

RBC.RU
ежедневная
деловая газета

ИТ

Mail.Ru Group интегрирует
свои сервисы в суперпри-
ложение на базе соцсети
«ВКонтакте»

БОРИС ДОБРОДЕЕВ,
генеральный директор
Mail.Ru Group

Фото: РИА Новости

→ 14

Экономика Стоимость странового риска
на Россию снизилась до минимума за 12 лет

→ 10

Транспорт На каких условиях лоукостер из Норвегии
покупает 40 самолетов Sukhoi Superjet 100

→ 11

ФСБ ответит телефонным террористам



Подписка: +7 495 363 1101



Бороться со звонками О ЛОЖНОМ МИНИРОВАНИИ предлагается
при помощи БЛОКИРОВКИ СВЯЗИ со странами.

→ 6



В начале октября глава ФСБ Александр Бортников (на фото справа) утверждал, что звонки с ложными сообщениями о терактах поступают из-за рубежа «с помощью IP-телефонии». На фото слева секретарь Совета безопасности РФ Николай Патрушев

Фото: Екатерина Штукина/РИА Новости

Экономика

ЧТО НЕ УСТРОИЛО ЭКСПЕРТОВ В ПРОЕКТЕ ОСНОВНОГО ФИНАНСОВОГО ДОКУМЕНТА

Экономисты ушли в бюджетный пессимизм

Экономисты МГУ, ВШЭ и РАНХиГС раскритиковали проект бюджета на 2020–2022 годы за **ИЗЛИШНИЙ ОПТИМИЗМ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПРОГНОЗА**, недостаточные инвестиции в человеческий капитал и рост налоговой нагрузки.

АННА ГАЛЬЧЕВА

Госдума 23 октября приняла в первом чтении проект федерального бюджета на 2020 год и плановый период 2021–2022 годов. Этому предшествовало рассмотрение проекта в комитетах нижней палаты, а также академических и деловых кругах. Свои заключения, в частности, предоставили РАНХиГС и Институт Гайдара, МГУ, НИУ ВШЭ, Финансовый университет при правительстве и т.д.

РБК изучил их отзывы и выделил основные критические замечания.

НЕОПРАВДААННЫЙ ОПТИМИЗМ

Базовый вариант макроэкономического прогноза на 2020–2022 годы, на основе которого сформирован бюджет, предусматривает рост ВВП в 2020 году на 1,7% и на 3,1–3,2% в последующие годы. По итогам 2019 года экономика должна вырасти на 1,3%, что эксперты ВШЭ считают излишне оптимистичным.

Рост ВВП на 1,7% в следующем году выглядит нереальным на фоне ожидаемого замедления внешнего спроса и снижения темпов роста потребительского кредитования с 24 до 4%, указывают в совместном заключении эксперты РАНХиГС и Института Гайдара. Оценку такого резкого снижения давало Минэкономразвития (именно его прогноз лежит в основе бюджета), а ЦБ, хотя и ожидает замедления роста, но не такого значительного, до 10%. Если в 2019 году вклад потребительского кредитования в прирост конечного спроса, по оценке МЭР, составит 1,7 трлн руб., то в 2020 году — лишь 0,4 трлн руб. В результате предпола-



ется резкое замедление потребительского спроса до 0,6%, указывают эксперты.

Экономисты РАНХиГС и Института Гайдара также отмечают избыточную оптимистичность прогноза. Они напоминают, что сохраняются внешние риски, в том числе снижение внешнего спроса и цен на нефть. «Сегодня жесткая денежная политика и предельно жесткая бюджетная политика обуславливают затухание роста даже при благоприятной внешнеэкономиче-

ской ситуации», — пишут они.

В заключении Финансового университета при правительстве авторы обращают внимание на высокие темпы сокращения собственных активов у населения, размещаемых в виде денежных сбережений, инвестиций, имущественных и других видов вложений. В этих условиях «сокращаются возможности увеличения инвестиций как основы устойчивого экономического роста», что ставит под сомнение обоснованность заложенного

в базовом сценарии прогноза ускорения темпов роста ВВП в 2020 году в связи с предполагаемым расширением инвестиционного спроса до 5,8%.

НЕДОИНВЕСТИРОВАННЫЙ ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

Бюджет консервирует сложившуюся структуру расходов при невозможности существенно увеличить производительные бюджетные расходы (на образование, здравоохранение, инфраструктурные инвестиции) даже в условиях реализации

↑ Рост ВВП на 1,7% в следующем году выглядит нереальным на фоне ожидаемого замедления внешнего спроса и снижения темпов роста потребительского кредитования, считают эксперты. На фото: ректор РАНХиГС Владимир Мау

Фото: Анатолий Жданов/Коммерсантъ

национальных проектов, отмечается в заключении ВШЭ. В связи с этим там предлагают дополнительно проанализировать риски неполной реализации нацпроектов в связи с недостаточным финансированием из федерального бюджета.

Производительные расходы всей бюджетной системы, увеличивающие человеческий капитал, в проектах Минфина до 2022 года также существенно не растут. Доля расходов бюджетной системы на образование сократится с 3,8% в 2020 году до 3,6% в 2022-м, а расходы на здравоохранение по отношению к ВВП составят 3,6% в 2020 году и 3,4% в 2022-м.

Как отмечают эксперты РАНХиГС и Института Гайдара, для успешного структурного развития требуется поддерживать совокупные расходы государства на уровне не ниже 35,5–36% ВВП. «Судя по структуре расходов к 2036 году [долгосрочный бюджетный прогноз], так и останутся недофинансированными вложения в человека (образование и здравоохранение)», — подчеркивают они.

ВШЭ предлагает увеличить бюджетные расходы на человеческий капитал за счет ослабления бюджетного правила — через увеличение цены отсечения нефти. По их расчетам, увеличение цены отсечения на \$5 за баррель в современных условиях равносильно увеличению расходов федерального бюджета примерно на 700 млрд руб. В 2020 году все доходы от продажи нефти сверх цены \$42,4 за баррель будут направляться в Фонд национального благосостояния (ФНБ).

О необходимости увеличить инвестиции в образование и здравоохранение пишет и Финансовый университет. Это будет способствовать снижению неравенства в доходах, решению проблемы бедности, повышению социальной мобильности населения и в конечном счете «сокращению региональных диспропорций и устойчивому экономическому росту».

НАЛОГОВАЯ НАГРУЗКА РАСТЕТ

Бюджетная политика должна способствовать формированию стабильных фискальных условий, между тем текущая

политика в налоговой сфере в последние два года не вполне соответствует этому намерению, отмечают эксперты ВШЭ. Так, увеличение ставки НДС с 18 до 20% привело к временному повышению инфляции, замедлению экономического роста и ухудшению динамики инвестиций.

«Кроме того, важнейшие квазиналоговые платежи, такие как утилизационный сбор, налог на доходы операторов сети связи общего пользования, туристический сбор, предполагается включить в Налоговый кодекс, что даже с учетом отложенного введения предусмотренных кодексом мер ответственности также по сути является увеличением фискальной нагрузки», — пишут они.

Включение неналоговых платежей в Налоговый кодекс должно повысить качество оценки налоговой нагрузки, из расчета которой больше не будут выпадать перечисленные платежи, указывают экономисты РАНХиГС и Гайдаровского института. Вместе с тем они предупреждают о рисках увеличения административно-контрольной нагрузки на налогоплательщиков и усиления их налоговых рисков в связи с ужесточением ответственности за неуплату, более широкими полномочиями нового администратора парафискальных платежей (ФНС) в комбинации с высоким уровнем неопределенности при расчете базы обложения.

СПОРЫ О БУДУЩЕМ ФНБ

Ликвидная часть ФНБ превысит 7% ВВП в следующем году, что позволит начать инвестировать средства из него. Речь может, в частности, идти об инвестиционных проектах, входящих в состав нацпроектов и комплексного плана модернизации магистральной инфраструктуры, отмечают эксперты ВШЭ. Они предлагают законодательно закрепить объем расходования средств из фонда, чтобы не вызвать перегрева экономики.

Финансовый университет считает правильным законодательно установить минимальный неснижаемый объем ликвидной части ФНБ, достаточный, чтобы компенсировать прогнозируемое снижение нефтегазовых доходов в течение трех лет.

ВШЭ предлагает увеличить бюджетные расходы на человеческий капитал за счет ослабления бюджетного правила — через увеличение цены отсечения нефти

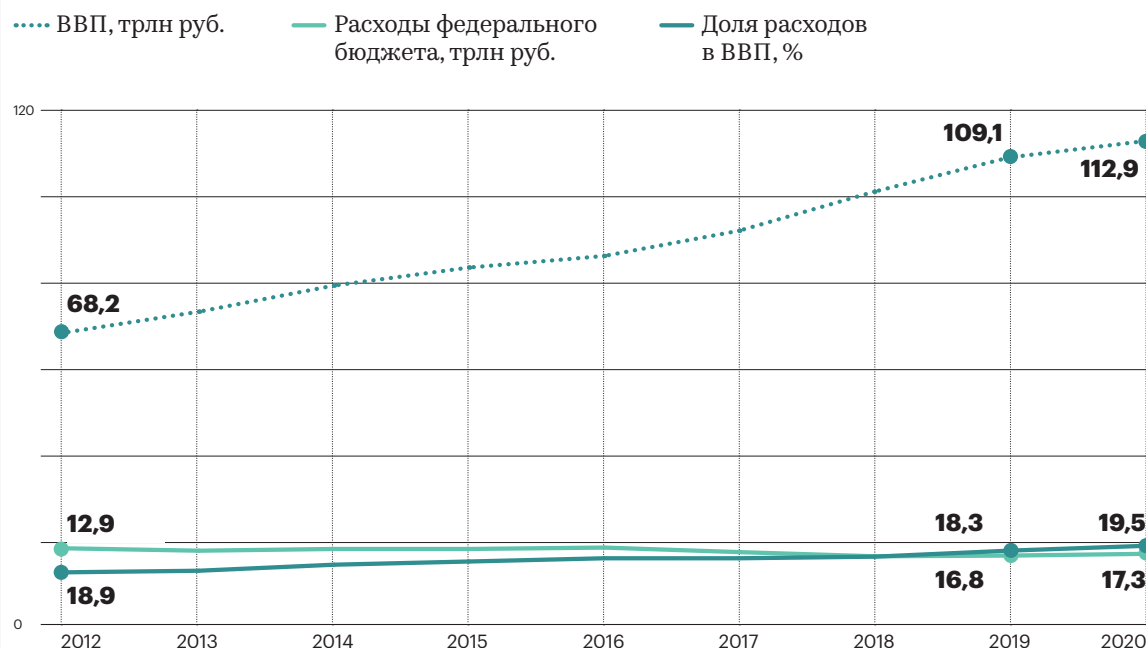
Экономисты университета также считают, что ликвидная часть ФНБ объемом 7% ВВП — «лишь гарантия относительно стабильного исполнения бюджетных обязательств в условиях одного кризиса». «Фонд такого размера нельзя считать устойчивым инструментом сохранения и передачи доходов от истощаемых ресурсов будущим поколениям. Считаем целесообразным увеличить предельный максимальный размер ФНБ до 15% ВВП либо отказаться от ограничения предельного размера фонда — при придании ему статуса фонда будущих поколений», — говорится в документе.

Предельный объем ресурсов ФНБ, доступных для инвестирования, в 2020 году составит 1,7 трлн руб., в 2021-м — 3,7 трлн руб., в 2022 году — 5,8 трлн руб., указывают эксперты Российского экономического университета им. Плеханова. На проекты внутри страны может быть потрачено 15–20% этих средств, порядка 300–400 млрд руб. в первый год, но больше в последующие, сообщал ранее первый вице-премьер, министр финансов Антон Силуанов.

Экономисты РЭУ также согласны с необходимостью зафиксировать и размер инвестиций за счет средств ФНБ, так как в противном случае «использование ФНБ будет носить проциклический характер и вступать в противоречие с бюджетным правилом, создавая дополнительные инфляционные и валютные риски для российской экономики».

Проект бюджета продолжает политику накопления средств ФНБ: к концу 2022 года объем фонда практически удвоится и превысит 12% ВВП, отмечается в заключении Экономического факультета МГУ. Его авторы, наоборот, считают, что дальнейшее накопление официальных резервов, которые уже превышают объемы государственного и корпоративного внешнего долга, лишено экономического смысла. По оценке Института исследований и экспертизы Внешнеэкономбанка, даже если цена на нефть в 2020 году снизится до \$27 за баррель и останется на этом уровне, накопленных резервов ФНБ хватит на финансирование бюджетного дефицита в течение шести лет, отмечают экономисты МГУ. ■

Доля расходов федерального бюджета в ВВП*



* Данные за 2012–2018 гг. основаны на информации Росстата, за 2019–2020 гг. — на законе о федеральном бюджете на 2019 г. и законопроекте о федеральном бюджете на 2020 г.

Источник: заключение Финансового университета при правительстве РФ

Р1,7 трлн

предельный объем ресурсов ФНБ, доступных для инвестирования в 2020 году (3,7 трлн руб. в 2021-м и 5,8 трлн руб. в 2022 году), согласно данным Российского экономического университета им. Плеханова

Политика

Лидер «Единой России» Дмитрий Медведев призвал ПРЕКРАТИТЬ практику, когда кандидаты от партии власти идут на выборы КАК САМОВЫДВИЖЕНЦЫ. По мнению экспертов, это признак того, что РЕФОРМЫ партийной системы к 2021 году НЕ БУДЕТ.

ДМИТРИЙ МЕДВЕДЕВ ПРИЗВАЛ КАНДИДАТОВ ОТ ЕР НЕ БАЛЛОТИРОВАТЬСЯ САМОВЫДВИЖЕНЦАМИ

Единороссы возвращают в партию

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
КОНСТАНТИН НАГАЕВ,
МАРИЯ БОНДАРЕНКО,
ЕВГЕНИЙ КУЗНЕЦОВА

В четверг, 24 октября, лидер «Единой России» премьер-министр Дмитрий Медведев заявил о необходимости прекратить практику самовыдвижения поддерживаемых партией кандидатов на губернаторских выборах. «Эту практику нужно прекратить», — сказал он на встрече с губернаторами, которые возглавят региональные отделения партии власти.

По мнению Медведева, если губернатора поддерживает «Единая Россия», «почему он прячется [за самовыдвижением]». «Сторонники партии начинают сомневаться и могут не проголосовать вообще. А те, кто не собирался голосовать за «Единую Россию», все равно за него [самовыдвиженца] не проголосуют», — считает премьер. Лучшие результаты на последних губернаторских выборах были там, где главы регионов выдвигались от партии, добавил он.

В единый день голосования в сентябре 2019 года губернаторские выборы прошли в 16 регионах. В десяти из них губернаторы шли на выборы от «Единой России», в шести — в качестве самовыдвиженцев. При этом в нынешней кампании самовыдвиженцев было рекордное число. В выборах депутатов Мосгордумы все представители «Единой России» участвовали в качестве самовыдвиженцев.

ЧТО ОЗНАЧАЮТ СЛОВА ЛИДЕРА «ЕДИНОЙ РОССИИ»

Заявление Медведева — «фиксация политической позиции лидера партии», говорит собеседник РБК в «Единой России». На губернаторских выборах для людей не имеет значения партийный фактор, потому что глава региона все равно воспринимается как кандидат от власти, добавляет он.

Слова премьера нужно расценивать скорее как сигнал региональным элитам в преддверии выборов в Госдуму в 2021 году и на фоне действительно имевшего место в этом году дистанцирования ряда кандидатов от «Единой России», сказал РБК политолог Александр Пожалов. Но партию не списывают со счетов, уверен он: «Наоборот — именно «Единая Россия» останется опорным проектом для федеральной власти на выборах в Госдуму».

Позиция лидера ЕР осложнит возможные попытки возвращения права самовыдвижения на губернаторских выборах 2020 года — соответствующие региональные законы принимаются законотворческими органами, которые почти везде контролируются «Единой Россией», продолжает эксперт. Ни в одном из 16 регионов, где через год пройдут прямые выборы губернаторов, самовыдвижение пока не разрешено, напомнил Пожалов.

Для укрепления имиджевых позиций «Единой России» к выборам в Госдуму, по словам политолога, важно, чтобы

Заявление Медведева — часть подготовки к выборам в Госдуму. Оно означает, что в будущем никакой серьезной перезагрузки партийной системы не ожидается

ПОЛИТОЛОГ
КОНСТАНТИН
КАЛАЧЕВ



в протестных регионах — таких как Архангельская или Иркутская области — победил не самовыдвиженец, а кандидат от партии власти. Однако окончательное решение о форме выдвижения принимается Кремлем, хотя и не без учета мнения партийной элиты, подчеркивает Пожалов.

Заявление Медведева — часть подготовки к выборам в Госдуму, уверен политолог Константин Калачев. Оно означает, что в будущем никакой серьезной перезагрузки партийной системы не ожидается. Выступив с призывом к участникам выборов, премьер-министр послал им «недвусмысленный сигнал», резюмирует эксперт.

КАК «ЕДИНАЯ РОССИЯ» УКРЕПИЛА ПОЗИЦИИ В РЕГИОНАХ

После встречи с Медведевым участвовавшие в ней 13 губернаторов на заседании президиума генсовета «Единой России» были назначены исполняющими обязанности глав региональных отделений партии власти. Это Мурат Кумпилов (Адыгея), Радий Хабиров (Башкирия), Казбек Коков (Кабардино-Балкария), Айсен

Николаев (Якутия), Олег Кожемяко (Приморский край), Владимир Владимиров (Ставропольский край), Александр Богомаз (Брянская область), Игорь Васильев (Кировская область), Андрей Чибис (Мурманская область), Глеб Никитин (Нижегородская область), Андрей Травников (Новосибирская область), Дмитрий Азаров (Самарская область), Михаил Развожаев (врио главы Севастополя).

О том, что эти губернаторы могут возглавить региональные отделения партии власти, накануне сообщали источники РБК. По словам собеседников, назначение губернаторов главами региональных отделений должно усилить их связь с «Единой Россией».

Затем региональные конференции должны будут избрать их «полноценными» руководителями отделений. Таким образом единороссы вернулись к практике назначения главami парторганизаций губернаторов, от которой отказались несколько лет назад. Когда губернатор находится во главе местного отделения, это усиливает его взаимодействие с «Единой Россией», ранее пояснял один из единороссов РБК. ■

↑ Лидер «Единой России» премьер-министр Дмитрий Медведев подчеркнул, что лучшие результаты на последних губернаторских выборах были там, где главы регионов выдвигались от партии власти

Фото: Александр
Миридонов/
Коммерсантъ

Мнение

Почему в России стали реже судить в особом порядке



ЕКАТЕРИНА ХОДЖАЕВА, Научный сотрудник Института проблем правоприменения Европейского университета

Особый порядок рассмотрения уголовных дел критиковали за то, что он способствует обвинительно-му уклону судебных приговоров. В 2019 году этот механизм стал применяться реже, но оправданий больше не стало.

7 октября в Краснопереконском районном суде Ярославля произошло неординарное событие. Судья Андрей Курапин вынес частное определение в отношении генерального прокурора Юрия Чайки: судья предложил ему «прекратить порочную и бессмысленную практику беспричинного препятствования прокуроров особому порядку при рассмотрении уголовных дел. Что же именно возмутило судью?

ПЕРЕСМОТР СДЕЛКИ

С 2002 года российский УПК дает обвиняемым в преступлении, срок наказания по которому менее десяти лет, право на сделку: признать вину и просить суд о рассмотрении дела без исследования доказательств. Это существенно ускоряет судопроизводство по делам, где обвиняемый признает вину и надеется на быстрое решение. В обмен он гарантированно получает наказание не более двух третей от максимального срока. В 2018 году 65,2% дел, где было возможно применение особого порядка, было рассмотрено именно таким образом. Однако эту практику критиковали как источник обвинительного уклона. Правозащитники и адвокаты утверждали, что часто решения судей о наказании без исследования доказательств скрывают ошибки следствия, а обвиняемого вводят в заблуждение, склоняя его к особому порядку. Исследования показали, что гарантируемые законом смягчения наказания в реальности не работают, так как судьи по большей части и так не склонны давать максимальные сроки.

Весной 2019 года Верховный суд внес в Госдуму законопроект о запрете особого порядка для тяжких преступлений. Месяцем ранее Юрий Чайка, выступая на коллегии Генпрокуратуры, отметил, что

эта мера совместно обсуждалась двумя ведомствами. Законопроект еще не принят, но судья Курапин в своем частном постановлении утверждает, что гособвинителям на местах уже продиктованы целевые показатели снижения применения особого порядка и за превышение установленных процентов предполагается дисциплинарное взыскание. Судья обвиняет прокуратуру в волоките, в нерациональном расходе временных и организационных ресурсов судебной системы, в нарушении прав обвиняемых на быстрое рассмотрение дела и в ухудшении статистики работы судов.

Реакция не заставила себя ждать: 18 октября частное постановление Курапина было отменено Ярославским областным судом. Более того, областной суд даже вынес частное постановление в отношении судьи за процессуальные нарушения — выносить сор из избы в российской судебной системе не принято.

НАГРУЗКА НА СИСТЕМУ

Сейчас Институт проблем правоприменения при Европейском университете в Санкт-Петербурге при поддержке фонда «Хамовники» проводит полевое исследование практики судов присяжных в районных судах. Мы встречаемся с судьями, гособвинителями, защитниками, и вопрос нагрузки становится основным в таких беседах.

Отказ от особого порядка означает автоматический рост нагрузки на суды. Большинство опрошенных фиксируют этот тренд с конца 2018 года и связывают его с указаниями Генпрокуратуры. И судьи, и прокуроры на местах рассказывают о неформальных установках на снижение процентных соотношений. В одном регионе прокуроры выполняют спускаемые показатели рьяно, в другом все зависит от текущих проблем на местах (поэтому доли особого порядка снижаются не везде, где-то показатель и растет). Например, в городе-миллионнике доля особого порядка должна быть снижена до 40–50%. Есть райцентры (до 15 тыс. населения), где с начала 2019 года все уголовные дела были рассмотрены в общем порядке. В других небольших городах прокуратура все же удерживает показатели 30–40%, ссылаясь на нехватку кадров: бывает, что «на земле» только один гособвинитель,

и он просто не может участвовать общим порядком во всех делах у районных и мировых судей.

Практически каждый прокурор рассказывает о случаях, когда он из-за отказа от особого порядка изменил обвинение уже на судебной стадии. Однако это всегда отказ от части обвинения (одного состава или эпизода). Не стоит думать, что правоприменение стало мягче, а подсудимые стали чаще получать оправдание или реабилитирующие исходы. Это невыгодно той же стороне обвинения, которая вместе со следствием несет ответственность за то, что человек незаконно был привлечен к уголовной ответственности.

И не стоит думать, что гособвинители отказываются от особого порядка только в сложных делах по тяжким преступлениям, где его применение вызвало больше всего вопросов. Тенденция коснулась и простых случаев, нередко даже дел с административной преюдицией, где в основе обвинения лежат штрафы, например за ДТП с ущербом (ст. 264.1) или неуплата алиментов (ст. 157.1), и нет практически никакого спора о доказательствах.

По каким же основаниям гособвинитель возражает против применения особого порядка? Чаще всего называют три причины, и все они легко применимы к любому делу. Первое — это изменение обвиняемым данных в ходе следствия показаний. Второе — когда признание является практически единственным доказательством в деле: по новым установкам прокуратуры это требует проверки в гласном судебном слушании. Неясно, правда, почему прокуроры не требуют от следователя доработать обвинение на этапе предварительного расследования, а утверждают обвинительное заключение с такими неполными доказательствами. И, наконец, третье основание — обращение подсудимого за наркологической или пси-

хиатрической помощью. Здесь учитывается не только факт состояния на учете на момент совершения преступления, что может быть основанием для самооговора, но и обращения в течение всей жизни.

ПОСЛЕДСТВИЯ

В результате новой политики прокуратуры суду приходится назначать все слушания, вызывать всех свидетелей, обеспечивать их явку, а при ее отсутствии переносить заседания. Процесс растягивается на срок до полугода. А судьи зависят от строгости областных судов, контролирующих соблюдение сроков расследования уголовных дел, и боятся негативных оценок своей работы.

Отказ от особого порядка вызывает раздражение и у подсудимого, и у потерпевших, если все они согласны с предъявленным обвинением, и приводит к дополнительным расходам — и на транспорт, и на оплату представителей в суде. Растут и расходы государства на оплату адвокатов, вступивших в дело по назначению судьи. Судьи рассказывают, что, с одной стороны, государство в лице управлений Судебного департамента при Верховном суде требует разумных расходов на юридическую помощь, а с другой — гособвинители создают условия для повышения этих расходов.

Каков же результат? Опубликованные недавно судебным департаментом статистические данные показывают, что доля применения особого порядка по делам, где он возможен, действительно уменьшилась (в 2018 году — 65,2%, в первом полугодии 2019-го — 60,5%). Одновременно несколько снизилась скорость прохождения дел: в первой половине 2019 года суды рассмотрели на 2% меньше в долях от поступивших (93,7% против 95,6% в первой половине 2018-го) при общем снижении количества потока дел. Но, как и можно было ожидать, доля оправдательных приговоров не изменилась: она, включая и реабилитирующие исходы, остается на уровне 0,47%. А без учета частного обвинения, когда суд рассматривает заявление граждан, доля оправданий составляет из года в год 0,2% — это два человека из тысячи, которые были оправданы, если в деле участвовал государственный обвинитель в рамках особого или общего порядка.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

“ Отказ от особого порядка означает автоматический рост нагрузки на суды. Большинство опрошенных фиксируют этот тренд с конца 2018 года

Общество

Для борьбы с ТЕЛЕФОННЫМ ТЕРРОРИЗМОМ ФСБ сможет отключать связь с целыми странами НА СРОК ДО ПОЛУГОДА. Инициатива разработана по поручению СОВБЕЗА. Но до конца не ясно — будут ли блокировать только «голос» или вместе с Сетью.

БОРЬБЫ СО ЗВОНКАМИ О ЛОЖНОМ МИНИРОВАНИИ ПРЕДЛАГАЕТСЯ ПРИ ПОМОЩИ БЛОКИРОВКИ СВЯЗИ СО СТРАНАМИ

ФСБ ответит телефонным террористам

МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО

Совет безопасности России несколько месяцев назад дал поручение Федеральной службе безопасности (ФСБ) и Минкомсвязи до конца 2019 года проработать вопрос внесения изменений в законодательство о связи для борьбы с телефонным терроризмом, то есть с большим количеством ложных звонков, например с сообщениями о минировании зданий. Об этом РБК рассказали три источника на рынке телекоммуникаций и подтвердил представитель аппарата Совбеза.

Для исполнения поручения, как рассказывают собеседники РБК, была создана межведомственная рабочая группа по регулированию пропуска голосового трафика и борьбе с фродом (мошенничеством). В нее вошли: представители 12-го Центра ФСБ (курируют технические мероприятия на сетях связи и, например, участвовали в процессе блокировки Telegram), Минкомсвязи, Роскомнадзора, Федеральной антимонопольной службы (ФАС), операторов «большой четверки» («Ростелеком», МТС, «МегаФон» и «Вымпел-Ком») и аналитический центр «Форум», председателем которого является экс-руководитель администрации президента Александр Волошин.

На прошлой неделе, 18 октября, «Форум» направил в Минкомсвязи и ФСБ результаты работы группы — пакет законодательных инициатив для «повышения эффективности борьбы с заведомо ложными сообщениями об актах терро-

ризма в комплексе с антифрод мерами» (копия письма с предложениями есть в распоряжении РБК). Ирина Левова, куратор рабочей группы, подтвердила РБК разработку нормативных актов и суть предложений. «Работа ведется, детали не комментируем», — сообщил РБК представитель Минкомсвязи Евгений Новиков. В ФСБ не ответили на запрос РБК.

Основное предложение группы — обязать операторов блокировать по требованию ФСБ трафик в направлении определенной страны, если с этой территории будут поступать звонки с ложными сообщениями о терактах. Как именно планируется осуществлять такую блокировку, разбирался РБК.

КАК ПРЕДЛАГАЮТ БОРЬБЫ С ТЕЛЕФОННЫМ ТЕРРОРИЗМОМ

Согласно законопроекту (оформлен как поправка в закон «О связи») операторы будут обязаны «осуществлять приостановление <...> оказания услуг по пропуску трафика по отдельным направлениям (страна, оператор связи, ресурс нумерации) на основании мотивированного решения в письменной форме одного из руководителей органа, осуществляющего обеспечение безопасности России» (в частности, ФСБ). Приостановить услуги по пропуску трафика оператор сможет на срок до 180 дней (это следует из подготовленного группой проекта постановления правительства).

«Выполняя требование ФСБ, оператор будет обязан заблокировать как голосовую связь, так и передачу данных

“ Если формулировка в законопроекте предполагает расширенное толкование, то так она и будет истолкована, российское правоприменение это не раз доказывало

ДИРЕКТОР ПРОВАЙДЕРА DPHOST ФИЛИПП КУЛИН

в направлении определенной страны или другого оператора связи, — пояснил РБК один из участников рабочей группы суть предложения. — Это обусловлено тем, что инфраструктура операторов сейчас мультисервисная: оба вида трафика передаются по одним и тем же каналам, блокировать их по отдельности довольно проблематично». Кроме того, продолжает собеседник РБК, у ФСБ есть данные о том, что звонки с ложными угрозами поступают преимущественно с сервисов формата Skype Out и Viber Out, которые позволяют совершить звонок из компьютерной программы на номера общего пользования. «Проблема с телефонным терроризмом стоит довольно остро, поэтому первоочередная задача была в том, чтобы найти быстрое и эффективное решение. Когда проблема не будет стоять столь остро, эту норму, вероятно, будут корректировать», — добавляет источник РБК. Топ-менеджер одного из операторов, участвовавших в обсуждении, отмечает, что «сложилось однозначное впечатление, что ФСБ хочет получить возможность блокировать и голос, и передачу данных».

Еще двое участников рабочей группы утверждают, что речь идет в первую очередь о возможности блокировки именно голосовой связи и СМС. «Никто напрямую не говорил об отключении всего канала связи. Разве что оператор будет такой «криво-рукий», что не сможет заблокировать «голос» без блокировки передачи данных», — говорит один из собеседников.

В направленном пакете документов нет уточнений — какой именно вид трафика должен блокироваться. В пояснительной записке к законопроекту лишь отмечено, что в настоящее время у операторов предусмотрена обязанность приостанавливать оказание услуг связи по отдельным абонентам (п. 3 ст. 64 закона «О связи»), но этой «меры недостаточно для пресечения вызовов террористической направленности».

КАКОЙ МАСШТАБ У ТЕЛЕФОННОГО ТЕРРОРИЗМА

Ложные сообщения о минировании аэропортов, вокзалов, торговых центров и государственных учреждений стали массово появляться с сентября 2017 года. Из-за них правоохранным органам приходилось эвакуировать большое количество людей — только в Москве 6 октября 2017-го были эвакуированы более 100 тыс. человек. Со временем подобных сообщений стало меньше, однако проблема полностью не исчезла. Так, несколько дней назад в Красноярске совершил экстренную посадку самолет авиакомпании Smartavia из-за ложного сообщения о взрывном устройстве на борту.

↑ Инфраструктура операторов мультисервисная, то есть голосовая связь и передача данных осуществляются по одним и тем же каналам и блокировать их по отдельности довольно проблематично, считает эксперт. На фото: Александр Волошин, председатель аналитического центра «Форум», входящего в рабочую группу по регулированию пропуска голосового трафика и борьбе с фродом

Фото: Антон Новодережкин/ТАСС





В феврале этого года начальник 12-го Центра ФСБ Михаил Михайлов направлял МТС и другим крупным провайдерам письма с просьбой заблокировать несколько десятков IP-адресов в связи с массовым распространением заведомо ложных сообщений о терактах. В письме (копия есть у РБК) Михайлов утверждал, что, по данным Генпрокуратуры, в 2018 году следственными органами было заведено около 1,3 тыс. уголовных дел по ст. 207 УК (заведомо ложное сообщение об акте терроризма).

Откуда идут ложные звонки, силовые структуры обычно не раскрывают. Например, волну минирований торговых центров в Москве в ноя-

бре прошлого года, как рассказывали источники РБК, российские силовики связывали со звонками с территории Украины. Депутат Верховной рады Антон Геращенко впоследствии утверждал, что украинские и российские граждане действительно «развлекаются», оставляя ложные сообщения о минировании объектов друг друга.

МОЖНО ЛИ ТЕХНИЧЕСКИ ЗАБЛОКИРОВАТЬ СВЯЗЬ СО СТРАНОЙ

Операторы связи действительно могут заблокировать набор сетей по какому-либо признаку, в том числе и географическому, отмечает Александр Лямин, гендиректор Qrator

1,3 тыс.

уголовных дел по ст. 207 УК (заведомо ложное сообщение об акте терроризма) заведено следственными органами в 2018 году, согласно данным Генпрокуратуры

Labs (специализируется на защите от DDoS-атак). «Более того, большая часть сетей такой функционал поддерживает — в индустрии этот механизм называется blackholing («черная дыра»). Если использовать его для блокировки трафика в направлении какой-либо сети, то помимо голосовой связи с ней прекратится и доступ ко всем информационным ресурсам, сервисам и веб-сайтам, которые в ней находятся», — говорит Лямин, хотя последствия blackholing на государственном уровне он называет «непредсказуемыми».

«Если формулировка в законопроекте предполагает расширенное толкование, то так она и будет истолкована, российское правоприменение это не раз доказывало», — иронизирует директор провайдера Diphost Филипп Кулин. По его словам, технически есть возможность заблокировать как отдельно «голос», так и вместе с передачей данных. «Роскомнадзор в борьбе с Telegram пытался заблокировать огромные подсети IP-адресов и в итоге чуть «не положил» часть Рунета — это и есть наглядная иллюстрация к тому, что будет происходить, если начнут блокировать передачу данных в определенном направлении», — категоричен Кулин.

Независимый эксперт в сфере связи Алексей Семеняка отмечает, что технически заблокировать отдельные виды трафика можно. «При этом сейчас появилось много сервисов, которые позволяют звонить на мобильные или стационарные номера из разных приложений вроде Skype или Viber. Для преобразования данных в телефонную сеть общего пользования они используют шлюзы, которых может быть много, и точно определить, откуда идет звонок, довольно проблематично», — отмечает собеседник РБК. Можно «долго наугад блокировать разные направления», продолжает Семеняка, результат — сервисы вроде Skype Out и Viber Out перестанут работать в России.

ПРИЧЕМ ТУТ SKYPE OUT И VIBER OUT

Глава ФСБ Александр Бортников ранее утверждал, что звонки с ложными сообщениями о терактах поступают из-за

рубежа «с помощью IP-телефонии». В ходе заседаний, как рассказывают участники, представители ФСБ заявили о большом количестве подобных «звонков из интернета» на обычные телефонные номера с территории Кипра. «Это сервисы формата Skype Out, Viber Out, Tviggo и т.д., но не конкретно эти», — уточняет один из собеседников РБК.

На заседаниях озвучивалась идея — заблокировать подобные сервисы в России, но инициатива не нашла поддержки у участников группы. «Был вариант «загнать их в легальное поле», то есть обязать получать в России лицензию на связь, ставить шлюз на территории страны и раскрывать данные об абонентах по требованию ФСБ», — рассказывают собеседники РБК. За эти инициативы в первую очередь выступали российские операторы связи, поскольку они теряют деньги от работы подобных сервисов. «По сути звонок приходит из-за рубежа, но оплачивается по местному тарифу, так как шлюз (преобразует звонок из интернета в обычную телефонную сеть) находится в стране, и это операторам невыгодно», — поясняет один из участников.

В итоге во внесенных в ФСБ и Минкомсвязь документах есть предложение начать процесс введения в правовое поле сервисов формата Skype Out и Viber Out. Для этого, в частности, предлагается поправить в законодательстве понятие «услуги международного завершения вызова», фактически распространив ее на такие сервисы звонков. В пояснительной записке к соответствующему законопроекту утверждается, что данная мера будет способствовать борьбе с мошенничеством в сетях электросвязи (например, с мошенническими звонками с подменой номера. — РБК).

Представитель «Ростелекома» Андрей Поляков подтвердил участие компании в рабочей группе по регулированию голосового трафика, разработку пакета документов, но комментировать их содержание не стал. Представители «МегаФона» и МТС отказались от комментариев, в «Вымпел-Коме» не ответили на запрос РБК. ■

При участии Максима Солопова

❖ Приостановить услуги по пропуску трафика оператор сможет на срок до 180 дней, следует из подготовленного группой проекта постановления правительства

Международная политика

ВСТРЕЧИ ГЛАВ РОССИИ И СТРАН АФРИКИ РЕШЕНО ПРОВОДИТЬ РЕГУЛЯРНО

Саммита три года ждать

Первый в истории саммит России и стран Африки завершился подписанием соглашений на \$12,5 млрд. РАЗВИТИЕ ОТНОШЕНИЙ будет зависеть ОТ БИЗНЕС-КЛИМАТА, уровня доверия и преодоления языковых барьеров, рассказали участники форума.



может создать необходимые условия для прогресса по многим политическим направлениям. Этому способствовала и состоявшаяся накануне саммита встреча президента России с президентом Турции, на которой им удалось договориться об урегулировании ситуации на севере Сирии. Это, по мнению Бакланова, подтолкнуло многих лидеров африканских стран к пониманию того, что Россия может выступать в роли медиатора.

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ИТОГИ

Участники саммита не раз отмечали, что пока товарооборот России с африканскими странами довольно низкий. За 2018 год он составил \$20,4 млрд, из них \$17,4 млрд приходится на российский экспорт, следует из данных ФТС России. За два дня в Сочи было заключено контрактов на 800 млрд руб. (около \$12,5 млрд), подвел итоги советник президента России Антон Кобяков. Большинство из подписанных документов — меморандумы о сотрудничестве. Среди них рамочное соглашение, подписанное ВЭБ. РФ, РЭЦ, Сбербанком и компанией Gemcorp Capital LLP, о создании механизма финансирования торговли между Россией и странами Африки на сумму \$5 млрд. Оно направлено на создание инфраструктуры для продвижения российского экспорта и обеспечения финансирования поставок российских товаров на африканский континент.

О первых проектах объявило созданное месяц назад Международное агентство суверенного развития, председателем наблюдательного совета которого стал бизнесмен Константин Малофеев. Агентство привлечет более \$2,5 млрд для стран Африки и станет консультантом правительств Нигера, Гвинеи и Демократической Республики Конго. По оценке бизнесмена, все задачи на саммите агентство выполнило.

ГЕНИЙ ПУДОВКИН

ПОЛИТИЧЕСКИЕ ИТОГИ

По замыслу организаторов, саммит должен был придать импульс развитию всего комплекса связей России с Африкой. Президент Владимир Путин называл его «отправной точкой для выстраивания справедливых партнерских отношений». Африканские лидеры были настроены аналогично. «Это первая ласточка и первая веха на нашем совместном пути», — выразил часто звучащую на пленарном заседании в четверг, 24 октября, мысль президент Намибии Хаге Готтфрид Гейнгоб.

Одним из итогов стало решение России и стран Африки встречаться в таком же формате раз в три года (под названием «Форум партнерства Россия — Африка»). Раз в год будут проходить консультации министров иностранных дел России и африканских государств, являющихся действующими, предыдущими и будущими председателями Африканского союза (объединяет все 55 стран континента). Среди практических результатов — решение государства Сан-Томе и Принсипи впервые отправить в Россию посла, о чем «РИА Новости» сообщила министр иностранных дел Элза Пинту.

«Все было организовано на высшем уровне», — оце-

нил первую встречу в беседе с РБК представитель МИД Анголы. По его словам, мероприятие в Сочи во многих аспектах оказалось даже лучше, чем встреча африканских лидеров в японской Йокогаме, которая прошла в августе под эгидой Токийской международной конференции по развитию Африки. Свои форумы с Африкой проводят и Европейский союз, и США, и Китай.

Основные цели саммита были достигнуты, рассказал РБК заместитель председателя Ассоциации российских дипломатов Андрей Бакланов. По его наблюдениям, в Сочи у многих делегаций были определенный подъем и надежда на то, что участие России

↑ Поставки российского вооружения являются одним из перспективных направлений сотрудничества со странами Африки

Фото: Сергей Чириков/АФР

Саммит стал возможностью для государств и крупных компаний обсудить актуальные проблемы, и подвести конкретные итоги сложно, сказал РБК заместитель министра природных ресурсов и экологии, руководитель Роснедр, сопредседатель российско-эфиопской межправительственной комиссии Евгений Киселев: «Каждая из делегаций решает свои вопросы. Что касается бизнеса, то на саммите у больших компаний появляется возможность договориться о ключевых аспектах своей деятельности». Он также отметил важность подписанного в среду соглашения между «Росатомом» и Эфиопией, которое «повлечет за собой создание ядерного проекта в Эфиопии». Ранее власти страны выражали намерение в течение десяти лет построить АЭС малой мощности.

Опрошенные РБК участники форума также отмечали перспективность развития отношений. «Саммит для нас — отличная возможность провести встречи с потенциальными бизнес-партнерами», — сказал РБК президент компаний SARPD Oil и Eco Oil Energy, бизнесмен из Конго Клод Уилфред Этока. Член ангольской делегации сказал РБК, что был достигнут консенсус по некоторым вопросам. «На мой взгляд, нам выгодно, чтобы [молодежь Анголы] получала образование в России», — сказал он. «Российское образование — очень ценный ресурс, который позволит поднять человеческий капитал в африканских странах на новый уровень», — сказал РБК советник в Министерстве финансов Конго Бернар Газо.

Интерес для африканских инвесторов представляли

“ В финансовой сфере в числе факторов, сдерживающих развитие сотрудничества российских институтов со странами Африки, глава ВТБ Андрей Костин назвал косвенные риски из-за американских санкций

и военные компании, которые продемонстрировали модели военной техники перед павильоном саммита. «Нам интересны разработки в сфере обеспечения безопасности, например дроны, мы также обсудили возможности сотрудничества с «Рособоронэкспортом». Надеюсь, что в будущем я смогу привезти в Россию делегацию бизнесменов, чтобы заключить контракты», — сказал РБК исполнительный директор нигерийской компании Professional Business Solutions Анатолий Адевон.

ЧТО БУДЕТ ПОСЛЕ САММИТА

Одной из главных проблем в сотрудничестве с Россией африканские бизнесмены называли бизнес-климат. Его нужно развивать и в России, и в Африке, сказал РБК Муса Туре из Малийского бюро по привлечению инвестиций. «В России мы часто сталкиваемся с тем, что компании не смотрят на африканский бизнес всерьез или не жела-

ют предлагать льготные условия для сделок, в частности в сфере транспортной авиации. Но надеюсь, что эти препятствия будут преодолены со временем», — сказал финансист Хампфри Ориаки из нигерийской компании PAC Capital. Другой причиной, тормозящей развитие отношений, является низкий уровень информированности о достоинствах России. «Многие в Африке не знают о преимуществах взаимодействия с Россией, а это страна с очень сильным политическим влиянием, хорошим образованием и устойчивой экономикой», — сказал РБК собеседник в ангольской делегации.

У России совсем мало времени для восстановления своих позиций в Африке: на смену старым африканским элитам, учившимся в вузах Советского Союза, приходят государственные чиновники, которые получили образование в США, ЕС и Китае, предупредили эксперты дискуссионного клуба «Валдай».

В финансовой сфере в числе факторов, сдерживающих развитие сотрудничества российских институтов со странами Африки, глава ВТБ Андрей Костин назвал косвенные риски из-за американских санкций. Это, в частности, касается услуг по размещению госдолга африканских стран. «У нас здесь есть серьезные конкуренты — это прежде всего американские банки. Не всегда они ведут добросовестную конкуренцию, часто ссылаются на нашу санкционность, хотя вы видите по тем же российским облигациям, что наша санкционность не мешает нам размещать облигации. Тем не менее существует достаточно жесткая конкурен-

ция, достаточно много сделок в процессе, большое число государств будет размещать облигации. Тяжелая будет конкуренция», — сказал он РБК.

Еще одной проблемой бизнесмены назвали языковой порог. «Мало кто среди бизнесменов говорит по-английски. Это очень усложняет коммуникацию», — сказал РБК финансист Ориаки. «Первоочередная проблема — это язык, так как представители частного сектора должны активнее разговаривать», — согласился Муса Туре.

Африка с недавних пор заметный участник мировой политики и экономики, но экономики трофейно-ресурсной, к тому же в отличие от других частей мира она со времен деколонизации так и не была устойчиво распределена по сферам влияния, и продолжать игнорировать такое положение вещей со стороны России нерационально, сказал РБК председатель президиума Совета по внешней и оборонной политике Федор Лукьянов. При этом развитие экономических связей с Африкой сейчас в меньшей степени является российском государственным проектом, а в большей — проектом частного бизнеса. «Государство, как неуклюжий игрок, там не преуспевает, но оно может создать условия для своих флибустьеров. Это адекватный нынешнему положению дел подход и уникальный для российской политики, обычно все происходит наоборот», — отметил Лукьянов. Соответственно, и дальнейшее развитие связей в большей степени зависит от самих предпринимателей, чем от государства. ■

При участии Полины Химшиашвили

“ Участники саммита не раз отмечали, что пока товарооборот России с африканскими странами довольно низкий. За 2018 год он составил \$20,4 млрд, из них \$17,4 млрд приходится на российский экспорт, следует из данных ФТС России

Какие контракты заключили на форуме Россия — Африка

Р800 млрд (около \$12,5 млрд) составила общая сумма контрактов, заключенных на форуме Россия — Африка

МЕЖДУНАРОДНАЯ ТОРГОВЛЯ

ВЭБ.РФ, РЭЦ, Сбербанк и компания Gemcorp Capital LLP подписали рамочное соглашение о создании механизма финансирования торговли между Россией и странами Африки на сумму \$5 млрд. Группа компаний «Эфко» и египетская United Oil подписали соглашение о намерениях. Они планируют создать совместное предприятие по производству масложировой продукции. Объем инвестиций в предприятие в Северной Африке составит \$300 млн.

ТЭК

ВЭБ, РЭЦ, Афрэксимбанк и Национальная нефтяная компания «Конго» (SNPC) подписали меморандум о сотрудничестве по проекту строительства трубопровода в Республике Конго. ВЭБ.РФ, РЭЦ и марокканская компания MYA Energy

подписали меморандум о сотрудничестве, в котором говорится о возможности финансирования строительства нефтеперерабатывающего завода в Марокко. Представитель ВЭБ.РФ рассказал РБК, что бюджет всего проекта может достичь €2 млрд. Россия и Эфиопия подписали межправительственное соглашение о сотрудничестве в использовании атомной энергии в мирных целях. «Росгеология» заключила соглашение об условиях технического взаимодействия с Советом горнодобывающей промышленности и углеводородного сырья Руанды. «Росгеология» подписала меморандум с Министерством минеральных ресурсов Южного Судана, подразумевающий сотрудничество в создании системы управления этими ресурсами, в том числе совершенствование кадастровой службы и информцентра.

«Росгеология» подписала соглашение о намерениях с провинцией Нил Республики Судан. Они планируют сотрудничать в сфере систематизации базы геологических данных по минеральному потенциалу региона, а также в геологическом мониторинге окружающей среды и организации контроля добычи минеральных ресурсов. АО «Гипроцветмет» корпорации «Ростех», Афрэксимбанк, группа «Ви Холдинг» и РЭЦ подписали соглашение о создании межгосударственной платформы для реализации горнорудных проектов в Африке. ИНВЕСТИЦИИ Международное агентство суверенного развития (IASD) заключило соглашения и стало консультантом правительств Республики Нигер, Республики Гвинея и Демократической Республики

Конго (ДРК). На программы развития этих стран агентство привлечет инвестиции на сумму более \$2,5 млрд. ИТ Концерн «Автоматика» из корпорации «Ростех» подписал контракт с сотовым оператором из Анголы Movitel S.A. о защите ИТ-инфраструктуры компании. ТРАНСПОРТ «Трансмашхолдинг» заключил соглашение с Египетскими национальными железными дорогами о поставке 1300 пассажирских вагонов на сумму более €1 млрд. СТРОИТЕЛЬСТВО «Уралхим» и Grupo Opaia SA подписали меморандум о строительстве завода карбамида в Анголе стоимостью более \$1 млрд.

Экономика

ВОЗМОЖНОСТЬ ДЕФОЛТА РОССИИ ОПУСТИЛАСЬ ДО УРОВНЯ 2007 ГОДА

Санкции вышли из кредитного риска

Стоимость странового риска на Россию снизилась до минимума за 12 лет и соответствует уровню, который предшествовал повышению кредитных рейтингов страны. В цены еврооблигаций инвесторы перестали закладывать ужесточение санкций.

ТАТЬЯНА ЛОМСКАЯ

Кредитный риск России (уровень пятилетних кредитных дефолтных свопов — CDS, отражает стоимость пятилетней страховки от риска дефолта России по долгам) на этой неделе упал до 74 пунктов — минимума с ноября 2007 года, обратила внимание главный экономист Нордеа Банка Татьяна Евдокимова.

Риск на Россию резко вырос в кризис 2008 года после сентябрьского краха американского инвестиционного банка Lehman Brothers и последовавшего за ним глобального финансового кризиса: 28 октября 2008 года он ушел за пределы 1000 пунктов. В последующие годы он снижался, но с тех пор еще не опускался до таких низких уровней, как сейчас.

Исторический минимум по российскому риску — 36,9 пункта — был зафиксирован 5 июня 2007 года.

ИНВЕСТОРЫ ПЕРЕСТАЛИ ЖДАТЬ САНКЦИЙ
«Снижение CDS означает уменьшение риска дефолта.

По сути это признание участниками рынка сверхустойчивых фундаментальных макроэкономических показателей России: низкого уровня долга, профицита бюджета и счета текущих операций, снижения балансирующей бюджет цены на нефть, высоких золотовалютных резервов», — перечисляет Евдокимова. Риск-премия также могла упасть из-за уменьшения вероятности санкций в восприятии инвесторов, считает она.

Подобные уровни кредитного риска, как сейчас, наблюдались в 2005 году, перед тем как международные рейтинговые агентства Moody's и S&P впервые повысили суверенный кредитный рейтинг России до инвестиционного уровня: Moody's — в октябре 2005-го (до Baa2), S&P — в декабре (до BBB), напомнила Евдокимова. Сейчас дальнейшее снижение риск-премии может означать, что инвесторы видят возможность повышения суверенного кредитного рейтинга России в обозримой перспективе, рассуждает она. В августе долгосрочный кредитный рейтинг России в иностранной валюте повысило международ-

“ Подобные уровни кредитного риска, как сейчас, наблюдались в 2005 году, перед тем как международные рейтинговые агентства Moody's и S&P впервые повысили суверенный кредитный рейтинг России до инвестиционного уровня

ное рейтинговое агентство Fitch. Ужесточения санкций последовать не должно, и кредитный рейтинг России, исходя из имеющихся данных, может быть повышен, допускает директор аналитического департамента «Локо-инвеста» Кирилл Тремасов.

В 2018 году на ожиданиях санкций уровень CDS достигал 170 пунктов, почти на 100 б.п. выше, чем сейчас, напоминает главный управляющий портфелем УК «Атон-менеджмент» Константин Святный. В настоящий момент инвесторы не закладывают риск возможных санкций в оценку риска российских еврооблигаций, говорит он: последний объявленный раунд не привел к каким-то последствиям (в августе 2019 года США расширили санкции против России, запретив американскому финансовому сектору покупать российские еврооблигации, но не ОФЗ, при первичном размещении). Цены российских еврооблигаций весь год растут, доходности снижаются, в том числе на фоне двух снижений ставки Федеральной резервной системы США и, возможно, еще одного ее снижения на следующей неделе, отмечает Святный.

Если санкции не приводят к блокировке финансовой системы, например к отключению банковской системы от SWIFT, психологически они влияют на инвесторов, однако действия последних определяются фундаментальными параметрами экономики, в частности — ее способностью платить по своим долгам, отмечает эксперт.

РИСКИ РАЗВИВАЮЩИХСЯ РЫНКОВ
«Сейчас мы видим снижение доходностей и сужение спредов не только по России, это общая тенденция для многих развивающихся рынков», — говорит экономист «Ренессанс Капитала» по России и СНГ Софья Донец. Инвесторы ищут инвестиционные альтернативы при снижающихся или уже сниженных до околонулевых значений ставках на крупнейших развитых рынках, поясняет она. Российские евробон-

ды уже очень дорогие, премия низкая, потенциал дорожать уже ограничен, рассуждает Донец. Тем не менее низкие ставки в развитых странах сохраняются, поддерживая интерес инвесторов к таким рынкам, как Россия, что может еще снизить риск-премии и доходности по валютным облигациям для России, считает она, — если только не реализуются рискованные сценарии, связанные с санкциями, или же сценарии «жесткой посадки» глобального роста на фоне развития истории с торговыми войнами.

Для инвесторов возможности заработать на российском риске все меньше и меньше, отмечает гендиректор УК «Спутник — Управление капиталом» Александр Лосев. Не имея возможности заработать на развитых рынках из-за нулевой инфляции, нулевых ставок и низкого экономического роста, инвесторы создали ажиотажный спрос на развивающихся рынках, и доходности на них снизились. По сравнению с развитыми рынками премия за риск на развивающихся сейчас крайне низкая, низкие доходности уже не отражают ни текущих, ни будущих рисков, связанных с этими рынками, в частности — с замедлением глобальной экономики и торговыми войнами.

Ранее агентство Bloomberg предупредило, что высокодоходные развивающиеся рынки могут стать новым пузырем, которому угрожают политические кризисы в Эквадоре, Чили, Ливане и других странах — хотя сейчас индексы акций, облигаций и валют стран с развивающимися рынками вблизи максимумов.

Однако Россия выглядит лучше на фоне стран с аналогичным уровнем рейтинга, считает Святный. Если до 2008 года избыточная ликвидность от роста цен на нефть шла на потребление, сейчас с введением бюджетного правила вся излишняя валюта уходит в бюджет на накопления и инвестирование в Фонд национального благосостояния, рассуждает он, указывая, что эта модель более стабильная. ■

■ РБК				
ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА	ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК	РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ	Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»	Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова Директор по маркетингу: Андрей Сикорский Директор по распространению: Анатолий Новгородов Директор по производству: Надежда Фомина
И.о. главного редактора: Петр Геннадьевич Канаев Руководитель дизайн-департамента: Евгения Дацко Ведущий дизайнер газеты: Анатолий Гращенко Выпуск: Игорь Климов Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов Фоторедактор: Александра Николаева Верстка: Ирина Енина Продюсерский центр: Юлия Сапронова	Руководитель объединенной редакции РБК: Петр Канаев Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия Первый заместитель главного редактора: Ирина Парфентьева Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова	Медиа и телеком: Анна Балашова Банки и финансы: Антон Фейнберг Свой бизнес: Илья Носырев Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко Политика и общество: Кирилл Сироткин Мнения: Андрей Литвинов Потребительский рынок: Сергей Соболев Экономика: Иван Ткачев Международная политика: Полина Химшиашвили	Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015. Издатель: ООО «БизнесПресс» 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 E-mail: business_press@rbc.ru	

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177 Факс: (495) 363-1127 E-mail: daily@rbc.ru Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru	Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776. Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159	Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1 Заказ № 2707 Тираж: 80 000 Номер подписан в печать в 22.00	Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна. © «БизнесПресс», 2019 Свободная цена	Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе. Дизайн Свят Вишняков, Настя Вишнякова vishvish.design
---	---	--	---	---

Pro:

PRO.RBC.RU

ТАК

→ 13

Бизнес

В правительстве сняли разногласия по господдержке проектов в Арктике

ЧТО ЛОУКОСТЕР NORWEGIAN AIR SHUTTLE ПОЛУЧИТ В ОБМЕН НА ЗАКУПКУ САМОЛЕТОВ «СУХОГО»

Транссибирский маршрут влетит норвежцам в Superjet

→ 12



Сумма сделки по приобретению лоукостером Norwegian Air самолетов Sukhoi Superjet 100 может составить около \$2 млрд.

Фото: Сергей Савостьянов/ТАСС

Транспорт

Производитель SUKHOI SUPERJET подписал меморандум с авиакомпанией Norwegian Air о ПОСТАВКЕ 40 САМОЛЕТОВ.
В обмен норвежцы предлагают открыть им ТРАНССИБИРСКИЙ МАРШРУТ для полетов из Европы в Азию и дать скидку на оплату полетов.

← 11

МАРИЯ КОКОРЕВА,
ИННА СИДОРКОВА

ЗАЧЕМ ЕВРОПЕЙСКОМУ ЛОУКОСТЕРУ SUPERJET

Норвежская авиакомпания Norwegian Air Shuttle, которая входит в тройку европейских бюджетных компаний (лоукостеров), заключила с «Гражданскими самолетами Сухого» (ГСС) меморандум о поставке 40 самолетов Sukhoi Superjet 100 (SSJ100)

с возможностью летать по транссибирскому маршруту. Об этом РБК рассказали два источника, близких к разным сторонам сделки, и источник, знакомый с условиями меморандума.

Согласно документу поставка будет осуществляться в два этапа: на первом предполагается передать в лизинг десять SSJ-100 для аргентинской «дочки» Norwegian Air, а затем еще 30 для головной компании. По словам двух собеседников РБК, взамен перевозчик

“Если Norwegian Air получит право на полеты по транссибирскому маршруту, это будет очень выгодная сделка для европейской компании, сказал РБК главный редактор портала Avia.ru Роман Гусаров. Азия — перспективное и мощное направление, в частности, за счет пассажиров из Китая

просит предоставить ему возможность летать по транссибирскому маршруту и скидки на оплату таких полетов (так называемые роялти, их получает «Аэрофлот»). Речь идет о рейсах из Европы в Азию — Китай, Японию, Южную Корею, Индию и на Филиппины. Этот маршрут — кратчайший из Западной Европы в Японию и Юго-Восточную Азию. Экономия на парном рейсе (туда-обратно) при его использовании составляет около четырех-пяти часов, или \$80 тыс.

Norwegian Air несколько лет добивается разрешения на полеты по транссибирскому маршруту, авиакомпания обращалась по этому поводу в правительство Норвегии, но пока безуспешно, сказал РБК источник, близкий к норвежскому лоукостеру. Но для покупки 40 лайнеров SSJ потребовалось бы привлечь значительное финансирование, а авиакомпания, у которой в парке уже есть 170 самолетов Boeing, к этому не прибегала, уточнил он.

В случае одобрения сделки может быть профинансирована лизинговой компанией

Arctic Aviation Assets (также дочерняя компания Norwegian), сказал РБК источник с российской стороны, знакомый с деталями меморандума. Средняя каталожная стоимость одного Sukhoi Superjet на 2018 год составляла \$50,5 млн, то есть 40 самолетов могут обойтись в \$2 млрд.

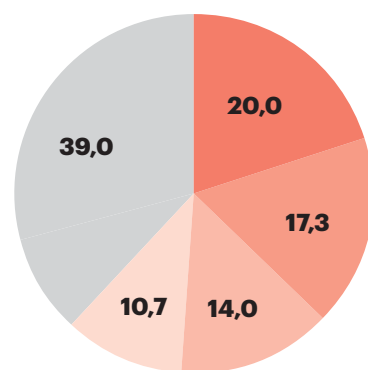
В пресс-службе Norwegian Air отказались от комментариев РБК. В пресс-службе Минтранса Норвегии ответили, что не обладают какой-либо информацией о сделке.

Президент ГСС Равиль Хакимов отказался от комментариев. РБК направил запросы в пресс-службы российского Минтранса, Минпромторга и Росавиации.

Если в рамках сделки с ГСС Norwegian Air получит право на полеты по транссибирскому маршруту, это будет очень выгодная сделка для европейской компании, сказал РБК главный редактор портала Avia.ru Роман Гусаров. Азия — перспективное и мощное направление, в частности, за счет пассажиров из Китая, которые могут приносить Norwegian значитель-

Структура выручки авиакомпании Norwegian Air по странам в 2018 году, %

Норвегия
США
Испания
Великобритания
Остальные



Источник: данные компании

НА ЧЕМ ЛЕТАЕТ NORWEGIAN AIR

Norwegian Air, которая входит в тройку крупнейших европейских лоукостеров, уступая только Ryanair и EasyJet, владеет одним из самых молодых парков воздушных судов в мире — у нее 170 лайнеров Boeing 737 (среднемагистральный) и Boeing 787 Dreamliners (дальнемагистральный).

Компания также заказала 18 Boeing 737 MAX, но до сих пор не получила их, так как в марте 2019 года Boeing прекратил поставки после того, как два самолета этой модели потерпели крушение. В 2018 году Norwegian Air перевезла 37 млн пассажиров.



Крупнейший российский регистратор доменов для бизнеса *

Выбирайте и регистрируйте на **nic.ru**

ТЭК

ный доход. Однако если рейсы будут осуществляться из Хельсинки, это переманит часть пассажиров из Пулково, предупредил эксперт.

Однако закупки 40 SSJ не вписываются в монофлот Norwegian Air, который сейчас состоит только из самолетов производства Boeing, замечает Гусаров. Это может привести к частичным отказам от закупок либо лишь аренде российских самолетов. К тому же против головной компании производителя SSJ, ПАО «Компания «Сухой», действуют американские санкции. Закупка SSJ у ее «дочки» ГСС в любом случае будет проходить через процедуру комплаенс: риски введения вторичных санкций будут оцениваться норвежцами», — пояснил партнер юридической компании «НАФКО» Павел Иккерт.

ЧЕМ SSJ НЕ УСТРАИВАЛ ИНОСТРАННЫЕ АВИАКОМПАНИИ

Официальная презентация SSJ прошла в сентябре 2007 года, первые поставки начались в 2011 году. Объем инвестиций в проект разработки машины составил порядка \$2 млрд, говорил в 2013 году экс-руководитель Объединенной авиастроительной корпорации (ОАК, контролирует компанию «Гражданские самолеты Сухого», которая выпускает SSJ) Михаил Погосян.

Почти за 10 лет заказчикам было поставлено около 150 самолетов. Крупнейшим эксплуатантом является «Аэрофлот» (до катастрофы в Шереметьево в мае 2019 года у него было 50 лайнеров, сейчас — 49), среди российских авиакомпаний на SSJ также летают «Газпром авиа», «Якутия», «Ямал», «ИрАэро», «Азимут» и «Рус-Джет». Иностранные клиенты — ирландский перевозчик CityJet, мексиканская Interjet, Королевские ВВС Таиланда и госструктуры Казахстана.

В феврале 2019 года газета «Ведомости» сообщила, что CityJet, единственный европейский эксплуатант SSJ, отказалась от этих самолетов. Тогда в пресс-службе авиакомпании сообщили РБК, что не эксплуатируют лайнер с января. В марте стало известно, что отказаться от эксплуатации российского лайнера может и Interjet. «Уже давно [хотят отказаться], еще с прошлого лета», — говорил тогда собеседник РБК в российском авиапроме. По его словам, компания столкнулась с проблемой послепродажного обслуживания самолетов и двигателей, а также со слишком долгой поставкой запчастей. Позднее гендиректор «Ростеха» (ему перешел контроль над ОАК в октябре 2018 года) Сергей Чemezov в интервью РБК признал наличие у SSJ проблем, связанных с сервисом. «У Superjet есть, конечно, «детские болезни», они отрабатываются и со временем пройдут. Но для уверенной работы нужен спрос», — заявил он. ■

КАКУЮ ГОСПОДДЕРЖКУ ПОЛУЧАТ ПРЕДПРИЯТИЯ, РАБОТАЮЩИЕ НА СЕВЕРЕ

Правительство достигло согласия в Арктике

●● Нефтяные месторождения на суше в Арктике будут отнесены к новой, пятой категории сложности и смогут работать на основе налога на добавленный доход (НДД). К этой группе относятся группа месторождений Пайяха «Нефтегазхолдинга» Эдуарда Худайнатов и Западно-Иркийский участок «Роснефти»

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

На совещании в правительстве под руководством первого вице-премьера Антона Силуанова были сняты основные разногласия Минфина с другими профильными ведомствами и компаниями по законопроекту о господдержке проектов в Арктике.

В правительстве согласованы общие принципы господдержки и льгот для новых инвестиционных проектов в Арктике, сообщил журналистам вице-премьер Юрий Трутнев, курирующий развитие Арктического региона, по итогам совещания, которое прошло в четверг, 24 октября, под руководством первого вице-премьера Антона Силуанова, передал корреспондент РБК. В совещании принимали участие представители профильных ведомств, включая Минфин и Минвостокразвития, а также «Роснефти» и «Нефтегазхолдинга», которые уже работают в Арктике и готовят новые проекты в регионе.

Минвостокразвития внесло в правительство законопроект «О государственной поддержке предпринимательства в Арктической зоне Российской Федерации» на прошлой неделе, 17 октября, но с разногласиями от других ведомств. У Минфина было 19 замечаний, большая часть которых касалась сомнений в обоснованности налоговых льгот.

По словам Трутнева, основные разногласия с Минфином урегулированы.

В законопроекте, который внесло Минвостокразвития, были прописаны нулевые ставки НДПИ для разработки нефтегазовых месторождений на шельфе северных морей, против которых выступал Минфин. На совещании договорились, что эти месторождения в течение 15 лет будут платить 5% НДПИ с момента достижения выработанности запасов 1%, сказал Трутнев. Регионы получили право снижать до нуля налоги на земельные участки и имущество, а также региональную часть налога на прибыль для компаний, которые осуществляют проекты на их территории. Инвестиционный вычет из федеральной части налога на прибыль для геологоразведки нефтегазовых месторождений в Арктике составит 50% объема затрат на эти цели, добавил вице-премьер.

«Минфин в принципе не возражает против этого, но они попросили подумать над возможностью ограничения суммы вычета, чтобы налоговый вычет не «съел» всю сумму налога. В итоге мы договорились доработать этот и другие спорные пункты до 8 ноября», — отметил Трутнев. По его словам, доработанный законопроект планируется внести в Госдуму через две-три недели.

Силуанов провел совещание, на котором в целом определили меры поддержки проектов в Арктической зоне, сообщил РБК представитель Минфина. На вопросы по существу он не ответил.

Нефтяные месторождения на суше в Арктике будут отнесены к новой, пятой категории сложности и смогут работать на основе налога на добавленный доход (НДД). К этой группе относится группа месторождений Пайяха «Нефтегазхолдинга» Эдуарда Худай-

●● У Минфина было 19 замечаний, большая часть которых касалась сомнений в обоснованности налоговых льгот. По словам вице-премьера Юрия Трутнева, основные разногласия с Минфином урегулированы

натов и Западно-Иркийский участок «Роснефти». Предполагается, что они войдут в проект «Восток-Ойл». Для них НДПИ будет обнулен первые 12 лет до момента достижения выработанности запасов в 1%, с 13-го по 17-й год разработки проекта планируется платить 1% НДПИ и плавно переходить к 100%. При указанном налоговом режиме доходность проекта возрастает с 10–12% в течение 10 лет до 20–22% при ценах на нефть на текущем уровне (\$60 за баррель), сказал Трутнев.

«Была найдена конфигурация налоговых условий, при которой и проекты заработают, и государство выиграет», — сказал РБК источник в одной из нефтяных компаний, работающих в Арктике. По его словам, прирост добычи нефти на этих участках «Роснефти» и «Нефтегазхолдинга» обеспечит загрузку Северного морского пути, а также поможет создать и развить новую нефтегазовую провинцию. 24 октября глава «Роснефти» Игорь Сечин сказал, что после реализации первой очереди проекта «Восток-Ойл» добыча может составить 50 млн т в год, после второй — 100 млн т.

Из предложений Минвостокразвития неурегулированным остался вопрос о вычетах из НДПИ для действующих проектов, к которым относятся месторождения Ванкорского кластера «Роснефти» (они также должны войти в «Восток-Ойл»). По словам Трутнева, Минфин нашел в льготах для этих проектов выпадающие доходы бюджета от 60 млрд до 70 млрд руб. в год на суше. «Что касается месторождений на суше, это самый большой проект «Роснефти» (Ванкорский кластер. — РБК). Там выпадающие, конечно, возникают», — признал вице-премьер. «Здесь может идти речь об изменении цены отсечения (размера вычета. — РБК), и, таким образом, финансирование в этой части пойдет с учетом наполнения Фонда национального благосостояния», — уточнил он.

Статус резидента Арктической зоны компании смогут получить по заявительному принципу, льготы будут действовать по всей Арктике без создания особых экономических зон, заключил Трутнев.

РБК направил запросы в «Роснефть» и «Нефтегазхолдинг». ■

КТО ЕЩЕ ПОЛУЧИТ ЛЬГОТЫ В АРКТИКЕ

НДПИ на газ, предназначенный для сжижения или газохимии, будет обнулен на 12 лет, сказал вице-премьер Юрий Трутнев. Льготный налоговый режим в Арктике могут получить два газохимических проекта «Газпром нефти» и ЛУКОЙЛа. По словам Трут-

нева, «Газпром нефть» собирается построить комплекс по производству метанола, полиэтилена и полипропилена с инвестициями 1,1 трлн руб., а ЛУКОЙЛ — комплекс по производству метанола и этана за 610 млрд руб. По словам Трутнева, эти инвестиции

не гарантированы, но льготы компании получают только в случае реализации проектов. К тому же этот льготный налоговый режим позволит реализовать такие новые проекты, как «Арктик СПГ-3» НОВАТЭКа (Северо-Обский лицензионный участок).

ИТ

Mail.Ru Group намерена запустить собственное СУПЕРПРИЛОЖЕНИЕ, которое должно УДОВЛЕТВОРИТЬ основные потребности ПОЛЬЗОВАТЕЛЯ. Такую бизнес-модель успешно развивают китайские ИТ-компании и пытаются применить в США и России.

РОССИЙСКАЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ ИНТЕГРИРУЕТ СВОИ ПРОДУКТЫ В СУПЕРПРИЛОЖЕНИЕ НА БАЗЕ СОЦСЕТИ

Сервисы Mail.ru заработают в контакте

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА,
АННА БАЛАШОВА,
ЕВГЕНИЯ БАЛЕНКО

Mail.Ru Group намерена развивать собственные суперприложения (Super App, суперприложение). «Мы считаем, что у «ВКонтакте» есть все перспективы стать суперприложением. Развитие суперприложений на базе нашей экосистемы, платежных систем и других связанных продуктов будет самым большим приоритетом на ближайшие три года», — говорится в поступившем в РБК сообщении Mail.Ru Group.

Почему крупнейшие ИТ-компании в России и мире работают над созданием суперприложений и нужны ли они пользователям — в материале «РБК Pro».

ЧТО ТАКОЕ СУПЕРАПП

Суперапп — это приложение, которое сочетает множество функций и позволяет пользователю на одном экране удовлетворять различные потребности: коммуникационные, развлекательные, финансовые, деловые. Первые подобные сервисы появились в Китае. Это разработанный ИТ-холдингом Tencent мессенджер WeChat и сервис Alipay от Alibaba Group. Сейчас эти приложения объединяют в себе функции:

- мессенджеров;
- социальных сетей;
- онлайн-торговли;
- заказа еды и такси;
- полный набор финансовых услуг, включая обмен валют, страхование и инвестиции.

Согласно информации на сайте Alipay, к системе подключен 1 млрд пользователей. У WeChat, согласно данным сервиса Statista, более 1,1 млрд активных клиентов в месяц.

Повторить успех китайских суперприложений пытаются компании по всему миру. Например, в Индонезии работает приложение Gojek, через которое можно покупать това-

ры и услуги, заказывать такси, смотреть видео, совершать денежные переводы, — получить всего около 20 услуг. Американская Uber Technologies также пытается позиционировать себя как нечто большее, чем приложение для заказа такси. В некоторых странах у компании есть сервисы доставки еды, аренды велосипедов, поиска работы. «Мы хотим, чтобы Uber был операционной системой для вашей повседневной жизни», — цитирует Financial Times слова исполнительного директора Дара Хосровшахи.

Создатель Facebook Марк Цукерберг также заявлял о планах превратить свою социальную сеть в суперапп.

70

млн

уникальных пользователей было у «ВКонтакте» в сентябре 2019 года. 63,4 млн из них заходили в соцсеть через мобильное приложение

ЗАЧЕМ ЭТО MAIL.RU GROUP

По словам руководителя платформы для разработчиков «ВКонтакте» Антона Циварева, сейчас через приложение «ВКонтакте» уже можно заказать такси и доставку еды, посмотреть прогноз погоды, купить одежду и авиабилеты, найти работу. «Фактически «ВКонтакте» — это суперапп, когда мы закрываем сразу много потребностей внутри одного продукта, связываем бизнес и пользователей на одной платформе», — пояснил он. В феврале соцсеть начала интеграцию с площадкой онлайн-торговли AliExpress. Пользователи соцсети получили доступ к ассортименту маркетплейса и возможность

совершать покупки, не выходя из приложения, с помощью сервиса онлайн-оплаты VK Pay. Тогда источник РБК, близкий к Mail.Ru Group, говорил, что «ВКонтакте» создает единую экосистему, которая позволит пользователю совершать все необходимые действия, не покидая аккаунт, и увеличит время, которое аудитория проводит в соцсети.

По данным компании, в сентябре у «ВКонтакте» было 70 млн уникальных пользователей, из которых 63,4 млн заходили в соцсеть через мобильное приложение.

По мнению аналитика Сергея Либины, для Mail.Ru Group создание такого приложения — способ заставить пользовате-

↑ Для Mail.Ru Group создание суперприложения на базе «ВКонтакте» — способ заставить пользователей больше времени проводить в соцсети, а значит, нарастить доход от рекламы

Фото: Максим Стулов/Ведомости/TACC



лей больше времени проводить в соцсети, а значит, нарастить доход от рекламы. «Конкуренция между сервисами идет в первую очередь за время и внимание людей, — рассуждает президент общественной организации IAB Russia Борис Омельницкий. — Компании готовы инвестировать в разработку новых опций и поиск новых ценностей для своих пользователей. Последние остаются в выигрыше, так как получают более качественный и удобный сервис». По его словам, развитие собственных суперприложений выгодно компаниям, которые работают по рекламной или подписной модели: чем больше лояльных пользователей, тем площадка интереснее рекламодателям. Также подобные приложения могут быть интересны и структурам, чей бизнес основан на транзакционной модели, например маркетплейсе услуг (заказ такси, доставка еды, покупка билетов). «Чем больше пользователей и их внимания, тем больше у компаний возможности монетизировать это внимание», — пояснил Омельницкий.

Однако Либин считает, что выбор приложения — во многом дело привычки и пользователь не откажется от своих

предпочтений даже ради «суперприложения». «Например, «ВКонтакте» популярна среди пользователей как соцсеть, но приложение такси популярнее у «Яндекса». То есть даже при интеграции «Ситимобил» во «ВКонтакте» лишь часть пользователей откажется от «Яндекс.Такси». Просто будет несколько конкурирующих суперприложений», — уверен Либин.

Омельницкий пояснил, что основная задача разработчиков суперприложений — прописать для него логичные сценарии, чтобы множество различных функций гармонично сочетались между собой. Именно удобство для пользователя станет конкурентным преимуществом, заключил он.

КТО ЕЩЕ В РОССИИ РАБОТАЕТ НАД СУПЕРАППАМИ

Ранее источник РБК на рынке рассказывал, что «Яндекс» работает над собственным суперприложением на базе одного из транспортных приложений. В самой компании не комментируют эти планы. По словам ее представителя, по сути «Яндекс» представил суперприложение еще в 2016 году, когда перезапустил свое главное приложение

Развитие собственных суперприложений выгодно компаниям, которые работают по рекламной или подписной модели, и структурам, чей бизнес основан на транзакционной модели

ПРЕЗИДЕНТ
ОБЩЕСТВЕННОЙ
ОРГАНИЗАЦИИ
IAB RUSSIA БОРИС
ОМЕЛЬНИЦКИЙ

ние, объединив в один продукт все ключевые сервисы компании (Новости, Погоду, Транспорт, Музыку и др.). Представитель «Яндекса» пояснил, что суперприложения создаются в первую очередь для того, чтобы у клиента в одном приложении были собраны сервисы, которыми он пользуется на регулярной основе: «Если каждый сервис существует в отдельном приложении, а этих сервисов 20, пользователю необходимо установить столько же приложений. Это тратит его время и место на мобильном устройстве».

По пути WeChat идет также Тинькофф Банк, который тестирует apps-in-app — встроенные мини-приложения сторонних компаний в приложении банка. «Такие приложения могут стать для бизнеса новым источником дохода, эффективным инструментом для увеличения транзакционной активности клиентов и повышения их лояльности», — отметил представитель пресс-службы банка. По его мнению, суперприложение — это огромное поле для экспериментов как с бизнес-моделями, так и с технологическими решениями. Он уточнил, что в приложении Тинькофф Банка клиенты могут воспользоваться

как традиционными банковскими услугами, так и сервисом мобильного оператора, а также купить билеты на концерты, забронировать столик или отель.

Над созданием собственного суперприложения работает и Сбербанк, рассказал РБК источник, знакомый с ходом обсуждения проекта. По его словам, приложение может объединить функции уже действующего «Сбербанк.Онлайн», «Яндекс.Маркета», новостного сервиса и других сервисов из экосистемы банка. «Благодаря суперприложению пользователи будут больше времени проводить внутри экосистемы Сбербанка», — пояснил собеседник РБК. ■

Р60,9 млрд

составила совокупная сегментная выручка Mail.Ru Group за январь–сентябрь 2019 года. Чистая прибыль за этот же период — 10 млрд руб.

ПРЕМИЯ
РБК 2019

Реклама 18+

ПРИШЛО ВРЕМЯ МЕНЯТЬСЯ!

предложите своего номинанта
до 1 ноября

подробней на
rbc.ru/awards

LEXUS
EXPERIENCE AMAZING

Автомобильный
партнёр

Больше чем обучение: как добиться изменения поведения

Мнения
экспертов



Наталья Журавлева
ПАО Сбербанк

В век цифровизации необходимо обладать способностью меняться вместе с изменениями в мире, в экономике, в технологиях. Без того, что мы называем growth mindset — «гибкое мышление» — невозможно эффективно выполнять бизнес-задачи и быть востребованным на рынке. «Гибкое мышление» — это установка на постоянное развитие, любовь к сложным задачам, умение учиться

на отрицательном опыте. У Сбербанка много инструментов для развития у сотрудников социальных навыков и гибкости в поведении. Например, это Real Time Feedback — инструмент постоянной обратной связи. Сотрудник приучается воспринимать ее от коллег как необходимость для корректировки поведения. Плюс карьерные диалоги с руководителем, оценка по специальным тестам, — эти инструменты помогают осознать свои сильные и слабые стороны и определиться с планом развития.



Юлиана Слащева
Союзмультфильм

Масштабный переход на «цифру» остановить невозможно. Цифровая трансформация ставит непростые задачи перед каждым из нас, но, в то же время, открывает новые безграничные возможности. Поэтому процесс изменения поведения — это скорее адаптация к наступающему будущему. Онлайн-банкинг, чат-боты, оплата услуг и получение информации по QR-кодам — всё это

существенно упрощает жизнь людям, открытым к переменам.

В современном скоростном мире все большую ценность приобретают навыки, которые помогают ребенку «не потеряться» в информационном потоке. Это soft skills, которые отвечают за самоопределение и обретение устойчивости: эмоциональный интеллект, межличностная и социальная коммуникация. Дети идентифицируют себя с мультгероями, поэтому воспитывать можно посредством анимации, использовать ее как способ обучения. Наша задача: не отнимая у детей доступ к цифровым технологиям, а сделать их полезным инструментом для обучения навыкам, необходимым в реальной жизни.

*гроус майндсет, Рил Тайм Фидбек, КюАр, софт скилс

2019 год. Реклама. 18+

МТПП на SAY FUTURE: MOSCOW — 2019

Мнение
эксперта



Дмитрий Галочкин
МТПП

Мы понимаем, что основные угрозы, стоящие перед Россией, перед Москвой, — это экстремизм и терроризм, высокий уровень криминала, техногенные катастрофы и коррупция. И в Стратегии национальной безопасности, и в Концепции общественной безопасности, подписанной президентом России, говорится о силах и средствах обеспечения общественной безопасности, и кроме правоохранительного блока там говорит-

ся об участии гражданского общества. На наш взгляд, в Москве самое активное гражданское общество — это отраслевые профессиональные сообщества и ветеранские сообщества, и они как раз включены в структуры ООПН «Безопасная столица».

Отмечу, что на сегодняшний день актив проекта составляет уже свыше 10 тысяч человек и 30 партнерских организаций.

Деятельность Гильдии негосударственных структур безопасности охватывает 26 направлений в сфере безопасности.

У нас выстроена надежная система взаимодействия со всеми профильными органами государственной власти, и представители практически каждого ведомства так или иначе принимают участие в нашей работе.

*Сей Фьючер: Москоу

2019 год. Реклама. 18+