

ОЦЕНКА**Эксперты ВШЭ выяснили, что реальные зарплаты в Белоруссии превысили российские**

с. 5 →

СДЕЛКА

Руководство РЖД планирует продать НПФ «Благосостояние»

с. 8 →

РАССЛЕДОВАНИЕ

ФАС изобличила в картельном сговоре связанную с Аркадием Ротенбергом компанию

с. 9 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
23 июля 2018
Понедельник
№ 131 (2855)**Виталий Несис,**
глава Polymetal«Созданный
в СССР задел
заканчивается»ИНТЕРВЬЮ, С. 10 →
ФОТО: Асхат Бардынов для РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 20.07.20181114,59 ↓
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 20.07.2018, 20.00 мск\$73,08 ↓
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 13.07.2018\$460,3 ↑
млрдКурсы
валют ЦБ
21.07.2018\$1= ↑
₽63,49€1= ↑
₽73,93**СПОРТ И БИЗНЕС** Пять вопросов о дальнейшей судьбе построенных к ЧМ-2018 объектов

Футбольное наследие потянуло на 16 млрд



Концепция наследия чемпионата мира по футболу была разработана для того, чтобы после окончания турнира стадионы, на строительство которых было совокупно потрачено 149 млрд руб., не оказались заброшенными и убыточными

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Сохранение и эффективное использование стадионов, построенных к ЧМ по футболу 2018 года, обойдется бюджету более чем в 16 млрд руб. Каким образом планируется сделать арены ЧМ окупаемыми и востребованными, разобрался РБК.

На президентском совете по физкультуре и спорту, прошедшем в пятницу, 20 июля, в Калинингра-

де, была представлена «Концепция наследия чемпионата мира по футболу», подготовленная Министерством спорта вместе с руководителями регионов, где проходили матчи мирового первенства. Стадионы, по замыслу авторов документа, должны выйти на окупаемость к 2023 году и стать основой для развития футбола в России. РБК ознакомился с текстом концепции, которую теперь должно утвердить правительство, и разобрался, каким образом планируется использовать спортивную ин-

фраструктуру для развития российского футбола в целом.

1. Зачем нужна концепция наследия?

Еще до начала строительства большинства стадионов к ЧМ-2018 правительство поручило Минспорту разработать концепцию наследия ЧМ «по обеспечению эффективного использования в постсоревновательный период спортивных объектов с учетом потребностей

регионов и позитивного опыта программ наследия Универсиады в Казани в 2013 году и Игр в Сочи в 2014 году».

Разработка концепции наследия началась из-за опасений, что после окончания чемпионата мира новые стадионы и тренировочные поля, на строительство которых было совокупно потрачено 149 млрд руб., станут невостребованными: либо окажутся заброшенными, либо будут приносить регулярный убыток владельцу.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →

ИНИЦИАТИВА

В сеть забросят «Инцидент»

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ**Кремль инициировал запуск программы отслеживания реакции региональных властей на жалобы россиян в социальных сетях, рассказали источники РБК. Систему разработала «Медialogия», к 2019 году ее распространят по всей стране.**

Новая система мониторинга «Инцидент менеджмент» позволяет отслеживать информационные поводы в пяти социальных сетях и реакцию сообществ на действия властей.

О тестировании этой программы РБК рассказали собеседники в руководстве двух регионов, где начали ее пробное использование, и подтвердили три собеседника, близких к Кремлю.

Как рассказал региональный чиновник, присутствовавший на презентации программы в одном из регионов, автоматическая информационная система управления реакцией на негативные мнения и информационные поводы в социальных сетях разработана ООО «Медialogия». «Это браузерная система, то есть на рабочий компьютер ничего не устанавливается, все находится на серверах, доступ возможен через любой браузер», — уточнил он.

В «Медialogии» подтвердили разработку такой системы и поставку ее в ряд российских регионов.

Контроль соцсетей

«Инцидент» мониторит пять социальных сетей — «ВКонтакте», Facebook, Instagram, Twitter и «Одноклассники», говорит собеседник РБК в правительстве одного из регионов.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич ТросниковАрт-директор: **вакансия**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

Алексей ЗотовФоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

Михаил ХарламовПродюсерский центр: **Юлия Сапронова**Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Первый заместитель главного редактора:

Петр Канаев

Заместители главного редактора:

Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,**Ирина Парфентьева, Анна Пустякова**

Руководитель фотослужбы:

Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **вакансия**Свой бизнес: **Николай Гришин**

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей ДзядкоПолитика и общество: **Кирилл Сироткин**Мнения: **Андрей Литвинов**Спецпроекты: **Денис Пузырев**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

Полина Химшиашили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:

Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Брук

Директор по корпоративным

продажам LifeStyle:

Ольга Ковгунова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1408

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.**ИНИЦИАТИВА** Российские регионы начинают мониторинг
негативных сообщений в интернете

В сеть забросят «Инцидент»

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Мониторинг осуществляется по
ключевым словам.

Его результаты попадают к региональному администратору. Как правило, это сотрудник информационного управления правительства региона, и он решает, какие сообщения нуждаются в ответе властей. Их сортируют по профилям на уровне региональных министерств или муниципалитетов — в зависимости от масштаба проблемы. Те должны ответить на сообщение в соцсети. Ответ автоматически приходит региональному администратору в рамках «Инцидента».

Несколько постов по одной теме в разных соцсетях можно объединять в один кейс — он будет называться «инцидент», и тогда ответ официальных структур на него автоматически будет отправляться ко всем сообщениям по этой теме вне зависимости от соцсети.

По всем отработанным и необработанным «инцидентам» ведется статистика, которую в режиме реального времени при помощи программы могут наблюдать сотрудники муниципальных и региональных администраций, а также администрации президента, говорит источник РБК.

Отрабатывать каждый «инцидент» местные власти должны в течение суток с момента его регистрации в системе, пересказал услышанное на семинаре региональный чиновник. По его словам, со стороны администрации президента этим направлением занимается управление по общественным проектам (его курирует первый заместитель руководителя кремлевской администрации Сергей Кириенко). Это подтвердил РБК федеральный чиновник, знакомый с внедрением системы в регионах.

«Акцент на соцсети — инициатива Кириенко, он с момента своего прихода в администрацию президента говорит об этом», — рассказал собеседник РБК, близкий к Кремлю.

PR-директор «Медиалогии» Надежда Жуковская подтвердила РБК, что «Инцидент» создан для оперативного реагирования на темы, поднимаемые пользователями соцсетей. Программа отбирает в соцмедиа значимые сообщения: негативные сообщения, жалобы, вопросы, отзывы, благодарности. Она настраивается под задачи заказчика, и ее стоимость формируется индивидуально.

По словам Жуковской, изначально «Инцидент» планировался для компаний, которым необходимо управлять репутацией бренда в социальных сетях. «Помимо этого есть успешный опыт использования продукта рядом регионов.



Инициатором мониторинга соцсетей стал первый заместитель руководителя кремлевской администрации Сергей Кириенко, рассказал близкий к Кремлю источник РБК

Благодаря системе повышаются адресность и оперативность решения проблем, о которых сообщают жители в соцсетях. Мы верим в потенциал использования продукта «Инцидент» в регионах и сейчас активно работаем в этом направлении», — отметила Жуковская.

«Инцидент» ранее уже использовался госкомпаниями. По информации на сайте госзакупок, в декабре прошлого года «Ростелеком» заключил годовой контракт с «Медиалогией» по этой программе за 8,5 млн руб. PR-директор «Медиалогии» уточнила, что Кремль не

является клиентом компании. По ее словам, регионы заказывают систему напрямую у производителя.

Подмосковное правительство заказывало систему у разработчика, подтвердила РБК представительница правительства области. Контракты заключают конкретные ведомства

Мониторинг без офшоров

В сентябре 2016 года «Ведомости» сообщили о том, что поставщиком системы мониторинга публикаций в СМИ и социальных сетях для Кремля и правительства стала компания «М 13», владелец прав на систему «Катюша». Контракт на «Катюшу» составлял 79 млн руб. до конца года. Прежде администрация президента

и правительство использовали для мониторинга СМИ и блогов систему компании «Медиалогия». Ее сотрудник говорил «Ведомостям», что чиновники отказались от контракта с «Медиалогией». Один из источников издания уточнил, что, хотя система и устраивала чиновников, ФСБ не одобрила предложение компании, поскольку

ку ранее часть долей ООО «Медиалогия» принадлежала офшорам. На сегодня офшоров в структуре компании нет: совладельцами «Медиалогии», согласно данным СПАРК, являются Александр Волков (8%) и ООО «ИБС холдинг» (92%). «ИБС холдинг» на 75% принадлежит Анатолию Карачинскому, на 25% — Сергею

Мацоцкому. «Хотели бы обратить внимание, что многие наши продукты, в том числе «Инцидент», входят в реестр российского ПО. Владельцы «Медиалогии» — российские физические лица, офшоров в нашей структуре сейчас нет», — сказала РБК Надежда Жуковская, PR-директор «Медиалогии».

«Добродел» и другие

В Подмосковье первым инструментом автоматического мониторинга социальных сетей и обратной связи с жителями региона был портал «Добродел», созданный в 2015 году, но скоро стало понятно, что работу с соцсетями необходимо выводить в самостоятельное направление, сказала РБК министр областного правительства по информационной политике Анастасия Звягина. По поручению губернатора области системный мониторинг социальных сетей ведется с марта 2017 года. Полгода он проводился в ручном режиме по 120 крупнейшим публичным группам во «ВКонтакте», но объем информации зашкаливал, и власти решили автоматизировать работу.

и региональные министерства, а не Кремль, подтвердил РБК источник на рынке информационных систем.

Опыт «Зимней вишни»

Необходимость уделять больше внимания реакции на негативные для власти сообщения в соцсетях стала очевидна после всплеска комментариев в связи с трагедией в кемеровской «Зимней вишне» и ситуации вокруг мусорного полигона в Волоколамске, пояснил собеседник РБК, близкий к Кремлю.

Власти регионов продемонстрировали неспособность адекватно реагировать на всплески недовольства в интернете, а администрации президента надоело бороться с последствиями некомпетентности местных чиновников, добавил он. Регионам рекомендовали больше внимания уделять работе в соцсетях, заключил источник.

«В Кремле хотят локализовать негатив и контролировать повестку именно в соцсетях, потому что считают, что нужно быть ближе к потребителю информации, а соцсети становятся все более популярны. Если не по уровню влияния, то по аудитории крупнейшие группы «ВКонтакте» превосходят многие региональные СМИ», — пояснил РБК чиновник, присутствовавший на обучающем семинаре по использованию «Инцидент менеджмента» в одном из регионов. На семинаре, по его словам, присутствовал и представитель «Медиалогии».

Пилот в Подмосковье

Первым регионом, в котором запустили пилотную версию «Инцидента», стало Подмосковье, а в марте начали подключать и другие регионы — прежде всего те, в которых в сентябре пройдут выборы губернаторов, говорит собеседник РБК, близкий к Кремлю.

В единый день голосования, 9 сентября, пройдут дополнительные выборы семи депутатов в Госдуму и прямые выборы глав в 22 регионах, в том числе в Москве и Подмосковье. Еще в четырех субъектах глав регионов выберут члены парламентов. В 17 субъектах предстоят выборы региональных законодательных органов.

На данный момент программа в тестовом режиме действует в десяти регионах, добавил источник РБК.

«Пока все работает в тестовом режиме. До конца года все должно быть отстроено во всех регионах», — подтверждает региональный чиновник слова организаторов семинара.

Нагрузка на чиновников

В Московской области система «Инцидент менеджмент» в пилотном режиме заработала в октябре 2017 года, подтвердила РБК министр областного правительства по информационной политике Анастасия Звягина. «Мы в некоторой мере стали первопроходцами. На тот момент на территории России еще никто не вел работу в соцсетях в таком масштабе. Это более 3 тыс. эффективных публичных групп по шести популярным соцмедиа: Facebook, «ВКонтакте», Ok, Instagram, Twitter, YouTube». «Мониторинг ведется семь дней в неделю. К процессу отработки негатива в социальных сетях на сегодняшний день привлечены все министерства, ведомства и муниципальные образования региона. От каждого муниципалитета и ведомства закреплены ответственные по работе с социальными сетями и конкретно в системе «Инцидент», — отметила министр.

Анастасия Звягина подтвердила, что каждую неделю анализируется статистика запросов и ответов участников системы, формируется карта горячих точек. Как выяснилось, жителей области больше интересуют вопросы по благоустройству территорий, ЖКХ и ремонту дорог. По ее словам, главный принцип работы чиновников в соцсетях — «никаких отписок и офтуболиваний». «У нас есть и свои правила — мы не отвечаем на хамство и неконструктивную критику. Ответы в социальных сетях проходят с объединяющим хештегом #намневсеравно». Властям области важно обратить негатив в «добрые дела» и решить проблемы людей, заключила министр.

Внедрение такой системы несет риски возрастания нагрузки на рядовых региональных чиновников и конвейера однотипных ответов, полагает директор Центра экономических и политических реформ Николай Миронов.

Причина недостаточной реакции властей на жалобы — не в незнании этих проблем, а в сложности их решения, считает эксперт. «Многие из них не могут быть решены на региональном уровне из-за нехватки средств или из-за отсутствия компетенции. Это почти весь блок, связанный с бедностью, недостатками социальной инфраструктуры, тарифами. К тому же неясно, как региональные власти ответят на жалобы в связи с федеральными инициативами повышения НДС и пенсионного возраста», — резюмирует политолог. ■

При участии Дады Линделл

БЮДЖЕТ ПФР представил данные об индексации пенсий в 2019–2021 годах

Власти свели пенсионные счета

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Повышение пенсионного возраста позволит обеспечить индексацию пенсий выше инфляции, следует из бюджетных проектировок ПФР. В 2021 году средний размер пенсии превысит 17 тыс. руб.

Страховые пенсии по старости будут проиндексированы в 2019 году на 7,05%, в 2020 году — на 6,6%, в 2021 году — на 6,3%, следует из проекта основных характеристик бюджета Пенсионного фонда на 2019 год и плановый период 2020 и 2021 годов (есть у РБК). Указанные параметры индексации пенсий превышают прогноз Минэкономразвития по инфляции (4,3% — в 2019 году, 3,8% — в 2020 году и плюс 4% — в 2021 году).

Правительство в середине июня предложило повысить пенсионный возраст для женщин до 63 лет и для мужчин до 65 лет. Госдума 19 июля поддержала законопроект об увеличении пенсионного возраста в первом чтении. Все средства, полученные благодаря пенсионной реформе, пойдут на увеличение пенсий неработающим пенсионерам, их пенсии в среднем будут расти на 1 тыс. руб. в год, говорил глава Минтруда Максим Топилин. По его словам, в 2019 году реальный рост пенсий будет такой, какого «никогда не было в истории Российской Федерации». «Человек получит 1 тыс. руб. при средней пенсии, которая составляет 14,4 тыс. руб.», — заявил Топилин.

Реальные пенсии

Согласно проекту основных параметров бюджета ПФР, среднегодовой размер пенсии в номинальном выражении будет расти почти на 1 тыс. руб. ежегодно — в соответствии с расчетами Минэкономразвития. В 2019 году средний размер пенсий вырастет до 15 367 руб., в 2020-м —

до 16 284 руб., в 2021 году достигнет 17 212 руб.

Расходы ПФР на выплату пенсий определены с учетом ежегодного увеличения страховой пенсии по старости, обеспечивающего рост пенсии до 20 тыс. руб. к 2024 году, говорится в документе.

ление граждан предпенсионного возраста (мужчины 1959 года рождения и женщины 1964 года рождения) в 2019 году, как предлагает правительство, задержится на рынке труда на один год, с их зарплат будут уплачены дополнительные взносы.

Согласно проекту основных параметров бюджета ПФР, среднегодовой размер пенсии в номинальном выражении будет расти почти на 1 тыс. руб. ежегодно — в соответствии с расчетами Минэкономразвития

Реальный размер пенсий (скорректированный на уровень инфляции) будет расти медленнее: так, в 2019 году пенсии в реальном выражении вырастут до 14 748 руб. (по сравнению с 14 049 руб. в 2018 году), в 2020-м — до 15 718 руб., в 2021 году — до 16 550 руб.

Социальные пенсии с 1 апреля будут повышаться в 2019 году на 0,4%, в 2020-м — на 2,9%, в 2021 году — на 2% (ежегодная индексация исходит из прогнозных темпов роста прожиточного минимума пенсионера). Социальные пособия на погребение с 1 февраля планируется повысить на прогнозный уровень инфляции (на 3,1% в 2019 году, на 4,3% в 2020-м и на 3,8% в 2021 году).

Трансферт на 1 трлн

Доходы бюджета ПФР на 2019 год прогнозируются в сумме 8,685 трлн руб., из которых собственные доходы фонда (за счет страховых взносов от работодателей) составят 5,164 трлн руб., а суммарный трансферт из федерального бюджета — 3,425 трлн руб. За счет того что первое поко-

В дальнейшем этот эффект будет нарастать, поскольку к 2028 году пенсионный возраст для мужчин повысится в общей сложности на пять лет, а для женщин к 2034 году — на восемь лет.

По расчетам Минфина, повышение пенсионного возраста поможет увеличить собственные доходы ПФР в 2019 году на 287 млрд руб. по сравнению с 2018 годом. Эффект от пенсионной реформы будет выражаться в росте собственных доходов Пенсионного фонда в 2019–2021 годах (плюс 5,9, 4,8 и 6,8% соответственно), подсчитало ведомство.

Минфин ранее прогнозировал (с учетом пенсионной реформы), что трансферт из федерального бюджета на обязательное пенсионное страхование в 2019 году вырастет (на 474 млрд руб., или 75%), но с 2020 года начнет снижаться. Однако из проектировок ПФР следует, что этот трансферт начнет сокращаться годом позже — с 2021 года. В 2020 году он составит 1,119 трлн руб., а в 2021 году — 1,029 трлн руб.

Расходы ПФР в 2019 году составят 8,783 трлн руб. и возрастут до 9,441 трлн руб. к 2021 году, следует из проектировок. ■

Параметры пенсий по старости в 2017–2021 годах

	2017	2018	2019	2020	2021
Прожиточный минимум пенсионера (ПМП), руб.	8314	8346	8586	8758	9050
Среднегодовой размер пенсии, руб.	13 810	14 414	15 367	16 284	17 212
Темп роста пенсии к предыдущему году, %	5,6	4,4	6,6	6	5,7
Соотношение размера пенсии с ПМП, %	166,1	172,7	179	185,9	190,2
Соотношение с зарплатой, %	35,3	33,8	34,3	34,5	34,3
Реальный размер пенсии, руб.	13 317	14 049	14 748	15 718	16 550
Темп роста реальной пенсии, %	1,8	1,7	2,3	2,3	1,6

Источник: Пенсионный фонд России

ВЛАСТЬ РБК стали известны новые подробности кремлевской программы подготовки кадров

«Резервистов» поставили под весло

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

Второй набор программы кадрового резерва Кремля испытали гонками по Гребному каналу. РБК узнал, кто попал в число участников программы, многие выпускники которой получают должности министров и губернаторов.

Гребля, плов и лошади

В субботу, 21 июля, участники программы развития президентского кадрового резерва РАНХиГС, которую курирует Кремль, были приглашены на командообразующее мероприятие на Гребном канале в Москве. В программе встречи — выступление главного тренера сборной России по академической гребле Юрия Зеленковича, показательное шоу с лошадьми, упражнения по гребле на тренажерах и гонки на лодках. Для них учащиеся первого и второго потока обучения разделились на команды.

После соревнований участников ждала лекция кардиолога Алексея Утина о здоровом образе жизни, а напоследок дегустация плова и игра в гольф.

Прошлый поток «резервистов» также участвовал в командообразующих мероприятиях — прыжках со скалы в Сочи, гонках на лодках-драконах, упражнениях с парашютами и тренингах с движущимися БТР. Лекции участникам потока читали руководители администрации президента, министры, главы госкомпаний и ведущие бизнесмены.

«На программе уделяется особое внимание развитию эмоционального интеллекта, коммуникативным навыкам, лидерским качествам. Это все те составляющие, которые, собственно, влияют на восприятие окружающими того или иного человека», — рассказывал курирующий программу проректор РАНХиГС Алексей Комиссаров о программе воспитания новой управленческой элиты.

Кроме того, в рамках курса у «резервистов» развивают навыки общения с населением. «На случай ведения переговоров губернатору могут пригодиться навыки эмоционального интеллекта, умение слушать и слышать других, доносить правильно мысли, умение реагировать в критических ситуациях», — говорил Комиссаров.

В субботнем мероприятии приняли участие около 150 человек — организаторы, глава РАНХиГС Владимир Мау, куратор программы Алексей Комиссаров и бывшие и нынешние ее участники. Список учащихся нового потока насчитывает 79 человек. Это федеральные и региональные чиновники, бизнесмены и финалисты конкурса «Лидеры России».



ФОТО: ПЕТР КАССИН/КОММЕРСАНТ

В отличие от предыдущего потока в программе участвуют врио губернаторов, которые стали учащимися уже после назначения на государственные посты. На фото: куратор учебной программы проректор РАНХиГС Алексей Комиссаров

Отличия от первого потока

В отличие от предыдущего потока, о котором писал РБК, в программе участвуют врио губернаторов, которые стали учащимися уже после

назначения на государственные посты. Среди них — врио губернаторов Магаданской и Амурской областей Сергей Носов и Василий Орлов, а также самый молодой в России губернатор, врио главы ЯНАО Дмитрий Артюхов.

Для глав регионов участие в программе — это дополнительный престиж, возможность укрепить позиции и шанс установить дополнительные контакты с федеральными чиновниками, считает политолог Николай Миронов. Риска проиграть

Куда назначают участников программы

Первый поток обучения в РАНХиГС завершился в апреле, новый начался в июне. Участники первого потока уже получили несколько высоких назначений. **Девять** из

них стали главами регионов — Самарской (Дмитрий Азаров), Омской (Александр Бурков), Ивановской (Станислав Воскресенский), Орловской (Андрей Клычков),

Новосибирской (Андрей Травников), Тюменской (Александр Моор), Нижегородской (Глеб Никитин) областей, Алтайского края (Виктор Томенко), Ненецкого автономного округа

(Александр Цыбульский). Артем Здунов был назначен премьер-министром Дагестана. Еще **двое** стали министрами — Михаил Котюков (Миннауки) и Евгений Дитрих (Минтранс).

Выбор участников

Списки участников обучения РАНХиГС получает из администрации президента, говорил в интервью РБК куратор программы Алексей Комиссаров. Поставленная задача, по словам Комиссарова, — воспитание новой управленческой элиты. Собеседник, близкий к администрации президента, рассказал РБК о том, как полпредства в федеральных округах формируют списки участников программы обучения РАНХиГС. По его словам, на первом этапе один из заместителей полпреда составляет список из пяти—десяти человек от федерального округа. Этот список передают полпреду, который со своими правами передает его в администрацию президента. Кремль, по словам источника РБК, отсеивает претендентов на финальном этапе. Техзадание по обучению составляется управлением по вопросам службы и кадров Кремля, а РАНХиГС предлагает уже конкретные мероприятия, уточнил собеседник РБК.

на грядущих выборах в сентябре они могут не бояться: уровень конкуренции на местных выборах не вызывает опасений, поэтому они могут позволить себе участие в учебной программе во время кампании, добавил политолог Евгений Минченко.

Другое отличие второго набора — участие в нем 25 финалистов конкурса «Лидеры России». Он был организован Кремлем в прошлом году для людей, заинтересованных в карьере госуправленца, участие в конкурсе мог принять любой желающий. В программе «кадрового резерва» принимают участие финалисты «Лидеров России», назначенные по итогам конкурса заместителями министра Олег Салагай (Минздрав), Илья Торосов (Минэкономразвития) и Павел Сорокин (Минэнерго). Их включили в обучение, чтобы помочь освоить нужные навыки, сказал РБК политолог Константин Калачев.

Федералы и парламентарии

В новом списке участников, как и в предыдущем, много федеральных чиновников. Среди них руководитель Федерального казначейства Роман Артюхин, заместители министра промышленности Олег Бочаров и Алексей Груздев, замглавы Минфина Андрей Иванов и Владимир Колычев, замминистра экономического развития Савва Шипов и Илья Торосов. Также в списке директор «Артека» Алексей Каспржак, который, как писал РБК, может возглавить Ростуризм.

Серьезное представительство заместителей министров из Минфина, Минэка и Минпромторга логично: это те министерства, где нельзя обойтись «блатными людьми, которые демонстрируют лояльность и не обладают конкретными умениями», считает политолог Калачев.

От Госдумы в список участников попали депутаты Александр Васильев («Единая Россия») и Юрий Афонин (КПРФ). Участниками программы от Совета Федерации стали представитель Санкт-Петербурга Андрей Кутепов, сенатор от Пензенской области Олег Мельниченко и представитель Псковской области Александр Борисов. Источник в Совфеде пояснил, что для обучения руководство верхней палаты выбрало «перспективных, способных рассчитывать на повышение сенаторов». «Кутепов принадлежит к питерской команде [главы Совфеда Валентины] Матвиенко, — говорит собеседник РБК. — Он может пойти на более высокий пост после обучения».

Для обучения по программе приглашены и региональные чиновники. В список попали вице-премьер Подмосковья Денис Буцаев, руководитель департамента торговли и услуг Москвы Алексей Немерюк, министр спорта Татарстана Владимир Леонов и руководитель администрации главы Дагестана Владимир Иванов. Также участником обучения стал советник гендиректора «Ростеха» Сергей Сокол, который, по информации РБК, может стать главой Иркутского заксобрания. В число участников учебной программы попали и представители бизнеса — вице-президент Сбербанка Игорь Артамонов, член правления «Сибур» Алексей Козлов и гендиректор Федеральной пассажирской компании Петр Иванов.

Непубличный набор

Во втором наборе программы кадрового резерва мало фигур для публичных политических должностей, констатирует политолог Александр Пожалов. Более вероятно, что выпускники второго потока окажутся на постах, связанных с экономикой, инвестиционной и отраслевой политикой, — глав региональных правительств, руководителей региональных агентств привлечения инвестиций, заместителей федеральных министров, уверен он.

Среди возможных назначенцев на политические должности Пожалов выделяет депутата-коммуниста Юрия Афонина. «Он один из наиболее вероятных преемников Зюганова на посту лидера КПРФ, Афонин сегодня фактически контролирует кадровые процессы в большинстве региональных отделений партии и является одним из главных «переговорщиков» партии с Кремлем по параметрам участия КПРФ в выборах», — отмечает эксперт.

В списке участников также есть те, кто давно рассматривается как кандидат в губернаторы. «В частности, выходец из «Ростеха» Сокол, который в этом году баллотируется в заксобрание Иркутской области с перспективой занять должность спикера, может стать потенциальным сменщиком для губернатора-коммуниста (Сергея Левченко)», — говорит политолог. ■

При участии
Елизаветы Антоновой

ОЦЕНКА Эксперты ВШЭ сравнили оплату труда в развивающихся странах

Белорусы обошли россиян на паритете

ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА

Размер реальных зарплат в Белоруссии по паритету покупательной способности превысил аналогичный показатель в России, рассчитали эксперты ВШЭ.

Реальные зарплат в Белоруссии превысили показатели оплаты труда в России, следует из спецвыпуска мониторинга «Межстрановые сопоставления заработных плат в 2011–2017 годах», который подготовили эксперты Института социальной политики Высшей школы экономики.

Экономисты сравнили зарплаты в долларах в России, странах СНГ и Восточной Европы, а также в Китае и Бразилии в терминах паритета покупательной способности валют (ППС, уравнивает покупательные способности валют разных стран). При расчетах авторы использовали данные Всемирного банка о ППС 2011 года, а также курс валют и уровень инфляции в рассматриваемых странах в последующие годы. Российский уровень оплаты труда остается

го экономического исследовательско-образовательного центра (BEROC) Дмитрий Крук, в 2017 году в Белоруссии действительно был зафиксирован рост реальных зарплат, хотя и не радикальный (по данным Белстата, он составил 7,5% к предыдущему году). «Пик реальных зарплат пришелся на середину 2014 года, потом они снижались на протяжении трех лет, пока не возобновили [рост] в прошлом году, примерно со второго квартала», — сказал эксперт, отметив, что динамика зарплат по ППС имеет свои особенности и может отличаться.

Наиболее близкими к России по уровню среднемесячной зарплаты странами являются Казахстан и Азербайджан: в 2017 году оплата труда там составила 76% от российского показателя (\$1252 по ППС). В целом во всех странах СНГ, кроме Белоруссии, сопоставимые зарплаты ниже, чем в России. На Украине, ранее решившей выйти из СНГ, средняя зарплата по ППС также стабильно ниже российских показателей. В 2017 году она составила \$1074 (65% от российской).

По итогам 2015 года (первого после девальвации рубля) Белоруссия вырвалась вперед: средняя зарплата по ППС в ней составила \$1556, а в России — \$1530

выше большинства стран СНГ — в 2017 году ее среднемесячный размер составил \$1640 по ППС, оценили в ВШЭ. Единственным государством СНГ, обогнавшим Россию, стала Белоруссия, где средняя зарплата по ППС в прошлом году достигла \$1648.

Конкуренция с Минском

В 2011–2014 годах Россия еще стабильно обгоняла Белоруссию по уровню зарплат, видно из расчетов ВШЭ. Но постепенно отрыв сокращался: так, в 2011 году он составлял \$338, а в 2014-м — \$95. По итогам 2015 года (первого после девальвации рубля) Белоруссия вырвалась вперед: средняя зарплата по ППС в ней составила \$1556, а в России — \$1530. Хотя в 2016 году Россия вновь вернула свои позиции (\$1561 против \$1517), годом позже Белоруссия опять опередила ее, хотя и незначительно — разрыв в \$8 стал минимальным за рассматриваемый период (деноминация в Белоруссии в 2016 году учтена в расчетах). Как отметил в беседе с РБК научный сотрудник Белорусско-

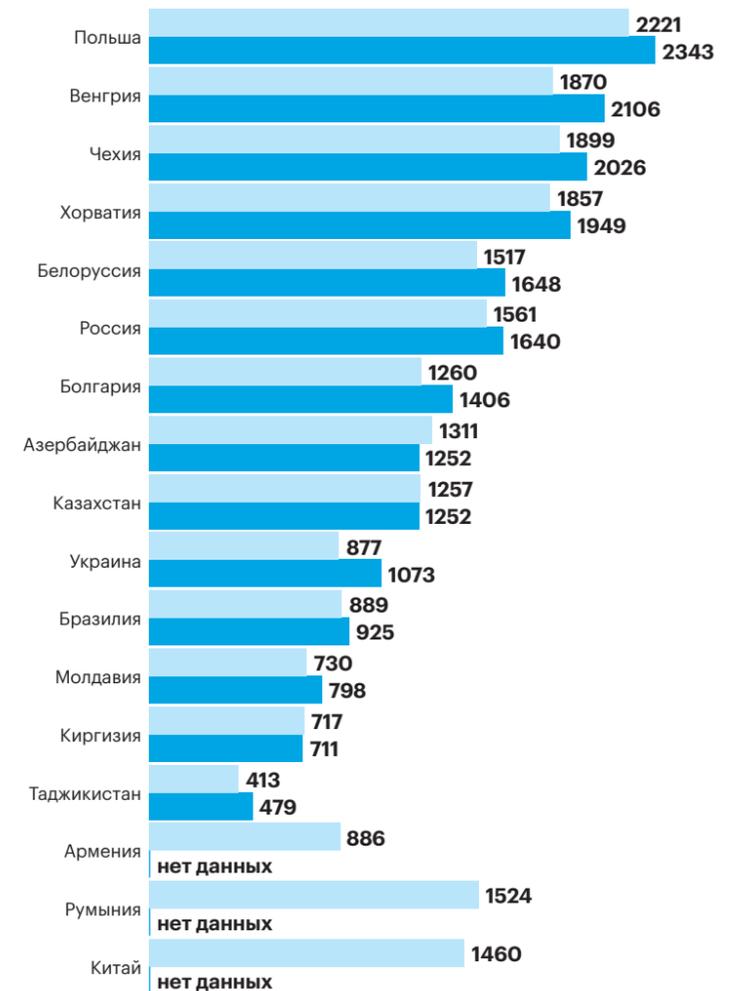
Восточная Европа и БРИКС

Среди государств Восточной Европы Россия уступает в показателях оплаты труда по ППС таким странам, как Польша (\$2343), Чехия (\$2026), Хорватия (\$1950) и Венгрия (\$2107), следует из мониторинга. Болгария и Румыния от России по уровню зарплат отстают, однако в последние годы разница в зар-

Реальные зарплаты по паритету покупательной способности, \$ в мес.

Страны, вошедшие в исследование ВШЭ.

■ 2016 год ■ 2017 год



Источник: расчеты НИУ ВШЭ

платах в России и этих странах стремительно сокращается, отмечают эксперты.

Что касается двух рассмотренных в мониторинге партнеров по БРИКС, то их по уровню зарплат Россия опережает. В Китае при номинальном обменном курсе валют зарплаты превышают российские, но при переходе к расчетам по ППС Россия сохраняет более высокий показатель, отмечают эксперты ВШЭ. Так, в

2016 году (сопоставимых данных за 2017 год по Китаю пока нет) средняя зарплата в Китае составляла \$1461, а в России — \$1561. Но разрыв также сокращается: в 2011 году он составлял более \$450, а в 2016-м — \$100. В Бразилии средняя зарплата в прошлом году достигла только \$1407 — ее уровень оплаты труда в России превышает стабильно. ■

При участии Юлии Старостиной

Ситуация в России

В 2015 году реальная начисленная заработная плата в России сократилась на 9% по отношению к предыдущему году, напоминают эксперты ВШЭ, ссылаясь на Росстат. В последующие годы она росла небольшими темпами: прирост составил плюс 0,8% в 2016 году и плюс 2,9% в 2017 году. Рост номинальных показателей в

эти годы составил 5,1, 7,9 и 6,7% соответственно. При этом девальвация рубля в 2014–2015 годах привела к сокращению оплаты труда в России в долларовом выражении, отмечают экономисты. Минэкономразвития ожидает замедления темпов роста реальных зарплат с планируемых 6,3% в 2018 году до 0,8%

в 2019 году. Как следует из прогноза министерства, в первую очередь это связано с высокой базой 2018 года, так как зарплаты работников социальной сферы (они попали под майские указы 2012 года) довели до целевого уровня, а МРОТ повысили до прожиточного минимума. Другими причинами могут стать ускорение инфляции

и изменение сроков индексации зарплат бюджетников (с 1 октября 2019 года вместо 1 января, как в этом году). В 2020 году зарплаты вырастут на 1,5%, в 2021-м — на 2,3%, а в следующие три года — на 2,8% ежегодно, прогнозирует Минэкономразвития.

Пять вопросов о дальнейшей судьбе построенных к ЧМ-2018 объектов

Футбольное наследие потянуло на 16 млрд

→ Окончание. Начало на с. 1

«Мы должны передать стадионы клубам; если клубы маломощные, будут созданы управляющие компании. Мы подумаем о налогообложении. Стадионы не должны стоять «белыми слонами», — заявил перед началом ЧМ-2018 вице-премьер Виталий Мутко.

После проведения чемпионата мира 2010 года в ЮАР и 2014 года в Бразилии «белыми слонами» стали называть дорогостоящие стадионы, оказавшиеся де-факто невостребованными после окончания первенства в качестве спортивных объектов. Из-за отсутствия сильных клубов, способных собирать десятки тысяч зрителей, некоторые стадионы, принимавшие матчи ЧМ в этих странах, используются как офисы для чиновников, школы, стоянки для муниципального общественного транспорта и т.д. Один из наиболее известных подобных примеров — Национальный стадион имени Ману Гарринчи в столице Бразилии, городе Бразилиа. Строительство гигантской арены на 72 тыс. зрителей к ЧМ-2014 обошлось бюджету в \$900 млн, что стало рекордом для страны. Однако после окончания первенства стадион оказался фактически заброшенным: местный клуб играет в четвертом по силе бразильском дивизионе, собирая на игры не более 2 тыс. зрителей. В итоге на арене изредка проводятся концерты рок-групп, в подтрибунные помещения переселили некоторые департаменты мэрии города, а при стадионной территории стала использоваться в качестве автопарка.

2. Что именно попало в концепцию наследия?

В концепцию наследия попали все 12 стадионов, задействованных во время ЧМ-2018, а также 95 тренировочных полей, построенных или реконструированных к первенству.

Из 12 стадионов ЧМ-2018 средства федерального бюджета по программе наследия получат управляющие компании семи арен, построенных непосредственно к чемпионату мира, — в Волгограде, Калининграде, Ростове-на-Дону, Саранске, Самаре, Екатеринбурге и Нижнем Новгороде. Все эти стадионы были построены на средства федерального бюджета и находятся на балансе ФГУП «Спорт-Инжиниринг», подчиняющегося непосредственно Минспорту.

Пять других арен — «Лужники» и «Спартак» в Москве, а также стадионы «Фишт» в Сочи, «Санкт-Петербург» и «Казань Арена» — были построены до чемпионата мира. Четыре из них принадлежат региональным властям, а «Спартак» — частной компании ООО «Стадион «Спартак» Леонида Федун.



ФОТО: Валерий Шарифулин/ТАСС

Одной из статей расходов федерального бюджета по программе наследия ЧМ будет компенсация новым собственникам стадионов издержек на эксплуатацию. В числе самых затратных составляющих — уход за газоном

На этих стадионах, как следует из концепции, уже определены модели управления, назначены управляющие компании, для них найдены источники финансирования на содержание и эксплуатацию и выделены необходимые средства, «в том числе за счет внебюджетных источников и бюджетов субъектов Российской Федерации». Владельцы этих арен не получают финансирования из федерального бюджета в рамках программы наследия. При этом концепция содержит рекомендации освободить управляющие стадионами организации от налога на имущество и земельного налога. Налоговые льготы должны проработать региональные власти.

В ходе заседания президентского совета президент Татарстана Рустам Минниханов предложил разрешить продажу пива на стадионах во время проведения внутренних российских соревнований. Во время ЧМ-2018 был временно отменен запрет на торговлю пивом на спортивных аренах. Это было связано с тем, что одним из крупнейших спонсоров ФИФА является крупнейший мировой производитель пива — компания AB InBev.

Министр спорта Павел Колобков предложил использовать паспорт болельщика (FAN ID) во время игр

чемпионата и Кубка России по футболу. FAN ID — именной электронный документ с фотографией, необходимый для доступа на стадионы, который впервые применялся на соревнованиях в России.

Концепция наследия теперь должна быть одобрена правительством. По словам источника РБК в Минспорте, проблем с этим возникнуть не должно: документ прошел предварительное согласование со всеми заинтересованными ведомствами. В министерстве теперь ждут от регионов подробные бизнес-планы использования объектов наследия. «У нас будет бизнес-план по каждому стадиону. Это будет одним из условий предоставления субсидий», — заявил Колобков во время заседания президентского совета.

3. Как будут использоваться стадионы и тренировочные поля?

Согласно концепции, стадионы должны в основном использоваться по прямому назначению — для проведения футбольных матчей. На шести из 12 стадионов выступают команды Российской премьер-лиги (РПЛ), на пяти — клубы из Футбольной национальной лиги (ФНЛ,

второй по силе дивизион), а «Лужники» используются как арена для матчей сборной России.

При этом, по подсчетам РБК, только два клуба РПЛ — «Зенит» и «Спартак» — получают выручку от продажи билетов, абонементов и мест в VIP-ложах, превышающую сумму расходов на эксплуатацию стадионов. У этих клубов самая высокая в лиге средняя посещаемость игр (44 тыс. и 30 тыс. зрителей соответственно в сезоне 2017/18) и самая высокая средняя стоимость билета. В случае с остальными командами РПЛ и тем более ФНЛ эксплуатация современных стадионов приводит к убыткам от проведения матчей.

«Как показывает мировой опыт, в случае использования стадионов только для проведения футбольных мероприятий доходов от их проведения может оказаться недостаточно для достижения их самоокупаемости, — подчеркивается в документе. — В связи с этим существует практика многофункционального использования футбольных стадионов, предусматривающая их использование для проведения культурно-спортивных и зрелищных мероприятий, в том числе региональных и городских, а также практика предоставления для коммерческого использования внутренних помещений стадионов».

Концепция содержит список вариантов «иног коммерческого использования» стадионов, допускаемого для получения прибыли при выходе на самоокупаемость. Стадионы можно будет использовать для проведения мероприятий для спонсоров футбольных клубов, проведения концертов, фестивалей и выставок, для массового просмотра трансляций крупных спортивных соревнований на большом экране, городских праздников, митингов, любительских соревнований.

Помещения на территории стадиона, по замыслу авторов концепции, разрешено сдавать в долгосрочную аренду предприятиям торговли и сферы услуг «спортивной и оздоровительной направленности», предприятиям общепита или под офисы. «Но в любом случае это будет связано с основным, спортивным профилем сооружений, — рассказал в беседе с РБК министр спорта Павел Колобков. — То есть рынков или автомоек, как это было в 1990-е годы, на территории новых стадионов точно не будет».

Разработка программы коммерческого использования стадионов возложена на региональные власти, которые примут на свой баланс стадионы в 2019 году. «На стадионе «Ростов Арена» кроме событий футбольного клуба «Ростов» — пресс-

конференций, встреч с болельщиками, мероприятий для спонсоров и благотворительных встреч — планируется проводить спортивные соревнования, любительские матчи, концерты, выставки, фестивали», — сообщили РБК в пресс-службе администрации Ростовской области. Уже известно, что «Ростов Арена» арендовало агентство «Олимп Концерт», которое 23 сентября проведет на стадионе концерт рэпера Басты, уроженца Ростова-на-Дону. Билеты на его выступление уже в продаже и стоят от 2 тыс. до 4 тыс. руб.

95 тренировочных полей в 25 регионах будут переданы детским футбольным школам. На всех полях постелят искусственное покрытие и дооборудуют зонами для легкоатлетических тренировок. Это обойдется бюджету в 2,8 млрд руб. На базе некоторых из этих тренировочных полей будут созданы детские футбольные центры (ДФЦ) — региональные футбольные школы с лучшим тренерским составом и финансированием, куда будут отбирать самых перспективных детей со всего региона. На их создание в концепции выделено 430 млн руб. Конкретные места, где они будут располагаться, определяют позже.

4. Кому передадут стадионы?

Концепция предусматривает передачу в 2019 году семи стадионов на баланс регионов, где эти стадионы находятся. Сами региональные власти должны выбрать наиболее удобную для них модель управления спортивными объектами.

Авторы документа предлагают четыре базовых сценария. Местные власти могут сами управлять стадионом через свою дочернюю компанию, взяв на себя все издержки и получая весь доход от операционной деятельности. В таком случае клубы, выступающие на стадионе, арендуют его на каждый домашний матч у управляющей компании. По такой схеме работают собственники «Лужников» (город Москва),

«Казань Арены» (правительство Татарстана), «Фишта» (администрация Краснодарского края).

Второй сценарий предполагает передачу части функций, не связанных с проведением спортивных мероприятий, на аутсорсинг профильным организациям. Еще одним вариантом является заключение договора концессии со сторонней организацией, которая получает стадион, по сути, в полную аренду. Подобная модель реализована в Санкт-Петербурге, где стадион, принадлежащий городу, передан в долгосрочную аренду дочерней структуре ФК «Зенит». В ходе заседания госсовета по физкультуре и спорту губернатор Ростовской области Василий Голубев заявил, что «Ростов Арена» будет передана в управление ФК «Ростов». И, наконец, возможна схема, при которой стадион передается в управление федеральной структуре.

Выступая на заседании совета по физкультуре и спорту, президент Владимир Путин высказал мнение, что управление стадионами должно быть передано футбольным клубам. «В идеале — чтобы клуб был хозяином и чтобы он все это делал: и в аренду сдавал, и коммерческую деятельность развивал. Вот тогда толк будет, тогда футбол будет развиваться. А иначе затратные вещи будут для футбола, и он будет у нас в тяжелом состоянии», — заявил Путин.

5. На что именно пойдут бюджетные деньги в рамках программы?

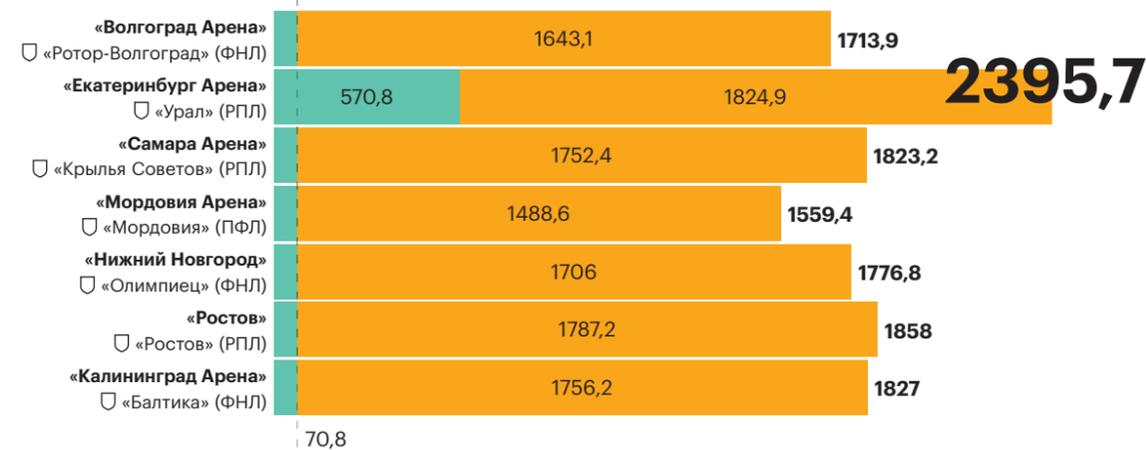
Расходы на семь стадионов ЧМ-2018, запланированные в рамках реализации программы наследия, распределены по двум статьям: адаптация стадионов к работе в режиме наследия и компенсация расходов на эксплуатацию до 2023 года включительно.

Под адаптацией стадионов к работе в режиме наследия имеется в виду оборудование арен реклам-

Как будут расходоваться средства на стадионы по программе наследия ЧМ-2018, млн руб.

«Лужники» (Москва), «Спартак»/«Открытие Арена» (Москва), «Санкт-Петербург»/«Крестовский», «Фишт» (Сочи), «Казань Арена» не получат финансирования в рамках программы, так как были действующими стадионами до ЧМ-2018.

■ Адаптация к работе в режиме наследия*
■ Дотации федерального бюджета на эксплуатацию в 2019–2023 годах
□ Футбольный клуб (лига)



* Оборудование арен рекламными LED-панелями, строительство перегородок, покупка покрытия, защищающего поле, демонтаж верхних секторов (для стадиона в Екатеринбурге).

Источник: Минспорт

ными LED-панелями по периметру поля, на которые можно будет выводить рекламу, строительство перегородок, отделяющих «гостевые сектора», и покупка покрытия, защищающего травяное поле при проведении на стадионе концертов, митингов и т.д. На все эти цели будет выделено по 70,8 млн руб. Дополнительно к этому выделено 500 млн руб. на демонтаж верхних секторов стадиона в Екатеринбурге, выступавших во время ЧМ за периметр арены.

Второй статьей расходов федерального бюджета будет компенсация новым собственникам издержек на эксплуатацию стадионов. В 2019 году будет компенсироваться 100% эксплуатационных расходов, с 2020 по 2023 год — 95%. В среднем годовые издержки на эксплуатацию одного стадиона оценены в 300 млн

руб. Всего на подобные дотации за пять лет выделено 12 млрд руб.

В пресс-службе администрации Ростовской области РБК подтвердили справедливость оценки эксплуатационных расходов. По подсчетам ростовских властей, содержание «Ростов Арены» будет обходиться в 330 млн руб. «Самое дорогое в содержании — инженерное обслуживание, клининг в дни матчей, уход за газоном», — пояснил сотрудник пресс-службы.

Учитывая все расходы на стадионы и тренировочные поля, общий бюджет программы наследия ЧМ-2018 составит 16,654 млрд руб.

«В лучшем случае в первые два года работы после чемпионата мира на операционную прибыль помимо «Спартака» и «Санкт-Петербурга» может выйти только «Ростов Арена», — отметила в беседе

с РБК директор по развитию компании «Спорт Бизнес Консалтинг» Александра Савраева. — Их преимущества — наличие популярной команды, расположение городов, уровень жизни в регионе, количество населения, существующая заповняемость и востребованность в регионе больших площадок. Наиболее проблемными по этим же показателям являются «Волгоград Арена», «Мордовия Арена» и стадионы в Нижнем Новгороде и Калининграде. Это города с относительно небольшим населением (от 315 тыс. в Саранске до 1,26 млн в Нижнем Новгороде), дешевыми билетами на футбол и низкой посещаемостью матчей».

При участии Егора Губернаторова, Ольги Агеевой

SKOLKOV
JAZZ
SCIENCE

Ежегодный фестиваль
МУЗЫКИ И НАУКИ
НАУКИ И МУЗЫКИ

25 АВГУСТА
НАЧАЛО — 12:00

sk
Сколково

АДРЕС: ИННОВАЦИОННЫЙ ЦЕНТР «СКОЛКОВО»
ТРАНСФЕР ОТ МЕТРО | БЕСПЛАТНЫЙ ПАРКИНГ

skjazz.ru

*Сколково Джаз Сайнс

НПФ «Благосостояние» в цифрах*

379,8

млрд руб. — объем пенсионных резервов НПФ «Благосостояние». По этому показателю фонд занимает второе место после НПФ «Газфонд» (384,8 млрд руб.)

Более

386
ТЫС.

человек получают негосударственную пенсию в НПФ «Благосостояние». Фонд выплачивает более 25% всех негосударственных пенсий в России

1,3

млн человек являются участниками фонда по программе негосударственного пенсионного обеспечения (второе место после НПФ «Сбербанк» — 1,7 млн)

10,87%

Доходность размещения пенсионных резервов НПФ «Благосостояние» за минусом вознаграждения управляющим компаниям, спецдепозитарию и фонду за первый квартал 2018 года

388,8

млрд руб. — активы фонда. Лидирует по этому показателю НПФ «Сбербанк» (598,7 млрд руб.)

Источники: ЦБ, НПФ «Благосостояние»

* По данным на 1 апреля 2018 года

СДЕЛКА У крупнейшего российского НПФ меняется владелец

РДЖ расстаются с «Благосостоянием»

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА,
АННА МИХЕЕВА**РДЖ ведут переговоры о продаже НПФ «Благосостояние», одного из ключевых игроков на рынке пенсионных резервов, сообщили источники Reuters. Интерес к активу может быть у близких к государству структур, считают эксперты.****Предпродажная подготовка**

Второй по величине пенсионных резервов НПФ России — подконтрольный ОАО «Российские железные дороги» НПФ «Благосостояние» — в скором времени может сменить владельца, сообщает Reuters со ссылкой на свои источники. Возможность смены учредителя в НПФ подтвердили Reuters три источника, близкие к структурам РЖД, сотрудник одной из сотрудничающих с железнодорожной монополией госкомпаний и два банкира.

По данным агентства, уже на следующей неделе совет фонда, которым руководит гендиректор РЖД Олег Белозеров, планирует обсудить возможность продажи контрольной доли в капитале НПФ (до 75%) сторонней компании. При этом два собеседника Reuters утверждают, что ранее обсуждалась возможность продажи такого пакета структурам «Газпрома».

НПФ «Благосостояние» создан в форме некоммерческой организации, но до 1 января 2019 года должен быть акционирован. Сотрудник одной из сотрудничающих с РЖД госкомпаний в разговоре с Reuters предположил, что заниматься акционированием будет уже новый владелец.

В настоящее время учредителями НПФ «Благосостояние» являются РЖД, дочерние компании предприятия и Российский профессиональный союз железнодорожников и транспортных строителей. Основную часть клиентов фонда составляют участники-вкладчики корпоративной пенсионной системы РЖД, по данным на конец первого квартала 2018 года корпоративную пенсию получали свыше 342 тыс.

железнодорожников, притом что всего выплаты по корпоративным и индивидуальным программам НПФ «Благосостояние» получали 386 тыс. человек. Само «Благосостояние» отмечает, что фонд выплачивает более 25% всех негосударственных пенсий в стране.

«Благосостояние» — один из крупнейших НПФ в России. По объему пенсионных резервов (на 1 апреля 2018 года, по данным ЦБ, 379,8 млрд руб.) он занимает второе место, уступая только НПФ «Газфонд», а по количеству застрахованных лиц (свыше 1,3 млн) проигрывает только НПФ Сбербанка. По размеру активов «Благосостояние» на конец первого квартала занимало в России третье место (388,2 млрд руб.), проигрывая НПФ Сбербанка и «Газфонду». Бизнес по пенсионным накоплениям был выделен из состава НПФ «Благосостояние» и продан в декабре 2014 года владельцу инвестиционной компании O1 Group Борису Минцу.

В РЖД и НПФ «Благосостояние» отказались от комментариев. В НПФ «Газфонд» (учредитель — «Газпром») не ответили на запрос РБК.

Кит на рынке

По словам управляющего директора по корпоративным рейтингам «Эксперт РА» Павла Митрофанова, фонд является опорным для железнодорожной индустрии, поэтому даже если РЖД и продадут свой НПФ, вряд ли у корпорации изменится отношение к пенсионному обеспечению своих сотрудников. «Это важный элемент социальной политики РЖД», — отмечает он. «Благосостояние» — доходный актив, потому что объем его резервов будет расти — взносы в пенсионную программу продолжатся, говорит Митрофанов. Вопрос цены будет зависеть от due diligence компании и оценки ее баланса — она может быть от 10 до 15% от активов, оценивает эксперт.

«Интерес к фонду может быть у структур, близких к государству, — у тех, кто хочет усилить свои позиции на пенсионном рынке, — предполагает директор группы рейтингов финансовых институтов АКРА Юрий Ногин. — Если же это будет «Газфонд», то мы получим «кита» на

рынке пенсионных резервов по типу Сбербанка на банковском рынке». Вместе «Благосостояние» и «Газфонд» держат порядка 60–65% всех пенсионных резервов, напоминает Ногин, из них 30% приходится на фонд РЖД. Для другого фонда, который может купить компанию, — «Благосостояние» может стать хорошей базовой площадкой, чтобы диверсифицировать свой портфель, если, к примеру, НПФ занимается пенсионными накоплениями, и занять значимое место на рынке пенсионных резервов, рассуждает аналитик.

Балласт на балансе

На инвестиционную привлекательность пенсионного фонда, по мнению опрошенных РБК аналитиков, не влияет тот факт, что на его балансе находятся не самые ликвидные активы — одна из крупнейших лизинговых компаний России «Трансфин-М» (вагонный парк — более 63 тыс. вагонов, чистая прибыль по МСФО по итогам 2017 года — 1,6 млрд руб.,

пятое место в России по объему лизингового портфеля по версии «Эксперт РА» — 324,7 млрд руб.) и Абсолют Банк (35-е место по объему активов среди российских банков, 246 млрд руб.). Как писало агентство Reuters в конце мая, оба этих актива выставлены на продажу. И если на «Трансфин-М» уже нашлись претенденты (по данным «Коммерсанта», ВТБ и Сбербанк готовы купить актив за 33–38 млрд руб.), то от идеи продажи банка пришлось отказаться — найти покупателя на него не удалось.

В четверг, 19 июля, агентство Fitch понизило на две ступени и отозвало рейтинг у Абсолют Банка. Агентство отмечало, что акционирование НПФ «Благосостояние» и его будущая структура собственности могут иметь последствия для банка — это будет зависеть от стратегии собственника в отношении НПФ и Абсолют Банка. Fitch отмечало, что «Благосостоянию» пока не удалось решить проблему вымывания капитала банка в результате создания допрезервов по плохим активам. «Это несмотря на высказанное «Благосостоянием» намерение в 2017–2018 годах выкупить с баланса банка высокорисковые активы на 24 млрд руб.», — указывает агентство. Частично ситуация с плохими активами банка связана с Балтинвестбанком, который «Абсолют» saniрует с 2016 года (на его оздоровление он получил от ЦБ около 32 млрд руб. кредитов сроком на десять лет). Теперь выкуп плохих активов не рассматривается, однако в августе НПФ собирается докапитализировать банк на 6 млрд руб., напоминает Fitch. Убыток Абсолют Банка по итогам 2017 года превысил 4 млрд руб., с начала 2018 года он достиг 2,7 млрд руб.

«Сейчас у фонда идет распродажа активов, он активно последние годы расчищал баланс от слабовидимых активов», — отмечает Ногин. Что касается возможной продажи Абсолют Банка, то это лишь вопрос цены, считает он.

Если смотреть ретроспективно, то все предыдущие вложения акционера банк быстро «продал» за счет формирования новых резервов по проблемным активам, говорит директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Владимир Тетерин. В случае сделки по продаже банка сторонним акционерам (не РЖД) ее стоимость может быть изначально символической, полагает он. ■

РАССЛЕДОВАНИЕ ФАС изобличила в сговоре связанную с Аркадием Ротенбергом строительную компанию

На взлетной полосе нашли картель

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

«Трансстроймеханизация» (входит в «Мостотрест» Аркадия Ротенберга) вместе с партнером виновны в сговоре при реконструкции аэропортов на 24,7 млрд руб., решила ФАС. Но компании признали вину, поэтому им снизят штрафы.

Федеральная антимонопольная служба признала виновными в картельном сговоре при строительстве и реконструкции аэропортов «Трансстроймеханизацию» (83,99% компании принадлежит группе «Мостотрест», подконтрольной Аркадию Ротенбергу) и татарстанское ЗАО «Трест «Камдорстрой» (его акционеры не раскрываются). Об этом РБК сообщил представитель ведомства.

В середине января стало известно, что ФАС выявила картель при строительстве российских аэропортов на общую сумму 24,7 млрд руб. и завела дело в отношении этих двух строительных компаний. В ходе расследования было установлено, что сговор действовал по конкурсам на вторую очередь реконструкции Шереметьево, второй этап строительства аэропорта Нижнего Новгорода, реконструкцию комплекса «Новый» в Хабаровске, на покрытие взлетно-посадочных полос с заменой светосигнального оборудования в аэропортах Воронежа и Волгограда, а также модернизацию аэропорта Южно-Сахалинска, рассказал РБК представитель ФАС.

По его словам, обе компании признались в организации и участии в сговоре по программе смягчения ответственности. «Программа смягчения предполагает освобождение от ответственности компании, которая первой созналась в участии в картеле и предоставила информацию, которой ФАС не располагала. Второй компании будет смягчена административная ответственность», — говорится в ответе антимонопольной службы.

Какая компания первой признала участие в сговоре и насколько будет смягчена ответственность второй, представитель ФАС не уточнил.

«Наша задача состоит не в том, чтобы как можно жестче наказать нарушителей, но в быстром и эффективном пресечении нарушений законодательства и восстановлении конкуренции на рынке», — заявил заместитель руководителя ФАС Андрей Цариковский (его комментарий приводится в сообщении ФАС).

РБК направил запросы в «Трансстроймеханизацию», «Мостотрест» и «Трест «Камдорстрой», но ответов пока не получил.

«Если бы компании не воспользовались программой смягчения ответственности, то им грозило бы наказание в виде штрафа в размере до 50% от стоимости контракта, но не более 4% от суммы выручки», — отмечает руководитель антимонопольной практики юридической компании Art De Lex Ирина Акимова.

По данным СПАРК, выручка «Треста «Камдорстрой» за 2016 год

составила 5,12 млрд руб., данных за 2017-й пока нет. «Трансстроймеханизация» не раскрывает финансовых результатов.

В последнее время участились случаи, когда компании при явных признаках картельного сговора признают свою вину, замечает эксперт

В этом деле, когда участники картеля признали свою вину, первый освобождается от ответственности, а со второго взимается сокращенный штраф, добавляет Акимова.

В последнее время участились случаи, когда компании при явных признаках картельного сговора признают свою вину, замечает эксперт. «Во многом это связано с тем, что участники освобождают-

ся не только от административной ответственности или получают пониженный размер штрафа, но и получают освобождение от уголовной ответственности», — поясняет она.

«Трансстроймеханизация» осуществляет строительство и реконструкцию объектов транспортной инфраструктуры — автомобильных дорог, аэропортов и морских портов. Среди проектов компании — реконструкция участков автомобильной дороги М-4 «Дон», строительство М-11 «Москва — Санкт-Петербург», реконструкции аэропортов в Норильске и Хабаровске, строительство аэропорта Платов в Ростове-на-Дону.

«Трест «Камдорстрой» расположен в городе Набережные Челны в Татарстане. Компания занимается дорожным и аэропортовым строительством, реконструкцией и ремонтом аэродромных взлетно-посадочных полос, рулежных дорожек и площадей аэровокзальных комплексов. Среди проектов треста — ремонт федеральных трасс М7 «Волга» и М85 «Амур», реконструкция аэропортовой инфраструктуры. ■

Крупнейшие картели

В октябре 2017 года ФАС завела дело о крупнейшем картельном сговоре по строительству и ремонту дорог федерально-государственного значения в отношении строительных компаний «Технострой», СУ №908 и ДК «Автодор». На открытых конкурсах компании создавали видимость конкуренции, и цена контракта снижалась всего на 1%, установила служба. Картель действовал около трех лет, а сговор ФАС нашла в нескольких десятках торговых процедур. Доход компаний за этот период, по данным

службы, составил более 34 млрд руб. «Технострой» и СУ №908 первыми сознались в сговоре и предоставили ФАС новые данные об участии в этих закупках. В результате дело об административном правонарушении было возбуждено только против третьей компании — ДК «Автодор». **Весной 2018 года** стало известно о картельном сговоре поставщиков термостабилизаторов грунта — «Конар» и НПО «Фундаментстройаркос» — для «Транснефти», который действовал

в 2012–2017 годах. Сумма доходов картеля оценивалась в 15 млрд руб. УФАС Тюменской области оценило ущерб трубопроводной монополии от действий этих двух компаний в 3 млрд руб. В июне было возбуждено уголовное дело в отношении руководителей компаний, причем прокуратура Тюменской области оценила совокупный их доход только в 250 млн руб. Заместитель генпрокурора России Юрий Пономарев взял под свой контроль ход расследования.

12 июля 2018 года ФАС сообщила о первом раскрытом картельном сговоре в Дагестане. Правонарушение касалось закупок медикаментов и медтехники республиканским Министерством здравоохранения, а среди участников сговора называли компании «Медфармаснаб», «Регион-Фарма» «Дагмедтехника», «Глобалмедтех». Доходы картеля ФАС оценила в 7 млрд руб., а по факту ограничения конкуренции было возбуждено уголовное дело.

НПЗ «Форас» выставлен на продажу за 1,3 млрд рублей

Реклама

Производственная площадка действующего нефтеперерабатывающего завода расположенная в г. Сызрань Самарской области, выставлена на продажу за 1,3 млрд рублей.

Информация об этом опубликована на avito.ru.

Так, на продажу выставлены **земельный участок площадью 1,5 млн кв. м и 20 объектов недвижимости**. В описании объекта продажи на avito.ru поясняется, что это нефтеперерабатывающий комплекс, введенный в эксплуатацию в 2002 г. и имеющий

производительность до 180 тыс. тонн моторного топлива в год. Продавец уточняет, что комплекс состоит из базы хранения и перегрузки нефтепродуктов с возможностью переработки до 60 тыс. тонн сырья в месяц, железнодорожных путей и погрузочно-разгрузочной платформы, двухсторонних железнодорожных и автомобильных эстакад, технологических насосных станций, блоков стабилизации и разделения сырья, блока компаундирования продукции, ректификационных установок, испытательной

лаборатории, зданий, сооружений, автоматической системы управления, контроля и учёта продуктов. «НПК установлен на земельном участке по блочному типу, что позволяет, не прерывая производственного технологического процесса, устанавливать и запускать последующие очереди развития комплекса», — уточняется в описании объекта.

ООО «ТПВ РУС»
Тел. +7 (927) 779-83-87

Виталий Несис — о ставке на новаторские технологии, перспективах драгоценных металлов и важности «Созданный в СССР задел»

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

Глава Polymetal Виталий Несис рассказал РБК о влиянии глобальных торговых войн на рынок золота и серебра, отношениях с перешедшей под контроль ЦБ «ФК Открытие» и выходе из алмазного бизнеса на фоне конкуренции с Леонардо ДиКаприо.

«Косвенно влияние санкций мы ощутили»

— Polymetal существует больше 20 лет. Сейчас ситуация в отрасли заставляет вас меняться?

— За 20 лет мы прошли путь от классической ресурсной корпорации, которая зарабатывает на эксплуатации качественных месторождений, до компании, которая извлекает основную прибыль из новаторских, нестандартных технологических и организационных подходов. Если посмотреть на нашу сырьевую базу сейчас, то это либо зрелые, существенно истощенные месторождения, либо объекты, от которых другие участники отрасли отказались, не найдя к ним подход. Поэтому сейчас Polymetal зарабатывает хорошие деньги там, где не смогли коллеги.

Уже с первых лет своего существования Polymetal сделал ставку на технократичность и поставил во главу угла инженерные компетенции и долгосрочные инвестиции в развитие собственных инженерных способностей. Поэтому мы единственные в России овладели технологией автоклавного выщелачивания (извлечение золота из концентратов. — РБК), первыми начали экспортировать золотые концентраты.

На Кызыле (Polymetal приобрел этот проект, который включает одно из крупнейших в Казахстане месторождений золота, в 2014 году за \$618,5 млн у зятя президента страны Тимура Кулибаева. — РБК) кто только до нас не работал — и Rio Tinto, и Ivanhoe, — безуспешно. Но концепция отработки, которую предложили мы, совершенно нестандартная: вместо подземных горных работ и производства золота на месте — карьерная добыча и производство концентрата с последующей переработкой на других предприятиях. Все получилось, и выход Кызыла на проектную мощность идет по плану.

— Уже заключили контракты с покупателями золотого концентрата?

— Годовой контракт с китайскими партнерами заключили в феврале, первая отгрузка в начале августа.

— Расчеты по этим контрактам у вас в рублях, юанях или долларах? Если в долларах, то не было ли проблем с платежами, проходящими через американские банки, из-за антироссийских санкций?

— Используем и доллары, и юани. Нарушения платежей не было, так как санкции на нас не распространяются. Но при работе с китайскими контрагентами, тем не менее, предпочитаем работать с российскими и европейскими банками, даже если операции в долларах.

— В целом как санкции повлияли на вашу компанию?

— Санкции на деятельность компании прямо не повлияли, но сказались на оценке российских рисков западными финансовыми инвесторами. То есть косвенно влияние санкций мы ощутили. Последние год-два динамика цены на акции Polymetal неудовлетворительная, несмотря на то что с финансовой точки зрения мы достигли хороших результатов (в 2016–2017 го-



ФОТО: Асхат Бардынов для РБК

дах чистая прибыль Polymetal превышала \$350 млн против \$210 млн в 2015 году и убытков в 2013–2014 годах. — РБК). Но биржа эти результаты пока не отражает, прежде всего из-за геополитической напряженности. Если вы сравните мультипликаторы российских производителей драгметаллов с показателями сопоставимых компаний из развивающихся стран, дисконт будет около 40%.

— А увеличение пенсионного возраста, которое предложило правительство, скажется на Polymetal? Придется ли резервировать больше мест для возрастного персонала и меньше для молодежи?

— Мы работаем в условиях постоянного дефицита рабочей силы. Поэтому, когда квалифицированный сотрудник достигает пенсионного возраста, обычно мы сами уговариваем его еще потрудиться. Для тех, кто с головой и с руками, работы у нас хватит. И мы всегда в поиске молодых талантливых сотрудников: для этого действует целый ряд корпоративных программ.

— Прогноз по производству на Кызыле сохраняется?

— В этом году планируем произвести 2,5 т золота, в следующем — 8–8,5 т, а потом выход на полную мощность — 10 т. Кызыл — это лучшее месторождение золота в

мире, которое запущено за последнее время. Раньше этот титул, пожалуй, принадлежал Куполу (лицензией на это месторождение владеет канадская Kinross. — РБК). То, что другие компании в отрасли запускают в других странах, с точки зрения дохода на инвестиции даже близко не сопоставимо с Кызылом.

— Вы определились, где будете перерабатывать золотой концентрат с этого месторождения? Ранее сообщалось, что вы

хотели купить автоклав у Petropavlovsk или построить вторую очередь комбината в Амурске.

— Пока 50% будем перерабатывать на нашем Амурском ГМК, половина уйдет в Китай. Дальнейшее развитие проекта связано с инвестиционным решением по Нежданскому месторождению (считается четвертым по величине месторождением золота в России, Polymetal, владеющий в проекте 24,7%, заявил о планах выкупить

Серебро Несиса

Polymetal — крупнейший производитель серебра и второй золотодобытчик в России. Помимо России работает в Казахстане и Армении. Компания основана группой ИСТ Александра Несиса в марте 1998 года. В 2003 году ее возглавил его младший брат Виталий. В 2005 году актив приобрели структуры Сулеймана Керимова за \$900 млн. В 2007 году они разместили 24,8% акций компании на биржах в Москве. А в 2008 году Керимов продал 70% Polymetal обратно Несису-старшему и другим инвесторам, включая PPF Group Петра Келлнера и структуры Александра Мамута. Сумма сделки оценивалась более чем в \$2 млрд, исходя из биржевой оценки компании на тот момент. В 2011 году Polymetal провел размещение акций на Лондонской фондовой бирже.

По состоянию на июль 2018 года группе ИСТ принадлежит 27% компании, PPF Group — 12%, структурам семьи Мамута — 10%, «ФК Открытие» — 7%. Остальные акции в свободном обращении.

геологоразведки

заканчивается»



Из жизни Виталия Несиса

1976

Родился в Зеленоградске
(Калининградская область)

1997

Окончил Йельский университет (США)
со степенью бакалавра экономики

1997

Работал аналитиком инвестиционного
банка Merrill Lynch (New York, USA)

1999

Работал в московском
представительстве McKinsey & Company

2000–2001

Занимал должность директора
по стратегическому развитию
Ульяновского автомобильного завода

2002

Занимал пост генерального директора
«Востсибугля»

2003

Возглавил горнорудную компанию
Polymetal, сейчас занимает
должность главного исполнительного
директора

у своего партнера Ивана Кулакова оставшиеся акции. — РБК): чтобы строить второй автоклав в Амурске, половины Кызыла недостаточно.

Поэтому план принятия решения такой: Кызыл выходит на полную мощность, далее принимаем положительное решение по Нежданкинскому, полностью загружаем Амурский ГМК и только тогда решаем, строить ли второй автоклав.

— Переговоры с Petropavlovsk зашли в тупик?

— Мы поинтересовались ситуацией, но не более. Переговоров не было и нет.

«Из алмазов мы приняли стратегическое решение выходить»

— Как оцениваете перспективы ваших новых проектов: СП по поиску и добыче алмазов с «Прозекс сервис» и платиноидовый проект Викша в Карелии?

— Из алмазов мы приняли стратегическое решение выходить. С учетом того мощного отрицательного пиара, который существует в отрасли и исходит даже от известных людей, например Леонардо ДиКаприо (инвестировал в стартап по выращиванию искусственных бриллиантов. — РБК), это пере-

стало быть интересным. Посидели, оценили перспективы, восприятие алмазов у инвесторов на международных финансовых рынках и приняли решение, что это не нужно.

— Что будете делать с 24,9% в совместном предприятии с «Прозекс сервисом», долю в котором Polymetal купил в 2015 году?

— Это СП с компанией-юниором, и мы сейчас обсуждаем различные варианты по выходу из него. Что касается платиноидов, готовимся к утверждению ТЭО постоянных кондиций (техничко-экономическое обоснование постоянных разведочных кондиций) о целесообразности инвестиций в строительство предприятия по добыче и переработке полезных ископаемых. — РБК) и защите запасов [в Госкомиссии по запасам] месторождения Викша в Карелии в следующем году. Ожидаем увеличения запасов в десять раз (сейчас запасы драгметаллов на этом месторождении оцениваются в 6,6 млн унций, или 187 т. — РБК). Параллельно ведем оценку резервов по международным стандартам. Этот проект остается у нас одним из ведущих в долгосрочной (более пяти лет) перспективе.

— Инвестиции уже понятны?

— Порядок инвестиций — около \$500 млн, чтобы потом вести добычу на протяжении 30 лет.

— После этого будете привлекать партнера для развития проекта?

— Это как раз тот проект, где потенциально может быть синергия в совместной деятельности — мы все-таки не специалисты в платиноидах. И, возможно, логичной будет работа с компетентными отраслевыми компаниями из ЮАР, у которых сейчас большие проблемы с ресурсной базой. Они как раз ищут активы, где могли бы свои знания применить. Второй вариант — это работа с металлургическими заводами, способными перерабатывать концентраты, которые будут конечной продукцией на Викше.

— Вас не останавливает то, что цены на платину сейчас находятся на десятилетнем минимуме? Этот металл стоит намного дешевле золота.

— Неправильно принимать серьезные долгосрочные решения, основываясь на краткосрочной конъюнктуре. Должно быть видение, куда идет отрасль. Картина в части предложения не изменилась: тенденции, которые проявились пять лет назад, только усугубляются. В ЮАР закрываются шахты, и новое поколение южноафриканских предприятий, на которое возлагали надежды, — так называемое Северное крыло Бушвелда (крупнейшее в мире месторождение платины. — РБК) — сталкивается с проблемами. Нет воды, высокая температура, бешеные капзатраты. Все начинают понимать, что быстро заместить выбывающее производство не получится.

Да, сейчас цены на платиноиды падают, но это связано прежде всего с прогнозами торговой войны между Китаем и США. И не только на платиноиды: сильнее всего подешевело то сырье, которое потребляет Китай, чтобы потом экспортировать готовую продукцию в США. Медь упала, никель, серебро. Но это локальное явление и возможность для оздоровления отраслей: слабые игроки уйдут и не будут загромождать пространство при следующем подъеме.

Тем не менее это лишь эпизод, а глобальный тренд сохраняется. Китай рано или поздно начнет двигаться в сторону более жестких экологических норм на двигатели внутреннего сгорания (платиноиды используются в производстве катализаторов для автомобилей с двигателями внутреннего сгорания в качестве компонентов системы очистки выхлопов. — РБК).

— Ужесточение экологических норм в Китае спровоцировало рост цен на уголь и железную руду, на рынке драгоценных металлов такая тенденция есть?

— Пока нет, потому что Китай реализует программу улучшения охраны окружающей среды постепенно. В первую очередь под удар попали главные загрязнители: электростанции, сжигающие низкокачественный уголь, заводы по спеканию железной руды и маленькие алюминиевые заводы. Скоро Китай доберется и до автомобильных выхлопных газов, и до обжига мышьяковистых золотых концентратов.

Мы в Polymetal считаем, что недопустимо продолжать ленивую монетизацию уникальных месторождений, открытых в советскую эпоху. Необходимо наши инженерные компетенции совместить с долгосрочным видением отраслевых трендов и на этом сочетании создать стоимость, заработать деньги. Играем на опережение.

«Мы больше не охотимся на активы»

— Интересны ли вам новые активы на рынке?

— Мы сейчас фокусируемся не на сделках по приобретению, мы сосредоточены на развитии существующих проектов роста: Нежданкинское, Прогноз, вторая очередь автоклава в Амурске и Викша. Больше не охотимся на активы так, как преследовали Кызыл: в течение многих лет встречались с собственниками, вели переговоры, смотрели с разных углов. Все больше занимаемся площадной геологоразведкой с использованием аэрогеофизики и считаем, что вероятность открыть новое месторождение мирового уровня выше, чем шанс купить что-то на рынке готовых активов.

— Авантюристский подход?

— Авантюра — это когда вы платите многие сотни миллионов долларов за месторождение, запасы которого были поставлены на госбаланс к столетию В.И.Ленина. А потратить \$4 млн в год на пять проектов аэрогеофизики — это не авантюра. Западные компании занимаются этим уже десять лет точно, а в России мы только просыпаемся.

До настоящего времени задел, созданный в Советском Союзе, позволял либо вообще не заниматься геологоразведкой, а просто покупать близкие к готовности объекты, либо бурить в непосредственной близости от известных месторождений. И теперь эта эпоха заканчивается, особенно в золоте. Однако если создать портфель долгосрочных региональных геологоразведочных проектов и установить четкие правила их оценки и отсева, успех рано или поздно придет.

— Вы ждете роста цен на золото и серебро?

— Серебро существенно недооценено. С бурным ростом солнечной электроэнергетики, которая вышла на второе место по объемам потребления серебра, спрос на металл начал расти, а производство сокращается. Уже в среднесрочной перспективе — на горизонте 12–18 месяцев — я бы поставил на рост цен на серебро. А вот по золоту — непонятно. Оно слишком зависимо от геополитических событий, которые непрогнозируемы. Что там будет на Ближнем Востоке, в США — кто знает?

— Как вы относитесь к криптовалютам, которые привязаны к золоту?

— Я не понимаю их смысл. Зачем биткоин нужен, ясно: захотели что-то нелегальное совершить в интернете, как без него? Зачем золото нужно — тоже понятно: это подушка безопасности на случай, если будет лихорадить мировую финансовую систему. А вот зачем криптовалюта на основе золота? Это как смешивать черную икру с медом. Отдельно вкусно и то и другое, но вместе уже какая-то ерунда.

— Зачистка банковского сектора в России со стороны ЦБ усложнила привлечение финансирования?

— Наши кредитные ставки последние три года стабильно идут вниз, и никаких последствий с точки зрения стоимости и доступности финансирования мы не ощутили. Однако нужно понимать, что Polymetal находится в привилегированном положении: крупная сырьевая компания с качественным корпоративным управлением и публичным статусом.

— В ходе этой зачистки под контроль ЦБ перешла «ФК Открытие», которой принадлежит около 7% Polymetal. Не планируете выкупать эту долю?

— Зачем? Нам все очень нравится. Прекрасный акционер: стабильный, финансово устойчивый, коммуникабельный. ■

Сфера гостеприимства и модели ее развития в городских агломерациях



Итоги



Дмитрий Галочкин

Профсоюз
негосударственных служб
безопасности (НСБ)
России

Сфера НСБ в нашей стране насчитывает более 3 млн специалистов: от рядовых охранников до профессионалов в области кибербезопасности.

Более миллиона сотрудников НСБ были задействованы для обеспечения безопасности на футбольных матчах: они работали непосредственно на стадионах, обеспечивали охрану общественного порядка вблизи спортивных объектов, на территории гостиниц и в местах массового скопления людей.

Отдельное направление – обеспечение информационной безопасности россиян. Для этих целей была создана специальная структура – Медиасовет

КС НСБ России, ведущий мониторинг медиапространства с целью выявления запрещенного контента, например, пропаганды употребления наркотических веществ. Во время проведения футбольных матчей Медиасовет отслеживал активность фанатских объединений на предмет потенциально опасных действий.

В Москве мы проводим активную работу в рамках Гильдии НСБ МТПП. Например, совместно с проектом «Безопасная столица» мы взаимодействуем с ГБУ «Московские ярмарки» и правоохранительными органами в части обеспечения безопасности участников столичных фестивалей и праздников.



Сергей Лобарев

Гильдия устойчивых
транспортных систем
МТПП

Перспективным направлением развития сферы гостеприимства является развитие автотуризма, и мы в МТПП прорабатываем возможности этого ресурса усиления туристической привлекательности Москвы.

В России в частном владении находится 46 млн автомобилей и автотуризм является наиболее демократичным способом путешествий. Москва могла бы стать центром притяжения и координации автотуристов как из России, так и из-за рубежа. Это интересная сфера для привлечения частных инвестиций. Однако, бизнес сейчас недостаточно информирован о потенциальной привлекательности этой отрасли, она развивается очень мед-

ленно. А ведь за рубежом этот вид отдыха переживает небывалый подъем: его предпочитают до четверти отдыхающих европейцев.

Для привлечения частных инвестиций необходимы четкие «правила игры» на данном поле. Идет разработка новой Федеральной целевой программы «Развитие внутреннего и въездного туризма в РФ на 2019–2025 годы», а 30 июля на первое заседание соберется рабочая группа Госдумы по развитию автотуризма в России.