



ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
30 мая 2017
Вторник
№ 91 (2588)

wheely

Личный водитель
по нажатию кнопки

wheely.com/app

Реклама

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 29.05.2017

1085,75 ↑
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 29.05.2017, 20.00 мск

\$52,28 ↑
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 19.05.2017

\$405,0 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
30.05.2017

\$1= ↓
₽56,71

€1= ↓
₽63,37

ОТЧЕТ ЦБ опубликовал статистику о токсичных кредитах

Стройки увязли в плохих долгах



Доля проблемных и безнадежных кредитов в строительстве составляет 27,5% в рублях и 26,5% в иностранной валюте, более чем в полтора раза опережая следующие за ним отрасли

ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА,
АНАСТАСИЯ БАЕВА,
АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Доля проблемных и безнадежных кредитов достигает максимальных значений в строительстве и торговле, следует из статистики, впервые опубликованной Центробанком. Эти отрасли сильнее остальных пострадали от кризиса.

Строительство и торговля оказались отраслями с самой высокой долей плохих долгов. Об этом говорится в пятничном «Обзоре

финансовой стабильности», подготовленном Центробанком. Статистику по доле токсичных кредитов в отраслевом разрезе ЦБ опубликовал впервые, сообщила РБК пресс-служба регулятора.

ЦБ раскрыл долю корпоративных ссуд четвертой и пятой категории качества — исходя из этого показателя, формируются банковские резервы по займам (до этого ЦБ раскрывал только просроченную задолженность по отраслям). Четвертая категория — это проблемные ссуды с высоким кредитным риском, размер основного резерва по ним должен состав-

лять не менее 51% по отношению к сумме долга. Пятая категория качества — «безнадежные» кредиты (резервы — 100%): предполагает, что вероятность возврата долга отсутствует в принципе. ЦБ готовит эти данные на основе непубличной отчетности банков о качестве активов и о размещенных и привлеченных средствах, объясняет ведущий методолог РАЕХ Юрий Беликов. «Требования банков для одобрения кредитных заявок к заемщикам из этих отраслей, у которых, согласно статистике, большой процент проблемных ссуд, будут выше. Этим отраслям

сложнее будет получить финансирование», — отмечает он.

Проблемное строительство

Проблема с плохими долгами наблюдается в отраслях, ориентированных на внутренний спрос. Так, доля проблемных и безнадежных кредитов в строительстве составляет 27,5% в рублях и 26,5% в иностранной валюте, более чем в полтора раза опережая следующие за ним отрасли (данные на 1 марта).

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →

ПАРТНЕРЫ

«Мы многие вещи сказали друг другу»

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
ПАВЕЛ КОШКИН

Президенты России и Франции провели «открытое и откровенное» знакомство друг с другом в Версале. Их выступление перед прессой показало, что они готовы на перезагрузку отношений на условиях прагматизма и отстаивания своих интересов, отмечают эксперты.

Знакомство лидеров

В понедельник, 29 мая, во Франции прошла первая встреча российского лидера Владимира Путина с новым президентом Франции Эммануэлем Макроном. Официальный однодневный визит состоялся по приглашению французской стороны: президенты открыли в Версале выставку в честь 300-летия визита Петра I во Францию.

Для российского президента это стало первой поездкой во Францию за полтора года (30 ноября 2015 года он принимал участие в международной конференции по изменению климата COP21). Последним пунктом программы Путина стало посещение в Париже Русского духовно-культурного центра.

Торжественное открытие этого центра состоялось в октябре 2016 года. По плану в том мероприятии должен был участвовать и Путин, однако визит был отменен за неделю до события. Как отмечал тогда помощник российского президента Юрий Ушаков, из Парижа пришел «сигнал о неготовности» французского лидера Олланда к встрече.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 4 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич ТросниковАрт-директор: **Дмитрий Девяшвили**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

Алексей ЗотовФоторедактор: **Наталья Славгородская**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

Михаил ХарламовИнфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Руководитель фотослужбы:

Игорь Бурмакин

Первый заместитель главного редактора:

Кирилл Вишнепольский

Заместители главного редактора:

Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,**Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Банки и финансы: **Марина Божко**

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей ДзядкоПолитика и общество: **Вячеслав Козлов**

Международная политика:

Полина ХимшиашвилиСпецпроекты: **Денис Пузырев**Медиа и телеком: **Анна Балашова**Мнения: **Андрей Литвинов**Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**Свой бизнес: **Николай Гришин**Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:

Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Батыгина

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0977

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.**КАМПАНИЯ** Евгений Ройзман будет сам проходить муниципальный фильтр
для участия в губернаторских выборах

Власть за мэра не подпишется

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Власти не будут помогать мэру Екатеринбурга Евгению Ройзмону со сбором подписей на губернаторских выборах в Свердловской области. Федеральный центр и руководство региона опасаются, что участие политика в кампании приведет ко второму туру, рассказали источники РБК.

Боязнь второго тура

Мэру Екатеринбурга Евгению Ройзмону, заявившему о намерении баллотироваться на пост губернатора Свердловской области от «Яблока», власти не будут помогать со сбором подписей муниципальных депутатов для регистрации на выборах, рассказал РБК источник, близкий к Кремлю, и собеседник, близкий к руководству региона.

«Если регистрировать Ройзмана, то он выйдет во второй тур [с губернатором Евгением Куйвашевым]. А исход второго тура непредсказуем», — говорит собеседник, близкий к Кремлю. Выйдя во второй тур, оппозиционер с большой долей вероятности выигрывает, поэтому его участие в кампании невыгодно ни региональным властям, ни администрации президента, добавляет другой, близкий к Кремлю собеседник РБК. Федеральный центр заинтересован в том, чтобы губернаторские кампании, которые состоятся в Единый день голосования в сентябре, прошли в один тур, в случае с Ройзманом сошлись региональные и федеральные интересы, продолжает источник, близкий к Кремлю. Внутриполитический блок администрации президента негативно относится к участию Ройзмана в выборах, утверждает другой собеседник, близкий к Кремлю, и собеседник, близкий к руководству региона. 28 апреля «Коммерсантъ» сообщил, что оппозиционер встретился с полпредом президента в Уральском федеральном округе Игорем Холманских. На встрече чиновник, по данным издания, предложил Ройзмону отказаться от участия в выборах.

Источник, близкий к руководству Свердловской области, сказал РБК, что Холманских передал политику позицию федерального центра о негативном отношении к его участию в кампании. Сам Ройзман на просьбу РБК о комментарии ответил лишь, «что это было давно».

Муниципальный фильтр

На закрытой встрече с политологами и политтехнологами в четверг, 25 мая, замначальника кремлев-



ФОТО: Буценко Антон/PhotoXpress

Сам Евгений Ройзман заявил РБК, что он не сомневается в собственных возможностях собрать необходимое для преодоления фильтра количество подписей

ского управления внутренней политики Александр Харичев назвал регионы, где губернаторские выборы могут пройти по конкурентному сценарию, ранее рассказывали источники РБК: это Бурятия, Марий Эл, Кировская область и Севастополь. Свердловскую область чиновник не называл.

Для того чтобы зарегистрироваться для участия в губернаторских выборах, Ройзман должен преодолеть «муниципальный фильтр» — собрать подписи муниципальных депутатов. Муниципальный фильтр в Свердловской области достигает 7,9% от общего числа депутатов. Кандидату в губернаторы нужно собрать от 126 до 132 подписей. Всего в регионе 1631 муниципальный депутат, большинство из которых составляют единороссы. У «Яблока», от которого выдвинулся Ройзман, всего семь муниципальных депутатов, у КПРФ — 71, у «Справедливой России» — 88, у ЛДПР — 45, у Партии пенсионеров — 50.

Самостоятельно Ройзман муниципальный фильтр не преодолеет, отмечает близкий к руководству региона собеседник РБК. Единороссы окажут поддержку другому кандидату — политологу и депутату гордумы от «Гражданской платформы» Константину Киселеву, уточняет он. В 2013 году на выборах в гордуму Киселев шел в одном списке с Ройзманом — оппозиционер возглавлял список «Гражданской платформы».

Преодолеть муниципальный фильтр независимо от власти можно только в компактных регионах с небольшим числом муниципалитетов, Свердловская область к та-

ковым не относится, констатирует источник, близкий к Кремлю. Собрать нужное число подписей Ройзман сможет только при наличии политической воли, но такой сценарий крайне маловероятен, резюмирует он. На выборах мэра Москвы в 2013 году муниципальные депутаты-единороссы вынуждены были отдать подписи в поддержку оппозиционера Алексея Навального. Это было решение федерального центра — допустить политика к мэрским выборам, ранее рассказывали источники РБК.

Нежелательный вариант

Сам Ройзман заявил РБК, что у него нет сомнений в собственных возможностях собрать необходимое для преодоления фильтра количество подписей. «Многие (депутаты) в области не поддерживают «Единую Россию» и Куйвашева», — заявил он РБК. Однако регистрируют его или нет — это «вопрос 50 на 50», уверен мэр Екатеринбурга. «Ведь все знают, что если зарегистрируют, то я выиграю», — пояснил он.

«Единая Россия» не будет помогать Ройзмону со сбором подписей, без ее поддержки он не соберет необходимое количество, а элитных групп, которые бы могли повлиять на позицию единороссов, за оппозиционером нет, рассуждает политолог Глеб Кузнецов. «В присутствии Ройзмана в избирательном бюллетене я не верю», — констатирует эксперт. Евгений Ройзман может собрать необходимое для участия в выборах число подписей, в свою очередь, уверен политтехнолог Дмитрий Гусев, например за

счет ряда региональных политиков и бизнесменов, которые «владеют своими «пакетами» депутатов» в муниципалитетах. «Если они находятся в оппозиции губернатору, то могут мобилизовать своих людей», — рассуждает эксперт.

Оппозиционер может составить конкуренцию Куйвашеву и выйти во второй тур, а для Кремля такой вариант нежелателен, сказал РБК политолог Николай Миронов. Перед президентскими выборами федеральному центру важно, чтобы выборы в регионах прошли спокойно и без поражений кандидатов от власти, указал эксперт. «Но есть проблема — если Ройзмана не регистрируют, все может перейти в уличную плоскость, поскольку политик способен мобилизовать людей. Думаю, при уличном сценарии Кремль постарается, чтобы скандал не вышел на федеральный уровень», — рассуждает Миронов.

Очевидно, что регистрация Ройзмана была бы чревата вторым туром, говорит политолог Виталий Иванов. Участие какого-то относительно сильного конкурента Куйвашева могло бы добавить кампании легитимности, но риск второго тура слишком велик, а репутация Ройзмана для власти сомнительна, уверен эксперт. «В частности, он был судим (в 1981 году Ройзмана приговорили к трем годам условно за кражу, мошенничество и незаконное ношение холодного оружия; позже условный срок был заменен реальным, в 1984 году судимость была снята. — РБК). Такие «потенциальные губернаторы» неприемлемы [для Кремля]», — считает Иванов. ■

РЕГУЛИРОВАНИЕ Российский бюджет стал еще более секретным

На оборону потратятся тайно

ИВАН ТКАЧЁВ

Во внесенных на прошлой неделе в Госдуму правительственных поправках в бюджет впервые за много лет не оказалось данных о полных расходах по функциональным направлениям, таким как оборона или безопасность. Увидеть, на что идут секретные расходы, станет еще труднее.

В минувший четверг, 25 мая, правительство внесло в Госдуму законопроект о поправках в федеральный бюджет этого года. Впервые с 2008 года в пакете документов, внесенных в парламент, не оказалось информации о полных расходах бюджета по разделам и подразделам функциональной классификации («Общегосударственные вопросы», «Национальная оборона», «Национальная безопасность и правоохранительная деятельность», «Национальная экономика» и т.д. — всего 14 разделов, в каждом из которых выделено еще до 13 направлений). Полные расходы — это открытые плюс закрытые (секретные) ассигнования. В результате парламент и общество могут лишиться инструмента, который позволял хоть как-то детализировать секретные расходы бюджета. Минфин не видит такой проблемы и объясняет изменение, которое считает несущественным, большей ориентацией правительства на «программно-целевой подход».

Правительство предложило увеличить общие расходы бюджета на 362 млрд руб. в 2017 году (относительно действующей версии закона о бюджете), писал

РБК. Из них только 193,4 млрд руб. идут по открытым статьям, а 168,4 млрд — секретно. Если раньше про секретные ассигнования можно было сказать, к примеру, что дополнительные закрытые расходы в 118 млрд руб. пойдут на прикладные научные исследования в области национальной обороны (один из подразделов бюджетной классификации), то сейчас такой возможности нет. В пояснительной записке правительство пишет, что «информация об изменении бюджетных ассигнований представлена <...> в разрезе государственных программ Российской Федерации и непрограммных направлений деятельности». Раньше пояснительная записка была снабжена приложением, по которому были видны секретные расходы по разделам и подразделам, но теперь такого приложения нет.

Заведующий лабораторией военной экономики Института Гайдара Василий Зацепин, долгое время анализирующий прозрачность российского бюджета, не удивлен: все большая бюджетная закрытость — это многолетний тренд, указывает он. Федеральный бюджет двигался в правильном направлении с точки зрения открытости и прозрачности, по крайней мере в военных расходах, примерно до 2006 года, после чего началась негативная тенденция, вспоминает он. Сейчас все-таки нужно дожидаться дальнейших отчетов Счетной палаты по федеральному бюджету — она публикует в них сведения об общих расходах бюджета по разделам и подразделам и, может быть, продолжит так делать — тогда потери инфор-

мации не произойдет. А вот Федеральное казначейство почему-то перестало публиковать такие данные в своих ежемесячных отчетах об исполнении бюджета начиная с февраля 2016 года, говорит Зацепин (это действительно так, проверил РБК). Казначейство и Счетная палата пока не ответили на запросы.

До 2008 года полные расходы по разделам и подразделам бюджетной классификации входили в состав табличных приложений к тексту законопроекта, после давались лишь в пояснительной записке к проекту.

В соответствии с Бюджетным кодексом правительство вносит в Госдуму проект поправок в бюджет текущего года вместе с пояснительной запиской, но формат пояснительной записки никак законом не регламентирован

Структура российского бюджета подается тремя способами — функциональный (по разделам и подразделам), программный (по программам и непрограммным мероприятиям) и ведомственный (по главным распорядителям бюджетных средств). Во всех трех измерениях Минфин давно представляет только открытую часть расходов, но специальное приложение к пояснительной записке давало возможность увидеть полную структуру расходов (вместе с закрытой частью) хотя бы в разрезе разделов и подразделов. Например, действующий закон о бюджете 2017 года показы-

вает расходы на оборону страны в размере чуть больше 1 трлн руб. (открытая часть), но общие расходы на это направление заложены в объеме 2,84 трлн руб. — больше 50% засекречены. Доля закрытых расходов в федеральном бюджете в целом неуклонно растет с 2012 года и в прошлом году достигла постсоветского максимума в 21,7%, при этом секретные расходы есть практически во всех разделах бюджета.

В соответствии с Бюджетным кодексом правительство вносит в Госдуму проект поправок в бюджет текущего года вместе с пояс-

отдельные разделы и подразделы бюджета 2017 года (например, «Общегосударственные вопросы» — комитет по бюджету, «Национальная оборона» — комитет по обороне и т.д.).

Минфин недавно подготовил законопроект о совершенствовании формата и структуры федерального бюджета в целях «повышения прозрачности» бюджета, оптимизации его содержания и эффективности его составления и правки. Сложившийся подход нагружен «излишней детализацией и чрезмерным дублированием показателей бюджета», отмечает ведомство в пояснительной записке к этому законопроекту. Но от трех бюджетных измерений Минфин не планирует отказываться, следует из законопроекта.

Минфин не видит никакого дополнительного засекречивания в бюджетных правках, следует из ответа пресс-службы министерства на запрос РБК. «Документ [внесенный правительством в Госдуму] сопровождается все необходимые для работы с ним пояснительные записки и приложения, позволяющие провести полноценный анализ. В связи с тем что правительство РФ в своей работе уделяет все большее внимание программно-целевому подходу, пояснительная записка содержит описание расходов в разрезе государственных программ и непрограммных направлений, так как программная структура расходов федерального бюджета представляется значимой», — ответила пресс-служба Минфина. ▀

При участии
Екатерины Копалкиной

ПРОВЕДИ ОДИН ДЕНЬ ИЗ ЖИЗНИ CANNES LIONS!

CANNES LIONS MOSCOW FESTIVAL

СТАНЬ ПЕРВЫМ, КТО УВИДИТ РОЛИКИ IFC CANNES LIONS 2017[®] ПРИМИ УЧАСТИЕ В КАННСКОМ ПРОГНОЗЕ ОТ LEO BURNETT

12 ИЮНЯ — ROYAL BAR

ПАРТНЕРЫ

Leo Burnett | phd | Ростелеком

ВЕЧЕРИНКА С УЧАСТИЕМ KRISTINA SI

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ МЕДИА-ПАРТНЕР: РБК, РИА НОВОСТИ, РОССИЯ ОТСИДЖИ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕДИА-ПАРТНЕР: Импульс, РОССИЯ ОТСИДЖИ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР: Sostav.ru, РБК

ОРГАНИЗАТОР: АКАР

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ: PLAYBOY

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ РАДИО-ПАРТНЕР: РАДИО

ПАРТНЕРЫ: BLACK STAR, ДНИОРУ, CROCUS, TV, ИМОБИЛЬНЫЕ АГЕНТСТВА, 3

МОСКВА, ЛЕНИНГРАДСКОЕ Ш., 39, СТР. 23
WWW.FACEBOOK.COM/CANNESLIONS.MOSCOW
*ПО ВЕРСИИ LEO BURNETT

ООО «КАССИР.РУ»
ЮРИДИЧЕСКИЙ АДРЕС:
27018, МОСКВА Г.
ПОЛКОВАЯ, ДОМ № 3, СТР. 3, ОФИС 101.
ОГРН 1167746558000

БИЛЕТЫ НА CANNESLIONS.MOSCOW

БИЛЕТЫ KASSIR.RU

100% РЕГЛАМЕНТИРОВАННО

ПАРТНЕРЫ Что президенты России и Франции обсудили на первой встрече

«Мы многие вещи сказали друг другу»

—ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

В прошлую же пятницу, комментируя грядущую встречу в Версале, Ушаков отметил, что приглашение поступило Путину от Макрона в ходе их телефонного разговора 18 мая, всего на четвертый день после вступления французского президента в должность. «Главное, конечно, для президентов — познакомиться друг с другом и обсудить как двусторонние вопросы, так и актуальные вопросы международной ситуации», — подчеркнул Ушаков.

Утром в понедельник в интервью радио Еuro 1 российский посол во Франции Александр Орлов оптимистично высказался о грядущем визите как о «начале очень хороших и длинных отношений». По мнению дипломата, позиция нового французского руководства по Сирии будет «более гибкой», а одним из итогов визита станет ответное приглашение Макрона в Москву.

Лидеры положительно оценили свою первую встречу. Макрон на пресс-конференции назвал беседу «открытой и откровенной», добавив, что ключевые вопросы международной политики не могут быть решены без диалога с Москвой. Со своей стороны Путин отметил намерение сторон двигаться навстречу друг другу для разрешения ключевых противоречий.

Точки соприкосновения: Украина и Сирия

Как и предполагал Орлов, по итогам почти трехчасовых переговоров Путин пригласил Макрона посетить Россию. «Как известно, все делается в дипломатическом мире



ФОТО: Александр Земляниченко/АР

Президенты положительно оценили свою первую встречу. Макрон назвал беседу «открытой и откровенной», добавив, что ключевые вопросы международной политики не могут быть решены без диалога с Москвой

на основе взаимности. Я тоже приглашаю господина президента в Россию. Надеюсь, что он сможет несколько недель провести в Москве», — сказал Путин, напомнив, что Петр Первый находился во Франции несколько недель.

По Сирии лидеры дали понять, что их взгляды на основные вопросы сходятся. Приоритетом остается борьба с боевиками «Исламского государства» (запрещенная в России террористическая группировка), сказали оба лидера. У са-

мого конфликта может быть лишь «инклюзивное» (с участием всех сторон) политическое решение, при этом нельзя допустить развала сирийской государственности, заявил Макрон. Путин говорил о том, что «невозможно бороться с террористической угрозой, разрушая государственность в странах». Президенты договорились создать группу для обсуждения вопросов совместной борьбы с терроризмом.

Кроме того, по словам Путина, сейчас открывается возможность

для «качественного улучшения» взаимодействия между Россией и Францией как по Сирии, так и по другим международным проблемам, в частности Украине и КНДР.

Говоря об Украине, Макрон отметил, что на переговорах «были достигнуты очень важные подвижки» и призвал к скорейшему проведению новой встречи «нормандской четверки» на высшем уровне. «В ближайшие часы я сообщу канцлеру Германии Ангеле Меркель о том, что мы договорились активи-

зировать «нормандский формат» и провести переговоры с участием представителей ОБСЕ», — заявил президент Франции. Предыдущая встреча лидеров «четверки» состоялась в октябре 2016 года в Берлине. Встреча может состояться в ближайшие недели, сказал Макрон. До этого, в ближайшие дни, состоится телефонный разговор лидеров «нормандской четверки», сообщил пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков.

Повторив основную мысль итогового коммюнике саммита G7, в котором он участвовал в выходные, Макрон заявил, что санкции против России могут быть усилены в случае разгорания конфликта на востоке Украины либо же сняты при условии деэскалации конфликта. «Я желаю, чтобы произошла именно деэскалация», — отметил он. Путин же со своей стороны выступил за отмену «любых санкций и ограничений».

Те, кто делал ставки на прагматизм Макрона, оказались правы, рассказал РБК Арно Дюбьен, директор франко-русского аналитического центра «Обсерво». Он охарактеризовал первую встречу французского и российского лидеров как «безусловный успех», который, правда, не сразу даст первые плоды. «Первый контакт состоялся. Было много позитива», — сказал он.

Без уступок

Помимо поиска точек соприкосновения лидеры двух стран обсудили и острые вопросы. «Мы многие вещи сказали друг другу. Я сказал, что я думаю по ряду ситуаций, — отметил Макрон. — Об этом я не

**Новые имена
для вашего бизнеса**

www.ваше_имя

уже сделали выбор:artlebedev.moscow
metropolis.moscownlo.marketing
taxovichkoff.taxi

- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

МНЕНИЕ

Как излечить россиян от ностальгии по империи

буду вам рассказывать, потому что так принято в дипломатии. Но я полагаю, что мы всё друг другу сказали».

Накануне родственники украинских граждан, осужденных в России, среди которых были родственники и украинского режиссера Олега Сенцова, подписали обращение к Макрону с просьбой обсудить с Путиным их освобождение как «политических заложников». На пресс-конференции Макрон признал, что обсуждал с Путиным несколько случаев нарушения прав человека, но отказался называть их. Единственная деталь, о которой сообщил Макрон, это то, что в диалоге двух лидеров всплывало положение геев в Чечне и НКО в России в целом.

Предполагаемое вмешательство российских хакеров во французскую избирательную кампанию лидеры двух стран не обсуждали. На пресс-конференции, отвечая на вопросы журналистов, Путин подчеркнул, что утверждения об этом являются «голословными» и здесь «даже нет предмета для обсуждения».

Ранее сотрудники избирательного штаба Макрона обвиняли российских хакеров во взломе своих серверов, а российскую прессу — в информационной кампании против кандидата в президенты. В день проведения первого тура выборов, 23 апреля, штаб Макрона отказал российским агентствам RT и Sputnik в аккредитации.

«Sputnik и RT были органами влияния, они распространяли ложь как обо мне лично, так и о проводимой мною кампании, — объяснил Макрон недопуск их представителей в штаб. — Именно поэтому я принял решение, чтобы их представителям не предоставлялся доступ в мой предвыборный штаб». Назвав RT и Sputnik «органами лживой пропаганды», президент Франции заявил, что «не намерен уступать» в своем отношении к этим СМИ.

«Тон Макрона был одновременно благожелательный и жесткий. Он прошелся по RT и Sputnik, дав понять, что российские государственные СМИ пересекли грань в своей кампании против него во время выборов», — сказал Дюбьен. Россия и Франция на данный момент достигли максимума того, что можно было достигнуть в данной ситуации, и им удалось уменьшить эмоциональную составляющую в двусторонних отношениях, добавил он.

Прокомментировал Путин и приезд основной соперницы Макрона Марин Ле Пен в Москву в конце марта. В ходе своего визита она выступила в Госдуме и встретила в Кремле с Путиным. Президент рассказал, что на поездке стояла сама Ле Пен, тогда как Россия не хотела «отпихнуться от тех политиков Европы, которые хотят развивать многоплановое сотрудничество с Россией». Макрон поездку своей политической соперницы в Кремль комментировать не стал. ■

К 2024 году усталость общества от экономических проблем сформирует запрос на новую внешнеполитическую повестку. Начинать говорить о ней надо уже сегодня.

Новые принципы внешней политики мало заявить — нужно убедить в них избирателя, который вот уже десять лет как воспитывается на идеях великодержавности, особости, апологии войны и территориальной экспансии, на кажущейся героизации прошлого вкупе с пренебрежением к будущему. «Раскодировать» индоктринированную публику, на мой взгляд, вполне возможно, хотя по каждой теме к ней надо будет находить особый подход. Фундаментальной ошибкой российских либералов всегда было то, что они стремились идти во фронтальную атаку, «переламывая через колено» все существовавшие в обществе устои и предрассудки. В лучшем случае им удавалось немного их «притопить», но при первом удобном случае прежние образы вновь всплывали на поверхность. Для того чтобы настоять на новой повестке дня, необходимы иные приемы.

Историческая миссия России

Во-первых, что бы ни говорили сегодня кремлевские лидеры о вставании страны с колен и обретении ею былого величия, при ближайшем рассмотрении оказывается, что вся наша повестка дня выглядит «оборонительной», да и «защищаемся» мы на удивительно близких рубежах. Учитывая, что у российского народа всегда существует потребность в мегапроектах, поворот во внешней политике должен быть представлен именно в этом контексте.

Главный месседж должен быть нацелен на новое определение исторической миссии страны: не «вбивание клина» между Европой и Америкой, а их воссоединение через единую европейскую цивилизацию, в которой Россия и Америка выступают не победителями Европы, а ее молодыми и мощными наследниками. Только такая евроцентричная картина мира может устранить из массового сознания противопоставление России/СССР и США, которым мы были больны последние полвека. Идея «северного альянса» в этом контексте может быть подана как совершенно естественная для России по целому ряду причин. Можно упомянуть, что таким образом будет сформирован самый мощный военно-политический блок на планете и тем самым в значительной степени устранена угроза войны. Что все объединившиеся страны совместно освоит Арктику, которая на следующее

столетие станет основной кладовой ресурсов. Сама же Россия получит все нужные ей технологии и инвестиции от новых союзников, расколов тем самым Chimeric'y (China + America. — РБК) и ослабив потенциальное давление на своих южных границах. Иначе говоря, только так мы «сделаем Россию снова великой». Можно пойти — если консервативная часть общества не воспримет такие идеи, как достаточно убедительные — и дальше, отмечая, что укрепление единства России и Европы важно и в цивилизационном смысле. Приток населения из России в Европу снизит потребность самих европейских стран в мигрантах. Наше единение окажет поддержку не националистам, а сторонникам менее стремительных ценностных перемен, стабилизируя сами европейские общества. Большой проект, если он начнет реализовываться, вернет Европу в глобальную политику.

В то же время никто из либерально мыслящих россиян сближению с крупнейшими демократиями не будет противиться по определению, и, таким образом, сам замысел консолидации Севера при наличии у России достойного места в новой конструкции может стать чуть ли не национальной идеей. Прекратить вековые дебаты сторонников ориентации на Запад и Восток можно только одним способом: девальвируя оба эти понятия до нуля.

Экономия усилий

Во-вторых, по мере того как в обществе будут вырисовываться контуры нового мегапроекта, можно начать объяснять, что сама его логика требует пренебрежения ко всемоу мелкому и несущественному. Центральная Азия, бывшее отдаленное владение Российской империи, нужна современной России не больше, чем Франции Камерун, а Британии — Кения и Зимбабве. Убежден: любой, кто предложит отказаться от экономической помощи этим странам и ограничить приток оттуда сезонных рабочих, будет поддержан подавляющим большинством избирателей, особенно на фоне начала создания «северного альянса». Это сейчас россиян тешит классический постколониальный синдром мечтаний об объединении бывшей империи. Однако он исчезнет, как только найдется что-то более масштабное и амбициозное в качестве нового ориентира.

Вводя страну в евроцентричный мир, новые политики смогут говорить о «выводе» ее из постсоветского пространства авторитаризма и бедности; о резком снижении потенциала конфликтности в «большой Евразии» и в силу этого сокращении затрат на оборону; о прекращении показавшей

еще во времена Советского Союза всю свою бессмысленность политики подкормки вассалов. Чего стоит — в прямом смысле — один только белорусский президент, который будет тут же «снят с довольствия», если Россия и Европа двинутся навстречу друг другу. Даже «проклятая» украинская проблема поворачивается совсем иной гранью, если только Украина превращается из фронта борьбы Европы против «орды» в один из главных перекрестков сотрудничества.

Только начав встраиваться в новую «империю», можно излечить сознание нации от ностальгии по той империи, в которой она была центром, — и на основе такого подхода предоставить евразийский хартленд самому себе. Кстати, если почитать создателя этой концепции Хэлфорда Макиндера внимательно, окажется, что он говорил о двух хартлендах, имея в виду под вторым Центральную Африку, ныне самый бедный регион на Земле. Не стоит, на мой взгляд, мешать евразийскому хартленду повторить путь африканского — это естественная траектория движения территорий, не имеющих выхода к морям, в эру океанической экономики. Нам же надо, сэкономив усилия на мелких играх в утраченной империи, участвовать в создании новой: не на первых ролях и при этом обустроивая собственные Сибирь и тихоокеанское побережье.

Идеологическая трансформация

В-третьих, важнейшей задачей, которая позволит проделать такую трансформацию, является жесткое подавление конфронтационного и милитаристского типа сознания. На мой взгляд, сегодня для этого исключительно удачный момент. Празднования Победы становятся все более масштабными, потому что людей, совершивших свои подвиги в Великой Отечественной войне, практически не осталось. Но родные и близкие помнят павших — не столько как героически сражавшихся, сколько как ушедших и не вернувшихся. И поэтому сегодня можно начать трансформировать память о подвиге в память о трагедии; честно подсчитать потери; поставить вопросы о виновных; начать вести страну в будущее не с лозунгами типа «Может повторить!», а с принципиальной позицией «Никогда снова!». На этой волне можно начать мощную идеологическую трансформацию, задачей которой станет утверждение принципов отторжения насилия, умножения народа, экономии ресурсов, постоянного фокусирования внимания на росте благосостояния — иначе говоря, на превращении России в нормальную успешную европейскую страну.

Владислав Иноземцев,
директор Центра исследований
постиндустриального общества



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Изменить существующую повестку довольно легко. Люди будут, уставать от экономических проблем, которые не решатся вне тесного сотрудничества с развитыми странами; ценность Крыма через несколько лет сведется к ценности Чечни с учетом того, сколько туда будет вкладываться средств и какую отдачу они будут приносить. Сирия не станет новым Афганистаном по количеству жертв, но в точности повторит его по результатам. Постсоветские сателлиты «кинут» Россию так же, как от нее ушли братские советские республики. Новая внешнеполитическая повестка будет напрашиваться сама собой, и поэтому представителям оппозиции нужно начинать говорить о ней уже сегодня.

Работа на будущее

Можно сказать, что все изложенное — просто прекраснородушные мечтания. Отчасти это так. Нет оснований полагать, что предложения умерить российский милитаризм, вернуть Украине Крым, переосмыслить понятие Запада и Востока и заняться больше собой, чем другими, срезонировуют у отечественного избирателя в марте 2018 года. И тот, кто рискнет хотя бы озвучить эти идеи, вряд ли через десять месяцев увидит свое имя в бюллетене для голосования.

Но время идет быстро. К 2024 году, если все останется как прежде, а выходящие на улицы Москвы школьники окончат университет под те же сводки с Донбасса и из Хомса и под те же рассказы о разлагающейся Европе, запрос на новую (причем радикально новую) парадигму будет очень силен. И это значит, что уже сейчас тем, кто стремится выстроить многолетнюю политическую карьеру, а не просто подойти к кремлевской кассе, отметившись как участник президентской кампании, стоит думать и о новой доктрине, и об ее аргументации, и о том, как и какими методами удастся, наконец, изменить архаичное отечественное мировосприятие.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ПОПРАВКА

В №74 газеты РБК от 26 апреля 2017 года на с. 7 в статье «Почему в России любят «проверенные» средства» содержится неверная информация. Препарат «Актовегин» производит компания «Такета», запрета на использование вытяжек из крови крупного рогатого скота в Европе не существует.

Правозащитники рассказали о контроле МВД за учащимися-мигрантами

Нелегалов по школам считают

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

МВД регулярно запрашивает у школ данные об учащихся-иностранцах, чтобы выявлять нелегалов, считают в комитете «Гражданское содействие». В том числе из-за этой практики образование не получают до 25% детей приезжих.

Министерство внутренних дел использует сведения, которые получает из школ, для выявления нелегальных мигрантов, говорится в докладе аналитика комитета «Гражданское содействие» Константина Троицкого. Исследование посвящено проблемам с доступом к образованию детей беженцев и трудовых мигрантов (текст есть в распоряжении РБК). Анализ проводился на основе открытых данных, материалов Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» и случаев из практики правозащитников.

До четверти детей мигрантов и беженцев не ходят в школы



Правозащитники рекомендуют правительству запретить силовикам требовать у школ сведения о миграционном статусе учащихся, а также создать сеть детских курсов русского языка как иностранного

из-за недоверия к образовательным институтам и других проблем, считают в «Гражданском содействии». Комитет рекомендует правительству запретить силовикам требовать у образовательных учреждений сведения о миграционном статусе учащихся, создать сеть детских курсов русского языка как иностранного, а также внести в ведомственные приказы разъяснение, что право учиться имеют дети с любым миграционным статусом. РБК направил запросы в Минобрнауки и в МВД.

«Излишняя ретивость»

Школы в Москве, Санкт-Петербурге и других привлекательных для мигрантов городах находятся «под непосредственным контролем миграционных ведомств». «Такое положение складывалось примерно последние десять лет», — констатирует аналитик «Гражданского содействия». Первый публичный скандал в связи с этим возник в 2006 году: тогда органы МВД разослали по школам письма, где педа-

РБК КОНФЕРЕНЦИИ

РБК на ПМЮФ 2017 Урегулирование трансграничной несостоятельности — назревший вопрос



Александр Хренов
Партнер «Хренов
и партнеры»

В рамках VII Петербургского международного юридического форума впервые состоялся I Международный форум по банкротству, на котором среди прочих тем пристальное внимание было уделено вопросам трансграничной несостоятельности.

Ни для кого не секрет, что современный бизнес давно перешагнул национальные границы, и в этой сфере глобализация уже стала свершившимся фактом, все формы транснационального ведения бизнеса трудно перечислить. В то же время бизнес — это всегда риск, и зачастую он заканчивается неплатежеспособностью фирм или их учредителей. Вопросы трансграничного банкротства касаются и должников-граждан, имеющих собственность за границей. К сожалению, действующий закон «О несостоятельности (банкротстве)» оказывается бессильным, когда у должника обнаруживается имущество за рубежом. Немногочисленные заключенные Россией с другими странами договоры о правовой помощи тоже мало чем могут помочь, так как по общему правилу не распространяются на правовые акты, принимаемые в процессах о банкротстве. В то же время Россия пока не заключила ни одного международного соглашения в сфере банкротства. Такое положение вещей наносит очевидный ущерб российским взыскателям, которые зачастую не могут «дотянуться» до зарубежных активов должников, в силу того что банкротство должников, имеющих активы в двух или более странах, подчинено правопорядкам этих стран, которые могут значительно отличаться друг от друга. При этом обращение взыскания на зарубежное

имущество оказывается чрезвычайно затруднено из-за нерешенности целого ряда проблем, таких как юрисдикция, применимое право, приоритет процесса о несостоятельности, начатого в другой стране, координация деятельности судов и внешних управляющих и т.д. В ряде случаев не остается ничего другого, как возбуждение параллельного банкротства в другом государстве. Вопрос, что называется, назрел и требует безотлагательного решения. Одним из шагов в этом направлении могло бы стать принятие национально-го закона о трансграничном банкротстве, основанного на типовом законе ЮНСИТРАЛ, или разрабатываемого пятой рабочей группой ЮНСИТРАЛ типового закона о признании и приведении в исполнение судебных решений, принятых в связи с производством по делам о несостоятельности. То, что это не сделано до сих пор, тем более удивительно, учитывая, что Минэкономразвития еще в 2010 году подготовило внятный законопроект о трансграничном банкротстве, учитывающий опыт типового закона ЮНСИТРАЛ, регламента Совета Европейского союза №1346/2000, Европейской конвенции о некоторых международных аспектах банкротства (Стамбул, 5 июня 1990 года), однако этот законопроект затерялся где-то во властных коридорах. Уверен, что сегодня интересы защиты добросовестного бизнеса настоятельно требуют урегулирования вопросов трансграничной несостоятельности как через принятие отвечающего вызову времени национального закона, так и на межгосударственном уровне на двусторонней и многосторонней основе.

гогам предписывалось отчитаться о детях с гражданством Грузии. Это объяснялось необходимостью «поддержания общественного порядка, соблюдения закона, предотвращения террористических актов и конфликтов между детьми, проживающими в Москве, и детьми грузинской национальности».

Требование МВД стало одним из пунктов жалобы Грузии на действия российских властей в Европейский суд по правам человека. В 2014 году Страсбург удовлетворил жалобу, постановив, что Россия нарушила статьи Европейской конвенции о праве на уважение частной и семейной жизни и о праве на свободу и личную неприкосновенность.

Тогда правительство России в ответ на аргументы грузинской стороны признало неправомерность такого сбора информации, но списало это «на излишнюю ретивость отдельных представителей власти», подчеркивается в докладе «Гражданское содействие». Но миграционные органы продолжили запрашивать у школ информацию о гражданстве и миграционном статусе детей, отмечает Троицкий. Взаимодействием со школами занималась в основном Федеральная миграционная служба (ФМС) до своего упразднения в 2016 году; после передачи ее функций МВД проблема сохранилась.

Нелегалы из 5 «Б»

В 2016 году семья беженцев из Сирии, обратилась с заявлением о приеме ребенка в школу Ногинска. Вскоре после этого к ним домой пришли полицейские, которые привлекли родителей ребенка к административной ответственности за проживание без регистрации, отмечает автор доклада. В 2015 году в прессу попало письмо из департамента образования Москвы, согласно которому школы должны были отчитываться о детях со вторым гражданством, писала «Газета.Ru». В Твери в 2014 году управление ФМС потре-

содействие». Практика отчисления детей, у родителей которых закончилась регистрация, сохраняется в городских школах до сих пор, указывается в исследовании.

Чиновники от образования в ряде случаев не скрывали своего сотрудничества с органами миграционного контроля, рассказывает «Гражданское содействие». Так, в 2015 году замначальника УФМС по Санкт-Петербургу Дмитрий Никифоров заявил: «Нужно отдать должное комитету по образованию и школам: с их стороны ведется тщательный контроль за легальностью нахождения в Петербурге учеников-мигрантов».

Образование – самый эффективный путь интеграции, и затруднять к нему доступ для иностранцев неоправданно, убежден эксперт

бовало от школ «провести мониторинг детей, правовой статус которых на территории Российской Федерации не урегулирован». А в 2011 году в Петербурге ФМС провела проверку в школах, по результатам которой многие учащиеся без урегулированного миграционного статуса были отчислены, говорилось в докладе НИУ ВШЭ, на который ссылается «Гражданское

В ноябре 2016 года департамент образования Москвы в ответ на запрос правозащитников пояснил, что «вопрос об учете детей в школах города Москвы, являющихся иностранными гражданами, находится в компетенции Федеральной миграционной службы». К тому моменту ФМС уже полгода как была упразднена, однако такой ответ свидетельствовал «об

«открытости» департамента образования и подведомственных ему школ миграционным ведомствам», комментирует автор доклада. Также ведомство готовило аналитические материалы о мигрантах в школах по запросам общественного совета при ФМС.

Дефицит доверия

Описанная «Гражданским содействием» практика действительно существует, рассказал РБК сопредседатель межрегионального профсоюза работников образования «Учитель» Всеволод Луховицкий. «Попытки МВД получать информацию из школ, в том числе по гражданству учеников, действительно бывают. Дальше все зависит от порядочности директора. Формально такие сведения школа не обязана давать: МВД – это не та инстанция, которую школы обязаны снабжать какой бы то ни было информацией», – отметил Луховицкий.

Если МВД запрашивает информацию в процессе расследования, это укладывается в рамки закона, отметил в разговоре с РБК ректор Московского городского педагогического университета, бывший замминистра образования Игорь Реморенко. «Но бывает и так, что какие-то инициативные сотрудники для подготовки статистики, собирая определенные аналитиче-

ские данные, также просят предоставить информацию. Мы в таких случаях обычно отказываем, ссылаясь на законодательство о персональных данных», – уточнил Реморенко.

Наличие такой практики объясняется институциональной проблемой: миграционным учетом занимается то же ведомство, что отвечает и за борьбу с преступностью, убежден президент фонда «Миграция XXI век», бывший замдиректора ФМС Вячеслав Поставнин. Из-за этого МВД пытается брать на себя излишние полномочия в миграционной сфере. При этом образование – самый эффективный путь интеграции, и затруднять к нему доступ для иностранцев неоправданно, убежден Поставнин.

«Тесное взаимодействие, а скорее, подчинение школ и региональных управлений образования органам миграционного контроля вызывает серьезную озабоченность и указывает на систематическое нарушение прав ребенка в России», – отмечает Троицкий в докладе. По его словам, «доверие к школьной системе среди недокументированных, да и просто не решивших еще всех проблем со статусом мигрантов и беженцев почти отсутствует» и приводит к тому, что «многие беженцы и трудовые мигранты не отдадут в школы своих детей». ■

Бизнес, экономика, тренды

СОВМЕСТНЫЙ
ПРОЕКТ

РБК

РОСКОНГРЕСС

roscongress.rbc.ru

Новости, дайджесты, интервью

Рынок сжиженного природного газа в цифрах

35 странимпортировали СПГ в прошлом году
(в начале XXI века их было 10)**8,1%**— доля СПГ в общем экспорте российского газа
в 2016 году**10,9
МЛН Т**СПГ экспортировала Россия
в 2016 году, рост к предыдущему году
составил 1,6%**\$119,8**за 1 куб. м — средняя цена поставок
российского СПГ в прошлом году,
в 2015-м она составляла \$212,6**265
МЛН
Т**составило
мировое
потребление
СПГ
в 2016 году**В 2009 году на Сахалине
был открыт первый и пока
единственный в России
завод по производству СПГ****1-е место среди импортеров СПГ из России
занимает Япония, в 2016 году на нее пришлось****67,6% экспорта**

Источники: Минэнерго, ЦБ РФ, ФТС, Shell, «Газпром»

ГАЗ Компания готова самостоятельно создать генподрядчика для проектов СПГ

«Газпром» останется один в центре

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

«Газпром» предложил не привлекать конкурентов к созданию единого инжинирингового центра по проектам СПГ. Независимые российские газопроизводители не готовы отдавать заказы новой структуре, утверждают в концерне.**«Роснефть» и НОВАТЭК идут своим путем**

Ключевые российские производители не смогли договориться о создании независимого единого инжинирингового центра по проектам сжиженного природного газа (СПГ), который получил бы функции ЕРС-подрядчика для разработки российских технологий по сжижению газа (ЕРС-подряды подразумевают производство работ под ключ — от проектирования до строительства и монтажа конструкций с передачей рисков подрядчику). Поэтому «Газпром», как следует из письма заместителя председателя правления Виталия Маркелова заместителю министра энергетики Кириллу Молодцову (копия есть в распоряжении РБК), находит затруднительной

дальнейшую реализацию этого замысла.

Поручение объединить усилия в области разработки СПГ-технологий российские газопроизводители получили от Владимира Путина в 2015 году. «Россия, без всяких сомнений, не только может, но и станет крупнейшим производителем сжиженного природного газа в мире», — заявил президент России в рамках Арктического форума в конце марта 2017 года.

Маркелов в письме от 13 апреля 2017 года поясняет, что один из независимых производителей, НОВАТЭК, на профильном совещании в Минэнерго в марте сообщил, что намерен развивать собственные инжиниринговые мощности с участием французской инжиниринговой компании Technip и не собирается передавать заказы на услуги ЕРС или ЕРСМ во вновь создаваемый инжиниринговый центр. «Роснефть», сообщает Маркелов, поддерживает создание инжинирингового центра, «но с использованием его услуг на добровольной основе, исключая передачу ему своих заказов на услуги ЕРС или ЕРСМ».

Как пишет топ-менеджер «Газпрома», газовый концерн готов создать такой центр без уча-

стия конкурентов как минимум на первом этапе. Маркелов напоминает, что проектный институт «Газпрома» ВНИИГАЗ уже реализует проект с немецкой Linde по локализации производства высокотехнологичного иностранного оборудования по СПГ в России. Официальный представитель Минэнерго отказался комментировать РБК переписку заместителя министра. Представители «Роснефти» и «Газпрома» также от комментариев отказались. Представитель НОВАТЭКа не ответил на запрос РБК.

Поддержка СПГ-проектов обсуждалась на президентской комиссии по ТЭК в октябре 2015 года, а в 2016 году Минэнерго подготовило предложения по созданию центра с функциями ЕРС-подрядчика для разработки отечественных технологий сжижения газа. Предполагалось, что создание центра будет профинансировано из бюджета. Вопрос в очередной раз обсуждался 16 мая 2017 года на заседании правительственной комиссии по импортозамещению. «В настоящий момент лицензии принадлежат зарубежным компаниям, а российские компании начинают самостоятельно развивать эти

технологии, что может привести к избыточным расходам и дублированию расходов. Здесь нужно консолидировать усилия, поэтому мы будем создавать единый инжиниринговый центр по данному вопросу», — заявил тогда первый заместитель министра промышленности и торговли Глеб Никитин.

«Газпром» поддерживает концепцию Минэнерго по созданию независимого единого инжинирингового центра по проектам СПГ путем образования совместного предприятия между международной инжиниринговой компанией и российским проектным институтом», — заключает Маркелов.

С Shell по дороге

Минэнерго совместно с Минпромторгом и компаниями ТЭК продолжает работу по созданию инжинирингового центра СПГ, однако окончательное решение о конфигурации, составе участников и наборе задач пока не принято, сообщил РБК официальный представитель ведомства.

Источник в Минэнерго пояснил РБК, что «Роснефть» и НОВАТЭК не отказываются от участия в создании единого СПГ-центра категори-

чески, но пока не готовы загружать еще не созданную структуру заказами на основе ЕРС, что логично. Чиновник полагает, что на первом этапе такой центр может быть создан на базе структур «Газпрома», а в перспективе его услуги будут востребованы и другими участниками рынка. Собеседник РБК отмечает, что международным партнером инжинирингового СПГ-центра может стать интернациональный концерн Shell, а российскую сторону может представлять один из профильных проектных институтов «Газпрома», как и говорится в письме Маркелова.

В середине июля 2016 года Кирилл Молодцов на форуме «Петербургский диалог» выразил надежду на взаимодействие по импортозамещению оборудования для СПГ с «Газпромом», Shell и Linde. «Если инжиниринговый центр будет создан, концерн Shell будет готов рассмотреть возможность участия в нем», — сообщила РБК представитель нидерландско-британской компании в России Вера Сурженко.

НОВАТЭК тем временем продолжает работу над своим собственным инжиниринговым центром. Как сообщил 24 октября

2016 года в интервью «Коммерсанту» совладелец компании Леонид Михельсон, в ближайшее время НОВАТЭК примет решение по созданию такой структуры в партнерстве с подконтрольным «Сибур» НИПИГазом. «Мы видим серьезные возможности по оптимизации затрат с учетом объединенного инжиниринга и локализации в России основного оборудования по СПГ-проектам», — цитирует его издание.

Источник РБК в компании объяснил, что она предпочитает развивать собственные мощности, в том числе по импортозамещению оборудования и технологиям СПГ в рамках проекта «Ямал-СПГ», так как передача заказов еще не созданной единой структуре рискованна с точки зрения принципов конкуренции и выполнения подрядчиком взятых на себя гарантий.

Создание единого инжинирингового центра по СПГ на базе «Газпрома» наиболее эффективное решение, поскольку концерн уже сейчас заинтересован в этом, полагает аналитик Vygon Consulting Мария Белова. «Если крупнейший игрок российского газового рынка заинтересован использовать наработки такого центра в собственном производстве СПГ, то это гарантия того, что новая структура не будет мертворожденной», — полагает эксперт. Она считает, что со временем конкуренты также могут начать сотрудничество, если новая структура докажет свои компетенции, либо будут развиваться собственные аналогичные проекты. «Учитывая, что рынок производства сжиженного природного газа конкурентный, сложно рассчитывать на то, что «Роснефть», «Газпром» и НОВАТЭК сразу объединят усилия на базе одной структуры для развития отечественных СПГ-технологий», — отмечает эксперт.

Алексей Белогорьев, заместитель гендиректора Института энергетики и финансов, напоминает, что у газпромовского профильного ВНИИГАЗ есть проблемы как с финансированием, так и с кадрами, поэтому логично его привлечение к проекту, с учетом передачи зарубежных технологий совместному предприятию. Однако Белогорьев сомневается в том, что создание центра окупит себя, если его загружать только заказами газовой монополии. «Опасения независимых газопроизводителей логичны: рискованно доверять в конкурентном поле свои заказы такой структуре, если она будет создана на базе предприятий «Газпрома», а не независимого института. Даже если в состав структуры вошли бы полностью независимые участники рынка, риск остается, ибо предприятие должно нарабатывать соответствующий опыт, прежде чем претендовать на заказы крупных компаний на рыночной основе, а не по указке сверху», — считает он.

В 2016 году мировой рынок СПГ составил около 265 млн т. Россия входит в число крупных поставщиков сжиженного газа. К 2030 году рынок вырастет почти вдвое, до 460 млн т, согласно оценке вице-президента по коммерческим вопросам Shell в России Дугласа Бакли. ■

ОТЧЕТ ЦБ опубликовал статистику о токсичных кредитах

Стройки увязли в плохих долгах

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

«Область повышенного риска» начинается уже с 9–10%, отмечает главный экономист Евразийского банка развития (ЕАБР) Ярослав Лисоволик. Строительство просело «из-за падения спроса и девальвации», констатирует старший директор группы по анализу финансовых организаций Fitch Ratings Александр Данилов. Девелоперы в основном проводили застройку за счет банковских кредитов, а сейчас спрос на недвижимость не поспевает за предложением, говорит аналитик портала «Банки.ру» Александр Кудрявцев.

Динамика объема строительных работ, по данным Росстата, сокращается с 2014 года, за последние полтора года она выросла только в ноябре 2016 года (на 1,5% к ноябрю

предыдущего года). «Стройка и недвижимость — это традиционно длинные инвестиционные кредиты, в таких случаях банки должны оценивать риски на годы вперед, и, конечно, это сложно в условиях макроэкономической нестабильности. Высоковероятно, что значительную часть этих проблемных кредитов формируют еще те заемщики, чья платежная дисциплина пострадала на пике кризиса в декабре 2014-го — начале 2015 года», — рассуждает Беликов.

Высокой доля плохих кредитов остается и в отрасли операций с недвижимым имуществом, тесно связанной со строительством. Она составила 12,4% по кредитам в рублях и 15,9% по кредитам в иностранной валюте.

Динамика объема строительных работ, по данным Росстата, сокращается с 2014 года, за последние полтора года она выросла только в ноябре 2016 года

Количество банкротств в строительной отрасли за 2016 год подсчитало на 17,3% — 3180 компаний признали себя неплатежеспособными, говорит гендиректор Рейтингового агентства строительного комплекса Николай Алексеенко. Рентабельность работ в строительстве, по оценке Росстата, в прошлом году составила 5,5% при средней по отраслям 8,1%. У строителей не хватает средств на оплату кредитов, а просрочка увеличивается, констатирует аналитик Промсвязьбанка Илья Фролов.

Банки привыкли работать с плохими долгами в строительстве, они реструктурируют их и ждут, когда рынок жилья начнет восстанавливаться, указывает гендиректор инвестиционной компании «Форум» Роман Паршин. Ухудшить ситуацию должна программа реновации, полагает он. «В ее рамках будет фактически создан еще один девелопер с огромным финансовым ресурсом (около 300 млрд руб. на три года), который к тому же не может разориться, так как подпитываться будет из бюджета. И он сможет очень жестко конку-

рировать с коммерческими девелоперами, используя свой гигантский административный ресурс. Будет он так делать или нет, фактически определит судьбу отрасли: если государственный девелопер захочет, он сможет поглотить часть коммерческих, а часть — вытолкнуть с рынка. Их плохие долги здесь не будут определяющим фактором, но будут одним из его козырей», — считает он.

Программа реновации может стимулировать производство, связанное со строительством, например ремонтную отрасль, считает доцент факультета финансов РАНХиГС Юрий Твердохлеб. Однако, по его словам, это не приведет к всплеску активности в этой сфере, а лишь ослабит общий отрицательный тренд.

Банки реструктурируют кредиты для строительной отрасли, чтобы сохранить их финансовую устойчивость, подчеркивает ЦБ. Устойчивости самих банков это не грозит благодаря адекватным резервам, добавляет регулятор.

Нефтянка безопаснее торговли

На втором месте по доле плохих кредитов — оптовая и розничная торговля (ЦБ рассматривает их в одной категории). Здесь проблемные долги составляют 16,7% в рублевых кредитах и 6,1% — в валютных. Впрочем, статистика по торговле почти ни о чем не говорит из-за того, что это «слишком многообразная сфера, ее надо глубже детализировать в разрезе видов продукции, специализации или диверсификации ассортимента торговых компаний», говорит Беликов.

Розничные продажи падали больше двух лет, однако по итогам апреля впервые остановили снижение (этот показатель не изменился по сравнению с апрелем прошлого года). За прошлый год розничная торговля упала на 4,6%. Динамика оптовой торговли более позитивна — в этой отрасли продолжительного падения не наблюдается, по итогам года она выросла на 2,6%, а в марте (последние доступные данные) — и вовсе на 6,2% по сравнению с мартом прошлого года. «Снижение платежеспособного спроса населения в 2015–2016 годах отразилось на финансовом состоянии компаний, осуществляющих оптовую и розничную торговлю», — пишет ЦБ.

Высокие кредитные риски наблюдаются в малом и среднем бизнесе — в нем доля плохих долгов составляет 25,3% (ЦБ не выделяет кредиты небольшим предприятиям в отдельную категорию, в основном они сконцентрированы в сферах торговли и операций с недвижимостью). Это рискованный сегмент, который наиболее сильно реагирует на кризис, рассуждает Лисоволик. В таком же положении, по его мнению, находится и сельское хозяйство. Доля рублевых проблемных кредитов в нем составляет 13,5%, валютных — 15,1%, однако, оговаривается ЦБ, объем задолженности в валюте минимален. Примечательно, что плохие долги в сельском хозяйстве, в отличие от торговли и строительства, не сопровождаются в целом. Наоборот, сельскохозяйственное производство стабильно растет (на 4,8% по итогам прошлого года) и вносит значимый положительный вклад в ВВП.

А безопаснее всего кредиты, как следует из данных ЦБ, давать компаниям, которые занимаются добычей полезных ископаемых и производством электричества, газа и воды. Проблемные и безнадежные ссуды в рублевом портфеле предприятий из первой отрасли составляют всего 3,8%, а из второй — 1,8%.

«Сектора, которые во многом пострадали из-за кризиса, из-за падения спроса продолжают переживать спад. В наименьшей степени пострадали секторы, для которых был смягчен удар за счет обесценения рубля, во многом это экспортно ориентированные секторы, в том числе нефтегаз. Фактор рубля вкупе с динамикой восстановления спроса здесь является определяющим», — говорит Лисоволик.

С плохими долгами всё хорошо

В целом качество кредитов остается на «устойчивом» уровне, отмечает ЦБ. С 1 октября по 1 апреля доля проблемных и безнадежных кредитов выросла на 0,6% п.п., до 11,1%, однако в основном это «было вызвано ухудшением кредитного качества портфелей банков, проходящих процедуру санации» (для сравнения, доля просрочки в кредитах юрлицам на 1 апреля составляет 7,1%, по данным ЦБ). В то же время кредиты четвертой и пятой категории не представляют большой опасности, уверяет Данилов. Объем резервов по таким ссудам «практически полностью покрывает кредиты 4–5-й категории качества», отмечает он.

Смягчить положение с плохими долгами может снижение инфляции и, как следствие, понижение ключевой ставки ЦБ, указывает Лисоволик, компаниям смогут перекредитоваться и рефинансировать свои обязательства. Сейчас ставка находится на уровне 9,75%, к четвертому кварталу, согласно консенсус-прогнозу Bloomberg, она снизится до 8,25%, а к третьему кварталу 2018 года — до 7,55%. Пока же «наблюдается некий баланс, в последнее время доля плохих долгов стабилизировалась и почти не росла», а стабилизация валютного курса и рост спроса помогут ей снизиться, добавляет Лисоволик. ■

Доля проблемных и безнадежных кредитов по отраслям экономики

На 1 марта 2017 года, %



* С исключением требований банков к угольным компаниям

** С исключением требований банков к АК «Трансаэро»

*** Объем кредитов в этой категории минимален

Источник: ЦБ РФ

ИССЛЕДОВАНИЕ Магазины еды стали самыми востребованными у покупателей недвижимости

Инвесторы отправились в продмаги

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА

Инвесторы всё чаще ищут помещения в Москве, арендаторами которых являются именно продуктовые магазины. В условиях кризиса торговли едой представляется наиболее стабильным бизнесом.

Надежнее банков

Количество запросов на покупку объектов в столичном стрит-ритейле, где арендатором является продуктовый магазин, увеличилось на 25–30% за год (с весны 2016 по весну 2017 года). При этом общее количество запросов на покупку площадей за последний год значительно не изменилось. В настоящее время каждый четвертый запрос от инвесторов приходится на «продуктовых» арендаторов, говорится в исследовании компании Knight Frank (есть в распоряжении РБК). Таким образом, по популярности магазины еды обошли банки, которые до кризиса считались самым надежным арендным бизнесом.

Раньше инвесторы редко уделяли внимание тому, какой бизнес находится на площадях, которые они собираются купить. Сейчас стали часто требовать наличие именно продуктового ритейлера, рассказывает директор направления стрит-ритейла Knight Frank Виктория Камлюк.

Продуктовые магазины — это самый стабильный и доходный бизнес для арендодателей сегодня, считают эксперты Knight Frank. Его доходность в центре Москвы составляет около 9–10% годовых, в спальных районах еще выше — около 10–12%. Стоимость приобретения подобных объектов с заключенным договором аренды начинается от 100 млн руб.

Инвесторы в недвижимость всегда запрашивают объекты со стабильным арендатором. Многие из них считают, что это продуктовые сети, потому что они не теряют покупателя даже в кризис, соглашается заместитель руководителя отдела стрит-ритейла компании JLL в Москве Наталья Озерная. При этом, по ее словам, в случае правильного расположения объекта стабильный доход также могут обеспечивать объекты общепита, например сетевые кафе и бары. «Также мы видим интерес инвесторов к объектам с международным ритейлером в качестве арендатора», — добавляет Озерная.

По данным Камлюк, точки общепита пользуются меньшей популярностью. В этом случае инвесторы обращают больше внимания на качество оператора и локацию конкретного помещения, чтобы



Продуктовые магазины — сегодня самый стабильный и доходный бизнес для арендодателей, считают эксперты. Его доходность в центре Москвы составляет около 9–10% годовых, в спальных районах — около 10–12%

в случае смены арендатора была возможность пересдать объект без длительных простоев.

Расчеты инвесторов подтверждают данные опроса UBS Evidence Lab, согласно которому покупате-

л затем профиль арендатора, но риски присутствуют у любого сегмента», — ответила РБК руководитель департамента стрит-ритейла по России Colliers International Екатерина Подлесных.

Всего в Москве работают 16 тыс. продуктовых магазинов разных концепций, подсчитали Knight Frank. При этом на супермаркеты и дискаунтеры приходится всего 15%. Остальные 85% — это монопродуктовые магазины и магазины «у дома».

ли не готовы значительно сокращать свои траты на питание, даже если их финансовое положение продолжит ухудшаться. В худшем случае россияне пожертвуют расходами на рестораны, развлечения, отпуск и покупку бытовой техники на 60–80%. А вот на еду траты снизятся только на 5%.

«Нашим инвесторам интересен стабильный доход и окупаемость, а

Ближе к дому

«Арендаторы продуктового профиля в стрит-ритейле формируют 24% от совокупного спроса», — подсчитывает руководитель направления стрит-ритейла компании «Магазин магазинов» Марина Маркова. При этом в последнее время «продукты» стали всё чаще открываться «в умень-

шенном формате — около 150–200 кв. м». Начиная с 2016 года в столице стало появляться много специализированных продуктовых магазинов (это винотеки, мясные, рыбные или молочные лавки), которые сейчас формируют около 60% среди всех запросов продуктового профиля на аренду помещений, оценивает Маркова.

Найти место для магазина в Москве нелегко: в столице дефицит качественных площадей, отмечают аналитики Knight Frank. Стандартному супермаркету нужна площадь по 300–500 кв. м, более крупному — 500–800 кв. м, поэтому продуктовые сети разработали компактные форматы магазина «у дома», которые позволяют брать в аренду площади меньшего метража — 150–300 кв. м. «Гибкость сетей позволила им расширить свое присутствие в городе за счет количества точек, а не их площади», — отмечается в сообщении Knight Frank.

«Под супермаркеты площадью от 300 м, безусловно, помещения выбрать достаточно сложно. Хоро-

шие площадки уже заняты крупными игроками. Но под магазины формата «у дома» (площадь от 50 до 200 м) помещения найти можно, особенно в Новой Москве с учетом активной застройки спальных районов», — отмечают в пресс-службе «Метро кэш энд керри».

Всего в Москве работают 16 тыс. продуктовых магазинов разных концепций, подсчитали Knight Frank. При этом на супермаркеты и дискаунтеры приходится всего 15%. Остальные 85% — это монопродуктовые магазины и магазины «у дома». По мнению Марковой, популярность этих форматов связана не только с дефицитом торговых площадей, но и с тем, что «в них удобно зайти после работы, потратив минимальное количество времени на покупки».

Согласно опросу EY, проведенному в конце 2016 года, каждый третий житель Москвы и Московской области делает покупки в магазинах «у дома» от трех до пяти раз в неделю. В супермаркеты так часто ходят только 24% москвичей, а в гипермаркеты — 5%. ■

СЕРВИС Кредитные организации начали отказываться от СМС-оповещений из-за их дороговизны

Банки сэкономят на уведомлениях

ЮЛИЯ ТИТОВА

Банки начали устанавливать в мобильных банках push-уведомления для клиентов, заменяя ими СМС-сообщения. К такому шагу их подтолкнуло постоянное повышение тарифов мобильных операторов.

О росте расходов на СМС-уведомления (основной канал информирования клиентов об операциях) в связи с повышением тарифов несколькими мобильными операторами в последние полгода рассказали РБК участники банковского рынка. «С начала 2017 года свои тарифы на СМС-оповещения поднял Tele2, а с 1 июня поднимает «МегаФон» на 2–11%», — говорит директор по развитию бизнеса компании MFMSolutions (один из лидеров в сегменте услуг информирования для банков) Александр Беляков.

РБК опросил топ-50 банков о цене данных услуг. Информацию о повышении стоимости сервиса в указанный период подтвердили в Сбербанке, ЮниКредит Банке, банке «Ак Барс», Транскапиталбанке, Абсолют Банке, Уральском банке реконструкции и развития (УБРиР), СМП Банке. Остальные кредитные организации не ответили на запрос.

«МегаФон» отказался от комментариев. Пресс-служба «ВымпелКома» (работает под брендом «Билайн») ответила, что оператор не менял цены на базовые сервисы СМС-рассылок с начала 2017 года. Остальные операторы четверки не ответили РБК.

Одна из причин повышения тарифов — снижение доходов опе-

раторов на фоне перехода людей в бесплатные каналы общения (мессенджеры, которые заменяют сейчас как СМС, так и звонки), говорит Беляков.

После неоднократного повышения тарифов ежемесячные расходы банков на СМС-информирование в среднем увеличились на 30%, говорит директор департамента платежных систем СМП Банка Елена Биндусова.

Важный канал коммуникации

Информирование клиентов банками делится на обязательное и маркетинговое. Так, согласно закону «О национальной платежной системе», с 2014 года банки должны информировать своих клиентов о любых операциях по карте. Остальные же рассылки — на усмотрение банка. Ограничений закона по способу извещения клиента нет, банк определяет это в договоре с клиентом: это могут быть и СМС, и push-уведомления, говорит Виктор Носов, директор департамента развития дистанционных каналов обслуживания ЮниКредит Банка.

Сколько СМС-сообщений отправляет банк, зависит от клиентской аудитории банка, отмечает Александр Беляков. Например, очень активен Тинькофф Банк, пользователи которого обслуживаются через интернет-банк и мобильный банк, говорит он.

По подсчетам Белякова, в среднем на обязательные операции, которые установлены законом, приходится около 30% уведомлений. На одного же клиента приходится около 10 СМС в месяц, учитывая и маркетинговые рассылки, отмечает эксперт.

В начале апреля 2017 года ФАС признала тарифы на услугу СМС-рассылки «МегаФона», МТС, «ВымпелКома» и «Т2 Мобайл» (Tele2) нарушающими закон «О защите конкуренции». Служба обязала компании изменить тарифную политику СМС-информирования.

Однако после решения ФАС операторы не поменяли свои тарифы, сообщили РБК в пресс-службах банка «Ак Барс» и Абсолют Банка. Операторы связи подали апелляцию на решение ФАС, а «МегаФон» и вовсе направил своим клиентам информацию о повышении тарифов по услугам СМС-уведомлений с 1 июня этого года, рассказывает Александр Беляков. Операторы не ответили на запрос РБК на эту тему.

Это вынуждает банки снижать свою зависимость от тарифной политики крупнейших сотовых операторов. Одна из главных альтернатив сейчас — установка push-уведомлений.

Банки и push-уведомления

Push-уведомления — это краткие всплывающие сообщения, которые появляются на экране мобильного телефона. Отправка таких сообщений кредитными организациями осуществляется при помощи мобильного банка. По оценкам MFMSolutions, в настоящее время мобильный банк есть у порядка 40% российских банковских клиентов. В целом же сейчас push-оповещения рассылают порядка десяти российских банков, однако никто из них полностью от СМС не отказался, говорит Беляков.

Так, в декабре 2016 года Сбербанк сообщил на своем сайте о том, что он запускает push-уведомления для клиентов с Android. С тех пор число банков, использующих этот способ взаимодействия с клиентами, пополнился еще рядом кредитных институтов. Как показал опрос РБК, в их число вошли банк «Ак Барс», Ситибанк, Абсолют Банк, УБРиР. Внедрение push-уведомлений планируют в ближайшем будущем Росбанк, СМП Банк, уточнили РБК представители банков.

Елена Скурятинна. «Однако стоит отметить, что внедрение новых каналов также обусловлено клиентскими предпочтениями. Мы идем в ногу с рынком и стремимся предоставлять клиентам удобные каналы», — говорит она.

Как говорит Беляков, услуга информирования является одним из источников дохода банков, который им не хочется терять. «Переход на push позволяет в значительной мере снизить себестоимость уведомлений. Но данный переход —

После неоднократного повышения тарифов ежемесячные расходы банков на СМС-информирование в среднем увеличились на 30%, говорит директор департамента платежных систем СМП Банка Елена Биндусова

Однако push-сообщения нельзя считать в полной мере альтернативой СМС-сообщениям, так как они не гарантируют доставку сообщения, рассуждает Виктор Носов. «Поэтому полный переход на этот канал мы пока не рассматриваем», — говорит банкир.

Мессенджеры как источник дохода

Параллельно банки развивают и другие каналы коммуникации. Так, Ситибанк начал общаться с клиентами в мессенджере Viber, говорит руководитель управления развития и поддержки электронного бизнеса Ситибанка

это не только техническая задача, тут очень важно обеспечить качественный и более удобный сервис, за который клиент согласится отдавать ту же годовую плату», — заключает Беляков.

Партнер Bain & Company Егор Григоренко уточнил, что использование альтернативных каналов в отдельных клиентских сегментах позволяет экономить до 50–60% общей стоимости обслуживания. «В ряде стран Европы, в частности в Голландии, Великобритании, СМС-информирование ушло в прошлое; там охват клиентских уведомлений через цифровые каналы составляет до 90%», — добавил он. ▀

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

РБК на ПМЭФ 2017

Дискуссионная панель: Спортивные сооружения как инновационный драйвер развития города

10:15-11:15

2 июня, г. Санкт-Петербург,
Конгрессно-выставочный центр «Экспофорум»,
стенд КСИИ, павильон Н.

Генеральный партнер



bc.rbc.ru Программа: Веселова Юлия +79851733203



Реклама 18+

* ЗАО «УК Динамо», проектная декларация: vtb-arena.com; *2017

СВЯЗЬ Сотовый оператор запустил подорожавшую линейку тарифов

«МегаФон» включает «цифровых» клиентов

АННА ВОВНЯКОВА

Сотовая компания «МегаФон» представила обновленную линейку тарифных планов. Новые предложения дороже прежних, но содержат больше услуг. Эксперты отмечают, что оператор зеркально ответил на действия конкурентов.

Входящий в «большую тройку» «МегаФон» с 29 мая запустил новую тарифную линейку под названием «Включайся». Об этом коммерческий директор компании Влад Вольфсон объявил на пресс-конференции, передает корреспондент РБК. В новой линейке тарифы поделены «по потребностям абонентов»: общение по СМС, в мессенджерах и соцсетях, прослушивание музыки, голосовое общение, просмотр фильмов и видеороликов.

Запуск тарифной линейки «МегаФон» анонсировал на прошлой неделе, 25 мая, в рамках презентации своей новой трехлетней стратегии. Оператор делает ставку на привлечение «цифровых» клиентов и перевод в эту категорию существующих абонентов. Под «цифровыми» оператор понимает тех, кто ежемесячно потребляет большое количество мобильного интернет-трафика, активно пользуется мобильными приложениями, общается в мессенджерах, использует телефон для оплаты покупок и услуг.

По словам Влада Вольфсона, более 60% новых подключений приходится на «цифровых» абонентов, а в целом сейчас они составляют треть клиентской базы оператора. Цель «МегаФона» — добиться, чтобы их было большинство. По словам Вольфсона, новые тарифы не содержат избыточных услуг и были созданы на основе исследования, проведенного совместно с Mail.Ru Group (с начала этого года подконтрольна «МегаФону»). В частности, оператор предоставил на всех тарифах безлимитный доступ к мессенджеру «МегаФона» eMotion, а также независимым от него WhatsApp и Viber. В отдельных тарифах абонент получает также безлимитный доступ либо к соцсетям «ВКонтакте», Facebook и «Одноклассники» (тариф «Общайся»), либо к музыкальным сервисам «ВКонтакте.Музыка», VOOM, «Яндекс.Музыка» и Zvooq (тариф «Слушай»), либо к видеосервисам YouTube, Vimeo, RuTube, «МегаФон TV» (тариф «Смотри»).

Младший тариф линейки («Пиши») в Москве обойдется в 350 руб. в месяц. За эту сумму абонент получит 350 минут исходящих звонков, 200 СМС и 2 Гб мобильного интернета (остальные услуги предоставляются за



По оценке «ТМТ Консалтинга», средний счет одного абонента «МегаФона» в 2016 году составлял 287 руб. в месяц. Сама компания последний раз раскрывала размер этого показателя в 2014 году, тогда он равнялся 321 руб.

отдельную плату). Самый дорогой тариф — «Премиум» — за 3 тыс. руб. в месяц — включает 5 тыс. минут исходящих звонков, неограниченное количество СМС, 20 Гб мобиль-

«Всё включено XS» в Москве за 220 руб. в месяц абонент получал 200 минут звонков на номера «МегаФона» по стране и неограниченное количество — в домашнем

По словам гендиректора компании «ТМТ Консалтинг» Константина Анкилова, новые тарифы «МегаФона» выше среднего клиентского чека. По оценке «ТМТ Консалтинга», ARPU (средний счет одного абонента) «МегаФона» в 2016 году составлял 287 руб. в месяц. Сама компания последний раз раскрывала размер этого показателя в 2014 году, тогда ARPU равнялся 321 руб. «Линейка в целом соответствует стратегии компании — апгрейду абонентов до уровня «цифровых», — считает Анкилов. Он также говорит, что новые тарифы — выполнение требований ФАС о приведении стоимости услуг в роуминге при путешествиях по России к уровню цен в домашнем регионе.

Конкуренты «МегаФона» ранее представили свои новые тарифы с похожими опциями. Так, у «Т2 РТК Холдинга» на большинстве тарифов предоставляется безлимитный доступ в Facebook, «ВКонтакте», «Одноклассники», а также WhatsApp и Viber. Бесплатный трафик также действует на мобильные приложения Tele2 TV и аудиосервис Zvooq, отметил представитель «Т2 РТК Холдинга». «Рынок есть рынок, «МегаФону» пришлось зеркально ответить конкурентам, которые раньше придумали решение с соцсетями и мессенджерами, — отметил аналитик «Уралсиба» Константин Белов. — Не жду

особых прорывов от «МегаФона», конкуренция на рынке остается достаточно высокой».

Аналитик iKS-Consulting Максим Савватин отметил, что новое предложение «МегаФона» имеет существенное отличие. Оператор впервые позволил дополнительно докупать трафик на нужные сервисы. Например, пакет мессенджеров — Telegram, Viber, WhatsApp, eMotion, Facebook Messenger, «ТамТам» — за 2 руб. в сутки. По его словам, оператору такая политика не должна доставить неудобства, поскольку трафик мессенджера — это преимущественно «нетяжелый» текст.

При этом Савватин говорит, что зарубежные операторы сейчас не думают о подобной «цифровизации». Например, в США между операторами идет гонка по безлимитным тарифам. Однако там ARPU составляет \$40 (2,3 тыс. руб. по текущему курсу ЦБ РФ). «В Европе до недавнего времени основным трендом было включение в базовые пакеты роуминга по Евросоюзу, — отметил Савватин. — Сейчас местные операторы пытаются удержать ARPU и ищут новые источники роста». По его словам, это новые услуги и рынки, например интернет вещей, мобильное видео, облачные услуги и т.д. По словам Савватина, в Германии на конец 2016 года ARPU равнялся €13 (824 руб.), во Франции — €20 (1,3 тыс. руб.).

Зарубежные операторы сейчас не думают о «цифровизации», отметил эксперт.

Например, в США между операторами идет гонка по безлимитным тарифам. Однако там средний счет одного абонента составляет \$40 в месяц (2,3 тыс. руб. по текущему курсу ЦБ РФ)

ного интернета на любые сервисы и еще 20 Гб — на YouTube, RuTube и Vimeo, а также неограниченный доступ к партнерским мессенджерам, социальным сетям и музыкальным сервисам.

В 25 регионах России (не включая Москву и Санкт-Петербург) будет доступен специальный тариф «Открывай»: за 150 руб. в месяц абонент получит 200 минут исходящих звонков и 200 СМС, а также небольшой пакет мобильного интернета. Например, для Нижнего Новгорода это 2 Гб, уточнил представитель оператора.

До сих пор у «МегаФона» действовала тарифная линейка «Всё включено». В младшем тарифе

регионе, а также 1,5 Гб мобильного интернета в домашнем регионе. В старшем тарифе линейки «Всё включено VIP» за 2,7 тыс. руб. абонент получал 5 тыс. минут звонков на любые номера России, в том числе при поездках по стране, 5 тыс. СМС, 20 Гб мобильного интернета и четыре фильма и пакет «МегаФон» в ТВ-сервисе оператора.

Пока без прорывов

Основные конкуренты «МегаФона» — представители МТС, «ВымпелКома» и «Т2 РТК Холдинга» (бренд Tele2) — не стали комментировать его новые тарифы.

МНЕНИЕ

Чем грозит увеличение суммы иска «Роснефти» к «Системе»

Алексей Мельников,
адвокат
Московской городской
коллегии адвокатов



Если 170 млрд руб. будут взысканы с «Системы», то у государства появятся аргументы для пересмотра условий приватизации «Башнефти».

«Роснефть» увеличила иски требования к АФК «Система» на 64 млрд руб., до 170,6 млрд руб. Эта сумма уже сейчас покрывает более чем половину расходов госкомпании на покупку у государства ранее принадлежащих «Системе» 50% «Башнефти». Можно ли расценивать этот иск как способ получить ценный актив с минимальными затратами? Появятся ли у государства основания для пересмотра стоимости продажи актива, если иск будет удовлетворен? И какой сигнал для инвесторов будет дан в случае согласия суда с логикой «Роснефти»?

Восстановление справедливости?

Как мы помним, «Роснефть» купила госпакет «Башнефти» за 329,7 млрд руб. Теперь компания требует через суд вернуть большую часть затрат, называя это «возмещением ущерба». Компенсация называется основной целью, а судебный иск выбран способом ее достижения. Истец указывает, что первая оценка ущерба — 106,6 млрд руб. — была дана без учета ослабления рубля с 2014 года, поэто-

му и понадобилась переоценка. Многие эксперты уже отметили, что первоначальные претензии «Роснефти» вменяли в вину «Системе» стандартные с точки зрения деловой практики действия. А логика переоценки построена на том, что российские компании несут ответственность за колебания курса национальной валюты.

Если «Роснефть» считает, что «Система» на самом деле вывела активы из «Башнефти», зачем было приобретать столь проблемную компанию? Оценивался ли государством при определении продажной цены фактор возможного получения 170 млрд руб.? Если нет, то что это? Ошибка? Злоупотребление? Обычно все возможные плюсы и минусы анализируются при подготовке к сделке, а не после ее совершения. Поэтому складывается ощущение, что подача исков и требование огромной компенсации были спланированы заранее.

Возможно, вариант с приобретением актива у государства «со скидкой» был сочтен не совсем правильным, ведь деньги шли в бюджет, который в условиях кризиса нуждается в деньгах, поэтому «скидку», а то и всю сумму, если требования будут в очередной раз увеличены, наверное, было решено получить постфактум — с прежнего акционера в суде. Если эти предположения верны, то оценить требования истца как справедливые

весьма сложно: слишком явно виден мотив — «вернуть потраченное и еще заработать». Увеличение суммы иска только подкрепляет этот тезис. Учитывая, что теперь к иску присоединилась и Башкирия, его сумма может и еще возрасти.

Ненаучная фантастика

В «Системе» назвали размер исковых требований «Роснефти» суммой «из области ненаучной фантастики». С этим сложно не согласиться. Компания как будто пытается сделать судебные разбирательства еще одним стабильным источником собственного дохода.

Необоснованно высокие иски требования можно считать своеобразной визитной карточкой «Роснефти». Достаточно вспомнить хотя бы недавний иск к РБК, в котором госкомпания хочет получить в качестве компенсации за репутационный ущерб более 3 млрд руб. Напомним, что суды, руководствуясь здравым смыслом, все же отклонили требования об уплате этой гигантской суммы.

Я уже отмечал, что в том деле госкомпания, по моему мнению, хотела получить не компенсацию ущерба, которого не было, а, скорее, наложить штраф и, конечно, заработать, причем этот штраф мог привести к закрытию ставшего объектом претензий СМИ. Подобный исход может

угрожать и «Системе»: по данным аналитиков, на ее счетах в настоящее время около 60 млрд руб., а «Роснефть» требует почти в три раза больше.

Как тут не вспомнить великана Гаргантюа, отличавшегося сказочным обжорством. Правда, персонаж Рабле помимо «здоровенной глотки» обладал положительными качествами характера — добродушием и мудростью. Наш «великан», судя по всему, пока ограничивается только отменным аппетитом.

Вопрос для Росимущества

Юристы и экономисты «Роснефти» провели анализ и фактически пришли к выводам, что приобретенный актив может принести владельцу дополнительно 170 млрд руб. Как на это должно реагировать государство? В Гражданском кодексе есть норма, позволяющая изменять условия ранее заключенного договора при существенном изменении обстоятельств. Ст 451 ГК РФ устанавливает, в частности, что обстоятельства могут быть признаны существенными, если лицо, заключившее договор, не заключило бы его на определенных условиях, если бы могло предвидеть такое изменение обстоятельств. Если допустить, что 170 млрд руб. будет взыскано, то вполне уместен вопрос: а стало бы государство продавать актив

за старую цену и обязано ли государство требовать пересмотра цены, за которую оно продало «Башнефть»?

Сигналы для инвесторов

Еще более очевидны негативные последствия этой истории для инвестиционного климата в целом. Рынок находится в постоянной турбулентности из-за новостей по этому процессу. Бумаги «Системы» — в лидерах падения и тянут за собой основные российские индексы. Сразу после появления новостей об увеличении суммы иска капитализация «Системы» упала более чем на 13 млрд руб. Потенциальные инвесторы видят, что риски совершения едва ли не любых сделок в стране резко возросли.

Интересно, что и для самой «Роснефти» позитива в судебных тяжбах мало. Я бы назвал подобные действия созданием себе «добровольного репутационного ущерба». Нужна ли крупнейшей государственной компании подобная репутация, ведь если реальные и потенциальные контрагенты «Роснефти» видят опасность «креативного» подхода к совершаемым сделкам, то захотят ли они иметь дело с крупнейшей госкомпанией?

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК КОНФЕРЕНЦИИ



Владимир Тарасов
бизнес-тренер,
Таллиннская школа
менеджеров

Авторский мастер-класс «Путь победителя: управленческая борьба»

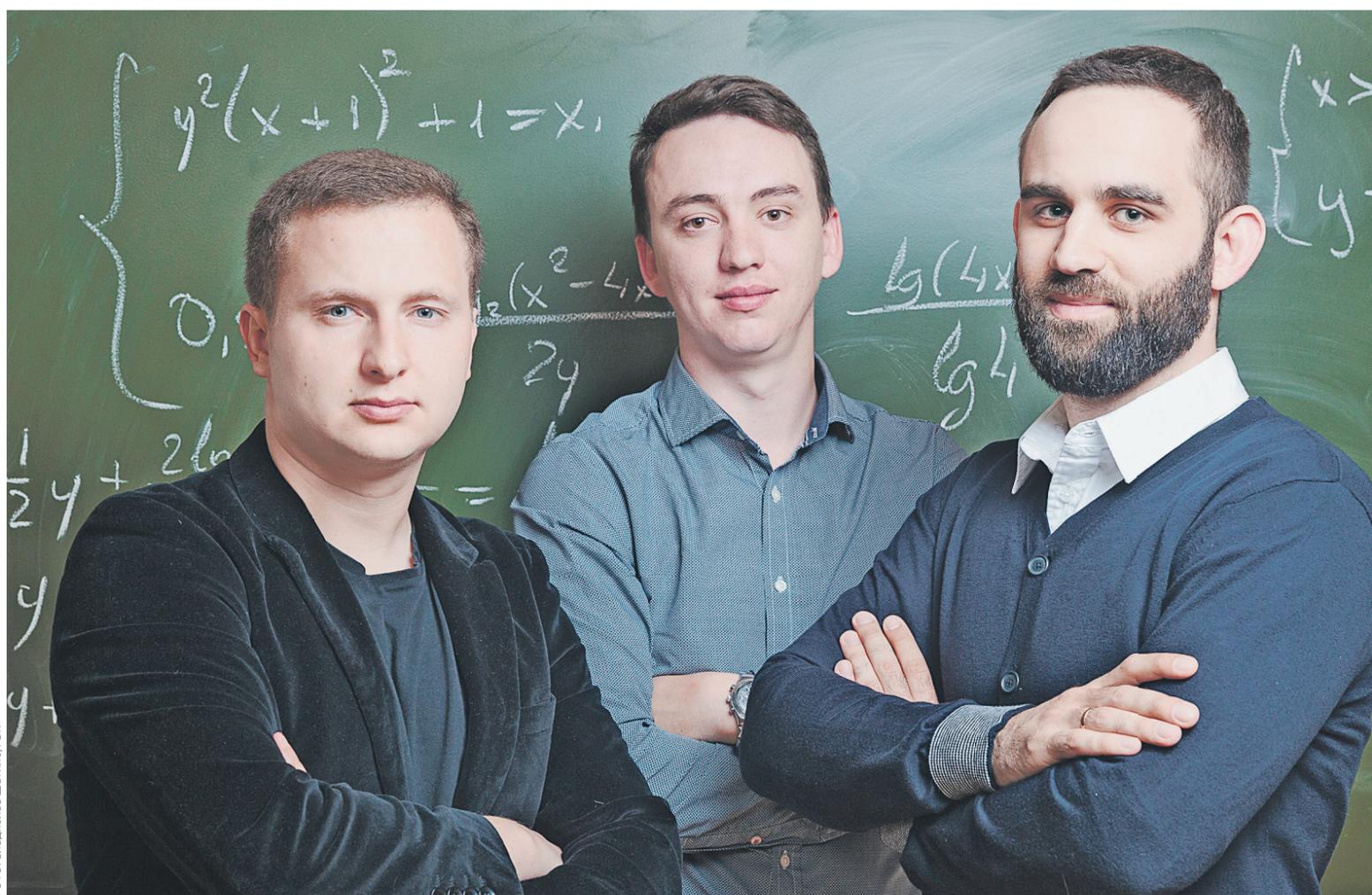
30 мая,
Петровский Путевой Дворец

Контакты: Екатерина Бороздина — +7 (495) 363-11-11, доб. 2336, eborozdina@rbc.ru

О правильном эмоциональном состоянии

Такое состояние вытекает из одного ответа Конфуция. «Какое качество человека Вы цените больше всего?», — спросили ученики Конфуция. Он задумался, а ученики гадают, что он скажет: ум, мудрость, доброта... Он отвечает: «Снисходительность». Что это значит? Это не высокомерие. Для меня образ снисходительности — это когда ребенок треплет большую собаку за ухо, а она его не кусает, она терпит, потому что он ребенок. Вот это снисходительное отношение. Поэтому когда человек внутри сильный, он поступает только от силы, а не от слабости, ему не надо показывать свою силу, он относится к людям со снисходительностью. А как почувствовать внутри себя добрую эмоцию к человеку? Лично я применяю такой ход. Предположим, есть некий

неприятный человек. Но разве был он таким, будучи ребенком? Нет, не был. Жизнь его таким сделала, а к детям-то мы прекрасно относимся. Конечно, есть и в 5 лет непростые дети, но в 2 — точно нет. Когда мы встречаем не сильно симпатичного человека, то мы начинаем внутренним взором разглаживать его лицо, омолаживать, омолаживать и доходим в итоге до того возраста, когда он был приятным ребенком. И вот когда мы увидим в его лице именно такого неотрицательного героя, мы можем начать ему только сочувствовать, что он таким стал, и по-доброму к нему относиться. Самое главное правило в управленческой борьбе — бороться не с человеком, а за человека, с его недостатками, потому что задача борьбы, по возможности, превратить оппонента в друга.



Экономика
онлайн-тренажера
ЕГЭ за первый
квартал 2017 года,
тыс. руб.

Выручка

5650

Расходы

2850

Маркетинг

1090

Зарплаты,
гонорары

770

Аренда офисов
и хостинг, связь

170

Налоги и прочее

820

Чистая прибыль

2800

Источник: данные компании

ФОТО: Владислав Шагило/РБК

Занятия на сайте «Экзамер» покупает всего 1% от зарегистрированных пользователей. Увеличить этот процент так и не удалось, и партнерам пришлось идти по пути наращивания аудитории. На фото слева направо: сооснователи компании Артем Дегтярев, Олег Емельянов, Аркадий Итенберг

Как превратить подготовку к экзаменам в развлечение

ЕГЭ сдают играючи

ИЛЬЯ НОСЫРЕВ

Создатели онлайн-тренажера «Экзамер» предложили школьникам вместо зубрежки квесты и соревнования. И сейчас на ресурсе зарегистрирована половина одиннадцатиклассников России. Проблема в том, что платит только 1% из них.

Единый государственный экзамен (ЕГЭ), сдача которого в этом году началась 29 мая, изменил процесс подготовки абитуриентов и открыл возможности для новых видов заработка на образовании.

Услуги репетиторов, натаскивающих на ЕГЭ, в Москве стоят от 1 тыс. руб. в час, для сколько-нибудь серьезной подготовки требуется не менее 15–20 занятий по каждому предмету. Платить за частные уроки готовы не все родители, и разработчики онлайн-тренажера «Экзамер» увидели в этом свой шанс. Год подготовки на их сайте стоит 3–8 тыс. руб. За эти деньги пользователю предлагается персонализированный план подготовки, учитывающий его пробелы в знаниях. А чтобы школьникам не было скучно, сайт использует механизмы геймификации: можно проходить тесты индивидуально — как компьютерную ролеву игру, а можно соревноваться в знании школьных предметов с другими пользователями.

Выручка проекта в первом квартале 2017 года достигла 5,7 млн руб., прибыль — 2,8 млн руб.

Детские игры

В 2015 году двое сотрудников интернет-магазина «Викимарт» — 28-летний аналитик Аркадий Итенберг и 26-летний разработчик Олег Емельянов — задумались о собственном бизнесе. К идее сделать проект в сфере онлайн-образования пришли почти случайно — в России оно переживало стремительный подъем, и многие предприниматели пытались создать отечественные клоны популярных западных платформ. Партнеры изучили зарубежные проекты, которым удалось получить инвестиции, и выбрали несколько образцов — сервисы для решения тестов Ready4 и Magoosh, геймификационный портал для подготовки к экзаменам Grockit и ресурс для изучения иностранных языков Duolingo. Но клонировать

их на 100% не стали, а позаимствовали те механизмы и приемы, которые сочли лучшими. «Объединив персонализированную программу подготовки к экзаменам с геймификацией, мы получили «Экзамер», — рассказывает Итенберг.

В том, что их продукт будет востребован, партнеры были уверены, а вот в своих предпринимательских способностях не очень. Поэтому компаньоны предложили стать гендиректором проекта своему знакомому — владельцу IT-компании «Дунай» 29-летнему Артему Дегтяреву. В прототип платформы партнеры вложили 2 млн руб. собственных накоплений.

Сняв за 35 тыс. руб. в месяц офис в Долгопрудном, в феврале 2015 года друзья засели за прототип сервиса. Его удалось запустить всего через месяц. «Это была некая витрина, куда пользователь

приходил и бесплатно решал пять задач, — вспоминает Аркадий. — Мы строили для него план подготовки и просили ответить на вопросы, что ему на сайте понравилось, а что — нет».

Предпринимателям удалось избежать распространенной ошибки разработчиков онлайн-образовательных порталов, тратящих бюджет на самостоятельное производство видеолекций и учебных материалов. Вместо этого партнеры заключили лицензионные соглашения с издательством «Легион» и порталом «ЛитРес», занимающимися распространением книг для подготовки к ЕГЭ, и стали делать на основе этих пособий интерактивные задания. Собрав отзывы от первых пользователей, к началу июня того же года они запустили рабочую версию с двумя предметами — русским и математикой.

«То есть люди уже отстрелялись по всем предметам, и тут как раз мы со своим продуктом! — смеется Аркадий. — Но, несмотря на то что было лето, у нас пошли первые оплаты».

Сервис устроен так: пользователь заходит в систему, выбирает себе предмет и желаемый балл на экзамене, а затем проходит бесплатный тест, чтобы система могла оценить его знания. В зависимости от результатов теста сервис формирует план подготовки и предлагает первый модуль заданий. После этого «бесплатный сыр» заканчивается — необходимо выбрать тариф и оплатить занятия. После перевода средств пользователю предстоит решать в срок учебные модули и сдавать контрольные работы, наблюдая за своим прогрессом на специальном графике подготовленности к экзамену.

Владельцы «Экзамера» много экспериментировали, пытались добиться максимальной выручки от проекта. Сперва на сайте было три тарифных плана — на месяц, три месяца и до ближайшей даты ЕГЭ. «Чуть позже мы добавили тариф на один день для тех, кто хотел протестировать систему, убедиться, что это не обман, — говорит Итенберг. — По количеству предметов было две опции — «Один предмет» и «Все предметы». Но уже в начале следующего года выяснилось, что те, кто покупает тарифы на три и шесть месяцев, редко покупают следующий период. В итоге компаньоны решили предлагать толь-

Российский рынок образования в цифрах

Согласно данным опубликованного в апреле «Исследования российского рынка онлайн-образования и образовательных технологий», проведенного несколькими участниками и партнерами (East-

West Digital News, ФОМ, «Нетология-групп», НИУ ВШЭ, Rusbase и др.), сегмент дополнительного школьного образования в России оценивается в 130 млрд руб. Львиную долю занимают услуги репетито-

ров — 47% (58,1 млрд руб.). При этом доля онлайн-услуг весьма велика — 2,7% (3,6 млрд руб). Для сравнения: доля онлайн-образования в сегменте языкового обучения составляет уже 7% (2,2

млрд руб. из 31 млрд руб.). Крупнейшие онлайн-сервисы, готовящие школьников к ЕГЭ, — «Экзамер», «Фоксфорд», InternetUrok, Maximum и бесплатный «Яндекс.ЕГЭ».

ко два тарифных плана — «до ближайшего 1 июля» и «до следующего 1 июля» (для десятиклассников, решивших готовиться загодя). Зато с количеством предметов поступили демократичнее — сейчас выбирать можно от одного (3290 руб.) до четырех предметов (8390 руб.). При этом ближе к экзаменам цены снижаются — например, в мае занятия по одному предмету стоят всего 1900 руб., по четырем — 4900 руб.

Экзамен для «Экзамера»

Еще до запуска сервиса его разработчикам предстояло ответить на непростой вопрос — кого он должен «цеплять», детей или их родителей. Знакомые предприниматели, занимающиеся онлайн-образованием, уверяли: конечно, родителей, ведь именно они выбирают, как готовить к экзаменам своих отпрысков, и оплачивают их обучение. Но когда сервис уже начал работу, партнеры убедились, что этот подход ошибочен. «Заставить ребенка заниматься из-под палки невозможно, а значит, нужно сделать так, чтобы сперва он сам заинтересовался сайтом», — говорит Аркадий. — Покупка доступна на «Экзамере» обычно выглядит так: ученик узнает о нашем сайте, проходит бесплатный модуль, а потом дергает родителя, который буквально за три минуты оценивает сервис и принимает решение о покупке».

По этой же причине пришлось менять систему привлечения пользователей: вместо акцента на полезности сервиса увеличивать число игровых механик. Помимо стандартного набора «очки-награды-рейтинги», который используют все геймификационные платформы, владельцы сайта придумывали множество других фишек. Среди них — многочисленные бонусы для тех, кто достиг определенного рейтинга: продвинутые пользователи могут общаться в «секретном чате», получать недоступные для новичков аватарки, собирать коллекции наград. Дети, особенно мальчишки, любят хвастаться друг перед другом, кто круче, и игра на этом сработала.

С другими инструментами было похуже — например, учеников со-

вершенно не заинтересовала опция, позволяющая просматривать рейтинги своих друзей и сравнивать их со своим собственным. Применялись и маркетинговые ходы в духе «приведи друга»: например, школьник, уговоривший купить обучение нескольким друзьям, мог получить собственную программу обучения со скидкой.

При всем этом конверсия была и остается небольшой — занятия на сайте покупает всего 1% от зарегистрированных пользователей. Увеличить этот процент так и не удалось, и партнерам пришлось идти по пути наращивания аудитории: в мае 2015 года на портале заработала бесплатная «ЕГЭ-арена», где пользователи вступают друг с другом в «дуэли», поочередно отвечая на вопросы и зарабатывая очки. Такой подход способен увлечь не только школьников: корреспонденты РБК несколько часов сражались со старшеклассниками — по русскому языку и литературе им удавалось побеждать, в физике и математике школьники обычно оказывались успешнее.

В начале 2016 года партнеры сделали мобильное приложение на Android, которое сейчас насчитывает около 200 тыс. скачиваний в год. Весной того же года заработала подготовка к общегосударственным экзаменам (ОГЭ), которые школьники сдают по окончании 9-го класса.

Уже в сентябре 2015-го «Экзамер» вышел на операционную прибыль — 40 тыс. руб. в месяц. До января 2016-го на портале зарегистрировалось 120 тыс. человек, а линейка предметов выросла с двух до семи. Выручка за 2015 год составила 1,5 млн руб., прибыль — около 700 тыс. руб. По словам владельцев проекта, «Экзамер» принес пользу и клиентам. Благодаря игровым механикам удалось добиться высокой вовлеченности подростков в проект — средний пользователь просиживает на сайте 8,5 часа в неделю, за все время подготовки решая 1,5 тыс. задач. Когда в июле 2016 года выпускники сдали ЕГЭ, владельцы сервиса связались со всеми пользователями, оплатившими доступ, и попросили их высказаться: сколько баллов, по их мнению, добави-

Взгляд со стороны

«Экзамер» решает только одну проблему»
Михаил Мягков,
генеральный директор
Maximum

— Мы в Maximum убеждены, что сегодняшние тренажеры, даже красиво оформленные, не являются достаточными для подготовки к экзаменам. «Экзамер» решает только одну из множества проблем, которые стоят перед выпускниками. Он не переживает не-

удачи своих учеников, а нашей основной целью является именно личный успех каждого ученика.

«Сервисы вполне дополняют друг друга»
Евгений Лебедев,
руководитель маркетинга
компании «Фоксфорд»

— «Экзамер» — интересный проект в сегменте подготовки к ЕГЭ с игровыми механиками. Мы знаем, что некоторые ученики «Фоксфорда»

дополнительно занимаются и на «Экзамере», поэтому сравнивать проекты не стоит. Они вполне дополняют друг друга.

«Инвестировать в проект я бы не стал»
Алексей Соловьев,
управляющий партнер
венчурного фонда Prostor
capital:

— Если оценивать сервис с точки зрения пользователя, он мне нравится. Я знаю, что ученикам

недостаточно только школьной подготовки к ЕГЭ. В этом смысле «Экзамер» полезен. Но инвестировать в него я бы не стал. Во-первых, инвесторам интересны проекты, имеющие перспективу как минимум десятикратного роста с достижением чистой выручки в 1 млрд руб. Я не вижу таких денег на рынке онлайн-образования. Во-вторых, мне не понятно, кто впоследствии может купить этот бизнес.

ла им подготовка на «Экзамере»? Выяснилось, что в среднем сервис добавлял к результатам 18 баллов.

Взрослая жизнь

Лишь 25% пользователей «Экзамера» из Москвы и Санкт-Петербурга, остальные 75% — из регионов. По мнению основателей, это связано с тем, что в столицах родители готовы больше тратить на подготовку детей. Частные курсы, дополнительные услуги в школах и репетиторов создатели «Экзамера» считают своими главными конкурентами, в отличие от других онлайн-проектов. «Мы закрываем разные потребности пользователей», — утверждает Аркадий. Например, сервис «Фоксфорд» делает акцент на видеолекциях именитых университетских преподавателей, портал Maximum — на онлайн-занятиях. Все это удорожает процесс, а для «Экзамера» важно не выбиваться из своей ценовой ниши. «Около половины наших пользователей платно не занимаются больше нигде — просто потому, что не могут себе этого позволить», — говорит Аркадий Итенберг.

В прошлом году владельцы сервиса сосредоточились на его технологическом улучшении. Прове-

ли исследование, выявившее интересный факт: чем больше разделов посетил пользователь, тем выше вероятность, что он оплатит программу подготовки. В сентябре 2016 года партнеры провели масштабный редизайн, благодаря которому пользователям стало легче изучать возможности сайта. Доля пользователей, оплачивающих подготовку, выросла на 27%.

Не все технические новшества оказались удачными, например, по многочисленным просьбам пользователей на сайт были добавлены видеолекции. Школьникам они понравились, но к увеличению количества оплат не привели. Эксперимент оказался убыточным: на производство видеоконтента было потрачено 60 тыс. руб.

Сейчас из 700 тыс. российских одиннадцатиклассников пользователями сервиса является половина — в 2016/17 учебном году в системе зарегистрировались 350 тыс. человек. Выручка «Экзамера» за 2016 год составила 8,7 млн руб. При этом один лишь март 2017 года принес 2 млн руб. Однако бизнес носит яркий сезонный характер: на март приходится пик продаж, после сдачи ЕГЭ и до начала нового учебного года — полный штиль. И

все же владельцы проекта рассчитывают на выручку в 21 млн руб. по итогам 2017 года.

Эксперименты с тарифными планами и увеличение числа предметов уже позволили поднять средний чек с 2,3 тыс. руб. в марте 2016 года до 4,3 тыс. руб. в марте нынешнего. Удалось увеличить и маржу: в 2015 году она не превышала 5% от выручки, в 2016 году выросла до 35%, а в первом квартале 2017 года достигла 60%. У компании низкие расходы, в штате всего три основателя, остальные 15 сотрудников — фрилансеры. Большая часть средств идет на продвижение в интернете.

Экспериментируя с опциями, владельцы «Экзамера» не всегда руководствуются соображениями монетизации — порой важнее привлечь новые сегменты аудитории. Так, в феврале этого года подготовка к ОГЭ на сайте стала бесплатной — поскольку экзамен является своего рода «репетицией» ЕГЭ и ни на что в жизни учеников не влияет, платить за него школьники в массе не готовы. Зато, готовясь к сдаче ОГЭ, девятиклассники привыкнут к сайту и вернутся на него через два года, в преддверии действительно значимых тестов. ■

CLASSIFIED | ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

РЕКЛАМА

РБКБИЗТОРГ

biztorg.ru

+7 495 363-11-11
biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр.1, ОГРН 1027700316159
Реклама 16+

Открой свой бизнес
под известным брендом

14 июля КОНКУРС по продаже
объекта культурного наследия
Москва, Столешников пер., д. 7, стр. 1



Начальная цена:
512 323 877 руб.,
в т.ч. НДС 18%

Обособленные помещения, занимающие целиком 2–5 этажи
здания, а также часть 1-го этажа с отдельным входом

(919) 964-7231, (985) 836-1334



Что повлияет на курс к концу недели

Рубль тонет в нефти

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

По мнению опрошенных РБК экспертов, на пару доллар/рубль на этой неделе будет сильнее всего влиять статистика по запасам нефти в США и окончание налогового периода в России. Каким будет курс доллара к выходным?

На текущей неделе новостной поток на рынках будет менее плотным, чем обычно, считают эксперты. В понедельник, 29 мая, в США отмечают День поминовения. Праздник посвящен памяти аме-

риканских военнослужащих, погибших во всех войнах и вооруженных конфликтах, в которых страна принимала участие. Американские биржи в этот день закрыты, соответственно, торги на неделе пройдут в сокращенном режиме.

Вместе с тем на пару доллар/рубль будут по-прежнему влиять новости с нефтяного рынка. Особенно значимыми могут быть свежие данные о запасах нефти и нефтепродуктов в США, которые выйдут в среду. Как отмечает начальник отдела анализа банков и денежного рынка ИК «Велес Капитал» Юрий Кравченко, динамика добычи и за-

пасов нефти в США играет ключевую роль в движении сырьевого и, соответственно, валютного рынков. Однако, по словам советника генерального директора «Открытие Брокер» по макроэкономике Сергея Хестанова, в последние семь недель падение запасов в США не оказывает нефти существенной поддержки. «Поэтому велика вероятность дальнейшего снижения котировок, что будет оказывать давление на рубль», — говорит эксперт.

Юрий Кравченко также отмечает, что итоги саммита ОПЕК разочаровали инвесторов. Они были настроены на более существен-

ное сокращение добычи или более длительный срок соглашения. «В этих условиях баланс цены на нефть в диапазоне \$50–55 за баррель (Brent) в ближайшее время может быть смещенным в сторону нижней границы, — прогнозирует Кравченко. — Это может поддержать доллар на уровне или чуть выше 57 руб».

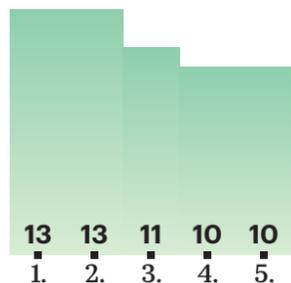
На этой неделе российский рубль также останется без поддержки налогового периода. «Выплаты заканчиваются, соответственно, спрос на рубль падает», — комментирует директор по инвестициям компании «Универ Капитал» Дмитрий

Александров. Последние крупные выплаты (налог на прибыль организаций) в размере 220 млрд руб. пришлось на понедельник, 29 мая. Соответственно, далее, в течение недели, российская валюта может незначительно ослабнуть.

С учетом перечисленных и прочих факторов участники опроса предполагают, что к закрытию торгов на Московской бирже в пятницу, 2 июня, курс доллара составит 57,2 руб. На прошлой неделе эксперты предсказывали 57 руб. за доллар и ошиблись: 26 мая на закрытии торгов в 19:00 мск американская валюта стоила 56,6 руб. ▀

От чего будет зависеть динамика валютной пары доллар/рубль в ближайшие пять дней

Прогноз курса доллара на пятницу, 2 июня — 57,2 руб. (против 56,6 руб. на 19:00 мск в пятницу, 26 мая)



1. Данные по запасам нефти в США
В среду, 31 мая, будут опубликованы данные по запасам нефти и нефтепродуктов в США. По мнению начальника отдела анализа банков и денежного рынка ИК «Велес Капитал» Юрия Кравченко, после саммита ОПЕК внимание участников рынка вновь вернется к этим данным. «Динамика добычи и запасов нефти

в США играет ключевую роль в движении сырьевого и, соответственно, валютного рынка», — говорит он. Так, рост запасов может снизить цену на нефть и ослабить рубль, а уменьшение способно поддержать российскую валюту.

2. Окончание налогового периода в России
На текущей неделе в России завершится очередной налоговый период, в течение которого крупные компании активно продают валютную выручку, тем самым оказывая поддержку курсу рубля. Последние крупные выплаты пришлось на понедельник, 29 мая, когда выплачивался налог на прибыль

организаций. По словам генерального директора УК «Спутник — Управление капиталом» Александра Лосева, объем этих платежей составит около 220 млрд руб. «Благодаря поддержке налогового периода и отсутствию важной статистики рубль в первую половину недели будет стабилен», — предполагает главный аналитик Нордеа Банка Денис Давыдов. Однако во второй половине недели российская валюта, лишившись этой поддержки, может ослабнуть.

3. Макростатистика из Европы
В четверг, 1 июня, будет опубликован индекс производственной активности PMI в Еврозоне. По мнению

экспертов, важным будет влияние этих данных на котировку Eur/Usd. «Евро уже две недели растет против доллара, и данные могут как помочь единой валюте закрепиться на максимумах, так и сподвигнуть к ожидаемой коррекции», — говорит главный специалист отдела операций на денежном рынке казначейства банка «Возрождение» Михаил Берулава. — В связи с этим возможен движение доллара против рубля, повторяющие сильные движения в валютной паре евро/доллар».

4. Макростатистика из США
В пятницу, 2 июня, ожидается выход статистики по рынку труда США. По мнению Михаила Берулавы,

сильные данные по уровню безработицы и количеству занятых в США практически полностью отражены в цене доллара против мировых валют уже сегодня. «Однако тем сильнее краткосрочный эффект от выхода слабой статистики и выше потенциал дальнейших продаж доллара», — поясняет Берулава. Финансисты также отмечают, что сильные данные увеличивают вероятность повышения ставки ФРС. Это, в свою очередь, может привести к ослаблению рубля.

5. Риторика американского, европейского и российского регуляторов
На июнь запланированы заседания ЕЦБ (8 июня),

ФРС (14 июня) и ЦБ (16 июня). «С Федеральным резервом ситуация пока неясна, ЕЦБ может дать намеки на ужесточение денежно-кредитной политики, а ЦБ может снова снизить ставку», — рассуждает директор по инвестициям компании «Универ Капитал» Дмитрий Александров. — Грубо говоря, в крупнейших монетарных зонах наиболее вероятно ужесточение политики, а в нашей — смягчение». При этом разница в процентных ставках по рублям и долларам сегодня остается стабилизирующим фактором для российской валюты. «Соответственно, намеки на изменение политики регуляторов могут играть против крепкого рубля», — говорит Дмитрий Александров.

Методика оценки. Для оценки каждого фактора применялась шкала от 1 до 5, где 1 — слабое влияние, 5 — сильное. Итоговый балл получен суммированием оценок всех экспертов. В опросе участвовали 10 экспертов.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЙ БИЗНЕС-ФОРУМ

6-8 ИЮНЯ 2017 СОЧИ РОССИЯ

1520 СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО

www.forum1520.ru

ЛОГИСТИКА МЕЖДУНАРОДНЫХ КОРИДОРОВ

СТАРТАПЫ В ГРАНИЦАХ 1520

1520. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ЭКСПОРТНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

НОВЫЙ ШЕЛКОВЫЙ ПУТЬ

DIGITAL-РЕВОЛЮЦИЯ

МАШИНОСТРОЕНИЕ

Генеральный партнер: РЖД

Международный стратегический партнер: SIEMENS

Партнер: 1520

Партнер: 1520

Спонсор регистрации: ЕВРАЗ

Официальный банк-спонсор: ВТБ

Официальный оператор энергоснабжения: 1520

Спонсор навигации: 1520

Логистический партнер: РЖД

Официальный партнер Web-сервисы: 1520

Спонсор сессии: 1520

Спонсор сессии: 1520

Спонсор сессии: 1520

При поддержке: 1520

При поддержке: 1520

При поддержке: 1520

При поддержке: 1520

Организатор: 1520

СОВМЕСТНЫЕ ПРОЕКТЫ. НОВЫЕ ВЕРШИНЫ