



Международная политика Смогут ли премьеры
и президенты России и Белоруссии договориться
об интеграции

→ 4 **Сельское хозяйство** Мосбиржа готовится стать
третьей площадкой в мире, где можно торговать
фьючерсами на зерно

→ 7

ОПЕК+ вычла полмиллиона



России и другим странам — экспортерам предписали **СНИЗИТЬ ДОБЫЧУ**.
Как это может сказаться на **СТОИМОСТИ НЕФТИ**.

→ 13



Общество

РОССИЯ В ШЕСТЬ РАЗ УВЕЛИЧИЛА ВЫПЛАТЫ ЖЕРТВАМ ПЫТОК В ПОЛИЦИИ

Мировая компенсация

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

После жалобы в ЕСПЧ троих россиян, пострадавших от пыток в полиции, Россия признала нарушение их прав и в шесть раз увеличила компенсации. На родине им присудили суммарно 320 тыс. руб.

Европейский суд по правам человека (ЕСПЧ) утвердил мировое соглашение между российским правительством и троими россиянами, которые пострадали от пыток со стороны полицейских. Россия признала нарушение их прав и согласилась выплатить €27 тыс. за то, что заявители через российские суды добились недостаточных компенсаций, а пытавшим их полицейским назначили слишком мягкие наказания. Решение опубликовано на сайте Страсбургского суда. Интересы троих мужчин представляла правозащитная организация «Зона права».

Трое заявителей добились в российских судах выплаты в общей сложности 320 тыс. руб. Представитель России в ЕСПЧ согласился, что государство нарушило в отношении заявителей ст. 3 Европейской конвенции (о запрете пыток и бесчеловечного обращения).

ПЫТКИ ТОКОМ И УСЛОВНЫЙ ПРИГОВОР
Динара Авзалова в феврале 2016 года вызвали в отдел полиции по городу Альметьевску, где потребовали признаться в преступлении (никаких обвинений ему предъявлено не было). «Сотрудник уголовного розыска [Айдар] Сальманов, желая получить у заявителя признательные показания, применил по отношению к заявителю пытки, воздействуя не менее 21 раза на различные части тела заявителя электрическим шокером», — говорилось в жалобе Авзалова в ЕСПЧ. Он получил многочисленные повреждения. В отношении оперативника Сальманова было возбуждено уголовное дело о превышении должностных полномочий (ч. 3 ст. 286 УК, до десяти лет колонии). В октябре того же года суд вынес ему приговор — пять лет лишения свободы условно, — который в дальнейшем утвердила апелляция.



Авзалов обратился в суд за компенсацией в размере 750 тыс. руб. (такое возмещение соответствовало практике ЕСПЧ), однако Вахитовский райсуд Казани присудил ему только 20 тыс. руб. В апелляционной инстанции размер выплаты удалось увеличить до 70 тыс. руб.

Второй заявитель был задержан в апреле 2016 года в Казани: его соседи вызвали наряд полиции из-за шумного отдыха в ночное время. Полицейский Марат Гараев вывел нарушителя из дома, нанес ему сильный удар в область паха, а затем распылил в лицо газ из баллончика. Мужчину увезли в полицию, откуда затем госпитализировали. Врачи обнаружили у него «тупую травму левой половины мошонки, разможение нижнего полюса левого яичка». Пострадавший был прооперирован, часть половых органов ему удалили.

Полицейский Гараев получил 4,5 года условно, после апелляции условный срок был заменен реальным. Избитый им мужчина обратился в Приволжский суд Казани с иском на 750 тыс. руб., но суд назначил компенсацию лишь в 200 тыс. руб.

Евгений Михайлов в июне 2016 года был задержан в Альметьевском районе Татарстана в состоянии опьянения. В отделе полиции сотрудник Динар Шигапов «нанес ему не менее 15 ударов руками

и ногами по различным частям тела, в том числе в область грудной клетки и поясницы». У Михайлова обнаружили многочисленные кровоподтеки. Полицейский Шигапов получил два года колонии общего режима. Михайлов обратился в Альметьевский горсуд за компенсацией в размере 750 тыс. руб., но получил лишь 15 тыс. Апелляция увеличила сумму до 50 тыс.

и ногами по различным частям тела, в том числе в область грудной клетки и поясницы». У Михайлова обнаружили многочисленные кровоподтеки. Полицейский Шигапов получил два года колонии общего режима. Михайлов обратился в Альметьевский горсуд за компенсацией в размере 750 тыс. руб., но получил лишь 15 тыс. Апелляция увеличила сумму до 50 тыс.

НОВАЯ ПРАКТИКА ЕСПЧ
Практика подачи жалоб именно на недостаточные компенсации пострадавшим от пыток сложилась недавно, отметил в беседе с РБК координатор «Зоны права» Булат Мухамеджанов. В июне этого года Страсбургский суд утвердил аналогичное мировое соглашение между правительством России и двоими россиянами, избитыми в полиции. Александр Иванов и Константин Чумаков из Новочебоксарска были избиты в один день участковым Александром Семеновым. Полицейский получил трехлетний условный срок, а Иванов и Чумаков — по 20 тыс. руб.

компенсации. В ходе процесса в ЕСПЧ Россия предложила выплатить им по €5 тыс. Таким образом размер компенсации был увеличен почти в 18 раз.

В июне Михаил Федотов, возглавлявший на тот момент президентский Совет по правам человека, предложил выделить в СКР специальных следователей для дел о пытках в правоохранительных органах. Сейчас этим часто занимаются сотрудники, работающие с полицейскими на месте преступления, отмечал он. «Они вчера с этим оперативником допрашивали убийцу, а сегодня он должен в отношении этого же оперативника проводить следственные действия, поскольку того обвиняют в подбросе наркотиков или в применении пыток. От такого следствия толку будет мало», — говорил правозащитник.

СПЧ также предлагал внести в Уголовный кодекс отдельную статью «Пытки». О разработке соответствующего законопроекта в апреле заявляла сенатор Людмила Нарусова. ФСБ и МВД возражали против такого нововведения. ■

Фото: Александр Некрасов/ТАСС

Сумма присужденных ЕСПЧ компенсаций по делам против России, € млн

2016	7,38	
2017		14,56
2018		13,12

Источник: отчет Комитета министров Совета Европы

В конце ноября стало известно о проблемах с тремя важнейшими АНТИБИОТИКАМИ для лечения муковисцидоза. Родители больных детей прогнозируют сокращение продолжительности жизни. В Минздраве призывают доверять РОССИЙСКИМ ДЖЕНЕРИКАМ.

В РОССИИ ВОЗНИК ДЕФИЦИТ ОРИГИНАЛЬНЫХ ПРЕПАРАТОВ ДЛЯ ЛЕЧЕНИЯ МУКОВИСЦИДОЗА

Дженерики дали протестный эффект

ЕГОР ГУБЕРНАТОРОВ

ПОЧЕМУ ПРОПАЛИ ПРЕПАРАТЫ ДЛЯ ЛЕЧЕНИЯ МУКОВИСЦИДОЗА

В конце ноября в профильных сообществах в соцсетях пользователями были опубликованы письма трех фармкомпаний (GSK, Teva и «Р-Фарм»), в которых говорилось о прекращении производства, поставок или отсутствии в свободном доступе трех антибиотиков, которые применяются при терапии муковисцидоза. Представители Teva и «Р-Фарм» подтвердили их подлинность.

Речь шла о тиенаме (имипенем + циластатин) производства MSD (дистрибьютер «Р-Фарм»), фортуме (цефтазидим) от GSK и колистине (колистиметат натрия) от «Кселлия Фармасьютикалс» (импортер Teva).

На платформе change.org появилась петиция родителей детей, больных муковисцидозом, с требованием вернуть пропавшие с рынка антибиотики. Авторы петиции отметили, что тиенам, фортум и колистин «не имеют российских аналогов» и не могут быть закуплены фондами поддержки пациентов за границей, а российские воспроизведенные препараты (дженерики) не эффективны либо вызывают побочные явления.

Министр здравоохранения Вероника Скворцова поручила Росздравнадзору провести проверку и подготовить доклад с предложениями по исправлению ситуации. Росздравнадзор в ходе проверки и выборочного контроля качества за 2017–2019 годы не обнаружил некачественных препаратов для лечения муковисцидоза. Ведомство сообщило, что сообщений о нежелательных реакциях на препараты также «не поступало».

По мнению директора департамента лекарственного обеспечения и регулирования

обращения медицинских изделий Минздрава Елены Максимкиной, производители уходят с российского рынка лекарств, потому что их не устраивают цена регистрации и правило закупок по принципу «третий лишний», при котором иностранная компания снимается с торгов, если на тендер подаются заявки от двух или более российских производителей.

ПОЧЕМУ УХОД НЕСКОЛЬКИХ ЛЕКАРСТВ СТАЛ ПРОБЛЕМОЙ ДЛЯ ПАЦИЕНТОВ

Два антибиотика из трех применяемых при терапии муковисцидоза (имипенем + циластатин и цефтазидим) входят в перечень жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов (ЖНВЛП). Лекарства из перечня закупаются на средства региональных бюджетов бесплатно. Колистин (колистиметат натрия) не входит ни в перечень «12 нозологий», ни в перечень ЖНВЛП, препарат закупается пациентом на собственные деньги по рецепту врача.

Протесты пациентов с муковисцидозом связаны с тем, что государство продолжает закупать необходимые препараты, но зачастую это дженерики. Их производители предлагают цену ниже, чем у оригинального препарата.

«Росздравнадзор признал все препараты для лечения муковисцидоза качественными», — отметила глава межрегиональной общественной организации «Помощь больным с муковисцидозом» Ирина Мясникова. — Но качество не равно эффективности». По словам представителей пациентских организаций, проблема заключается в проявлении побочных явлений на препараты, в том числе дженерики. По словам Мясниковой, врачи, опасаясь проверок, не всегда их фиксируют.

Представители организаций также добавили, что эф-

“ Росздравнадзор признал все препараты для лечения муковисцидоза качественными. Но качество не равно эффективности. Проблема заключается в проявлении побочных явлений на препараты, в том числе дженерики. Врачи, опасаясь проверок, не всегда их фиксируют

ГЛАВА ОРГАНИЗАЦИИ «ПОМОЩЬ БОЛЬНЫМ С МУКОВИСЦИДОЗОМ» ИРИНА МЯСНИКОВА

фект от дженериков зачастую может быть достигнут только за счет увеличения дозировки препарата. «Это наносит токсический удар по организму, кроме того, терапевтическое действие некоторых препаратов кратковременное», — сказала председатель правления подмосковного отделения организации «Помощь больным муковисцидозом» Ольга Алекина.

КАК ВЛАСТИ ОТВЕЧАЮТ НА ЖАЛОБЫ НА ДЖЕНЕРИКИ

Елена Максимкина в ходе брифинга 4 декабря заявила, что производителей лекарств не устраивает ценовое регулирование жизненно необходимых и важнейших лекарств. С ее точки зрения, коммерческий интерес производителей превалирует над «объявляемой социальной значимостью».

«Меня не может не беспокоить в целом негативное отношение к воспроизводимым препаратам и биоаналогам и настрой к их запрету. Только благодаря дженерикам удается квалифицированной терапией охватить значительную часть граждан», — сказала она.

Максимкина объяснила проблему системой закупок лекарств. «По ряду антибиотиков есть значительное количество воспроизведенных препаратов (дженериков), и когда привыкаешь к терапии препаратом с одним торговым

наименованием, а вдруг в закупках выходит другое, можно себе представить [недовольство]», — заявила Максимкина.

По словам главы Росздравнадзора Михаила Мурашко, по обращениям о побочных реакциях «заводятся карты учета, а при тяжелых осложнениях проводится расследование». В год, по его словам, в Росздравнадзор поступает более 25 тыс. обращений. «Замечания по качеству могут закончиться переводом на серийный контроль, для производителей и дистрибьютеров существует уголовная ответственность за некачественный товар или контрафакт», — отметил он.

ЧТО БУДЕТ ДАЛЬШЕ

Минздрав ведет переговоры с производителями тиенама, фортума и колистина. «Компания MSD проинформировала, что препарат тиенам в целом прекращает производство и не будет ввозиться ни в Россию, ни на другие площадки. По фортуму мы ведем переговоры. Колистин продолжит выпускаться на рынок, его приостановка была связана с внесением изменений в регистрационное досье», — сказала Максимкина.

В компании GSK РБК подтвердили факт переговоров с Минздравом. «Мы знаем об обеспокоенности пациентов и врачебного сообщества в отношении доступности препарата фортум в России, несмотря на наличие на рынке воспроизведенных лекарственных препаратов. Мы очень серьезно относимся к этим обеспокоенностям», — сообщила РБК в пресс-службе фармкомпания.

Если оригинальные лекарства уйдут с рынка, это повлечет за собой стремительное снижение продолжительности жизни больных, уверена глава общественной организации «На одном дыхании» Ирина Дмитриева. «Эта не та болезнь, при которой дети или взрослые с легкостью переживают побочные явления и живут дальше, — люди нуждаются в антибиотиках постоянно. После использования воспроизводимых лекарств, которые вызывают нежелательные явления, ухудшается работа печени и почек. Кроме муковисцидоза больные получают еще и эти проблемы — в попытке вылечить легкие будут убивать свою печень», — сказала она.

По мнению президента Лиги защиты пациентов Александра Саверского, государство руководствуется политикой импортозамещения, поэтому пытается выдавливать любой ценой все иностранное. Саверский считает, что даже при уходе препарата с российского рынка он не должен исключаться из госреестра, так как это сильно затрудняет возможность получить препарат и может грозить уголовной ответственностью при его ввозе в страну. ■

БОЛЕЗНЬ, ОТ КОТОРОЙ УМИРАЮТ НА 15 ЛЕТ РАНЬШЕ, ЧЕМ НА ЗАПАДЕ

По оценкам пациентских организаций и Минздрава, в России насчитываются от 3400 до 3900 пациентов с выявленным муковисцидозом, из них взрослых — около 900 человек. В среднем пациенты с муковисцидозом живут до 40 лет. Россия, по данным

пациентских организаций, «отстает» от этого значения на 15 лет. По прогнозам Минздрава, у детей, в частности в Московском регионе, которые уже сейчас получают терапию, продолжительность жизни составит 39 лет.

Международная политика



За день до того, как президент России Владимир Путин и лидер Белоруссии Александр Лукашенко (слева) встретятся для подписания плана интеграции, «дорожные карты» в очередной раз обсудят премьер-министры двух стран

Фото: Екатерина Штукина/ТАСС

ЧЕГО ЖДАТЬ ОТ ПЕРЕГОВОРОВ ПРЕМЬЕР-МИНИСТРОВ И ПРЕЗИДЕНТОВ РОССИИ И БЕЛОРУССИИ

Интеграция поднялась на верх

Лидеры России и Белоруссии в пятницу предпримут в Сочи очередную попытку согласовать ХОД ИНТЕГРАЦИИ ДВУХ СТРАН. За день до начала переговоров белорусский президент, вновь перечислив ПРЕТЕНЗИИ К МОСКВЕ, усомнился в успехе встречи.

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

6 декабря в Сочи пройдут переговоры премьер-министров России и Белоруссии Дмитрия Медведева и Сергея Румаса. На следующий день там же встретятся президенты Владимир Путин и Александр Лукашенко. Главной темой дискуссий будет план интеграции России и Белоруссии в рамках договора о создании Союзного государства. Насколько стороны продвинулись в этом вопросе — разбирается РБК.

ЧТО ПОДГОТОВЛЕНО К ПЕРЕГОВОРАМ В СОЧИ
Ранее планировалось, что президенты торжественно подпишут план интеграции на 20-ю годовщину подписания договора о Союзном государстве — 8 декабря. Но Александр Лукашенко высказывается неопределенно о том, состоится ли в субботу подписание плана. Сначала главы правительств обсудят встречные

предложения, а «седьмого мы [с Владимиром Путиным] встретимся и посмотрим, что наработали премьер-министры и руководители групп, и, если это возможно, примем решение», сказал белорусский лидер 5 декабря, выступая в Минске перед парламентом.

Углублять интеграцию в рамках Союзного государства Медведев предложил год назад, на заседании правительства России и Белоруссии в Бресте. В начале сентября премьеры утвердили проект интеграции экономик. Программа представляет собой пакет из 31 «дорожной карты» по различным отраслям и направлениям сотрудничества — от разработки единого налогового кодекса (об этом в сентябрьском интервью РБК рассказал министр иностранных дел Белоруссии Владимир Макей) до формирования единой аграрной и промышленной политики.

Последней и решающей встречей перед подписанием плана интеграции прези-

\$127

за тысячу кубометров газа платит Белоруссия России сейчас. Собеседник РБК, знакомый с ходом переговоров с российской стороны, подтвердил, что Минск продолжает требовать снизить цену до уровня, как для Смоленской области, — это около \$73 за тысячу кубометров

дентами должны были стать переговоры Медведева и Румаса в подмосковных Горках 19 ноября. Они вышли тяжелыми, длились более семи часов, но главам правительств не удалось согласовать 11 «дорожных карт».

ПОЧЕМУ НЕ УДАЛОСЬ СОГЛАСОВАТЬ ВСЕ КАРТЫ

Препятствия для подписания всех карт остаются практически те же, что и год назад. Минск все это время настаивает, что без решения принципиальных вопросов план интеграции подписан не будет. Об этом вновь напомнил в четверг Лукашенко. «О какой можно говорить дальнейшей интеграции, если мы сегодня не имеем договора о поставках природного газа», — возмутился он. Речь идет о том, что 31 декабря истекает договор о поставках российского газа в Белоруссию, до сих пор не определены ни объемы поставок, ни цена на 2020 год.

В энергетическом пакете и требование Белоруссии

так называемой компенсации за налоговый маневр, который проводится в России в 2019–2024 годах. Его суть заключается в отмене экспортной пошлины на нефть (30% от стоимости) и замене ее пропорционально увеличенным налогом на добычу полезных ископаемых (НДПИ). До 2019 года Белоруссия при импорте российской нефти не платила таможенную пошлину в отличие от, например, соседних балтийских государств — в ноябре 2019 года пошлина составляла \$88,3 за тонну.

Российские же официальные лица избегают использовать слово «компенсация». В конце ноября вице-премьер России Дмитрий Козак на вопрос РБК, как будет улажено это противоречие, ответил, что «вопрос компенсации за налоговый маневр в принципе не должен стоять». По его словам, эта проблема будет решена автоматически после унификации налоговых законодательств двух стран — за счет введения обратного акциза для белорусских НПЗ. Субсидировать их будет Россия по аналогии с тем, как она собирается компенсировать отечественным предприятиям потери от продажи нефтепродуктов на российском рынке.

Введение обратного акциза для белорусских НПЗ не снимает другую проблему, связанную с российским налоговым маневром. В 2017 году после очередного энергетического конфликта Москва согласилась компенсировать высокие, по мнению Минска, цены на газ. Страны придумали схему реэкспорта нефти — так называемую перетаможку: Белоруссия получила право реэкспортировать 6 млн из 24 млн т импортируемой из России нефти и зачислить в свой бюджет таможенную пошлину. С заменой вывозной пошлины на НДС эта схема не может существовать. Замминистра финансов Белоруссии Юрий Селиверстов заявил, что потери доходной части бюджета в 2020 году от прекращения перетаможки российской нефти составят около \$430 млн.

Решение газовой проблемы по сравнению с другими выглядит самым вероятным, считает белорусский политолог Валерий Карбалевич. «На данный момент Россия не имеет контракта ни с Украиной, ни с Белоруссией, а конфликт сразу с двумя транзитными государствами вызывает напряжение у европейских партнеров. Кроме того, поскольку встреча с Лукашенко будет раньше назначенной на 9 декабря встречи с президентом Украины Владимиром Зеленским, хорошо бы договориться, тогда у Путина будет более серьезный аргумент для торга с Украиной», — рассуждает он. Карбалевич допускает, что президенты подпишут те 20 карт, которые уже готовы. ■

При участии Натальи Галимовой

❖ Потери доходной части бюджета Белоруссии в 2020 году от прекращения перетаможки российской нефти составят около \$430 млн
ЗАММИНИСТРА ФИНАНСОВ БЕЛОРУССИИ ЮРИЙ СЕЛИВЕРСТОВ

РБКСТИЛЬ ×

YES
apart-hotel

ПОКОЛЕНИЕ

Серия видеоразговоров с молодыми людьми – юношами и девушками, родившимися после 1995 года.

Все они уже достигли определенных успехов или выбрали для себя необычный род занятий.



Современный формат жилья, где продуман каждый метр. YES — апартаменты с домашним уютом и гостиничным сервисом.

Надежно. Доходно. Ликвидно.

Мы попытались узнать, что они думают о себе и о своих сверстниках, о собственном будущем и будущем своей страны.

СМОТРИТЕ НА САЙТЕ GENZ.STYLE.RBC.RU И YOUTUBE-КАНАЛЕ «РБК СТИЛЬ» А ТАКЖЕ НА ТЕЛЕКАНАЛЕ РБК (16+)

Мнение

Как НАТО пережило юбилейный саммит



СЕРГЕЙ УТКИН,
заведующий
сектором страте-
гических оценок
ИМЭМО РАН

В итоговой декларации участники лондонской встречи НАТО смогли замаскировать противоречия и подтвердить сложившийся образ действий организации. С образом будущего сложнее.

Весной 2019 года Североатлантическому альянсу исполнилось 70 лет. Именно как юбилейная рассматривалась встреча глав государств и правительств НАТО, прошедшая 3–4 декабря под Лондоном. Многие из союзников тайно надеются, что это был последний саммит для Дональда Трампа и к следующей встрече, запланированной на 2021 год, в США будет уже новый президент.

ЛИДЕРСКИЙ БАЛЕТ

Политическая подготовка к саммиту началась с дискуссии насчет тезиса французского президента Эмманюэля Макрона, диагностировавшего у НАТО смерть мозга. Разногласия между Турцией, США и другими членами альянса, на которые ссылался Макрон, сложно отрицать, но яркая метафора оторвалась от изначальной аргументации и ушла в свободное плавание. Словами Макрона воспользовалась заметная в ряде стран Запада группа его оппонентов, для которых критика НАТО стала подтверждением ошибочности внешнеполитических установок французского лидера. К оппонентам примкнул и Трамп, хотя сам ранее неоднократно ругал положение дел в альянсе.

Другим важным возмутителем спокойствия остается пре-

зидент Турции Реджеп Тайип Эрдоган. Турецкая операция в Сирии и продвинутый характер российско-турецких отношений, допускающих военное сотрудничество, — два наиболее заметных вопроса, насчет которых в альянсе возникают глубокие разногласия. Турция все чаще намекает, что если в важных для нее делах, в первую очередь на Ближнем Востоке, многие страны НАТО настроены на оппонирование турецким интересам, то она может повести себя схожим образом при решении проблем, которые принципиальны для этих стран, но не для Турции, таких как противостояние предполагаемой российской угрозе в странах Балтии и Польше. На формальный отказ от союзных обязательств Турция идти не собирается, а механизма исключения бунтарей из НАТО не существует, да и стратегическое положение этой страны на рубежах Ближнего Востока слишком ценно для союзников, чтобы разменивать его на сиюминутные ссоры.

Но основное внимание наблюдателей, как и на предыдущих подобных встречах, концентрировалось на Трампе. Похоже, он прибыл в Лондон с намерением не вовлекаться в новые скандалы и создать у своих избирателей ощущение, что благодаря ему НАТО прочно встало на путь корректировки дисбалансов, несправедливых с точки зрения американского налогоплательщика. Но это оказалось не так просто: Трампа опять принимали как вздорного родственника, которого стремятся не обижать прямо, но над которым посмеиваются за глаза.

КТО ПЛАТИТ

В декларации, принятой по итогам лондонской встречи, по-

«Турецкая операция в Сирии и продвинутый характер российско-турецких отношений, допускающих военное сотрудничество, — два наиболее заметных вопроса, насчет которых в альянсе возникают глубокие разногласия»

четным вторым пунктом перечисляются обязательства стран альянса увеличить оборонные бюджеты. Для Трампа это приоритетная тема, понятная его избирателю. Впрочем, американское руководство неоднократно выступало с таким призывом и до его президентства. Помимо справедливости распределения финансового бремени здесь есть и чисто меркантильное измерение: часть растущих бюджетных вливаний в оборону будет потрачена на закупки американских вооружений или проекты с участием американского ВПК.

Но знаменитое невнимание Трампа к деталям помогает партнерам соответствовать его требованиям. Если президент США некорректно интерпретирует все оборонные расходы стран альянса как «плату за НАТО», то другие, в частности критикуемая Трампом Германия, могут увеличить вклад в относительно небольшой административный бюджет НАТО, представляя это как шаг к выполнению требований американского президента. Многие страны соглашаются увеличивать расходы на оборону до 2% ВВП, понимая, что этот процесс займет годы. По итогам 2019 года только семь-восемь стран НАТО из 29 достигнут этого показателя. 16 поддерживают согласованный уровень военных расходов на закупку оборудования, техники и вооружений в 20% (в США — 27,5%).

Но даже в пределах политического мейнстрима многие ставят под сомнение цель в 2% ВВП при расходах на оборону. Этот показатель был определен без учета специфики отдельных стран. Для крупных экономик этот уровень означает бы траты, не оправданные никакими реальными нуждами оборонного строительства.

ОБРАЗ БУДУЩЕГО

Россия видит в НАТО рудимент холодной войны, а в альянсе считают, что им удастся неплохо приспособиться к новым вызовам. Но процесс адаптации сложен и не имеет финальной точки, поскольку обстоятельства как вовне, так и внутри НАТО продолжают меняться. Генеральному секретарю НАТО Йенсу Столтенбергу, планирующему до 2022 года, лидеры поручили продумать и организовать обсуждение укрепления политических элементов НАТО, которые играют важную роль наряду с чисто военными.

Тем не менее НАТО остается именно военным блоком, ориентированным на противодействие разнообразным угрозам при ведущей роли США. У Вашингтона нет сомнений, что его ключевым соперником в ближайшие десятилетия будет Китай. Лидеры НАТО пока согласились с ним к чему не обязывающим тезисом о том, что подъем Китая создаст как вызовы, так и возможности. Похоже, хотя и в более жесткой форме, звучит тема России, к которой сохраняются претензии, но взаимодействие признается желательными.

Примирительные ремарки были сделаны как президентом США, так и в декларации лидеров по вопросам ядерной стабильности. Вопреки прогнозам алармистов, Трамп, похоже, не исключает продления действующего договора СНВ о сокращении стратегических вооружений. Несмотря на все противоречия, сохранить страховочные механизмы, предотвращающие ядерную гонку, — одна из ключевых задач, над которой предстоит поработать США и России, а результативность ее решения скажется и на настроениях в НАТО.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

И.о. главного редактора:
Петр Геннадьевич Канаев
Руководитель дизайн-департамента:
Евгения Дацко
Ведущий дизайнер газеты:
Анатолий Гращенко
Выпуск: Игорь Климов
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: Александра Николаева
Верстка: Ирина Енина
Продюсерский центр:
Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Руководитель объединенной редакции РБК:
Петр Канаев
Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:
вакансия
Первый заместитель главного редактора: Ирина Парфентьева
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова
Банки и финансы: Антон Фейнберг
Свой бизнес: Илья Носырев
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество:
Кирилл Сироткин
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок:
Сергей Соболев
Экономика: Иван Ткачев
Международная политика:
Полина Химшишвили

Учредитель газет:
ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук
Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова
Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127.
E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.
Подписка в редакции:
тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 3064
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Дизайн Свят Вишняков,
Настя Вишнякова
vishvish.design

Pro:

PRO.RBC.RU

Госрегулирование → 10

Туризм

→ 12

Бизнес

Россию упрекнули в неразвитости системы международных налоговых споров

Росгосцирк планирует превратить свои общежития в федеральную сеть отелей

МОСБИРЖА ГОТОВИТСЯ СТАТЬ ТРЕТЬЕЙ ПЛОЩАДКОЙ В МИРЕ, ГДЕ МОЖНО ТОРГОВАТЬ ФЬЮЧЕРСАМИ НА ЗЕРНО

Россия использует товарный знак

Московская биржа и ВТБ В 2020 ГОДУ готовятся запустить торги поставочными фьючерсами на зерно. ТОВАРНЫЕ ТОРГИ хочет развивать и ЦБ, но профучастники опасаются за сохранность актива.

→ 8



Сельское хозяйство

“Развивать торги товарными фьючерсами необходимо, чтобы российский биржевой товарный рынок развернулся в сторону международной торговли, а не был локальной площадкой

ПЕРВЫЙ ЗАМПРЕД ЦБ СЕРГЕЙ ШВЕЦОВ

← 7

ТАТЬЯНА ЛОМСКАЯ

Московская биржа обсуждает с участниками финансового рынка запуск российского поставочного фьючерса на зерно, сообщили РБК в пресс-службе биржи. Среди заинтересованных участников — ВТБ. Запустить новый инструмент срочного рынка планирует в 2020 году, его параметры пока обсуждаются, уточнил представитель торговой площадки.

ВТБ действительно работает с Московской биржей над созданием фьючерсов на пшеницу, это часть глобальной стратегии банка на зерновом рынке, заявил представитель ВТБ. Банк рассчитывает запустить биржевую торговлю этими контрактами в следующем году.

Сейчас в мире торгуется всего два поставочных фьючерса на зерно — на Чикагской товарно-сырьевой бирже (СМЕ) и на Парижской бирже

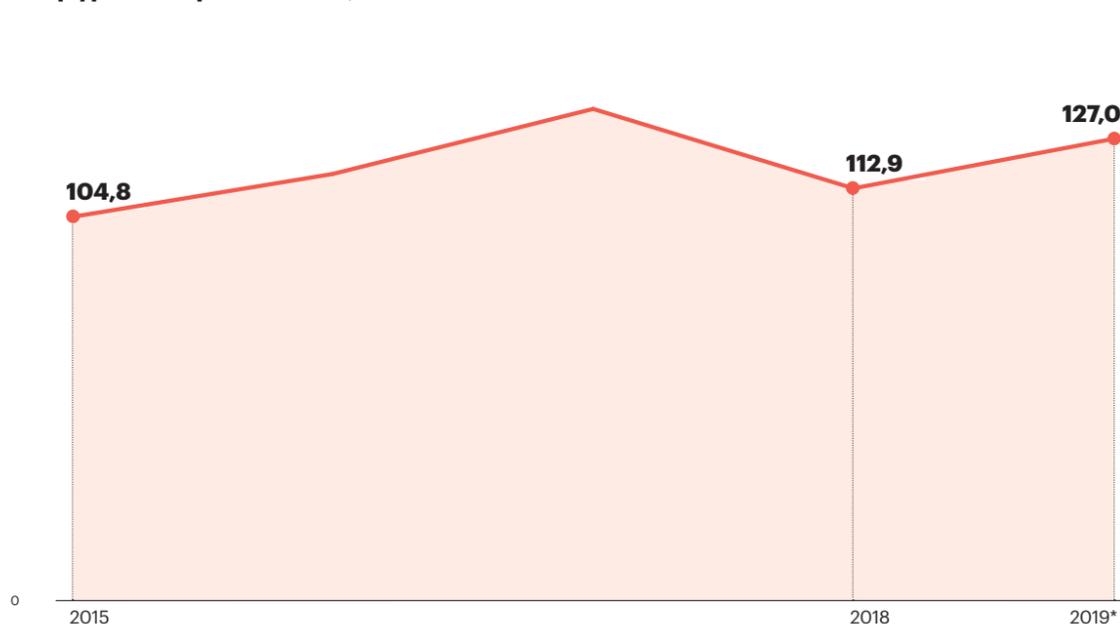
(MATIF). России нужны торги товарными фьючерсами, чтобы развиваться в международном тренде, заявил ЦБ. Но спросу на инструмент не способствовали масштабные хищения на элеваторах весной этого года, из-за которых биржа уже сворачивала операции на рынке зерна.

ЗАЧЕМ РОССИИ ЗЕРНО НА БИРЖЕ

Фьючерсы, по словам представителя ВТБ, позволяют производителям и потребителям зерна управлять ценовым риском, а также сбалансировать спрос на пшеницу и нагрузку на инфраструктуру. «В решении этих задач важно внедрить международный опыт и использовать электронные закладные на зерно. Это минимизирует риск мошенничества, поможет сделать рынок более прозрачным», — сказал он.

Развивать торги товарными фьючерсами необходимо, чтобы российский биржевой товарный рынок развернулся в сторону международной торговли, а не был локальной

Сбор урожая зерна в России, млн т



* По оценке экспертов.
Источники: Росстат, Минсельхоз

“В апреле 2019 года Московская биржа столкнулась с рядом случаев недостачи зерна, которое использовалось при торгах по сделкам своп

ГОСБАНК ВМЕСТО ИНОСТРАННЫХ ТРЕЙДЕРОВ

ВТБ создает масштабный зерновой холдинг: после ареста Зиявудина Магомедова, который заложил в госбанке долю в одном из крупнейших зерновых терминалов России — Новороссийском комбинате хлебопродуктов, банк зашел в Объединенную зер-

новую компанию и приобрел 100% Новороссийского зернового терминала. Президент ВТБ Андрей Костин в августе попросил Владимира Путина помочь банку создать нового национального лидера зернового рынка, который снизит роль иностранных трейдеров.

площадкой, заявил в ноябре первый зампред ЦБ Сергей Швецов (цитата по «Интерфаксу»): «Для нас чрезвычайно важно, чтобы генеральная линия развития биржевой торговли шла по международному тренду: чтобы превалировали фьючерсные торги. Потому что фьючерс — это более ликвидный инструмент, позволяющий хеджировать свои риски». «Критическим фактором успеха» для развития экспортного потенциала в ближайшие пять лет, по его словам, является доступ иностранцев, но «нужно обеспечить и гарантии того, что деньги, которые заплачены покупателем за товар, не пропадут», а он будет поставлен.

Государство заинтересовано в том, чтобы цены на российское зерно определялись в России, а не на Чикагской товарно-сырьевой бирже, рассуждает президент «Финама» Владислав Кочетков. Рынок зерна, оцениваемый в сотни миллиардов рублей, очень непрозрачен — мелкие скупщики обирают фермеров, средние скупают у мелких и так далее, пояснил он: власти хотят повысить маржинальность рынка и консолидировать его на базе ВТБ, а для этого нужна возможность продавать зерно через биржу.

Крупному бизнесу это позволит хеджировать риски и даст дополнительный канал продаж, пояснил Кочетков,

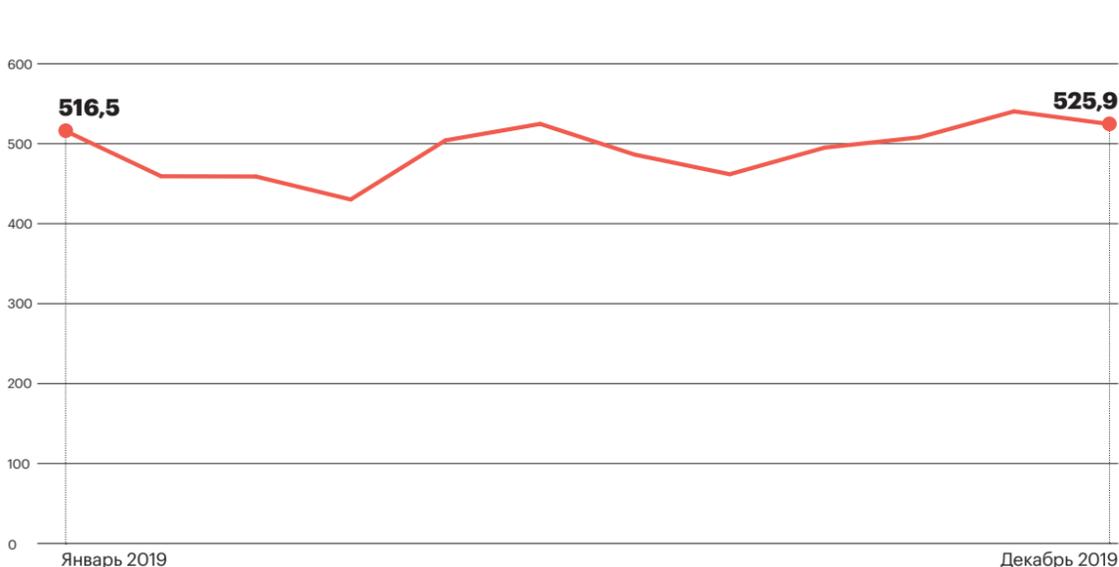
мелким фермерам — знать рыночные цены на зерно и продавать его на более выгодных условиях, хотя если в регионе будет представлен один крупный покупатель в лице ВТБ, это им не поможет. С марта 2017 года на Национальной товарной бирже (НТБ, входит в группу Московской биржи) проводились поставочные торги — зерно выступало обеспечением по сделкам своп (контракты на поставку зерна торговались, а само оно хранилось на элеваторах под контролем биржи). Но, отмечает Кочетков, биржа не смогла привлечь к ним достаточно участников, а впоследствии обнаружила факты хищений.

ХИЩЕНИЯ ДАВЯТ НА СПРОС

В апреле 2019 года Московская биржа столкнулась с рядом случаев недостачи зерна, которое использовалось при торгах по сделкам своп. Недостачи обнаружили на шести крупных элеваторах в нескольких регионах, хотя при аккредитации они соответствовали самым строгим критериям. В связи с выявленными хищениями бирже пришлось создать резервы на 2,4 млрд руб. Позднее по этому факту завели уголовное дело, а биржа свернула своповые операции на рынке зерна.

Теперь рынок пытается найти способы лучше контролировать зерно. В октябре

Фьючерс на пшеницу США, \$ за бушель*



* Мера емкости сыпучих тел в США, равная 35,2 л.

Источник: Чикагская товарная биржа

Строительство

ГРУППА ИГОРЯ СНЕГУРОВА ПРЕТЕНДУЕТ НА ВОЗВЕДЕНИЕ МОСТА В ЯКУТИИ

ВИС первым вышел на берег Лены

«Из-за отсутствия моста Якутск — единственный из крупнейших городов России, который не имеет круглогодичного наземного транспортного сообщения с выходом на федеральную дорожную сеть»

предправления Национального расчетного депозитария (НРД, входит в группу Московской биржи) Эдди Астанин заявил о подготовке пилотного проекта по цифровизации учета и торговле зерном на спотовом рынке через токены. Это должно минимизировать риски его некорректного учета, пояснил Астанин. В проекте также участвует Россельхозбанк.

Теперь к торгам участники рынка относятся осторожно. После истории с хищениями готовности предлагать этот инструмент трейдерам и инвесторам нет, замечает топ-менеджер одного из крупнейших российских профучастников. «Безусловно, мы оценим клиентский спрос и со временем, после запуска торгов, примем решение о необходимости предоставления инструмента клиентам», — сказал РБК директор департамента инвестиционных продуктов и сервисов «Открытие Брокер» Александр Дубров. Руководитель департамента по работе с институциональными клиентами «БКС Брокер» Сергей Михеев сообщил, что компания сейчас не развивает направление по торгам зерном, хотя изучает «степень проработки механизмов риск-менеджмента биржи» и спрос.

Сохранность зерна — проблема не участников торгов, а центрального контрагента (инфраструктурная организация, которая берет на себя риски неисполнения биржевых контрактов, в группе Московской биржи это Национальный клиринговый центр), говорит Кочетков. Хотя риски конкретной сделки берет на себя центральный контрагент, вопрос в том, как дальше участнику взаимодействовать с элеватором, который оказался неблагонадежным, то есть в конечном счете — в доверии к системе уполномоченных элеваторов, пояснил топ-менеджер одного из крупнейших профучастников. ■

МАРИЯ КОКОРЕВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Первым претендентом на строительство моста через Лену в Якутии, которое недавно одобрил президент, оказалась группа ВИС Игоря Снегурова. Конкурс на этот мост проводился еще в 2014 году, но проект отложили из-за Крымского моста.

Группа ВИС Игоря Снегурова подала первую заявку на строительство моста через реку Лену в Якутии, следует из материалов закупки. Сбор заявок на реализацию проекта продлится до 17 января 2020 года, других претендентов пока нет. Тендер был объявлен в понедельник, 2 декабря, тогда же «дочка» ВИС, Восьмая концессионная компания, и направила заявку на заключение концессионного соглашения с правительством Якутии. Она оценила стоимость моста в 83,1 млрд руб. (с НДС): 54,2 млрд руб. планируется получить из республиканского бюджета, оставшиеся 28,9 млрд руб. — заемные средства. Предполагается, что концессия будет заключена на 25 лет.

Представитель ВИС подтвердил РБК подачу заявки, отказавшись от дальнейших комментариев до завершения конкурса. «Нам интересны проекты, которые отвечают миссии группы, — это реализация стратегических инфраструктурных проектов для развития России», — говорил Снегуров в интервью РБК в марте 2018 года. Через полгода после этого на Восточном экономическом форуме ВИС правительство Якутии и китайская China Railway Construction Corporation (CRCC) подписали меморандум о строительстве дорожной инфраструктуры в республике, включая строительство моста через Лену.

ЗАЧЕМ НУЖЕН МОСТ ЧЕРЕЗ ЛЕНУ

Проект по строительству моста через Лену с платной

автодорогой получил поддержку президента Владимира Путина, заявил 18 ноября глава Якутии Айсен Николаев. «За прошедший год проделана большая работа. На сегодня проект организации строительства моста готов. Есть поддержка федеральных министерств, определен вариант прохождения трассы, проведены переговоры с потенциальными инвесторами», — написал тогда он на своей странице в Facebook. РБК направил запрос в пресс-службу правительства Якутии.

Из-за отсутствия моста Якутск — единственный из крупнейших городов России, который не имеет круглогодичного наземного транспортного сообщения с выходом на федеральную дорожную сеть. Зимой автомобили передвигаются по зимнику, летом — на пароме. «В целях ускоренного экономического роста Дальнего Востока и Республики Саха (Якутия), повышения инфраструктурной связности территории и укрепления единого экономического пространства страны <...> приказываю по результатам предложения общества с ограниченной ответственностью «Восьмая концессионная компания» <...> принять решение о возможности заключения концессионного соглашения на представленных в предложении о заключении концессионного соглашения условиях», — говорится в приказе министра экономики республики Майи Даниловой от 2 декабря, с которым ознакомился РБК. В случае если в 45-дневный срок с момента объявления тендера (до 17 января 2020 года) не будут поданы другие заявки, концессионное соглашение будет заключено без конкурса с инвестором, выступившим с инициативой построить мост, то есть с «дочкой» ВИС.

Согласно заявке «дочки» ВИС, мост планируется открыть к 2025 году, среди заявленных целей его строительства — обеспечить круглогодичную транспортную доступность к федеральной дорожной сети для 70% населения региона. ВИС уже не первый раз берет за строительство мостов. В декабре 2017 года она начала строить мост через Обь в Новосибирске стоимостью около 40 млрд руб., а в июне 2019 года заключила контракт на строительство моста через Калининградский залив стоимостью 35 млрд руб.

Предполагается, что легковые автомобили через Лену смогут ездить по мосту бесплатно, для всех остальных транспортных средств (преимущественно грузовиков) оплата составит от 1 тыс. до 4 тыс. руб. в зависимости от категории и года реализации проекта. Длина моста — 3 км, а подходов к мосту — 11 км.

КАКИЕ ЕЩЕ ЕСТЬ ПРЕТЕНДЕНТЫ НА ЭТОТ ПРОЕКТ

Работа над проектом строительства моста через Лену началась еще в 2013 году. Тогда правительство Якутии провело тендер, по итогам которого в марте 2014 года победителем стала компания «Транспортные концессии Саха», но контракт с ней так и не был заключен. Тогда строительство моста оценивалось в 64 млрд руб., из них концессионеры должны были взять на себя только 15% этой суммы (9,6 млрд руб.), а оставшиеся 54,4 млрд руб. планировалось привлечь из федерального бюджета. Однако проект был заморожен, официальная причина его приостановки не называлась, но вместо моста через Лену правительство решило выделить средства на строительство Крымского моста через Керченский пролив, необходимость которого возникла после присоединения Крыма в 2014 году (обошелся в 228 млрд руб.).

«Тогда мы потратили существенные ресурсы на подготовку, вели переговоры с потенциальным генподрядчиком и было готово финансирование», — сказал РБК руководитель департамента финансирования инфраструктуры «ВТБ Капитала» Олег Панкратов (ВТБ контролирует компанию «Транспортные концессии Саха»). У компании сохраняется интерес к этому проекту, добавил он, но не стал комментировать возможность подачи заявки на тендер или партнерства с группой ВИС.

Об интересе к проекту заявлял и гендиректор Российского фонда прямых инвестиций Кирилл Дмитриев. «Мы обязательно будем подавать заявку <...> планируем участие и ближневосточных, и азиатских фондов в этом проекте», — говорил тогда он. В четверг, 5 декабря, представитель фонда отказался от комментариев РБК. ■

₽64 млрд

в такую сумму оценивалось строительство моста через Лену в 2013 году

Госрегулирование



Российский бизнес редко использует взаимосогласительные процедуры для разрешения международных налоговых споров, отмечается в докладе ОЭСР. Минфину нужно детальнее проработать механизмы их применения, считают эксперты. На фото: первый вице-премьер, министр финансов Антон Силуанов (слева) и генсек ОЭСР Хосе Анхель Гурриа

Фото: Роман Яндолин/РИА Новости

РОССИЮ УПРЕКНУЛИ В НЕРАЗВИТОСТИ СИСТЕМЫ МЕЖДУНАРОДНЫХ НАЛОГОВЫХ СПОРОВ

Взаимное согласие не пользуется спросом

В России не развиты СПОСОБЫ РЕШЕНИЯ СПОРОВ, когда два государства претендуют на налогообложение одной и той же операции, заявила ОЭСР. Из-за НЕПРОЗРАЧНОСТИ ПРАВИЛ лишь немногие компании рискуют инициировать спор, считают эксперты.

ОЛЬГА АГЕЕВА

В России недостаточно развит механизм решения споров с налоговыми органами за рубежом, отмечается в экспертном докладе Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Эти возможности востребованы в России, но из-за отсутствия прозрачных правил немногие

компании решаются начать разбирательство, объяснили опрошенные РБК эксперты.

ПРОТИВ ДВОЙНОГО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

Глобальный план борьбы с размыванием налоговой базы и выводом прибыли Base Erosion and Profit Shifting (BEPS), в котором участвует и Россия, требует от стран внедрить механизм решения налоговых споров между раз-

ными странами — взаимосогласительную процедуру. Она позволяет избежать двойного налогообложения и тем самым стимулировать международную торговлю и инвестиции.

«Это блестящий инструмент, который недооценен, возможность вынести спор на международный уровень», — отмечала партнер налоговой практики московского офиса компании Baker McKenzie Мария Костенко на налоговой

конференции AmCham Russia 27 ноября. Все актуальные проблемы (по внутригрупповым услугам, переквалификации займов в инвестиции, бенефициарным собственникам) можно решить в рамках взаимосогласительных процедур, подчеркнула эксперт.

Самый простой пример: одно лицо могут признать налоговым резидентом сразу двух стран, и каждая требует заплатить налоги. «Мы часто встречаем такие случаи на практике, и взаимосогласительные процедуры позволяют такие ситуации исключить или исправить», — пояснил РБК старший партнер «Пепеляев Групп» Рустем Ахметшин.

Запрос бизнеса на взаимосогласительные процедуры усилится, прокомментировала РБК партнер ЕУ Евгения Ветер: число налоговых споров в мире возрастает, проверки стали скрупулезнее, а суммы доначислений выше.

У России заключены соглашения об избежании двойного налогообложения с 84 странами, и хотя большинство из них предусматривают взаимосогласительные процедуры, для России этот процесс — большая редкость. Всего 26 процедур было инициировано с 2016 по 2018 год, лишь малая часть была завершена, отмечается в докладе ОЭСР. В то же время в Бельгии, Франции, Германии, Люксембурге, Нидерландах, Великобритании и США число взаимосогласительных процедур исчисляется сотнями.

Процедура не популярна в России не только из-за пробелов в законодательстве, но и потому, что многие компании просто не знают о таких возможностях или понимают, что их структуры созданы искусственно и решение будет не на их стороне, сказала РБК руководитель практики «Международное право и налоги» юридической компании «Лемчик, Крупский и партнеры» Яна Семеняка.

БЕЗ ЧЕТКИХ ПРАВИЛ

ОЭСР проанализировала правовую базу и практику взаимосогласительных процедур в России с 2016 по 2018 год. Эксперты пришли к выводу, что Россия не полностью соответствует требованиям для эффективного разрешения споров. Существенное число российских соглашений об избежании двойного налогообложения не содержит положений о проведении взаимосогласительных процедур. Частично проблему решит принятие в 2020 году конвенции MLI (против злоупотреблений соглашениями об избежании двойного налогообложения) — она автоматически внесет необходимые правки в 71 соглашение. Остальные документы Россия обещала дополнить в рамках двусторонних переговоров.

Кроме того, эксперты отмечают недочеты в руководстве Минфина о порядке проведения взаимосогласительных

процедур. Документ Минфина дает общее представление о процессе без детализации. Как именно он должен быть технически организован, пояснила Евгения Ветер: «Это первый шаг, каркас, который устанавливает базовые принципы». В частности, не прописаны сроки рассмотрения заявлений компаний с просьбой начать процедуру и не объясняется, что делать, если соглашения достичь не удалось.

Устранить пробелы должен был законопроект Минфина в рамках масштабных поправок в Налоговый кодекс. Изменения должны были вступить в силу с 2020 года. Но в процессе обсуждения законопроект урезали, оставив лишь общие формулировки. В частности, действующий порядок не предписывает обновить налоговую проверку на время взаимосогласитель-

ной процедуры, как принято в странах, где развит этот инструмент. «Нам не известны российские примеры, когда на время взаимосогласительной процедуры останавливались проверки», — рассказала Ветер.

«Когда мы посмотрели законопроект, у нас волосы встали дыбом», — рассказала Мария Костенко. Он предписывал возможность запросить у компании, попросившей о взаимосогласительной процедуре, документацию за десять предыдущих лет, что усилило бы административную нагрузку и риск доначислений. «Кто хранит документы по десять лет? Максимум четыре года по правилам бухгалтерского учета», — отмечает Костенко. В процессе работы над законопроектом требование о десятилетнем сроке убрали, уточнила эксперт.

2385

взаимосогласительных процедур было инициировано по всему миру в 2018 году, по данным ОЭСР

РБК направил запросы в Минфин и ФНС.

ТРУДНОСТИ ПЕРЕГОВОРОВ

Большинство стран, которые проводили взаимосогласительные процедуры с Россией, сообщили о сложностях такого взаимодействия, отмечается в докладе ОЭСР. Десять государств — Австрия, Дания, Германия, Италия, Нидерланды, Швеция, Швейцария, Турция, Великобритания и США — предоставили отзывы о взаимосогласительных процедурах с Россией. «Основные пожелания, которые мы слышим от наших клиентов, — внести определенность в процесс проведения процедуры и повысить ее прозрачность для налогоплательщиков», — пояснила Евгения Ветер.

Проблема эффективности взаимосогласительных процедур существует везде, считает Яна Семеняка. Она два года вела взаимосогласительную процедуру со Швейцарией, подключив местных налоговых адвокатов. «В итоге произошло двойное налогообложение швейцарской компании. В зачете налога, уплаченного в России, Швейцария отказала», — рассказала юрист.

В среднем в 2016–2018 годах взаимосогласительные про-

цедуры с участием России завершались за два года. Это оптимальный срок, рекомендованный ОЭСР. За этот процесс в Минфине ответственны пять сотрудников, которым также поручены другие задачи, отмечается в докладе ОЭСР.

«Минфин, к сожалению, действительно не проявляет большой активности в таких процедурах», — констатирует Рустем Ахметшин. Среди причин — отсутствие серьезной заинтересованности при весьма серьезной сложности процедуры и нехватка компетентных специалистов, владеющих английским языком, предположил эксперт. Процедура требует глубокого опыта и узких знаний, например по вопросам трансфертного ценообразования, и успех процесса зависит в первую очередь от наличия необходимого опыта и ресурсов у компетентных органов, добавила Евгения Ветер.

Кроме того, в результате взаимосогласительной процедуры может обнаружиться, что Россия занимает иную позицию, чем другие страны, и придется отказаться от взимания налога. «Поощрение инвестиций и международной торговли — цель долгосрочная, а налоги нужны прямо сейчас», — резюмировал Ахметшин. ■

Как часто используется механизм разрешения международных налоговых споров

СТРАНА	кол-во инициированных процедур в 2018 году
Германия	615
Бельгия	581
Франция	449
Голландия	357
Италия	256
Новая Зеландия	13
Россия	11
Словения	10

Источник: ОЭСР

Домен .ru
+ Хостинг
+ SSL-сертификат

149₽ на nic.ru/biz

RU center

Туризм

РОСГОСЦИРК ПЛАНИРУЕТ ОТКРЫТЬ СЕТЬ ОТЕЛЕЙ ПО ВСЕЙ СТРАНЕ

Гостей запускают на «Арену»

Росгосцирк ПРИВЛЕЧЕТ ИНВЕСТОРОВ для реновации своих общежитий и превращения их в отели. Это часть СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ госкомпании, которая хочет за шесть лет нарастить выручку до 5,7 млрд руб. На реализацию плана нужно 16 МЛРД РУБ. ИЗ БЮДЖЕТА.

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА,
ЕЛИЗАВЕТА ЕФИМОВИЧ

Российская государственная цирковая компания (Росгосцирк), которая управляет 43 цирками по всей России, разработала «дорожную карту» своего развития до 2024 года (документ есть у РБК). Гендиректор Росгосцирка Владимир Шемякин пояснил, что «дорожную карту» утвердила коллегия Минкультуры в октябре. В марте 2020 года на ее основе планируется принять стратегию развития Росгосцирка, реализация которой должна вывести госкомпанию на самокупаемость.

СУТЬ ПРОЕКТА

Одной из мер по улучшению экономической эффективности Росгосцирка станет реновация общежитий. В «дорожной карте» указано, что Росгосцирк планирует превратить свои общежития в разных городах России в федеральную сеть отелей экономкласса под брендом «Арена». Всего планируется открыть 17 гостиниц в обновленных общежитиях в Москве, Сочи, Петербурге, Красноярске, Челябинске, Уфе, Ростове, Новокузнецке и других городах. Фактически общежития уже функционируют как гостиницы, уточнил Шемякин. Сейчас в них насчитывается 2,5 тыс. номеров, в том числе 150 в московской гостинице.

Для реновации общежитий, по подсчетам Росгосцирка, потребуется 1,44 млрд руб., из которых только 62 млн руб. планируется потратить из федерального бюджета, остальное — за счет привлечения частных инвесторов. С инвесторами заключают концессионное соглашение, следует из «дорожной карты». Будет

ли это одно соглашение, в которое войдут все будущие отели, или Росгосцирк планирует найти нескольких операторов, в документе не уточняется.

По словам Шемякина, для заключения концессионного соглашения нужно получить согласие Росимущества, Минкультуры, Минфина и других ведомств. Если согласование получено не будет, тогда Росгосцирк планирует провести ремонт за счет бюджета, а после этого передаст сеть под управление оператору. Заключение концессионного соглашения, по оценке Шемякина, возможно во второй половине следующего года, до этого госкомпания начнет ремонт на отдельных объектах.

«Все гостиницы требуют ремонта: одни — косметического, другие придется полностью перестраивать. Часть гостиниц — это пристройки к циркам, которые невозможно отделить от зданий», — говорит Шемякин. По его словам, изначально эти помещения предназначались для размещения гастролирующих актеров цирка и после создания сети гостиниц размещение таких гостей останется в приоритете — для них будут предусмотрены льготные условия оплаты.

Владимир Шемякин отметил, что сейчас Росгосцирк ведет переговоры с крупными инвесторами, которые заинтересованы в проекте сети гостиниц, но с кем именно — не раскрыл.

ПЛЮСЫ И МИНУСЫ ИНИЦИАТИВЫ

Пакетное предложение для инвестора будет интереснее в первую очередь для самого Росгосцирка, уверена руководитель департамента гостиничного бизнеса и туризма Cushman & Wakefield Марина Смирнова. «В противном слу-

План развития Росгосцирка в цифрах

17,9
млрд

необходимо Росгосцирку на развитие инфраструктуры, из них 16,4 млрд руб. — из бюджета, согласно «дорожной карте»

6,2
млрд

рассчитывают получить цирки через нацпроект «Культура»

2

новых цирка планируется построить с нуля в Петербурге и Москве в 2020–2022 годах

17

гостиниц намерен открыть Росгосцирк в обновленных общежитиях в Москве, Сочи, Петербурге, Красноярске и других городах

чае у него есть риск остаться с таким неликвидом на руках, как номера в Магнитогорске. Москву и Санкт-Петербург, безусловно, «возьмут» в первую очередь», — поясняет Смирнова. Заместитель директора компании CBRE Татьяна Белова добавляет, что среди городов с гостиницами Росгосцирка есть те, где отельный рынок уже насыщен, например Воронеж и Уфа.

Руководитель департамента гостиничного бизнеса компании JLL Яна Уханова говорит, что поиск инвестора — логичная мера для Росгосцирка. «Гостиничные активы не являются целевым бизнесом компании. Многие объекты существенно устарели, являются убыточными и нуждаются хотя бы в минимальном ремонте. Данная мера позволит привлечь инвестиционные средства на обновление средств размещения, коммерциализировать их деятельность, а также переложить существующие операционные расходы на концессионера», — поясняет Уханова.

Марина Смирнова отмечает, что плюсами проекта является его широкая география и то, что здания уже существуют и в них можно будет относительно быстро начать работать. «Кроме того, можно сэкономить на затратах по сравнению с новым строительством. Экономичный формат востребован во всех регионах, он проще адаптируется к рынку. Очевидные минусы — это разнородность активов и их состояние: в одних ремонт был проведен на более высоком уровне, в других — нет», — говорит она.

ИНИЦИАТОР ПРОЕКТА

Росгосцирк объединяет 38 стационарных цирков и пять цирков-шапито по всей России. В компании работа-



ют около 4,5 тыс. сотрудников, в представлениях цирков задействованы 1,4 тыс. животных. Компания принадлежит государству и подконтрольна Минкультуры. В 2018 году выручка Росгосцирка составила 2,6 млрд руб., компания закончила год с убытком 1 млрд руб.

Стратегия развития Росгосцирка должна улучшить финансовое положение госкомпании. По плану компании ее выручка по итогам 2019-го составит 2,9 млрд руб., по итогам 2024-го вырастет до 5,7 млрд руб., а компания выйдет на самокупаемость. Сейчас из всех цирков под управлением компании только 14 находятся в хорошем состоянии, указано в «дорожной карте». В 2024 году таких цирков должно стать 30. В том числе планируется с нуля построить два новых инновационных цирка в Петербурге и Москве в 2020–2022 годах. Средняя цена билета за шесть лет возрастет с 1150 до 1500 руб., а загрузка зала — с 56 до 65%, прогнозирует компания.

Чтобы добиться таких результатов, Росгосцирку, согласно «дорожной карте», нужно 17,9 млрд руб. на развитие инфраструктуры, из которых 16,4 млрд руб. — бюджетные деньги. Планируется, что основная часть (7 млрд руб.) поступит в рамках федеральной адресной инвестиционной программы. Кроме того, цирки рассчитывают получить 6,2 млрд руб. через нацпроект «Культура» и 2 млрд руб. в виде федеральных субсидий. На региональные бюджеты в «дорожной карте» приходится 940 млн руб.

КАК ЕЩЕ ЗАРАБОТАЕТ РОСГОСЦИРК

Кроме развития инфраструктуры цирковая компания плани-

↑ В сети гостиниц, которую планирует создать Росгосцирк, для гастролирующих актеров цирка будут предусмотрены льготные условия оплаты

Фото: Петр Ковалев/PhotoXPRESS



рует сделать более эффективным механизм продажи своих билетов, создать не менее 20 новых цирковых программ и избавиться от непрофильных активов.

Сейчас билеты на представление Росгосцирка продаются через единого оператора — компанию «Кассы.ру». Цирковая компания платит оператору 1 млн руб. в год за доступ к системе, через которую продаются билеты. Кроме того, «Кассы.ру» взимают фиксированную наценку со зрителей — билеты на сайте для покупателей стоят на 5% дороже, чем в кассах цирков.

В планах цирковой компании — начать работать с разными операторами, что создаст более конкурентные условия. Это позволит Росгосцирку не платить фиксированную плату одному оператору и отменит наценку для покупателей. Планируется, что операторы будут продавать билеты по номиналу, а зарабатывать на комиссии от продаж, которую заплатит цирковая компания. Размер этой комиссии будет обсуждаться с каждым оператором в отдельности, указывает Владимир Шемякин.

Работа с прокатчиками, которые покупают у Росгосцирка программы и показывают их на своих площадках, тоже изменится. Сейчас прокатчики платят за одну программу минимум 600 тыс. руб. и процент от продаж (определяется в индивидуальном порядке). В будущем планируется брать с прокатчиков депозит, минимальный размер которого составит 1,2 млн руб. Благодаря таким условиям Росгосцирк сможет заключать длительные договоры с прокатчиком и быть застрахованным от его банкротства, резюмирует Шемякин. ■

ОПЕК и присоединившиеся к ней другие нефтедобытчики, в том числе РОССИЯ, могут в полтора раза увеличить объем сокращения добычи, до 1,7 млн барр. в сутки. Производители готовы УМЕНЬШИТЬ ПОСТАВКИ НЕФТИ, опасаясь снижения спроса зимой.

КАК ПРЕДЛАГАЕМОЕ СОКРАЩЕНИЕ ДОБЫЧИ СКАЖЕТСЯ НА СТОИМОСТИ НЕФТИ

ОПЕК+ вычла полмиллиона

228
тыс. барр.

в сутки составляет квота России в рамках действующего соглашения о сокращении добычи

АЛИНА ФАДЕЕВА

Страны — участницы сделки ОПЕК+ (всего 24 государства — члены ОПЕК, Россия и другие) могут нарастить сокращение добычи нефти на 500 тыс. барр. в сутки, до 1,7 млн. Такую рекомендацию министрам энергетики в четверг, 5 декабря, дали эксперты мониторингового комитета, рассказал журналистам министр энергетики Александр Новак.

Причина такого решения — снижение спроса на нефть в зимний период, поэтому страны ОПЕК+ должны будут сократить добычу в первом квартале 2020 года, пояснил Новак. О продлении сделки, которая действует до 1 апреля 2020 года, страны пока не договорились, этот вопрос будет рассмотрен в марте, когда «можно будет более четко понимать прогноз развития ситуации на рынке, более четко понимать летний спрос, летнее предложение», объяснил министр (цитаты по «Интерфаксу»).

Год назад страны — участницы соглашения договорились сократить добычу на 1,2 млн барр. в сутки к уровню октября 2018 года, а в июле 2019 года продлили это решение до апреля 2020 года. Квота России составила 228 тыс. барр. в сутки, в ноябре она выполнила ее на 85%. Конкретные квоты в рамках дополнительного сокращения пока обсуждаются, пояснил Новак.

Встреча министров стран ОПЕК и не входящих в картель нефтедобывающих государств должна пройти в Вене в пятницу, 6 декабря. Как правило, министры утверждают предложение экспертов

мониторингового комитета без изменений.

Одновременно страны ОПЕК+ согласились с предложением России исключить из расчетов добычи нефти газовый конденсат, заявил Новак. Страны, не входящие в ОПЕК, но присоединившиеся к сделке, учитывают в своих объемах добычи не только нефть, но и конденсат, что приводит к обвинениям в нарушении взятых обязательств по сокращению добычи. Например, в ноябре 2019 года с учетом добычи конденсата Россия выполнила сделку в рамках ОПЕК+ только на 85%, а без учета — немного перевыполнила, рассказывал российский министр.

ПОЧЕМУ НЕФТЯНИКИ СОКРАЩАЮТ ДОБЫЧУ

Рекомендация экспертов еще больше сократить добычу нефти выглядит логично, сказал РБК директор Московского нефтегазового центра ЕУ Денис Борисов: по-прежнему высок риск вступления мировой экономики в рецессию, темпы роста спроса на нефть замедляются, на рынке неопределенность, которая усугубляется конкуренцией жидких углеводородов (нефти и газового конденсата) с возобновляемыми источниками энергии в рамках так называемого энергоперехода. Ситуация осложняется тем, что растет риск распродажи активов на американском фондовом рынке, стоимость которых сейчас очень высокая, говорит эксперт. В случае если инвесторы начнут выходить из рискованных активов, к которым относятся и нефтяные фьючерсы, решение ОПЕК+ дополнительно сократить добычу может поддержать

нефтяные цены, заключает Борисов.

Одним из неясных факторов влияния на нефтяной рынок остается перспектива роста добычи сланцевой нефти в США. Прогнозы увеличения добычи на следующий год в США разнятся от 400 тыс. барр. в сутки до 1,2 млн. Поскольку рост потребления прогнозируется на уровне 1 млн барр. в сутки, то на рынке может возникнуть как профицит, так и дефицит нефти — в зависимости от того, какой прогноз по добыче сланцевой нефти реализуется.

Несмотря на признаки замедления, добыча сланцевой нефти в США все еще растет, и было бы странно, если бы страны ОПЕК+ на этом фоне решили ослабить или сохранить квоты, объясняет аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. Кроме того, крупнейшая в мире нефтяная компания, саудовская Saudi Aramco, готовится провести IPO, а сокращение добычи поддержит цены на нефть и капитализацию компании, указывает он.

Сделку ОПЕК+, скорее всего, придется продлевать до конца 2020 года, а затем и на весь период, в течение которого темпы роста сланцевой добычи в США будут высокими, предсказывает Полищук. После этого балансировать рынок опять сможет Саудовская Аравия и другие страны ОПЕК. Главное, чтобы к этому моменту спрос на жидкие углеводороды не перестал расти, заключает эксперт.

КАК ОТРЕАГИРОВАЛИ ЦЕНЫ НА НЕФТЬ

Утром 5 декабря, в преддверии рекомендаций мониторингового комитета, фьючерсы на нефть марки Brent росли на 0,55%, до \$63,53 за баррель. После новостей о рекомендациях мониторингового комитета цены на нефть немного подросли — чуть более чем на 1%. Рекомендация комитета выглядит ожидаемо, объясняет отсутствие реакции рынка Полищук.

Накануне заседания мониторингового комитета министр нефти Ирака Тамир Гадбан говорил журналистам, что 5–6 декабря министры будут обсуждать продление сделки на три–девять месяцев и уже снижение квот на 400 тыс. барр. в сутки, консенсус среди стран ОПЕК на этот счет уже есть, вопрос лишь в сроках.

С момента последней встречи министров 1 июля цена нефти упала на 2,6% (с \$66 за баррель). Цены на сырьевые товары в последнее время крайне волатильны и за неделю могут меняться на 10%, так что своими решениями ОПЕК+ может скорее оказывать поддержку рынку, а не добиваться конкретных ценовых уровней, описал ситуацию эксперт Raiffeisenbank. ■

● Крупнейшая в мире нефтяная компания, саудовская Saudi Aramco, готовится провести IPO, а сокращение добычи поддержит цены на нефть и капитализацию компании, указывает аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук

Госрегулирование

ПОЧЕМУ КНР ОЗАБОТИЛАСЬ ЗАЩИТОЙ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ

Китайские производители поворачивают на право

Китайскому экономическому чуду способствовало бесплатное использование ТЕХНОЛОГИЙ ЗАПАДНЫХ КОМПАНИЙ. После серии скандалов правительство КНР решило цивилизовать подход к ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ.

ДМИТРИЙ ВАРЛАМОВ

«Передача иностранными компаниями своих технологий Китаю является добровольной ровно в той же степени, насколько добровольным было согласие на бизнес-предложения гангстера Вито Корлеоне», — весной 2018 года писал бывший сотрудник американского правительства Ли Бреншеттер.

Крупным западным компаниям, выходящим на азиатские рынки, не раз приходилось сталкиваться с нарушением интеллектуальных прав и незаконным использованием их технологий местными производителями. Тем не менее в Японии и «азиатских тиграх» довольно скоро установились вполне цивилизованные правила взаимоотношений с зарубежными партнерами. Во многом это произошло потому, что их экономика была в первую очередь ориентирована на экспорт при сравнительно скромном внутреннем рынке. Компании из этих стран ценили сотрудничество с западными инвесторами, поскольку оно давало им доступ к международному рынку сбыта. В случае с Китаем все иначе: внутренний рынок страны настолько большой, что иностранные компании не могут его игнорировать. Это заставляет многих соглашаться на самые непривлекательные условия работы.

Однако уже со следующего года сравнение со знаменитым персонажем может потерять актуальность. 1 января 2020 года в Китае вступит в силу закон, регулирующий приток зарубежных инвестиций. Новые правила, по мнению оптимистов, станут большим шагом на пути прекращения торговой войны между США и КНР, поскольку китайская сторона наконец четко заявляет о принципе уважения к интеллектуальной

собственности зарубежных партнеров. Предприниматели-реалисты не надеются, что Китай озаботится охраной интеллектуальной собственности в той же степени, что и его западные партнеры. Впрочем, и они с интересом ждут новых правил — они как минимум позволят понять, в какой степени зарубежный бизнес сможет контролировать судьбу технологий, передаваемых китайским коллегам.

ЛУЧШЕ, ЧЕМ У ТИТО

Совместные предприятия с западными партнерами в Китае стали создавать благодаря принятому в 1979 году рамочному закону «О паевых предприятиях китайского и иностранного капитала». Сегодня Министерство коммерции КНР признает, что этот документ был принят под большим влиянием югославского и румынского законодательства, к тому времени уже имевшего опыт привлечения инвестиций из стран, не входивших в соцлагерь.

Еще за год до одобрения исторического документа Китай впервые посетила делегация General Motors, рассматривавшая возможность открыть производство в Поднебесной еще до установления официальных дипломатических отношений между двумя странами. Тем не менее первыми, кто смог извлечь выгоду из либерализации инвестиционного климата, стали не американцы, а автомобилестроители из ФРГ: в 1983 году было открыто первое совместное предприятие, созданное Шанхайским тракторным заводом и Volkswagen.

В 1980-е годы доступ к иностранным технологиям значительно ускорил развитие китайской экономики, которая в то время находилась в разгаре приватизации. Уже тогда в стране достаточно вольно относились к распоряжению зарубежной собственностью, в том числе интеллектуальной. Так, КНР оставляла

за собой право при «особых условиях» национализировать совместные производства, правда, с выплатой компенсаций. А иностранный инвестор, чтобы выйти на китайский рынок, был обязан привести с собой передовые, «отвечающие интересам Китая» технологии. По законодательству того времени зарубежный партнер, предоставивший китайской стороне устаревшую технологию, даже должен был выплатить неустойку.

Опасения зарубежных инвесторов вызывало положение закона, согласно которому результаты дальнейшего усовершенствования технологий принадлежали тем, кто их производил, а не совместному предприятию в целом. Вдобавок инвестор не мог запретить китайским партнерам вмешиваться в технологический процесс. Да и в любом случае правообладатели могли рассчитывать на охрану патента только в течение десяти лет. Затем наработками мог безвозмездно пользоваться импортер технологии.

РЕЛЬСОВАЯ ВОЙНА

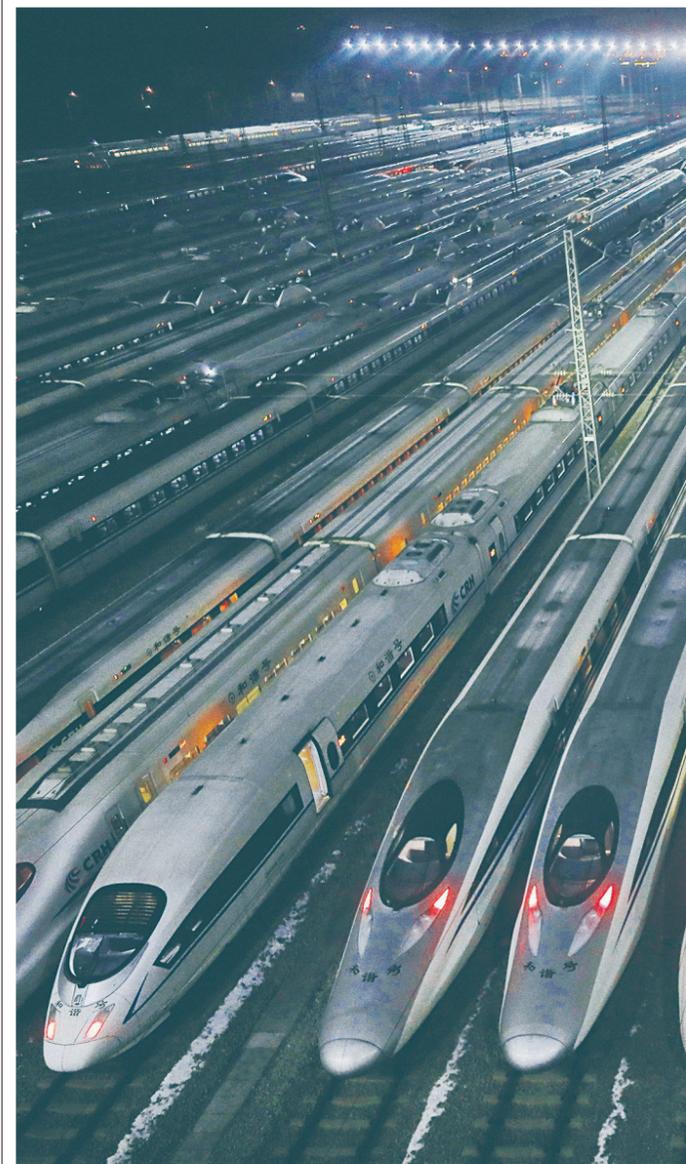
Успехи китайских железнодорожников оспорили в японской компании «Кавасаки», которая в 2004 году заключила соглашение с правительством КНР о поставке 60 поездов «Хятаэ» на сумму около 9,3 млрд юаней (\$1,5 млрд). По условиям договора вместе с составами японский производитель передавал в Китай полный набор технологий и обучал местных инженеров. Три готовых состава было привезено из Японии, шесть произведено в городе Циндао, где было локализовано производство, а оставшиеся предполагалось производить по лицензии. Однако в 2008 году Китай вышел из соглашения, и госкомпания «Чжунго нанчэ» (CSR) освоила производство собственных поездов под маркой «Хэсе» («Гармония»), которые начала постав-

лять на экспорт без отчисления «Кавасаки» какого-либо роялти.

Китайское правительство настаивало, что их инженеры значительно улучшили конструкцию поездов, поэтому лицензию можно считать устаревшей. Поменяв раскраску и немного переделав интерьер салона, китайская компания стала продавать свои поезда по всему миру, жаловались The Wall Street Journal представители японского концерна. «Китай утверждает, что облада-

↓ Наладив собственное производство высокоскоростных поездов на основе зарубежных технологий, китайские компании начали поставлять их на экспорт без отчисления какого-либо роялти

Фото: Darley Shen/Reuters



«Объем китайского рынка и возможности, которые он предоставляет, заставляют зарубежных предпринимателей закрывать глаза на возможные риски, связанные с нарушением прав на интеллектуальную собственность»

ет исключительными правами на эту интеллектуальную собственность, но мы в «Кавасаки» и другие иностранные компании считаем иначе», — заявляли в токийской компании.

Наладив собственное производство, китайские партнеры потеряли интерес к зарубежным разработчикам технологий.

ПРАВО МАНДАРИНОВ

Как подсчитала Торговая палата ЕС в Китае, в 2019 году 20% зарубежных компаний жаловались, что вынуждены передавать технологии местным партнерам. Два года назад в таком положении находилось не более 10% предприятий. Особенно сильное давление ощущали технологические и нефтехимические компании, а также фармпроизводители.

Иногда технологии отчуждаются при помощи государства, жалуются американские торговые представители. Как правило, секреты производства попадают в руки китайских властей во время инспекций надзорных органов. Например, при проведении госэкспертизы в США промышленный производитель обязан предоставить чиновникам только базовые характеристики обработки деталей (например, диапазон температур), в то время как китайские коллеги требуют точного указания всех параметров.

Тем не менее объем китайского рынка и возможности, которые он предоставляет, за-

ставляют зарубежных предпринимателей закрывать глаза на возможные риски, связанные с нарушением прав на интеллектуальную собственность. В частности, только 15% представителей компаний признались, что передача технологий заставила их отказаться от развития инноваций в КНР, следует из опроса, проведенного в прошлом году Американской торговой палатой в КНР.

ПО КОМ ЗВОНИТ КИТАЙСКИЙ КОЛОКОЛ

«Синьхуа» напоминает, что Китай — вторая страна мира по количеству публикуемых научных статей и на протяжении целых восьми лет — первая по количеству выданных патентов (300 тыс. в год). С 2000 года общий объем инвестиций в НИОКР ежегодно увеличивался здесь на 20%.

«КНР придает огромное значение защите интеллектуальных прав: с одной стороны, наша страна все чаще использует собственные разработки; с другой, всегда готова приобрести зарубежные. Китай провел большую работу в области законодательства об охране интеллектуальной собственности, судов и правоприменения. Это отрадное явление», — заявил в июне этого года замглавы Министерства коммерции Ван Шоувэнь. Свои слова он подкрепил статистикой, из которой следовало, что по итогам 2018 года американским компаниям в каче-

“ Закон, регулирующий приток зарубежных инвестиций, по мнению оптимистов, станет большим шагом на пути прекращения торговой войны между США и КНР

стве отчислений за использование их интеллектуальной собственности было перечислено \$86,4 млрд — почти четверть всех роялти, переданных за рубеж Китаем.

Если чиновники, высказываясь о трениях с США по вопросу об интеллектуальной собственности, тщательно выбирают слова, то обозреватель «Жэньминь жибао», комментирующий международную повестку и скрывающийся за псевдонимом Чжун Шэн («Набат»), более суров. «Некоторые американские представители лелеют розовые мечты. Чтобы извлечь выгоду из зарубежных рынков и навеки захватить место технологического гегемона, США не позволяют другим странам выйти за рамки производства с низкой добавленной стоимостью. Позвольте посоветовать некоторым представителям Америки: придержите свои провокации и не устраивайте показуху. Людей не обмануть бахвальством о превосходстве ваших технологий», — предупреждал в августе 2019 года Чжун Шэн.

Как бы то ни было, в КНР в последние годы действительно принимали меры по снижению рисков для иностранных технологических компаний. Среди них — введение в 2014 году в трех городах специальных судов, специализирующихся на защите авторских прав, а также постепенное снижение доли необходимого китайского капитала в совместных предприятиях. А еще правительство позволило Tesla возвести собственный автомобильный завод в Шанхае без участия китайских партнеров, поскольку в 2018 году были сделаны послабления для иностранных компаний — производителей автомобилей, работающих на альтернативных источниках энергии. Увеличить свою долю в совместном капитале смогли и другие автопроизводители, такие как General Motors или BMW AG, напоминает «Цайсинь».

ОТКАЗ ОТ ПРИНУЖДЕНИЯ

Еще в 1978 году, перед принятием первого закона об иностранных инвестициях, Дэн Сяопин говорил: «Сейчас надо принять много законов, вот только людей, которые могли бы над ними работать, не хватает, поэтому мы сейчас пишем законы широкими мазками и шаг за шагом будем их совершенствовать». К выполнению указаний «патриарха реформ» приступили лишь в 2019 году, когда был подготовлен закон об иностранных инвестициях, вступающий в силу с 1 января 2020 года. Вопреки обыкновению документ утвердили в рекордно короткие сроки. Обычно ключевые экономические законы в КНР обсуждаются на разных уровнях несколько лет.

В тексте документа отдельная статья посвящена трансферу иностранных технологий китайским компаниям. В ней впервые утверждается, что китайское правительство «отказывается вынуждать» иностранные предприятия делиться своими производственными секретами с государством. Закон предусматривает уголовное преследование для чиновников, которые силой или обманом получили такую информацию.

Правда, обозреватели, отмечая положительные стороны нового закона, обращают внимание на то, что многие формулировки в нем чрезвычайно общие. Например, не обозначены четкие критерии для оценки административного вмешательства в дела частных совместных предприятий. Кроме того, закон не дает безусловных гарантий защиты от иных способов воздействия государства.

Как ни странно, закон об иностранных инвестициях может защитить не только интересы иностранных предпринимателей. Их китайские коллеги рассчитывают, что пересмотр норм, касающихся интеллектуальной собственности, затронет и их. Многие считают, что гарантии достойных компенсаций в случае национализации производств будут применяться не только к иностранцам, но и к китайским предпринимателям. Проблема более чем актуальная: практически любое предприятие китайское государство может национализировать без труда. ■



\$86,4 млрд
перечислил американским компаниям Китай в качестве отчислений за использование их интеллектуальной собственности по итогам 2018 года

Итоги года с РБК. Рынок недвижимости 2019

Мнения
экспертов



Саиф-Салам Гуцериев
Корпорация А.Н.Д

Для Корпорации А.Н.Д. (входит в группу «САФМАР») уходящий 2019 год был богат на крупные события. В этом году мы запустили первый этап нового делового кластера «Сафмар» в Сколково, в рамках которого реализованы такие крупные проекты, как БЦ «Амальтея» с масштабной ритейл-зоной в виде открытой галереи, БЦ «Стратос», а также мультимодальный транспортный узел «Орбион». Для рынка недвижимости это уникальный объект. В нем присутствуют не только многофункциональный транспортный узел и бизнес-центр, но и более 20 тыс. кв. м торговых площадей. В этом году мы анонсировали также яркую сделку по титульному спонсорству с МТС, в рамках которой наш крупный объект кластера «Сафмар» в Сколково начал носить имя МТС Live Arena. В рамках нового делового кластера мы создаем новые форматы девелопмента с современной функцией ритейла — диверсификацией потоков и способностью интегрироваться в многофункциональные проекты. В этом будут заинтересованы девелоперы, это будут искать и будущие посетители.



Максим Берлович
Московское территориальное
управление Группы «Эталон»

Глобальная цифровизация и эволюция потребительских предпочтений неизбежно приводят в числе прочего к трансформации девелоперского бизнеса. Мы вынуждены переосмысливать набор наших ключевых компетенций. Решения из смежных отраслей сегодня успешно внедряются в продажах, проектировании, строительстве, управлении недвижимостью, буквально толкая вперед девелопмент. Меняется и отношение к конечному результату девелопмента: продукт выходит за пределы продаваемых квадратных метров, мы предлагаем пространство как услугу и нацелены на увеличение жизненного цикла клиента. В результате трансформации бизнес-модели девелопер неизбежно станет сервисно ориентированной компанией с такими стержневыми функциями, как информационные технологии и научные исследования и разработки в самых разных направлениях



Геннадий Устинов
Балтийская Строительная
Компания — Санкт-Петербург

Апартаменты, особенно в сегменте премиальной недвижимости, с каждым месяцем становятся все более привлекательным инвестиционным инструментом. При более низкой стоимости, чем премиальные жилые комплексы (на 10-15%), этот формат недвижимости все чаще расположен в привлекательных локациях в центре города, где уже практически нет возможностей для строительства новых жилых объектов. В отличие от квартир апартаменты обычно входят в состав многофункциональных комплексов. Таким образом, владельцы апартаментов получают обширную социальную, торговую и развлекательную инфраструктуру прямо в здании, где находится их недвижимость. Эта, так называемая сервисная составляющая и является катализатором продаж апартаментов сейчас и обеспечит высокую ликвидность таких лотов в будущем, что несомненно важно для инвесторов. Тренд — апартаменты с премиальным гостиничным сервисом будут пользоваться устойчивым спросом.