

Основанный Алексеем  
Кудриным фонд закроет  
часть программ и сократит  
сотрудников

АЛЕКСЕЙ КУДРИН,  
председатель  
Счетной палаты

Фото: Chris Ratcliffe/Bloomberg

→ 6

**ТАК** В России возникла нехватка зимнего  
дизельного топлива

→ 11 **Финансы** Почему компании предпочитают  
выводить акции из свободного обращения

→ 14

# Семь лет условно, шесть с половиной реально



Столичные суды **ВЫНЕСЛИ ПРИГОВОРЫ** еще семерым фигурантам  
«МОСКОВСКОГО ДЕЛА».

→ 4



Ко времени оглашения приговора Егору Жукову у здания Кунцевского районного суда собрались более сотни сторонников студента

Фото: Андрей Любимов/РБК

## Экономика

ПРАВИТЕЛЬСТВО РАССМОТРЕЛО «ДОРОЖНЫЕ КАРТЫ» ПО РАЗВИТИЮ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ОТРАСЛЕЙ

# Квантовые сенсоры и распределенный реестр не перенесли препараты

Правительство отправило на доработку «ДОРОЖНЫЕ КАРТЫ» по подготовке квантовых сенсоров и развитию технологии распределенного реестра. Пять карт по развитию в стране высоких технологий **ОДОБРЕНЫ С НЕКОТОРЫМИ ОГОВОРКАМИ.**

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА

В правительстве детально «препарировали» семь «дорожных карт» развития высокотехнологичных отраслей, и две из них отправлены на доработку, так как организационный механизм и степень проработки по мерам поддержки оказались недостаточными, сообщил журналистам курирующий цифровые технологии вице-премьер Максим Акимов в кулуарах проходящего в Сочи форума «Глобальное технологическое лидерство».

### КАК В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ ОЦЕНИЛИ «ДОРОЖНЫЕ КАРТЫ»

Как уточнил Акимов, на доработку отправлены разработанные «Ростехом» карты по подготовке квантовых сенсоров и метрологии и по технологии распределенного реестра. Кроме того, карты по развитию 5G и искусственному интеллекту отправили на частичную доработку, так как в них появился блок, связанный с разработкой приложений и бизнес-решений.

Вице-премьер добавил, что в течение недели над картами еще будет вестись работа. «В течение первого года реализации карт мы сделаем упор на расширение «воронки предложения», а не на то, чтобы как можно скорее освоить меры финансовой господдержки. Пока ресурсов поддержки больше, чем предложения», — сказал он.

Источник РБК, присутствовавший на стресс-тестах, рассказал, что написанные компаниями «дорожные карты» подверглись жесткой критике со стороны как вице-преьера Акимова, так и помощника президента Андрея Белоусова, который также приехал на форум. «Авторы «дорожных карт»



← Курирующий цифровые технологии вице-премьер Максим Акимов заявил, что непосредственно госкомпаниям, участвующим в разработке «дорожных карт» развития высокотехнологичных отраслей, на их реализацию не достанется «ни одного рубля федерального ресурса»

Фото: Дмитрий Лебедев/Коммерсантъ

«Особенно сильно критиковали работу «Ростеха». Были претензии к «Ростелекому» и Сбербанку, которому дали две недели на доработку «дорожной карты» по искусственному интеллекту

не ожидали такого пристального разбора. Особенно сильно критиковали работу «Ростеха». Также были претензии к «Ростелекому» и Сбербанку, которому дали две недели на доработку «дорожной карты» по искусственному интеллекту. Карты РЖД и «Росатома» одобрили практически без нареканий», — сказал собеседник РБК.

Федеральный чиновник напомнил, что госкомпании

писали свои карты три месяца. «Конечно, к ним пока есть много вопросов, но прогресс есть. Кроме того, раньше со стороны правительства за подготовку «дорожных карт» компаний отвечало Минэкономразвития. Большое количество замечаний было именно к разным форматам документов и к несогласованности. Теперь доделывать данную работу поручено Минкомсвязи совместно с проектным офисом Аналитического центра», — сказал собеседник РБК.

«В целом все «дорожные карты» нашли ряд замечаний, которые надо устранить. Это очень хороший результат, ведь в конечном итоге все мы заинтересованы в том, чтобы те деньги, которые будут потрачены в рамках нацпроекта,

дали по-настоящему серьезный эффект, серьезный импульс для развития критически важных областей нашей экономики», — отметил директор по особым поручениям «Ростеха» Василий Бровко. — Я считаю, мы достигли главного эффекта — это по-настоящему отраслевое консенсусное решение, попытка вывести всех на одну страницу». Он добавил также, что «дорожные карты» будут дорабатываться в части «дизайна модели управления, имплементации в сервисы и продукты». Некоторые карты нужно будет упростить, сделать более сфокусированными на конкретных проектах, которые будут реализовываться. При этом «дорожная карта» по интернету вещей была принята как «образцовая».

Развитие беспроводных технологий, искусственного интеллекта и других технологий предусмотрено федеральным проектом «Цифровые технологии» нацпрограммы «Цифровая экономика». Этот федеральный проект курируют «Ростех» и «Росатом». В 2018 году был утвержден его бюджет в размере 258,643 млрд руб., из которых 89,03 млрд руб. предлагалось привлечь из казны. Однако в начале 2019-го было принято решение, что финансирование должно производиться согласно «дорожным картам» для каждой технологии.

#### КТО БУДЕТ ОСВАИВАТЬ СРЕДСТВА В РАМКАХ «ДОРОЖНЫХ КАРТ»

Содержание новых «дорожных карт» не раскрывается. По словам Акимова, документы, которые подготовили госкомпании, более подробно описывают целевые показатели по развитию основных технологий нацпрограммы «Цифровая экономика», чем в ранее написанных «дорожных картах». Задача компаний заключается в «привлечении энергии, ресурсов и денег», чтобы создать экосистему, в которой могут развиваться

частные инициативы и перспективные проекты, отметил Акимов.

При этом все участники дискуссии в Сочи сошлись на том, что нельзя допустить монополизации технологий со стороны ответственных за разработку карт компаний.

Первый заместитель председателя правления Сбербанка Александр Ведяхин пояснил, что сейчас банк разрабатывает две «сущности», связанные с искусственным интеллектом, в том числе одноименный федеральный проект в рамках нацпрограммы. «На средства, заложенные в нем, Сбербанк не претендует, это деньги для других», — сказал он. В рамках соглашений с правительством, по словам Ведяхина, Сбербанк вкладывает собственные средства в развитие технологии, которые сопоставимы с объемом финансирования федерального проекта. Отвечая на вопрос, кому принадлежит результат развития технологий, он сказал, что обществу. «У нас есть суперкомпьютер Christofari, который принадлежит Сбербанку, но им могут за умеренную плату пользоваться все желающие, кому эти мощности необходимы», — заявил Ведяхин.

“ Квантовые технологии или технологии 5G дорогие, и у небольших команд нет ресурсов для их развития, поэтому госкорпорации должны собрать команды в «единую цепочку коопераций»

ДИРЕКТОР ПО ОСОБЫМ ПОРУЧЕНИЯМ «РОСТЕХА» ВАСИЛИЙ БРОВОКО

Василий Бровко также заявил, что «Ростех», как и другие ответственные корпорации, не получит от государства денег на реализацию написанной «дорожной карты». «Все средства «пойдут» через институты развития, мы же должны были определить векторы и фокус, на который надо делать упор в развитии технологии», — сказал он.

При этом, по словам Бровко, квантовые технологии или технологии 5G очень дорогие, и у небольших команд нет ресурсов для их развития, поэтому госкорпорации должны собрать эти команды в «единую цепочку коопераций», чтобы занять место на мировом рынке.

«Ни одного рубля федеральных средств компании, которые помогают формировать технологическую повестку и ею управлять, не получают», — сказал Акимов. ▀

#### ЧТО ОБСУЖДАЛОСЬ В СОЧИ

Правительство предложило поручить поучаствовать в развитии высоких технологий пяти госкомпаниям в мае текущего года, в июле были заключены соответствующие соглашения о намерениях. «Дорожную карту» по развитию искусственного интеллекта поручили Сбербанку, по квантовым коммуникациям — РЖД, по квантовым вычислениям и технологиям создания новых материалов

и веществ — «Росатому», карты по квантовым сенсорам, технологии распределенного реестра и новым поколениям узкополосной беспроводной связи для интернета вещей и связи ближнего и среднего радиусов действия — «Ростеху». Также было заключено трехстороннее соглашение с «Ростехом» и «Ростелекомом» по направлению «Беспроводная связь нового поколения».

A STAR ALLIANCE MEMBER

# ПОЛЕТЫ ВО СНЕ И НАЯВУ

Насладитесь полетом вашей мечты на Boeing 787-9 Dreamliner.

**TURKISH AIRLINES**

Реклама  
Продукты и услуги могут варьироваться в зависимости от типа судна и продолжительности полета.

## Общество

Столичные суды в пятницу вынесли приговоры семерым фигурантам ДЕЛ О ЛЕТНИХ АКЦИЯХ ПРОТЕСТА В МОСКВЕ. Что нужно знать об обвиняемых и их уголовных делах — в материале РБК.

СТОЛИЧНЫЕ СУДЫ ВЫНЕСЛИ ПРИГОВОРЫ ЕЩЕ СЕМЕРЫМ ФИГУРАНТАМ «МОСКОВСКОГО ДЕЛА»

# Семь лет условно, шесть с половиной реально

МАРГАРИТА АЛЕХИНА,  
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

### КОМУ ОГЛАСИЛИ ПРИГОВОР

**Егор Жуков**, 21-летний студент-политолог Высшей школы экономики, автор политического видеоблога. Это один из самых известных участников «дела 27 июля». Личные поручительства за него подписали 612 человек. Гособвинение запрашивало для Жукова четыре года колонии.

**Приговор:** Кунцевский суд приговорил Жукова к трем годам лишения свободы условно. Кроме того, суд лишил Жукова на два года права заниматься деятельностью, связанной с администрированием интернет-сайтов.

Изначально ему вменяли участие в массовых беспорядках (ст. 212 УК). Впоследствии это обвинение было снято, Жуков был переведен из СИЗО под домашний арест, однако в отношении него возбудили новое дело — о призывах к экстремистской деятельности в интернете (ст. 280 УК). Обвинение основано на четырех видео, где Жуков рассуждает об эффективности ненасильственного протеста и, по мнению следствия, выражает «чувство политической ненависти и вражды к существующему в Российской Фе-



дерации конституционному строю».

**Никита Чирцов**, 22-летний программист. Обвиняется в применении неопасного для жизни насилия к представителю власти (ч. 1 ст. 318 УК).

**Приговор:** Тверской суд приговорил Чирцова к одному году колонии общего режима.

Следствие считает, что Чирцов во время акции 27 июля толкнул в грудь полицейского Юрия Михаленка. Последний заявлял в суде, что «как таковой физической боли» при этом не почувствовал, писала «Медиазона». Чирцов был задержан в конце августа в Белоруссии и выслан в Москву. Гособвинение запрашивало для него три с половиной года колонии.

**Павел Новиков**, 32-летний выпускник Московского медико-стоматологического университета. Новиков был задержан через несколько месяцев после летних акций протеста — 30 октября. Гособвинитель запрашивал для него три года колонии.

**Приговор:** Тверской суд приговорил Новикова к штрафу в размере 120 тыс. руб.

Обвиняется в применении неопасного для жизни насилия к представителю власти (ч. 1 ст. 318 УК) из-за того, что ударил полицейского-кинолога Алексея Широкого пластиковой бутылкой с водой в шлем и плечо. Потерпевший Широкий рассказал в суде, что Новиков, по всей видимости, препятствовал задержанию человека и полицейский не имеет к нему претензий. «Я простил его», — сказал Широкий, попросив наказать Новикова «нестрогим».

**Владимир Емельянов**, 27-летний мерчендайзер. Обвиняется в применении неопасного для жизни насилия к представителю власти (ч. 1 ст. 318 УК).

**Приговор:** Мещанский суд приговорила Емельянова к двум годам условно.

По версии следствия, Емельянов потянул за форму бойца Росгвардии Максима Косова. Емельянов объяснял, что вмешался в избиение силовиками участников акции — Бориса Канторовича и Инги Кудрачевой. «Любая просьба

### КАК РАЗВИВАЛОСЬ «МОСКОВСКОЕ ДЕЛО»

Акции протеста против отказа в регистрации независимых кандидатов в Мосгордуму начались летом этого года. В середине июля СК провел обыски у нескольких незарегистрированных кандидатов и организаторов протестов по делу о воспрепятствовании работе избиркомов (ст. 141 УК).

Через несколько дней после обысков, 27 июля, в центре Москвы состоялась крупная несогласованная акция, по итогам которой было задержано рекордное число участников — от 1074, по офи-

циальным данным МВД, до 1373 человек, по данным проекта «ОВД-Инфо».

Спустя два дня СКР возбудил уголовное дело о массовых беспорядках (ст. 212 УК). Одновременно было возбуждено несколько отдельных уголовных дел о применении насилия к представителю власти.

Сейчас по «московскому делу» проходят 18 человек, из них двое — Айдар Губайдулин и Сергей Меденков — покинули страну. Еще четыре человека уже получили реальные сроки — от двух до трех с половиной лет колонии.

Не дошло до суда дело 21-летнего студента МАИ Андрея Баршая, якобы толкнувшего Росгвардейца и страдающего хроническим заболванием почек. Ждут суда Сергей Суровцев, который, по версии СК, ударил ограждением сотрудника Росгвардии. Дело строителя и рэпера Самариддина Раджабова, который, по версии СК, кинул пластиковую бутылку в сторону полицейских, в конце ноября дошло до суда, но было возвращено в прокуратуру из-за нарушений.

↑ Дело Егора Жукова (на фото) вызвало общественный резонанс, личные поручительства за студента подписали более 600 человек

Фото: Андрей Любимов/РБК

о помощи, тем более просьба девушки, вызвала во мне обычное человеческое чувство. За этим последовала машинальная реакция», — говорил Емельянов в своем последнем слове. Емельянов живет в Мытищах с бабушкой и прабабушкой: первой сейчас 74 года, второй — 91 год, Емельянов их единственный опекун. Гособвинение запрашивало для него четыре года колонии.

Егор Лесных, 34-летний антифашист, организатор музыкальных фестивалей и рабочих. Гособвинение запросило для него четыре года колонии.

Приговор: Суд приговорил Лесных к трем годам колонии общего режима.

Обвинения против него были выдвинуты по ч. 1 ст. 318 УК.

По версии следователей, Лесных и еще два фигуранта дела — Максим Мартинцов и Александр Мыльников — напали на сотрудника Росгвардии Максима Косова во время несогласованной акции протеста 27 июля в районе Рождественки. Еще одного росгвардейца Лесных ударил ногой. Лесных 35 лет, в прошлом он антифашист, занимался организацией музыкальных фестивалей.

Также в пятницу, 6 декабря, Следственный комитет снял обвинение с 36-летнего программиста Сергея Фомина, которому вменяли участие в массовых беспорядках (ст. 212)

Максим Мартинцов, 27-летний инженер. Гособвинение запросило для него 3,5 года колонии.

Приговор: Суд приговорил Мартинцова к двум с половиной годам колонии общего режима.

Обвинение утверждает, что он вместе с Лесных напал на сотрудника Росгвардии и помогал валить его на землю. Мартинцову 26 лет, он работает в лаборатории.

Александр Мыльников, 32-летний курьер, отец троих детей. Гособвинение запросило для него три года колонии.

Приговор: Суд приговорил Мыльникова к двум с годам условно с испытательным сроком три года.

Мыльникову 32 года, ему также предъявляли обвинения по ч. 1 ст. 318 УК. Он — единственный из тройки мужчин, которые, по версии обвинения, напали на росгвардейцев на Рождественке 27 июля, кого приговорили к условному сроку.

Мужчины в суде рассказывали, что пытались помешать избиению Канторовича и Кудрачевой. «Я целенаправленно никакого насилие не хотел применять, а хотел лишь только предотвратить [насилие] с их стороны», — заявил в своем последнем слове Лесных.

#### ЧТО СЛУЧИЛОСЬ С ДЕЛОМ О МАССОВЫХ БЕСПОРЯДКАХ

Также в пятницу, 6 декабря, Следственный комитет снял обвинение с 36-летнего программиста Сергея Фомина, которому вменяли участие в массовых беспорядках (ст. 212). Ведомство пришло к выводу «об отсутствии состава преступления» в его действиях по результатам изучения видеозаписей и допросов свидетелей. Фомин отпущен из-под домашнего ареста. При этом в действиях Фомина есть состав административного правонарушения, считает СКР,

выделенные из его дела материалы направлены в полицию.

Фомин, по версии СКР, 27 июля использовал чужого грудного ребенка, чтобы покинуть оцепленную зону и избежать задержания. После этого Фомин, некоторое время скрывавшийся, добровольно сдался СКР. Лефортовский суд Москвы отказал столичной прокуратуре в удовлетворении иска о лишении родительских прав Дмитрия и Ольги Проказовых.

Дело о «массовых беспорядках» было возбуждено через два дня после акции протеста 27 июля; вскоре по нему прошли первые задержания. Однако в дальнейшем СКР снял обвинения с нескольких фигурантов этого дела. Речь шла о тех, у кого не было дополнительного обвинения, например в насилии в отношении представителя власти. Сергей Фомин оставался последним таким обвиняемым.

Новым задержанным уже не предъявляли обвинения в «массовых беспорядках», но дело о них не прекращено. Обвиняемыми по ст. 212 УК остаются уже осужденные за насилие в отношении полицейских Кирилл Жуков, Иван Подкопаев и Евгений Коваленко. ■

Следствие считает, что Никита Чирцов во время акции 27 июля толкнул в грудь полицейского Юрия Михаленка. Последний заявлял в суде, что «как таковой физической боли» при этом не почувствовал, писала «Медиазона»

Совместный проект



Реклама, 18+

# Выпускайте деньги из банка

Инвестиции стали проще.

Пробуйте с РБК и новым партнером проекта ВТБ

# quote.rbc.ru

Брокерские и иные финансовые услуги оказывает Банк ВТБ (ПАО). Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности № 040—06492—100000, выдана ФКЦБ России 25.03.2003 г. Без ограничения срока действия

## Политика

ОСНОВАННЫЙ АЛЕКСЕЕМ КУДРИНЫМ ФОНД ЗАКРОЕТ ЧАСТЬ ПРОГРАММ И СОКРАТИТ ШТАТ

# Спонсоры сворачивают «Диалог»

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,  
ЮЛИЯ СТАРОСТИНА,  
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

Большая часть программ основанного Алексеем Кудриным Комитета гражданских инициатив вскоре будет остановлена. Сократится и штат поддерживавшего их фонда «Диалог». Причина — сокращение финансирования со стороны «Норникеля».

### ПОСТАВИТЬ НА HOLD

Большая часть сотрудников основанного главой Счетной палаты Алексеем Кудриным фонда «Диалог» (ранее назывался Фонд Кудрина по развитию гражданских инициатив) в ближайшие два месяца покинут его. Об этом РБК рассказал близкий к фонду источник и подтвердил собеседник в Комитете гражданских инициатив (КГИ). «Диалог» был создан для поддержки инициатив КГИ. Также будет сокращено большинство программ комитета. По словам собеседников РБК, причина — сокращение финансирования от главного спонсора фонда «Норильского никеля».

Сотрудникам фонда уже вручили уведомления о сокращении, говорят источники РБК.

Фонд, в котором сейчас работают несколько десятков человек, покинут 60–70% сотрудников. Об этом в среду, 4 декабря, сообщил сотрудникам фонда Кудрин. «Остается человек, который исполняет обязанности директора [Леонид Бурмистров] и ведет чисто бухгалтерские дела, юрист, еще пара человек, и все», — рассказал один из собеседников РБК.

Ни фонд, ни комитет не ликвидируются, уточнили источники. «Но фактически тем самым завершается эпоха КГИ», — сказал один из собеседников РБК. — С несколькими людьми фонд не будет работать, он будет переведен в режим hold».

«Новый портфель проектов пока обсуждается, в том числе с грантодателями», — сказал РБК собеседник в руководстве фонда.

По данным собеседников РБК, после сокращения финансирования останутся три программы (сейчас на сайте комитета говорится о 14 действующих программах) — «Школа городских компетенций», «Муниципальная карта России: точки роста» и «Городской конструктор».

### ПОЧЕМУ ФОНДУ СОКРАТИЛИ ФИНАНСИРОВАНИЕ

Каждый год фонд «Диалог» подает заявку на финансирование «Норникелем». В этом году деньги не были выделены из-за того, что металлургическую компанию содержательно не устроила заявка, поданная «Диалогом», утверждает источник РБК. «Заявку по работе фонда по поручению Кудрина готовила секретарь Об-

→ Фонд «Диалог», создававшийся для поддержки Комитета гражданских инициатив, покинут 60–70% сотрудников. На фото: основатель КГИ Алексей Кудрин (справа) и нынешний глава комитета Евгений Ясин

Фото: Глеб Щелкунов/  
Коммерсантъ



««Норникель» финансировал ряд проектов КГИ, самостоятельно выбирая те проекты, участие в которых им было бы интересно. В наступающем году «Норникель» отказался от продолжения финансирования некоторых старых проектов <...> вместе с тем «Норникель» сохраняет финансирование нескольких прежних проектов

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СЧЕТНОЙ ПАЛАТЫ АЛЕКСЕЙ КУДРИН (ЛИЧНАЯ СТРАНИЦА В FACEBOOK)

щероссийского гражданского фонда Мария Шклярчук, — рассказал источник РБК. — Ее заявку в «Норникеле» отклонили, потому что в ней был сделан упор на вещи, связанные с реформой правоохранительных органов, судов, ФСИН». «Норникель» же, по его словам, более заинтересован в образовательных и других гуманитарных проектах.

В пресс-службе «Норникеля» заявили РБК, что компания является партнером фонда «Диалог» несколько лет и нацелена на продолжение сотрудничества в 2020 году. «В настоящее время идет обсуждение программ на будущий год. Основной приоритет компании — проекты, направленные на развитие территорий, улучшение качества городской среды и формирование местных сообществ», — отметили в пресс-службе «Норникеля». Решения КГИ по другим проектам в компании комментировать отказались.

«Действительно, пришло время реформировать ра-

боту фонда «Диалог». Меняется повестка гражданского общества, меняются жертвователи. Некоторые проекты встали на ноги и могут работать самостоятельно. Проекты «Общероссийский гражданский форум» и «Национальная премия «Гражданская инициатива» точно продолжатся. Новый формат работы фонда сейчас обсуждают», — заявил РБК официальный представитель Кудрина Юрий Арманд, отметив, что КГИ продолжает работу в прежнем режиме.

Мария Шклярчук заявила РБК, что сотрудничает с фондом «Диалог» как эксперт и руководитель проектов с 2012 года и за это время некоторые проекты как закрывались, так и возобновлялись. «Насколько мне известно — в этом году происходит очередное реформирование проектов. Лично я имею отношение в этом году только к проведению ОГФ, причем это общественная деятельность, я не получаю за нее зарплату», — уточнила Шклярчук. ■

### ЧТО ТАКОЕ КГИ

Комитет гражданских инициатив (КГИ) был создан Алексеем Кудриным в 2012 году, фонд «Диалог» поддерживает его деятельность с 2017 года. В состав комитета вошли либеральные эксперты и политики, в том числе и Никита Белых, впоследствии осужденный за взятку. Через год после создания КГИ и Фонд Кудрина провели в Москве первый Общероссийский гражданский

форум, который с того момента проходил ежегодно. В разные годы его посещали руководители федеральных и региональных ведомств, министры, губернаторы и мэры. Весной 2018 года Кудрин был назначен председателем Счетной палаты, а новым главой КГИ стал бывший министр экономики и научный руководитель Высшей школы экономики Евгений Ясин.

РБКСТИЛЬ ×

YE'S  
apart-hotel

# ПОКОЛЕНИЕ

**Серия  
видеоразговоров  
с молодыми  
людьми – юношами  
и девушками,  
родившимися  
после 1995 года.**

Все они уже  
достигли  
определенных  
успехов или  
выбрали для себя  
необычный род  
занятий.



ZZZZZZZZ



Современный формат  
жилья, где продуман  
каждый метр. YE'S —  
апартаменты с домаш-  
ним уютom и гостинич-  
ным сервисом.

**Надежно. Доходно.  
Ликвидно.**

**Мы попытались узнать, что они думают о себе  
и о своих сверстниках, о собственном будущем  
и будущем своей страны.**

СМОТРИТЕ НА САЙТЕ GENZ.STYLE.RBC.RU И YOUTUBE-КАНАЛЕ «РБК СТИЛЬ» А ТАКЖЕ НА ТЕЛЕКАНАЛЕ РБК (16+)

Реклама 18+

## Международная политика

**9 ДЕКАБРЯ** в столице Франции после трехлетней паузы пройдет встреча лидеров «НОРМАНДСКОЙ ЧЕТВЕРКИ». Чего ждут от нее участники переговоров и какова вероятность прогресса в исполнении минских договоренностей — в материале РБК.

КАКОВЫ ШАНСЫ «НОРМАНДСКОЙ ЧЕТВЕРКИ» ДОСТИЧЬ ПРОГРЕССА В УРЕГУЛИРОВАНИИ СИТУАЦИИ В ДОНБАССЕ

# Саммит у развилки



ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,  
ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

В понедельник должна пройти первая за три года встреча «нормандской четверки», на которой Россия, Украина, Франция и Германия обсудят выполнение минских соглашений и дальнейшие меры по урегулированию конфликта в Донбассе. Саммит, возможно, также станет площадкой для первой встречи президентов России и Украины Владимира Путина и Владимира Зеленского. Инициатором ее проведения стал принимающий «четверку» президент Франции Эммануэль Макрон.

### ПОЗИЦИЯ МОСКВЫ

Москва ставила несколько условий своего участия в саммите: общее признание «формулы Штайнмайера», разведение сил и техники в районе станицы Луганской, Петровского и Золотого, предварительное согласование итогового заявления парижского саммита.

На саммите Москва будет настаивать на дальнейшем исполнении минских соглашений и «формулы Штайнмайера», отмечает собеседник РБК, знакомый с ходом подготовки к встрече. Речь идет прежде всего о продлении на год закона об особом статусе Донбасса и закреплении особого статуса в Конституции Украины, а также проведении местных

выборов. Сроки и условия организации голосования нужно будет определить и прописать в отдельном законе о выборах, уточнил источник РБК. «Также мы хотели бы добиться полного разведения сил по всей линии соприкосновения, амнистии участников военных действий на территориях [непризнанных республик] и обмена всех установленных лиц на всех установленных между Киевом и Донбассом», — поделился собеседник РБК.

### ПОЗИЦИЯ КИЕВА

Желание Москвы совершить обмен «всех на всех» сходно с позицией украинского президента. Это следует из его интервью, опубликованного 2 декабря несколькими западными СМИ, в том числе журналом Time. Зеленский подчеркнул, что на встрече намерен обсудить детали обмена и его сроки. А глава украинского МИДа Вадим Пристайко у себя в Twitter назвал главным ожиданием от саммита «нормандской четверки» так называемый RUXit — «чтобы россияне и российские войска покинули Украину». Их наличие на этой территории Москва не признает.

Киев ожидает вывода войск и незаконных формирований из отдельных районов Донецкой и Луганской областей (ОРДЛО, как в Киеве называют ЛНР и ДНР), получения Украиной контроля над границей, а затем — проведения местных выборов в Донбассе по украинскому законодательству на украинских условиях, утверждает собеседник РБК, близкий к Зеленскому. Украинцы понимают, что вероятность добиться от Москвы передачи полного контроля над границей у них очень низкая, поэтому в качестве одного из возможных вариантов предлагают введение международного контроля над границей до проведения выборов, например со стороны ОБСЕ, сообщает собеседник, знакомый с подготовкой к переговорам.

Кроме того, по словам источника РБК, близкого к украинскому президенту, Зеленский намерен поднять тему возвращения Крыма Украине. Коллизия, по словам собеседника, заключается в том, что Россия настаивает: «нормандский саммит» — площадка для решения проблемы в Донбассе. «Но тогда получается, что площадки для обсуждения во-

“Европейские участники «нормандской встречи» не планируют затрагивать тему Крыма, однако не будут препятствовать Киеву в этом

Эксперты сомневаются в готовности сторон разводить войска на нескольких участках: для Украины могут быть риски при отведении военных в районе Мариуполя, противостоящие им силы вряд ли будут готовы отводить войска в районе Донецка и Горловки

Фото: Александр Клименко/Reuters

“Что касается политической части минских соглашений, включая местные выборы, то никаких предпосылок для достижения договоренностей пока нет

УКРАИНСКИЙ ПОЛИТОЛОГ ВЛАДИМИР ФЕСЕНКО

проса Крыма не существует, а раз ее нет — президент будет поднимать этот вопрос там», — пояснил собеседник. Европейские участники «нормандской встречи» не планируют затрагивать тему Крыма, однако не будут препятствовать Киеву в этом, сообщил другой собеседник РБК, знакомый с подготовкой к переговорам.

#### ПОЗИЦИЯ ГЕРМАНИИ, ФРАНЦИИ И ЕС

Европейские посредники считают важным сохранение минского формата и сам факт проведения саммита. Минские соглашения остаются актуальными для урегулирования конфликта, заявил РБК посол Европейского союза в России Маркус Эдерер: «Они имеют решающее значение для достижения устойчивого мирного разрешения конфликта в восточной части Украины,

для прекращения столкновений и страданий многих людей». Для дальнейшего движения по этому направлению «прежде всего необходимо долгосрочное прекращение огня», считает дипломат. Выполнение минских соглашений является главным условием для любого существенного изменения позиции Евросоюза в отношении России, напомнил Эдерер.

#### ПОЗИЦИЯ ДНР И ЛНР

Самопровозглашенные Донецкая и Луганская народные республики, которые не будут прямо представлены в Париже, также имеют свои взгляды на эту встречу. Они рассчитывают, что по итогам будет решено продлить действие закона об особом статусе Донбасса и начать согласование с ними всех дальнейших действий.

В соответствии с минскими соглашениями все проекты законов, касающиеся ситуации в Донбассе, должны согласовываться с представителями Луганска и Донецка в рамках минских переговоров, заявил РБК представитель ЛНР в Трехсторонней контактной группе (ТКГ) Владислав Дейнего. Представитель ДНР в ТКГ Наталья Никанорова не ответила на запрос РБК.

#### ВЕРОЯТНОСТЬ УСПЕХА

Проще перечислить вопросы, где стороны могут договориться, чем все проблемы и противоречия, которые могут возникнуть на встрече в Париже, констатирует украинский политолог Владимир Фесенко. Он допускает, что участники могут согласовать новый обмен пленными и прекращение огня, продление действия украинского закона об особом статусе Донбасса, а также рамочные условия разведения войск вдоль всей линии разграничения. «Однако технической готовности к разведению войск нет, — считает он. — Войска должны куда-то отходить на подготовленные позиции, а не в открытое поле».

Эксперт сомневается в готовности сторон отводить во-

оружия на нескольких участках, в частности, для Украины могут быть риски при отведении войск в населенном пункте Широкино, который находится недалеко от Мариуполя, а пророссийские силы вряд ли будут готовы отводить войска в районе Донецка и Горловки.

Что же касается политической части минских соглашений, включая местные выборы, то никаких предпосылок для достижения договоренностей пока нет, уверен он.

Еще одной проблемой может стать попытка Киева вывести обсуждение за пределы существующих минских договоренностей, которые Украина считает не во всем соответствующими интересам Киева. По словам источника РБК, знакомого с ходом подготовки к саммиту, есть риск, что Украина попытается выйти из минских соглашений. «Это может привести к международному политическому кризису на новом уровне, последствия которого пока оценить сложно», — допускает он. Если переговоры продвигнутся, то из минских соглашений Киев выходить не планирует, заверил близкий к Зеленскому источник РБК. ■

“Выполнение минских соглашений является главным условием для любого существенного изменения позиции Евросоюза в отношении России

ПОСОЛ ЕВРОСОЮЗА В РОССИИ  
МАРКУС ЭДЕРЕР

ПРЕМИЯ  
РБК 2019

Реклама 18+  
\*Ютуб

# ИСТОРИИ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА

16.12 / 20:00

Смотрите прямую трансляцию  
церемонии награждения на YouTube\*



LEXUS  
EXPERIENCE AMAZING

Автомобильный  
партнёр

регистрация на  
**rbc.ru/awards**

EY

Совершенство бизнеса,  
улучшаем мир

Партнёр

Экономика

В АДМИНИСТРАЦИИ ПРЕЗИДЕНТА ПРЕДЛОЖИЛИ В 3–4 РАЗА УСКОРИТЬ ГАЗИФИКАЦИЮ РЕГИОНОВ

# «Газпрому» и остальным предстоит поделиться триллионом

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Помощник главы администрации президента Кирилл Молодцов оценил расходы на наращивание уровня газификации в России до 82%, более чем в  $\text{Р}1$  трлн. «Газпром» за 14 лет потратил на газификацию  $\text{Р}360$  млрд, подняв ее с 53,3 до 68,6%.

Бывший заместитель министра энергетики, помощник главы администрации президента Кирилл Молодцов сравнил задачу увеличить уровень газификации российских регионов с реализацией национальных проектов. К 2025 году темпы газификации страны реально нарастить с текущих 69 до 82% с приростом 3–4 п.п. в год, заявил Молодцов на форуме «Газ России», организованном Российским газовым обществом (РГО). Сейчас темпы роста газификации составляют лишь 1 п.п. в год, уточнил он. В 2018 году уровень газификации вырос лишь на 0,5 п.п., до 68,6%. Суммарный объем инвестиций «Газпрома» в газификацию российских регионов в 2005–2018 годах, по данным компании, составил 361,35 млрд руб. «Газпром» финансирует строительство межпоселковых газопроводов, то есть доведение газа

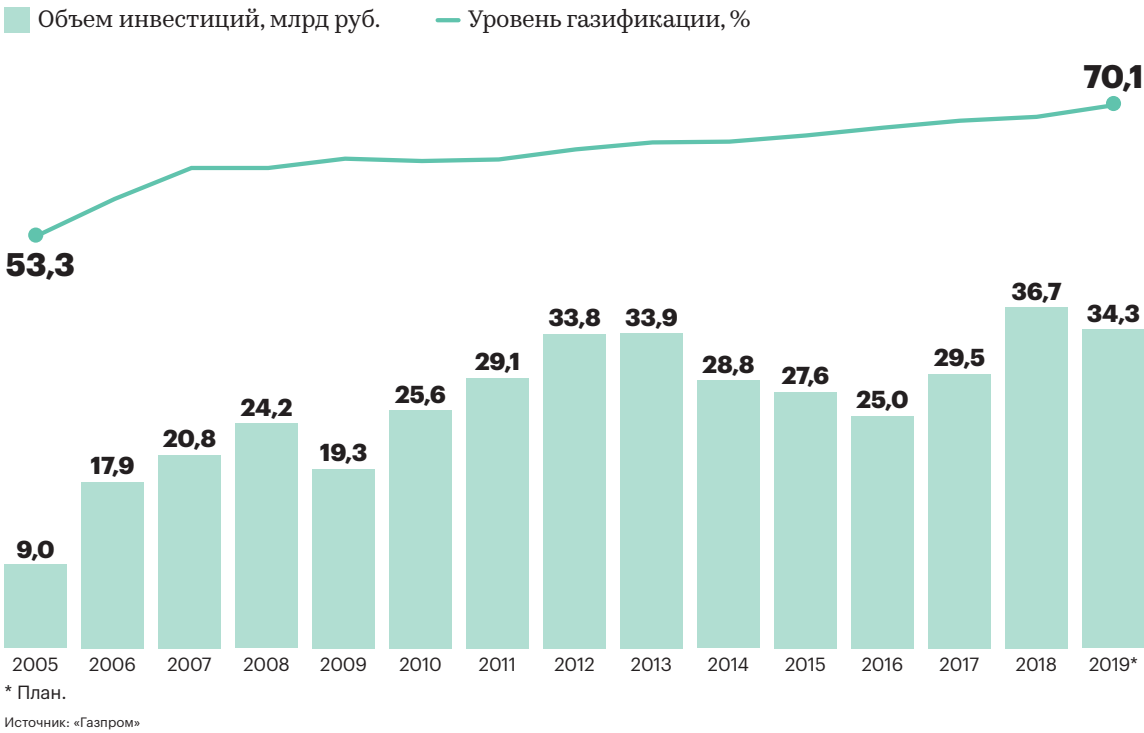
до населенных пунктов, а региональные власти отвечают за прокладку уличных сетей и подготовку потребителей к приему газа. По оценкам Кирилла Молодцова, на расширение газификации понадобится более 1 трлн руб. Это сопоставимо со стоимостью строительства первого газопровода в Китай «Сила Сибири» (1,1 трлн руб.), который «Газпром» запустил 2 декабря. «В федеральном бюджете не заложены средства на рост газификации, поэтому все равно это будут расходы компаний — как «Газпрома», так и независимых участников рынка», — подчеркнул Молодцов. Предправления «Газпрома» Алексей Миллер на встрече с президентом Владимиром Путиным в марте 2019 года обещал завершить газификацию России за десять лет, до 2030 года. «В любом случае есть также понимание, что в течение десяти лет максимум мы можем выйти на такой уровень газификации, который позволил бы сказать, что этот вопрос в Российской Федерации полностью решен», — сказал он. Тогда Миллер предупредил, что во все населенные пункты России трубопроводный газ в любом случае не придет, для части сел и деревень возможна только локальная газификация — за счет пропан-бутана или сжиженного природного газа (СПГ). В «Газпроме» и Минэнерго более скромно оценивают темпы роста газификации и расходы на эти цели, чем Молодцов. Директор департамента добычи и транспортировки нефти и газа Минэнерго Александр Гладков отметил, что к началу 2020 года уровень

71,9% составил уровень газификации в городах России в 2018 году, 59,4% — в сельской местности, по данным «Газпрома»

газификации вырастет лишь на 1,5 п.п., до 70,1%. Ориентиром экономически эффективной газификации регионов может быть сравнение стоимости газа со стоимостью электроэнергии в каждом из них, сказал он РБК. Бюджет программы газификации «Газпрома» в 2020 году вырастет на треть, сообщил начальник управления по работе с органами власти и регионами «дочки» «Газпрома» «Газпром межрегионгаз» Денис Волков, выступая на том же форуме «Газ России». В первоначальной версии бюджета «Газпрома» на 2019 год было предусмотрено 34,3 млрд руб. на реализа-

цию программы газификации регионов. В случае увеличения расходов в следующем году на треть они могут вырасти до 45 млрд руб. Президент Российского газового общества Павел Завальный считает, что нарастить уровень газификации до 83% (это максимум) можно лишь в течение 15 лет — к 2035 году. Он указал, что у «Газпрома» есть планы увеличить финансирование на газификацию в следующем году, и посоветовал, что независимые производители газа НОВАТЭК и «Роснефть» газификацией практически не занимаются. НОВАТЭК участвует в финансировании развития газификации во всех регионах присутствия, особенно с использованием СПГ, ответили в пресс-службе компании, отметив, что речь, в частности, идет о переводе на СПГ муниципальных транспорта и удаленных котельных (пилотные проекты в Челябинской области и Мурманске). Отдельно готовятся программы газификации с СПГ Камчатского края и Мурманской области, указали в НОВАТЭКе. Представитель «Роснефти» на запрос РБК не ответил. ■

Инвестиции «Газпрома» в газификацию регионов России



**РБК**

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:**  
Петр Геннадьевич Канаев  
**Руководитель дизайн-департамента:**  
Евгения Дацко  
**Ведущий дизайнер газеты:**  
Анатолий Гращенко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:**  
Алексей Зотов  
**Фото редактор:** Александра Николаева  
**Верстка:** Ирина Енина  
**Продюсерский центр:**  
Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Руководитель объединенной редакции РБК:**  
Петр Канаев  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:**  
вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Ирина Парфентьева  
**Заместители главного редактора:**  
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** Антон Фейнберг  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:**  
Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:**  
Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:**  
Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:**  
Полина Химшиашвили

**Учредитель газет:**  
ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Pro:

PRO.RBC.RU

Ретейл

→ 13

Девелопмент

→ 15

# Бизнес

Почему крупнейший франчайзи SPAR в России закрывает часть магазинов

Инвесторы предпочитают покупать землю под строительство, а не готовые объекты

РЕГИОНАЛЬНЫЕ АЗС СТОЛКНУЛИСЬ С НЕХВАТКОЙ МОТОРНОГО ТОПЛИВА

## Зимний дизель свернул в суррогатное русло

→ 12



Продажи зимнего дизельного топлива с нефтебаз «РН-Востокнефтепродукта» (на фото) независимым АЗС продолжают увеличиваться на фоне растущего спроса, сказал РБК представитель «Роснефти». Необходимо повысить объемы реализации дизеля другими производителями на Дальнем Востоке, считает он

Фото: Виталий Аньков/РИА Новости

## ТЭК

# Р52,32

за литр составляла в рознице цена дизельного топлива зимнего сорта на Дальнем Востоке в конце ноября, около 50 руб. за литр оно стоило на бирже без учета доставки, по данным Refinitiv

← 11

АЛИНА ФАДЕЕВА

Владельцы независимых АЗС на фоне роста спроса столкнулись с нехваткой дизеля на Дальнем Востоке. В других регионах тоже есть проблемы. Цены на бирже превысили розничные, и АЗС приходится работать в убыток.

## ПОЧЕМУ НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ НЕ ХВАТАЕТ ДИЗЕЛЯ

В Приморском крае владельцы независимых АЗС и промышленные предприятия не могут получить необходимые объемы зимнего дизельного топлива, рассказал РБК глава Приморского топливного союза и гендиректор сети заправок «Комплект-Сервис» Владимир Чирсков.

Топливо можно купить на нефтебазах «Нефтегазхолдинга» Эдуарда Худайнатова и «Роснефти», которым принадлежат два нефтеперерабатывающих завода в регионе, по приемлемым мелкооптовым ценам, следует из слов Чирскова. Но из-за недостаточной емкости нефтебазы «Роснефти» и загруженности железнодорожной станции, к которой она привязана, «регулярно происходит сбой выдачи топлива», указывает он. Кроме того, чтобы получить топливо, бензовозы вынуждены до 10 часов в сутки простаивать в ожидании дизеля. «Нефтегазхолдинг» отгружает зимний дизель по заявкам покупателей всего по 1 т в день, добавляет Чирсков.

На бирже покупать дизельное топливо невыгодно: в пересчете на 1 л биржевая цена

выше розничной на 5 руб., заключает собеседник РБК.

По словам аналитика Reuters Максима Назарова, аналогичные проблемы появились у владельцев АЗС на Дальнем Востоке и в Восточной Сибири примерно две недели назад. «Наступили холода, спрос на зимнее дизельное топливо увеличился, а предложение — нет, поэтому биржевые цены выросли», — отмечает он. Из-за роста спроса нефтебазы вертикально интегрированных компаний могут увеличить отгрузки на свои заправки, а другим покупателям может не хватить, полагает эксперт.

«Нефтегазхолдинг» поставляет все произведенное топливо на внутренний рынок, в том числе в самые отдаленные районы, например грузит в танкеры и отправляет на Камчатку, говорит его представитель. Но у компании «скромные возможности», и, чтобы «не осушить свои АЗС» и обеспечить топливом социальные службы, она до 30% топлива закупает на бирже. Лишнее топливо «Нефтегазхолдинг» поставляет в равных объемах, по одной тонне, коммерческим потребителям. «По нашей информации, в том числе от наших коллег в регионе, на сегодняшний день весь Дальний Восток обеспечен товарными запасами на все виды топлива в достаточном количестве», — заключил представитель «Нефтегазхолдинга».

«Роснефть» полностью обеспечивает нефтепродуктами собственную розничную сеть, а продажи зимнего дизельного топлива с нефтебаз «РН-Востокнефтепродукта» независимым АЗС существенно выросли по сравнению с прошлым годом и продолжают увеличиваться на фоне растущего спроса, сказал РБК представитель «Роснефти». Он отметил необходимость увеличить объемы реализации дизельного топлива другими производителями региона, в частности Омским НПЗ «Газ-

пром нефти» и Хабаровским НПЗ «Нефтегазхолдинга». РБК направил запрос в пресс-службу «Газпром нефти».

Представитель Минэнерго отказался от комментариев.

**ИЗ-ЗА ЧЕГО РАСТУТ ЦЕНЫ**  
Тяжелая ситуация с дизельным топливом сложилась не только на Дальнем Востоке, но и в стране в целом, сказал РБК глава Российского топливного союза (РТС) Евгений Аркуша. По данным РТС, сейчас биржевая цена тонны зимнего дизеля в среднем на 10–12 тыс. руб. дороже межсезонного дизеля, хотя обычно эта разница составляет 2–3 тыс. руб. В некоторых регионах цены на заправках ниже биржевых на 7 тыс. руб. на тонну — это означает, что владельцы АЗС, которые покупают топливо на бирже или у нефтяников напрямую, должны работать в убыток.

В конце октября чистая маржа владельцев АЗС в среднем составляла минус 0,5 руб. на литр, а к 15 ноября снизилась до минус 1 руб. на литр, подсчитали эксперты исследовательской группы «Петромакрет».

«Цены за литр дизельного топлива в Сибири вплотную приблизились к отметке 50 руб. за литр [на заправках], а оптовая цена на зимнее дизельное топливо стала на два рубля выше розничной», заявил Regnum в пятницу, 6 декабря, вице-президент РТС Юрий Матвейко.

12 ноября РТС направил письмо вице-премьеру Дмитрию Козаку, в котором описаны причины сложившейся ситуации на топливном рынке. В 2019 году изменились правила закупок для крупных промышленных предприятий: если раньше они покупали топливо у нефтяников на тендерах, теперь им разрешили делать это на бирже. В итоге РЖД, угольная компания СУЭК, промышленные комбинаты и другие потребители спровоцировали рост спроса на бирже и, соответственно, цен. Часто нефтяники формально выполняют норматив продаж топлива на внутреннем рынке, но фактически из-за сезонного роста спроса топлива не хватает и рост цен не прекращается, отмечает Чирсков. Представитель вице-премьера Козака отказался от комментариев.

“ В стране не хватает зимнего дизельного топлива, так как у нефтяных компаний просто нет необходимых мощностей для его выпуска, говорит глава Российского топливного союза Евгений Аркуша. Но классического дефицита на рынке нет: топливо заменяют суррогатами, объясняет он

## ЧТО ЗАМЕНЯЕТ ДИЗЕЛЬ НА РЫНКЕ

В стране не хватает зимнего дизельного топлива, так как у нефтяных компаний просто нет необходимых мощностей для его выпуска, говорит Аркуша. Но классического дефицита на рынке нет: топливо заменяют суррогатами, объясняет он. Под суррогатами понимаются некачественные продукты — печное топливо. В прошлом году на суррогаты пришлось 26% потребления зимнего дизеля (5 млн т), подсчитали аналитики «Петромакрет». Выдавливание суррогатов с рынка ничего не даст: модернизация и наращивание мощностей НПЗ займет не один год, а до этого заменить суррогатный дизель будет нечем, констатировали эксперты.

РТС предложил Козаку временно установить на зимний дизель индикативные мелкооптовые цены: то есть зафиксировать их на таком уровне, чтобы розница могла работать без убытка. Другой вариант: увеличить предложение, предлагает Аркуша. Он уточнил, что в целом нехватку качественного зимнего топлива можно назвать последней проблемой на топливном рынке, в остальных сегментах правительство стабилизировало ситуацию.

Замруководителя Федеральной антимонопольной службы Анатолий Голомолзин сказал журналистам, что в целом по корзине нефтепродуктов уровень доходности АЗС является приемлемым: по бензину у заправщиков высокая доходность, а по дизелю — низкая. Оборот дизельного топлива на бирже, по его словам, с начала года вырос на 12% по сравнению с прошлым годом, так же выросли поставки зимнего дизеля на внутренний рынок.

На дизель обычно приходится от трети до половины продаж топлива АЗС, остальной объем составляет в основном бензин, говорит Назаров. По его словам, оптовые цены на дизель могут достичь пика в декабре, а затем, как и в прошлые годы, пойти на снижение.

ФАС обсуждает ситуацию с дизелем на совещаниях, в том числе с владельцами розничных сетей Дальнего Востока и Сибири, сказал РБК начальник управления регулирования ТЭКа и химии Дмитрий Махонин (его слова пердала пресс-служба ФАС). По его словам, правительство сейчас обсуждает различные решения. Например, можно увеличить реализацию дизеля путем оптимизации производства керосина и прекращения экспорта зимнего дизельного топлива. Еще одно предложение — сделать завоз топлива из Сибири и с Урала выгодным: субсидировать грузоотправителей, давать скидку на логистику. Проблему можно решить, снизив железнодорожный тариф на перевозку нефтепродуктов минимум на 5 тыс. руб. за тонну, заключает Владимир Чирсков. ■

# 26%

потребления зимнего дизеля в 2018 году пришлось на суррогаты

## Ретейл

**Самый крупный франчайзи голландского SPAR в России задолжал поставщикам ПОЧТИ 3 МЛРД РУБ. Его партнеры ГРОЗЯТ ИСКАМИ О БАНКРОТСТВЕ, а сама компания планирует провести реструктуризацию и закрыть часть магазинов.**

КРУПНЕЙШИЙ В РОССИИ ФРАНЧАЙЗИ НИДЕРЛАНДСКОЙ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ СЕТИ ГОТОВИТ МАСШТАБНУЮ РЕСТРУКТУРИЗАЦИЮ

# SPAR впал в ступор

АННА ЛЕВИНСКАЯ,  
ЕЛЕНА СУХОРИКОВА,  
НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

### ЧТО СЛУЧИЛОСЬ СО SPAR

За последние два месяца на портале «Федресурс» появилось семь заявлений компаний-контрагентов «ТД Интерторг» о намерении обратиться в суд с заявлением о его банкротстве. «ТД Интерторг» — операционная компания «SPAR Северо-Запад», крупнейшего по числу магазинов франчайзи нидерландского продовольственного ретейлера SPAR. Часть поданных заявлений признаны несостоятельными, так как компании еще не обращались в арбитраж с требованием возместить задолженность.

С января по начало декабря 2019 года компания выступает ответчиком по 207 арбитражным делам на сумму 2,9 млрд руб. Для сравнения: в 2018-м таких дел было только 58, а сумма требований составляла 378,6 млн руб.

Совладелец «ТД Интерторг» Мушвиг Абдуллаев сообщил РБК, что до середины января 2020 года компания будет проводить реструктуризацию, включающую закрытие некоторых магазинов, в частности в Карелии, Мурманске и Архангельске. От какого количества точек ретейлер избавится

в Москве и Санкт-Петербурге, он не уточнил, однако заверил, что «ТД Интерторг» рассчитается со всеми поставщиками в полном объеме. «В «Федресурсе» любая компания может разместить любую информацию. Должны быть соблюдены все юридические процедуры для настоящей подачи заявления о банкротстве», — прокомментировал Абдуллаев намерения контрагентов обратиться в суд с заявлениями о банкротстве «ТД Интерторг».

В SPAR Russia, российском подразделении компании, не комментируют проблем франчайзи.

«ТД Интерторг» уже начал закрывать магазины сетей SPAR и «Семья». По данным директора компании-поставщика ТД «Абрико» Михаила Самсонова, на основном для ретейлера рынке Санкт-Петербурга компания сейчас закрывает точки SPAR. По данным источников «РБК Санкт-Петербург», всего ретейлер планирует избавиться примерно от 40 магазинов. А два источника РБК, осведомленных о делах поставщиков «ТД Интерторг», утверждают, что количество ликвидируемых магазинов превысит сотню.

Сеть «Семья» увольняет линейных сотрудников (кассиры, грузчиков и т.п.), управляющие магазинов получают инструкции о закрытии, сообщила «Фонтанка».

### Как развивается сеть SPAR в России



Источник: данные компании

### КОМУ ДОЛЖЕН SPAR

Среди обратившихся в суд с требованием о взыскании задолженности крупнейшие компании России: от производителей овощной, мясной и молочной продукции до поставщиков прохладительных напитков и сигарет. Одной из последних о подобном намерении сообщила пивоваренная Heineken.

«Абрико» — поставщик SPAR, который намерен обратиться с иском о банкротстве, — уже прекратил поставки в сеть в ноябре из-за накопившейся дебиторской задолженности, уточнил РБК Михаил Самсонов. Представитель племенного завода «Приневское» также подтвердил намерение подать иск к «ТД Интерторг». По его словам, предприятие прекратило поставки торговой сети еще в октябре из-за задержек оплаты по договору. Сумму финансовых претензий

представитель «Приневского» не уточнил.

### КАК SPAR РАЗВИВАЕТСЯ В РОССИИ

Глобальная сеть SPAR сегодня, по данным отчетности, насчитывает более 13,1 тыс. магазинов в 48 странах. Выручка компании за 2018 год составила €35,8 млрд, из которых €2 млрд пришлось на российский рынок. В прошлом году продажи на локальном рынке менеджмент глобального SPAR охарактеризовал как велико-

лепные. Как и в остальном мире, в России голландский ретейлер продает франшизу на свой бренд. Сегодня у SPAR восемь партнеров (мастер-франчайзи). Самый крупный — «SPAR Северо-Запад». За ним по числу точек следует старейший франчайзи «SPAR Миддл Волга». У этого партнера, по данным компании «INFOline-Аналитика», на конец октября 2019 года было 187 магазинов. Сети остальных партнеров сегодня насчитывают менее 60 точек.

### В ЧЕМ ПРИЧИНЫ ПРОБЛЕМ «ИНТЕРТОРГА»

Гендиректор компании «INFOline-Аналитика» Михаил Бурмистров выделяет две основные причины возникших у ретейлера проблем. В последние годы «ТД Интерторг» активно вкладывал средства в гипермаркеты, для которых покупал земельные участки. «Они просто надорвались. В целом это проблемный формат, от которого остальные ретейлеры пытаются отказаться. Сейчас вернуть часть средств за счет продажи невозможно — это не очень ликвидное имущество, часть гипермаркетов в собственных торговых центрах не достроены», — говорит Бурмистров. По его данным, вся программа инвестиций в гипермаркеты составляла около 5 млрд руб. Только магазины SPAR в Москве и Санкт-Петербурге, которые должны были открыться в собственных торговых центрах в 2020 году, стоили около 2 млрд руб.

По словам Бурмистрова, «ТД Интерторг» проводил довольно агрессивную политику в отношениях с поставщиками, поэтому многие из них решили не идти навстречу компании, а сразу обращались в суд.

Модель гипермаркетов независимый аналитик рынка ретейла Наталья Колупаева назвала самой тяжеловесной и капиталоемкой в современной торговле. «Даже если речь идет об арендованных площадях, компании уже не могут эффективно управлять такими площадями, запасами, большим количеством персонала, а потребителям не нужно одновременно такое количество товаров», — объясняет эксперт. Причем у «Интерторга» из-за франчайзинговой модели развития сети SPAR ограничены возможности по продаже бизнеса, резюмировала она. ■

### ЧТО ТАКОЕ «ТД ИНТЕРТОРГ»

Компания развивает FMCG-сети SPAR (по франшизе), «Семья» и «Идея». На начало октября 2019 года под ее управлением работало 249 универсамов «Семья», восемь супермаркетов «Идея», а также 184 супермаркета и 11 гипермаркетов SPAR. У «ТД Интерторг» прямая лицензия на развитие в нескольких регионах, в частности в Москве

и Московской области, Санкт-Петербурге и Ленинградской области, в Республике Карелия, а также в Псковской, Вологодской, Новгородской, Мурманской и Архангельской областях.

В презентации компании говорится, что в июле 2019 года она получила от SPAR International одобрение на развитие бренда по договору субфраншизы

с аптеками и пунктами приема химчистки в Северо-Западном регионе, Москве и Московской области. По данным СПАРК, по итогам 2018 года выручка «ТД Интерторг» снизилась на 0,8% по сравнению с 2017-м и составила 73,9 млрд руб. Чистая прибыль за тот же период сократилась на 30%, до 721,5 млн руб.

## Финансы

ПОЧЕМУ РОССИЙСКИЕ КОМПАНИИ ПРЕДПОЧИТАЮТ ВЫВОДИТЬ СВОИ БУМАГИ ИЗ СВОБОДНОГО ОБРАЩЕНИЯ

# Кредиторы побили акционеров

Акционеры стали обходиться **РОССИЙСКИМ КОМПАНИЯМ** намного дороже, чем держатели долгов. Премия за вложения в акции выросла до 9,1% — **РЕКОРД С 2015 ГОДА**, подсчитали в Сбербанке. На этом фоне компании стремятся выкупать акции с биржи.

ТАТЬЯНА ЛОМСКАЯ

Премия за инвестиции в российские акции увеличилась до рекордных уровней как минимум с 2015 года: в 2018–2019 годах она составила 8–10%, хотя исторически находилась на уровне 5–6%, сообщил РБК главный стратег Сбербанка по рынку акций Андрей Кузнецов. Как следует из данных Сбербанка за пять лет, с начала 2019 года премия выросла до 9,1% с 8,7% в 2018 году.

Премия отражает разницу между стоимостью акционерного и долгового капитала для российских компаний, пояснил Кузнецов. Стоимость акционерного капитала (доходность, которую компания должна обеспечивать своим акционерам) аналитики Сбербанка оценили самостоятельно, а при расчете долгового опирались на доходности корпоративных облигаций (индекс CBonds). Еще в 2015 году разница между этими показателями в среднем составляла всего 3,7%, в 2016-м — 5,1%, в 2017-м — 6,8%, следует из данных Сбербанка.

«Столь высокая премия в цене акционерного капитала делает непривлекательным размещение акций для компаний», — объясняет Кузнецов. Привлекать долг при такой разнице в доходностях гораздо предпочтительнее. В этой ситуации для компаний более логичным выглядит выкуп акций с рынка и замещение дорогого акционерного

капитала дешевым долговым, рассуждает аналитик. «Именно поэтому мы почти не видим первичных размещений акций на российском рынке в последние годы, в то время как выкуп акций и делистинги уже стали привычным явлением», — говорит Кузнецов.

«Ситуация последних лет — новый феномен. Последние пару лет премия последовательно раз за разом устанавливала новые исторические максимумы», — подтверждает и глава «ВТБ Капитал Инвестиции» Владимир Потапов. По его словам, «ВТБ Капитал Инвестиции» в своем клиентском обзоре рекомендовал компаниям с низкой оценкой стоимости концентрироваться на выплате дивидендов и обратном выкупе вместо привлечения акционерного капитала с рынка.

Акционерный капитал российских компаний стал дорожать после 2014 года на фоне санкций, неопределенности относительно темпов экономического роста, внутреннего и внешнего спроса, отмечает Кузнецов. Одновременно

“ Столь высокая премия в цене акционерного капитала делает непривлекательным размещение акций для компаний

ГЛАВНЫЙ СТРАТЕГ СБЕРБАНКА ПО РЫНКУ АКЦИЙ АНДРЕЙ КУЗНЕЦОВ



стала увеличиваться стоимость долгового капитала, однако ЦБ поступательно снижал ключевую ставку (с 17% в конце 2014 года до 6,5% сейчас), и доходности облигаций довольно быстро нормализовались. Но акционерный капитал почти не подешевел, отмечает главный стратег Сбербанка по рынку акций.

В последние два года стоимость долгового финансирования снижалась намного быстрее, чем стоимость акционерного капитала, которая складывается из стоимости долгового капитала и надбавок за риск, объясняет Потапов из «ВТБ Капитал Инвестиции». То есть речь идет не об абсолютном удорожании акционерного капитала, а о росте именно той самой надбавки за риск по сравнению с размещением долговых бумаг.

Стоимость акционерного капитала всегда выше стоимости долгового, указывает руководитель департамента рынков акционерного и заемного капитала Sova Capital Алина Сычева: при размещении облигаций компания обязуется выплатить покупателю «тело» долга и проценты, а при покупке акций никто не дает гарантий ни на выплату дивидендов, ни на возвратность вложений.

9% сейчас — вполне обоснованная риск-премия для России, продолжает она. Дивидендная доходность российских акций — самая высокая в мире, это увеличивает стоимость акционерного капитала, в то время как стоимость дол-

гового уходит вниз из-за снижающейся ставки ЦБ, говорит Сычева.

На рост доходности акционерного капитала в этом году повлияло увеличение дивидендных выплат, в том числе за счет планов увеличить дивиденды госкомпаний до 50%, отмечает и главный аналитик «Ренессанс Капитала» по России и СНГ Софья Донец. Снижение ключевой ставки ЦБ сделает привлечение долгового финансирования еще более привлекательным для компаний, полагает она. Но когда эффекты от политики ЦБ и роста дивидендов будут исчерпаны, премии вернуться к равновесному уровню, ожидает Донец.

Последние публичные размещения акций в России состоялись в 2017 году. С тех пор российские компании на биржу почти не выходили, хотя в 2019 году IPO на Нью-Йоркской бирже провел HeadHunter. Впрочем, в ходе этого размещения деньги привлекала не сама компания, а ее акционер, отмечает Сычева. В 2019 году в России состоялось 16 SPO (размещения акций на вторичном рынке), но лишь в двух из них деньги привлекались в саму компанию, а не акционеру, — при размещениях TCS Group (владеет Тинькофф Банком) и Московского кредитного банка. Были и примеры ухода с бирж: делистинг в России в последние годы проводили «Уралкалий» (2015 год), «Дикси» (2017) и «МегаФон» (2018). ■

↑ На рост доходности акционерного капитала в этом году повлияло увеличение дивидендных выплат, в том числе за счет планов увеличить дивиденды госкомпаний до 50%, отметил эксперт

Фото: Анатолий Жданов/Коммерсантъ

## Девелопмент

ВЛОЖЕНИЯ В КОММЕРЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ ВЫРОСЛИ НА 30% ГОД К ГОДУ

# Деньги текут в землю

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

По итогам 2019 года инвесторы могут потратить на покупку коммерческой недвижимости и земли в России до \$3,8 млрд — в 1,3 раза больше, чем в прошлом году. Рост обеспечен не покупками готовых торговых центров и гостиниц, а вложениями в землю.

Консалтинговые компании подвели предварительные итоги 2019 года в сфере инвестиций в недвижимость. Аналитики ожидают, что более трети вложений в этом году придутся на декабрь.

По оценке партнера Colliers International Станислава Бибики, за 11 месяцев 2019 года инвесторы вложили в коммерческую недвижимость в России \$1,3 млрд, а по итогам года этот показатель достигнет \$2,32 млрд, что на \$77 млн меньше, чем годом ранее. Партнер Cushman & Wakefield Денис Соколов прогнозирует общий объем инвестиций более оптимистично — \$2,8 млрд. «Это на \$500 тыс. больше, чем в прошлом году, однако недостаточно для того, чтобы наполнить ликвидностью сектор коммерческой недвижимости», — уверен Соколов, добавляя, что ожидает роста инвестиций в 2020 году до \$3,3–3,9 млрд.

Если добавить к этим цифрам данные о сделках с еще не построенными проектами, фактически — с землей, то получится другая картина. По оценке CBRE, в недвижимость, землю и строящиеся объекты в России в этом году уже инвестировано \$2,6 млрд, а к концу года объем сделок составит \$3,8 млрд, что в 1,3 раза больше, чем в прошлом году, говорит руководитель отдела рынков, капитала и инвестиций CBRE Ирина Ушакова.

Анализируя инвестиции в недвижимость, часть консалтинговых компаний ориентируется только на покупки готовой

коммерческой недвижимости — торговых и офисных центров, складских и многофункциональных комплексов, а также гостиниц. Другие аналитики включают в свои отчеты также данные о сделках с землей под строительство, строящиеся здания и объекты, купленные для дальнейшего редевелопмента.

В случае покупки офисов и складов учитывают как инвестиционные сделки, так и приобретения объектов для собственного пользования (например, под штаб-квартиру или склад для ретейлера).

Долю иностранных инвестиций в общем объеме сделок в этом году аналитики прогнозируют на уровне 20–30% — это вложения как западных, так и ближневосточных инвесторов. Доля иностранных инвестиций в Москве, по данным Knight Frank, будет на минимальном уровне за последние пять лет — около 10%.

### ИНТЕРЕС К ЗЕМЛЕ ВЫРОС НА ТРЕТЬ

В 2019 году инвесторы стали больше тратить на покупку объектов незавершенного строительства (участки с проектами, строящиеся объекты, объекты под редевелопмент), отмечает Ирина Ушакова. Объем инвестиций в такую недвижимость, по ее оценке, может достигнуть 80 млрд руб., что на 34% выше значения 2018 года.

По данным управляющего партнера Knight Frank Алексея Новикова, на инвестиции в площадки под девелопмент по итогам года придется около 18% сделок, тогда как в прошлом году этот сектор занимал только 11% (в абсолютных цифрах — 27 млрд и 49 млрд руб. соответственно).

Интерес к девелоперским проектам сохранится, свидетельствуют данные исследования PwC «Новые тенденции на рынке недвижимости 2020». В ходе опроса ключевых участников рынка недвижимости большая часть респондентов выбрали основным направлением деятельности в 2020 году именно запуск новых девелоперских проектов (20%).

«Два года назад респонденты больше акцентировались на приобретении готовых объектов (20% в опросе 2017 года), новым проектам отводилась меньшая роль (11%

## \$3,8 млрд

будет инвестировано в землю и строящиеся объекты в России в этом году, согласно прогнозу CBRE (в 1,3 раза больше, чем в 2018-м)

в опросе 2017 года). В текущем опросе результаты обратные. Они демонстрируют, что рынок перешел в новую фазу, где девелопмент становится привлекательнее, несмотря на то что это более рискованно, чем покупка готовых объектов», — говорит директор практики по сопровождению сделок в сфере недвижимости «PwC Россия» Саян Цыренов.

В следующем году большинство инвесторов, опрошенных PwC, готовы покупать землю без проектной документации (50%). По данным PwC, особенно этот тренд касается крупных девелоперов жилой недвижимости: при реализации проектов им интереснее работать с участками, для которых еще не утверждены технико-экономические параметры.

### ИНВЕСТИЦИИ УШЛИ ИЗ МОСКВЫ В ПЕТЕРБУРГ

Москва традиционно в последние годы занимала лидирующие позиции по привлечению инвестиций в недвижимость. Однако в этом году, по прогнозу Colliers International, на Москву придется лишь 48% объема сделок в коммерческой недвижимости против 60% годом ранее. Какая именно доля инвестиций в коммерческую недвижимость придется на Петербург, а какая на другие регионы, в Colliers International пока не раскрывают. По оценке CBRE, среди всех сделок по покупке недвижимости (с учетом земли под девелопмент) на Москву

по итогам года придется 56%, на Петербург — 37%. Окончательное распределение долей станет понятно лишь после закрытия нескольких крупных сделок в Петербурге, в частности.

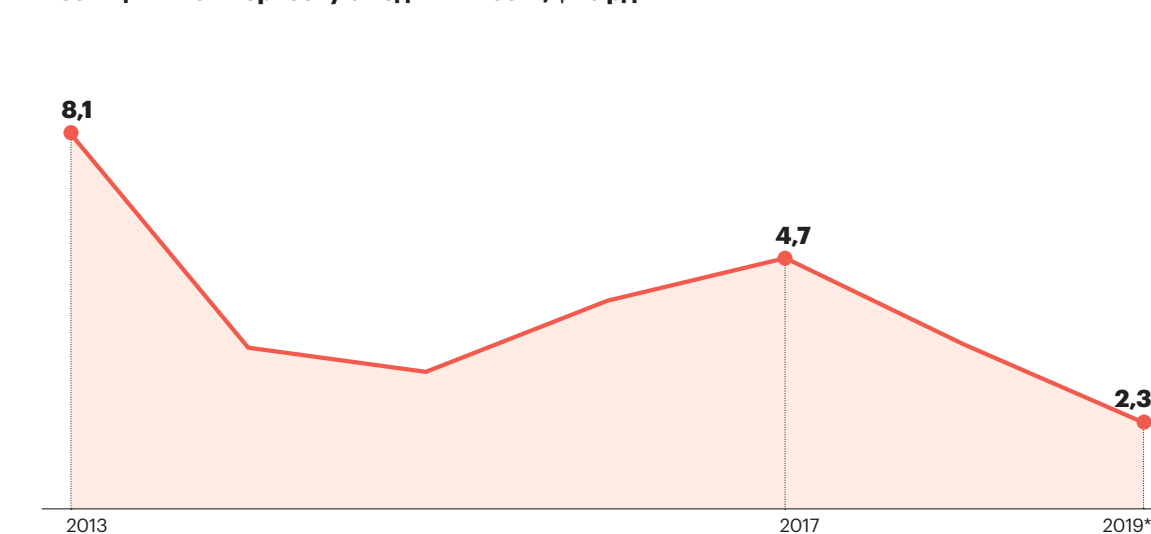
### РОСТ В ГОСТИНИЦАХ И СКЛАДАХ

Среди готовых объектов коммерческой недвижимости по объему сделок в этом году, как ожидают аналитики, будут лидировать торговые центры (это случится, если закроются сделки по продаже активов в Петербурге), так было и в предыдущие два года. С 2014 по 2016 год в лидерах была офисная недвижимость, которая теперь, вероятно, займет второе место.

На третьем месте — склады. По прогнозу Colliers International, инвестиции в этот сегмент по итогам года вырастут в 1,5 раза, до \$431 млн, почти половина этих сделок может состояться в декабре.

В два раза вырастут в этом году по сравнению с прошлым инвестиции в гостиничную недвижимость. Рост, в частности, обеспечила покупка акционером MMK Виктором Рашниковым и IHI Holdings, управляющей сетью отелей Corinthia, проекта отеля на Тверской улице у группы «Сафмар» Михаила Гуцериева. Кроме того, холдинг LVMH купил гранд-отель «Европа» в Петербурге, эта сделка — часть глобального поглощения LVMH гостиничного оператора Belmond. ■

Инвестиции в коммерческую недвижимость, \$ млрд



\* Прогноз.

Источник: Colliers International

# Доверие предпринимателей к силовым структурам

Мнение  
эксперта



**Дмитрий Галочкин**  
Гильдия НСБ МТПП

За время своего существования отрасль негосударственной сферы безопасности стала полноценной частью экономики России. При этом замечу, что предприятия, задействованные в НСБ сегодня, наверное, плотнее всех остальных сотрудничают с правоохранительными органами.

Напомню, что специалисты частной охраны получают разрешение на работу и лицензию в правоохранительных органах, проходят соответствующее обучение и подготовку.

Конечно, как и в любой другой сфере деятельности, всегда возникают новые вызовы. Для того, чтобы услуги, которые мы предоставляем, отвечали сегодняшним вызовам, все механизмы должны претерпевать изменения и регулярное обновление.

Сегодня наша Гильдия НСБ при Московской торгово-промышленной палате, которую я возглавляю, плотно работает и с законодательной, и исполнительной властью. С этой же целью нами были созданы профильные общественные

структуры, в частности федеральный Профсоюз негосударственной сферы безопасности, Координационный совет НСБ России, членами которых сегодня являются представители Государственной думы, Совета Федерации, профильных подразделений МВД и ФСБ России.

2019 год. Реклама. 18+



# Итоги работы Гильдий МТПП

12 декабря,  
Novotel Moscow City

**О чем:**



РБК и МТПП проводят заключительную деловую встречу: Итоги работы гильдий МТПП.

Сегодня МТПП объединяет более 3800 компаний из различных сегментов и отраслей экономики города Москвы — крупный, средний и малый бизнес, индивидуальных предпринимателей, государственные, муниципальные и общественные организации, филиалы иностранных компаний.

В рамках встречи эксперты МТПП подведут итоги уходящего года, обсудят актуальные для бизнес-сообщества вопросы, какие инвестиционные проекты и решения были наиболее востребованы в уходящем году, к чему готовиться предпринимателям в новом деловом сезоне?

Программа: Юлия Веселова — [jveselova@rbc.ru](mailto:jveselova@rbc.ru), +7 985 173-32-03  
Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84  
Партнерство: Анна Герасимова — [agerasimova@rbc.ru](mailto:agerasimova@rbc.ru), +7 926 014 49 94

\*Новотел Москоу Сити  
2019 год. Реклама. 18+

