млн руб. (0,15%). Банк не кредитовался на межбанковском рынке, говорится на сайте «Банки.ру».

Согласно приведенным на сайте ЦБ данным о контролируемых банком лицах, 52% акций «Югры» принадлежит швейцарской компании Radamant Financial AG, конечные собственники которой — владелец «Горбушкиного двора» Алексей Хотин, бывший председатель правления банка Юрий Гусев и президент банка Алексей Нефедов. 9,4% акций принадлежат Майе Аланджидж.

Летом 2016 года банк сообщил, что собирается выйти на IPO для привлечения капитала. Однако позднее банк решил отложить сделку и заняться привлечением капитала от действующих акционеров. В декабре 2016 года банк вернулся к планам провести IPO, в рамках которого он хотел привлечь 1–2 млрд руб. ■

# Бизнес, экономика, тренды

СОВМЕСТНЫЙ  
ПРОЕКТ

 РБК

 РОСКОНГРЕСС

# roscongress.rbc.ru

## Новости, дайджесты, интервью

Из-за перехода на новые контракты монополия сократит штат центрального аппарата

# «Газпром» сжимается под подрядчика

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

**«Газпром» готовится перейти на контракты под ключ по новым проектам, сообщили РБК несколько источников в компании и три менеджера подрядных структур. Это приведет к сокращению примерно 500 человек в концерне и его «дочках».**

Заместитель председателя правления «Газпрома» Виталий Маркелов в марте проинформировал главу корпорации Алексея Миллера, что поручил начальникам шести профильных департаментов к 1 июля подготовить комплексный план поэтапного перехода к реализации новых проектов инвестпрограммы «Газпрома» на основе ЕРС-контрактов (копия письма есть у РБК). Как считают опрошенные РБК эксперты и участники рынка, в результате по новой схеме, которая перекладывает все риски по проектам на исполнителя, в 2018 году может быть исполнена примерно треть программы газового концерна, которая оценивается в 1 трлн руб. Причем сокращения в «Газпроме» и дочерних компаниях могут составить до 500 человек.

## Слияние и сокращения

Расчеты и предложения по переходу на новую систему работы с подрядчиками должны провести руководители департаментов «Газпрома», отвечающих за строительство, проектирование, кадры, корпоративные затраты, юридические вопросы, финансы и экономику. Как говорится в письме Маркелова, изменение принципа работы с подрядчиками затронет административную структуру концерна. Предполагается сокращение минимум трех профильных департаментов: департамента 333 Сергея Прозорова (отвечает за строительство), департамента 336 под руководством Андрея Скрепнюка (проектные работы) и департамента 121 Михаила Сироткина (корпоративные затраты).



По оценке топ-менеджера компании, участвующей в поставках трубной продукции для проектов «Газпрома», экономия на услугах посредников в стоимости контрактов на поставку труб может составить 1–2,5% от объема контракта

Первые два департамента могут объединить под началом одного руководителя. О возможном объединении департаментов 333 и 336 сообщил 13 апреля «Интерфакс» со ссылкой на свои источники в концерне. По данным агентства, из 600 сотрудников в объединенном департаменте могут остаться только 400 человек. При этом численность центрального аппарата «Газпрома» оценивается в 4 тыс. человек.

В плане перехода на систему ЕРС предусмотрено также сокращение кадров в дочерних структу-

рах — «Газпром инвест» и «Газпром комплектация», которые выполняют роль заказчиков по ряду проектов «Газпрома». Собеседники РБК в «Газпроме» и подрядчиках компании оценивают масштаб возможных сокращений персонала в «Газпроме» и его «дочках» в цифру от 300 до 500 человек. Два сотрудника монополии не исключают ухода из компании либо перевода на другую должность руководителя департамента 336 Скрепнюка и называют это «аппаратной победой Прозорова». Они также утверждают, что сокращения пока толь-

ко готовятся. По одному из сценариев часть сотрудников, функции которых будут не востребованы после оптимизации, будут переведены в дочерние структуры концерна.

Пресс-секретарь председателя правления «Газпрома» Алексея Миллера Сергей Куприянов отказался комментировать планы по переходу на ЕРС-контракты, возможные сокращения и переписку своего руководителя. Официальные представители крупнейших строительных подрядчиков «Газпрома» — «Стройгазмонта-

жа», «Стройгазконсалтинга», «Петона» — от комментариев отказались. Представитель «Стройтранснефтегаза» на запрос РБК не ответил.

## Выгоды и риски ЕРС-контрактов

В пресс-службе компании НИПИ-ГАЗ, входящей в холдинг «Сибур» и выступающей одним из генеральных ЕРС-подрядчиков строительства Амурского ГПЗ, РБК сообщили, что работа на условиях ЕРС-контракта позволяет сократить расходы за счет контроля всех этапов проекта. «Для заказчика такая модель позволяет взаимодействовать с одним контрагентом, администрировать договор только с ним, контролировать ход реализации всего проекта и его сроки. При этом договор генподрядчика в российской практике чаще всего подразумевает подготовку рабочей документации и выполнение самих строительных работ (проектирование строительства трубопроводов «Газпром» чаще всего заказывает собственным структурам. — РБК), но в результате договоренностей круг работ может быть расширен. Поэтому

## Что такое ЕРС-контракт

ЕРС-контракт (от англ. Engineering, procurement and construction) предполагает, что исполнитель берет на себя полный цикл работ — проектирование, закупку материалов и собственно строительство. Фак-

тически это «стройка под ключ», причем осуществляемая за фиксированную цену, вознаграждение за управление проектом и организацию работ не предусматривается. Заказчик при этом имеет минимум полномочий

по управлению ЕРС-подрядчиком или субподрядчиками. Применительно к «Газпрому» работа по принципу ЕРС может производиться для строительства или ремонта трубопроводов внутри страны и за ее преде-

лами, поставки труб и техники, строительства перерабатывающих и СПГ-заводов, обустройства месторождений. «Газпром» уже заключил ЕРС-контракты по таким проектам, как трубопроводы «Турецкий поток» и «Северный поток — 2»

(подводную часть строит швейцарская компания Allseas), Амурский газоперерабатывающий завод (подрядчики НИПИ-ГАЗ и инжиниринговый холдинг «Петон»).

разницы между традиционным российским генподрядом и западным ЕРС-контрактом формально может и не быть», — пояснил РБК представитель НИПИГАЗа. Он добавил, что ЕРС-подрядчик должен обладать всеми компетенциями, необходимыми для выполнения работ, — от наличия нужных специалистов в компании до возможностей закупки необходимого оборудования даже в условиях санкций.

Источник РБК в компании «Стройгазмонтаж» (СГМ) объяснил, что она уже работает по ЕРС-контрактам над инфраструктурными проектами. Он привел в пример реконструкцию детского лагеря «Артек», строительство газопровода в Крым, сооружение подходов к Керченскому мосту. Поэтому он убежден, что подрядчик справится и с контрактами «Газпрома» по ЕРС-модели, главное, чтобы было достаточное количество подрядов.

Источники РБК, близкие к «Стройгазконсалтингу» и «Стройтранснефтегазу», также убеждены, что эти компании справятся с функцией ЕРС-подрядчика по проектам «Газпрома». Один из них считает, что модель ЕРС-контрактов выгодна подрядчику. «Главные плюсы — рост объемов и выручки», — отмечает он.

Однако для некоторых из партнеров «Газпрома» новая модель кажется не столь привлекательной. Менеджер компании, являющейся одним из подрядчиков «Газпрома» по проектированию, рассказал, что из-за перспективы уменьшения объема заказов компания может сократить до двух третей работающих в ней проектировщиков (до 500 человек по всем филиалам). Переход на ЕРС-контракты, по его мнению, грозит этой компании выпадением из цепочки подрядчиков концерна.

Источник РБК в другой подрядной структуре, работающей с «Газпромом» на крупных стройках, говорит, что проблема ЕРС-контрактов состоит в повышении количества рисков, возлагаемых на подрядчика. «Если цена контракта фиксированная, то важно, чтобы все этапы оплаты соблюдались неукоснительно. Если будут задерживаться платежи по ЕРС-контракту, это приведет к переключению рисков обратно на заказчика или к пересмотру цены контракта в сторону роста. Ведь подрядчику приходится брать дополнительные кредиты или договариваться с субподрядчиками об отсрочке оплаты. Это может сказаться также на сроках сдачи проекта», — считает он. По мнению собеседника, маржа для ЕРС-подрядчика, обладающего свободой нанимать исполнителей заказа, может быть немного выше, чем при генподряде. Это возможно при максимальном исключении посредников из цепочки исполнителей услуг, включая посредников по поставке трубной продукции, предполагает он.

Кто потеряет контракты

Топ-менеджер компании, участвующей в поставках трубной продукции для проектов «Газпрома», оценивает экономию на услугах посредников в стоимости контрактов на поставку труб в 1–2,5% от объема контракта (чем выше сумма контракта, тем ниже процентная доля посредника в нем). Он объясняет, что посредник берет на себя определенные риски, в первую очередь они касаются обеспечения качества материалов. «По большинству современных крупных проектов используются высокотехнологичные трубы с гарантийным сроком службы около 50 лет. Но из желания сэкономить ЕРС-подрядчик может закупить продукцию, срок службы которой составит 10–20 лет. А к этому времени сам подрядчик может прекратить свое существование. Тогда риски последствий такой экономии, включая риск аварий, ложатся на будущие поколения и на заказчика проекта», — полага-

ет он. Источник РБК убежден, что переводить на ЕРС-контракты поставки труб очень рискованно и трудно. Волатильность на рынке металлов достигает десятков процентов в год, в этих условиях сложно гарантировать качество поставок по фиксированным ценам на несколько лет вперед, поясняет он.

Он также отмечает, что ЕРС-контракт подразумевает большую свободу для подрядчика и меньшую возможность контроля со стороны не только заказчика, но и общественности. «Сейчас «Газпром» обязан отражать в отчетности расходы на свои крупные проекты и раскрывать победителей крупных тендеров, а после перехода на ЕРС мы можем вообще ничего не узнать о части исполнителей, которых найдет подрядчик, и реальной стоимости их услуг. Таким образом, снижается возможность официального привлечения к многомиллиардным заказам «Газпрома» недавно созданных компаний с персоналом в пять человек, но они могут появиться в числе субподрядчиков у исполнителя ЕРС-подряда, и о них будет неизвестно рынку», — предупреждает он.

Созданное в августе 2016 года микропредприятие «Интер менеджмент», где работают не более пяти человек, выиграло 34 подряда «Газпрома» в рамках строительства газопровода «Сила Сибири», сообщил «Интерфакс» 25 апреля. Общая сумма контрактов составила почти 8 млрд руб.

#### Сотни миллиардов для подрядчиков

Инвестпрограмма «Газпрома» на 2018 год может составить около 1 трлн руб., сообщило в начале декабря агентство «Вести-Финанс» со ссылкой на информацию «Газпрома». «Ведомости» в середине декабря писали, что в 2017 году она составит свыше 910 млрд руб., 625,45 млрд руб. из них (68,7%)

пойдет на проекты капитального строительства.

По мнению главы аналитической компании East European Gas Analysis Михаила Корчемкина, если новую схему работы внедрят уже в 2018 году, то по ней могут быть реализованы заказы на строительство части «Силы Сибири», трубопроводов Грязовец — Славянская и Ухта — Торжок-2 в общей сложности на 300 млрд руб., что может составить чуть менее трети инвестпрограммы «Газпрома» на будущий год. Он согласен, что «странные» подрядчики, компании с небольшим уставным капиталом, лишатся статуса основных, но могут оказаться в цепочке субподрядчиков при ЕРС-контрактах, и платежи в их адрес

на строительство «Силы Сибири» и предстоящего расширения трубопровода Сахалин — Хабаровск — Владивосток законтрактována на прежних принципах генподряда. По его прогнозу, под ЕРС, если его внедрят уже в будущем году, могут попасть такие стройки, как трубопровод Грязовец — Славянская на сумму до 100 млрд руб., контракты на реконструкцию трубопроводов (от 30 млрд до 50 млрд руб. в год) и их капитальный ремонт (до 80 млрд руб. в год).

Александра Галактионова, руководитель исследовательской группы InfraONE, считает, что переход «Газпрома» на ЕРС очистит рынок от серых подрядчиков. По ее мнению, крупные подрядчики «Газпрома» способны выполнять

Менеджер одного из строительных подрядчиков «Газпрома» оценивает объем ЕРС-контрактов концерна в 2018 году в сумму от 100 млрд до 230 млрд руб.

будет сложно отследить. Корчемкин полагает, что рентабельность проектов вырастет по сравнению с текущей схемой взаимодействия с «Газпромом», а пересмотр цен проектов в сторону роста будет продолжен, несмотря на формальный принцип «фиксированных цен» в европейской модели ЕРС.

Также он полагает, что часть затрат монополии по итогам внедрения новой модели перейдет на будущее, поскольку они отражаются в отчетности уже после сдачи в эксплуатацию трубопроводов и других объектов.

Менеджер одного из строительных подрядчиков «Газпрома» оценивает объем ЕРС-контрактов концерна в 2018 году в сумму от 100 млрд до 230 млрд руб. По его словам, большая часть подрядов

функцию ЕРС-подрядчиков, причем такие комплексные контракты будут для них более выгодными, поскольку, например, подготовительные строительные работы можно вести параллельно с проектированием. Выигрыш по деньгам она оценивает примерно в 5% к текущей рентабельности. «Газпром», в свою очередь, сможет сэкономить на непрофильных подразделениях и сократить контрактные службы. Увеличение средней стоимости контракта, а, следовательно, и обеспечения по нему может отрезать средних подрядчиков от ЕРС-подрядов «Газпрома». При этом возрастают риски заказчика: если комплексный контракт достанется ненадежной компании, потери будут серьезней, чем при провале одной из стадий проекта, заключает аналитик. ■

## Новые имена для вашего бизнеса

[www.ваше\\_имя](http://www.ваше_имя)

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow  
metropolis.moscow

nlo.marketing  
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов на [nic.ru/new](http://nic.ru/new)

Как заработать на кардиодиагностике

# Скрепя сердце гаджетом

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

**Инженер Илья Свири-  
н занялся производством устройств  
для кардиоанализа, по-  
сле того как у него забарахли-  
ло сердце. За полтора года кар-  
диофлешка ECG Dongle при-  
несла ему около 60 млн руб.  
выручки и контракт в Африке.**

Решение производить компактный гаджет для кардиоанализа Илья Свири-н принял сердцем. Однажды во время тренировки по тяжелой атлетике он почувствовал дискомфорт. «Сердце как-то странно екало, — вспоминает предприниматель. — Я всегда ответственно относился к своему здоровью и сразу пошел к врачу». В больнице на него повесили холтер — прибор для суточного мониторинга ЭКГ — большую коробку с кучей проводов, ведущих к закрепленным на теле пластирем электродам, которую целый день нужно носить на поясе. Как оказалось, стоимость такого холтера доходила до 200 тыс. руб. «Мой инженерный мозг, воспитанный в МГТУ имени Баумана, недоумевал: чего же он такой большой, тяжелый и дорогой?» — говорит Илья. Серьезных отклонений в работе сердца у Свирина не выявили, но идея модернизировать кардиоанализ прочно засела у него в голове.



За полтора года гаджеты для кардиоанализа принесли группе компаний «Нордавинд» Ильи Свирина (на фото) порядка 25 млн руб. прибыли

## «На здоровье не экономят»

Основной бизнес Ильи Свирина — разработка и продажа систем видеонаблюдения. В 2003 году он окончил МГТУ им. Баумана по специальности «компьютерные системы, комплексы и сети», со второго курса работал в одном из московских НИИ, который занимался автоматизацией деятельности разных ведомств. За десять лет прошел путь от техника до заместителя генерального директора, но ему хотелось большего. «В какой-то момент я понял, что хочу

делать коммерческий продукт для открытого рынка», — вспоминает Свири-н. Вместе с тремя одногруппниками он зарегистрировал компанию «Нордавинд» и начал изучать системы видеонаблюдения.

Эта сфера в начале 2000-х находилась на самом примитивном уровне, вспоминает Свири-н, картинка фиксировалась аналоговыми камерами и записывалась на видеоманитофон. Инженеры «Нордавинда» использовали видео в цифровом формате, но их система не

имела успеха. «Мы были чем-то вроде секты: все работают круглосуточно в поте лица, а денег никаких не получают», — смеется предприниматель.

Наладить продажи помог случай. В 2011 году Свири-н познакомился с Алексеем Кобытевым, главой крупного дистрибьютора ПО для систем безопасности «АРМО-Системы», у которого «Нордавинд» закупал оборудование. В тот момент «АРМО-Системы» поставляли комплекты видеонаблюдения крупному госзаказу

и искали замену зарубежному ПО. «С тех пор Алексей Викторович стал нашим бизнес-ангелом-хранителем», — говорит Илья. В партнерстве с «АРМО-Системами» компания начала работать с МВД, «Ростелекомом» и десятком крупных частных структур, стоимость проектов стала измеряться десятками миллионов рублей.

В 2011 году в родном для Свирина НИИ сменилось руководство — новые начальники были против самостоятельности внутри инсти-

тута. Илья вместе с командой уволился и арендовал офис в Дубне, на территории особой экономической зоны. «Нордавинд» прошел отбор наблюдательного совета, получил статус резидента и налоговые преференции.

«Мы задумались, что пора уже чем-то удивить мир, а сделать это на рынке систем безопасности, таком плотном и насыщенном, вряд ли представлялось возможным. Надо было создавать что-то принципиально новое», — вспоминает Илья. Как раз тогда, в 2014 году, он забеспокоился о собственном здоровье, побывал на приеме у кардиолога и принес оттуда идею нового медицинского гаджета. «Здоровье — это то, на чем обычно не экономят, а значит, хорошая бизнес-ниша», — рассуждает Свири-н.

## Медицина для здоровых

Первый вариант гаджета представлял уменьшенную версию обычного больничного холтера: работал от аккумулятора, крепился на ремешке в области груди и носить его нужно было несколько часов. Анализ данных производила компьютерная программа без участия врачей, и это вызывало у потенциальных клиентов самый большой скепсис. Пользователь получал на смартфон только автоматический анализ со списком обнаруженных патологий.

На разработку этой версии у «Нордавинда» ушли почти год и

## Что представляет собой рынок потребительских кардиоустройств

По словам Игоря Еремина, основателя телемедицинского проекта «Мобильный доктор», бум медицинских гаджетов для удаленной диагностики начался с фитнес-трекеров. По данным газеты «Ведомости», в России в 2016 году объем рынка носимой электроники вырос на 43%, до 3,8 млрд руб. Самые популярные носимые гаджеты, которые среди прочего могут измерять и частоту сердечных сокращений, — Jawbone, Fitbit,

Mio, Garmin, Xiaomi и вторая версия Apple Watch. Кроме того, на рынке начали появляться специализированные приборы — «умные» тонометры Qardio, iHealth, Withings и т.д., говорит руководитель отдела закупок магазина гаджетов Madrobots. ru Петр Кацур. В «Ренкинге РБК: 30 сделанных в России технологических продуктов «для людей» кардиофлешка ECG Dongle заняла третье место. Гаджет весом 9 г создан для тех, кто хочет

следить за состоянием сердца в домашних условиях. Система состоит из прибора размером с флешку и электродов, которые крепятся на теле пользователя. Чтобы проанализировать работу сердца, требуется от 30 секунд до десяти минут. Данные передаются по кабелю в смартфон, а оттуда в облачную систему, откуда можно получить распечатку кардиограммы и мнение врача о состоянии сердца. «Сам по себе продукт

ECG Dongle не является чем-то уникальным, ключевым его преимуществом можно считать компактность. Его можно всегда носить с собой, что немаловажно для пожилых людей», — поясняет Кацур. Сертифицированных медицинских приборов для измерения сердечной активности на рынке гораздо меньше: большинство клиник и больниц использует носимые мониторы для регистрации долгосрочной ЭКГ.

Пациент определенное время (обычно сутки) носит его с собой, после этого расшифровку данных осуществляет врач. Мобильные кардиогаджеты пока не получили широкого распространения. По словам Сергея Королева, заведующего сложными нарушениями ритма сердца Федерального научно-клинического центра ФМБА России, в мире существует всего два-три аналога российской ECG Dongle.

около 16 млн руб. Деньги на разработку выделило Министерство образования и науки в виде гранта в размере 14 млн руб. Недостающие средства Свирина взял из прибыли основного бизнеса, часть инвестировал Алексей Кобытев из «АРМО-Систем».

Стали также понятны узкие места. Например, чтобы не иметь дела с законом о персональных данных, прибор не запрашивает имени пользователя и его паспортных данных: для анализа важны только пол, возраст и наличие хронических заболеваний. Устройство не является медицинским прибором и не имеет соответствующей сертификации, поэтому на основе полученных данных врач не имеет права делать медицинское заключение и назначать лечение. «Наша задача — подтолкнуть людей к посещению врача, а не вылечить их. Выписывать рецепты мы ни в коем случае не будем, боже упаси», — уверяет основатель.

В ближайших планах Свирина — сертификация ECG Dongle как медицинского прибора. Это позволит «Нордавинду» сотрудничать с больницами, а врачам официально применять гаджет для обследования пациентов. Сертификация займет полтора-два года и будет стоить компании 1,5–2 млн руб.

Изначально Свирина планировал продавать гаджет здоровым людям, которые готовы заплатить за мнение специалиста без похода в больницу. Но после года разработок стало понятно, что наладить продажи не получится. Гаджет оказался сложным в использовании и дорогим: его розничная цена, по оценкам, должна была составить около 9 тыс. руб. «По такой цене его покупали бы только пациенты-сердечники, которые нуждаются в постоянном мониторинге. А нашей целью были здоровые люди, которые готовы уделить работе с прибором пять минут, сидя перед телевизором», — говорит Илья. Тогда было принято нелегкое решение не выводить на рынок почти готовый к производству продукт, а начать все сначала.

### Uber для кардиологов

Софт для следующей версии разрабатывали программисты «Нордавинда», «железную» часть доверили инженеру в области био- и медицинских технологий Евгению Круглову. Экспертом по кардиологии стал врач с 40-летним стажем Ни-

колай Тарский. Электронные комплектующие заказали в Европе и Китае, детали корпуса отливали на заводе в подмосковных Люберцах. Работали в ускоренном режиме: на создание новой пресс-формы и производство пилотной партии приборов ушло всего два-три месяца и 4 млн руб. Стоимость гаджета удалось снизить до 3,5 тыс. руб. за счет более дешевых комплектующих и отказа от аккумулятора (прибор питается от смартфона).

Для клиентов разработали «Кардиооблако» — софт, позволяющий получить консультацию врача удаленно. Работает как Uber: к облаку подключены работники частных и государственных клиник, с которыми «Нордавинд» заключает договоры на оказание платных услуг. Заявка на анализ становится доступной всем зарегистрированным в системе докторам. Они получают уведомление в Telegram о новом заказе, заходят в личный кабинет и принимают задание. Медики получают от 110 до 220 руб. за анализ одной заявки. «Изначально мы хотели полностью автоматизировать систему, избавиться от присутствия человека в этой цепочке, но быстро поняли, что это неправильно», — говорит Свирина. — Клиент охотнее доверяет свое здоровье человеку, чем какой-то бездушной машине».

Врачебный анализ для пользователя платный: за 390 руб. врач делает полный разбор данных, снятых кардиофлешкой, и заносит пользователя в одну из трех зон — зеленую (все в порядке), желтую (есть повод для беспокойства) или красную (нужно срочно обратиться к кардиологу). «Поняли мы просто писали «все в порядке» или «обнаружены отклонения от нормы», но, когда клиент видел одну эту строчку, он возмущался: «И за это я заплатил четыре сотни?!» В итоге мы стали перечислять реальные патологии и напротив каждой ставить индикатор их наличия или отсутствия. Выглядит это более презентабельно», — делится секретами Илья.

### Сердечная экономика

Продажи ECG Dongle стартовали в декабре 2015 года в Дубне. Специалисты «Нордавинда» бесплатно снимали данные о работе сердца прохожих в торговых центрах, на предприятиях и отправляли на анализ врачам. «Это было очень мощным боевым крещением: мы обслужили сотни людей, выловили

кучу багов», — вспоминает Свирина. Несмотря на интерес публики к устройству, покупали его немногие: за несколько дней акции компания продала всего пару десятков приборов.

Илья надеялся собрать достаточно оплаченных предзаказов и на эти деньги произвести первую крупную партию, но планам не суждено было сбыться. «За два месяца мы не получили ни одного предзаказа. Покупать товар, которого еще нет на складе, боялись даже хорошие знакомые», — признает он. В производство пришлось вложить собственные 3 млн руб., и постепенно продажи наладились.

За полтора года работы компания реализовала около 15 тыс. ECG Dongle. В России их сейчас можно найти в нескольких десятках интернет- и офлайн-магазинов («Юлмарт», «Эльдорадо», «Инвитро», «Плеер.ру», Madrobots.ru, аптеки «56,6» и др.). По словам руководителя отдела закупок Madrobots.ru Петра Кацура, ECG Dongle продается у них в магазине чуть больше года и за этот период было продано около 130 комплектов.

Тем временем Свирина уже мечтал о выходе за рубеж. Летом 2016 года такой случай представился. На экскурсию в особую экономическую зону в Дубне приехала делегация из Зимбабве — предприниматели, чиновники, представители госструктур. «Мы среди прочих резидентов выступили с презентацией и буквально взорвали аудиторию», — вспоминает Илья. — Зимбабвийцы выгребли все приборы, что были у нас в наличии. Это была наша первая валютная выручка».

Но это еще не все: среди делегатов были представители крупного южноафриканского оператора связи Africom, которых прибор заинтересовал в коммерческом плане. Африканцы улетали на следующий день, и команда Свирина всю ночь готовила контракт. По его условиям, компания Africom признавалась эксклюзивным дистрибутором ECG Dongle в Зимбабве и обязывалась выкупать у производителя 200 тыс. гаджетов в год.

Пока такие объемы только в планах: за полгода партнерства Южная Африка закупила лишь 5 тыс. гаджетов. Тем не менее это 30% в структуре продаж компании, больше приборов покупают только в России. Небольшие пилотные партии заказали несколько европей-

## Взгляд со стороны



ФОТО: из личного архива

«Гаджет приживется в российской глубинке»

**Александр Константинов**, генеральный директор онлайн-сервиса для контроля здоровья ONDOC

В России уровень смертности от сердечно-сосудистых заболеваний зашкаливает. Особенно критична ситуация в глубинке, где не хватает специалистов, а оснащенность медучреждений ограничивается парой тонометров. Для таких регионов ECG Dongle подойдет идеально. В России рынок медгаджетов перспективен, но еще очень слаб. Большая проблема — недостаток информации о том, как и для чего используются носимые технологии.



ФОТО: из личного архива

«Сейчас есть недоверие к методам удаленной диагностики»

**Игорь Еремин**, основатель телемедицинского проекта «Мобильный доктор»

Уникальность продукта в том, что это, по сути, симбиоз карманного кардиографа и холтеровского тестирования. Сейчас есть недоверие к методам удаленной диагностики, но это скорее проблема телемедицины в целом. Поэтому выбранный формат массового продукта по низкой цене, который станет «другом семьи» даже в развивающихся странах, вполне логичен.



ФОТО: из личного архива

«Рынок медицинских гаджетов ждет расцвет»

**Сергей Королев**, зав. отделением сложных нарушений ритма сердца Федерального научно-клинического центра ФМБА России

Для российского рынка данный гаджет является ноу-хау, которое, несомненно, наберет популярность. Но покорит ли разработка мировой рынок, сказать сложно. Я симпатизирую сингапурскому аналогу ECG Dongle, который состоит из единственного датчика и работает на батарейках. Сейчас в России у ECG Dongle конкурентов нет: всем иностранным аналогам путь закрыт, потому что у них нет соответствующих сертификатов.

ских стран, продажи скоро запустятся также в Танзании, Ботсване, ЮАР, Иране, Уругвае и ОАЭ.

Свой африканский успех Свирина объясняет дешевизной прибора (в Зимбабве он продается по \$45) и низким уровнем проникновения медицины в этом регионе. «В Африке очень много деревень и очень плохая транспортная доступность. Врачи, как сливки общества, живут в городах, и к пациенту в глухом селе быстро добраться не получится», — говорит Илья. В Зимбабве нередко покупают одну флешку на всю деревню. «Кардиофлешки вообще актуальны для любых труд-

нодоступных областей», — считает врач Сергей Королев, — для работы с гаджетом достаточно одного кардиолога на регион и доступа в интернет».

За полтора года на рынке проект принес «Нордавинду» около 60 млн руб. выручки, прибыль, по расчетам РБК, составила порядка 25 млн руб. Тем не менее кардиогаджет занимает небольшую долю в структуре доходов Свирина: по его словам, выручка от продаж ECG Dongle составляет 10% от общего оборота группы, остальные 90% по-прежнему приносят системы видеонаблюдения. ■

## CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

**РБК БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ГОТОВЫЕ ИДЕИ  
ДЛЯ БИЗНЕСА**  
www.biztorg.ru

**ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!**  
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

**СТАРТ  
ПРОДАЖ**

**РЕЗИДЕНЦИИ  
АРХИТЕКТОРОВ**  
by AFI DEVELOPMENT

www.afi-arch.ru  
+7 (495) 104-47-87

**РЕЗИДЕНЦИИ ВДОХНОВЕНИЯ**

ЖИЛОЙ КВАРТАЛ БИЗНЕС-КЛАССА  
НА РУБЦОВСКОЙ НАБЕРЕЖНОЙ

Бауманская | Электровзаводская

Как результаты выборов во Франции повлияли на котировки акций

# Первый тур в пользу банков

ДАНИЛ СЕДЛОВ,  
АНДРЕЙ ПИСАРЕВ

**На этой неделе акции европейских банков подорожали до максимального уровня с декабря 2015 года. Росту котировок способствовали итоги первого тура выборов во Франции. Однако долго ли будет продолжаться это ралли?**

Результаты первого тура президентских выборов во Франции, который состоялся в минувшее воскресенье, 23 апреля, спровоцировали резкий рост акций европейских банков. С момента оглашения итогов голосования индекс банковского сектора еврозоны Euro Stoxx Banks, включающий в себя бумаги 26 крупнейших кредитных организаций, вырос на 7,66%, до 134,57 пункта. При этом на следующий день после выборов индикатор подскочил сразу на 7,5%. Сейчас он торгуется на максимальном уровне с декабря 2015 года. Для сравнения: индекс широкого рынка Stoxx Europe 600 после выборов во Франции вырос лишь на 2,8%, до 388,57 пункта.

Как отмечают опрошенные РБК эксперты, инвесторы устроили ралли в акциях банковского сектора Европы из-за снижения рисков, связанных с возможной победой евроскептиков на французских выборах. По итогам первого тура голосования фаворитом президентской гонки стал центрист Эмманюэль Макрон, набравший 23% голосов. Его главный конкурент — лидер партии «Национальный фронт» Марин Ле Пен, которая неоднократно заявляла о возможности выхода Франции из еврозоны, получила 21% голосов избирателей. «Победа Марин Ле Пен грозила бы масштабными изменениями, которые коснулись бы и банковского сектора. Этот фактор сдерживал рост акций европейских банков до голосования», — комментирует начальник департамента торговых операций ИК «Фридом Финанс» Игорь Ключнев.

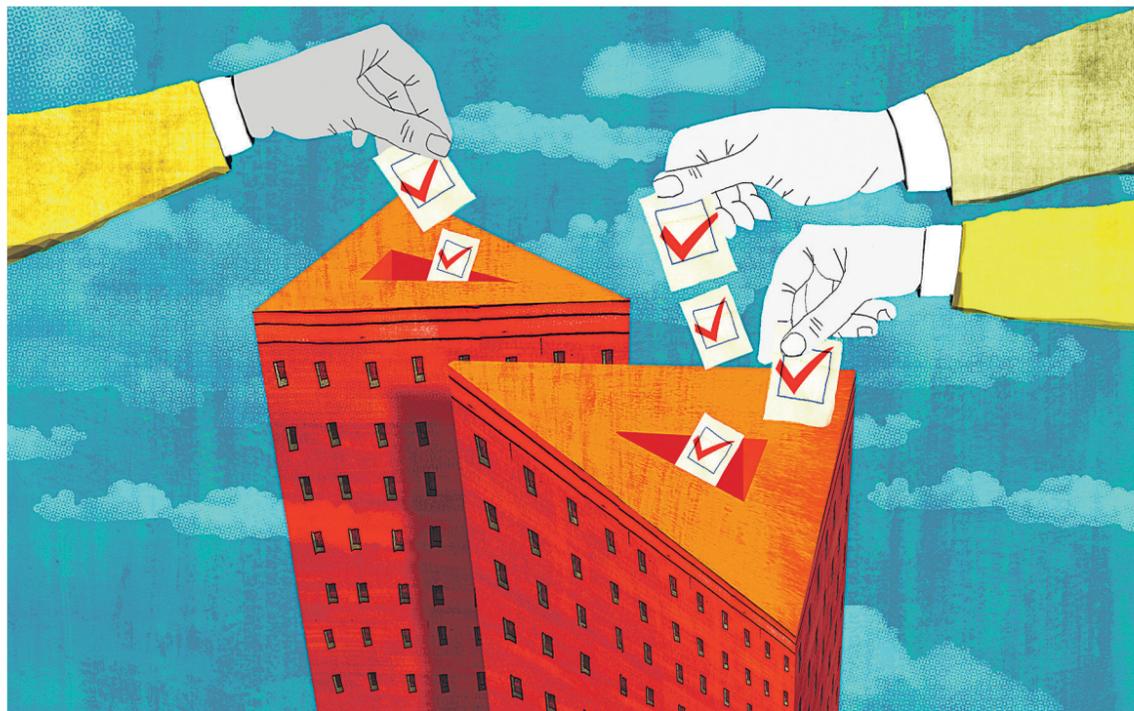


Иллюстрация: Simone Golob/Getty

Управляющий активами УК БКС Никита Емельянов добавляет, что банковский сектор стал главным бенефициаром первого тура выборов во Франции. Помимо самих результатов голосования мощным фактором поддержки для него выступила риторика французских политиков. «Практически все кандидаты, не прошедшие во второй тур, поддержали Макрона. Сейчас оценка шансов его победы составляет примерно 70%, даже несмотря на небольшой отрыв в первом туре», — объясняет финансист. По его словам, победа Макрона означает реализацию наиболее позитивного сценария для европейского фондового рынка, поэтому повышение ее вероятности способствует росту котировок на биржевых площадках ЕС.

## Фавориты рынка

Среди акций кредитных организаций, входящих в расчетную базу индекса Euro Stoxx Banks, наибольший рост показали бумаги итальянских банков UniCredit и Ubi Banca. С момента открытия торгов 24 апреля они подорожали

соответственно на 14,49 и 12,39%, до €15,57 и €3,99 за штуку. За ними следуют акции германского Deutsche Bank, которые выросли в цене на 11,1%, до €17,32, и испанского Natixis — его котировки поднялись на 10,54%, до €6,4. Бумаги французского Credit Agricole подорожали на 10,26%, до €13,76, банка Societe Generale — на 9,38%, до €50,73, а германского Commerzbank — на 9,1%, до €9,07. Чуть меньше выросли котировки австрийского Raiffeisen Bank и итальянского Banco Popolare — на 8,9 и 8,76%, до €20,93 и €2,73 соответственно. Бумаги других кредитных организаций из банковского индекса еврозоны показали рост в диапазоне от 8,55 до 1,92%.

Преобладание итальянских, а не французских банков в списке акций — лидеров роста обусловлено особой уязвимостью финансового рынка Италии перед любыми событиями, грозящими целостности Евросоюза, пишут в своем обзоре аналитики Goldman Sachs. На прошлой неделе международное рейтинговое агентство Fitch даже понизило кредитный рейтинг Италии с BBB+ до BBB с прогнозом

«стабильный» из-за слабости банковского сектора страны и огромного уровня государственного долга. Как только фактор риска, связанный с возможной победой Ле Пен, сошел на нет — итальянские акции показали даже более мощное ралли, чем французский рынок, отмечается в обзоре Goldman Sachs. Впрочем, учитывая, что котировки UniCredit в ожидании выборов во Франции неуклонно падали — с начала года по 24 апреля они успели снизиться на 51,43%, — их нынешняя динамика больше напоминает кратковременную восходящую коррекцию.

## Стоит ли вкладываться

По мнению Игоря Ключнева, дальнейшая динамика банковского сектора во многом будет зависеть от итогов второго тура президентских выборов во Франции, который назначен на 7 мая. Однако до этого дня акции европейских банков должны расти, считает эксперт. Это делает их хорошим вариантом для спекуляций. А вот вложения в банковский сектор на долгосрочную перспективу

Ключнев считает нецелесообразными. «В ближайший год рынки ЕС должны расти, но я не могу сказать, что банковский сектор будет драйвером роста. Учитывая программу экономического стимулирования ЕЦБ, акции банков можно покупать без особого фанатизма. Я бы не советовал держать в них больше 10% от своего портфеля», — подчеркивает финансист.

С ним соглашается старший портфельный управляющий УК «КапиталЪ» Вадим Бит-Аврагим, который отмечает, что акции европейских банков выглядят слишком дорогими. Учитывая большие объемы плохих долгов — особенно на балансе итальянских банков, — фундаментальных причин для долгосрочного роста котировок нет. Спекулянтам Бит-Аврагим советует обратить внимание в большей степени на французские банки и в меньшей — на итальянские. «Крупные банки вроде Deutsche Bank всё также остаются привлекательными», — добавляет он.

Аналитик «Открытие Брокер» Андрей Кочетков, напротив, склонен считать, что ралли в банковских акциях уже закончено — рост их котировок замедлился. По словам эксперта, ситуация с европейскими банками повторяет историю с Brexit и падением фунта стерлингов на 20% — после того как ситуация на глобальных рынках стабилизировалась, британская валюта быстро перешла к росту. Сейчас происходит то же самое — бумаги европейских банков долгое время пребывали под давлением, а после выборов показали коррекцию.

Впрочем, в этом году существует вероятность сворачивания программы стимулирования ЕЦБ, добавляет Кочетков. Это может негативно отразиться на европейском рынке, однако из-за роста доходности облигаций банки будут чувствовать себя лучше других отраслей. Инвесторам, которые рассчитывают на такой сценарий, аналитик советует дожидаться, когда эйфория вокруг итогов первого тура выборов сойдет на нет, и купить акции по более привлекательным ценам, чем сейчас. ▀

CLASSIFIED | РЕСТОРАННЫЙ ГИД

РЕКЛАМА

**РБК СТИЛЬ**  
Жизнь в удовольствии  
style.rbc.ru

CLINIC  
**KIVACH**  
ЛУЧШАЯ ДЕТОКС КЛИНИКА

Новые программы:  
**ДЕТОКС-ПРЕМИУМ**  
**ДЕТОКС-ЭКСКЛЮЗИВ**

8 (800) 100-80-30 [www.kivach.ru](http://www.kivach.ru)

\* Клиника «Кивач». Лауреат в номинации «Лучшая Detox клиника», «Лучшая Anti Age клиника». Премия Aurora Beauty & Health European Awards 2014.  
ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМО ПРОКОНСУЛЬТИРОВАТЬСЯ СО СПЕЦИАЛИСТОМ.  
Лицензия №79-01-004613 от 21 апреля 2014 г., Лицензия ЛО-1041-001090 от 15 декабря 2016 г. Не является публичной офертой.