



RBC.RU
ежедневная
деловая газета

Мнение

Каким будет новое газовое соглашение с Украиной



СЕРГЕЙ КОНДРАТЬЕВ, замруководителя экономического департамента Института энергетики и финансов

Фото: из личного архива

→ 8

Экономика Россия намерена активизировать диалог с ОЭСР, индикаторы которой предлагается включить в нацпроекты

→ 6

Финансы Сбербанк введет практику «золотых акций» при выдаче крупных корпоративных кредитов, чтобы иметь больше контроля над клиентами

→ 9

Расщепление на «Росатом»

В капитал транспортно-логистического холдинга «ДЕЛО» **СЕРГЕЯ ШИШКАРЕВА** входит госкорпорация.

→ 12

Подписка: +7 495 363 1101



фото: Петр Кассин/Коммерсантъ

После закрытия сделки по покупке «Росатомом» доли в «Деле» в совет директоров группы компаний Сергея Шишкарева (на фото) войдут два представителя госкорпорации, сообщают источники РБК

BLEU DE CHANEL
МУЖСКИЕ ДУХИ

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

Политика

ЭКСПЕРТЫ ИСЭПИ ПРЕДСТАВИЛИ ПРОГНОЗ ВЫБОРОВ 2021 ГОДА

«Малые» партии не дотягиваются до парламентского барьера

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

Политологи из близкого к руководству Думы ИСЭПИ оценили шансы партий на парламентских выборах 2021 года. Они считают, что избежать потери голосов активных избирателей можно при возвращении блоков и помощи «Единой России».

Существует риск снижения представительства проголосовавших (активных) избирателей на выборах Госдумы 2021 года по сравнению с предыдущими выборами, несмотря на рост популярности малых партий. К такому выводу пришли эксперты близкого к руководству Госдумы фонда «Институт социально-экономических и политических исследований» (ИСЭПИ) в докладе «Долгая дорога в Думу. Российские партии на старте двойного избирательного цикла 2020–2021 годов».

Ни одна из непарламентских партий пока не обладает потенциалом для преодоления необходимого для прохождения в парламент пятипроцентного барьера по общенациональному округу, констатируют авторы доклада во главе с Дмитрием Бадовским.

ДУМСКОЕ ЯДРО 2021

По подсчетам ИСЭПИ, пока гарантированно попадают в новую Думу три крупные партии — «Единая Россия», КПРФ и ЛДПР. Для «Справедливой России» прохождение в Думу под вопросом, как это было и на парламентских выборах 2016 года. В 2019 году в регионах у эсэров не было прироста, их совокупный результат на низовом уровне за послед-

ние два года хуже, чем накануне прошлых думских выборов, тогда как у КПРФ и ЛДПР за эти два года показатели сильно выросли, объясняет Пожалов.

«Справедливая Россия» пока остается в парламентской зоне, но сейчас уже не входит в думское ядро и очень уязвима к появлению новых активных игроков. Эсэры в первую очередь будут в зоне риска по выпадению из Думы в случае активной раскрутки левоцентристских и нишевых партий, например «Зеленой» или Партии пенсионеров, констатируют в фонде.

ШАНСЫ «МАЛЫХ» ПАРТИЙ И СОЗДАНИЕ БЛОКОВ

С осени 2015 года по ноябрь 2019-го доля сторонников непарламентских партий и «другой партии» выросла с зоны статистической погрешности до 9%, приводят эксперты данные ФОМ. Однако это выражается в распылении симпатий сразу между несколькими «малыми» партиями.

Среди «малых» партий в 2018–2019 годах уверенные позиции в зоне госфинансирования (его получают партии, набравшие более 3%) и автоматической квалификации на все выборы низших уровней занимают «Коммунисты России», которые демонстрируют неоднозначную динамику, а также Партия пенсионеров.

«Партия пенсионеров и «Коммунисты России» пер-

выми претендуют на преодоление барьера 5%. Близки к зоне 3–5% и «Зеленые», хотя география их участия в выборах не такая широкая», — продолжает Пожалов. «Коммунисты России» не столько претендуют на прохождение в Думу, сколько на несколько процентов ослабляют КПРФ, отмечает эксперт.

По мнению экспертов ИСЭПИ, избежать потери голосов «активных избирателей», выбравших не представленные сейчас в Госдуме партии, можно с помощью реформы избирательного законодательства. В частности, при помощи возвращения на выборы избирательных блоков (с участием либо только партий, либо партий вместе с общественными движениями), что позволило бы близким по идеологии партиям избежать распыления голосов своих сторонников, предлагают авторы доклада.

В случае возвращения блоков они предлагают ввести стимулы для сохранения успешных из них как единой политической силы. Например, восстановить возможность создания депутатских групп малой численности из одномандатников или распространить госфинансирование и квалификационную льготу на последующих выборах только на кандидатов от такого блока, а не от входящих в него партий по отдельности.

МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Авторы исследования проанализировали итоги всех выборов по партийным спискам на региональном и муниципальном уровнях в России в 2018–2019 годах. Предметом анализа стали результаты всех участвовавших в них партий и строки «против всех» (если она была в бюллетене), но основное внимание уделено 13 «льготным» партиям, которые могут участвовать в выборах в Госдуму без предварительного сбора подписей.

«Мы даем оценку сложившейся конфигурации партийной системы по итогам списочных выборов разных уровней 2018–2019 годов, то есть уже в условиях нового пенсионного возраста и снизившихся рейтингов власти, и показываем электоральную динамику тех партий, которые уже гарантированно примут участие в думской кампании», — объясняет один из авторов исследования Александр Пожалов.



Также среди мер по поощрению «малых» партий эксперты предлагают вариант повторения практики «освобожденных» «Единой Россией» округов для сильных кандидатов «малых» партий в опорных для них регионах. Такая практика применялась ранее неоднократно, говорит Бадовский, напоминая, что сейчас правящая партия выступает против нее.

Повысить активность «малых» партий в ходе думской кампании и улучшить их перспективы на выборах могло бы также понижение планки с 3 до 2%, обеспечивающей госфинансирование, говорится в докладе.

По итогам выборов 2016 года в Госдуму VII созыва попали представители шести партий: прошедшие по партспискам «Единая Россия», КПРФ, ЛДПР и «Справедливая Россия», а также по представителю от «Родины» и «Гражданской платформы» по одномандатным округам. Более 1% по партспискам получили «Коммунисты России» (2,27%), «Яблоко» (1,99%), «Родина» (1,51%), Российская партия пенсионеров за справедливость (1,73%) и Партия роста (1,29%).

↑ Среди «малых» партий в 2018–2019 годах уверенные позиции в зоне госфинансирования и автоматической квалификации на все выборы низших уровней занимают «Коммунисты России». На фото: председатель ЦК партии «Коммунисты России» Максим Сурайкин

Общество

В РОССИИ СНИЗИЛАСЬ ДОЛЯ СУДЕБНЫХ ПРОЦЕССОВ БЕЗ ИССЛЕДОВАНИЯ ДОКАЗАТЕЛЬСТВ

Обвиняемые охладели к особому порядку

В России в 2019 году сократилась доля осужденных, приговор которых был вынесен в особом порядке, то есть БЕЗ ИЗУЧЕНИЯ ДОКАЗАТЕЛЬСТВ ВИНЫ. Эксперты говорят, что частые сделки с правосудием привели к снижению КАЧЕСТВА СЛЕДСТВИЯ.

«Самое главное, в чем заключается проблема, — рассмотрение дела в суде происходит без исследования доказательств, а это расхолаживает следствие, расхолаживает суды»

АДВОКАТ
СЕРГЕЙ БАДАМШИН

МАРГАРИТА АЛЕХИНА,
ЕКАТЕРИНА КОСТИНА

КАК ИЗМЕНИЛАСЬ ДОЛЯ ОСУЖДЕННЫХ В ОСОБОМ ПОРЯДКЕ

За девять месяцев 2019 года российские суды рассмотрели дела в отношении 602 тыс. обвиняемых, и из них 57% (344 тыс.) были осуждены в особом порядке. Такие данные приводятся в докладе председателя Верховного суда Вячеслава Лебедева, с которым он выступил на пленарном заседании Совета судей 3 декабря. Данные из документа РБК предоставила пресс-служба ВС.

Особый порядок означает, что обвиняемый полностью признает вину, поэтому суд в ходе процесса не рассматривает доказательства его виновности. Такие процессы могут завершаться за один день. В особом порядке суд не может назначить обвиняемому максимальное наказание — оно не должно превышать двух третей срока или размера от максимальной санкции вменяемой подсудимому статьи УК.

Доля тех, чьи уголовные дела рассматривались без исследования доказательств, упала по сравнению с 2017 годом почти на 10 процентных пунктов, по сравнению с 2018-м — на 12 процентных пунктов. В 2017 году 66%, а в 2018-м — 69% уголовных дел было рассмотрено в особом порядке, отметил Лебедев.

Из тех граждан, чьи дела были рассмотрены в особом порядке, 84% (288 тыс.) были

осуждены, дела в отношении остальных 16% прекращены по тем или иным основаниям, например в связи с истекшим сроком давности. Среди обвиняемых, чьи дела слушались в общем порядке, доля тех, чье дело было прекращено, больше — 32% (89 тыс.). Доля получивших обвинительные приговоры — 66% (169 тыс.), направленных на принудительное лечение или наблюдение у психиатра — 2% (6 тыс.).

В апреле этого года Верховный суд внес в Госдуму законопроект об ограничении применения особого порядка, предложив оставить его только для преступлений небольшой и средней тяжести.

ПОЧЕМУ СОКРАЩАЕТСЯ ЧИСЛО СОГЛАСНЫХ НА ОСОБОМ ПОРЯДКЕ

Верховный суд и лично Лебедев неоднократно выступали против роста доли дел, рассматриваемых в особом порядке, указал в беседе с РБК руководитель международной правозащитной группы «Агора» Павел Чиков. «С принятия нового УПК в 2001 году (который и ввел особый порядок) уголовная политика много лет развивалась в сторону расширения категорий преступлений, по которым возможен особый порядок. Затем этот тренд натолкнулся на корпоративные интересы судей, влияние которых в уголовном процессе стало снижаться. По сути в большинстве уголовных дел они лишь клерки, фиксирующие некую сделку между обвиняемым и гособвинителем», — пояснил Чиков.

По его словам, проблема особого порядка «не в его распространенности, а в его недоразвитости». «Сделка с правосудием — это нормальная практика всех цивилизованных стран. Нет смысла тратить бюджетные средства на длительный дорогостоящий судебный процесс, если человек признает вину. Это как в ДТП с очевидным виновником, который не отрицается, — упрощенный порядок оформления. Но в России обвинение не может договориться с обвиняемым о квалификации, о конкретных видах и сроках наказания, об УДО и прочих условиях», — указал правозащитник, добавив, что «Верховному суду стоит бороться не с долей особого порядка, а с долей обвинительных приговоров в общем».

Адвокат Сергей Бадамшин в разговоре с РБК отметил, что осужденные в особом порядке часто получают такое же наказание, как и те, чьи дела рассматривались в общем порядке. «Иногда следствие даже удивляется, когда человека они направляют по «досудебке» в особый порядок, а в итоге он получает столько же, иногда даже больше. И, соответственно, люди отказываются от особого порядка», — пояснил он.

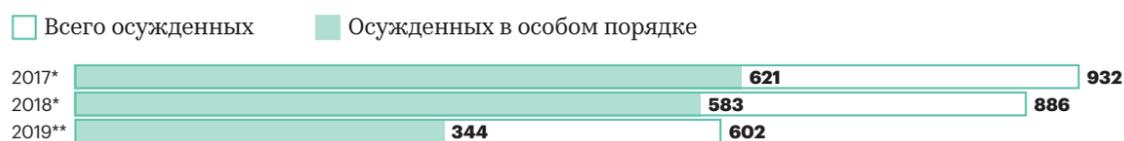
По мнению юриста, особый порядок необходимо отменить. «Самое главное, в чем заключается проблема, — рассмотрение дела в суде происходит без исследования доказательств, а это расхолаживает следствие, расхолаживает суды. То есть люди не занимаются поставленной задачей по расследованию преступлений, по установлению всех обстоятельств, подлежащих доказыванию. Качество следствия в связи с этим катастрофически падает. Это расхолаживает государственное обвинение, потому что доказывать ничего не нужно, нужно лишь зачитать обвинительное заключение, уточнить, согласен ли с обвинением подсудимый, осознает он, что делает, и попросить меру наказания», — заявил Бадамшин. ■

«Из тех граждан, чьи дела были рассмотрены в особом порядке, 84% (288 тыс.) были осуждены, дела в отношении остальных 16% прекращены по тем или иным основаниям»

Вопрос о реформе избирательной и партийной систем остается актуальным, однако съезд «Единой России» продемонстрировал намерение партии удержать позиции в парламенте без существенных изменений, считает политолог Ростислав Туровский. Он допускает, что создание блоков и тактика договорных округов будут страховочным элементом на случай невозможности сохранить искомое конституционное большинство, однако делаться это будет не ради «малых» партий, а в интересах конкретных значимых фигур из разных партий — вокруг них традиционно идет отдельный торг.

Будет ли Дума трехпартийной, продолжает Туровский, пока неочевидно. У эсэров неплохие позиции в части регионов, но не хватает эффективной работы с федеральной повесткой, считает он. «Тем не менее шанс найти свою нишу в случае ухудшения позиций единороссов у них есть, и это как раз будет важным для Кремля. В конце концов, думский альянс со «Справедливой Россией» был бы политически выгоднее альянса с ЛДПР», — отмечает эксперт. ■

Количество осужденных, тыс. человек



* Данные предоставлены Верховным судом по запросу РБК. Речь идет о количестве подсудимых. Они несколько отличаются от данных о количестве уголовных дел, рассмотренных судами, поскольку подсудимыми в одном деле могут быть несколько человек.

** Данные за 9 месяцев 2019 года.

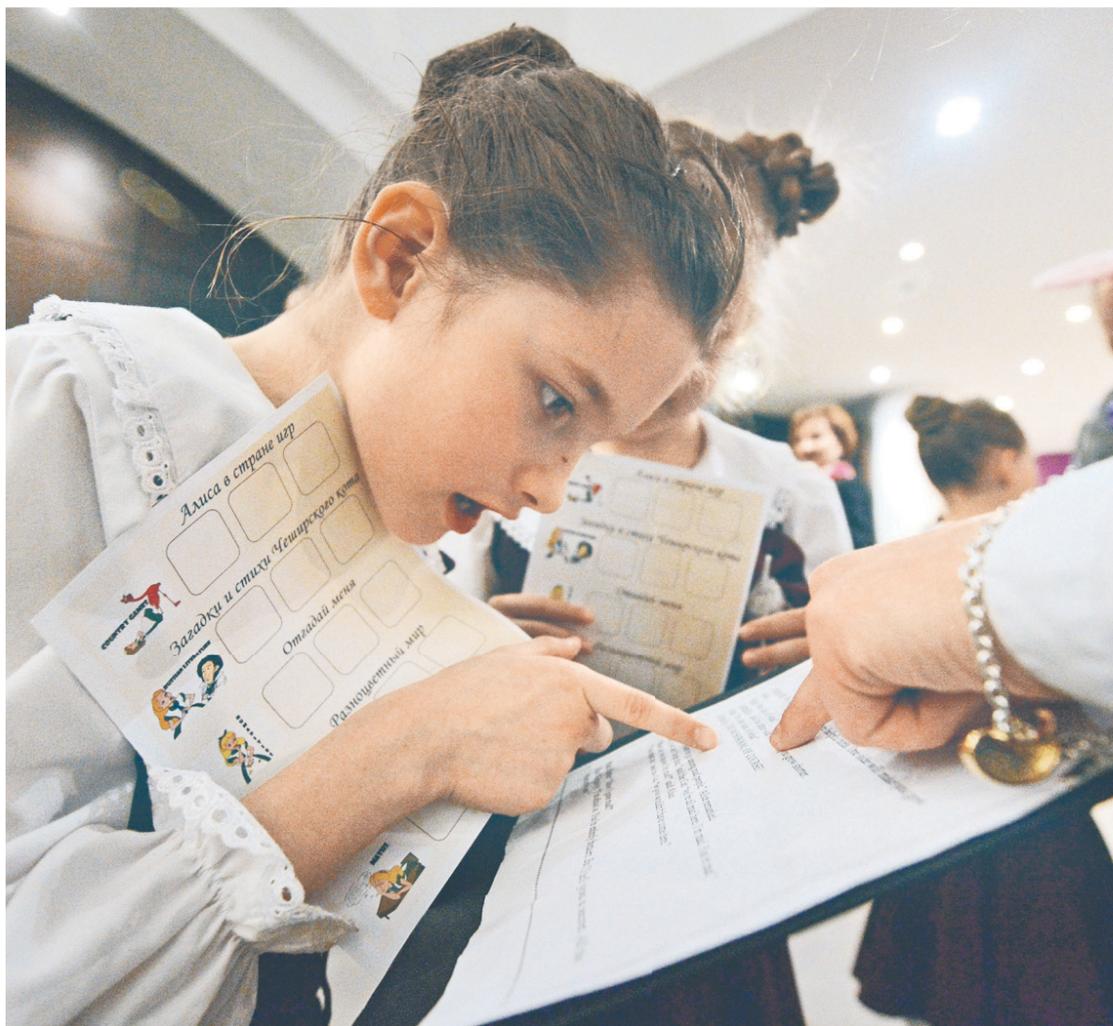
Источник: Верховный суд

Общество

КАКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПОКАЗАЛА РОССИЯ В МЕЖДУНАРОДНОМ РЕЙТИНГЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ДОСТИЖЕНИЙ

Школьная грамотность успешно хромает

Российские школьники за десять лет повысили ГРАМОТНОСТЬ ПО ЧТЕНИЮ, МАТЕМАТИКЕ И ЕСТЕСТВЕННЫМ НАУКАМ, следует из международного исследования PISA. Лидерами рейтинга успешности школьников остаются китайцы и эстонцы.



ЕГОР ГУБЕРНАТОРОВ

Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) опубликовала результаты исследования международной программы по оценке образовательных достижений учащихся PISA (Programme for International Student Assessment) за 2018 год.

По сравнению с исследованием 2015 года, в котором принимали участие 70 стран,

Россия продемонстрировала снижение среднего балла сразу по трем областям оценки: читательской, естественно-научной и математической грамотности. Вместе с тем средний балл России в 2018 году по этим трем дисциплинам выше среднего балла среди всех стран — участниц исследования.

В пресс-службе Минпросвещения сообщили РБК, что по совокупности результатов Россия была отнесена экспертами PISA к успешной груп-

пе стран, «в которых произошли позитивные изменения не менее чем в двух образовательных областях». В ведомстве добавили также, что в 2018 году изменилась сама методология исследования, чем можно объяснить общее «проседание» стран в исследовании.

КАК ИЗМЕНИЛИСЬ ПОКАЗАТЕЛИ ШКОЛЬНИКОВ

По читательской грамотности в 2018 году Россия заняла 31-е место со средним баллом 479 из 1000. В 2015 году показатель России по читательской грамотности равнялся 495 баллам. В первую пятерку нового рейтинга вошли Китай, Сингапур, два специальных административных района Китая (Макао и Гонконг) и Эстония. Другие европейские страны, в частности Швеция, Великобритания, Дания и Германия, в этом рейтинге занимают места с 11-го по 20-е.

Из результатов исследования также следует, что средний балл цикла исследования 2018 года выше среднего балла в 2009 году, когда чтение было приоритетной областью исследования. Повышение за девять лет составило 20 баллов. «Более 78% российских обучающихся [в 2018 году] достигли и превысили пороговый уровень читательской грамотности», — говорится в исследовании.

По показателю математической грамотности Россия в 2018 году заняла 30-е место со средним баллом 488. В топ-5 по этой дисциплине вошли Китай, Макао и Гонконг, а также Сингапур, Тайвань и Япония. Нидерланды и Польша по этой дисциплине заняли девятое и десятое места. Также в первой двадцатке Германия, Бельгия, Канада, Словения.

Средний показатель российских школьников по математической грамотности в 2015 году — 494 балла. Однако в сравнении с 2009 годом к 2018 году российские учащиеся продемонстрировали рост на 20 пунктов по этой дисциплине.

По естественно-научной грамотности Россия в 2018 году заняла 33-е место со средним баллом 478. Первые места в этой дисциплине также заняли страны Юго-Восточной Азии и Эстония. Показатель естественно-научной грамотности России остался без изменений в сравнении с 2009 годом — 478 баллов.

В 2018 году помимо исследования учебных достижений стран PISA привела также показатели по отдельным городам и регионам. Как сообщает Рособрнадзор, в исследовании 2018 года приняли участие более 7 тыс. учащихся из 151 школы Москвы, отобранных методом случайной выборки.

По читательской грамотности московские школьники улучшили свои показатели с 519 баллов в 2016 году до 534 в 2018-м. По математической грамотности результат в Москве также вырос в сравнении с 2016 годом на три пункта — с 531 до 534. Уровень естественно-научной грамотности московских учащихся также продемонстрировал рост с 513 до 528 баллов, сообщило ведомство.

КАК В РОССИИ ОЦЕНИЛИ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕЙТИНГА

По мнению вице-мэра Москвы по социальному развитию Анастасии Раковой, исследование PISA и другие независимые результаты, которые говорят о росте качества образования в Москве, «поставят точку в обсуждении, правильно ли была проведена модернизация школьного образования».

По словам заведующей Центра оценки качества образования при РАО Галины Ковалевой, снижение показателей России «статистически не значимо», так как оно не влияет на общую тенденцию развития, а также связано с изменением технологии оценки результатов тестирования. «Небольшое снижение действительно есть, но PISA в отчете признает позитивную тенденцию, так как Россия по исследованию в 2018 году вошла в список стран с позитивным развитием качества школьного образования», — пояснила Ковалева свою точку зрения.

В пресс-службе Минпросвещения пояснили, что в 2018 году изменилась технология оценки, в частности, по читательской грамотности — формат заданий включил в себя «задания с гиперссылками». «Принят новый формат заданий, требующий помимо навыков чтения серьезные навыки работы с компьютером», — уточнили в пресс-службе ведомства.

↑ Согласно данным PISA, по читательской грамотности в 2018 году Россия заняла 31-е место со средним баллом 479 из 1000

Фото: Юрий Мартынов/Коммерсантъ

Сравнивать результаты, полученные от городских агломераций и отдельных стран «просто невозможно», считает директор Центра мониторинга и статистики образования Федерального института развития образования РАН-ХиГС Марк Агранович. «Китай представлен своими крупными агломерациями, без учета бедного севера. С таким же успехом из США можно было выделить Кремниевую долину, которая тоже заняла бы высокое место», — сказал РБК Агранович. Высокие позиции Эстонии, по его словам, объясняются «серьезной содержательной перестройкой» системы образования после распада СССР.

Высокие места в рейтинге 2018 года заняли страны, в которых образование носит практикоориентированный характер, Россия в настоящее время находится в процессе перестройки на такой тип обучения, говорит главный научный сотрудник Института образования ВШЭ, бывший глава Рособрнадзора Виктор Болотов.

«Это исследование, где изучается способность 15-летних школьников решать практические задания, используя

школьные знания. В Республике Корея, Тайване и Сингапуре образование как раз ориентируется на применение полученных знаний на практике. Получить образование в этих странах считается престижным, на это работает и семья и школа», — объяснил Болотов.

По сравнению со средним баллом по трем направлениям Россия «сбавила», уверен эксперт. «Мы много сделали за эти годы, но меньше, чем другие страны. ЕГЭ и ОГЭ меняются в сторону практики, но это нужно ускорить, в том числе это прописано в поручении президента по вхождению

российской системы в десятку лучших в мире», — сказал он.

В соответствии с майским указом президента Владимира Путина, Россия к 2024 году должна войти в число десяти ведущих стран мира по качеству общего образования. Год назад глава Рособрнадзора Сергей Кравцов заявлял, что по майскому указу к 2024 году Россия должна войти в первую десятку по программе PISA. «Скорее всего, показатель будет по PISA, что мы из двадцатки должны перейти в десятку. Это очень серьезная работа», — заметил Кравцов.

В 2018 году министр просвещения Ольга Васильева

на совещании с главами региональных ведомств заявила, что к оценке PISA в 2021 году «нужно подготовиться», основное внимание будет уделено оценке математической грамотности 15-летних. С 2019 года Минпросвещения реализует проект «мониторинга формирования функциональной грамотности обучающихся», в рамках которого были использованы подходы, применяемые в PISA по математике, чтению, естественным наукам, а также финансовой грамотности, развитию креативности, знанию глобальных проблем человечества. ▀

78%

российских учеников достигли пороговый уровень читательской грамотности и превысили его в 2018 году, согласно данным исследования

КАКИЕ ДИСЦИПЛИНЫ ОЦЕНИВАЛИСЬ PISA

Исследование проводится один раз в три года, в его рамках анализируются мировые результаты учащихся в возрасте 15 лет. В исследовании 2018 года приняли участие порядка 600 тыс. школьников из 80 стран мира, из них 7608 человек из 265 школ 43 регионов России. Национальным координатором исследования PISA 2018 года был Центр оценки качества образования при Россий-

ской академии образования (РАО).

Читательская грамотность — способность понимать и использовать письменные тексты, размышлять о них и заниматься чтением, для того чтобы достигать своих целей, расширять знания и возможности.

Математическая грамотность — способность формулировать, применять и интерпретировать матема-

тику в разнообразных контекстах — включает в себя математические рассуждения, использование понятий, фактов, инструментов для объяснения и предсказания явлений.

Естественно-научная грамотность — способность занимать активную гражданскую позицию по вопросам, связанным с естественными науками, интересоваться естественно-научными идеями.

Совместный проект



Реклама, 18+

Выпускайте деньги из банка

Инвестиции стали проще.

Пробуйте с РБК и новым партнером проекта ВТБ

quote.rbc.ru

Брокерские и иные финансовые услуги оказывает Банк ВТБ (ПАО). Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности № 040—06492—100000, выдана ФКЦБ России 25.03.2003 г. Без ограничения срока действия

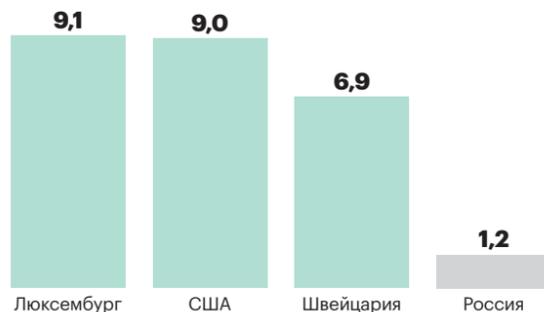
Экономика

Топ-3 стран по «Индексу лучшей жизни» в 11 категориях

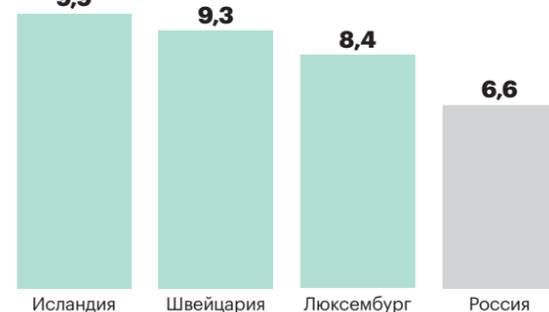
Жилищные условия



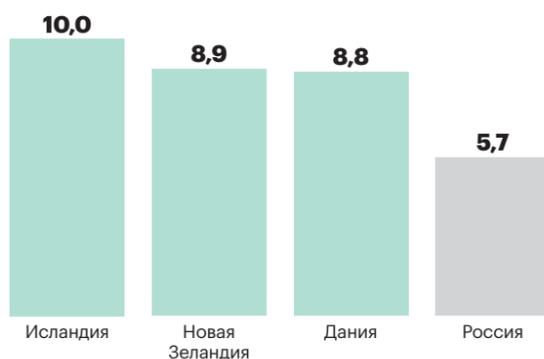
Доход



Работа



Общество



Образование



Экология



Источник: ОЭСР

ДМИТРИЙ МЕДВЕДЕВ ПОДДЕРЖАЛ АКТИВИЗАЦИЮ СОТРУДНИЧЕСТВА С ОЭСР

Нацпроекты получают развитую международную оценку

Премьер Дмитрий Медведев поддержал ИНИЦИАТИВУ МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ об АКТИВИЗАЦИИ ДИАЛОГА РОССИИ С ОЭСР, затормозившегося после присоединения Крыма. МЭР предлагает учитывать индикаторы качества жизни ОЭСР при реализации нацпроектов.

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Россия намерена усилить взаимодействие с Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), по данным которой формируется международная оценка инвестиционного климата страны. Переговоры о вступлении России в клуб стран ОЭСР были приостановлены организацией в одностороннем порядке после присоединения Крыма в 2014 году.

Россия и ОЭСР регулярно подписывают планы работ по взаимодействию (действующий план рассчитан

на 2019–2020 годы), но сотрудничество носит во многом формальный характер. Минэкономразвития выступило за активизацию работы с ОЭСР и отказ от «формального подхода» к взаимодействию с международной организацией, следует из письма главы министерства Максима Орешкина в адрес премьер-министра Дмитрия Медведева. Профессиональный диалог прежде всего следует наладить по направлениям, связанным с развитием национальной экономики и международной повесткой в части содействия российскому экспорту. Документ первой разместила на своем

33-е

место занимает Россия в рейтинге стран ОЭСР среди 40 государств

сайте общественная организация «Майский указ». Председатель правительства поддержал инициативы министерства, подтвердил РБК пресс-секретарь премьер-министра Олег Осипов. Он также подтвердил содержание письма Минэкономразвития.

Процесс вступления России в ОЭСР был запущен в ноябре 2007 года. В феврале 2013 года первый замглавы МИДа Андрей Денисов (сейчас — посол России в Китае) сообщил об отсутствии «проблем непреодолимого характера» и выразил надежду на успешное завершение переговоров о вступлении России в ОЭСР уже в 2013–2014 годах.

На конец 2013 года большинство комитетов ОЭСР дали положительное заключение о готовности России к вступлению в ОЭСР, отмечала директор центра компетенций по взаимодействию с международными организациями ВШЭ Татьяна Мешкова.

После заморозки в 2014 году на неопределенный срок вступления в ОЭСР Россия сохранила статус «присоединяющейся» страны, она имеет равный статус со странами — членами ОЭСР в 12 рабочих органах организации и сотрудничает более чем с 40 комитетами. Взаимодействие с ОЭСР сохраняет свою актуальность в контексте вы-

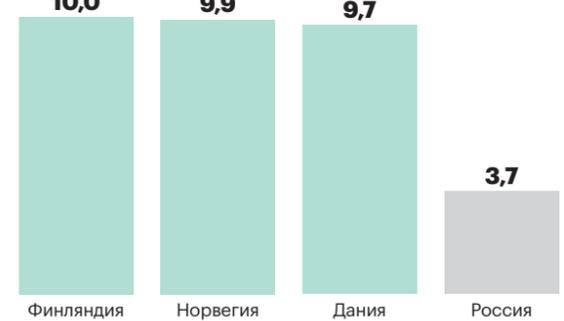
Гражданские права



Здоровье



Удовлетворенность



Безопасность



Работа / отдых



5,8

балла — настолько россияне оценили общую удовлетворенность своей жизнью. Средний показатель среди стран ОЭСР составил 6,5 балла

полнения национальных программ и ускорения развития экономики России, указывает Орешкин.

РБК направил запрос в ОЭСР по поводу готовности активизировать диалог с Россией, но не получил ответа.

Минэкономразвития предложило также рассмотреть возможность включения показателей проекта ОЭСР «Инициативы лучшей жизни», измеряющего качество жизни людей, в российские национальные проекты и госпрограммы, предусмотрев при этом мероприятия, направленные на повышение рейтинга России в рамках этого проекта ОЭСР. В письме министр не уточняет, какие именно показатели (все или только часть), по его мнению, следует интегрировать в нацпроекты и госпрограммы.

Сейчас значительный объем статистических данных о благосостоянии россиян ОЭСР получает от Росстата, профильных министерств и ведомств, при этом «часть

информации по различным причинам заимствуется организацией из открытых источников, в результате чего в ней содержатся неточности и пробелы», отмечает в письме Максим Орешкин. Например, в базе данных ОЭСР по реальным располагаемым доходам самый свежий показатель по России датирован 2015 годом. Между тем именно показатель ОЭСР вызывает меньше всего методологических нареканий, говорил РБК экс-глава Росстата Александр Суринов. Все это может негативно сказываться на рейтинге России, считает Орешкин. РБК направил запрос в Минэкономразвития и Росстат.

Сбор и предоставление статистических данных — одно из наиболее слабых направлений сотрудничества России и ОЭСР, взаимодействие здесь пока не отработано ни в части полноты предоставления данных, ни в части регулярности, отметила Татьяна Мешкова в беседе с РБК. Важной задачей является согла-

«ИНДЕКС ЛУЧШЕЙ ЖИЗНИ»

«Индекс лучшей жизни» включает 11 измерений благосостояния: «жилищные условия», «доход», «работа», «общество», «образование», «экология», «гражданские права», «здоровье», «удовлетворенность», «безопасность», «работа/отдых». Индекс страны определяется путем вычисления среднего значения указанных показателей. Данные для анализа берутся из национальных отчетов

стран ОЭСР, статистического отдела ООН, государственных статистических агентств. На основании результатов индекса ОЭСР формирует рекомендации политикам обратить внимание на те или иные приоритетные аспекты для повышения качества жизни граждан.

Каждое измерение анализируется на основе от одного до трех индикаторов. Например, показатель «доход» содер-

жит три индикатора: доход семьи после уплаты налогов, социальное неравенство и финансовое благосостояние семьи. Показатель «гражданские права» формируют индикаторы: уровень активности избирателей, уровень подотчетности государственных учреждений и прозрачности власти при разработке законодательства.

Для повышения роли России в «Индексе лучшей жизни» недостаточно просто инструментально интегрировать его показатели в национальные программы, для этого нужна системная работа по сбору и предоставлению статистических данных в ОЭСР

ДИРЕКТОР ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ ВШЭ ТАТЬЯНА МЕШКОВА

сование методологий, продолжила она. ОЭСР часто не учитывает статданные, предоставляемые российской стороной, потому что не понимает, на основе каких методологий мы их собираем, рассказала Мешкова.

Проект ОЭСР «Инициатива лучшей жизни» (Better Life Initiative) был запущен в мае 2011 года и состоит из двух элементов: «Индекс лучшей жизни» (Better Life Index) и доклада «Как жизнь?» (How's Life?). Последний публикуется раз в два года и аккумулирует данные исследований качества жизни стран — участниц и партнеров ОЭСР.

Индекс ОЭСР охватывает 40 государств (34 страны — участницы ОЭСР плюс Бразилия, Россия, Индия, Индонезия, Китай и ЮАР). Россию отличают низкие результаты по показателям «доход» (1,2 балла из возможных 10), «граждан-

ские права» (2,3 балла) и «экология» (2,5). В результате в рейтинге стран Россия занимает 33-е место, пропуская вперед, в частности, Венгрию, Грецию, Словакию и Турцию.

Для повышения роли России в «Индексе лучшей жизни» недостаточно просто инструментально интегрировать его показатели в национальные программы, для этого нужна системная работа по сбору и предоставлению статистических данных в ОЭСР, участие в международных сопоставительных исследованиях, отметила Мешкова. И речь идет не только о работе Росстата, но и о работе министерств и экспертных организаций. «Неправильно называть это только диалогом, это очень сложный и большой фронт работы, которой должны посвящать значительную часть времени специальные сотрудники в ведомствах», — считает она. ■

После заморозки в 2014 году на неопределенный срок вступления в ОЭСР Россия сохранила статус «присоединяющейся» страны, она имеет равный статус со странами — членами ОЭСР

Мнение

Каким будет новое газовое соглашение с Украиной



СЕРГЕЙ КОНДРАТЬЕВ,
заместитель
руководителя
экономического
департамента
Института
энергетики
и финансов

Компромиссом между Москвой и Киевом в энергетической сфере могло бы стать соглашение о сохранении украинского транзита российского газа еще на один-два года при гарантированном уровне прокачки 25–30 млрд куб. м.

В первый день 2020 года истечет действие соглашений, которые 19 января 2009-го подписали председатель правления «Газпрома» Алексей Миллер и глава НАК «Нафтогаз Украины» Олег Дубина, заключив долгосрочные контракты на поставку российского газа на Украину и на его транзит в Европу. До этого Россия и Украина согласовывали условия поставок и транзита каждый год и каждый год устраивали друг другу «войну нервов». Долгосрочные договоренности позволили избежать новых кризисов, но теперь срок их действия заканчивается. И хотя Россия и Украина при посредничестве Еврокомиссии уже полгода ведут переговоры о заключении новых договоров, прийти к консенсусу сторонам пока не удалось. Прямые закупки российского газа мало беспокоят «Нафтогаз», ведь с ноября 2015 года Украина импортирует его по реверсным маршрутам из ЕС, полностью отказавшись от поставок из России. Однако Украина по-прежнему сильно зависит от транзита российского газа, который в первом полугодии 2019-го обеспечил 29% всей

выручки и 38% операционной прибыли «Нафтогаза».

ДВА ВЗГЛЯДА

Позиция Киева предельно проста: нужен новый долгосрочный контракт на десять лет с гарантией транзита в объеме как минимум 60 млрд куб. м газа в год и оплатой по системе «вход — выход», тарифы для которой будут определяться Национальной комиссией по регулированию энергетики и коммунальных услуг (НКРЭКУ), а не подписавшими контракт сторонами. «Газпром» такие предложения совсем не привлекают. Ожидая в 2020 году запуска двух крупных газопроводов в обход Украины — «Северного потока-2» и «Турецкого потока», российский концерн хотел бы заключить с «Нафтогазом» транзитный контракт всего на год, установив обязательства по прокачке на уровне 10–15 млрд куб. м (против 86,8 млрд в 2018 году). Существенным является и требование «Газпрома» о взаимном отказе от всех претензий, даже по уже выигранным в судах делам. Это предложение особенно тяжело для украинской компании. Присужденные Стокгольмским арбитражем выплаты \$2,56 млрд — существенная сумма, которая более чем в пять раз превышает чистую прибыль «Нафтогаза» в 2018 году. «Нафтогаз» предлагает лишь обсуждение мировой по искам, рассмотрение которых еще продолжается, например по требованию возместить потери от прекращения транзита после 2019-го. Но вряд ли такое предложение устроит «Газпром».

ПРОБЛЕМА АНБАНДЛИНГА

В 2011-м Украина стала членом Энергетического сообщества Европы, взяв на себя

обязательства в том числе по выполнению «Третьего энергетического пакета», требующего отделения (анбандлинга) конкурентных видов деятельности (добыча, сбыт газа) от монопольных (транспортировка и распределение) в рамках одной компании. Однако модель разделения была утверждена только в сентябре 2019-го, а соответствующий закон принят Верховной радой в конце октября. До конца года украинское правительство и «Нафтогаз» должны провести большую работу: передать активы ГТС (только газопроводы) в новую компанию «Оператор ГТС Украины» (ОГТСУ), пройти сертификацию у государственного регулятора (НКРЭКУ) и в ассоциации регуляторов энергетической отрасли стран ЕС (Council of European Energy Regulators, CEER). Правительство Украины рассматривает, что все эти требования будут выполнены до 26 декабря. После этого ОГТСУ теоретически мог бы заключить новый транзитный контракт с «Газпромом», однако по европейским правилам он в течение двух месяцев должен провести аукцион на бронирование транспортных мощностей. Учитывая, что выполнить все перечисленные выше процедуры до 1 января ОГТСУ физически не сможет, проблемы с транзитом газа кажутся практически неизбежными.

НОВЫЙ КРИЗИС?

Ситуация может развиваться по трем сценариям: заключение нового транзитного контракта, временное соглашение или же полная остановка транзита. Подписание нового транзитного договора стало бы лучшим выходом из ситуации, но оно потребует серьезных компромиссов и с

российской, и с украинской стороны. Вероятно, новый контракт может быть заключен на один-два года, гарантированный уровень прокачки не превысит 25–30 млрд куб. м и контракт не будет касаться имеющихся взаимных претензий. Альтернативой новому контракту может стать временное соглашение о транзите в зимний период 2020 года: это позволило бы спокойно пройти наиболее сложные месяцы (до запуска «Северного потока-2») и «Газпрому», и европейским потребителям. Отсутствие договоренностей будет худшим сценарием для всех, хотя и «Газпром», и «Нафтогаз», и европейские потребители активно готовятся к такому развитию событий. «Газпром» и потребители в Восточной Европе закачали в подземные хранилища (ПХГ) рекордные объемы газа (почти 30 млрд куб. м, или 97,8% от активной емкости ПХГ на начало отопительного сезона), а построенные за последние десять лет в Восточной Европе новые газопроводы позволяют перераспределять газ между странами даже в отсутствие украинского транзита. Однако если пауза в транзите продлится более двух-трех недель, отдельные страны ЕС (Болгария, Румыния) могут столкнуться с дефицитом газа.

Остановка транзита станет вызовом и для украинской ГТС. При длительной остановке транзита под ударом окажутся потребители в Центральной Украине, в том числе в Киеве и на юге, получающие газ из транзитных газопроводов и не имеющие возможности импорта газа по реверсу. Этот факт повышает заинтересованность «Нафтогаза» в достижении договоренностей.

Альтернативой новому контракту может стать временное соглашение о транзите в зимний период 2020 года: это позволило бы спокойно пройти наиболее сложные месяцы (до запуска «Северного потока-2») и «Газпрому», и европейским потребителям

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

И.о. главного редактора:
Петр Геннадьевич Канаев
Руководитель дизайн-департамента:
Евгения Дацко
Ведущий дизайнер газеты:
Анатолий Гращенко
Выпуск: Игорь Климов
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: Александра Николаева
Верстка: Ирина Енина
Продюсерский центр:
Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Руководитель объединенной редакции РБК:
Петр Канаев
Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:
вакансия
Первый заместитель главного редактора: Ирина Парфентьева
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова
Банки и финансы: Антон Фейнберг
Свой бизнес: Илья Носырев
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество:
Кирилл Сироткин
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок:
Сергей Соболев
Экономика: Иван Ткачев
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Учредитель газет:
ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук
Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова
Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127.
E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.
Подписка в редакции:
тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 3062
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Дизайн Святяк Вишняков, Настя Вишнякова
vishvish.design

16+

Pro:

PRO.RBC.RU

Транспорт

→ 14

ТЭК

→ 15

БИЗНЕС

Минтранс утвердил список стран для вылета из Пулково в режиме «открытого неба»

«Дочка» «Газпрома» планирует выкуп очередной подрядной компании

СБЕРБАНК ВНЕДРЯЕТ МАССОВОЕ КОРПОРАТИВНОЕ КРЕДИТОВАНИЕ С ПРИМЕНЕНИЕМ «ЗОЛОТОЙ АКЦИИ»

Риск в обмен на вето

Сбербанк введет практику «золотых акций» при выдаче крупных **КОРПОРАТИВНЫХ КРЕДИТОВ**. При сделках с **ПОВЫШЕННЫМ РИСКОМ** он получит **ЧАСТИЧНЫЙ КОНТРОЛЬ** над компаниями-клиентами.

→ 10



При кредитовании с применением «золотой акции» Сбербанк не намерен подменять собой управленческие команды компаний-заемщиков, подчеркнул вице-президент по инвестиционной деятельности Сбербанка Оскар Рацин, но банк хочет иметь возможность «быть услышанным»

Фото: Олег Яковлев/РБК

Финансы

« На текущий момент конкуренция российских банков за крупных корпоративных клиентов хорошего кредитного качества очень высока, а сегмент беззалогового кредитования МСБ несет в себе повышенные риски. В этих условиях крупные банки ищут новые способы поддержания маржинальности бизнеса

ДИРЕКТОР ПО БАНКОВСКИМ РЕЙТИНГАМ «ЭКСПЕРТ РА» ИВАН УКЛЕИН

← 9

ЮЛИЯ КОШКИНА

Сбербанк в следующем году будет предлагать широкому кругу клиентов новый инструмент — кредит с применением «золотой акции», рассказал журналистам вице-президент по инвестиционной деятельности Сбербанка, председатель совета директоров «Сбербанк инвестиции» Оскар Рацин, передает корреспондент РБК. Банк получит больше контроля над клиентами при сделках, которые он считает рискованными.

«Золотая акция» той или иной компании дает ее владельцу право вето на решения ее руководства и акционеров.

«Одна из наших задач — в сделках, в которых банк берет повышенный риск, иметь повышенную степень контроля. И мы предполагаем запустить в следующем году продукт, который мы называем «золотая акция». Там, где есть у Сбербанка повышенный риск, «золотая акция» позволяет нам заключать в корпоративный договор с клиентом какие-то меры контроля», — заявил Рацин.

При традиционных кредитных продуктах банк может реагировать на происходящее в компании не сразу, а в слу-

чае наличия «золотой акции» он получит возможность участвовать в принятии решений, отметил Рацин. «И, если решения идут в нарушение наших договоренностей, у нас есть право вето», — сказал он.

Задача Сбербанка — построить системную работу с повышенным риском в портфеле, уточнил его вице-президент. «Если клиент приходит в Сбербанк за финансированием, но его запрос не отвечает тем параметрам, которые установлены внутри банка именно для кредитных продуктов, у него есть возможность либо модифицировать свой проект, либо найти дополнительные средства на рынке, либо обратиться к нам для того, чтобы мы тоже с баланса Сбербанка дали ему дополнительные заемные средства, но в виде другого инструмента, более рискованного, более дорогого. Так как мы берем больший риск, мы хотим и контролировать принятие решений, ведение бизнеса в большей степени», — отметил он.

Сбербанк, однако, не хочет подменять собой управленческие команды компаний-заемщиков, «потому что в принципе мы кредитруем те бизнесы, в которых есть успешная история создания стоимости, рост этой стоимости, эффективное управление», подчеркнул Рацин.

Но банк хочет иметь возможность «быть услышанным».

Подобный механизм банк уже использует, но со следующего года он станет внедряться в массовые «коробочные» кредитные продукты для корпоративных клиентов, пояснил Рацин. «Большой спрос на финансирование и повышение долгового плеча идет от крупных компаний из регионов», — указал вице-президент банка.

НОВАЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ СБЕРБАНКА

В октябре 2018 года Сбербанк решил объединить инвестиционный и корпоративный бизнес в один блок. Зампред кредитной организации Анатолий Попов объяснил это в том числе снижением спроса на инвестиционные услуги. По словам Рацина, сейчас банк перестраивает свою бизнес-модель в инвестиционном сегменте, а кредитование с «золотой акцией» — один из примеров новых продуктов.

В России подобная практика до сих пор не была распространена, говорят эксперты. Одна из причин — низкий спрос на такие кредиты, отмечает руководитель направления банковских рейтингов агентства НКР Михаил Доронкин: «Как правило, компании опасаются каким-либо образом ограничивать свои права при корпоративных сделках и прибегают к данному инструменту только в особых случаях, когда иные варианты финансирования невозможны либо слишком дороги».

Кредиты с «золотой акцией» применялись редко, подтверждает директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Иван Уклеин. «На текущий момент конкуренция российских банков за крупных корпоративных клиентов хорошего кредитного качества очень высока, а сегмент беззалогового кредитования МСБ несет в себе повышенные риски. В этих условиях крупные банки ищут новые способы поддержания маржинальности бизне-

са. Кредитование с «золотой акцией» в этих условиях может стать относительно простым инструментом, снижающим риски банка-кредитора и одновременно открывающим ряду компаний ранее недоступный источник финансирования», — заключает Уклеин.

По данным ЦБ, рост корпоративного кредитования в России на 1 ноября составил всего 4,2% в годовом выражении. Слабая динамика свидетельствует о недостаточном спросе на финансирование со стороны качественных заемщиков, отмечал регулятор. А банки, имея достаточный запас ликвидности, не смягчают свои стандарты выдачи для менее надежных клиентов.

Крупные заемщики зачастую не нуждаются в заемном финансировании, а более мелкие компании не соответствуют кредитным требованиям банков, констатирует Доронкин. «Для последней категории заемщиков продукт с использованием «золотой акции» как раз мог быть интересен, однако не думаю, что госбанк пойдет на осознанное увеличение доли таких заемщиков в корпоративном портфеле, даже в случае получения возможности контролировать проведение рискованных сделок», — резюмирует аналитик. ▀

При участии Антона Фейнберга

«ЗОЛОТАЯ АКЦИЯ» В «ЯНДЕКСЕ»

С 2009 года Сбербанк владел «золотой акцией» «Яндекса», которая давала госбанку право контролировать все крупные сделки интернет-холдинга, а также блокировать консолидацию 25% акций «Яндекса» в руках одного инвестора. В июле 2019 года депутат Госдумы Антон Горелкин внес законопроект, согласно которому доля иностранцев в компаниях, владеющих значимыми сайтами (в том числе в «Яндексе»), не должна пре-

вышать 20%. Эти поправки привели к обвалу котировок «Яндекса» на бирже. В ноябре «Яндекс» решил изменить систему корпоративного управления: его «золотая акция» перейдет специально созданному Фонду общественных интересов. Сбербанк принял решение продать «акцию» по символической цене €1. После объявления о смене системы управления в «Яндексе» Горелкин заявил об отзыве законопроекта.

4,2%

в годовом выражении составил рост корпоративного кредитования в России на 1 ноября, по данным ЦБ

Итоги года с РБК. Рынок недвижимости 2019

6 декабря,
Four Seasons



О чем:

2019-й стал годом изменений для строительной отрасли России. Была представлена новая стратегия развития строительной отрасли до 2030 года, с 1 июля произошел переход на проектное финансирование, новые стандарты цифровой трансформации и развития ЖКХ и городской среды — все это окажет влияние на рынок в ближайшие годы. Взаимодействие власти и бизнеса станет ключевым фактором в достижении поставленных целей.

Какие главные итоги 2019 года и первые прогнозы на 2020? Что изменили первые полгода после перехода на проектное финансирование для рынка недвижимости? Как сейчас выстраиваются взаимоотношения банков и девелоперов? Какими мегапроектами запомнится 2019 год для Москвы?

В рамках ежегодной конференции РБК для лидеров рынка недвижимости эксперты отрасли подведут итоги главных событий года, обсудят ключевые вызовы и представят прогнозы развития рынка в 2020 году.

Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 925 534 51 24

Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84

Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

*Фо Сизонс

2019 год. Реклама. 18+

Итоги работы Гильдий МТПП

Мнение
эксперта



Анна Золоторевская
Гильдия устойчивого
развития МТПП

Уходящий 2019 год стал насыщенным и продуктивным для Гильдии устойчивого развития, корпоративной социальной ответственности и социального предпринимательства МТПП. В этом году экспертами Гильдии было реализовано большое количество проектов по обучению НКО и оценке социальных проектов в таких регионах, как Тула, Калуга, Ханты-Мансийск. По итогам работы был сформирован реестр наиболее эффективных кейсов и создан координационный совет по поддержке благотворительных проектов в МТПП.

Помимо этого представители Гильдии устойчивого развития МТПП приняли активное участие в подготовке добровольного национального обзора по достижению целей устойчивого развития на 2020 год, а именно в разработке 8-й главы — «Достойная работа и экономический рост».

В течение года эксперты Гильдии выступили на многих крупных мероприятиях, включая Форум устойчивого развития «Общее будущее» и VI ежегодный КСО Форум РБК 2019: курс на устойчивое

будущее, а также провели форум «Устойчивое развитие: лучшие практики занятости и трудоустройства людей с инвалидностью», вручили первые свидетельства работодателям.

2019 год. Реклама. 18+



Транспорт

В КАПИТАЛ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОГО ХОЛДИНГА «ДЕЛО»
СЕРГЕЯ ШИШКАРЕВА ВХОДИТ ГОСКОРПОРАЦИЯ

Расщепление на «Росатом»

«Росатом» СТАНЕТ СОВЛАДЕЛЬЦЕМ группы «ДЕЛО»
*Сергея Шишкарева, который обошел Романа Абрамовича
и Владимира Лисина на аукционе по продаже «Трансконтейнера».*
**Приоритет совместной работы — развитие СЕВЕРНОГО
МОРСКОГО ПУТИ.**

ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

О том, что «Росатом» станет совладельцем группы «Дело» Сергея Шишкарева, РБК рассказали два источника, знакомых с деталями переговоров. Госкорпорация получит 30% в ООО «Управляющая компания «Дело» («УК Дело»), головной компании группы.

3 декабря, уже после выхода статьи РБК, стороны официально подтвердили сделку. Сейчас, согласно сообщению «Росатома», госкорпорация завершает юридическое оформление сделки по приобретению неконтрольной доли в уставном капитале «УК Дело». Как уточняется в сообщении группы «Дело», покупателем выступит «Атомный энергопромышленный комплекс» («Атомэнергопром»), входящий в «Росатом». Сумму сделки стороны не раскрывают.

«Группа компаний «Дело» совместно с госкорпорацией «Росатом» продолжит развивать логистический бизнес на базе имеющихся активов и рыночных компетенций компаний, включая мультимодальные и транзитные перевозки», — приводятся в сообщении слова Шишкарева.

Меньше недели прошло с того момента, как бизнесмен значительно масштаби-

ровал свой бизнес — 27 ноября на аукционе он приобрел 50% плюс две акции компании «Трансконтейнер», крупнейшего железнодорожного контейнерного оператора в России. В борьбе за актив он обошел структуры миллиардеров Романа Абрамовича и Владимира Лисина, предложив за контроль 60,3 млрд руб., почти вдвое выше стартовой цены.

Зачем госкорпорации потребовался бизнес «Дела» — в материале РБК.

КАК БУДЕТ ОРГАНИЗОВАНА СДЕЛКА

Сделка между «Делом» и «Росатомом» будет организована в формате допэмиссии «УК Дело», в результате которой госкорпорация получит 30% в ее капитале, рассказал РБК один из источников. Закрыть сделку с «Росатомом» планируется до конца года, в совет директоров «УК Дело» войдут два представителя госкорпорации.

Переговоры между «Росатомом» и Шишкаревым начались уже после того, как бизнесмен объявил о своем намерении принять участие в аукционе за «Трансконтейнер», а госкорпорация получила статус единственного инфраструктурного оператора по развитию Северного морского пути (СМП), рассказывает один из собеседников РБК, — это были «два параллельных процесса». «К момен-

ту начала переговоров «Росатом» уже активно вел работу в направлении по созданию логистики под СМП, и это, очевидно, требовало привлечения логистических компетенций. При этом вариант — самостоятельно выстраивать это направление — это долго и дорого, поэтому вариант партнерства и стал приоритетным», — объясняет источник РБК мотивы.

Финансировать покупку «Трансконтейнера» госкорпорация не будет. Как рассказывал сам Шишкарев, на покупку контрольного пакета контейнерного оператора он направит собственные средства и кредиты от Сбербанка. Банк же будет выступать основным финансовым партнером при приобретении пакетов у других акционеров «Трансконтейнера» — ВТБ (24,84%) и «Енисей Капитала» Романа

«Железнодорожные контейнерные операторы могли составить конкуренцию «Росатому» в развитии СМП, поэтому госкомпания логично рассматривала возможности выхода и в этот сегмент



Абрамовича и Александра Абрамова (24,74%) и других миноритариев (0,42%) — в рамках обязательной оферты. Для выкупа контрольного пакета оператора группа уже привлекла у Сбербанка первый кредит на 30 млрд руб. (вместе с процентами и банковской комиссией — 36,511 млрд руб.), в сообщении «Дела» уточнялось, что эта сумма составляет 127,45% от стоимости активов группы. Всего на выкуп акций «Трансконтейнера» «Делу» может понадобиться до 120 млрд руб.

Весь бизнес группы «Дело» представлен несколькими компаниями. Выручка ООО «Делопортс» (владеет стивидорными активами группы в порту Новороссийск, контейнерным терминалом НУТЭП, расположенным в юго-восточной части этого порта, зерновым терминалом КСК и сервисной компанией) на конец 2018 года составила 11,919 млрд руб., EBITDA — 8,781 млрд руб., чистый долг — 19,333 млрд руб. Оборот «Рускона» (интермодальный оператор) по итогам 2018-го — 4,127 млрд руб. В 2018-м структура Шишкарева также выкупила за \$250 млн 30,75% Global Ports — крупнейшего в России оператора морских контейнерных терминалов — с выручкой по итогам шести месяцев 2019-го на уровне \$181,2 млн (около 12 млрд руб.).

↑ «Росатом», к моменту начала переговоров о покупке доли в группе «Дело», уже активно вел работу по созданию логистики под Северный морской путь



Но самым крупным активом в структуре «Дела» станет именно «Трансконтейнер»: его выручка в 2018 году составила 76,9 млрд руб., чистая прибыль — 9,5 млрд руб.

ЕВТДА всех активов группы «Дело» находится на уровне 35–40 млрд руб., из которых на «Трансконтейнер» приходится примерно 21 млрд руб., сказал РБК руководитель группы оценки рисков устойчивого развития АКРА Максим Худалов. Долг группы, по его оценкам, — около 75 млрд руб., включая 30 млрд руб., полученных от Сбербанка на покупку контрольного пакета «Трансконтейнера». Таким образом, при мультипликаторе 5–6 показателей ЕВТДА оценка всей компании за вычетом долга — 100–165 млрд руб., сказал он.

ЗАЧЕМ «РОСАТОМУ» ПОНАДОБИЛСЯ ЧАСТНЫЙ ПАРТНЕР

Географическое присутствие, компетенции и транспортно-логистическая инфраструктура группы компаний «Дело» должны стать ключевой платформой для решения задач, стоящих перед «Росатомом», указано в сообщении госкорпорации. На базе логистических активов «Росатома» и группы «Дело» предполагается создать новую контейнерную арктическую линию.

Еще в марте 2018 года, в рамках послания к Федеральному собранию, президент Владимир Путин заявил, что грузопоток по Северному морскому пути к 2025 году должен возрасти в десять раз — до 80 млн т. «Наша задача — сделать его глобальной конкурентной транзитной артерией», — сказал тогда президент. По данным Минтранса, по итогам 2018 года грузопоток по СМП уже составил 17 млн т.

Как позднее отмечал гендиректор госкорпорации «Росатом» Алексей Лихачев, грузооборот может быть и больше «благодаря строящимся атомным ледоколам и намеченному развитию инфраструктуры» — 92,56 млн т к концу 2024 года. Но и этот уровень он назвал «промежуточным финишем», анонсировав к 2030 году загрузку на уровне 110–120 млн т в год. «Создание оператора позволит наконец работать в «одно окно», объединит усилия государства и бизнеса по более эффективному использованию такой важной транспортной артерии, как СМП», — объяснял глава госкорпорации роль в этом «Росатома».

Железнодорожные контейнерные операторы могли составить конкуренцию «Росатому» в развитии СМП, поэтому госкомпания логично рассматривала возможности выхо-

\$7 млрд

составят, по оценкам «Росатома», инвестиции в создание необходимой транзитной инфраструктуры на Северном морском пути. Пилотный запуск контейнерной линии на СМП запланирован на 2024 год, его мощность в «Росатоме» оценивают в 30 млн т в год к 2028 году

да и в этот сегмент, отмечает источник, близкий к одному из претендентов на «Трансконтейнер».

Перед «Росатомом» стоят «амбициозные задачи»: развить новое логистическое направление и создать совместную с «УК Дело» платформу для запуска международного транспортно-логистического бизнеса, указано в сообщении госкорпорации. Основными направлениями сотрудничества станут развитие глобальных мультимодальных и транзитных перевозок на маршруте Азия — Европа — Азия, в том числе через Северный морской путь. «Росатом» намерен не просто выйти на круглогодичное использование Северного морского пути, а значительно улучшить всю евразийскую логистику и наряду с Суэцким каналом предложить не менее привлекательные условия движения грузов из Азии в Европу», — указывает пресс-служба госкорпорации.

Инвестиции в создание необходимой транзитной инфраструктуры на СМП «Росатом» оценивает в \$7 млрд, говорится в подготовленной для банков презентации «Росатома» (есть у РБК). Годовой оборот нового перевозчика оценивается в \$5,6 млрд на пике начиная с 2026 года. Пилотный запуск контейнерной линии на Северном морском пути запланирован на 2024 год,

«Группа компаний «Дело» совместно с госкорпорацией «Росатом» продолжит развивать логистический бизнес на базе имеющихся активов и рыночных компетенций компаний, включая мультимодальные и транзитные перевозки

ПРЕЗИДЕНТ ГК «ДЕЛО» СЕРГЕЙ ШИШКАРЕВ

его мощность в «Росатоме» оценивают в 30 млн т в год к 2028 году (70% от общего грузопотока по СМП). Для перевозки целевого объема контейнерных грузов через СМП потребуется арктический флот из 33 коммерческих судов (контейнеровозов), инвестиции в создание флота госкорпорация оценивает в \$5,8 млрд. Для реализации проекта она планирует привлечь проектное финансирование (70%), собственные средства и деньги соинвесторов (30%).

Цель «Росатома» — реализация конкурентного преимущества СМП относительно Южного морского пути через Суэцкий канал: расстояние по «северному» маршруту на 40% короче, время доставки грузов на 20–30% меньше в зависимости от ледовых и погодных условий, а также сопоставимая себестоимость и возможность ее оптимизации при использовании атомных ледоколов, указано в материалах госкорпорации. При этом грузопоток по Южному морскому пути уже составляет 1 млрд т, из них больше половины (570 млн т) — перевозка в контейнерах. По прогнозу госкорпорации, на Северный морской путь можно перевести с «южного» маршрута 47 млн т в контейнерах. ▀

При участии Светланы Бурмистровой

Транспорт

ВЛАСТИ ОДОБРИЛИ СПИСОК ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ МЕЖДУНАРОДНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ
ДЛЯ АЭРОПОРТА САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

Пулково выбило 30 из 33

МИНТРАНС утвердил список ЕВРОПЕЙСКИХ НАПРАВЛЕНИЙ для вылета из аэропорта Пулково в рамках режима «ОТКРЫТОГО НЕБА». Акционерам Пулково удалось убедить регулятора и бизнес, что это не нанесет ущерба российским перевозчикам.

МАРИЯ КОКОРЕВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Минтранс определился со списком стран, куда смогут летать иностранные авиакомпании из петербургского аэропорта Пулково в режиме «открытого неба» с 1 января 2020 года. Об этом сообщили РБК два источника, знакомых с решением министерства.

Минтранс должен был определиться с этим перечнем до 1 декабря по поручению курирующего транспорт вице-премьера Максима Акимова, который поддержал введение такого режима для петербургского аэропорта. Этот список обсуждался с Ростуризмом, правительством Санкт-Петербурга, а также с самим аэропортом и российскими авиакомпаниями. По мнению Минтранса, предложенные для иностранных компаний направления «не нанесут ущерба» деятельности российских перевозчиков, подчеркивает собеседник РБК, ознакомившийся с позицией ведомства.

РБК направил запросы в пресс-службу Минтранса и Росавиации.

ЧТО ТАКОЕ «ОТКРЫТОЕ НЕБО»

«Открытое небо» (или так называемая седьмая степень свободы воздуха) позволяет авиакомпаниям перевозить пассажиров и грузы между двумя странами без посадки в стране ее регистрации. То есть из Петербурга можно будет летать ирландскими или британскими авиалиниями, к примеру в Амстердам. Сейчас иностранная авиакомпания может везти пассажиров из российского аэропорта без пересадки только в страну, где находится ее штаб-квартира.

Согласно идее Минтранса, иностранным лоукостерам должны разрешить переле-

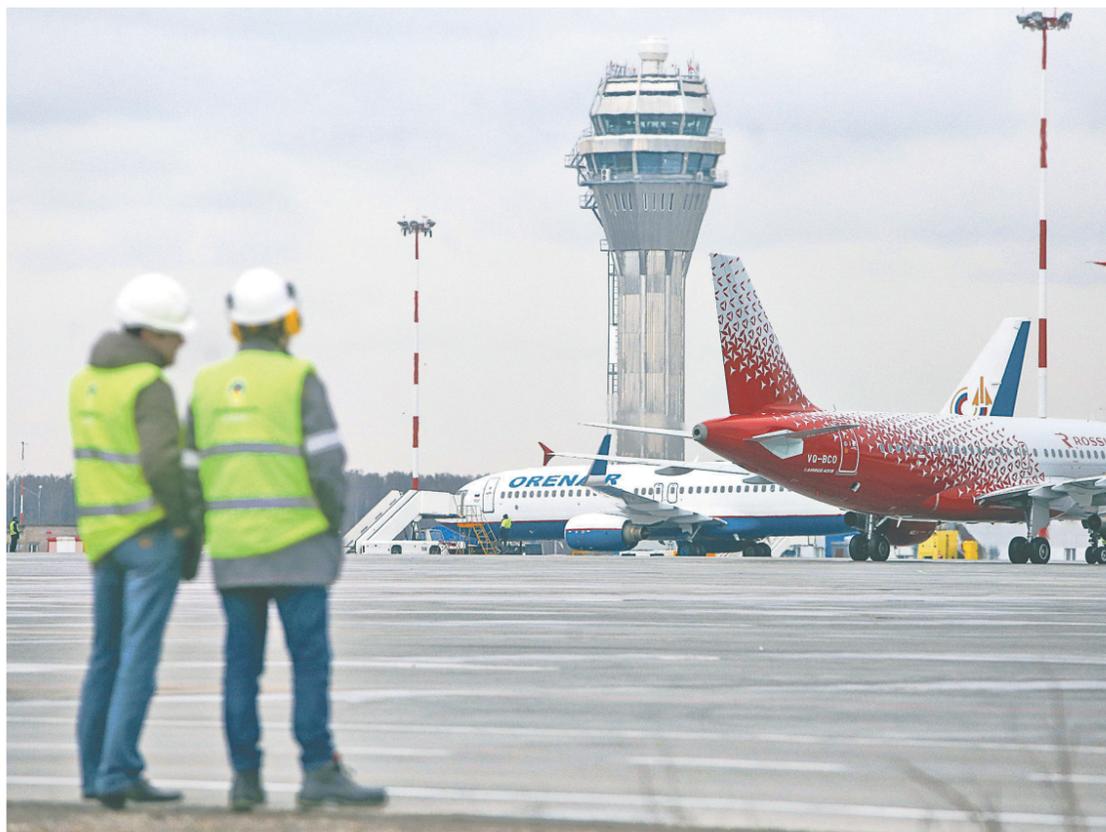


Фото: Сергей Коньков/Коммерсантъ

ты в новом режиме на пять лет в качестве эксперимента, пока не будут обкатаны маршруты и сформированы пассажиропотоки, после чего их предложат и российским авиакомпаниям.

КУДА ТЕПЕРЬ МОЖНО БУДЕТ УЛЕТЕТЬ ИЗ ПУЛКОВО

Всего в список попали 30 европейских стран из ранее предложенных 33. В их числе Нидерланды, Финляндия, Норвегия, Бельгия и Португалия. В этом списке также есть страны, куда иностранным перевозчикам предлагается летать с ограничениями.

- Без ограничений: Бельгия, Дания, Ирландия, Исландия, Латвия, Литва, Люксембург, Македония, Мальта, Нидерланды, Норвегия, Польша, Португалия, Румыния, Сербия, Словакия, Словения,

↑ Иностранные лоукостеры будут летать из Пулково круглогодично: распределение перелетов летом и зимой — 60 на 40 соответственно

“ За счет эксперимента с «открытым небом» к 2025 году можно привлечь в Петербург до 6 млн дополнительных туристов в год

ГЕНДИРЕКТОР «ВОЗДУШНЫХ ВОРОТ СЕВЕРНОЙ СТОЛИЦЫ» ЛЕОНИД СЕРГЕЕВ

Финляндия, Швейцария, Швеция и Эстония.

- С ограничениями: Австрия, Великобритания, Болгария, Чехия (ограничения для этих четырех стран касаются только столиц), Германия — кроме Берлина, Дюссельдорфа, Мюнхена и Гамбурга. Допускаются также перевозки в Испанию, за исключением Барселоны и Малаги, в Италию — кроме Рима и Милана, на Кипр — за исключением Ларнаки и Пафоса. Во Францию можно летать во все города, кроме Парижа и Ниццы.

В число стран для «открытого неба» Пулково не вошли Израиль, Хорватия и Греция. При этом в Хорватию и Грецию до сих пор нет прямых рейсов из Петербурга (в Грецию осуществляются чартерные перевозки только летом), в столицу Израиля

можно добраться на рейсах «России».

В лоукостере «Победа» не поддерживают инициативу, утверждает источник РБК в компании. «Летать в Питер из Швейцарии всем иностранцам можно без ограничений, а российским авиакомпаниям — нельзя, так как соглашение о воздушном сообщении Россия — Швейцария предусматривает только одного перевозчика с российской стороны. Или из Бове (пригорода Парижа) иностранцы в Питер смогут летать, а российские в Бове — нет, так как этого пункта вообще нет в соглашении», — пояснил собеседник в «Победе». Также, по словам источника, российские авиакомпании несут больше издержек, чем их иностранные конкуренты: они теряют время, а вследствие того и деньги из-за простоя самолетов в ожидании растаможки запчастей и агрегатов, а также обязаны платить за 70-дневные отпуска пилотам и бортпроводникам, в то время как в Евросоюзе отпуска пилотов и бортпроводников не превышают 28 дней.

Как рассказывал ранее РБК гендиректор «Воздушных ворот Северной столицы» (оператор Пулково) Леонид Сергеев, в августе на полеты из Пулково уже подали заявки европейские лоукостеры — ирландская Ryanair, британская EasyJet и венгерская Wizz Air.

КАК К «ОТКРЫТОМУ НЕБУ» ОТНОСЯТСЯ РОССИЙСКИЕ ПЕРЕВОЗЧИКИ

Российские авиакомпании выступали против «открытого неба» в Петербурге. Они предлагали Минтрансу разрешить иностранным конкурентам полеты из Пулково только в города в радиусе не менее 200 км от направлений, куда уже летают российские перевозчики.

«Мы показали Минтрансу и правительству, что не будет конкуренции между иностранными лоукостерами и российскими авиакомпаниями из-за «седьмого неба» в Пулково, — рассказывал РБК руководитель департамента финансирования инфраструктуры «ВТБ Капитала» Олег Панкратов еще до того, как был подготовлен итоговый список стран («ВТБ Капитал» — акционер аэропорта с долей 25%). — Пулково, как и другим российским аэропортам, выдаются допуски на полеты в другие страны. Есть города, куда назначены перевозчики из этого аэропорта, но никто не летает. Ровно такой аргумент у нас был».

«Если у нас есть, например, ирландская Ryanair, то почему им разрешать летать только из Ирландии. Мы говорим о том, что нужно разрешить такого рода перевозчикам летать в Пулково оттуда, откуда они хотят летать, — пояснил Панкратов. — Лоукостеры практически доминируют на европейском рынке. Почему мы им запрещаем так же летать в России?» ■

ТЭК

«Газпром автоматизация» в цифрах

₽28,97 млрд

составила выручка «Газпром автоматизации» за 9 месяцев 2019 года (₽17,32 млрд — за 9 месяцев 2018 года)

₽2,1 млрд

чистая прибыль компании за 9 месяцев 2019 года (₽201,2 млн — за 9 месяцев 2018 года)

₽7 млрд

может стоить «Газпром автоматизация» (исходя из ежегодной прибыли за три года), согласно подсчетам «БКС Премьер»

₽2 млрд

дивидендов выплатит «Газпром автоматизация» акционерам в 2019 году

₽40 млрд

получила компания по контракту на строительство установок на Омском НПЗ

«Газстройпром» **ВЫКУПИТ** не только крупнейших **СТРОИТЕЛЬНЫХ ПОДРЯДЧИКОВ** «Газпрома» у Аркадия Ротенберга и Геннадия Тимченко, но и другие активы. Следующий — «Газпром автоматизация» Авшолума Юнаева.

АВШОЛУМ ЮНАЕВ ПРОДАЕТ КОМПАНИЮ ГАЗОВОМУ КОНЦЕРНУ

«Газпром автоматизация» возвращается к родным пенатам

АЛИНА ФАДЕЕВА

НОВАЯ ПОКУПКА «ГАЗСТРОЙПРОМА»

Новый единый подрядчик «Газпрома» «Газстройпром» (у госкомпании 49%) планирует выкупить подрядную компанию «Газпром автоматизация». Об этом РБК рассказали человек, близкий к монополии, и собеседник, близкий к «Газпром автоматизации».

Этот подрядчик должен войти в состав холдинга «Газстройпром» вместе с другими крупными строительными компаниями, среди которых «Стройгазмонтаж» Аркадия Ротенберга и «Стройтранснефтегаз» Геннадия Тимченко и партнеров, сказал один из собеседников. Сумму и сроки сделки они не раскрывают.

Исходя из ежегодной прибыли за последние три года, «Газпром автоматизация» может стоить около 7 млрд руб., сказал РБК старший аналитик компании «БКС Премьер» Сергей Суверов.

Представители «Газпрома» и «Газпром автоматизации» не ответили на запросы РБК. Несмотря на подготовку к продаже, в компании рабочая обстановка, сокращений нет, отметил один из собеседников РБК.

КОМПАНИЯ ИЗ ТОП-10 ПОДРЯДЧИКОВ

«Газпром» продал «Газпром автоматизацию» в 2014 году частному инвестору — бизнесмену Авшолуму Юнаеву. После этого подрядчик продолжил работать с монополией и получал крупные контракты — на строительство установок на Омском НПЗ (принадлежит «Газпром нефти») за 40 млрд руб., работы в рамках проклад-

ки газопроводов «Силы Сибири» в Китай, а также подряд на обустройство Кириинского месторождения за 35 млрд руб. Правда, позднее последний контракт был отдан без конкурса «Русгаздобыча» уже за 51 млрд руб. «Русгаздобыча» была основана Ротенбергом, но затем, по словам представителя бизнесмена, он продал ее акции.

С момента продажи Юнаеву выручка «Газпром автоматизации» превысила 120 млрд руб., и она вошла в десятку крупнейших подрядчиков «Газпрома», подсчитал «Интерфакс». В 2019 году компания решила выплатить рекордные дивиденды 2 млрд руб. До этого выплаты акционерам не превышали нескольких сотен миллионов рублей. С Юнаевым связаться не удалось.

ЗНАКОМЫЙ ГАВРИИЛА ЮШВАЕВА И ДАВИДА ЯКОБАШВИЛИ

Авшолум Юнаев через свои компании контролирует 40,2% «Газпром автоматизации», еще 23,7% — у гендиректора и давнего партнера Юнаева Дмитрия Журавлева. Бизнес Юнаева связан с недвижимостью, но большинство компаний — непубличные, информации о них мало.

Юнаев работал с основателями «Вимм-Билль-Данна» Гавриилом Юшваевым и Давидом Якобашвили: втроем они входили в совет директоров Мелькомбината 4, который располагался рядом с «Москва-Сити». Юшваев и Якобашвили были совладельцами комбината и планировали построить на его территории 1 млн кв. м офисов и жилья. Якобашвили сказал РБК, что давно дружит с Юнаевым, но совместных бизнес-проектов, кроме работы в совете директоров мелькомбината,

у них не было. С Юшваевым связаться не удалось.

Юшваев — партнер Ирины Юнаевой по девелоперским проектам: в 2016 году они стали совладельцами двух бизнес-центров на Большой Черемушкинской улице, где крупным арендатором является «Газпром». У Юнаевой множество пересечений с бизнесом Авшолума Юнаева, но их родственную связь установить не удалось: их компании возглавляли одни и те же гендиректора (в СПАРК есть две такие компании), а бывший партнер Юнаевой по ООО «Фабрика» Адинья Имануилов был совладельцем «Газпром автоматизации» до Журавлева, следует из данных СПАРК. Жена Юнаева зовут Ирина, сказал РБК ее знакомый.

Имя Юнаева упоминалось в деле полковника Дмитрия Захарченко: по версии следствия, «Газпром автоматизация» оплатила полковнику новогодние каникулы в фешенебельном отеле в Сочи примерно за 800 тыс. руб. По данным следствия, Авшолум Юнаев пошел на этот шаг якобы для того, чтобы в будущем получить покровительство полковника, говорил источник «РИА Новости».

ПАРТНЕРЫ ИЗ «ГАЗПРОМА» Юнаев выкупил «Газпром автоматизацию» в ноябре 2014 года в рамках распродажи непрофильных активов монополии. Журавлев возглавил подрядчика еще в июне 2013 года — за месяц до того, как «Газпром» объявил о распродаже.

К этому времени Журавлев уже около десяти лет работал с «Газпромом» и его топ-менеджерами. В 2004 году вместе с партнерами из финансовой сферы он зарегистрировал ООО «Газрегионфинанс». Ком-

пания занялась организацией вексельных займов и оказанием услуг на рынке ценных бумаг «Межрегионгазу» и его «дочкам», писали «Ведомости». По данным издания, благодаря знакомству с газовиками компания привлекла клиентов среди менеджеров газотранспортных и газодобывающих предприятий, а также поставщиков промышленного оборудования для газовой отрасли. «Газрегионфинанс» предоставлял услуги private banking: консультировал клиентов о размещении денег на фондовом рынке, разрабатывал инвестиционные стратегии, оказывал юридические услуги, консультировал насчет рынка недвижимости.

Через два года Журавлев стал совладельцем УК «Газрегионфинанс», и здесь его партнерами стали Михаил Авшолумович Юнаев 1931 года рождения, а также три человека, которые выступают гендиректорами и акционерами в компаниях Авшолума Михайловича Юнаева. «Газрегионфинанс» и УК «Газрегионфинанс» находились в соседних зданиях на Большой Черемушкинской улице.

У Юнаева могут быть пересечения в бизнесе и с бывшими крупными топ-менеджерами «Газпрома», следует из данных СПАРК. В июле 2019 года «Газпром» покинул многолетний куратор закупок монополии Михаил Сироткин. В октябре он стал владельцем 10% компании «Моспромэксплуатация», где долей уже владела Ирина Юнаева. В качестве видов деятельности компании указаны производство и торговля лекарствами, но, например, в 2016 году она претендовала на строительство транспортно-пересадочного узла «Селигерская» в Москве. ■

« Авшолум Юнаев выкупил «Газпром автоматизацию» в ноябре 2014 года в рамках распродажи непрофильных активов монополии. Дмитрий Журавлев возглавил подрядчика еще в июне 2013 года

CHANEL



МУЖСКИЕ ДУХИ

CHANEL.COM

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ