



RBC.RU
ежедневная
деловая газета

Международная политика

10 фактов
о главном сопернике
Дональда Трампа



ДЖО БАЙДЕН,
кандидат в президенты США
от Демократической партии

Фото: Andrew Harnik/TACC

→ 8

Чем грозит банковскому сектору возобновление отзыва лицензий → 4

9,3%

действующих банков
могут допустить
дефолт в ближайшие
12 месяцев, по оценке
рейтингового
агентства
«Эксперт РА»



Фото: Виктор Драчев/ТАСС

Насколько связаны экономики

Белоруссии и России → 6

“Компании
выбрали путь
переговоров, а рас-
торгли договоры
те игроки рынка,
которые, возможно,
давно планировали
это сделать, ведь
закон применяется
в крайнем случае

ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ «ОПОРЫ РОССИИ»
АЗАТ ГАЗИЗОВ

Почему малый бизнес не воспользовался правом прекращать

аренду в одностороннем порядке → 10

Подписка: +7 495 363 1101



4 630017 020096

Экономика

СЧЕТНАЯ ПАЛАТА ПРОГНОЗИРУЕТ РЕКОРДНЫЕ ОБЪЕМЫ РАЗМЕЩЕНИЯ ГОСОБЛИГАЦИЙ В 2020 ГОДУ

Дефицитный аппетит

Государственные заимствования в этом году могут достичь **4,1 ТРЛН РУБ.** — рекордного показателя за 15 лет, указала **СЧЕТНАЯ ПАЛАТА**. Облигации Минфина должны стать основным источником покрытия бюджетного дефицита в этом году.



ОЛЬГА АГЕЕВА

Объем привлечения внутренних госзаимствований в 2020 году может достичь 4,1 трлн руб., что будет максимальным объемом за 15 лет, следует из отчета Счетной палаты об исполнении бюджета за первое полугодие (есть у РБК). В январе—июне Минфин разместил госбумаги только на 1,6 трлн руб., то есть для выполнения годового плана ему нужно нарастить размещение облигаций федерального займа (ОФЗ) во второй половине года.

Без столь значительных госзаимов правительству не удастся покрыть дефицит федерального бюджета, который в этом году может достичь 5% ВВП (около 5 трлн руб.). В первом полугодии федеральный бюджет был исполнен с дефицитом 955 млрд руб., говорится в отчете Счетной палаты.

УВЕЛИЧЕНИЕ РАСХОДОВ

В январе—июне 2020 года Минфин запланировал увеличение и перераспределение расходов, скорректировав разные статьи как в положительную, так и в отрицательную сторону, не прибегая к поправкам в закон о бюджете. Положительные корректировки предусмотрены на общую сумму 5,4 трлн руб. — в 4,4 раза больше, чем за аналогичный период прошлого года. Это связано прежде всего с необходимостью оперативно наращивать расходы на борьбу с коронавирусом и его экономическими последствиями, в том числе из-за карантинных ограничений. Отрицательные корректировки составили 3,16 трлн руб.

Уровень исполнения расходов федерального бюджета за первое полугодие составил 45,8% (от уровня бюджетных расходов в расчете на год). Это максимальный

↑ Счетная палата (на фото: глава ведомства Алексей Кудрин) отмечает, что расходы на исполнение нацпроектов и инфраструктурного плана исполнены лишь на 35% (757,5 млрд руб.) и есть риск, что целевые показатели ряда проектов на 2020 год не будут достигнуты

Фото: Ирина Бужор/Коммерсантъ

уровень с 2015 года, отмечается в документе.

Рост расходов продиктован необходимостью вливаний в систему здравоохранения для борьбы с пандемией, поддержки регионов, населения и национальной экономики.

Расходы федерального бюджета на здравоохранение в январе—июне 2020 года выросли более чем вдвое по сравнению с первым полугодием прошлого года (исполнение составило 56,2%, потрачено 655 млрд руб.).

Трансферты регионам, в том числе на реализацию нацпроектов и комплексного плана развития инфраструктуры, увеличились в 1,6 раза и составили почти 1,4 трлн руб.

На антикризисные меры и борьбу с коронавирусом в первом полугодии в бюджете предусмотрено более 1,2 трлн руб.

В 2,4 раза вырос объем госзакупок у единственного поставщика — с 210,3 млрд руб. в первом полугодии 2019 года до 504,7 млрд руб. за январь—июнь 2020 года.

В карантин Минфин разрешил госзаказчикам проводить закупки товаров и услуг для борьбы с коронавирусом без конкурса у единственного поставщика. Из-за долгих процедур можно не успеть предотвратить чрезвычайную ситуацию, отмечали в министерстве.

СОКРАЩЕНИЕ ДОХОДОВ

Бюджет получил почти на 5% (458 млрд руб.) меньше доходов по сравнению с первым полугодием 2019 года. Нефтегазовые доходы составили 2,6 трлн руб. — на 35% меньше, чем годом ранее (за второй квартал нефтегазовые доходы сократились почти на 60% по сравнению с тем же периодом прошлого года).

Больше всего снизились доходы по налогу на добычу полезных ископаемых (НДПИ) — на 36,4% (до 1,1 трлн руб.), экспортным пошлинам на сырую нефть и газ — на 53,6% (до 618 млрд руб.).

Причины снижения нефтегазовых доходов — падение цен на нефть, объемов экспорта газа из-за теплой зимы и спада экономической активности в Европе в результате карантинных, а также налогового маневра, увеличения налоговых льгот и других преференций для нефтегазовой отрасли.

Нефтегазовые доходы бюджета в первом полугодии выросли на 1 трлн руб., или на 18,5%, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Это произошло целиком за счет продажи Центробанком контрольного пакета акций Сбербанка правительству за 2,1 трлн руб. ЦБ направил от сделки в бюджет около 1 трлн руб. (они были учтены в «прочих безвозмездных поступлениях» бюджета), остальные средства будут перечислены в 2023 году.

АМБИЦИОЗНАЯ ПРОГРАММА ГОСЗАИМСТВОВАНИЙ ПОД ВОПРОСОМ

По наиболее актуальным данным Минфина на август, дефицит бюджета за первые семь месяцев года превысил 1,5 трлн руб. По итогам года дефицит составит 5% ВВП, прогнозирует Центр развития ВШЭ.

По предварительной оценке Счетной палаты, бюджет Пенсионного фонда недополучит свыше 559 млрд руб. в 2020 году из-за падения зарплат, сокращения тарифов страховых взносов с 30 до 15% для малого и среднего бизнеса и отсрочки по уплате взносов для наиболее пострадавших отраслей.

Бюджетный дефицит финансируется за счет существенного увеличения госдолга, отмечает ведущий научный сотрудник Центра развития ВШЭ Андрей Чернявский. Средства Фонда национального благосостояния, объем которого на 1 августа составил почти 12,96 трлн руб., направляются только на компенсацию недополученных нефтегазовых доходов — в остальном пра-

вительство хочет сохранить средства ФНБ и в будущем, возможно, направить их на инвестиционные цели.

Валовые заимствования планируются увеличить более чем вдвое по сравнению с «докоронавирусной» версией бюджета — с 2,3 трлн до 5 трлн руб., говорил в начале июля замминистра финансов Владимир Колычев. Счетная палата прогнозирует несколько меньший показатель — 4,1 трлн руб.

Но Минфин в последнее время сталкивается с трудностями при размещении госбумаг. Последний аукцион по продаже облигаций федерального займа (ОФЗ) 19 августа не проводился из-за «возросшей волатильности на финансовых рынках». 29 июля Минфин привлек лишь 19 млрд руб. от размещения облигаций с переменным купонным доходом — в десять раз меньше, чем составил спрос на бумагу. Облигации с постоянным доходом были реализованы на сумму 8,6 млрд руб. После крупного привлечения более 90 млрд руб. от двух выпусков ОФЗ 5 августа аукцион по размещению госбумаг 12 августа был признан несостоявшимся. Эти трудности поставили под сомнение план привлечения госзаймов на третий квартал 2020 года на уровне 1 трлн руб. 19 августа стало известно, что глава департамента госдолга Минфина Константин Вышковский перешел на работу в ВЭБ.РФ.

Хотя заимствования в этом году превысят запланированные значения, сами пределы установлены на низком и безопасном отношении долга к ВВП. «Российский госдолг очень небольшой по международным меркам. Минфин проводит достаточно осторожную долговую политику, и мы очень далеки от опасных соотношений долга и ВВП, никаких угроз нет», — подчеркивает Чернявский.

РИСК ПРОВАЛА НАЦПРОЕКТОВ

На нацпроекты и комплексный план развития и модернизации инфраструктуры в бюджете предусмотрено 2,1 трлн руб. — на 20% больше, чем на первое полугодие предыдущего года.

Расходы на исполнение нацпроектов и инфраструктурного плана исполнены на 35% (757,5 млрд руб.).

Счетная палата отмечает, что объекты по ряду проектов не готовы и есть риск, что це-

Исполнение федерального бюджета в 2020 году, трлн руб.		
ПАРАМЕТР	УТВЕРЖДЕНО НА 2020 ГОД	ИСПОЛНЕНО ЗА ЯНВАРЬ—ИЮНЬ
ВВП	113,6	47,7
Доходы	20,6	9
Расходы	19,6	10
Дефицит (со знаком «-» указан профицит)	0,93	−0,95
Верхний предел внутреннего долга на 1 января 2021 года	12,9	11,2
Верхний предел внешнего долга на 1 января 2021 года*	64,4	51
* Показатель в \$ млрд.		
Источник: отчет Счетной палаты об исполнении бюджета за январь—июнь 2020 года		

левые показатели нацпроектов на 2020 год не будут достигнуты. В частности, высок риск не достичь цели роста числа занятых на малых и средних предприятиях до 25 млн человек к 2024 году из-за урона бизнесу от карантина. Падение доходов населения ведет к риску не достичь целей улучшения жилищных условий, а сокращение плановой медицин-
цинской помощи может спровоцировать рост заболеваемости в будущем, предупредила Счетная палата.

«Если экономика снова будет вынуждена простаивать, негативные последствия будут многолетними», — отмечает руководитель направления фискальной политики Экономической экспертной группы Александра Суслина. ■

Совместный проект

Реклама, 18+

Выпускайте
деньги из банка

Инвестиции стали проще.
Пробуйте с РБК и новым партнером проекта ВТБ

quote.rbc.ru

Брокерские и иные финансовые услуги оказывает Банк ВТБ (ПАО). Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности № 040—06492—100000, выдана ФКЦБ России 25.03.2003 г. Без ограничения срока действия

Финансы

АНАЛИТИКИ ОЖИДАЮТ НОВОГО СЖАТИЯ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА В БЛИЖАЙШИЕ МЕСЯЦЫ

От дезинфекции к стерилизации

ЮЛИЯ КОШКИНА

ЦБ может ускорить темпы отзыва банковских лицензий в конце 2020 — начале 2021 года после взятой из-за коронавируса паузы, считают в «Эксперт РА». В зоне риска на ближайшие 12 месяцев, по прогнозам агентства, 36 банков.

Пауза при расчистке российского банковского сектора, которую ЦБ взял на время пандемии, будет компенсирована уже в конце этого года, следует из обзора рейтингового агентства «Эксперт РА». Аналитики прогнозируют увеличение темпов отзыва лицензий у кредитных организаций в четвертом квартале 2020-го и начале 2021 года.

По оценкам агентства, в ближайшие 12 месяцев дефолт могут допустить 36 игроков, или 9,3% действующих банков (список не раскрывается). В расчеты «Эксперт РА» вошли банки, которые раскрывают отчетность на сайте регулятора, — всего 387.

В первой половине 2020 года лицензии потеряли всего четыре организации, причем все отзывы произошли в январе. На фоне пандемии коронавируса, пик которой пришелся на второй квартал, регулятор приостановил выездные проверки банков и не применял к ним крайние меры воздействия. Но надзорная активность ЦБ восстановилась в июле, обращая внимание аналитики «Эксперт РА»: Банк России отозвал лицензии у трех кредитных учреждений, еще четыре решили уйти с рынка добровольно. В дальнейшем темпы расчистки банковского сектора будут восстанавливаться, считает управляющий директор «Эксперт РА» Юрий Беликов.

Сжатие рынка произойдет и по инициативе банков, указывают аналитики «Эксперт РА». По их прогнозам, на рубеж 2020–2021 годов придется всплеск аннулирования лицензий по инициативе акционеров кредитных ор-

ганизаций. «С января по июль 2020 года зафиксировано уже шесть таких прецедентов, несмотря на имевшую место заморозку деловой активности», — говорится в обзоре. Банки, которые примут решение о самоликвидации, можно условно назвать пострадавшими от пандемии, считает Беликов: «Накапливается устойчивость бенефициаров от того, что бизнес не окупается. Поскольку на фоне пандемии возможно еще большее падение финансового результата, это может повлиять на ускорение темпов аннулирования лицензий по решению акционеров. Но стагнация показателей операционной эффективности и рентабельности у некоторых банков — это не новая тенденция, пандемия — скорее «контрольный выстрел» для тех игроков, которые годами не могли оптимизировать эффективность своих бизнес-моделей».

КАК СЕБЯ ЧУВСТВУЮТ БАНКИ НА ФОНЕ КОРОНАКРИЗИСА

На 1 июля индекс здоровья банковского сектора, который рассчитывает «Эксперт РА», достиг 90,7%. На начало этого года он составлял 90,5%, а к группе риска аналитики относили 38 банков.

После заметного роста в конце 2019 года показатель стагнирует — в основном из-за паузы с отзывами лицензий, взятой ЦБ, указано в обзоре. «Эксперт РА» считает высокой вероятность дефолта у части игроков, кредитный рейтинг которых находится не выше уровня В+. По состоянию на 1 июля к этой или более низкой категории относились 209 организаций, или больше половины расчетной базы индекса.

«То, что индекс по итогам второго квартала несильно вырос относительно предыдущих значений, а прогноз числа дефолтов несильно снизился, говорит о том, что проблемы в банковском секторе за время приостановки крайних мер регулятивного воздействия продолжились накапливаться», — объясняет Беликов. По его словам, за время пандемии ситуация серьезно не ухудшилась, но «однозначного улучшения здоровья сектора не наблюдается».

Прибыль российских банков начала резко падать в апреле, когда в России был введен режим самоизоляции из-за COVID-19: по сравнению с мартом финансовый ре-

зультат сектора сократился в шесть раз, до 32 млрд руб. В мае кредитные организации оказались в шаге от убытков, показав прибыль 0,56 млрд руб. В июне ситуация улучшилась, хотя результат второго квартала был сопоставим с показателями 2017 года, когда происходила санация крупных частных банков. В июле банки заработали около 131 млрд руб., финансовый результат вернулся к уровням прошлого года.

Ухудшение операционной среды из-за пандемии и карантинных мер пока полностью не отражено в отчетности кредитных организаций, считают в «Эксперт РА». Банки как минимум до весны следующего года имеют право реструктурировать кредиты клиентам, пострадавшим от пандемии, без доначисления резервов. Из-за этого «стресс капитала и финансового результата отложен на конец 2020-го и 2021 год», указано в обзоре. Но непосредственного влияния кризиса на изменение прогноза дефолтов не оказал, утверждает Беликов.

ПОВЛИЯЕТ ЛИ ПАНДЕМИЯ НА ГРУППУ РИСКА

«Отзывы лицензий в конце этого — начале следующего года могут затронуть проблемных игроков, которые еще до пандемии показывали признаки оснований для отзыва лицензии и (или) преддефолтного состояния, но их не вычистили» из-за приостановки регулятивных мер», — объясняет Беликов.

Банковский сектор подошел к новому кризису в хорошей форме, заявила в апреле председатель ЦБ Эльвира Набиуллина. Она утверждала, что темпы отзыва лицензий у банков вряд ли ускорятся именно из-за пандемии: «Это только может быть связано с тем, что какие-то банки накопили проблемы в предыдущие периоды, и нынешняя ситуация может их выявить».

Значительного ускорения расчистки на банковском рынке не будет, считает старший управляющий директор рейтингового агентства НКР Александр Проклов: «Скорее речь идет о возвращении Банка России после карантинной паузы к прежнему темпу работы». По оценкам НКР, в 2020 году количество отозванных по разным причинам лицензий не превысит 25–30. С начала года с рынка ушли 13 кредитных организаций.

Как минимум половина действующих кредитных организаций сейчас не может работать эффективно и прибыльно в силу малого масштаба бизнеса, оценивает старший кредитный эксперт агентства Moody's Ольга Ульянова. «Нет смысла гадать, сколько времени займет этот исход, но то, что исход будет продолжаться, — это очевидно», — констатирует она. По ее словам, процесс будет незаметным для большинства экономических агентов, поскольку доля ушедших банков на рынке будет незначительной.

«Количество действующих российских банков может сократиться вполнину на горизонте ближайших пяти лет, и регуляторные послабления [со стороны ЦБ] вряд ли способны существенно замедлить этот процесс, потому что он носит гораздо более фундаментальный характер», — утверждает Ульянова и делает прогноз, что количество самоликвидаций на рынке тоже будет расти, хотя пандемия сильно не скажется на этой тенденции. ■

Отзыв банковских лицензий

57

лицензий ЦБ отозвал у кредитных организаций в 2018 году

28

лицензий — в 2019 году

4

лицензии были отозваны в первой половине 2020 года

3

лицензии — в июле 2020-го

Источник: «Эксперт РА» по данным ЦБ

На фоне пандемии коронавируса, пик которой пришелся на второй квартал, регулятор приостановил выездные проверки банков и не применял к ним крайние меры воздействия



Фото: Виктор Коротаев/Коммерсантъ

Зоны роста лучшего банковского обслуживания

Три важных направления развития private banking на горизонте пяти лет



СТАНИСЛАВ ЗАЙЦЕВ,
проектный лидер Frank RG

↑ Об авторе: Руководитель исследований в сегментах private и premium banking в аналитической компании Frank RG. Компания занимается изучением российского и международных рынков private banking с 2012 года.

Ключевыми вопросами для банков, которые определяют успешность модели обслуживания состоятельных клиентов на горизонте следующих пяти лет, сегодня являются развитие удаленного обслуживания, постоянная актуализация доступных инструментов управления капиталом и формирование широкого спектра нефинансовых привилегий.

УДАЛЕННОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ

Все больше состоятельных клиентов предпочитают совмещать консультации у сотрудников банка с цифровым обслуживанием. По данным Frank RG, среди клиентов крупнейших private-банков в России 75% ежемесячно совершают операции в цифровых каналах (интернет-банк и мобильное приложение). За год состоятельные клиенты в среднем совершают 170 переводов и открывают один-два продукта через цифровые каналы. При этом наблюдается ежегодный рост этих показателей. Однако цифровые каналы не могут покрыть все потребности private-клиента, поэтому клиенты выполняют онлайн лишь простейшие операции. В остальных случаях на помощь приходит их персональный менеджер.

За рубежом интерес к цифровым каналам обслуживания среди состоятельных клиентов держится на таком же уровне — в крупных private-банках 70–80% клиентов являются активными пользователями цифровых каналов. При этом более половины из них утверждают, что цифровые каналы являются наиболее удобным для них способом управления капиталом. Отвечая на запрос, крупные зарубежные банки активно расширяют функционал для обслуживания состоятельных клиентов, создают виртуальных ассистентов, которые работают в паре с человеком — персональным менеджером. Появляются private-банки, которые предлагают клиентам обслуживаться в полностью

цифровом формате — Alpien [1], Ledgity [2].

Условия вынужденного социального дистанцирования, вызванные пандемией COVID-19 [3] в 2020 году, также подтолкнули банки к расширению списка услуг, которые можно получить онлайн или удаленно. В мобильных приложениях стал появляться функционал для онлайн-управления семейным трастом, инвестиционными и страховыми продуктами, а также возможность прослушать онлайн-курсы по управлению капиталом. При этом персональные менеджеры по всему миру отмечали, что новый формат общения с клиентом сильно поменял правила игры — клиенты стали обращаться чаще, так как не нужно выделять время на личный визит, а само их общение стало менее формальным. Ожидается, что услуга видеовстречи останется популярной и после окончания пандемии.

Несмотря на бурное развитие технологий, управляющим капиталом необходимо искать баланс между автоматизацией и личным контактом: около четверти клиентов сохраняют необходимость в регулярном личном контакте с менеджером, называя личную встречу предпочтительным способом обслуживания, 40% клиентов предпочитают очное общение при получении инвестиционных консультаций. Личный контакт особенно важен в переходные моменты жизни клиента и в условиях неблагоприятной ситуации на рынке.

Услуги, развитие которых можно ожидать в ближайшем будущем: онлайн-управление сложными финансовыми продуктами; подтверждение сделок; прямой контакт с персональным менеджером (без использования сторонних месенджеров); возможность назначить и провести встречу; бронирование наличных по всему миру; виртуальные ассистенты.

УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ

В России главным инструментом хранения капитала являются банковские вклады. На фоне постепенного снижения ключевой ставки Банка России вклады становятся менее привлекательными для private-клиентов, которые недополучают значительную часть привычного дохода, и все больше клиентов интересуются инвестициями. В крупнейших private-банках России 61% клиентов имеют хотя бы один открытый инвестиционный продукт, а общий объем инвестиций составляет 31% их капитала. В 2017 году эти показатели были почти в два раза ниже. Для многих российских клиентов это первый в жизни опыт инвестирования, и задача банка — правильно донести до них информацию обо всех рисках, помочь разобраться в действующих правилах финансового рынка и четко обозначить размер комиссий, с которыми столкнется клиент. Для этого банки вкладываются в обучение своих сотрудников, усиливая их экспертизу, навыки проработки с клиентом различных инвестиционных сценариев. Современный private-банк должен работать в партнерстве с управляющими и брокерскими компаниями, расширять сеть партнеров, чтобы предоставить клиенту максимально возможный набор качественных инвестиционных продуктов.

За рубежом инвестиции являются основным способом сохранения и приумножения капитала — объем средств, размещенных состоятельными клиентами в инвестициях, составляет около 80% их капитала. Опытным инвесторам важно вкладываться в наиболее актуальные инструменты. На данный момент среди состоятельных инвесторов растет популярность фондов прямого инвестирования (private equity funds [4]), инвестирование в компании и физические активы) и социально ответственных инвестиций (стратегии, которые

помимо финансовой выгоды инвестора предполагает общественную пользу). Также активно развиваются робо-эдвайзеры — искусственный интеллект, применяемый для управления портфелем. В перспективе они смогут просчитывать сложные инвестиционные стратегии и реагировать на рыночные изменения в моменте.

Услуги и продукты, которые можно ожидать в ближайшем будущем: развитие инвестиционной экспертизы персональных менеджеров и инвестиционных консультантов; комплексные стратегии управления капиталом; развитие интерфейсов по управлению инвестициями; робо-эдвайзинг.

НЕФИНАНСОВЫЕ ПРИВИЛЕГИИ

Клиенты private banking также сталкиваются с ужесточением законодательных норм, направленных на повышение прозрачности в вопросе средств, находящихся под контролем банка. К примеру, к таким решениям можно отнести борьбу с банковской тайной, ужесточение комплаенс-контроля, разрывы налоговых соглашений между государствами. Чтобы помочь своим клиентам, банки должны оказывать полноценную юридическую поддержку — самостоятельно или с помощью надежных партнеров. Сторонний юрист зачастую не имеет полноценного доступа к банковской информации, что затрудняет процесс своевременного получения нужных документов.

Пандемия COVID-19 также поспособствовала тому, что ряд крупных международных private-банков открыли собственную курьерскую службу, которая заменяет функционал, ранее доступный только в отделениях, — получение и подписание документов в любой точке мира.

Услуги, которые можно ожидать в ближайшем будущем: полноценная юридическая поддержка, «выездное отделение банка».

Комментарий от Sberbank Private Banking

Евгения Тюрикова, глава Sberbank Private Banking

Мир вокруг нас меняется очень быстро, и скорость увеличивается с каждым годом. Этот тренд не обошел и такую консервативную сферу, как private banking. Драйвером изменений очень часто являются люди — наши клиенты. Обращаясь к нашим услугам, они хотят не только прийти в комфортный офис, удобно устроиться в кресле, выпить чашку хорошего кофе, поговорить о рынке и обсудить свои дела с профессиональными финансистами. В первую очередь они ищут надежного партнера далеко за пределами инвестиционных вопросов. Прайвет уже давно ассоциируется не толь-

ко с инвестициями, но и с вопросами структурирования капитала, помощи в увлечениях и заботе о будущем. Это совершенно другой уровень взаимодействия и понимания клиента — то, что называется холистическим или цельным подходом к выстраиванию отношений, когда диалог с клиентом идет не только в разрезе финансовых вопросов, но и с учетом его жизненных планов, философии и ценностей.

На этом сложном пути трансформации мы не можем справиться с задачей без новых технологий. Именно поэтому мы уделяем особое внимание инновационным сервисам, ведь, как говорится, если изменение нельзя предотвратить, то его нужно возглавить.

Экономика



Фото: Виктор Драчев/ТАСС

← Молочная продукция — одна из основных статей российского импорта из Белоруссии

КАК СВЯЗАНЫ ЭКОНОМИКИ БЕЛОРУССИИ И РОССИИ

Ненатуральное хозяйство

На фоне ПОЛИТИЧЕСКОГО КРИЗИСА в Белоруссии РБК оценил СТЕПЕНЬ ЗАВИСИМОСТИ белорусской экономики от России. Чем бы ни завершилась ситуация в союзной республике, Россия остается ее ГЛАВНЫМ ДОНОРОМ.

ИВАН ТКАЧЁВ

ПРЯМЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

Российский капитал является крупнейшим источником прямых иностранных инвестиций в Белоруссии. По данным российского ЦБ, в 2018–2019 годах инвесторы из России ежегодно вкладывали в белорусскую экономику по \$0,65 млрд, а общий объем накопленных инвестиций из России в Белоруссию к началу 2020 года составил \$4,26 млрд.

Однако эти показатели недооценивают истинные объемы инвестиций российского происхождения в Белоруссии. Банк России учитывает только инвестиции напрямую в Белоруссию, а вложения транзитом через другие страны (например, Кипр) не засчитываются. По данным Национального статистического комитета Белоруссии (Белстат) и местного Минфина, только в 2019 году в страну поступило \$2,87 млрд прямых инвестиций из России, или почти 40% от общего показателя (\$7,2 млрд). Это в четыре с лишним раза превышает

сумму, фигурирующую в статистике Банка России.

Расхождение объясняется тем, что Минфин Белоруссии учитывал инвестиции российского происхождения, даже если они осуществлены через другие юрисдикции, такие как Кипр или Нидерланды. Но даже этот показатель не включает инвестиции в банковский сектор, с учетом которого российские вложения в Белоруссию окажутся еще выше. По оценке рейтингового агентства «Эксперт РА», на 1 января 25% активов банковского сектора Белоруссии приходилось на банки

с российским капиталом (Белгазпромбанк, Альфа-банк, БПС-Сбербанк, Банк ВТБ Беларусь, БелВЭБ).

ГОСКРЕДИТЫ

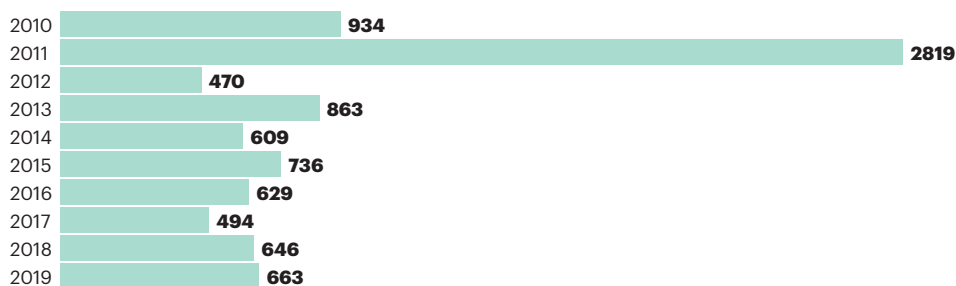
Россия является главным источником внешних заимствований для белорусского правительства: по данным Минфина Белоруссии, на российские кредиты приходится около 48% внешней государственной задолженности республики (по состоянию на конец первого квартала 2020 года), или \$7,92 млрд. Показатель включает межправительственные кредиты и займы от госкорпорации ВЭБ.РФ, все кредиты валютные. На втором месте Китай, который прокредитовал белорусское государство на \$3,3 млрд.

С 2008 года российское правительство и ВЭБ выдали Белоруссии по меньшей мере восемь кредитов, подсчитал РБК. На конец марта 2020 года Минск был должен около \$7,5 млрд правительству России и еще \$0,44 млрд ВЭБу (по кредиту на строительство Белорусской АЭС).

С 2018 года Россия изменила свой подход к кредитованию союзной республики, впервые публично отказав в рефинансировании белорусского долга. После этого Белоруссия провела размещение облигаций в российских рублях на российском биржевом рынке. Президент Белоруссии Александр Лукашенко в феврале 2020 года заявил, что Минск платит России около \$1 млрд в год за пользование ранее взятыми кредитами и новых денег у Москвы не просит.

● С 2008 года российское правительство и ВЭБ выдали Белоруссии по меньшей мере восемь кредитов, подсчитал РБК

Прямые инвестиции из России в экономику Белоруссии, \$ млн



Источник: Банк России

ВНЕШНЯЯ ТОРГОВЛЯ

Во внешнем товарообороте Белоруссии с миром доля России составляет около 48%, причем по импорту республика зависит от России на 56%. Вторым крупнейшим торговым партнером Белоруссии с большим отставанием является Евросоюз — 18% общего товарооборота республики.

Во взаимной торговле с Белоруссией Россия является чистым экспортером: в 2019 году туда было поставлено российских товаров на \$20,8 млрд, а ввезено из Белоруссии продукции на \$13,1 млрд.

В 2020 году экспортное преимущество России резко сократилось: экспорт в Белоруссию в первом полугодии составил \$6,9 млрд, а импорт — \$5,7 млрд. Это связано с тем, что в российском экспорте в Белоруссию 46% (по данным за 2019 год) приходится на углеводороды — нефть, нефтепродукты и природный газ. В 2020 году цены на нефть и газ упали, к тому же Россия сократила экспорт нефти в рамках соглашения ОПЕК+. В январе—июне 2020 года Россия поставила в Белоруссию углеводородов лишь на \$2,3 млрд — менее чет-

верти от прошлогоднего стоимостного объема.

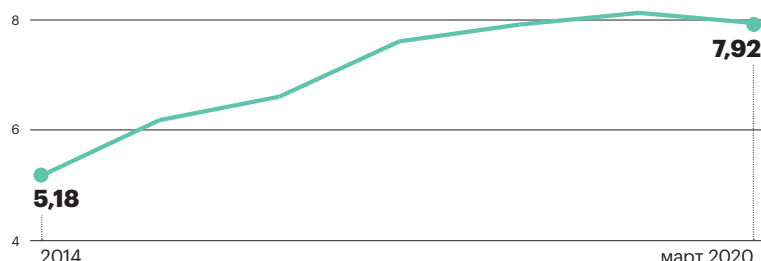
За исключением нефти и газа, которые Россия поставляет Минску, и молока и мяса, которые Белоруссия поставляет в Россию, товарная структура взаимной торговли очень близка: в 2019 году Россия экспортировала в Белоруссию товаров из категорий «Электрические машины», «Ядерные реакторы, котлы и оборудование», «Средства наземного транспорта» и «Пластмассы и изделия из них» на общую сумму \$3,7 млрд, а импортировала из Белоруссии продукции из тех же категорий на \$4,2 млрд.

НЕФТЕГАЗОВЫЕ СУБСИДИИ

Россия традиционно поставляет Белоруссии энергоносители со скидками, тем самым субсидируя белорусскую экономику, помимо прямых кредитов и инвестиций. Только за период 2000–2015 годов скрытые субсидии за счет льготных поставок энергоносителей составили около \$100 млрд, писал РБК в 2017 году.

Дешевизна российской нефти, экспортируемой в Белоруссию, видна из сопоставления средней цены поставок

Задолженность Белоруссии по кредитам от России, \$ млрд на конец периода



Источник: Минфин Белоруссии

в эту страну в последние годы и средней стоимости российской нефти Urals на международном рынке.

Однако и здесь Россия меняет принципы взаимоотношений с Белоруссией, уходя от косвенной поддержки нефтегазовыми субсидиями. В частности, из-за налогового маневра в российской нефтяной отрасли, который предполагает отмену экспортных пошлин к 2024 году и повышение внутреннего налогообложения, стоимость российской нефти для Белоруссии увеличивается, и Москва отказалась предоставлять какие-либо компенсации Минску за налоговый маневр. Начиная с 2018 года российские власти публично увязывают продолжение дотирования белорус-

ской экономики с прогрессом в «интеграции» двух стран.

БЕЛОРУССКИЕ МИГРАНТЫ В РОССИИ

В России проживают около 650 тыс. граждан Белоруссии, писал в апреле 2019 года Институт социального анализа и прогнозирования РАНХиГС. Это меньше, чем количество, например, мигрантов из Азербайджана, Киргизии, Таджикистана или Узбекистана. Судя по статистике российского МВД о постановке на учет и снятии с учета белорусских граждан, их количество в России постоянно увеличивается, однако, по мнению экспертов, статистика органов внутренних дел не учитывает всех мигрантов.

В свою очередь, статистика Банка России по денежным переводам физических лиц из России в Белоруссию подтверждает, что в России проживает не так много белорусов, как мигрантов из других стран СНГ. В 2019 году денежные переводы из России в Белоруссию составили лишь \$272 млн по сравнению с \$4,7 млрд в Узбекистан, \$1,1 млрд в Армению или \$389 млн на Украину. ■

Торговля России и Белоруссии

\$20,78 млрд

составил экспорт из России в Белоруссию в 2019 году по крупнейшим категориям товаров

\$9,54 млрд

из них пришлось на нефть и нефтепродукты, газ и уголь

\$13,09 млрд

импорт из Белоруссии в Россию в 2019 году

\$2,11 млрд

из них составили молочная продукция, яйца, продукты животного происхождения

Источник: ФТС

\$4,26 млрд

общий объем накопленных инвестиций из России в Белоруссию к началу 2020 года

RUcenter / 20 ЛЕТ

20 лет безопасности сайтов для бизнеса

nic.ru/20

Реклама

18+

Международная политика

Съезд демократов завершился выступлением **ДЖОЗЕФА БАЙДЕНА** — кандидата партии на пост президента США. РБК собрал десять фактов, ярче всего характеризующих главного **СОПЕРНИКА** **ДОНАЛЬДА ТРАМПА**.

10 ФАКТОВ О КАНДИДАТЕ В ПРЕЗИДЕНТЫ США ОТ ДЕМОКРАТИЧЕСКОЙ ПАРТИИ ДЖО БАЙДЕНЕ

Зрелый, трезвый, миролюбивый

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

В США завершился съезд Демократической партии, на котором бывший вице-президент США Джо Байден объявлен официальным кандидатом в президенты страны на выборах, которые состоятся 3 ноября. Его партнером и кандидатом в вице-президенты утверждена сенатор от Калифорнии Камала Харрис. Согласно высчитываемому порталом Fivethirtyeight среднему рейтингу политиков по национальным опросам, Байден опережает Трампа (за демократа готовы проголосовать 51,1% избирателей, за президента-республиканца — 42,7%).

1 НЫНЕШНЯЯ КАМПАНИЯ — НЕ ПЕРВАЯ ПОПЫТКА СТАТЬ ПРЕЗИДЕНТОМ

Джо Байден поставил себе цель стать президентом в 21 год, а впервые попытался осуществить эту мечту в 46 лет, выдвинув кандидатуру на первичных выборах Демократической партии. Тогда он потерпел неудачу и снялся с гонки на фоне обвинений в плагиате: Байден использовал выдержки из речи, с которой в 1987 году выступил лидер британской лейбористской партии Нил Киннок. До и после неудачной попытки баллотироваться Байден занимал пост сенатора от штата Делавэр. Впервые он был избран в сенат от штата в 1973 году и занимал этот пост до 2009 года. В 2008-м политик выставил кандидатуру на первичных выборах во второй раз, однако снялся сразу после первых праймериз, поняв, что не сможет навязать конкуренцию главной паре претендентов — Хиллари Клинтон и Барак Обама. В августе 2008 года Обама пригласил Байдена стать его партнером и баллотироваться в вице-президенты. С 2009 по 2017 год он занимал этот пост. Байден задумывался, не участвовать ли в выборах 2016 года, но решил этого не делать, в том числе по совету Обамы.



← Кандидат на пост президента США Джо Байден (на фото) пока опережает действующего главу государства Дональда Трампа в президентской гонке, согласно данным опросов

Фото: Kevin Lamarque/Reuters

2 В СЛУЧАЕ ПОБЕДЫ СТАНЕТ САМЫМ ПОЖИЛЫМ ПРЕЗИДЕНТОМ США

Если Байден одержит победу на выборах, то станет самым пожилым президентом США — на дату инаугурации в январе 2021 года ему исполнится 78 лет (родился 20 ноября 1942 года). Сейчас самым возрастным президентом в американской истории является Дональд Трамп — он занял этот пост в 70 лет. Байден из семьи долгожителей: его отец прожил до 86 лет, мать — до 92.

3 НЕ УПОТРЕБЛЯЕТ АЛКОГОЛЬ

Как и его соперник на выборах от Республиканской партии Дональд Трамп, Байден совсем не пьет. Кандидат от демократов объясняет это проблемами с алкогольной зависимостью в его семье. «Я не принимаю ничего, что может стать для меня костылем», — пояснил Байден в одном из интервью, имея в виду зависимость от химических веществ.

“ Джо невозможно не любить. В то же время он занимал ошибочную позицию почти по каждому вопросу в повестке международных отношений и нацбезопасности в течение последних сорока лет

ГЛАВА ПЕНТАГОНА РОБЕРТ ГЕЙТС

4 ПРИМЕРНЫЙ СЕМЬЯНИН

В 1966 году Байден женился на Нелии Хантер, с которой познакомился на первом году обучения в колледже. У пары родилось трое детей: сыновья Бо и Хантер и дочь Наоми. В 1972 году, спустя несколько недель после победы 29-летнего Байдена на выборах в сенат от штата Делавэр, Нелия и 13-месячная Наоми погибли в автокатастрофе. Байден хотел отказаться от поста сенатора, но в итоге решил продолжать политическую карьеру. Чтобы видеться с детьми, он каждый день ездил на поезде из Вашингтона домой в Уилмингтон (штат Делавэр). В 1975 году Байден познакомился с нынешней супругой — учительницей английского языка Джилл Трейси Якобс, на которой женился спустя два года. В 1981 году у супругов родилась дочь Эшли. В 2015 году, на 47-м году жизни, от рака мозга умер старший сын Бо. Хантер Байден испытывал проблемы с наркотиками, сейчас занимается бизнесом, стал фигурантом скандала с украинской компанией Burisma.

5 В ДЕТСТВЕ СТРАДАЛ ОТ ЗАИКАНИЯ

«Когда я находился дома со своими братьями и сестрой, вместе с моими друзьями или играл в футбол, то все было в порядке, но когда я попадал в новую ситуацию или новую школу, должен был читать перед классом или хотел пригласить девушку на свидание, я просто не мог этого сделать», — писал он в своих мемуарах. В конце концов Байден смог перебороть нарушение речи. О борьбе с заиканием кандидат в президенты рассказывал в ходе дебатов на первичных выборах, согласившись дать свой номер испытывающему проблемы с речью студенту. Сейчас он известен своими частыми оговорками. Например, использовал нецензурную лексику в прямом эфире, поздравив Барака Обаму с подписанием закона о здравоохранении.

<div>6</div> <div>ГОЛОСОВАЛ ПРОТИВ ВОЙНЫ В ПЕРСИДСКОМ ЗАЛИВЕ И ЗА ВТОРЖЕНИЕ В ИРАК</div> <div>Байден проголосовал против войны в Персидском заливе (1990–1991), в которой США и Многонациональным силам, включавшим контингенты из европейских и ближневосточных стран, удалось воспрепятствовать аннексии Кувейта после вторжения в эту страну Ирака. Но поддержал вторжение США в Ирак в 2003 году, которое, в отличие от первой интервенции Америки в Ирак, принято считать провальным для Вашингтона. Позднее Байден назвал решение ошибкой и обвинил администрацию Джорджа Буша-младшего в некомпетентности при действиях в Ираке.</div>	<div>7</div> <div>ВЫСТУПАЛ ПРОТИВ ВОЙНЫ В ЛИВИИ</div> <div>Байден выражал сомнение в целесообразности вторжения в Ливию, когда этот шаг обсуждался в администрации Барака Обамы в 2011 году. В числе скептиков были Байден, глава Пентагона Роберт Гейтс, директор ЦРУ Джон Брэннан и председатель Объединенного комитета начальников штабов США Майкл Маллен, написал Гейтс в своих мемуарах. К вмешательству в конфликт в Ливии на стороне оппозиции Обаму призвали постпред США при ООН Сьюзан Райс, член Совета национальной безопасности Саманта Пауэр и госсекретарь Хиллари Клинтон. В итоге Обама неохотно согласился оказать военную поддержку интервенции в Ливию, утверждал Гейтс. Впоследствии Обама заявил, что отсутствие подготовки к последствиям свержения режима Муаммара Каддафи — главная ошибка его президентства.</div>	<div>8</div> <div>ПОДДЕРЖИВАЛ ПЕРЕЗАГРУЗКУ ОТНОШЕНИЙ С РОССИЕЙ</div> <div>Байден являлся сторонником политики перезагрузки в отношениях с Россией и приезжал в Москву для переговоров с президентом Дмитрием Медведевым. Он также активно лоббировал ратификацию Договора о мерах по дальнейшему сокращению и ограничению стратегических наступательных вооружений (СНВ-3) в конгрессе. Когда спецслужбы США выявили сеть российских «спящих» агентов летом 2010 года в преддверии встречи Обамы и Медведева, Байден предложил не арестовывать их, чтобы не вредить отношениям с Россией. В то же время Байден демонстрировал негативное отношение к Владимиру Путину и был сторонником жесткой линии в отношениях с Москвой после конфликта на Украине в 2014 году.</div>	<div>9</div> <div>ДЕЛАЕТ СТАВКУ НА ЛИЧНЫЕ ОТНОШЕНИЯ</div> <div>Кандидат в президенты часто общается с другими политиками и зарубежными партнерами, а также откровенно высказывает свои мысли в частных беседах, пишет в мемуарах бывший советник Обамы Бен Родс. «Он ходил по коридорам Западного крыла [Белого дома], останавливаясь для разговоров с людьми, придерживая их за предплечье во время беседы», — отмечал он. Работавший с Байденом глава Пентагона Роберт Гейтс отметил его чувство юмора, открытость и честность. «Джо невозможно не любить», — утверждает Гейтс. — В то же время он занимал ошибочную позицию почти по каждому вопросу в повестке международных отношений и нацбезопасности в течение последних сорока лет».</div>	<div>10</div> <div>РАЗБОГАТЕЛ ПОСЛЕ УХОДА С ПОСТА ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТА США</div> <div>В 2014 году Байден был одним из наименее обеспеченных госслужащих — Центр ответственной политики расположил его на 501-й строчке из 505 в рейтинге политиков и чиновников с крупнейшими состояниями. В 1998–2009 годах годовой заработок Байдена и его супруги Джилл составлял менее \$300 тыс. Доход супругов вырос примерно на \$100 тыс. в год к моменту ухода Байдена с поста вице-президента, пишет The Washington Post. После ухода администрации Обамы Байдену удалось упрочить свое финансовое положение за счет публичных выступлений и публикаций. Например, он и его супруга получили \$8 млн за публикацию книг. После ухода с поста вице-президента Байден приобрел дом для отдыха за \$2,7 млн, а также снимает особняк, месячная плата за который оценивается в \$20 тыс. ■</div>
---	---	--	---	---

Перформансы, лекции, онлайн-эксперименты: как Музей Москва-Сити развивается в новых условиях

«Москва-Сити» — это не только современный деловой комплекс. Это история первых небоскребов внутри столицы. Открытие Музея Москва-Сити стало логичным шагом к развитию социокультурного кластера: с 2017 года проект объединяет профессионалов из архитектурной среды, резидентов квартала и всех тех, кто неравнодушен к архитектуре и современным небоскрегам.

The Global Business Districts Innovation Club высоко оценил развитие Музея Москва-Сити: в своем ежегодном отчете проект был назван одним из наиболее удачных примеров плейсмейкинга. Сегодня музей — это образовательный проект о высотном строительстве Москвы и панорамная площадка на высоте 215 метров.

Из-за коронавируса и режима самоизоляции музей закрылся почти на три месяца. Но это не помешало разви-

тию проекта: музей запускает новые продукты и подстраивается под текущие реалии жизни города. Рассказываем, как социокультурный проект развивается в пост-карантинной Москве:

НОВЫЕ КАТЕГОРИИ БИЛЕТОВ

Привычки потребителей ожидаемо меняются. Чтобы соответствовать требованиям аудитории, Музей Москва-Сити ввел два новых тарифа. Первый — «Билет с открытой датой», дает гостям возможность посетить площадку в любой день до конца года. Второй — «2+1». Тариф ввели, когда сотрудники заметили, что в Музей чаще приходят по трое: один взрослый с двумя детьми или двое взрослых с одним ребенком. Кроме того музей ввел комбо-билет, который включает посещение Музея Москва-Сити и поход в иммерсивный театр CAMERA на одного зрителя.

КОЛЛАБОРАЦИЯ С ПРОЕКТОМ «THEATRUM: РЕ-ФОРМАЦИЯ»

Музей Москва-Сити стал площадкой для перформанса «История одиночества» польского режиссера Пиа Партум. Спектакль стал одной из семи театрализованных историй в рамках проекта «THEATRUM: Ре-Формация»: он объединил музеи и театры Москвы, чтобы помочь им вернуться к работе и возобновить контакт с публикой.

ДИДЖИТАЛ-АКТИВНОСТИ

Переход в онлайн стал естественным продолжением работы музея в период карантина. Для сотрудников Музея Москва-Сити этот период стал временем экспериментов: они читали стихи в рэп-стиле, записывали экскурсии по небоскрегам и создали видеопроjekt, посвященный Эрнсту Неизвестному, чья скульптура находится на территории

«Москва-Сити». Даже после восстановления офлайн-работы музей готовит к запуску новые диджитал-проекты: по словам сотрудников, период самоизоляции стал хорошим временем для переосмысления рабочих процессов и выявления новых талантов внутри команды.

ОНЛАЙН-ЛЕКЦИИ

Во время пандемии экскурсии музея запустили цикл онлайн-лекций «Москва! Я вижу тебя в небоскрегах!» — об истории высотного строительства и создании проекта «Москва-Сити». Несмотря на большое количество онлайн-активностей в тот период, образовательный проект нашел свою аудиторию, поэтому осенью музей запустил новый лекционный цикл, приуроченный к 135-летию со дня появления первого небоскреба в мире.

МОСКВА СИТИ

Девелопмент

Занимающие площади в торговых центрах компании малого и среднего бизнеса не воспользовались предоставленным им специальным законом правом в одностороннем порядке **РАСТОРГАТЬ ДОГОВОРЫ АРЕНДЫ**. Зафиксированы лишь единичные случаи.

МАЛЫЙ БИЗНЕС НЕ СТАЛ ПОКИДАТЬ ТОРГОВЫЕ ЦЕНТРЫ

Арендаторы игнорировали выходное пособие

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

Российский совет торговых центров (РСТЦ; объединяет владельцев торговых комплексов «Гагаринский», «Невский центр», «Охта Молл», сети «Мега» и др.) по просьбе РБК опросил 100 управляющих ТЦ в разных регионах России насчет одностороннего расторжения договоров аренды компаниями малого и среднего бизнеса.

Из всех подобных компаний, занимающих площади в ТЦ, расторгли договоры менее 10%, заявили 68% опрошенных управляющих. Еще у 15% респондентов расторжений по новому закону не было. У 11% доля расторжений составила от 10 до 25% всех договоров с компаниями мало-

го и среднего бизнеса. Лишь у 2% этот показатель равняется 50–75%.

В почти трети (31%) торговых центров, чьи управляющие приняли участие в опросе РСТЦ, на субъекты малого и среднего предпринимательства приходится 10–25% всех договоров аренды, у 24% респондентов этот показатель составляет 25–50%. Еще у 4% опрошенных доля малого и среднего бизнеса составляет меньше 10%, а у 2% их нет вообще.

В среднем на компании малого и среднего бизнеса приходится 26% арендных платежей в российских торговых центрах, такие данные ранее привел Сбербанк.

ЧТО ГОВОРЯТ АРЕНДОДАТЕЛИ

Расторжения договоров компаниями малого и средне-

го бизнеса не носят массовый характер, подтверждают опрошенные РБК собственники и управляющие торговых центров. По словам коммерческого директора компании Malltech Марии Дриц, воспользовались законом и разорвали договоры аренды менее 1% компаний малого и среднего бизнеса, арендующих площади в торговых центрах Malltech («Аура» в Новосибирске, «Планета» в Красноярске, «Планета» в Новокузнецке, «Планета» в Уфе и «Лето» в Санкт-Петербурге). Доля малого и среднего бизнеса в общей структуре арендной выручки по всем торгово-развлекательным комплексам Malltech в среднем составляет 32%, уточнила Дриц.

В торговых центрах «Мега» арендаторы не воспользовались законом о досрочном расторжении, утверждает представитель российского офиса Ingka Centres (управляет сетями «Мега» и IKEA). В холдинге «Адамант», являющемся крупнейшим собственником торговой недвижимости в Петербурге, также не столкнулись с такой проблемой. Практически никто из арендаторов не воспользовался правом на расторжение в соответствии с новым законом, уверяет и Ольга Антонова, руководитель департамента недвижимости Crocus Group (сеть торговых центров Vegas и «Твой дом», «Крокус Сити Молл»).

В Colliers International, которая управляет торговыми центрами в Москве, Петербурге, Мурманске, Улан-Удэ и других городах, получили пока только один запрос о расторжении со ссылкой на новый закон, но с арендатором удалось договориться и оставить его в проекте. «Торговые центры не заинтересованы в потере арендаторов, поэтому идет постоянный переговорный процесс», — пояснила директор по развитию бизнеса и клиентскому опыту департамента управления недвижимостью Colliers International Елена Розанова.

Все опрошенные РБК собственники и управляющие торговых центров сообщили, что предоставляли арендаторам скидки или освобождали их от уплаты аренды. В Ingka Centres не вносили арендную плату и сервисный сбор с арендаторов, которые закрылись по требованию властей. В Malltech предоставляли скидки по запросу, а на время закрытия арендаторы в расщину выплачивали только эксплуатационный платеж и, в случае если магазин работал как пункт выдачи заказов, процент от товарооборота. В ТЦ «Ташир» предоставляли скидки, рассматривая каждую ситуацию индивидуально, в «Адаманте» предоставили скидки 50–80% всем обратившимся арендаторам, а Crocus Group гарантировала аренда-

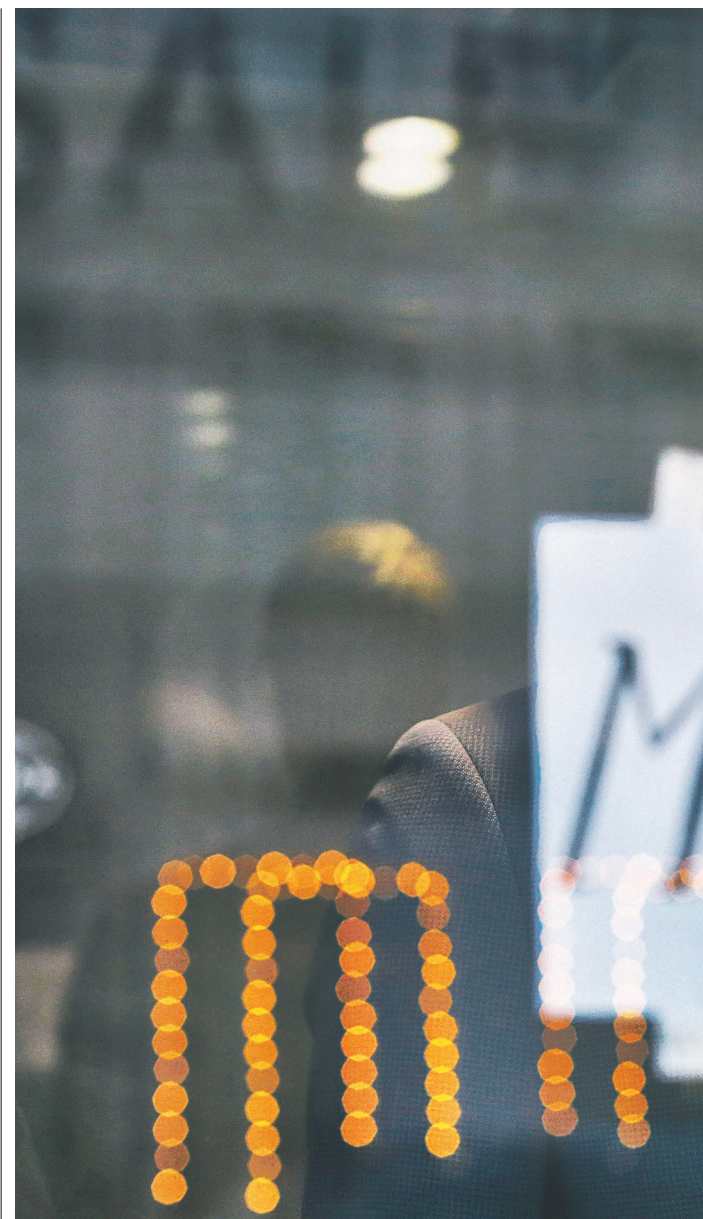
↑ В среднем, согласно данным Сбербанка, на компании малого и среднего бизнеса приходится 26% арендных платежей в российских торговых центрах

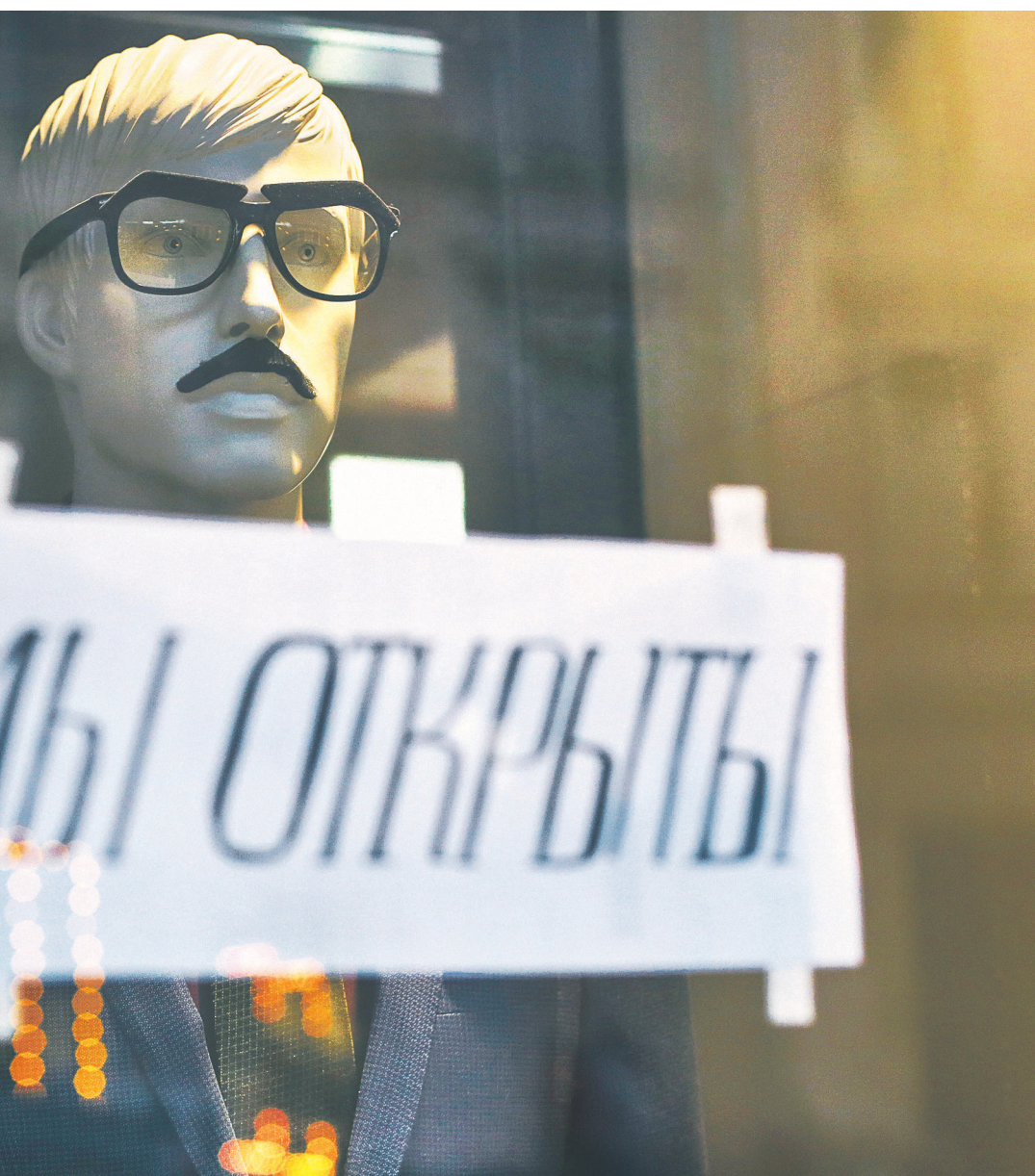
КАКИЕ ПРАВА ПОЛУЧИЛИ АРЕНДАТОРЫ

Малый и средний бизнес получил право упрощенного расторжения договоров аренды в мае 2020 года. Эта мера была принята в рамках законопроекта о неотложных мерах поддержки экономики в условиях пандемии коронавирусной инфекции.

Закон дает право компаниям малого и среднего бизнеса из наиболее постра-

давших отраслей расторгать договоры в одностороннем порядке без штрафа, если арендодатель не предоставил им необходимые скидки при аренде. Уведомление о требуемой скидке арендатор должен направить не менее чем за две недели до расторжения договора. Такой порядок расторжений продолжит действовать до 1 октября 2020 года.





торам скидку, пропорциональную снижению выручки после открытия магазинов.

В то же время, по словам Ольги Антоновой, некоторые арендаторы пользуются новой мерой спекулятивно, чтобы добиться условий аренды ниже рыночных вне зависимости от результатов работы после открытия магазинов. Трафик в торговых центрах восстановился на 85–90% от показателя до начала ограничений, и выручка у торговых операторов возвращается на прежний уровень, но собственники торговых центров, по словам Анто-

новой, «из-за угроз со стороны арендаторов вынуждены идти на условия договоров, отличные от рыночных».

ЧТО ГОВОРЯТ АРЕНДАТОРЫ

В Ассоциации компаний розничной торговли (АКОРТ) не стали комментировать новый закон, поскольку сети, входящие в ассоциацию, относятся только к крупному бизнесу. Во время обсуждения новых правил расторжения договоров АКОРТ настаивала на необходимости поддержки всего непродуктового ретейла вне зависимости от его разме-

“ Часть арендаторов малого и среднего бизнеса могут до сих пор не знать об изменениях законодательства и о своем праве расторгнуть аренду без штрафа, полагает президент Федерации рестораторов и отельеров России Игорь Бухаров

ров. Несмотря на то что принятый закон не распространился на крупные сети, им, по данным АКОРТ, в большинстве случаев удалось «путем длительных и непростых переговоров» достигнуть договоренностей с арендодателями.

Этим законом пользуются не очень активно, потому что принятый Госдумой итоговый вариант оказался невыгоден для многих арендаторов, считает президент Ассоциации операторов фитнес-индустрии Ольга Киселева. Например, из окончательной версии документа убрали положение, что при расторжении договора арендодатель должен вернуть арендатору обеспечительный платеж. В результате фитнес-клубы, по данным Киселевой, новым законом не воспользовались.

Глава специализирующегося на фитнес-индустрии консалтингового агентства «Андреева и партнеры» Светлана Андреева ожидает волну расторжений договоров в середине осени. «Многим игрокам будет невозможно дальше работать себе в убыток», — уверена Андреева.

Часть арендаторов малого и среднего бизнеса могут до сих пор не знать об изменениях законодательства и о своем праве расторгнуть

аренду без штрафа, полагает президент Федерации рестораторов и отельеров России Игорь Бухаров. Он ожидает массового закрытия точек общепита в ближайшие месяцы: «Есть люди, которые не смотрят за изменившимся потребительским поведением и низкой платежеспособностью посетителей и открываются на собственных ощущениях. Пока они все генерируют убытки и копят долги, поэтому осенью их ждут серьезные проблемы».

Положения об упрощенном расторжении договоров аренды не могут применяться массово, потому что обе стороны чаще всего до последнего заинтересованы в продолжении сотрудничества, считает первый вице-президент «Опоры России» Азат Газизов. «Статистика собственников торговых центров говорит о том, что компании выбрали путь переговоров, а расторгли договоры те игроки рынка, которые, возможно, давно планировали это сделать, ведь закон применяется в крайнем случае, в какой-то степени это акт агрессии», — объясняет эксперт. По его данным, массовых обращений о сложностях в применении нового закона в «Опору России» не поступало. ■

При участии Анны Левинской

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

РБКБИЗТОРГ

biztorg.ru

Продавайте бизнес
ВМЕСТЕ С НАМИ

+7 495 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, город Москва, улица Профсоюзная, дом 78, строение 1, этаж 9, пом. III, ком. 50. Реклама. 16+

ДОНСКОЙ

квартал

КЛЮЧИ

К НОВОМУ ГОДУ

АПАРТАМЕНТЫ С ОТДЕЛКОЙ
В ИСТОРИЧЕСКОМ ЦЕНТРЕ МОСКВЫ

5 181 04 04

ЗАСТРОЙЩИК: ООО СЗ "НА МИНСКОЙ" (КОММЕРЧЕСКОЕ, НАИМЕНОВАНИЕ "СТРАНА ДЕВЕЛОПМЕНТ"). ДОГОВОР ДОЛЕВОГО УЧАСТИЯ. НАИМЕНОВАНИЕ ПРОЕКТА "ДОНСКОЙ КВАРТАЛ". ЖИЛОЙ ДОМ ГП-1. СРОК ВВОДА ДОМА В ЭКСПЛУАТАЦИЮ 3 КВАРТАЛ 2021 Г. ПРОЕКТНАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ НА САЙТЕ НАШ ДОМ.РФ. РАЗРЕШЕНИЕ НА СТРОИТЕЛЬСТВО СТ-39-08/2019 №77-128000-018434-2019. АДРЕС: МОСКВА ГОРОД, Г МОСКВА, РАЙОН ДОНСКОЙ, ПЕР ДУХОВСКОЙ, ВЛ. 17А. РЕКЛАМА. НЕ ЯВЛЯЕТСЯ ПУБЛИЧНОЙ ОФЕРТОЙ.



Индустрия развлечений

МУЗЕИ И ТЕАТРЫ РАСКРЫЛИ СВОИ ПОТЕРИ ИЗ-ЗА ПАНДЕМИИ

Материально-культурный шок

ЕЛИЗАВЕТА ЕФИМОВИЧ

Учреждения культуры корректируют свои финансовые планы из-за пандемии. Большой театр не получит больше 1 млрд руб., а доходы московского Музея космонавтики от платных услуг в этом году будут на 70% ниже изначально запланированных.

РБК изучил планы финансово-хозяйственной деятельности известных учреждений культуры, чтобы определить, как сами заведения оценили размер своих недополученных доходов от вынужденного простоя за весну и частично лето 2020 года.

Наибольший недополученный доход ожидает столичный Мемориальный музей космонавтики, следует из материалов Федерального казначейства. Ожидаемый доход музея от платных услуг снизится по сравнению с изначально запланированным на 70%, составив 50,5 млн руб. В Музее

космонавтики подтвердили корректность этих цифр. Музей открылся после пандемии 1 июля 2020 года, падение выручки в третьем и четвертом кварталах будет не такое значительное, отмечает директор музея Наталья Артюхина.

В абсолютных значениях наибольшие потери из-за продолжающегося вынужденного простоя ожидает Большой театр. В феврале, в первой версии плана финансово-хозяйственной деятельности, администрация театра заявляла о 2,9 млрд руб. дохода от платных услуг, в июне этот показатель был снижен почти на 1,1 млрд руб., до 1,8 млрд руб.

Из-за пандемии Большой театр от продажи билетов в этом году не получит из планируемых доходов свыше 850 млн руб., сообщил РБК гендиректор театра Владимир Урин. Кроме того, по его словам, на снижении доходов скажется отмена гастролей. Суммарно театр не получит свыше 1 млрд руб., которые рассчитывал заработать в 2020 году, признает Урин.

Среди учреждений культуры нашлись и такие, которые ожидают увеличения дохода от оказания платных услуг по сравнению с первыми прогнозами в начале года. Театр имени Моссовета в январе заявлял о 230 млн руб., в конце июня — уже о 240 млн руб.

Представители учреждений, в чьих планах детально не про-



“ В Москве музеям разрешили открыться только 16 июня. Проход в музеи осуществляется по расписанию, число билетов на сеанс ограничено. В экскурсионных группах должно быть не более пяти человек, проведение массовых мероприятий запрещено. Кроме того, учреждения культуры лишились доходов от иностранных туристов

писаны доходы от платных услуг, также подтверждают неизбежные потери. В Государственном историческом музее в июле после открытия было реализовано лишь 28,6 тыс. билетов, что составляет лишь 20% от посещаемости июля 2019 года. Доходы музея от продажи билетов в этом июле составили 7,2 млн руб., или только 12% от доходов аналогичного периода прошлого года.

У музея-заповедника «Петергоф» в июле 2020 года

посещаемость упала на 71% по сравнению с прошлым годом. Доходы музея снизились на 80%.

У Государственного музея изобразительных искусств имени А.С. Пушкина посещаемость в июле 2020 года была примерно в 2,5 раза ниже по сравнению с обычным июлем. Выручка в июле 2020 года снизилась более чем в четыре раза, сообщила представитель музея Агния Надеждина. ■

Фото: Lukasz Gagulski / TACC

КАК СЧИТАЛИ

У части учреждений определить возможные потери можно лишь косвенным путем. Например, ГМИИ имени А.С. Пушкина в феврале в своем плане финансово-хозяйственной деятельности указывал, что рассчитывает в 2020 году на 1,3 млрд руб. дохода, из которых 733,6 млн руб. будут субсидией из федерального

бюджета, 569,6 млн руб. — поступления от платных услуг. В версии плана от 21 августа годовой доход от оказания услуг и компенсаций затрат определен в 984 млн руб., из которых 746 млн руб. — субсидии. Доход от платных услуг не раскрывается, но можно сделать вывод, что он не превысит 238 млн руб.

■ РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

И.о. главного редактора: Петр Геннадьевич Канаев
Руководитель дизайн-департамента: Евгения Дацко
Выпуск: Игорь Климов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Александра Николаева
Верстка: Ирина Енина
Продюсерский центр: Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Руководитель объединенной редакции РБК: Петр Канаев
Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия
Первый заместитель главного редактора: Ирина Парфентьева
Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова
Банки и финансы: Антон Фейнберг
Свой бизнес: Илья Носырев
Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко
Политика и общество: Кирилл Сироткин
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Сергей Соболев
Экономика: Иван Ткачев
Международная политика: Полина Химшиашвили

Учредитель газет: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук
Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова
Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127.
E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0905
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2020

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Дизайн Свят Вишняков, Настя Вишнякова
vishvish.design

16+