АКЦИИ

Сбербанк выплатит рекордные 135,5 млрд руб. дивидендов

CAMMUT

Чем закончилась встреча «Большой семерки»

c.  $4 \rightarrow$ 

ЛЕКАРСТВА

«Система» отдаст производство вакцины от гепатита структуре «Ростеха»

c.  $11 \rightarrow$ 



ежедневная деловая газета **29 мая 2017** Понедельник № **90 (2587)** 



Максим Артемьев,

историк, журналист

Как Збигнев Бжезинский создавал облик современного мира

мнение, с. 7  $\longrightarrow$ 

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

1073,04

люди

Цена нефти BRENT

поправки Правительство внесло изменения в бюджет 2017 года

Bloomberg, 26.05.2017, 20.00 мск

**БИЗНЕС** 

ДЕНЬГИ

\$52,15 1

c. 10 →

Международные резервы \$385,3 ↑

Курсы валют Ц \$1= / £56.76

€1= , D63 67

www.rbc.ru

# Расходы превысят обещания

ИВАН ТКАЧЁВ, АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Расходы федерального бюджета в 2017 году превысят траты прошлого года, следует из поправок правительства. Власти решили не упускать возможности увеличить расходы к выборам президента, констатирует эксперт.

Расходы федерального бюджета в 2017 году составят 16,6 трлн руб. — на 175 млрд руб. больше, чем в прошлом году, и на 362 млрд руб. больше, чем предусмотрено действующим законом о бюджете на этот год, следует из поправок, которые правительство в пятницу внесло в Госдуму. Таким образом, государственные расходы, которые изначально должны были в этом году сократиться, увеличатся на 1,1% в номинальном выражении.

В 2016 году бюджет был исполнен с расходами в 16,4 трлн руб., и в следующие три года Минфин планировал их сокращать.

Расходы по итогам 2017 года могут оказаться еще больше: с учетом изменений в так называемой сводной бюджетной росписи правительство ожидает исполнить расходы на уровне 16,86 трлн руб., следует из сопроводительных материалов, направленных в Думу. Это еще 257,5 млрд руб. к действующему бюджету, но правительство не объясняет, что за этим стоит. Неиспользованные ассигнования 2016 года составили 220 млрд руб., и все они подлежат использованию в текущем году, говорил 24 мая министр финансов Антон Силуанов. Пресс-служба Минфина не ответила на вопрос РБК об изменениях в сводной росписи.

Но даже если фактические расходы этого года составят 16,9 трлн руб., в реальном выражении (с учетом среднегодовой инфляции, прогнозируемой



Государственные расходы, которые изначально должны были в этом году сократиться, увеличатся на 1,1% в номинальном выражении. Эксперты объясняют это не только выросшими доходами бюджета, но и влиянием текущего электорального цикла. На фото: президент России Владимир Путин и глава Минфина Антон Силуанов (справа)

на уровне 4%) они все-таки снизятся примерно на 1,5% к прошлому году.

Дефицит бюджета в 2017 году составит 1,92 трлн руб., или 2,1% ВВП, следует из проекта бюджетных поправок. При увеличении расходов до 16,9 трлн руб. дефицит возрастает до 2,4% ВВП.

## Рост без нефти и газа

Нарастить бюджет позволяют дополнительные доходы казны, не относящиеся к нефтегазовым. Правительство рассчитывает получить на 472 млрд руб. больше ненефтегазовых доходов, чем заложено в действующей смете,

и транслировать их в увеличение общих расходов на 362 млрд руб. (по Бюджетному кодексу расходы в ходе исполнения бюджета могут быть увеличены на сумму, не превышающую дополнительных ненефтегазовых поступлений).

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →

## ПРАКТИКА

## Гранты без гарантий

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

Государственный грант может сыграть с начинающей компанией злую шутку — отход от первоначального плана грозит обернуться обвинениями в нецелевом расходовании средств и даже судебными исками.

«Грант в условиях современной России не такое уж большое благо для предпринимателя. При его получении придется провести огромную бумажную работу и проломить не одну бюрократическую стену», — предупреждает Сергей Руденко, генеральный директор юридической фирмы «Красников и партнеры».

Главная же проблема заключается в том, что, получив бюджетные инвестиции, бизнесмену придется документировать каждое свое действие и составлять десятки отчетов. Если что-то пойдет не по плану, всегда нужно быть готовым к тому, что деньги придется вернуть.

## «Нам обещали западный подход»

Исполнительный директор компании «Фарма Био» Юрий Дейгин продолжает дело отца — доктора биологических наук Владислава Дейгина, который занимается разработкой препаратов на основе пептидов с 1980-х годов. За это время команда Дейгина-старшего на базе лаборатории Института биоорганической химии РАН разработала и вывела на рынок три препарата - «Тимоген» для восстановления иммунитета, «Тимодепресин» для лечения лучевой болезни и побочных воздействий химиотерапии и «Стемокин» для стимуляции кроветворения и иммунитета.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 12 ightarrow



ПОДПИСКА: (495) 363 1101



газета



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич Тросников Арт-директор: Дмитрий Девишвили Выпуск: Игорь Климов

Руковолитель фотослужбы Алексей Зотов

Фоторедактор: Наталья Славгородская Верстка: Константин Кузниченко Корректура: Марина Колчак Информационно-аналитический центр

Михаил Харламов Инфографика: **Илья Жериков** 

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК Соруководители редакции РБК

Игорь Тросников, Елизавета Голикова Главный редактор rbc.ru и ИА РосБизнесКонсалтинг вакансия

Главный редактор журнала РБК: Валерий Игуменов Руководитель фотослужбы:

Игорь Бурмакин Первый заместитель главного редактора

Кирилл Вишнепольский Заместители главного релактора Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,

Ирина Парфентьева РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Банки и финансы: Марина Божко Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко

Политика и общество: Вячеслав Козлов Межлунаролная политика-Полина Химшиашвили

Спецпроекты: Денис Пузырев Медиа и телеком: Анна Балашова Мнения: Андрей Литвинов Свой бизнес: Николай Гришин Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393. г. Москва. ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 . Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177 Факс: (495) 363-1127. E-mail: dailv@rbc.ru Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс» Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015

Издатель: ООО «БизнесПресс» 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

E-mail: business\_press@rbc.ru Директор издательского дома «РБК»: Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор издательского дома «РБК»:

Анна Батыгина Директор по рекламе

товаров группы люкс

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова

Директор по маркетингу Андрей Сикорский Директор по распространению: Анатолий Новгородов Лиректор по произволству:

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции: Телефон: (495) 363-1101 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

Надежда Фомина

в OAO «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1 Заказ № 0976 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов лопускается только по согласованию на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе

партии О чем договорились коммунисты на съезде

# КПРФ сохранила лицо

МАРИЯ МАКУТИНА

В преддверии президентских выборов КПРФ укрепляет партийную дисциплину, понизив в должности одного из самых активных своих представителей – депутата Госдумы Валерия Рашкина. На выборы коммунисты пойдут со старой программой, но с каким кандидатом — пока неизвестно.

### Без Рашкина

В субботу, 27 мая, в Москве прошел 17-й съезд КПРФ. Председателем центрального комитета (ЦК) КПРФ был переизбран Геннадий Зюганов. Изменения произошли в составе его заместителей — Валерия Рашкина сменил его коллега по думской фракции Юрий Афонин, который в последнее время курировал в партии организационную работу (этот функционал он сохранил за собой и на новой должности). Рашкину, возглавляющему московский городской комитет КПРФ, Зюганов предложил сконцентрироваться на работе в Москве, рассказали РБК участники пленума партии по итогам съезда. Зампред ЦК Дмитрий Новиков, комментируя журналистам понижение Рашкина, сказал, что он остается в руководстве партии, имея в виду сохраненное им членство в президиуме ЦК.

«Рашкин для Зюганова как пороховая бочка», — объяснил РБК собеседник в партии смещение политика. Рашкин активно выступал на митингах в Москве против платных парковок, настаивал на проверке данных о недвижимости премьера Дмитрия Медведева, изложенных в расследовании оппозиционера Алексея Навального. Возглавляемый им московский горкомитет провел митинг против реновации жилья в Москве, хотя Зюганов поддержал соответствующий законопроект, находящийся на рассмотрении Думы.

Убирая Рашкина с поста заместителя председателя ЦК, руководство партии хочет укрепить дисциплину в преддверии президентской кампании, считает политолог Аббас Галлямов. «Рашкин действует очень самостоятельно, и, видимо, его самодеятельность поднадоела партийному руководству. Это решение должно успокоить и его самого, и тех, кто на него ориентировался. Они поймут, что ориентироваться надо не на Рашкина, а на Зюганова», - поясняет он.

Для партии сейчас важно выступить на президентских выборах успешнее, чем на думских, говорит Галлямов. КПРФ с трудом сохранила за собой второе место, получив немногим больше голосов, чем ЛДПР. «Результат на думских выборах — это следствие расфокусировки кампании. Коммунисты зашли слишком широким фронтом, они пытались охватить слишком



Лидер коммунистов Геннадий Зюганов на съезде избегал ответа на вопрос о кандидате, который пойдет на выборы президента в марте 2018 года

много тем, в результате им не хватило ресурсов донести ни одну из них», — отметил Галлямов. Именно поэтому, по словам политолога, на президентских выборах «все партийные спикеры должны говорить одно и то же, а не так, что каждый партиец идет со своими собственными идеями».

Рашкин сказал РБК, что не считает, что его понизили. «В Москве проходят все митинги, здесь Путин и Медведев», — пояснил он. Политик заверил, что «его работа не освторое место лидеру ЛДПР Владимиру Жириновскому, знает источник РБК. «Отсюда это топтание и потеря времени, ведь если это будет не Зюганов, то нового кандидата уже надо раскручивать», — го-

КПРФ может выдвинуть кого-то из «хозяйственников» — губернатора Иркутской области Сергея Левченко или мэра Новосибирска Анатолия Локтя (по итогам этого съезда он вошел в президиум ЦК), говорит источник. В СМИ назывался еще один кандидат — 40-летний

вно», так как «победу они принесут лишь тогда, когда в обществе вырастут революционные настроения». В отчете также отмечается, что коммунистам «важно активизировать борьбу за свободу политической деятельности «на улице». Однако, отвечая на просьбу журналистов пояснить, что он имеет в виду под революцией, Зюганов пояснил, что КПРФ призывает «к революции прежде всего справедливости, научно-технического прогресса». «Киевский вариант нас не устраивает», — добавил он. КПРФ обязана использовать участие в выборах для пропаганды своих идей, делает вывод Зюганов.

Кандидат от КПРФ в президенты будет ругать Владимира Путина, уверяет РБК Ющенко. Но он затруднился сказать, за что именно. В отчете партии говорится лишь, что «уже более семнадцати лет власть в стране несменяема» и «официальная пропаганда убеждает массовое сознание в опасности ухода президента». Об этом Зюганов во время выступления не сказал.

На съезде выступил глава управления внутренней политики президента Андрей Ярин. Перед этим Зюганов подчеркнул, что КПРФ выступает «за конструктивный диалог со всеми ветвями власти». Ярин зачитал приветствие Путина, который похвалил партию за «взвешенный подход при обсуждении ключевых проблем развития России», а также за востребованную работу партии, направленную, в частности, на «патриотическое воспитание молодежи». Президент отметил также, что рассчитывает «на продолжение конструктивного партнерства».

В отчете коммунистов политический режим в России обвиня-

Рашкину, возглавляющему московский городской комитет КПРФ, Зюганов предложил сконцентрироваться на работе в Москве

## Осенний кандидат

Зюганов на съезде по-прежнему избегал ответа на вопрос о кандидате КПРФ на выборах президента в марте 2018 года. Отвечая на вопрос, готов ли он участвовать в выборах, Зюганов сказал, что как лидер крупнейшей партии он должен быть готов. Раньше осени кандидат не будет объявлен, сказал РБК депутат Госдумы, глава пресс-службы партии Александр Ющенко. В партии действительно нет решения по кандидатуре, сказал РБК источник в партии.

«Зюганов пойдет на выборы, только если будет уверен, что займет минимум второе место; если этого не будет, то он не пойдет», объясняет собеседник РБК в КПРФ. Сейчас Зюганов по партийным внутренним соцопросам уступает

Юрий Афонин. По словам собеседника РБК, у всех у них минимальная узнаваемость.

Если КПРФ сделает хорошую сфокусированную кампанию, то 20-25% на президентских выборах партия возьмет легко, полагает Галлямов. По его словам, содержание кампании намного важнее личности кандидата. «Им надо уйти от персоналий и постараться превратить выборы в референдум по вопросу идеологии», — считает политолог.

## К выборам

На съезде Зюганов зачитал выдержки из подготовленного к мероприятию политического отчета ЦК партии. О президентских выборах в нем сказано, что «делать ставку только на выборы — наипарламент Вячеслав Володин раскритиковал правительство за страх перед спорными законами

## Дума требует оценку

ется в «монополизации власти в руках президента и узкого круга приближенных лиц», «непубличности в принятии ключевых решений», «установлении политической цензуры», «отсутствии независимого правосудия» и «тотальной коррупции».

КПРФ необязательно жестко критиковать Путина, говорит Галлямов. В отличие от прочих партий у коммунистов есть идеология, которой симпатизирует достаточно большое число избирателей, им просто надо изменить механизмы ее подачи, говорит Галлямов: «Сами по себе слова, которые они используют, - капитализм, буржуазия — они из прошлого, им надо обновить терминологию, и тогда им вообще можно будет обойтись без упоминаний Путина».

На президентские выборы кандидат от КПРФ пойдет с программой, с которой партия участвовала в выборах Госдумы в прошлом году. В феврале прошлого года партия представила программу «10 шагов к достойной жизни». «Это будет базовым материалом предвыборной кампании, которую мы уже начали», — сказал Зюганов журналистам.

Эти десять пунктов будут более развернуто описаны, чем на думских выборах, пояснил РБК Обухов. Среди предложений возвращение государству нефтегазовой отрасли, выход России из ВТО, возрождение крупного сельхозпроизводства, контроль государства над ценами, упразднение НДС, отмена платы за капремонт. Также коммунисты обещают «окружить заботой» молодежь, музеи и театры. 🖊

ВЕРА ХОЛМОГОРОВА, МАРИЯ МАКУТИНА

Председатель Госдумы Вячеслав Володин раскритиковал Белый дом за отказ от оценки резонансного законопроекта по запрету анонимности в мессенджерах, рассказали РБК два участника заседания совета нижней палаты. Спикер добивается, чтобы скандальная инициатива ассоциировалась не только с Думой, считает эксперт.

На заседании Совета Госдумы в четверг, 25 мая, спикер нижней палаты Вячеслав Володин раскритиковал правительство за то, что оно устранилось от оценки резонансного законопроекта по запрету анонимности в мессенджерах и не высказывало публично своей позиции. Об этом РБК рассказали два участника заседания совета.

Дискуссия возникла вокруг законопроекта, который накануне внесла группа депутатов от ЛДПР, КПРФ и «Единой России», отметил один из источников РБК. «Володин возмутился тем, что, несмотря на просьбу принять законопроект как можно быстрее, министр связи [Николай] Никифоров публично заявил том, что его даже не читал», — рассказал собеседник РБК в совете Госдумы.

Володин обратил внимание правительства на то, что по таким вопросам «общая должна быть позиция, заявление [правительства], что закон правильный и [Белый дом] всецело поддерживает депутатов», пересказывает разговор на совете другой его участник. «Получается, законопроект внесли «какие-то депутаты», а остальные ни при чем», пересказал слова спикера собеседник РБК.

Председатель Думы указал полномочному представителю президента в нижней палате Гарри Минху, что раз законопроект «важен для страны», то на него необходимы отзывы и администрации президента, и правительства, рассказал источник РБК. В соответствии с регламентом Госдумы правительство обязано предоставлять отзывы на законопроекты, касающиеся финансово-экономических вопросов, требующие расходов бюджета, а также на поправки в Уголовный кодекс. «Но на практике отзывы депутаты запрашивают на все резонансные инициативы», — отметил источник.

Ранее источник РБК в думском комитете по информационной политике рассказывал, что внесенный депутатами законопроект о мессенджерах разрабатывался экспертами Медиакоммуникационного союза, а «Роскомнадзор его концептуально поддерживает». По словам главы комитета Леонида Левина, документ уже до конца весенней сессии должен быть принят в первом чтении, но ко второму он будет нуждаться в доработке.

Это уже не первый случай критики Володиным правительства. На пленарном заседании 19 февраля он сообщил не пожелавшему выступать полпреду правительства Александру Синенко: «Вы знаете, какие мысли навевает нежелание вас принять участие в дискуссии? Что эта тема только депутатского корпуса». Он предложил полпреду «более творчески

подходить к норме регламента», имея в виду возможность выступления не только по правительственным законопроектам. Тогда и у правительства «всегда будет тонус», заключил спикер.

тельства о внесении проектов соответствующих нормативных актов».

Володин не хочет, чтобы его воспринимали как технический придаток, а Дума выглядела как законодательный департамент ад-

Вячеслав Володин инициировал поправки в регламент Думы, требующие от правительства предоставлять по запросу депутатов оценку регулирующего воздействия законопроектов по вопросам финансово-экономической политики

Одновременно с этим Володин инициировал поправки в регламент Думы, требующие от правительства предоставлять по запросу депутатов оценку регулирующего воздействия законопроектов по вопросам финансово-экономической политики. В конце прошлого года группа депутатов от фракции «Единой России» внесла поправки, согласно которым правительство хотели обязать информировать Думу по всем законопроектам, для реализации которых нужны подзаконные акты от кабинета министров.

Но это не устроило правительство, и по итогам встречи Володина с премьером Дмитрием Медведевым инициативу парламентариев пришлось смягчить и вместо специального закона принять лишь поправки в регламент. В соответствии с ними нижняя палата будет назначать третье чтение ряда законопроектов только после «поступления информации правиминистрации президента, говорит РБК политолог Николай Миронов. «Он не желает, чтобы проект о мессенджерах ассоциировался только с Госдумой. Дума всегда была мальчиком для битья в информационной политике, так отводился удар от правительства и президента. Володин пытается это исправить, чтобы он лично не замазывался с Думой, так как у него большие амбиции», — объяснил эксперт. При этом, отмечает он, когда спикер работал в администрации президента и сам отстраивал эту систему, его такая форма взаимодействия с Думой устраивала.

По мнению политолога Константина Калачева, подобные конфликтные моменты в отношениях парламента и правительства — «это нормальный, рабочий процесс». «В борьбе обретешь ты право свое, как известно, и Дума просто борется за повышение своего авторитета», — сказал он в комментарии РБК. ✓

Реклама 18+



## РБК на ПМЭФ 2017

Дискуссионная панель: Спортивные сооружения как инновационныи драйвер развития города

10:15-11:15

2 июня, г. Санкт-Петербург, Конгрессно-выстовочный центр «Экспофорум», стенд КСИИ, павильон Н.

Генеральный партнер



\* ЗАО «УК Динамо», проектная декларация: vtb-arena.com;

bc.rbc.ru Программа: Веселова Юлия +79851733203

саммит На встрече «Большой семерки» обсудили безопасность, антироссийские санкции и экологию

# На Сицилии без потепления

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

После теракта в Манчестере главной темой саммита G7 стала безопасность. По санкциям в отношении России лидеры стран «Большой семерки» высказались солидарно. Переубедить президента США Дональда Трампа в вопросе изменения климата другим участникам форума не удалось.

ПОЛИТИКА

В субботу, 27 мая, в сицилийском городе Таормина завершился двухдневный саммит стран «Большой семерки» (Великобритания, Германия, Италия, Канада, США, Франция, Япония), в котором также приняли участие президент Евросовета Дональд Туск и руководитель Еврокомиссии Жан-Клод Юнкер. Из семи глав государств и правительств более половины впервые принимали участие в работе G7: президент США Дональд Трамп, премьер-министр Великобритании Тереза Мэй, премьер-министр Италии Паоло Джентилони и президент Франции Эмманюэль Макрон.

Итальянские хозяева саммита предложили собравшимся лидерам обсудить три ключевых вопроса: безопасность граждан, экономическое, экологическое и социальное развитие, а также инновации и рынок труда в эпоху новой промышленной революции.

## Итальянская повестка

Каждый год страна — хозяйка саммита самостоятельно формулирует тематику встречи, которая обычно отражает наиболее беспокоящие правительство вопросы. Так, год назад Япония выстроила повестку вокруг перезапуска экономического роста и безопасности в Азиатско-Тихоокеанском регионе (на фоне военного соперничества с КНР и КНДР).

Для итальянцев социально-экономические вопросы и проблемы безопасности тоже играют важную роль. Во-первых, страна сейчас переживает финансовый кризис: крупнейшие банки страны обременены «токсичными» кредитами и терпят миллиардные убытки, государственный долг достигает 133% ВВП (\$2,5 трлн), а безработица остается на относительно высоком уровне — 12%.

Во-вторых, сохраняется проблема нелегальной миграции, хотя, по данным европейской пограничной службы Frontex, пик миграционного кризиса 2015-2016 годов уже пройден: на некогда самом активном восточносредиземноморском маршруте (через Турцию и Грецию) число нелегалов снизилось сейчас в десятки раз в сравнении с почти 900 тыс. в 2015 году.

В этих условиях лидером вновь стал центральносредиземноморский маршрут: из «черной» Африки через Ливию в Италию.



собирается ли Вашингтон оставаться в Парижском соглашении или нет», — рассказала на итоговой пресс-конференции канцлер ФРГ Ангела Меркель (на фото слева)

Последние три года таким путем в Европу попадали ежегодно 150-200 тыс. человек, с января по апрель 2017 года число приехавших превысило 37 тыс. Отчасти поэтому, отмечает британская The Telegraph, Джентилони пригласил на саммит лидеров нескольких стран «черной» Африки, чтобы обсудить с ними перспективы решения кризиса. Заседание в расширенном формате — с участием африканских политиков — составило основную часть повестки второго дня саммита. В итоговом коммюнике лидеры заявили о необходимости «раскрыть потенциал» Африки через поддержку инноваций и образования.

## Безопасность на первом плане

Доминирование вопросов безопасности в повестке саммита стало неизбежным после теракта в Великобритании: за четыре дня до встречи «семерки» на концерте в Манчестере взорвалась бомба, погибли 22 человека. Атаке террористов посвящено отдельное заявление G7.

Осуждая терроризм в любых его формах, подписанты заявления признали, что пришло время «удвоить усилия, чтобы превратить слова о борьбе с терроризмом в реальные действия». Для обсуждения этих действий лидеры «семерки» анонсировали встречу министров внутренних дел своих стран, которая должна пройти в ближайшее время.

Противодействие терроризму должно быть всеобъемлющим, но приоритетными названы три направления: борьба с использованием террористами интернета и социальных сетей, поиск иностранных наемников и тех, кто возвращается в свои страны после обучения у террористов, пресечение финансирования терроризма.

## Россию просят оказать давление

С темой безопасности напрямую связаны многие положения итогового коммюнике по конфликтам в Сирии и на востоке Украины. В Сирии политическое урегулирование должно предшествовать победе над террористами, считают лидеры G7. С их точки зрения, политический процесс предполагает установление переходного правительства в соответствии с резолюцией 2254 Совбеза ООН.

«Большая семерка» призывает Россию и Иран, имеющие влияние на режим Башара Асада, использовать его для разрешения гуманитарного кризиса. Западные лидеры положительно оценили переговоры в Астане с участием России, Ирана, Турции и представителей сирийского режима и оппозиции, которые «могут внести свой вклад» в прекращение насилия. «Если Россия готова использовать свое влияние в благих целях, мы готовы сотрудничать с ней по разрешению сирийского кризиса», — гласит коммюнике.

Кроме того, лидеры «семерки» пообещали воздерживаться в Сирии от социальной и демографической инженерии (оказание влияния на социально-политические процессы страны и управление этническими конфликтами), а также выразили готовность финансировать восстановление страны, но при условии начала передачи власти. По данным ООН, для восстановления сирийской экономики хотя бы к довоенному уровню требуется не менее \$200 млрд инвестиций и десять лет.

Ключом к «устойчивому решению» конфликта на Украине главы G7 вновь назвали выполнение минских соглашений. Ответственность за этот конфликт, по словам лидеров «семерки», лежит на России, поэтому от Москвы они ожидают конкретные шаги по восстановлению мира и стабильности на Донбассе. В пятницу президент Украины Петр Порошенко опубликовал колонку в издании Politico, призвав G7 «инвестировать в безопасность Украины» ради защиты

Европы от «российской агрессии». Позиция по антироссийским санкциям дословно совпадает с текстом коммюнике предыдущего саммита в Японии: «Санкции могут быть отменены, если Россия выполнит свои обязательства. Но мы готовы ввести дополнительные ограничения, если действия России того потребуют». Единственное отличие: год назад лидеры G7 говорили о «необходимости поддержки диалога» с Москвой, теперь эта фраза заменена на «желание сотрудничать с Россией по разрешению региональных кризисов и угроз, если это в наших интересах».

Перед саммитом агентство Reuters со ссылкой на источники сообщало, что включение в текст угрозы введения новых санкций в отношении России стало одним из нескольких вопросов, вызвавших полемику внутри «Большой семерки». В итоге прошлогоднюю формулировку решили не менять.

### Трамп не поверил в потепление

Разногласий у лидеров G7, отмечают источники Reuters, не было ни по Сирии, ни по КНДР («ceмерка» призвала Пхеньян внять резолюциям ООН и свернуть свои ядерную и ракетную программы), ни по большинству социально-экономических вопросов. Даже по торговле, где западные лидеры опасались столкнуться с протекционизмом Трампа, удалось согласовать в итоговом документе приверженность свободному рынку, осуждение протекционизма, хоть и с оговоркой, что «торговля не всегда работает на благо каждого».

Тем не менее по одной из тем участники саммита так и не пришли к соглашению — по экологии и противодействию глобальному потеплению. Поскольку американский лидер ранее называл изменение климата «выдумкой», остальные лидеры надеялись переубедить его, тем более учитывая слова советника Трампа Гэри Кона о том, что президент «едет на саммит, чтобы учиться, разбираться и поумнеть».

«Без сомнения, это будет труднейший саммит G7 за много лет. Не секрет, что у приехавших лидеров зачастую противоположные взгляды на экологию и торговлю», — заявил утром в пятницу глава Евросовета Дональд Туск. Со своей стороны, как представитель ЕС, он пообещал «поддерживать единство G7 по всем фронтам».

В итоге повлиять на мнение Трампа другим участникам саммита не удалось. «Вся наша дискуссия по климату была тяжелой, если не сказать разочаровывающей. Пока неясно, собирается ли Вашингтон оставаться в Парижском соглашении или нет», — рассказала на итоговой пресс-конференции в субботу канцлер ФРГ Ангела Меркель.

Парижское соглашение было подготовлено на климатической конференции СОР21 в декабре 2015 года и вступило в силу в ноябре 2016 года. Оно призывает все страны сокращать выбросы углекислоты для борьбы с глобальным потеплением. Документ ратифицировали 142 государства, в том числе и США. Россия подписала соглашение, но еще не ратифицировала его.

В воскресенье американское издание Axios со ссылкой на три источника в администрации президента США сообщило, что Трамп уже сказал некоторым своим доверенным людям, что США все-таки выйдут из Парижского соглашения по климату. 🖊

**БЕЗОПАСНОСТЬ** РОССИЯ И КИТАЙ ВЫСТУПИЛИ ЗА ПОЛНУЮ ДЕНУКЛЕАРИЗАЦИЮ РЕГИОНА

## Корее предлагают сложить ракеты

ПАВЕЛ КОШКИН, ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ

Глава МИДа Сергей Лавров обсудил со своим китайским коллегой Ван И ситуацию вокруг продолжающихся ракетных испытаний КНДР. Китай и Россия выступили за «полную денуклеаризацию» Корейского полуострова.

Министр иностранных дел России Сергей Лавров провел переговоры с главой МИД Китая Ван И в Москве. Об этом сообщает корреспондент РБК.

По словам Лаврова, переговоры прошли «в атмосфере откровенности», а стороны достигли «предельно совпадающих позиций» по безопасности на Корейском полуострове. «Россия и Китай выступают за полную денуклеаризацию», — заявил Лавров, отметив, что одновременно стороны выступили против милитаризации региона и размещения в Южной Корее американских ПРО ТНААD. «Подтвердили последовательную линию наших стран на неукоснительное со-

блюдение всеми вовлеченными сторонами соответствующих резолюций Совета Безопасности ООН», — заключил Лавров.

В то же время глава МИД России заметил, что, несмотря на то что стороны поддерживают прекращение ядерной программы КНДР, Россия и Китай выступают за принятие таких мер, «которые не вели бы к нарастанию напряженности в регионе, не перекрывали бы возможность политико-дипломатического урегулирования ядерной проблемы Корейского полуострова».

Сергей Лавров и Ван И призвали к диалогу и мирному урегулированию ситуации, которые возможны только в случае компромисса между США и их союзниками (Японии и Южной Кореей), с одной стороны, и Пхеньяном — с другой. Российский и китайский министры призвали Северную Корею соблюдать резолюции Совета Безопасности ООН и отказаться от ядерной программы, а США — от политики санкции.

«Если разговаривать ультиматумами, то мы едва ли продвинемся далеко и скоро», — подчеркнул Лавров. Все участники осоз-

нают, что силовой подход недопустим, добавил российский министр, отметив, что и глава Пентагона Джеймс Маттис тоже понимает губительность военных способов решения проблемы.

Ранее, 21 мая, Северная Корея произвела очередное ракетное испытание. В Южной Корее предполагали, что запущенный объект мог являться баллистический ракетой. На следующий день КНДР отчиталась об успешном запуске баллистической ракеты средней дальности Pukguksong 2.

Запуск ракеты Северной Кореи 23 мая осудил Совет Безопасности ООН. Члены Совбеза назвали ракетные испытания «дестабилизирующим поведением и грубым, провокационным нарушением».

Новый виток в развитии конфликта между КНДР и США с союзниками связан с политикой президента США Дональда Трампа, который призывает к политическим мерам против Северной Кореи для прекращения ее ядерной программы. В частности, Трамп заявлял, что договорится с Китаем об изменении политики в отношении КНПР

Японская газета Asahi Shimbun сообщала, что председатель КНР Си Цзиньпин попросил Дональда Трампа отложить на 100 дней санкции против китайских компаний, сотрудничающих с КНДР. За это время Китай разработает меры давления на КНДР.

Глава МИД России также рассказал, что в ходе переговоров с Ван И обсуждался предстоящий визит главы Китая Си Цзиньпина. Кроме того, Лавров анонсировал визит в Китай премьер-министра Дмитрия Медведева.

Во время встречи также были подняты вопросы двустороннего сотрудничества, в частности проекта сопряжения Евразийского экономического союза и Экономического пояса Шелкового пути (ЭПШП). Как отметил Ван И, российское руководство выразило интерес и к сотрудничеству в проекте Морского Шелкового пути, который вместе с ЭПШП являются частью более амбициозного проекта «Один пояс — один путь» (ОПОП).

Россия будет играть важную, незаменимую роль в реализации ОПОП, что «позволит нам вносить новый вклад в процветание

на нашем континенте», сказал Ван И. Евразийский экономический союз и ОПОП — открытые интеграционные проекты, поэтому кооперации между ними необходимы, так как это позволит «гармонизировать» отношения и совместно работать и над проектом большого евразийского партнерства, сказал Ларов. «Это процесс многогранен и открыт», — сказал он.

Лавров добавил, что Россия и Китай добились понимания по ключевым глобальным проблемам, в частности по сирийскому вопросу, выступив за поддержку форматов переговоров в Астане и Женеве. У России и Китая «беспрецедентные точки соприкосновения», отметил Ван И. «Любые попытки вбить клин в китайско-российские отношения являются недейственными», — заключил Ван И.

Взгляды России и Китая совпадают по вопросам безопасности на Корейском полуострове, сказал РБК Энтони Ринна, базирующийся в Сеуле американский кореист и синолог из аналитической группы SinoNK. 

Д

# Бизнес, экономика, тренды

СОВМЕСТНЫЙ ПРОЕКТ





# roscongress.rbc.ru

Новости, дайджесты, интервью

Реклама 18+

**ьлижний восток** Что было на фронтах в Сирии и Ираке перед Рамаданом

# Пост встал на пути войны

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

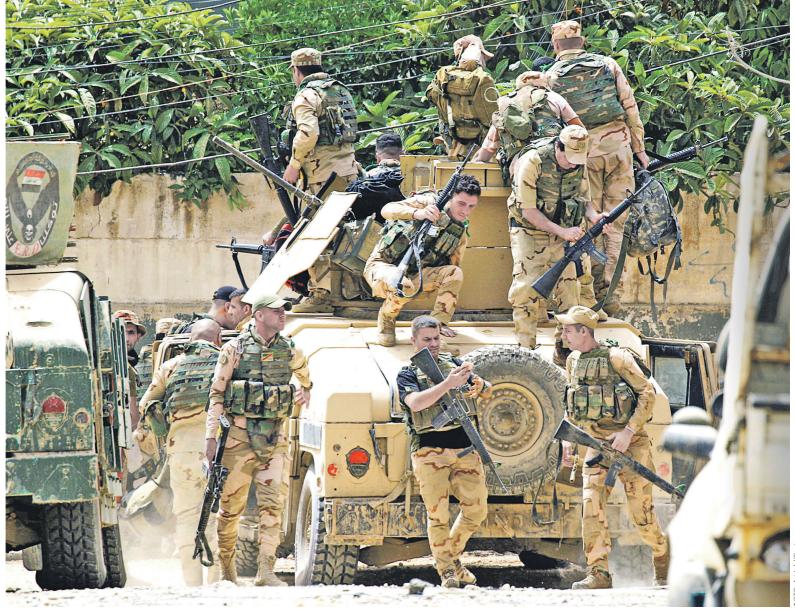
Иракской армии не удалось, как планировалось, взять Мосул до начала Рамадана – месяца поста и молитвы в мусульманской традиции. В Сирии, напротив, правительственные войска и курды успешно наступают на позиции ИГ. Теперь на фронтах ожидается затишье

## Не успели с Мосулом

Вечером в пятницу, 26 мая, начался священный для мусульман месяц Рамадан, до начала которого иракской армии так и не удалось завершить освобождение Мосула от сил ИГ (террористическая организация, запрещена в России). В конце апреля начальник генштаба иракской армии генерал-лейтенант Усман аль-Ганими обещал до конца мая окончательно выбить из Мосула боевиков, которые тогда контролировали около 35% территории западной части города. Аль-Ганими заявил, что иракской армии и ее союзникам для этого понадобится «максимум три недели». Такое же обещание генерал дал в интервью телеканалу CNN 14 мая.

Отом, что битва за Мосул, «одно из самых сложных городских сражений со времен Второй мировой войны», переходит в завершающую стадию, говорил 15 мая и Бретт Макгурк, специальный представитель президента США Дональда Трампа по вопросам взаимодействия с другими странами в борьбе с ИГ. Замедление хода операции по освобождению города может быть связано с тем, что в подконтрольных ИГ западных кварталах боевики держат в заложниках около 200 тыс. мирных жителей и используют их в качестве живого щита, указывает агентство АР.

Операция по освобождению Мосула началась 17 октября 2016 года, спустя почти два года после его захвата ИГлетом 2014 года. К 23 января 2017 года иракской армии совместно с союзническими силами при поддержке междуна-



Операция по взятию Мосула идет с октября прошлого года. На фото: иракские правительственные войска в Мосуле

родной коалиции во главе с США удалось выбить террористов из восточной части Мосула на левом берегу Евфрата. Почти через месяц, 19 февраля, операция возобновилась: иракский премьер-министр Хайдар аль-Абади объявил следующий этап — зачистку западных кварталов города от экс-

Кроме иракской армии в наземной операции участвуют курдские военизированные формирования пешмерга, а также шиитское народное ополчение «Аль-Хашд аш-Шааби». С воздуха им оказывает поддержку авиация международной коалиции, которая наносит удары по позициям боевиков ИГ в Сирии и Ираке с лета 2014 года.

В Рамадан обычно наступает период затишья в боевых действиях, говорит арабист, старший преподаватель ВШЭ Леонид Исаев. С другой стороны, достаточно успешный визит Дональда Трампа в Саудовскую Аравию, в ходе которого обсуждалась совместная борьба с терроризмом, должен придать импульс американской международной коалиции, отмечает эксперт. В Мосуле, по его оценке, дальнейшее продвижение будет идти сложно, поскольку это город-миллионник — потребуется кропотливая работа по зачистке кварталов исторического центра, пояснил Исаев.

Он также отмечает, что, несмотря на всю антииранскую риторику американской администрации, наступление на Мосул — это пример успешного взаимодействия проиранских сил, представленных шиитским народным ополчением, с американской коалицией в борьбе с ИГ, и «никто от этого взаимодействия не отка-

## Два сирийских фронта

Боевые действия в Сирии идут в основном на юго-востоке провинции Хомс и в провинции Ракка на севере страны. На первом фронте, в провинции Хомс, в последние несколько дней сирийская армия ведет активное наступление на позиции ИГ. В пятницу правительственным войскам при поддержке

войск в субботу, 20 мая, после того как последняя группа боевиков умеренной сирийской оппозиции вместе со своими семьями покинула квартал аль-Ваэр на севере города. Аль-Ваэр был последним оплотом боевиков умеренной оппозиции в Хомсе, третьем по значимости сирийском городе после Дамаска и Алеппо. Вывод боевиков проходил в 11 этапов после подпи-

О том, что битва за Мосул, «одно из самых сложных городских сражений со времен Второй мировой войны», переходит в завершающую стадию, говорил 15 мая и Бретт Макгурк, специальный представитель президента США Дональда Трампа по вопросам взаимодействия с другими странами в борьбе с ИГ

### что при ударе американской авиации по жилому зданию в районе Джидидех в Мосуле в конце марта погибли мир-

Пентагон признал, ные жители. Точную дату атаки военные США установить не смогли. Предположительно, она могла произойти с 17 по

В четверг, 25 мая,

23 марта, указывают они. По словам генерала ВВС США Мэттью Айлера. который курировал расследование, в результате атаки погибли 105 человек, еще 36 числятся пропавшими без вести. Пентагон отмечает, что удар был нанесен по зданию, где укрывались два

снайпера ИГ. О том, что на нижних этажах находились мирные жители. коалиция не знала. Расслелование было инициировано после того, как мэр Мосула Абдулсаттар Алхабу сообщил о гибели 200 мирных жителей.

союзных сил впервые с 2014 года удалось вернуть контроль над ключевым шоссе Дамаск — Пальмира, а также освободить обширную территорию площадью в тысячи квадратных метров по обе стороны автомагистрали, сообщило ливанское агентство Al Masdar News.

Город Хомс полностью перешел под контроль правительственных

сания соглашения 14 марта о локальном перемирии между сирийской армией и вооруженными формированиями. Всего за прошедшее время город покинули 17 тыс. человек, среди которых 3,5 тыс. — с оружием. Часть боевиков была вывезена в подконтрольную сирийской оппозиции провинцию Идлиб, другая — в город Джараблус

### МНЕНИЕ

# Как Збигнев Бжезинский создавал облик современного мира ...

Максим Артемьев,

историк, журналист



на сирийско-турецкой границе на севере страны. Джараблус находится на территории, подконтрольной турецким военным и формированиям умеренной сирийской оппозиции, которые участвовали в операции турецкой армии «Щит Евфрата» на севере страны. Незначительные территории на север от Хомса (три небольших населенных пункта: ар-Растан, Тальбиса и аль-Хуля) остаются до сих пор под контролем боевиков.

На прошедшей неделе отряды, входящие в Сирийские демократические силы (СДС), продолжили наступление на Ракку, провозглашенную в 2014 году столицей ИГ. СДС состоят преимущественно из курдских отрядов ополчения YPG и YPJ, а также бойцов из местных арабских племен. Им удалось вплотную подойти к Ракке: отряды находятся в 3 км от нее. В четверг, 25 мая, курды призвали боевиков ИГ сложить оружие, пообещав сохранить им жизнь, передает агентство Reuters. В начале мая представители СДС заявили, что решающая битва за Ракку намечена на начало лета.

В ходе наступления 26 мая бойцам СДС удалось установить контроль над плотиной аль-Баас на реке Евфрат, которая находится в 26 км к юго-западу от города. Также под их контроль перешли город Эс-Саура (в 40 км к юго-востоку от Ракки) и расположенная рядом с ним Евфратская ГЭС с крупнейшей в Сирии плотиной.

Установлению относительного спокойствия в других районах способствовало подписание 4 мая меморандума о создании зон деэскалации. Это снизило напряженность и привело к уменьшению столкновений между сирийской армией и вооруженной оппозицией во многих сирийских провинциях, в частности в провинции Идлиб и в пригороде Дамаска, говорит Исаев. Меморандум подписали представители России, Ирана и Турции на переговорах в Астане.

«Как минимум на первоначальных этапах он [меморандум] определенную роль играть будет», — говорит эксперт. По мнению Исаева, эскалацию конфликта и возобновление боевых действий можно ожидать, если комиссия, сформированная для разработки технических аспектов создания зон деэскалации, не сможет выработать конкретный механизм, который будет способен гарантировать соблюдение режима прекращения огня.

Все противоборствующие стороны конфликта в Сирии заняли выжидательную позицию, понимая, что сейчас лучше эти договоренности не саботировать, чтобы не нанести удар по репутации гарантам, считает Исаев. По его словам, «те внутрисирийские игроки, заинтересованные в дальнейшей эскалации конфликта, делают сейчас ставку на то, что этот меморандум нельзя будет реализовать на практике». ▶

История XX века не позволила Бжезинскому прожить тихую жизнь польского дипломата или академического ученого.

Смерть Збигнева Бжезинского закрыла «демократическую главу» в истории холодной войны. Все политологи в США, приходящие во власть, принадлежат к одному из лагерей — республиканскому или демократическому. Бжезинский свой выбор сделал еще более полувека назад и стал самой известной фигурой в своем лагере.

Подобно Генри Киссинджеру своему сопернику и коллеге, ведущему лидеру противоположного лагеря, Збигнев Бжезинский родился в Европе и стал натурализованным гражданином США уже в зрелом возрасте. Выходец из семьи польского дипломата, Збигнев с раннего детства жил в разных странах и получил довольно космополитическое воспитание. Находясь с десяти лет в Канаде, в Монреале, он овладел английским и французским языками. Как и все поляки, пережившие драму Второй мировой войны, Бжезинский не просто на всю жизнь остался пылким патриотом Польши, но и все его мировоззрение было сформировано этим катастрофическим опытом. По сути, он являлся изгнанником, лишившимся родины, покинув ее ребенком в 1938-м (отец не пожелал возвращаться в коммунистическую Польшу). И хотя Бжезинский более чем успешно инкорпорировался в американскую жизнь, польские корни давали знать о себе в течение всей его деятельности.

После успешного начала академической карьеры (он быстро стал ведущим советологом США) Бжезинского довольно рано начали привлекать к консультированию правительства по вопросам внешней политики. Он выступал советником Джона Кеннеди и Линдона Джонсона во время их избирательных кампаний, а при последнем успел поработать и в официальном статусе советника при Госдепе.

## В центре событий

Его звездный час настал при Джимми Картере, в 1977-м, все четыре года его пребывания в Белом доме Бжезинский занимал должность советника по национальной безопасности, выступая в роли «демократического» Киссинджера, который перед тем заложил прецедент, сделав данный пост одним из самых влиятельных в администрации. Сложился парадоксальный тандем: Картер, один из самых слабых президентов в истории США, и Бжезинский, один из самых сильных советни-

ков по национальной безопасности. Вместе с Иоанном Павлом II, избранном папой в 1978 году, Збигнев Бжезинский стал самым знаменитым поляком современности, к которым присоединился в 1980 году и Лех Валенса.

На долю Бжезинского за время его пребывания в должности выпало несколько знаменательных событий. Это подписание договора ОСВ-2, вторжение Советов в Афганистан и принятие «доктрины Картера», исламская революция в Иране и захват американских заложников в Тегеране, установление дипотношений с Китаем, посредничество при переговорах в Кэмп-Дэвиде между Египтом и Израилем, начало польского кризиса.

Если Никсон, Форд и Киссинджер проводили политику разрядки и внеидеологического сотрудничества, то Картер и Бжезинский сделали ставку на «защиту прав человека», чем вольно или невольно внесли свой вклад в ухудшение советско-американских отношений. Брежнев и Громыко расценивали это как вмешательство во внутренние дела Советского Союза и нарушение Хельсинских договоренностей. Подписание ОСВ-2 в 1979 году стало последней встречей президента с генсеком вплоть до горбачевских времен. Договор об ограничении стратегических вооружений сенат так и не ратифицировал под предлогом вторжения СССР в Афганистан.

«Доктрина Картера», провозглашавшая защиту региона Персидского залива от советских поползновений одним из приоритетов политики США на Ближнем Востоке, была написана Бжезинским. В Афганистане он увидел возможность нанести советской империи тяжелейший удар. Бжезинский координировал первые усилия Америки по созданию широкой коалиции из исламских стран, Британии и Китая по оказанию помощи моджахедам. С позиций сегодняшнего дня очевидно, что реакция Штатов была преувеличенной — Москва и не думала угрожать региону Залива, и для нее самой акция в Афганистане была вынужденным действием, против которой кремлевское руководство долго возражало и согласилось лишь в ситуации, когда падение режима, объявившего себя просоветским, казалось неизбежным. Здесь, как и в поддержке диссидентов в Советском Союзе и Восточной Европе ценой ухудшения отношений между Москвой и Вашингтоном, сказался польский бэкграунд Бжезинского, его личные пристрастия и вера в неизбежность падения советского режима, которое необходимо подталкивать активными усилиями

Исламская революция стала полной неожиданностью для Бжезинского, и он не знал, как поступить. Попытка освобождения заложников вооруженным путем провалилась, что нанесло окончательный удар по шансам Картера на переизбрание и на продолжение работы Бжезинского в Белом доме.

Переговоры в Кэмп-Дэвиде хоть и закончились подписанием мирного договора между Египтом и Израилем, своего рода сенсацией, но в долговременной перспективе имели неоднозначные последствия. Египту арабские страны объявили бойкот, напряженность на израильских границах не ослабла.

Наиболее успешно развивались отношения на китайском направлении. Курс Никсона — Киссинджера на стратегическое партнерство с Пекином продолжился, и удалось установить с ним полноценные дипломатические отношения, не отказавшись от поддержки Тайваня.

## Лоббист и «русофоб»

Выйдя в отставку, Бжезинский перешел в разряд «старейшин» (elder statesman) будучи совсем не старым, и потому активно привлекался в сотрудничеству и консультированию фактически всеми последующими администрациями, постепенно дрейфуя в сторо-

перелицовка старого британского правила. Самая известная максима, порожденная Бжезинским, «без Украины Россия перестает быть евразийской империей», стала общим местом в описаниях процессов на постсоветском пространстве.

Бжезинский активно лоббировал вовлечение Запада в войну в Боснии, выступал за вмешательство в Ливии, критиковал Москву еще при Ельцине за чеченскую войну. Все это способствовало созданию его имиджа в России как некоего «злобного русофоба», в противовес «умеренному» Киссинджеру, хотя умерший и не был таковым. Его волновало лишь американское лидерство в мире как гарант, в том числе независимости Польши.

Соперничество с Киссинджером, как видим, еще очень долго продолжалось после ухода из власти. В конце концов оно переросло в геронтологическое — кто кого переживет? Хотя Бжезинский и был на пять лет моложе, он уступил и здесь, как еще в 1959 году проиграл профессорство в Гарварде. Эта карма — находиться вечно в тени Киссинджера — преследовала покойного всю жизнь.

Биография Збигнева Бжезинского — это отражение основных противоречий XX века, столетия, богатого на трагические повороты, искалечившие судьбы сотен миллионов людей. Но не случись войны и изгнания, Бжезинский

«Бжезинский активно лоббировал вовлечение Запада в войну в Боснии, выступал за вмешательство в Ливии, критиковал Москву еще при Ельцине за чеченскую войну. Все это способствовало созданию его имиджа в России как некоего «злобного русофоба»

ну от Демократической партии и воспринимаясь как аналитик и эксперт, стоящий над лагерями, хотя официально с партией он не порывал.

Вернувшись к активным занятиям политической наукой, он написал несколько книг, самой знаменитой из которых стала «Великая шахматная доска: главенство Америки и ее геостратегические императивы». Стоит заметить, что правильным переводом было бы «большая» вместо «великая». На тогдашнем безрыбье в политологии книга была воспринята как откровение, явившись своего рода сенсацией, хотя основная ее мысль была довольно стандартной: в интересах Америки не стоит допускать усиления какой-либо державы на пространстве Евразии —

мог бы прожить тихую незаметную жизнь польского дипломата или ученого, о котором бы никто не знал, кроме его друзей и родственников. На его же долю выпала причастность к принятию важнейших решений, определивших нынешнюю жизнь человечества. Его жизнь изгнанника, обретшего вторую родину в Америке и сделавшего в ней успешную карьеру, стала образцом и ориентиром для многих других выходцев из Восточной Европы. Из всей многомиллионной польской диаспоры в США Бжезинский был самым успешным.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

# Расходы превысят обещания

→ окончание. начало на с. 1 В начале года власти договорились не использовать дополнительные доходы от нефти и газа для наращивания расходной части: Минфин покупает на них валюту, которая в 2018 году будет переведена в Резервный фонд.

«В 2017 году наблюдается восстановление российской экономики, улучшен прогноз цен на нефть. Это способствовало увеличению в законопроекте общего объема доходов на 1,19 трлн руб.: нефтегазовые доходы увеличены на 719,4 млрд руб., ненефтегазовые — на 471,9 млрд руб. Общий объем расходов увеличен на 361,8 млрд руб., он будет профинансирован за счет ненефтегазовых доходов», — сообщила пресс-служба Минфина на запрос РБК.

## Страховка из ФНБ

Увеличение поступления ненефтегазовых доходов связано в основном с ростом налоговых доходов (акцизов, НДС, налога на прибыль) «на фоне оживления экономической активности», отмечается в пояснительной записке. В то же время правительство видит риск,



Одну из самых значительных сумм — 11,4 млрд руб. — Минфин дополнительно выделит МВД на госпрограмму «Обеспечение общественного порядка и противодействия преступности». В результате бюджет программы увеличится до 646,4 млрд руб.

что ненефтегазовые доходы не оправдают ожиданий — на этот счет предусмотрена норма о возможности дополнительного использования 200 млрд руб. из Фонда национального благосостояния для финансирования бюджетного дефицита (сверх запланированных трат ФНБ на 663,5 млрд руб.).

Похожая норма была добавлена в бюджет и в прошлом году: тогда правительство подстраховалось на случай, если государственный «Роснефтегаз» не сумеет продать 19,5% «Роснефти», предусмотрев выделение 705 млрд руб. из Резервного фонда (в итоге это не понадобилось). На этот раз опция взять из ФНБ еще 200 млрд руб. может быть связана с риском недопоступления дивидендов от госкомпаний. Минфин сохранил оценку поступления дивидендов в размере 483 млрд руб., но из них 156 млрд — от «Роснефтегаза», который считает, что платить не должен; и еще почти 100 млрд бюджет может недополучить от «Газпрома», который хочет заплатить акционерам только 20% чистой прибыли по МСФО вместо 50%.

В середине мая, когда Минфин опубликовал первый вариант бюд-

На что будут направлены дополнительные расходы бюджета 2017 года

## Безопасность дороже здоровья

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА, МАРГАРИТА АЛЕХИНА АННА МОГИЛЕВСКАЯ

В правительстве определились, куда направить дополнительные расходы бюджета-2017: деньги в основном получат силовые структуры, затраты на эти ведомства кратно превысят траты на здравоохранение и образование. Такое распределение отражает предвыборную стратегию Кремля, указывает эксперт.

Министерство финансов предложило увеличить расходы на несколько государственных программ и ведомств. Такая информация содержится в пояснительной записке к поправкам в бюджет на 2017–2019 годы (подробнее об этом читайте в статье «Расходы превысят обещания»). Всего Минфин собирается увеличить расходы бюджета на 361,8 млрд руб. В правительстве уже одобрили проект документа. Теперь он должен быть принят Госдумой.

## Зарплата руководству

Одну из самых значительных сумм Минфин выделит на госпрограмму «Обеспечение общественного порядка и противодействия преступности». Программу курирует Министерство внутренних дел, ве-

домство получит дополнительно 11,4 млрд руб. Большая часть этих средств пойдет в зарплатный фонд руководящего состава: 7,3 млрд руб. получат сотрудники «в сфере управления органами внутренних дел и обеспечения подготовки кадров». Еще 1,6 млрд руб. будет направлен на зарплаты работникам медицинских и образовательных учреждений МВД. В результате бюджет программы увеличится до 646,4 млрд руб., но этих денег МВД, скорее всего, все равно не хватит — в конце 2016 года представитель МВД Надежда Ромашова заявляла, что недофинансирование направления на 2017 год составляет 156 млрд руб. В пресс-службе МВД не ответили на запрос РБК.

Зарплатный фонд «полевым» сотрудникам МВД будет урезан: на денежное довольствие людям, «осуществляющим оперативно-служебную деятельность», пойдет на 8,9 млрд руб. меньше, чем предполагалось. Возможность сократить расходы связана «с проведением в МВДорганизационно-штатных мероприятий». Никаких масштабных сокращений в МВД не проводилось, рядовые полицейские увольняются сами из-за небольшой зарплаты и тяжелых условий, пояснил РБК руководитель профсоюза московской полиции Михаил Пашкин.

В российских правоохранительных органах регулярно объявляют о сокращении трат на управленче-

ский персонал, но проходит очередная кампания, которая почти не приводит ни к каким изменениям, и затем все возвращается обратно «с помощью таких мелких поправок», считает ведущий научный сотрудник Института проблем правоприменения при Европейском университете Кирилл Титаев. По его словам, в силовых структурах выстроена неэффективная система управления: «В СКР на каждого следователя приходится один руководитель или координатор. В МВД ситуация чуть получше: на двух «земельных» работников — один координирующий, управляющий или обслуживающий». Поэтому перераспределение денег от рядовых работников к руководящим — «регулярная и печальная тенденция», считает эксперт.

### Сверхрасходы для Генпрокуратуры и СКР

Дополнительные 2,8 млрд руб. для Генпрокуратуры пойдут на материально-техническое обеспечение надзорного ведомства и обслуживание и развитие защищенной сети передачи данных — по 1,5 млрд и 1,1 млрд руб. соответственно. Всего в 2017 году ведомство получит 64,2 млрд руб. Деньги для Следственного комитета, как и средства МВД, в основном уйдут на зарплаты — 611,4 млн из 753,7 млн руб. Еще 8,4 млрд руб. будут дополни-

тельно выделены на госпрограмму «Юстиция», большую часть этой суммы поделят между собой федеральные службы исполнения наказаний и судебных приставов.

«Сверхрасходы распределяются пропорционально основным расходам. У нас и так правоохранительная система стоит дороже образования, и надбавку им дают пропорционально тем расходам, которые есть сейчас», — заметил Титаев в разговоре с РБК.

В исходном законе о бюджете на 2017 год на правоохранительную деятельность и национальную безопасность было отведено 1,9 трлн руб. Это около 11% от общего объема расходов российской казны. Пресс-службы СКР и Генпрокуратуры не ответили на запросы РБК. В Министерстве финансов РБК также не пояснили, почему силовые ведомства оказались в приоритете.

## Здравоохранение без ВИЧ

Дополнительные 1,8 млрд руб., которые получит программа «Развитие здравоохранения», Минздрав должен будет потратить на ремонт и закупку оборудования для многочисленных исследовательских институтов. На зарплату сотрудникам различных подведомственных структур Минздрава и Роспотребнадзора предусмотре-

но только 35,4 млн руб., указано в пояснительной записке. Работникам территориальных управлений Роспотребнадзора зарплату снизят на 10,1 млн руб.

В документе ничего не говорится о том, будут ли выделены средства на закупку препаратов против ВИЧ. Источник РБК в Минздраве рассказал, что ведомство неоднократно поднимало этот вопрос. Так, зимой 2017 года Минздрав пытался согласовать дополнительные 70 млрд руб. для государственной стратегии противодействия ВИЧ, но Минфин в деньгах отказал.

Здравоохранение — направление, которое очень сложно просчитать и доказать необходимость выделения на него денег с точки зрения экономической эффективности, заметил директор НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента Давид Мелик-Гусейнов. «Минфин должен увидеть расход и доход. А в чем этот доход заключается в здравоохранении?» — указывает он. Поэтому государству проще выделить деньги на ремонт различных медучреждений, чем на закупку препаратов для пациентов с ВИЧ.

## Образование и социальная поддержка

Минобрнауки дополнительно получит на программу «Развитие образования» 1,3 млрд руб. Это

No 90 (2587)

жетных поправок для обсуждения, расходы предлагалось увеличить на 315 млрд руб. по сравнению с действующим законом. Но Силуанов обещал внести дополнительные правки, которые учтут увеличение ассигнований Росгвардии в связи с выполнением обязательств перед сотрудниками, перешедшими в Росгвардию, а также индексацию грантов президента в области культуры и искусства. Эти ассигнования будут профинансированы из 47 млрд руб., полученных совсем недавно «за счет погашения задолженности прошлых лет по международным договорам Федерального космического агентства» (с 1 января 2016 года — «Роскосмос»), следует из пояснительной записки.

### Близость электорального цикла

О риске раздувания расходов вопреки политике бюджетной экономии эксперты говорили еще в ноябре прошлого года. Причиной этому может стать слабая потребительская активность россиян, которую власти хотели бы поддержать, указывали аналитики Альфа-банка. На ожидания Минфина влияет электоральный цикл, объясняет главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. Президент Владимир Путин уже предложил проиндексировать зарплаты бюджетникам, которые не подпадают под действие майских указов, напоминает она. Повышение коснется 5,8 млн человек, сообщил Минтруд. Впрочем, это уже вопрос поправок в бюджет 2018 и 2019 годов, которых Минфин пока не вносил.

«Это дополнительный риск, который довлеет над расходной частью, — говорит Орлова. — Делать из этого вывод, что Минфин отказался от бюджетной консолидации, не стоит. Но это снижает доверие к комментариям Минфина. Последние месяцы он говорил, что нацелен на жесткую бюджетную политику, а по факту мы видим цифры, которые отклоняются от этих слов». Позиция Минфина «выглядит не очень последовательной» даже с учетом того, что такие изменения он вносит исходя из пожеланий правительства и президента, добавляет она.

Минфин продолжит осторожную и консервативную «политику перераспределения» бюджета, полагает Орлова. Социальные обязательства по-прежнему будут соблюдаться, однако это будет компенсироваться ростом налоговой нагрузки после 2018 года, считает эксперт. Сейчас бюджет сбалансирован при цене нефти в размере \$70-75 (Силуанов в апреле называл цифру \$60. — РБК), а Минфину нужно выходить хотя бы на уровень \$55-60, указывает Орлова (средняя цена нефти марки Urals в январе—апреле составляла \$51,84 за баррель). Правительство в ближайшие годы не будет увеличивать налоговую нагрузку, неоднократно говорил Силуанов. 🗷

в два раза больше, чем Минфин собирался дать ведомству изначально. При этом на подпрограмму «Реализация образовательных программ профессионального образования» предусмотрено 1,3 млрд руб., а финансирование направления «Содействие развитию дошкольного и общего образования», наоборот, сократится на

военнослужащих, а также компенсации для граждан, пострадавших от аварии на Чернобыльской АЭС и т.д. Причина — уточнение численности получателей.

Распределение бюджетных средств отражает приоритеты Кремля, полагает профессор кафедры сравнительной политологии НИУ ВШЭ Николай Петров.

# Программу «Социальная поддержка граждан» Минфин собирается урезать на 392,7 млн руб.

89,9 млн руб. Это связано «с уменьшением расходов на приобретение оборудования за счет экономии, образовавшейся по результатам проведения соответствующих конкурсных процедур», сообщили РБК в пресс-службе Минфина. В Минобрнауки отказались от комментариев по этому вопросу, указав, что поправки в бюджет еще не приняты.

Программу «Социальная поддержка граждан» Минфин собирается урезать на 392,7 млн руб. Как следует из пояснительной записки, правительство запланировало снизить пособия по беременности, родам и для семей погибших

Это связано с уже идущей президентской кампанией, когда любые вложения в социальную сферу будут менее заметны, но могут вызвать рост аппетитов и требование еще больше усилить финансирование. «А полиция может быть использована и для демонстрации борьбы с коррупцией, которая всегда хороша перед выборами, и для обеспечения безопасности власти в случае массовых протестов. Это финансовый маневр, вызванный политической необходимостью и пониманием, как лучше потратить эти деньги перед выборами», — объяснил

## ИССЛЕДОВАНИЕ

# Розничные торговые сети по продаже продуктов питания и сопутствующих товаров (FMCG) в России 2016

marketing.rbc.ru +7 (495) 363 11 12





3AO «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+



**29 мая 2017 года** Понедельник No 90 (2587)

## БИЗНЕС

Акции. Лекарства. Недвижимость

## Банковская система России в цифрах

600

кредитных организаций, имеющих право на осуществление банковских операций, насчитывалось на 1 мая 2017 года

## Почти в 5 раз

увеличилась прибыль кредитных организаций за 2016 год по сравнению с 2015-м (930 млрд и 192 млрд руб. соответственно)

2,726 трлн руб.

— объем кредитов банковскому сектору от ЦБ на 1 января 2017 года 51,8%

действующих кредитных организаций находятся в Москве и Подмосковье

# 80,063 трлн руб.

составляли совокупные активы (пассивы) банковского сектора на 1 января 2017 года, за 2016 год они уменьшились на 3,5%

40,939 трлн руб. — объем кредитов, предоставленных банками нефинансовым организациям и физлицам на 1 января 2017 года (снижение к предыдущему году составило 6,9%)

## 24,2 трлн руб.

— объем вкладов физлиц на 1 января 2017 года, это на 4,2% больше аналогичного показателя прошлого года

Источник: ЦБ РФ

акции Кредитная организация направит 135,5 млрд руб. на выплату дивидендов

# Сбербанк поделится прибылью

АНАСТАСИЯ БАЕВА

Сбербанк, согласно решению акционеров, выплатит рекордные дивиденды — 6 руб. на акцию. В связи с планами банка пересмотреть дивидендную политику и увеличить финансовый результат инвесторы могут рассчитывать на более высокие дивиденды в будущем, считают эксперты.

Акционеры Сбербанка на годовом собрании в пятницу, 26 мая, утвердили решение о выплате дивидендов за 2016 год в размере 6 руб. на акцию, говорится в сообщении банка. Общий размер дивидендных выплат составит 135,5 млрд руб., или 25% от чистой прибыли банка по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

Выступая перед акционерами в пятницу, зампред правления Сбербанка Александр Морозов объяснил резкое увеличение дивидендов рекордными финансовыми результатами банка. За 2016 год по МСФО прибыль выросла в 2,4 раза и составила 541,9 млрд руб.

Зампред правления пообещал акционерам, что Сбербанк и «дальше будет при решении о доле чистой прибыли, направляемой на дивиденды, ориентироваться на интересы группы».

Годом ранее акционеры банка получили в три раза меньше — 1,97 руб. на одну акцию (как обыкно-

венную, так и привилегированную). При этом общий размер дивидендных выплат составил 44,5 млрд руб., или 20% от прибыли по МСФО.

## В сравнении с конкурентами

Помимо Сбербанка среди публичных российских банков, торгуемых на Московской бирже и выплачивающих годовые дивиденды, можно назвать ВТБ, «Санкт-Петербург» и банк «Возрождение». Согласно данным БКС, у ВТБ в 2016 году дивидендная доходность, или отношение величины годового дивиденда на акцию к цене одной обыкновенной акции (по префам частным лицам выплаты не производятся), осталась на уровне предыдущего года и составила 1,8% (0,00117 руб. на акцию); у «Возрождения» — 1,04% по обыкновенным акциям (7,7 руб.); у банка «Санкт-Петербург» доходность составляет 1,7% (1,05 руб.).

Дивидендная доходность по обыкновенным акциям Сбербанка составляет 3,7%, а по привилегированным — 4,6%. Эксперты, опрошенные РБК, отмечают, что Сбербанк может позволить себе платить более высокие по сравнению с другими банками дивиденды ввиду того, что большинство его конкурентов острее переживают последствия финансового кризи-

са. «Процесс восстановления идет непросто. Банкам надо создавать резервы, им нужен капитал, поэтому нужно стараться всю прибыль направлять на его пополнение», — говорит аналитик ИК «Атон» Михаил Ганелин.

Совокупно по итогам прошлого года ВТБ выплатит акционерам 62,2 млрд руб. (в том числе

ской ситуации в стране», — добавляет он.

С учетом большого запаса достаточности капитала (все три норматива достаточности находятся на комфортном уровне: H1.0 — 14,8%, H1.1 и H1.2 — 10,9% при регулятивных минимумах 8,0, 4,5 и 6,0% соответственно) Сбербанк может позволить себе немно-

Выступая перед акционерами в пятницу, зампред правления Сбербанка Александр Морозов объяснил резкое увеличение дивидендов рекордными финансовыми результатами банка

по обыкновенным акциям — 15,2 млрд руб.), общая сумма дивидендных выплат банка «Санкт-Петербург» составит 463,7 млн руб., «Возрождения» — 192,8 млн руб.

В числе факторов, которые помогли Сбербанку нарастить прибыль, старший директор группы по анализу финансовых организаций Fitch Ratings Александр Данилов называет большой приток ликвидности. Он помог банку снижать ставки по депозитам, снизить стоимость фондирования в целом. «Второй фактор — снижение отчислений под обесценение кредитов, что связано с общим улучшением экономиче-

го уменьшить дополнительный капитал, выплатив большие дивиденды. «Влияние на нормативы будет несущественное — повлияет только на Н1.0, уменьшив его с 14,8 до 14,2%», — поясняет методолог рейтингового агентства «Эксперт РА» Юрий Беликов.

### Надежды акционеров

До сего момента политика Сбербанка предусматривала выплату дивидендов в размере 20% чистой прибыли по МСФО. Еще в марте банк собирался предложить акционерам выплатить в качестве ди-

видендов 20% от чистой прибыли. Однако в апреле наблюдательный совет банка рекомендовал больше — 25%. Как пояснял тогда глава Сбербанка Герман Греф, размер дивидендов был повышен в результате компромисса между интересами акционеров и стабильностью банка. Между тем рынок ждет от крупнейшего банка страны новых рекордов. В Сбербанке с прогнозами о будущих дивидендных выплатах пока крайне осторожны. Как уточнил РБК представитель Сбербанка, в конце 2017 года будет разработана стратегия развития на ближайшие три года (2018-2020 годы), которая будет включать в себя политику по управлению капиталом, в том числе и новую дивидендную политику. Детали этого документа относительно дивидендов банк пока не раскрыл.

Как отмечает Александр Данилов, дивидендная политика — это декларация того, как будут происходить дивидендные выплаты. «Данный документ разрабатывается для того, чтобы инвесторы могли ориентироваться, на что рассчитывать в будущем. Если в политике будет прописан высокий уровень выплат, то это будет позитивным сигналом для инвесторов и может способствовать росту стоимости акций. Поскольку Сбербанк прогнозирует рост прибыли, можно ожидать, что дивиденды будут соответствующими», — указал он. **∠** 

лекарства Производство вакцины

от гепатита отдадут структуре «Ростеха»

# «Система» отступает перед вирусом

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА, ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

Компания «Нацимбио», которая входит в «Ростех» и является монопольным поставщиком вакцин и препаратов крови для государства, начнет сама изготавливать вакцину от гепатита В. Ранее она закупала ее у независимых производителей, в частности у структур АФК «Система».

Фармацевтическая компания «Биннофарм», принадлежащая АФК «Система» Владимира Евтушенкова, переведет производство своей вакцины против гепатита В на мощности Национальной иммунобиологической компании («Нацимбио»), которая входит в госкорпорацию «Ростех». Соответствующее соглашение компании подписали 26 мая, говорится в их совместном сообщении (есть в распоряжении РБК). Сроки перевода производства и условия сделки не раскрывают.

Вакцина «Биннофарма» войдет в четырех- и пятикомпонентные (так называемые поливалентные) вакцины от дифтерии, столбняка, коклюша, гепатита В и гемофильной инфекции, говорится в сообщении. В разработке новой поливалентной вакцины поучаствуют ученые «Биннофарма»

В пресс-службе «Биннофарма» пояснили РБК, что в ближайшие годы, пока идет разработка поливалентной вакцины, компания сохранит производство на своей площадке в Зеленограде «с целью обеспечения защиты граждан РФ от

вируса гепатита В». О дальнейшей судьбе производства говорить пока преждевременно, отметил представитель компании.

В июне 2016 года «Нацимбио» подписала соглашение о совместном производстве препаратов, в том числе и от гепатита, с индийской Cipla. Но до сих пор у «Нацимбио» не было собственного производства вакцин от гепатита, и она закупала их в том числе у «Биннофарма» в рамках национального календаря прививок. «Биннофарм» поставляет препарат на госзакупки с 2009 года.

«Нацимбио» была создана в 2013 году и является монопольным поставщиком вакцин и препаратов крови для нужд государства. Правительство передало ей крупнейшего в России производителя вакцин — НПО «Микроген» и госпакеты ряда фармпроизводителей («Форт», «Синтез» и др.). В 2014 году «Нацимбио» стала единственным поставщиком препаратов от туберкулеза для ФСИН, в 2015 году еще и отечественных вакцин для прививок, включенных в национальный календарь, а в 2016 году — препаратов крови.

До 2015 года «Биннофарм» продавал лекарства только для нужд государства, однако сейчас стратегия компании изменилась и направлена на развитие своего портфеля в коммерческом сегменте. В конце 2016 года «Биннофарм» приобрел фармкомпанию «Алфарм», сообщали «Ведомости», и подписал соглашение с немецкой Меdice, по которому стал ее эксклюзивным представителем. 

✓

недвижимость Владелец Московского кредитного банка инвестировал в бизнес-центр Solution

# Роман Авдеев купил пустующий парк

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Бизнесмен Роман Авдеев впервые инвестировал в офисную недвижимость, купив бизнес-парк Solutions на юге Москвы. Сейчас качественные объекты продаются по цене, близкой к стоимости строительства.

Отом, что структура, подконтрольная Роману Авдееву (состояние \$1,3 млрд, по оценке Forbes, ocновной актив — Московский кредитный банк), купила два офисных здания бизнес-центра Solutions общей площадью 43,7 тыс. кв. м, РБК рассказали представители трех консалтинговых компаний в сфере недвижимости. Речь, по их словам, идет об объектах класса А на ул. Кировоградская, 23а и 23, стр. 1, отличающихся высокой долей арендопригодных площадей. О сделке знает также управляющий партнер консалтинговой компании ILM Андрей Лукашев.

В концерне «Россиум», который объединяет активы Авдеева, сказали, что сделку закрыла его «дочка» — компания «Инград-Сервис». Она стала собственником зданий в начале марта, следует из выписки из ЕГРН. В компании «Москапстрой-ТН», которая владела бизнес-центром в Чертаново с момента постройки в 2010 году, не ответили на вопросы РБК.

По оценке директора департамента финансовых рынков и инвестиций Knight Frank Алана Балоева, стоимость двух объектов может составлять 4 млрд руб. Директор группы по сопровождению сделок с недвижимостью РwС Саян Цыренов уверен, что здания стоят дешевле — около 2–2,5 млрд руб. Сегодня рыночная ситуация позволяет инвесторам, имеющим достаточные ресурсы, совершать сделки с качественными, но недооцененными активами по цене, близкой к стоимости строительства, отмечает Цыренов.

Выгодной рыночной ситуацией воспользовался, в частности, Россельхозбанк. В ноябре 2016 года стало известно, что он купит у «Галс-Девелопмента» офисную башню в комплексе «IQ квартал» в «Москва-Сити». Опрошенные РБК эксперты оценивали сделку в 12 млрд руб. В начале апреля инвестиционная компания UFG Real Estate сообщила, что закрыла сделку по покупке бизнес-центра «Легион II» в центре столицы примерно за \$100 млн (около 5,6 млрд руб. по курсу ЦБ РФ на тот момент). Первоначально прежний владелец «Норникель» хотел выручить за объект 11 млрд руб. В процессе продажи существенно подешевело и здание торгово-офисного центра «Военторг» рядом с Кремлем. Если в начале 2014 года его владелец, миллиардер Дмитрий Рыболовлев, надеялся выручить \$500 млн, то в начале 2017 года, когда стало известно о скором закрытии сделки с китайской Fosun и российской Avica, актив оценивался в 9-10 млрд руб. (\$150–170 млн по курсу на январь).

Бизнес-центр Solutions — первая известная инвестиция Романа Авдеева в готовый офисный комплекс. Но на рынке недвижимости бизнесмен не новичок. Концерн «Россиум» владеет девелоперской группой «Инград», которая работает в Московском регионе с 2012 года. Ее портфель текущих и перспективных проектов составляет 2,5 млн кв. м, сообщили в пресс-службе компании. Кроме того, в декабре 2016 года Авдеев купил у Михаила Прохорова более 90% акций девелоперской компании ОПИН. Тогда же он получил контроль над более чем 80 тыс. га в Липецкой, Тамбовской и Тверской областях, которые находятся на балансе компании «Агронова-Л».

Представитель СВRЕ утверждает, что 44% площадей бизнес-центра Solutions пустует. Исходя из того что в аренду сдаются 32 тыс. кв. м, свободно около 14,1 тыс. кв. м. По данным Cushman & Wakefield, в среднем по итогам первого квартала 2017 года вакантность в сегменте качественной офисной недвижимости в Москве составляла 14,8%.

За сопоставимые деньги в столице сейчас можно арендовать офис поближе к центру, объясняет высокую вакантность партнер Cushman & Wakefield Денис Соколов. Хотя после открытия ТЦ Columbus и реконструкции Варшавского шоссе район Чертаново стал более привлекательным. Свободные площади могут занять подразделения Московского кредитного банка (МКБ), сообщили два собеседника РБК, знакомые с планами покупателя. В пресс-службе банка не ответили на вопрос о возможном переезде части его подразделений в Южное Чертаново. ∠



# Авторский мастер-класс «Путь победителя: управленческая борьба»

30 мая, Петровский Путевой Дворец



Владимир Тарасов бизнес-тренер, Таллинская школа менеджеров

## О переговорах с упёртыми людьми

Кроме разных стратегий и стратагем есть такой очень важный ход — фиксация «упёртой» позиции. Это означает, что мы эту позицию озвучиваем.

- Ваша позиция такая? Правильно я её озвучил?
- Да, такая, правильно.
- Ваша позиция персональная, на Вас никто не давил?

Если «не Ваша», то тогда мы разбираемся. Нет разговора к человеку о не зависящих от него вещах. А если «зависящие», то тогда мы налагаем на него персональную ответственность за эту позицию. Потом мы строим дальнейшую работу, опираясь на позицию «упёртого». Возможно, примерно в половине или в трети случаев человек стремиться эту ответственность не получить: он смягчает свою позицию, объясняет, оправдывается, а там уже

возможно движение. Но при этом очень важно всё это делать по-доброму. В этом и есть эффективность этого хода. Все, что делается в переговорах, в общении с людьми, делается либо от силы, либо от слабости. «Да» и «нет» можно сказать, как от силы, так и от слабости. Мы говорим «да» от силы тогда, когда можем сказать и «нет». И это наш выбор. Если мы боимся сказать «нет» и говорим «да», — это от слабости. Если боимся сказать «да» и говорим «нет», это тоже от слабости. Люди очень сильно чувствуют, как Вы говорите — другая моторика, другая невербалика. Это внутреннее состояние часто влияет гораздо больше, чем слова, аргументы, которые вы говорите. Самая мошная логика — интуитивная. Она работает и у вас, и у вашего оппонента. А вот на неё как раз действует ваше эмоциональное состояние.

# Гранты без гарантий

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Проектом заинтересовался канадский инвестор, который вложил в вывод этих препаратов на зарубежные рынки около \$10 млн. К концу 2000-х лекарства появились и в России.

Дейгины планировали расширить спектр применения уже созданных препаратов и провести клинические исследования новых. В 2011 году им вроде бы улыбнулась удача: недавно созданный фонд «Сколково» предложил проекту резидентство в кластере биомедицинских технологий и грант на развитие. «Устоять было сложно: нам обещали западный подход и внушительную сумму безвозвратных инвестиций», — вспоминает Юрий Дейгин.

«Сколково» одобрил грант в 675 млн руб., он должен был предоставляться в четыре этапа.

Для участия в грантовой программе Дейгины создали новое юрлицо ООО «Фарма Био», которому передали интеллектуальные права на все разработки. Отношения с грантодателем закреплялись «дорожными картами», сметами, календарным планом разработок — всего пришлось подготовить больше десятка документов. По словам Юрия, процесс был сумбурным — сделка стала одной из первых в практике «Сколково», и о многом договаривались по ходу дела, на словах. Например, в календарный план работы был включен минимальный набор действий. «В исследовательской работе многое невозможно четко распланировать. Поэтому мы решили не рисковать и оговорили реперные точки, — рассказывает предприниматель. — Нас уверяли, что главное — результат и придираться к формулировкам никто никогда не будет».

Он не мог предположить, что вскоре все изменится самым роковым образом.

### «Компания отклонилась от плана»

К 2013 году план работ компания выполнила на 85%. Но завершить испытания новых препаратов так



троолемы грантополучателей «Сколково» — лишь вершина айсоерга, в регионах оовинения в нецелевом расходовании госсредств стали привычной практикой. Администрации, фонды и центры занятости раздают деньги на создание и развитие бизнеса, а затем требуют вернуть их при малейшей оплошности грантополучателя

и не удалось. Осенью 2013 года в «Сколково» прошли проверки, инициированные Генеральной прокуратурой и Счетной палатой РФ. Проверяющие оценили объем нецелевого использования или хищения бюджетных средств в 125 млрд руб.

Эти события стали переломными в истории фонда, считает Сергей Жуков, несколько лет возглавлявший космический кластер «Сколково». «Первые два года были золотым временем для фонда — был драйв и вера в то, что можно сделать что-то большое и настоящее, — вспоминает он. — Но во время «наката» на «Сколково» туда пришли специалисты экономического и юридического профиля. Они смогли как-то отбиться — фонд продолжил су-

ществовать, но эти люди постепенно захватили власть и стали плодить бесконечные внутренние проверки».

У «Фарма Био» с отчетностью проблем не было, и даже после проверок в «Сколково» все шло по плану. В сентябре 2013 года грантовый комитет фонда одобрил выделение последнего транша.

Однако через месяц в компанию пришли не деньги, а аудиторы от «Сколково». Нарушений они не нашли, но фонд так и не перечислил финальные 113 млн руб. Более того, в мае 2014 года «Фарма Био» получила от фонда иск с требованием вернуть 44,9 млн руб.

«В случае с «Фарма Био» мы обнаружили, что компания отклонилась от плана проведения клинических исследований, одобренного инвестиционным комитетом фонда, потратив средства на другие препараты», — прокомментировали РБК этот случай в пресс-службе «Сколково». По мнению фонда, клинические исследования двух из пяти препаратов проекта переставали быть инновационными и перешли в разряд коммерческих.

«Такое решение могли принять только люди, плохо знакомые со спецификой разработки лекарств. Выявление новых показаний, которые могут лечить уже зарегистрированные лекарства, — это сложный и наукоемкий процесс, — не соглашается Юрий Дейгин. — Самый известный пример — препарат, изначально предназначавшийся для лечения сте-

нокардии, оказался куда более эффективным средством от эректильной дисфункции. Сейчас он известен как «Виагра».

Об исследованиях, не отраженных в календаре, с самого начала знали сотрудники фонда — расходы были включены в цели и смету проекта, команда отчитывалась об их результатах, уверяет предприниматель. Однако в фонде именно календарный план рассматривали как главный документ, определяющий цели проекта.

В «Положении о грантах», составленном в «Сколково» в апреле 2012 года, говорится, что «фонд не вправе требовать возврата суммы ранее предоставленного грантополучателю гранта ни при каких условиях». «Грантовые средства

## Взгляд со стороны

## Сергей Топоров,

старший менеджер по инвестициям фонда Leta Capital

«В отличие от заемного или инвестиционного капитала, государственные гранты нередко приводят к печальным последствиям. Компания превращается

в «грантоежку» — потребителем становится не реальный клиент, а грантодатель. В итоге компания начинает стремиться к выполнению планов любой ценой. А стартап, особенно высокотехнологичный, — это всегда высокая доля неопределен-

ности. Стартапы должны отвечать на ежедневные изменения, корректировать стратегию, пока не нащупают правильную бизнес-модель. Государственные деньги — для тех, кто отчаялся получить их где-либо еще».

## «Сколково»: гранты и тяжбы

«Фарма Био» не единственная жертва изменения грантовой политики «Сколково». По расчетам РБК на основе данных картотеки арбитражных дел, сегодня «Сколково» выиграл иски к 11 компаниям на общую сумму более 185 млн руб., еще два дела — в процессе рассмотрения. Самую внушительную сумму взыскали в январе 2017 года с ООО «Органические световые решения» — 53,9 млн руб. Но речь не всегда идет о миллионах. Например, с IT-компании Parallels потребовали 225 тыс. руб., которые та потратила на чай, кофе и фрукты для сотрудников. Parallels согласилась выплатить

эти деньги в досудебном порядке. «Наша позиция по этим нарушениям принципиальна: гранты предоставляются фондом за счет субсидий из бюджета, поэтому возврат нецелевым образом потраченного гранта не прихоть фонда, а прямая его обязанность», — комментируют ситуацию в «Сколково».

Представители большинства проектов отказались публично обсуждать тяжбы со «Сколково». «Инвесторы не особенно любят рисковать своей репутацией: «правдорубу» будет сложно привлечь новые инвестиции», — пояснил грантополучатель «Сколково», пожелавший остаться анонимным.

## Советы юристов: как получить грант и не оказаться на скамье подсудимых

Определить форму финансирования Специфическое правовое регулирование грантовой помощи в России отсутствует, поэтому сперва необходимо решить, какие правовые акты будут регулировать отношения компании с грантодателем. Налоговый кодекс РФ определяет грант как безвозмездную помощь, предоставленную для поддержки науки и образования, культуры и искусства, и предполагает строгий контроль за статьями расходования полученных средств. Если же речь идет о прямой государственной субсидии, в дело вступает Бюджетный кодекс. Под грантом иногда понимаются пожертвования, благотворительные взносы или субсидии, выдаваемые в рамках особых государственных программ. Тогда нормативно-правовые акты составляются отдельно для каждого конкретного случая: пожертвование

тоже должно быть потрачено по назначению, но расходование средств не так жестко регулируется, как в случае с классическим грантом.

Разобраться с налогами Грант при выдаче не облагается налогом на прибыль, но, чтобы воспользоваться этой привилегией, нужно соблюсти ряд обязательных условий. Так, грант должен быть предоставлен на безвозмездной и безвозвратной основе; использоваться для проведения программ в сфере образования, искусства, культуры, охраны здоровья населения, ох раны окружающей среды, защите прав и свобод человека или проведения конкретных научных исследований; быть использован строго по целевому назначению.

**3.** Все документировать

Даже самые доверительные отношения с грантодателем не освобождают грантополучателя от соблюдения формальностей. Каждая договоренность или действие должны быть зафиксированы — в случае возникновения спора телефонные разговоры, переписка в почте или мессенджерах не будут иметь силы. Соответствовать стандартам должны все документы, начиная с запросов, заявок и документации для участия в программе, поэтому каждую новую бумагу стоит передавать на проверку юристу, даже если грант еще не получен. Особое внимание нужно уделить основному договору с грантодателем, обсудив «на берегу» каждый его пункт. Например, в нем должно быть оговорено. какой из документов бизнес-план, календарный план, перечень целей или финансовая смета — будет основным при оценке результатов освоения гранта. Обычно им признается бизнес-план.

4. Не отклоняться

от цели Нецелевое использование средств чаще всего становится яблоком раздора между бизнесменом и грантодателем. Формулировка предполагает не только достижение основной задачи — создание работающего бизнеса, но и соответствие каждой операции целям, прописанным в документах. Уделить внимание придется не только фактическому использованию средств, но и правильному документальному оформлению процесса. В рамках отчета по использованию гранта предприниматель должен будет предоставить счета, накладные, информацию о произведенных операциях, договоры, на основании которых производились платежи и др.

Правильно выбрать контрагентов Связи с непроверенными подрядчиками тоже могут стать причиной для отзыва гранта — если какой-то из пунктов договора с грантодателем будет нарушен по вине подрядчиков, крайним все равно станет грантополучатель. Поэтому при заключении подрядных договоров нужно убедиться, способен ли партнер реально исполнить контракт — хватает ли у него сотрудников, достаточна ли материальная база и т.п. Фиктивные договоры, которые позволят сэкономить на одном пункте и перекинуть часть средств на другой, — очень плохая идея: эти нехитрые манипуляции, скорее всего, быстро будут обнаружены и станут причиной для возбуждения уголовного дела о мошенничестве.

ходования. Предприниматели обратились к уполномоченному по защите прав предпринимателей в Республике Карелия Елене Гнетовой. По ее словам, анализ подписанных сторонами документов показал: сотрудники администрации включали в договоры о выдаче грантов пункты, не соответствующие положениям нормативных актов. Так, грантополучателя обязывали в определенный срок увеличить объем производства, количество рабочих мест и размер фонда оплаты труда. «Бюджетный кодекс, который регламентирует порядок выдачи бюджетных субсидий, не содержит таких требований. Это уже творчество администраций на местах, — рассказала РБК Елена Гнетова. — Важно, что предприниматели выполнили основную цель: приобрели оборудование, создали бизнес, рабочие места».

Гнетова направила служебную записку уполномоченному по защите прав предпринимателей при президенте РФ Борису Титову и в прокуратуру республики. В декабре 2015 года прокуратура Петрозаводска подтвердила, что перечисленные нарушения нельзя считать нецелевым использованием средств, и администрация изменила типовую форму договора о предоставлении субсидий малому бизнесу. До суда так и не дошло, предпринимателям не пришлось возвращать деньги.

В 2016 году дело одной карельской предпринимательницы все же было рассмотрено в суде. Администрация Сегежского городского поселения выделила 321 тыс. руб. Екатерине Герасимовой, владелице ООО «Красс», на открытие хостела. Полученные деньги Герасимова потратила на закупку мебели, как того и требовали условия гранта, и подтвердила свои действия чеками о покупке. Однако в ответ на отправленный отчет она получила требование вернуть все деньги и уведомление о расторжении договора. Администрация объяснила свои действия тем, что здание, в котором располагался хостел, не было переведено в нежилой фонд, а отчет был сдан не вовремя и в неверной форме. «Но в федеральном законодательстве запрета на размещение хостелов в жилых помещениях нет», — говорит Елена Гнетова. В октябре 2016 года Арбитражный суд признал претензии администрации неправомерными и отклонил иск. 🗾

Подготовили: Антон Жданов (Eterna Law), Сергей Руденко («Красников и партнеры»), Андрей Саунин (адвокат частной практики), Максим Крупышев («Юристы России»).

всегда были, есть и будут безвозвратными, но лишь до того момента, пока грантополучатель тратит деньги на заявленные в договоре цели. Решение о выдаче гранта не означает, что с этого момента фонд умывает руки», — заявили РБК в «Сколково». Сотрудники фонда ссылаются на ст. 78 Бюджетного кодекса, где утверждается, что в любом договоре на предоставление государственной субсидии должны быть положения об условии их возврата в случае нецелевого использования.

«По сути дела, новые правила начали действовать задним числом. Людей повально наказывали за то, что раньше вполне укладывалось в правила», — утверждает Сергей Жуков.

Спустя два года после первого иска «Сколково» потребовало от компании вернуть еще 22,8 млн руб. — причиной стали сроки, в которые «Фарма Био» оплатила расходы на исследования третьего этапа.

«Мы не хотели доводить дело до суда и неоднократно пытались договориться с представителями фонда. Но единственное, что нам предложили, — вернуть потраченные деньги, а потом заново пройти экспертизу и грантовый комитет», — говорит Дейгин-младший.

Иск «Сколково» к «Фарма Био» был полностью удовлетворен 6 мая 2016 года, а 12 мая 2017 года отклонена кассационная жалоба.

«Все наши разработки — пять препаратов, среди которых были средства от алкоголизма, стресса

и болезни Альцгеймера, — так и не выведены на российский рынок», — резюмирует Дейгин. Сейчас исследования приостановлены — у компании нет на них денег, а инвесторы опасаются вкладываться в актив, ставший проблемным. По словам Юрия, компания будет подавать новые апелляции и продолжит доказывать свою правоту в суде.

### «Творчество администраций на местах»

Проблемы грантополучателей «Сколково» — лишь вершина айсберга. В регионах обвинения в нецелевом расходовании государственных средств стали при-

вычной практикой. Администрации, фонды и центры занятости раздают деньги на создание и развитие бизнеса, а затем требуют их обратно при малейшей оплошности грантополучателя. По словам юристов, суды обычно трактуют нестыковки в грантовых документах в пользу государственных органов.

Впрочем, иногда помогает обращение к бизнес-омбудсменам.

В декабре 2013 года около 70 предпринимателей из Карелии получили гранты на развитие малого бизнеса от 50 тыс. до 300 тыс. руб., а через полтора года грантодатель — администрация Петрозаводска — потребовал возврата средств от 32 предпринимателей из-за нецелевого, как он счел, рас-

CLASSIFIED | HEARNEWMOCTH







Стоит ли смотреть обучающие видеоблоги

# Трейдеры работают на камеру

АНДРЕЙ ПИСАРЕВ

Видеоблоги известных трейдеров и финансистов на платформе YouTube уже смотрят десятки тысяч человек. Насколько полезны их видео и на кого стоит подписаться?

Видеоблоги перестают восприниматься как легкомысленное хобби для подростков. Блогеры уже выступают в Госдуме, пример тому — недавняя встреча парламентариев с автором популярного канала на платформе YouTube Сашей Спилберг. Звезд интернета приглашают в гости к министру культуры Владимиру Мединскому, а свои видео записывает даже миллиардер Алишер Усманов.

Как поясняет в своей статье для профессионального издания Psychology Today эксперт Лираз Маргалит, стремительное развитие индустрии видеоблогов обусловлено более эффективным воздействием видео на мозг потребителя по сравнению с аудио и текстом. Просмотр видеороликов требует меньше энергии, являясь по сути пассивным потреблением информации. Благодаря этому видео остается предпочтительным информационным каналом для большинства людей, отмечает Маргалит.



Тематика видеоблогов давно вышла за пределы стиля жизни, современной культуры и компьютерных игр. Так, на платформе YouTube доступно множество каналов, посвященных инвестициям, личным финансам и финансовой грамотности. Авторы некоторых из этих блогов являются профессиональными финансистами и трейдерами, работающими в крупных компаниях. РБК изучил их каналы на YouTube и выбрал среди них те, которые посвящены традиционным инвестициям, а также управлению личными финансами. Несмотря на современную подачу контента, видеоблоги профессиональных финансистов подойдут далеко не всем россиянам — пусть даже они и интересуются личными финансами, считает начальник инвестиционного департамента УК «КапиталЪ» Алексей Белкин. По его мнению, целевая аудитория таких блогов — это трейдеры, которые уже успели обзавестись той или иной теоретической базой. «Блогеры вполне могут считаться дополнительным источником информации о рынке — как брокерские и независимые прогнозы», — убежден эксперт. Впрочем, он признает, что блогеры менее ангажированы, чем брокерские компании, которые могут использовать аналитические обзоры для продвижения тех или иных про-

## Чему учат финансисты

Александр Герчик Автор: **Александр Герчик,** глава блока управления активами группы компаний

WhoTrades

Количество подписчиков\*: 34161 Трейдер на биржах NYSE и NASDAQ, основатель учебного центра Gerchik's Trading Club Александр Герчик на своем канале сравнивает технический и фундаментальный методы анализа, рассказывает о том, как трейдинг изменился за прошедшие 20 лет. Кроме того, в его аккаунте на YouTube можно найти лекции о пользе и вреде торговли с плечом, а также интервью с бизнес-тренерами и финансистами. Герчик активно использует свой канал в маркетинговых целях — на нем рекламируются лекции и онлайн-курсы трейдера. Немало внимания блогер уделяет и психологии трейдинга. В последних видео Герчик рассказывает зрителям о чертах характера. необходимых для хорошего будущего на финансовых рынках.

### Vernikov100 Автор: **Андрей Верников,**

заместитель генерального директора по инвестиционному анализу ИК «Церих Кэпитал Менеджмент»

Количество подписчиков\*: 11928 На своем канале Vernikov100 финансовый аналитик и трейдер Андрей Верников выкладывает лекции по трейдингу, а также интервью. Пул спикеров, с которыми общается блогер, обширен: в него входят как трейдеры-скальперы и банкиры, так и финансовые астрологи. Кроме того, среди гостей Верникова отметились победитель телевикторин Анатолий Вассерман и публицист Дмитрий Перетолчин. Впрочем, эти интервью всегда посвящены финансовым рынкам и экономике.

номике.
На канале Верникова
можно найти прогнозы по
динамике индекса РТС,
рассуждения о поведении
фондового рынка и о влиянии новостных заголовков
на движения котировок
акций. Кроме видео по
финансам на канале можно

есть ролики другого формата: например, репортаж с митинга против московской реновации.

Tim Martynov Автор: **Тимофей Мартынов**,

учредитель клуба трейдеров sMart-lab

Количество подписчиков\*: 7698 На канале трейдера Тимофея Мартынова, создателя крупнейшей в России соцсети для инвесторов sMartlab, можно найти лекции по основам фундаментального анализа и принципам работы с информацией при торговле на фондовом рынке. Еще Мартынов регулярно выкладывает обзоры новостей, способных повлиять на торги. На канале можно увидеть большое количество типичных для видеоблогера роликов, в которых автор рассказывает о своей жизни. Однако даже такие видео, будь то трансляция из аэропорта Внуково или из салона автомобиля, так или иначе касаются финансовых рынков и трейдинга.

Василий Олейник Автор: **Василий Олейник,** эксперт ФГ «Финам»

Количество подписчиков скрыто

Трейдер и аналитик Василий Олейник начал выкладывать видео сравнительно недавно. Пока что канал по большей части состоит из видеозаписей радиоэфиров собственной передачи финансиста «Живые деньги», где Олейник рассказывает об актуальных новостях на финансовых рынках и ведет аналитические монологи. Иногда он приглашает в студию гостей — других трейдеров, и обсуждает с ними как отдельные классы активов, так и будущее фондовых рынков мира. Радиоэфиры, впрочем, разбавляются роликами о геополитике и предостережениями для менее опытных коллег. В одном из последних видео Олейник анонсирует полноценный цикл видео о том, какие компании будут стерты с лица земли и за какими технологиями стоит внимательно следить инвесторам.

Смирнова & Со. Персональный советник <sub>Автор:</sub> **Наталья** 

Смирнова,

генеральный директор компании «Персональный советник»

Количество подписчиков\*: 3245 На своем канале финансовый советник Наталья Смирнова рассказывает обо всем, что так или иначе связано с управлением личными финансами. Там можно найти как ролики с базовыми советами по налоговым вычетам и уплате налогов на недвижимость, так и рекомендации по выбору ПИФа и альтернативным инвестициям. Немалая часть роликов приходится на записи теле- и радиоэфиров со Смирновой, хотя встречаются и полноценные видеокурсы, посвященные. например, страхованию жизни и инвестициям на фондовом рынке. Также на канале можно найти записи телепередач, где Смирнова подбирает семейный бюджет и советует зрителям ценные бумаги для стратегических инвестиций.

Трейдер Анатолий Радченко Автор: **Анатолий Радченко**,

управляющий партнер компании United Traders

Количество подписчиков\*: 9440 На канале трейдера Радченко можно найти как ролики для начинающих, в которых финансист дает советы всем, кто собирается заняться спекуляцией на рынке акций, так и видео для более опытных коллег. Также трейдер регулярно выкладывает записи прямых трансляций, где он подробно разбирает последние новости рынка американских акций и делает прогнозы. Пользователь YouTube может найти на его канале записи с эфиров РБК-ТВ, рассказы о буднях компании United Traders и даже рэп об инвестициях собственного сочинения. Сам Радченко предпочитает зарабатывать на панике инвесторов во время падения американского рынка и охотно делится результатами своих сделок.

\* на вечер воскресенья, 28 мая 2017 года

## No 90 (2587)

дуктов. Ведь авторы большинства каналов из выборки РБК просто делятся опытом, рассказывая о своих ошибках и победах. «Это точно не повредит. Воспринимайте это как еще один голос в море информации», — подчеркивает финансист.

С ним согласен заместитель директора Института финансового планирования Сергей Макаров, который также считает, что трейдерам-новичкам популярные видеоблоги не подойдут — они еще не накопили достаточного объема знаний, чтобы проанализировать полученную от блогеров информацию. «Управлять большой суммой денег, используя прогнозы из видео — слишком большой риск», — предупреждает Макаров. Эксперт предлагает инвесторам-подписчикам протестировать рекомендации из выбранного видеоблога на небольшой доле портфеля. На эти цели можно направить 10% от общей суммы, говорит он.

Опрошенные РБК профессиональные трейдеры, впрочем, выразили сомнение в полезности видеоблогов. Так, частный трейдер Андрей Агапов отметил, что просмотр видео занимает слишком мало времени и потому не является эффективным инструментом обучения. Эксперт предпочитает текстовые версии видеоформату. С ним соглашается управляющий активами инвестиционной компании S.R. Solutions Роман Андреев. «Для получения знаний книги остаются лучшим форматом — просто потому, что текст можно вдумчиво перечитывать», — подчеркивает он. Эксперт считает видеоблоги известных трейдеров скорее данью моде, а сам формат в большей степени развлекательным, нежели учебным.

В свою очередь, исполнительный директор УК «ФинЭкс Плюс» Владимир Крейндель предупреждает об опасности, связанной с видеоблогами, - они могут заставить инвестора думать предвзято. «Обеспечивая себя большим количеством входящей информации от одного источника, мы неминуемо следуем за его авторитетом, подчиняясь стадному чувству», — говорит он. По словам эксперта, таким образом инвесторы могут решиться на неразумные действия. Начинающему трейдеру стоит обращаться к более фундаментальным источникам информации, заключает Крейндель. 🗷

## Как образование превращает сбережения в инвестиции

ФИНАНСОВАЯ ГРАМОТНОСТЬ

## Ольга Щербакова,

руководитель школы финансов Корпоративного университета Сбербанка

Высокий уровень финансовых знаний позволяет не только обходить стороной пирамиды, но и лучше вести бизнес, выбирая наиболее прибыльные проекты, — и поэтому приводит к росту экономики.

Необходимость быть финансово грамотным не просто модный тренд, но и необходимость. Знания про базовые финансовые и страховые продукты, разница между нормальным банком и «пылесосом» с забалансовыми вкладами, можно ли приобретать биткоины и, безусловно, вечный вопрос, когда покупать валюту, — элементы ежедневной жизни любого из нас.

## Финансовые

Известно, что Россия далеко от стран — лидеров по уровню финансовой грамотности. Неприятно «говорящими» оказались результаты исследования S&P, по которому лишь 38% россиян оказались финансово грамотны. Меньше, чем в Зимбабве или Монголии! Наивысшие показатели — в Скандинавии, а самые низкие — в странах Южной Азии.

Печальным выглядит и тот факт, что по результатам исследования ВШЭ только 2% россиян считают, что прекрасно разбираются в финансах, при этом 20% оценивают уровень своих знаний и навыков как нулевой и еще 46% считают их неудовлетворительными.

Однако 24 мая вышел отчет

Все дело в возрасте участников: ВШЭ и S&Р опрашивали взрослых, PISA (Programme for International Student Assessment) — тест, ориентированный на школьников. Конечно, более молодые россияне чаще сталкиваются с финансовыми продуктами, раньше встречают их в жизни своих семей, в конце концов, говорят о финансовой грамотности на уроках обществознания в школах. Вышедший в 2016 году учебник для девятых классов Алексея Горяева (РЭШ) и Валерия Чумаченко, написанный в сотрудничестве с Банком России, Минфином и множеством экспертов, также добавит качества школьному образованию. Государство в России участвует в финансовом просвещении, а при поддержке Сбербанка активно проводятся Всероссийские недели финансовой грамотности.

## Знания — деньги

Олег Шибанов,

РЭШ, директор программ

по экономике КУ Сбербанка

профессор финансов

Почему это важно? Экономисты видят связь (едва ли полностью причинно-следственную) уровня ВВП на душу населения и финансовой грамотности. Вероятно, более высокий уровень знаний позволяет не только обходить стороной пирамиды МММ, но и лучше вести бизнес, выбирать наиболее прибыльные проекты, эффективно инвестировать и поэтому приводит к росту экономики.

Грамотные решения частных инвесторов напрямую отражаются на состоянии финансового рынка. В России крайне низкий уровень понимания его услуг. Например, руководитель ЦСР Алексей Кудрин разумно предлагает раскладывать сбережения в три валюты — доллары, евро и рубли. Но на развитых рынках основная цель — научить людей вкладывать в акции, облигации, диверсифицировать портфель, чтобы можно было получать долгосрочную прибыль от роста стоимости вложений. Даже в России есть разные возможности, хотя и рискованные, в частности ЕТF, ПИФы, акции/облигации и т.п.

Можно ли накопить на хорошую пенсию, если не желать рисковать ради более высокой средней доходности? Обычно нет. Евро, доллары и рубли приносят достаточно низкие процентные ставки, и на этих вкладах сложно добиться большого дохода. В итоге перед государством, которое желает снять с себя хотя бы часть давления на

государственный Пенсионный фонд, остро стоит необходимость привлечения населения к инвестированию. Например, через индивидуальный инвестиционный счет. На сегодняшний день доля России в мировой стоимости акций незначительна по данным Всемирного банка, менее 1% в 2016 году.

Безусловно, движению к финансовой грамотности будут помогать и новые сервисы, которые вводятся у нас, в частности мобильные приложения для покупки облигаций. Но шаг от «евро-доллары-рубли» до «я понимаю, что часть сберегаю, а часть инвестирую на пенсию» очень

Да и негосударственные пенсионные фонды пока довольно непрезентабельны. Если участники рынка теряют миллиарды только из-за перехода в другой фонд, как по итогам 2016 года объявил ПФР, то ситуация явно требует более прозрачного регулирования и улучшения условий для рядового инвестора. Самым простым было бы подключение «индексных опций», при которых копить можно было бы в фондах с низкими издержками и долгосрочным взглядом на доходность. Общее состояние экономики во многом зависит от умения, в том числе и государства, правильно выстроить привлечение денег.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ОЭСР по финансовой грамотности среди школьников; исследования проводились по всему миру в 2015 году. По результатам данного отчета оказалось, что в среднем учащиеся старших классов из России грамотнее, чем их коллеги из стран ОЭСР: среди 15 опрошенных стран мы занимаем 4-5-е место, опережая США, Австралию и Италию. Более того, со времен первого отчета по России (с 2012 года) качество ответов несколько повысилось. Конечно. только 11% из школьников показывают высшие баллы финансовой грамотности, но для России это блестящее достижение.





Генеральный











Генеральный

POCHECTA

Стратегический партнер

Официальный

автомобиль Форума

авиаперевозчик Форума



ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА:







ПАО Сбербанк; Банк ВТБ (ПАО)





## Самый быстрый внедорожник в мире.

## Bentley Bentayga.

Разгон до 100 км/ч за 4,1 сек. Мощность 608 л.с. Максимальная скорость 301 км/ч.

Представляем Вам выдающийся автомобиль. Испытайте Bentley Bentayga у официальных дилеров Bentley Россия www.russia.bentleymotors.com #Bentayga

## BENTLEY MOCKBA

Третьяковский проезд I/4 Барвиха Luxury Village Тел. +7 495 933 33 77

BENTLEY MOCKBA-ВОЛГОГРАДСКИЙ

Волгоградский проспект д.41 Тел. +7 495 232 41 41

BENTLEY CAHKT-ПЕТЕРБУРГ

ул. Гельсингфорсская, д.2А Тел. +7 812 363 30 30

BENTLEY КРАСНОДАР

ул. Крылатая, д. 12 Тел. +7 861 257 00 00

BENTLEY KPACHOSPCK

ул. Авиаторов, 4 «Б» Тел. +7 391 205 13 25

Реклама. Hasвaние «Bentley» и символ в виде крылатой литеры «В» являются зарегистрированными товарными знаками. © 2017 Bentley Motors Limited. Bentayga - Бентэйга. Bentley Bentayga является самым быстрым серийным внедорожником в мире по максимальной скорости. Указанная максимальная скорость 301 км/ч достигается при снятии ограничителя скорости и установке шин с соответствующим индексом скорости за дополнительную плату.