

# Коммерсантъ



Четверг 26 марта 2015 №52 (5562 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независимым от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

новости | Олег Кожемяко возглавил уже третий регион — он сменил Александра Хорошавина в Сахалинской области — 3



новости | Депутаты сдали в первом чтении закон о нормах ГТО, но не готовы сдавать нормы сами — 5

## Арктически решенный вопрос

Администрация президента помогает ЛУКОЙЛу выйти на шельф

Экономический кризис и западные санкции, осложнившие проекты «Роснефти» и «Газпрома» в Арктике, могут привести к резкому изменению подхода России к освоению шельфа, разрушив монополию на него госкомпаний. После многолетней борьбы доступ к этим ресурсам могут получить частные игроки — в первую очередь это ЛУКОЙЛ, уже имеющий опыт работы на шельфе. По данным «Ъ», идею поддержала администрация президента, а одним из лоббистов выступил помощник президента Андрей Белоусов.

В начале марта помощник президента Андрей Белоусов доложил Владимиру Путину о проработке обращения ЛУКОЙЛа по поводу предоставления «негосударственным компаниям» доступа к арктическому шельфу, рассказали источники «Ъ». По их словам, в своем письме чиновник идею «принципиально поддержал», попросив поручить правительству ее проработать и представить предложения до 1 мая. Также Белоусов отметил, что либерализация «в рабочем порядке» уже согласована с вице-премьером Александром Хлопониним, министром энергетики Александром Новаком и главой Минприроды Сергеем Донским. Владимир Путин с мнением помощника согласился. Сам глава и основной владелец ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов встречался с Владимиром Путиным в начале февраля. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков уточнил, «Ъ»: «Решение пока не принято, мы не раскрываем ход дискуссии». В правительстве и ЛУКОЙЛе от комментариев отказались.

По данным Андрея Белоусова, на 1 января действовало 137 лицензий на разработку шельфа, из которых 49 — у частных компа-



Глава ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов (справа) получил шанс занять место на шельфе рядом с президентом «Роснефти» Игорем Сечиним  
ФОТО АНДРЕЯ ЕПИХИНА / ТАСС

ний. Эти лицензии выданы до принятых в 2008 году поправок к закону «О недрах», по которым работать на шельфе могут только го-

скомпания. Главным лоббистом изменений был тогда вице-премьер, а ныне президент «Роснефти» Игорь Сечин. ЛУКОЙЛ все эти годы поправки активно критиковал, а «Роснефть» не без конфликтов делила шельф с «Газпромом». Сейчас нефтекомпания владеет правами на разработку 48 шельфовых участков, монополия — 40 участков. Вместе они контр-

олируют около 80% площадей с ресурсами нефти и газа.

При этом, по мнению господина Белоусова, темпы и объемы проведения геологоразведки госкомпаниями «нельзя признать удовлетворительными, что создает значительные риски для решения задачи поддержания добычи нефти и газа в долгосрочной перспективе». Кроме того, по данным Минприроды,

обязательства «Роснефти» и «Газпрома» «не обеспечивают достаточного уровня изученности участков», который не превышает 0,25 пог. км на 1 кв. км при стандартных для мировой практики 0,35–0,5 пог. км.

О том, что решить проблему можно за счет частных инвесторов, в последние семь лет говорили многие, теперь это признали и в администрации президента. Но, уточняет Андрей Белоусов, России необходимо сохранить контроль над такими инвестициями, для чего следует ввести «предварительную жесткую квалификацию». Также, по его мнению, нужно закрепить преимущественное право на разработку участка шельфа за компанией, которая вела геологоразведку. Примерно такой же позиции придерживалось Минприроды в 2012 году, однако тогда «Роснефть» и «Газпром» смогли отстоять свои эксклюзивные права. В начале марта глава Минприроды Сергей Донской подтверждал, что министерство по-прежнему выступает за «более гибкие» условия работы на шельфе.

«Роснефть», впрочем, и на этот раз не готова сдать без боя. Вчера в компании «Ъ» заявили, что «за три года объем сейсморазведочных работ на участках более чем вдвое превышает выполненный на них же за предыдущее десятилетие». «Только в 2014 году компания выполнила геологоразведочные работы на 24 лицензионных участках в объеме, значительно превышающем обязательства», — подчеркивают в «Роснефти». Но перспективы этих проектов неясны. Источники «Ъ», близкие к компании, признавали, что начать добычу без иностранных партнеров, потерянных в результате западных санкций, вряд ли получится.

деловые новости — 9

## ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

07 Кризис неналоговых платежей  
Правительство готово заморозить часть из них

07 Монополии обманулись в инфляционных ожиданиях  
Тарифы будут расти не так, как им хочется

07 Аудиторы пустились в тяжбу  
На рынке назрел крупный конфликт с регулятором

09 Металлурги начнут с чистого автолиста  
Конфликт вокруг цен на прокат продолжается

## Рубль к осени дозреет

Минэкономики рассчитало валютный курс до конца 2018 года

Обновленный прогноз Минэкономики предполагает во всех сценариях укрепление рубля с августа—сентября 2015 года почти вне зависимости от цен на нефть: в случае постепенной отмены санкций до 40 руб./\$, в пессимистической версии до 50 руб./\$, но лишь к концу 2018 года. Это лето в прогнозах ведомства Алексея Улюкаева для валютного курса выглядит сложным: предполагается, что при стабильных ценах на нефть летом 2015 года рубль будет умеренно снижаться.

Все менее и менее осторожные заявления госчиновников о «переслабленности» рубля на фоне его укрепления, по данным «Ъ», получили теоретическое обоснование. На совещании у премьер-министра Дмитрия Медведева 24 марта были представлены предварительные материалы Минэкономики к расчету будущего прогноза социально-экономического развития РФ на 2015–2018 годы. Судя по сведениям о них, это одновременно материалы для текущей внутриведомственной коррекции прогноза из-за сменившихся обстоятельств (см. стр. 2) и для первого варианта апрельского прогноза — на основе последнего будет верстаться бюджет на 2016–2018 годы. В материалах Минэкономики впервые обнаруживаются предположения аналитиков министерства о том, как будет вести себя курс рубля в зависимости от цен на нефть и развития макроситуации.

Напомним, с переходом к планированию рубля в ноябре 2014 года ЦБ окончательно отказался от прогнозирования курса. Минфин не публикует такие материалы, хотя его модели дают такие расчеты. Таким образом, проект Минэкономики на сегодняшний день — единственный расчет курса, имеющий официальное происхождение.

новости — 2

Подписной индекс 50060

## «Рубеж» зарубежного применения

Россия успешно закончила испытания новой ракеты и готова начать ее развертывание

Как стало известно «Ъ», Министерство обороны РФ завершило анализ результатов испытаний новейшей межконтинентальной баллистической ракеты (МБР) РС-26 «Рубеж» и признало их успешными. Четвертый подряд удачный пуск состоялся 18 марта. Теперь военные готовы принять ее на вооружение в ближайшее время и начать развертывание в следующем году. Между тем к «Рубежу» уже звучали претензии в США: там считают, что Москва может тем самым нарушить свои обязательства перед Вашингтоном.

Как рассказали источники «Ъ» в военном ведомстве, пуск РС-26 состоялся 18 марта. Ракета стартовала с мобильной пусковой установки на полигоне Капустин Яр в Астраханской области по полигону Сары-Шаган (Казахстан). «Пуск прошел полностью в штатном режиме, боевая часть ракеты с заданной точностью поразила условную цель», — отметил один из собеседников «Ъ». — Надежность работы систем и агрегатов изделия были подтверждены полученной нами телеметрией». Представитель управления

пресс-службы и информации Минобороны Игорь Егоров сказал «Ъ», что «не уполномочен» комментировать факт пуска. Официальный представитель разработчика комплекса — Московского института теплотехники (МИТ) — от комментариев также отказался.

Впервые о начале работ по проекту новой МБР стало известно в марте 2011 года, когда генеральный конструктор МИТ Юрий Соломонов (не называя конкретный тип ракеты) пообещал в скором времени провести ее первый испытательный пуск. Он состоялся 28 сентября того же года с космодрома Плесецк, но был неудачным: ракета при выходе из транспортно-пускового контейнера задела его, спровоцировав тем самым нештатную работу первой ступени. Результатом стало падение изделия всего в 8 км от точки пуска (см. «Ъ» от 29 сентября 2011 года). Однако все последующие пуски (в мае и октябре 2012 года, в октябре 2013 года и нынешний) были успешными: дважды РС-26 поразила цели на камчатском полигоне Кура и дважды — на Сары-Шагане.

новости — 2

## АСВ столкнулось с всенародным возмещением

Власти Осетии потребовали заплатить всем вкладчикам

Северной Осетии удалось создать прецедент в масштабе всей России. Власти республики смогли переломить практику отказов со стороны Агентства по страхованию вкладов (АСВ) в выплатах госстраховок сомнительным вкладчикам. Как показал случай Диг-банка, в этом регионе стараниями главы республики, судов и прокуратуры страховое возмещение платят всем вкладчикам без дополнительной проверки их добросовестности.

Еще полгода назад у 1742 забалансовых вкладчиков осетинского Диг-банка (лишен лицензии 23 июня 2014 года) с общей суммой вкладов более 868 млн руб. не было шансов получить госстраховку из-за отсутствия данных о вкладах в базе банка и сомнительности для АСВ подлинности документов по депозитам. Однако сейчас эти сомнения практически развеялись. По данным агентства, 1053 человека, которым ранее было отказано в выплате страхового возмещения, с суммой требований 514,7 млн руб. все же включены в реестр кредиторов бан-

ка, 884 уже получили страховое возмещение на сумму более 435 млн руб. При этом никаких новых доказательств своего права на страховку вкладчикам Диг-банка представлять не потребовалось. Суды Осетии, куда они пошли оспаривать отказ во включении в реестр кредиторов Диг-банка, сразу и безоговорочно поддержали вкладчиков. По данным АСВ, из 1742 случаев судами рассмотрены и удовлетворены требования 1560 вкладчиков, решений в пользу агентства нет. Остальные иски отказников судам еще предстоит рассмотреть. Таким образом, суды тотально «узаконили» право на госстраховку вкладчиков, изначально получивших отказы от АСВ. До сих пор судебная практика по таким случаям складывалась иначе. Интересно, что при рассмотрении в судах исков вкладчиков Диг-банка агентство практически во всех случаях ходатайствовало о проведении графологической экспертизы платежных документов, однако суд отказывал, поскольку «не считал это необходимым».

деловые новости — 8



BENTLEY

ЕВРОПЕЙСКИЕ ЦЕНЫ  
Третьяковский проезд, 1/4  
Барвиха Luxury Village, 8-й км Рублево-Успенского шоссе

+7 (495) 0933 33 77

# НОВОСТИ

## Бизнес получил два месяца условно

### Выбор между амнистией и деофшоризацией назначен на июнь

**Владимир Путин дал бизнесу два месяца на выбор между принудительным и добровольным раскрытием данных о своих зарубежных активах. Фактический старт деофшоризации вчера решено перенести с 1 апреля на 15 июня, а увязанный с ним закон об амнистии капиталов — принять до 1 июня 2015 года. Таким образом, после ознакомления с порядком амнистии предпринимателям к 15 июня предстоит решить, что для них предпочтительнее — сразу «сознаться» во владении зарубежными активами, задекларировав их в рамках амнистии, или же начать приспосабливаться к жесткому закону о контролируемых иностранных компаниях (КИК), надеясь его обойти.**

Итоговые решения по увязке амнистии с деофшоризацией были объявлены на вчерашней встрече Владимира Путина с членами правительства. Напомним, до 1 апреля российские собственники должны были уведомить власти о владении более чем 10% иностранных компаний, но сделать это не могли, поскольку форма уведомления все еще не утверждена. Кроме того, бизнес просил совместить начало деофшоризации с амнистией, для того чтобы было время понять, какой из двух механизмов — принудительного или добровольного раскрытия зарубежных активов — для него менее опасен. РСПП пролил о переносе срока на 1 января 2016 года. Минфин в своих поправках к закону о КИК предлагал 1 сентября 2015-го, а депутаты Госдумы — 1 июня 2015-го.

В итоге Владимир Путин решил, что долго давать бизнесу расслабиться в офшорах не следует. Поскольку законопроект об амнистии ко вчерашнему совещанию был согласован и, как рассчитали чиновники, не позднее 1 июня уже вступит в силу, отсрочку по подаче уведомлений о владении КИК решено дать до 15 июня этого года. «Кто есть участники экономической деятельности, посмотрев подписанный президентом закон об амнистии, смогут принять решение о предоставлении информации о контролируемых ими компаниях за границей?» — уточнил президент замысел властей у главы Минфина Антона Силуанова, получив на это утвердительный ответ.

Технически вчерашние решения будут исполнены следующим



Власти дают бизнесу два месяца на то, чтобы осмыслиться и решить, что для него предпочтительнее — амнистия капиталов или выполнение закона о контролируемых компаниях  
ФОТО ДМИТРИЯ ДУХАНИНА

образом. Поскольку до 1 апреля осталось менее недели, отдельная поправка об отсрочке с уже привычным нарушением регламента Госдумы будет включена в оказавшийся «под рукой» налоговый законопроект второго чтения (об упрощении правил получения налоговых вычетов). Уже вчера вечером эта поправка была одобрена бюджетным комитетом палаты к принятию на заседании Госдумы 27 марта сразу во втором и третьем чтениях.

Законопроект об амнистии будет рассмотрен на заседании правительства уже сегодня и, по ожиданиям Антона Силуанова, в течение двух месяцев пройдет все процедуры принятия. Отметим, что для психологического комфорта «прощаемых» предпринимателей амнистия капиталов амнистией официально называть не будут — вчера министры говорили «о добровольном декларировании физлицами имущества и счетов в банках». Предельным сроком подачи деклараций в законопроекте пока названо 31 декабря 2015 года. Участникам кампании обещана строгая конфиденциальность — на поданную информацию будет распространен режим налоговой тайны.

Наконец, третий документ — поправки Минфина, смягчающие ряд

жестких норм Налогового кодекса о контролируемых компаниях, также без спешки будет приниматься в течение ближайших двух месяцев. Как уже сообщал «Ъ» 24 марта, ведомство Антона Силуанова подготовило обширный блок выгодных бизнесу поправок к НК, которыми среди прочего предлагается освободить от налога дивиденды зарубежных компаний, расширить для них применение местных правил отчетности при исчислении прибыли, а также не распространять антиофшорные меры на иностранные холдинговые структуры, получающие пассивные доходы (проценты, дивиденды) от компаний, занимающихся активной деятельностью. Одна из поправок этого блока, особо отмеченная Владимиром Путиным на вчерашнем совещании, — фактическое введение в России понятия безотзывного траста, в который физлицо передает свое имущество для управления. Учредитель такого траста будет освобожден от налога на нераспределенную прибыль.

Совместив кнут и пряник — закон о КИК и амнистия, российские власти теперь будут ждать, как их разработки будут оценены международными антиотмывочной организацией FATF. «Мы сверим нормы законопроекта с требованиями FATF», — пообещал вчера глава Минфина. Впрочем, по словам высокопоставленного источника «Ъ» в Белом доме, если одобрения FATF все же не будет, ее мнение может быть проигнорировано: возвращение России в черный список на фоне санкций Запада уже не пугает.

**Вадим Вислюгов**

## Ренессанс возможен и без капитала

### Минэкономки уже морально готово к оживлению экономики

**Алармистский прогноз Минэкономки, сделанный в январе 2015 года, больше не актуален. В распоряжении „Ъ“ оказались первые расчеты прогноза министерства на 2015–2018 годы, которые должны лечь в основу следующего трехлетнего бюджета. Оба его вероятных сценария предполагают более высокие цены на основное экспортное сырье в 2015 году, их последующий рост. Уже с конца 2015 года при сохранении внешних санкций ожидается устойчивый рост ВВП, реального курса рубля, инвестиций, физических объемов несырьевого экспорта и реальных доходов населения. Источники возвращаются к росту по-прежнему неопределенны.**

Первые результаты новых макроэкономических изысканий Минэкономки на текущий год и последующую трехлетку были представлены министром Алексеем Улюкаевым премьер-министру Дмитрию Медведеву 24 марта. Победная риторика министерства, где в замедлении инфляции и некотором укреплении рубля обнаружили признаки гарантированной стабилизации экономики, судя по всему, легла в основу предположений нового прогноза.

Если еще в январе 2015 года Минэкономки в своих расчетах отталкивалось от \$50 среднегодовой стоимости барреля нефти до конца года (см. «Ъ» от 2 февраля), то теперь базовый сценарий прогноза исходит из \$60 за баррель в 2015 году и \$80 в 2018 году. Цена на газ, соответственно, увеличена с \$208 до \$227 за 1 тыс. куб. м в 2015 году и \$251 за 1 тыс.

куб. м в 2018 году. Оптимистичный сценарий предполагает еще плюс \$5 к баррелю нефти в 2015 году и \$100 за баррель в 2018 году.

Такие предположения на фоне сохраняющейся неопределенности относительно цен на основные экспортные товары России позволили прогнозистам ведомства в базовом сценарии получить 2,5% падения ВВП в 2015 году вместо 3%, которые ожидались ранее. К росту экономики должна вернуться уже к концу текущего года. Хотя по сравнению с предыдущими изысканиями министерства положение домохозяйств и розничной торговли окажется еще хуже (прогноз инфляции на 2015 год увеличен до 12,5%, но Минэкономки предлагает не индексировать тарифы такими темпами — см. стр. 7), уже в 2016 году экономика вырастет на 2,8% и сохранит схожую динамику в последующие три года. «В 2016 году ожидается замедление инфляции до 7–8% с последующим снижением до 5–6% к 2018 году. Снижение инфляции и возобновление экономического роста обеспечат рост реальных доходов темпами несколько более 1% в 2016 году и 2,8–2,4% в 2017–2018 годах», — предвидит в ведомстве Алексей Улюкаев, не обнаруживая причин для увеличения безработицы.

Среди базовых предположений Минэкономки (при неизменных параметрах роста мировой экономики, по крайней мере в 2015 году) — быстрое укрепление реального эффективного курса рубля (падение на 15,2% в 2015 году показатель фактически отыграет за 2016 год) и физи-

ческое увеличение несырьевого экспорта, сопровождаемое устойчивым ростом промпроизводства и инвестиций с 2016 года. Чистый отток иностранного капитала при сохраняющихся санкциях должен снизиться с \$110 млрд в 2015 году до \$50–40 млрд в 2017–2018 годах. «С 2017 года приток капитала фактически будет превышать чистый отток по счету операций с капиталом, — ожидают в министерстве. — Это создает существенные предпосылки для укрепления курса национальной валюты (подробнее см. стр. 1. — «Ъ»).

В Минэкономки не объясняют, что заставит инвестиции из-за границы вернуться в обзорном будущем в Россию и за чей счет будет профинансирован промышленный и экспортный рывок. «Падение в какой-то момент должно прекратиться, но откуда придет рост, тем более инвестиционный, непонятно. Наши товары не столь конкурентны по качеству, чтобы столь быстро занимать новые ниши на экспортных рынках. Помните, что в 2014 году при цене нефти более \$100 за баррель экономика замедлялась», — говорит глава Центра макроэкономических исследований Сбербанка Юлия Цепляева. А аналитики ИЭП им. Егора Гайдара РАНХиГС и Всероссийской академии внешней торговли Минэкономки в мартовском мониторинге экономики напоминают: «По прогнозам ЦБ, пик инфляции еще не пройден, а ситуация на нефтяном рынке остается волатильной: снижение цен на нефть ниже \$50 за баррель вызовет новый виток давления на рубль и внутренние цены».

**Алексей Шаповалов**

## Рубль к осени дозреет

В этой версии прогноза курс рубля к доллару модели в Минэкономки не используют (как это нередко бывало в 2009–2014 годах) как «балансирующий» показатель, позволяющий изменить в более выгодную сторону более важные Белому дому показатели (номинальный ВВП, оборот розницы и т. д.). Общими гипотезами прогноза является постепенное повышение цены нефти: в базовом прогнозе она растет со среднегодовой \$60 за баррель в 2015 году до \$80 в 2018 году, в оптимистическом — к концу 2018 года нефть возвращается к цене выше \$100 за баррель. Главный вывод, который можно сделать из расчетов команды Алексея Улюкаева, — к докризисным показателям при цене нефти в \$100 за баррель рубль не вернется: если это случится, через год за доллар будут давать около 40 руб. Крайне умеренный рост цен на нефть (на уровне 4–5% в год) даст в конце 2018 года курс ниже 50 за доллар. По данным «Ъ», Минэкономки не верит в евро дешевле доллара: в базовом варианте евро относительно стабилен, в сценарии с дорогой нефтью через три с половиной года уходит на уровни выше уровня 1,2\$/€. Реальный курс рубля в прогнозе снижается лишь в 2015 году, с 2016 году он сильно укрепляется во всех вариантах прогноза.

Особенностью всех подобных макромоделей является их большая прогностическая точность на коротких отрезках времени: в расчетах

Минэкономки более интересны расчеты на ближайшие месяцы, в которых нефть в прогнозе рамках линейного тренда не дорожает сильно. Анализ Минэкономки пока показывает, что до сентября (в оптимистическом варианте — до августа) 2015 года ожидается локальное ослабление рубля с пиком спада в мае 2015 года — на уровне 58,2 руб./\$. Период укрепления рубля будет в базовом сценарии (санкции, медленный рост цен на нефть) кратким — с осени по конец 2015 года. К Новому году, по этой версии, за доллар будут давать по рублю 55 руб., и далее до осени 2016 года он де-факто будет умеренно стабилен около этого уровня, а затем начнет стабильно укрепляться. Оптимистический сценарий (медленное снятие санкций, восстанавливающиеся до докризисных цены на нефть) дает стабильность курса на том же уровне 55 руб./\$ осенью — зимой 2015 года с последующим монотонным укреплением. Напомним, текущий курс составляет около 57 руб./\$, то есть при текущих ценах на нефть он, возможно, незначительно переоценен на оптимистических заявлениях Белого дома.

Несмотря на всю условность курсового прогноза Минэкономки, из которого можно извлечь сразу несколько предположений. Так, заявления министра финансов Антона Силуанова о том, что рубль уже успешно «отвязался» от цен на нефть (сделано 21 марта), как и министра экономики Алексея Улюкаева о факторах «недооцененности» рубля (заявление от 25 марта), не соответствуют вну-

тренним краткосрочным прогнозам Минэкономки: летом 2015 года стабильного тренда на укрепление аналитики не видят, он, по их соображениям, появится лишь с осени 2015 года. Рабочая модель экономического блока правительства не предполагает, что стабилизация уже достигнута: это косвенно подтвердил вчера господин Улюкаев, уточнив, что «в реальном секторе» ситуация хуже, чем с уже снижающейся инфляцией (вчерашние данные Росстата не дают уверенных оснований говорить об устойчивом снижении темпов роста индекса потреблен).

Наконец, имеющиеся расчеты Минэкономки дают определенные основания считать, что в правительстве осознают — полностью адаптация экономики к новой курсовой и внешнеторговой ситуации не произошла и завершится самое раннее к июлю—августу 2015 года. Но и это очень оптимистическая точка зрения. ЦБ, как и инвестбанки, не ждут прохождения пика снижения ВВП (что может говорить о завершении адаптации), ранее конца 2015 года).

И, разумеется, крайне важно то, что расчеты Минэкономки не предполагают укрепления рубля при текущем уровне цен на нефть. Вопреки публичным заявлениям, логика внутренних прогнозов Белого дома дает все основания предполагать: на снижение цен Brent к уровням \$50 за баррель (цена, заложена в новую версию бюджета-2015) рубль не сможет не отреагировать падением.

**Дмитрий Бутрин, Денис Скоробогатко**

## «Рубеж» зарубежного применения

С тех пор была проведена огромная работа по доводке комплекса до требуемых параметров, говорит источник «Ъ» в ракетной отрасли: если четыре года назад испытания ракеты проводились с массово-габаритным макетом боевой части, то на сегодняшний день работы по ее боевому оснащению практически полностью завершены. Испытания реальных боевых блоков проводятся именно на короткой трассе Капустин Яр—Сары-Шаган, так как считается, что полигон в Казахстане, на котором намечаются цели для стрельбы, более защищен от разведывательных средств США в отличие от полигона на Камчатке, который, имея упреждающую информацию об испытаниях, можно контролировать, например, с помощью разведкораблей.

С производственной точки зрения проблем для новой МБР возникнуть не должно, утверждают собеседники «Ъ»: мощностей Воткинского завода (Удмуртия) вполне хватит для серийного производства РС-26, даже с учетом его загрузки по выпуску большого количества других

ракет («Ярс», «Булава» и «Искандер»). В интервью «Ъ» от 10 июня 2013 года заместитель министра обороны РФ Юрий Борисов заявлял, что МИТ «за контрактован практически до конца госпрограммы вооружения (до 2020 года. — «Ъ») — ему только делать и делать».

Стоит отметить, что в США (как в экспертном сообществе, так и в ведущих СМИ) в связи с разработкой Россией РС-26 уже звучали обвинения в адрес Москвы. В частности, американские эксперты считали, что «Рубеж» предназначен для поражения целей на расстоянии менее 5500 км, что является нарушением Договора о ракетах средней и малой дальности (РСМД). Однако российский сторона все претензии отвергала, заявляя, что пуски ракеты с Плесецка по Камчатке подтвердили ее межконтинентальную дальность и именно в качестве новой МБР она заявлена по ныне действующему Договору РФ и США о стратегических вооружениях. В прошлом году Госдепартамент США предъявил России официальные претензии и в настоящее время стороны находятся в состоянии бурного выяснения отношений по этому поводу (см. материал на стр. 6).

Между тем неизвестно, вошла ли РС-26 в список этих претензий: официально он так и не опубликован, а на словах американские представители говорят пока только о российских крылатых ракетах.

На сегодняшний день на боевом дежурстве РВСН состоят ракетные комплексы семи типов: три — мобильного базирования («Тополь», «Тополь-М» и «Ярс») и четыре — шахтного (РС-18, РС-20, «Тополь-М» и «Ярс»). Такой набор находящихся в эксплуатации ракетных систем (в отличие от тех же США, имеющих только один тип МБР — Minuteman III) приводит прежде всего к удорожанию содержания всего ракетного арсенала в целом. Теперь к ним добавится восьмой комплекс — «Рубеж». По информации «Ъ», в ближайшее время руководство Минобороны оформит официальное решение о принятии РС-26 на вооружение. Командующий РВСН генерал-полковник Сергей Каракаев заявлял ранее, что развертывание новой МБР начнется уже в 2016 году, а ТАСС сообщало, что первой на нее будет перевооружаться 29-я гвардейская ракетная дивизия (Иркутск).

**Иван Сафронов**

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 43 года заместителю председателя правительства РФ **Аркадию Дворковичу**

Его поздравляет президент Российской шахматной федерации **Андрей Филатов**:

— Трудно переоценить вклад Аркадия Владимировича в сохранение и развитие шахматных традиций нашей страны. Его работа во благо российских и мировых шахмат продолжается много лет. Именно Дворковичу мы обязаны традиционным Мемориалом Таля, сильнейшим мировым турниром, который проходит в Москве уже десять лет. Он же возглавил оргкомитет по проведе-

нию двух последних чемпионатов мира, один из которых проходит сейчас в Сочи.

Несмотря на занятость в правительстве, Аркадий Владимирович находит время не только помогать шахматам, но и следить за выступлениями ведущих гроссмейстеров, дружить с ними. Он страстный любитель и болельщик. В день рождения я хочу пожелать ему сохранить здоровье, энергию и интерес к жизни, в которой важную роль играют шахматы.

### Коммерсантъ газета

ежедневная газета

16+

### Коммерсантъ Власть

аналитический еженедельник

### Коммерсантъ Деньги

экономический еженедельник

### Автопилот

автомобильный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **(800) 200 2556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: ул. Врубеля, дом 4, Москва, 125080. Зарегистрировано в Государственном комитете Российской Федерации по печати за № 01243 22 декабря 1997 года. Телефон для справок: (499) 943 9771, 943 9768. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Индекс 52060, 45800, 10060, 45808, 72300, 45801, 12300. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторских публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка возможна с согласия автора (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23.00, фактическое — 23.00.

Газета печатается ЗАО «Принт Москва». Адрес: Лиховский пр.-д, д. 5В, «Долгорукий», Московская обл., 141700. Звонки №1145 | **WEB-СЕРВЕР WWW.KOMMERSANT.RU**. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте: Тел.: (499) 943 9742

**ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ:** ЗАО «Коммерсантъ-Пресс», тел. (495) 721 1201, факс (495) 721 9077 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ:** тел. (495) 925 1050.

**ПРЕЗИДЕНТАО «КОММЕРСАНТЪ»** — Владимир Желонкин | **ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»** — Мария Комарова | **РЕДАКТОР** Азербайджанского филиала АО «Коммерсантъ», главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Сергей Яковлев — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Виктор Лошаков — вице-президент АО «Коммерсантъ», Екатерина Лобанова — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Андрей Конякин — главный редактор «Коммерсантъ.ru», Дмитрий Буторин, Александр Стукалин, Глеб Черников, Рената Рыбаева — заместители главного редактора газеты «Коммерсантъ», Александр Габуев — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Кирилл Урбан — директор информационного центра, Павел Кассин — директор фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь | **АВТОР МАКЕТА** Анатолий Гусев

**СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»** Дмитрий Азаров, Ольга Алеева, Алексей Герасименко, Елена Киселева, Андрей Колесников, Анна Наринская, Григорий Ревзин, Денис Скоробогатко, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Елена Черненко | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Вячеслав Попов, Михаил Порожко, Олег Сапожков, Ольга Боровикова (Санкт-Петербургский выпуск) | Светлана Деметьева (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Лавицкий (потребительский рынок), Илья Нагибин (общество), Владимир Сплавнов (бизнес), Татьяна Боровикова (внешняя политика), Юрий Яковлев (культура) | **РУКОВОДИТЕЛЬ ГРУППЫ** Дмитрий Лыдин (финансовый анализ), Илья Богданов (специальный корреспондент «Прямая речь»), Татьяна Трофимова (региональная пресса), Николай Зубов (иностранная информация)

**СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Александр Логачевский | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Вишкова | **ВЫПУСК** — Анна Афанасьева | **СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА** Сергей Цолик — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Михаил Решетко — главный художник журнала «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Петр Бем — главный художник журнала «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | **КОММЕРЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»** — Валерия Любимова, тел. 8 (499) 943 9110, 943 9108

**ДИРЕКЦИЯ ПО ОБЪЕДИНЕННОЙ СЛУЖБЕ РЕКЛАМНЫХ ПРОДАЖ** Джемала Зуауи, тел. (499) 943 9110, 943 9108 | **ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И PR** Алла Малахова — директор, тел. (499) 943 9140 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ** Алексей Харнас — директор, тел. (499) 943 9774 | **ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ**, используемые в номере, осуществляется в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 4197 | АО «Коммерсантъ» использует в своей деятельности справочную информационную систему «Консультант Плюс» | Автотранспорт АО «Коммерсантъ» зарегистрирован в ОСАО «ИНГОССТРАХ». ОАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ».

**ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ** в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 926 5262, 8 (499) 943 9110, 943 9108, 943 9112, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (499) 943 9177, а также нашими представителями: **Волгоград** — Филиал ЗАО «Коммерсантъ-Волга» в Волгограде (8442) 238 740, 238 798; **Воронеж** ООО «Коммерсантъ — Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69; **Екатеринбург** ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; **Иркутск** ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 205 204; **Казань** ООО «Принт-Нис» (843) 253 20 41; **Красноярск** ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; **Нижегород** ЗАО «Коммерсантъ» в Нижнем Новгороде (831) 430 13 92; **Новосибирск** ЗАО «Коммерсантъ-Сибирь» (3853) 21 20 242, 23 80 857; **Омск** ООО «СМИ 55» (3812) 275 148, 220 419; **Пермь** ЗАО «Коммерсантъ» в Пермском крае (3427) 207 49 90, 207 49 91; **Ростов на Дону** ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 218 17 41, 218 17 46; **Самара** ЗАО «Коммерсантъ-Волга» (846) 276 72 52; **Саратов** ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; **С.-Петербург** ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 324 69 49; **Уфа** ООО «Эник» (347) 292 79 66; **Хабаровск** ООО «Коммерсантъ Дальний Восток» (4212) 75 06 60.

### Тираж газеты «Коммерсантъ» 76 551

Индикатор сертифицирован Бюро тиражного звука — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Волгограде, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Омске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Хабаровске, Челябинске. В региональные выпуски газеты редакция может быть внесены изменения.

Рекомендуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

# НОВОСТИ

## Специалист во многих областях

Олег Кожемяко возглавит уже третий регион

**Вчера Владимир Путин поставил точку в вопросе организации власти на Сахалине. Губернатор Александр Хорошавин, с 4 марта находящийся под арестом в Москве, отправлен в отставку в связи «с утратой доверия». Исполнять обязанности губернатора до выборов будет Олег Кожемяко, до вчерашнего дня руководивший Амурской областью. Господин Кожемяко стал кандидатом, который устроил и Москву, и полпредство президента.**

Олег Кожемяко стал первым губернатором, возглавляющим уже третий регион. Первые два назначения были тоже «пожарными». В Корякском автономном округе, который господин Кожемяко возглавил в 2005 году, губернаторы менялись каждый цикл, а его предшественник Владимир Логинов был уволен в связи с утратой доверия президента (это был первый подобный случай). А против одного из замов господина Логинова прокуратура возбудила уголовное дело за нецелевое использование средств, выделенных на закупку топлива. Губернатором Олег Кожемяко быть перестал, выполнив важную федеральную задачу по объединению региона с Камчаткой. После этого его забрали в администрацию президента, однако уже через год назначили губернатором другого региона (тогда это было беспрецедентно).

В Амурской области руководители менялись тоже часто, как и в Коряки, а Николай Колесов — предшественник господина Кожемяко — проработал чуть больше года, правда, в отставку ушел сам. В отношении ряда чиновников областной администрации также были возбуждены уголовные дела. Сам господин Кожемяко, рассказывая о своем назначении в Амурскую область, заявил: «Президент (Дмитрий Медведев. — „Ъ“) сказал мне, что решать проблемы области будет сложно, потому

что в прошлый раз не того назначили» (см. „Ъ“ от 20 октября 2008 года). Судя по словам пресс-секретаря президента Дмитрия Пескова о том, что господин Кожемяко «очень сильный губернатор, который не в самом благополучном регионе доказал абсолютную эффективность», в Москве считают, что с Олегом Кожемяко не ошиблись.

При этом политолог Ростислав Туровский называет Амурскую область «почти регионом-банкротом». А первый секретарь обкома КПРФ Роман Кобызов отмечает, что кредиторская задолженность региона с приходом Олега Кожемяко резко возросла. «Задолженности бывают плохие и хорошие: те, что берутся для выполнения социальных обязательств, и те, что под инфраструктурные проекты и помогают создать налогооблагаемую базу», — заявил „Ъ“ глава ФРОГО Константин Костин. Именно за счет взятых кредитов область начала уже за первые два года работы господина Кожемяки получать тот результат, на который без этого вышла бы лет через восемь-девять, считает амурский сенатор Николай Савельев. Визитной карточкой области, подчеркивает он, стало сельское хозяйство. На вопрос „Ъ“, было ли это визитной карточкой до господина Кожемяко, сенатор отвечает: «Было, только карточка была потоньше». А господин Костин говорит, что Олег Кожемяко умеет находить баланс между интересами присутствующих в регионе крупных компаний (три крупных ГЭС, Байкало-Амурская магистраль, трубопровод Восточная Сибирь—Тихий океан) и социальными интересами области.

«Он, конечно, действительно очень работоспособный. Он все эти области, которыми руководил, прошел своими ногами. Но за время его губернаторства Амурская область осталась такой же средней, как и была, ничего так не поднялось», —

говорит собеседник „Ъ“ в АП. Однако он «не ворвал» и «знает, к кому и в какой кабинет надо зайти», поясняет собеседник. Другой источник „Ъ“ рассказывает, что до прихода в политику господин Кожемяко занимался бизнесом, в частности рыбным. Это значит, что ему могло понадобиться договариваться с пограничниками и ФСБ, отмечает он. На вопрос „Ъ“, устраивает ли выбранная кандидатура полпреда президента в ДФО Юрия Трутнева, источник в полпредстве заявил, что «это фигура, которая устраивает всех».

Однако информированные собеседники „Ъ“ поясняют, что кандидатура Олега Кожемяко появилась не сразу: «Изначально их было немало количество, отсев прошел несколько дней назад после консультаций с заинтересованными сторонами». Позиции господина Кожемяко, по словам собеседника „Ъ“, сильно укрепились после рекомендаций господина Трутнева: его устраивала работа губернатора Амурской области, зарекомендовавшего себя «антикризисным менеджером», потому и предложил перекинуть его на Сахалин в сложный для региона момент. Сенатор Николай Савельев отмечает, что у Олега Кожемяко «со всеми хорошие отношения». Сенатор Виктор Озеров, работавший с господином Кожемяко в СФ в 2001–2004 годах, считает, что тот «вряд ли сразу будет делать резкие шаги»: «Я думаю, он многих заместителей губернатора и так знает лично. По поводу кадровой политики он может посоветоваться с представителями силовых структур Сахалина, но, скорее, он сам будет решать исходя из деятельности человека, а не исходя из того, что о нем кто-то сказал», — считает Виктор Озеров.

**Софья Самохина, Иван Сафронов; Павел Кошеленко, Благовещенск; Наталья Корченкова**

## Реформу ЕСПЧ обсудят в Брюсселе

Георгий Матюшкин ответит за Александра Коновалова

**Сегодня в Брюсселе открывается конференция министров юстиции стран Совета Европы (СЕ), где может быть принята новая политическая декларация о реформе Европейского суда по правам человека (ЕСПЧ) и исполнении его решений. ЕСПЧ предлагает договориться на этой встрече о создании в странах СЕ специальных уполномоченных органов, отвечающих за принятие мер по исполнению его решений.**

На встрече во дворце Эгмонта в Брюсселе министры юстиции 47 входящих в СЕ стран обсудят пути развития диалога органов юстиции с ЕСПЧ и гарантии незамедлительного исполнения его решений. Инициатором четвертой по счету конференции о реформе ЕСПЧ выступила председательствующая в СЕ Бельгия. Цель мероприятия — принятие политической декларации, «способной придать новый импульс процессу реформ» с упором на выполнение решений ЕСПЧ. Как сообщили „Ъ“ в Минюсте, его глава Александр Коновалов в Брюссель не поедет: вместо него российскую делегацию возглавит его заместитель — уполномоченный РФ при ЕСПЧ Георгий Матюшкин.

Для принятия новой декларации с ее текстом должны согласиться все 47 государств СЕ. Нынешние внешнеполитические условия такую перспективу осложняют. По данным источников „Ъ“, на дебатах в Страсбурге, где проект декларации обсуждали эксперты, договориться не удалось, и к открывающейся конференции подготовлена уже восьмая по счету редакция документа. По данным СЕ, в центре внимания будет вопрос повышения качества исполнения решений на национальном уровне — в том числе для того, чтобы сократить количество ожидающих исполнения решений (в РФ их 1474) и повторных обращений в ЕСПЧ. Суд предлагает договориться на встрече о создании в странах СЕ специальных уполномоченных органов, отвечающих за принятие мер по исполнению его решений.

Дискуссии о реформе Страсбургского суда СЕ проводит с 2010 года, когда была принята первая декларация «о будущем ЕСПЧ». Тогда участники СЕ констатировали увеличение количества нерассмотренных ЕСПЧ жалоб, посчитав, что это угрожает «качеству и последовательности судебной практики и авторитету ЕСПЧ». Результатом декларации стал ряд мер. В частности, РФ одной из первых направила в ЕСПЧ дополнительную команду юристов разгребать завалы жалоб из России и отсеивать заведомо неприемлемые обращения. Последующие декларации были приняты в 2011 и 2012 годах. В них были уточнены полномочия ЕСПЧ как органа, дающего официальное толкование Европейской конвенции. Государства получили возможность обращаться в ЕСПЧ за консультацией по этому поводу (РФ ею пока не воспользовалась). Одновременно ряд государств, в том числе РФ (в связи с делами военнослужащего Константина Маркина и ЮКОСа) и Великобритания (суд не позволил правительству Британии депортировать предполагаемого исламистского экстремиста Абу Катада), высказывали недовольство рядом спорных, по их мнению, решений ЕСПЧ, выступая за пересмотр его полномочий.

В последней декларации содержался призыв к странам СЕ усовершенствовать процедуру надзора за исполнением решений ЕСПЧ, а также механизм присуждения ЕСПЧ компенсации заявителям. «Временный подход» к этим вопросам Комитет министров СЕ должен выработать к концу 2015 года. Как заявил в начале марта министр юстиции Бельгии Коэн Гинс, Страсбургский суд уже более не «жертва собственного успеха» (когда он был завален жалобами), но многие проблемы все еще не решены. И теперь «отличный момент для того, чтобы подвести итоги и подтвердить всеобщую политическую приверженность эффективности и жизнеспособности системы Европейской конвенции».

**Анна Пушкарская, Санкт-Петербург**

### ВЫЧИСЛИТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР

### ИТОГИ ПРАВЛЕНИЯ АЛЕКСАНДРА ХОРОШАВИНА САХАЛИНСКОЙ ОБЛАСТИ

### ВЫЧИСЛИТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР

### ИТОГИ ПРАВЛЕНИЯ ОЛЕГА КОЖЕМЯКО АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ

Александр Хорошавин стал губернатором Сахалинской области 7 августа 2007 года и занимал пост 2787 дней.

За время его правления население области сократилось на 6,28% — с 521 тыс. человек на 1 января 2007 года до 488,3 тыс. на 1 января 2015-го. По этому показателю регион занимает 73-е место в РФ. **Рождаемость увеличилась на 19,1%** — 11,5 на 1 тыс. населения в январе—сентябре 2007 года и 13,7 на 1 тыс. за аналогичный период 2014-го (36-е место). **Смертность за тот же период сократилась на 9,93%** — с 14,1 до 12,7 на 1 тыс. населения (27-е место).

**Уровень безработицы вырос почти на два процентных пункта** — с 4,7% в 2007-м до 6,5% в 2014 году. **Среднемесячная зарплата выросла более чем в два раза** — с 22 тыс. руб. в январе—сентябре 2007 года до 53,1 тыс. руб. в такой же

период 2014-го (7-е место). **Средняя пенсия увеличилась в 3,3 раза** — с 4,5 тыс. руб. в 2007 году до 14,7 тыс. руб. в 2014-м (9-е место).

**ВРП увеличился почти в 2,8 раза** — с 286,3 млрд руб. по итогам 2007 года до 792,4 млрд руб. в 2014-м. **Бюджет стал дефицитным.** В 2007 году он исполнен с профицитом 2,13 млрд руб. (доходы — 30,03 млрд руб., расходы — 27,9 млрд руб.). На 2015 год запланирован дефицит в 8,7 млрд руб. (доходы — 121,2 млрд руб., расходы — 129,9 млрд руб.). **Индекс промпроизводства в 2014 году составил 105,5%** к предыдущему году. В 2007 году этот показатель был на уровне 229,3%.

**Число зарегистрированных преступлений сократилось на 24,4%**: с 15 214 в 2007 году до 11 509 в 2014-м. **Анна Токарева**

Олег Кожемяко стал губернатором Амурской области 20 октября 2008 года и проработал на этом посту 2347 дней.

За время его правления население области сократилось на 6,33% — с 864,5 тыс. человек на 1 января 2008 года до 809,8 тыс. на 1 января 2015-го. По этому показателю регион занимает 61-е место по стране. **Рождаемость снизилась на 23,3%** — 18,0 на 1 тыс. населения в 2008 году против 13,8 на 1 тыс. в 2014 году (33-е место среди регионов). **Смертность за тот же период сократилась на 7,94%** — с 15,1 до 13,9 на 1 тыс. населения (47-е место).

**Уровень безработицы незначительно вырос** — с 5,4% в 2008 году до 5,6% в 2014 году. **Среднемесячная зарплата выросла в 1,93 раза** — с 16,7 тыс. руб. в 2008 году до 32,2 тыс. руб. в 2014-м (17-е место). **Средняя пенсия увеличилась**

**в 2,4 раза** — 4,6 тыс. руб. в 2008 году и 10,97 тыс. руб. в 2014-м (28-е место). **ВРП области увеличился почти в два раза** — с 136,8 млрд руб. по итогам 2008 года против прогнозируемых 270 млрд руб. в 2014 году. **Бюджет остался дефицитным.** В 2008 году он был исполнен с дефицитом 2,36 млрд руб. (доходы — 26,79 млрд руб., расходы — 29,15 млрд руб.). На 2015 год запланирован дефицит бюджета в размере 2,26 млрд руб. (доходы — 37,94 млрд руб., расходы — 40,2 млрд руб.). **Индекс промышленного производства в 2014 году составил 96,10%** к предыдущему году. В 2008 году этот показатель был на уровне 111,4%.

**Число зарегистрированных преступлений сократилось на 19,95%** — с 21 555 в 2008 году до 17 254 в 2014 году. **Евгений Федуненко**

**AIRFRANCE** SKYTEAM  
FRANCE IS IN THE AIR\*



## РЕВОЛЮЦИЯ КОМФОРТА

Располагайтесь в удобном кресле, которое полностью раскладывается в широкую кровать, и наслаждайтесь исключительным сервисом в бизнес-классе.

AIRFRANCE\_KLM AIRFRANCE.RU

Реклама. Air France — Эр Франс. KLM — КЛМ. SkyTeam — Скайтим. \*Небо по-французски. Кресла постепенно устанавливаются на дальнемагистральных рейсах (самолеты Boeing 777).

# НОВОСТИ

## В убийстве Бориса Немцова разваливается мера пресечения

Может быть отменен арест троих обвиняемых

Как стало известно „Ъ“, апелляционная инстанция Мосгорсуда может отменить решение об аресте трех из пяти обвиняемых в убийстве Бориса Немцова. Дело в том, что эти решения были приняты в ходе одного заседания, хотя в соответствии с УПК должны были рассматриваться отдельно. Между тем из материалов громкого дела следует, что за убийство господина Немцова исполнителям пообещали в общей сложности 25 млн руб.

Рассмотрение жалоб адвокатов Заура Дадаева, Анзора и Шадиды Губашевых, а также Хамзата Бахаева и Тамерлана Эскерханова, обвиняемых в убийстве господина Немцова, назначено в Мосгорсуде на 1 апреля. Защитники фигурантов дела считают их аресты Басманным райсудом 8 марта необоснованными и незаконными. Якобы СКР, добиваясь их заключения под стражу, мотивировал свои ходатайства лишь тяжестью предъявленных обвинений или выдвинутых подозрений, не приведя при этом доказательств того, что фигуранты громкого дела могут скрыться от следствия, оказать давление на свидетелей или уничтожить доказательства.

При этом, считают представители защиты, у них есть все основания добиться отмены постановления райсуда, принятого в отношении Шадиды Губашевой, Хамзата Бахаева и Тамерлана Эскерханова. Дело в том, что если ходатайства следствия об арестах Заура Дадаева и Анзора Губашева были рассмотрены персонально в отдельных заседаниях, то трех их предполагаемых подельников судья Александр Васин определил в СИЗО по результатам одного слушания, вынес соответствующее постановление.

Отметим, что в ст. 108 (заключение под стражу) Уголовно-процессуального ко-



Арест Шадиды Губашевой, Хамзата Бахаева и Тамерлана Эскерханова может быть признан необоснованным, а соответствующие ходатайства следствия направлены на новое рассмотрение

декса сказано, что данная мера пресечения избирается в отношении конкретного обвиняемого или подозреваемого, а не группы лиц. В свою очередь, ст. 109 (сроки содержания под стражей) УПК предусматривает продление арестов уже нескольким обвиняемым, проходящим по одному и тому же делу. Дальнейшее продление срока ареста (свыше шести месяцев) может быть осуществлено в отношении лиц, обвиняемых в совершении тяжких и особо тяжких преступлений, только в случаях особой сложности уголовного дела и при наличии оснований для избрания этой меры, сказано в статье.

Впрочем, цивилист Васин, специализирующийся на рассмотрении в Басманном райсуде дел о гражданских спорах, мог и не знать тонкостей уголовного права. Однако вынесенное им решение Мосгорсуд вполне может признать незаконным, так как оно нарушает право обвиняемых на полноценную защиту. Апелляционная инстанция вправе, отменив постановление судьи Васина, отправить ходатайства следствия в отношении фигурантов дела об убийстве господина Немцова в Басманный райсуд на новые рассмотрение или рассмотреть их сама. Впрочем, к освобождению самих обвиняемых пересмотр, очевидно, не приведет — во всяком случае, возвращая дела в суды первой инстанции, горсуд, как правило, не изменяет обвиняемым ранее избранные меры пресечения.

В Мосгорсуде от комментариев воздержались, сославшись на то, что им еще только предстоит рассмотреть жалобы защиты. Не стали комментировать жалобы и в Басманном суде. При этом источник „Ъ“ в судебной системе отметил, что групповое рассмотрение дела об арестах стало возможным потому, что на данную форму судопроизводства согласились как представители следствия, так и адвокаты подсудимых, представлявшие их интересы по назначению. Не против были и сами обвиняемые.

Между тем „Ъ“ стали известны новые подробности уголовного дела о совершенном 27 февраля убийстве Бориса Немцова. Как следует из показаний некоторых фигурантов, изначально решивших сотрудничать со следствием, неустановленный заказчик через посредника предложил им убить Бориса Немцова, пообещав 5 млн руб. не на всю группу заговорщиков, как сообщалось ранее, а каждому из них. Учитывая, что в убийстве обвиняются пятеро уро-

женцев Чечни, общая сумма, выделенная на убийство господина Немцова, могла составить 25 млн руб.

Адвокат Заура Дадаева Иван Герасимов сообщил „Ъ“, что ему ничего не известно ни о мотиве преступления, ни о сумме возможного заказа. Хотя, по его словам, следствие считает преступление именно заказным. Господин Герасимов отметил, что от признательных показаний его клиент не отказывался. «Закон позволяет адвокату занимать позицию, отличную от той, которой придерживается его клиент», — сказал господин Герасимов. Например, в тех случаях, когда есть основания полагать, что обвиняемый мог оговорить себя. Поэтому, отметил адвокат, сейчас он продолжает собирать доказательства невиновности господина Дадаева, в том числе о наличии у него алиби в день убийства Бориса Немцова.

Николай Сергеев, Сергей Машкин

## В канале имени Москвы всплыли новые арестанты

К хищению подключили проектировщика и адвоката

Как стало известно „Ъ“, в громком деле о хищении бюджетных средств при разработке плана реконструкции канала имени Москвы появился новый фигурант — директор проектно-исследовательского института «Облстройпроект» Владимир Старцев, являвшийся генеральным проектировщиком реконструкции. Ранее под стражу был взят и один из подрядчиков, глава «Научно-производственного предприятия „Фортэкс“» Дмитрий Аршанский. А на днях был арестован адвокат Александр Ицхакович, который, по данным чеклистов, за \$2,2 млн обещал фигурантам дела добиться его прекращения.

О том, что в этом уголовном деле появился новый обвиняемый, стало известно вчера в Мещанском суде Москвы, где рассматривались ходатайства следствия о продлении сроков ареста обвиняемым. Им оказался директор вологодского проектно-исследовательского института «Облстройпроект» Владимир Старцев. Ему предъявлено обвинение в мошенничестве в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК РФ), он помещен в СИЗО «Матросская Тишина». В суде защита фигурантов просила суд изменить меру пресечения на домашний арест, против чего категорически выступал представитель следствия. В итоге суд оставил обоих под стражей еще на два месяца.

Как ранее сообщал „Ъ“, СКР с августа прошлого года расследует обстоятельства хищения бюджетных средств, выделенных в рамках третьего этапа разработки и реализации комплексного проекта реконструкции объектов инфраструктуры канала имени Москвы. Первым фигурантом дела стал глава НПП «Фортэкс» Дмитрий Аршанский, которому было предъявлено обвинение также по ч. 4 ст. 159 УК РФ. Стоит отметить, что НПП «Фортэкс», которое является одной из крупнейших инжиниринговых компаний Санкт-Петербурга, в постановлении о возбуждении дела не фигурировало и называлось лишь как одна из субподрядных организаций, участвовавших в проекте.

Сам же контракт от 12 августа 2011 года на разработку плана реконструкции был заключен между Федераль-

ным агентством морского и речного транспорта, ФГУП «Канал имени Москвы» и институтом «Облстройпроект». Соглашение стоило более 690,8 млн руб. касалось объема и графика выполнения и финансирования очередного этапа реконструкции. Агентство выступило заказчиком работ, ФГУП — застройщиком, а вологодский институт — генпроектировщиком. По версии следствия, рассчитывая смету работ, сотрудники ФГУПа и «Облстройпроекта» намеренно завысили их стоимость, «необоснованно применив повышающие коэффициенты». Согласно подсчетам СКР, из полученных вологодским институтом 584 млн руб., на работы было затрачено лишь 233,3 млн руб. Всего же, согласно выводам следствия, более 457,4 млн руб., или почти 70% предусмотренных контрактом средств было выплачено необоснованно.

Фигуранты дела вины не признают, а их защита настаивает на отсутствии события преступления.

Недавно расследование приняло неожиданный оборот. По данным „Ъ“, после ареста главы «Фортэкса» родственникам господина Аршанского обратился столичный адвокат Александр Ицхакович. «Он предложил помощь в изменении меры пресечения брату, а затем и в развале самого дела. За свои услуги он запросил \$2,2 млн», — рассказал „Ъ“ брат обвиняемого музыкальный продюсер Антон Аршанский. «Чтобы продемонстрировать свою осведомленность, он даже показал мне схему преступления, якобы совершенного моим братом».

Господин Аршанский обратился в управление «М» ФСБ, под контролем которого он затем провёл несколько встреч с адвокатом, обсуждая детали сделки. «Решающий» детально расспрашивал, как будет осуществляться его план, и продемонстрировал мне различные документы следствия», — рассказал продюсер. А когда адвокат потребовал деньги, при передаче первого транша в \$200 тыс. он был задержан в кафе около станции «Таганская». Позже задержанного арестовали и предъявили ему обвинение в покушении на мошенничество (ст. 30 и ч. 3 ст. 159, УК РФ). Антон Аршанский признан потерпевшим.

Владислав Трифонов

## Под гендиректором «Группы S7» сложилось шасси

Его самолет попал в нештатную ситуацию в Домодедово

Московское межрегиональное следственное управление на транспорте (ММСУТ) начало доследственную проверку инцидента с шестиместным одномоторным самолетом Eric LT, неудачно приземлившимся в московском аэропорту Домодедово. За штурвалом самолета находился гендиректор ЗАО «Группа S7» Владислав Филев. Из-за инцидента взлетно-посадочная полоса, на которой он произошел, бездействовала три часа.

Инцидент с Eric LT, принадлежащим ООО «Юбус-Авиа», произошел около девяти часов вечера 24 марта в аэропорту Домодедово. Самолет деловой авиации совершал рейс из чешского города Брно в Москву. За штурвалом находился гендиректор ЗАО «Группа S7» Владислав Филев, вместе с которым летел инструктор

этой же компании. По словам источников „Ъ“, Владислав Филев летал в Брно в командировку, целью которой является коммерческая тайна. При этом в ООО «Юбус» подтвердили, что Eric LT — частный самолет, используемый для собственных нужд авиакомпании. В окружении Владислава Филева отмечают, что он является профессиональным пилотом с большим количеством часов налета, у него имеются все необходимые документы для пилотирования воздушных судов такого типа.

При заходе на посадку на вторую полосу аэропорта Домодедово Eric LT выпустил шасси, однако непосредственно перед приземлением одна стойка шасси по неизвестным пока причинам сложилась. В результате пилотируемый самолет Владислав Филев был вынужден поса-

дить самолет на фюзеляж. В авиакомпании при этом сообщили, что сам полет проходил в штатном режиме.

Как пояснили источники „Ъ“ в Домодедово, в результате неудачного приземления самолет выкатился с взлетно-посадочной полосы и его вынесло на рулежную дорожку. Особых неудобств этот инцидент для аэропорта не создал, за исключением того, что вторая полоса с 20:55 до 23:55 была закрыта для взлета и посадки самолетов. По словам источника „Ъ“ в аэропорту, ЧП не повлияло на прием и отправку других самолетов. Впрочем, отметили источники в аэропорту, определенный ущерб инцидент все-таки причинил — простаивание полосы и ее последующая продувка в целях безопасности стоят денег. При этом сотрудники аэропорта затруднились сразу оценить предполагаемый ущерб.

Сам Eric LT пострадал незначительно, а пилот Владислав Филев и инструктор вовсе отделались легким испугом. В тот же вечер следователь ММСУТ, занимающийся доследственной проверкой инцидента на наличие признаков ст. 263 УК РФ (нарушение правил безопасности движения и эксплуатации железнодо- рожного, воздушного, морского и внутреннего водного транспорта и метрополитена), провел их освидетельствование на наличие алкоголя в крови. Результат оказался отрицательным.

В ММСУТ высказали сомнения, что доследственная проверка приведет к возбуждению уголовного дела. «Каких-либо видимых причин для этого мы не видим», — подчеркнул собеседник „Ъ“.

Юрий Сенаторов, Елизавета Кузнецова

## контекст

### Депутат Госдумы Илья Пономарев решил не возвращаться на родину

Вчера вечером Генпрокуратура обратилась в Госдуму с запросом о снятии неприкосновенности с депутата Илья Пономарева, исключенного из партии «Справедливая Россия». Заместитель главы аппарата Госдумы — глава думского управления по связям с общественностью и взаимодействию со СМИ Юрий Шувалов подтвердил обращение, однако суть претензий к депутату ему пока неизвестна. Сам господин Пономарев, находящийся в США, заявил „Ъ“, что ни его, ни его представителей следственные органы не уведомили о возбуждении уголовного дела. «С чем может быть связано уголовное преследование, я не знаю», — сказал господин Пономарев. Впрочем, у него есть предположения на этот счет. В частности, депутат не исключает, что обращение Генпрокурату-

ры может быть связано с событиями на Болотной площади, которые СКР квалифицировал как массовые беспорядки. По словам депутата, во время судебных слушаний несколько свидетелей из числа полицейских заявили о том, что именно он являлся организатором беспорядков. По другой версии господина Пономарева, его преследование связано с интервью иностранным СМИ, высказывания в которых следствие могло посчитать экстремистскими. Возможность уголовного преследования в связи с фондом «Сколково» он считает наименее вероятным. Напомним, фонд «Сколково» посчитал необоснованными гонорары, заплаченные депутату за лекции, проводившиеся по его заказу. В 2013 году фонд взыскал с депутата в Гагаринском райсуде 2,7 млн руб., которые тот сразу же выплатил. В результате судебные приставы арестовали его счета и вычитали средства из его думской зарплаты. Как отметил господин Пономарев, к маю задолженность должна быть погашена. Как раз в этом месяце он собирался вернуться на родину. «Если у трапа меня будут ждать машины с мигалками, то я, понятно, не вернусь», — отметил он. По словам господина Пономарева, своими действиями следствие и прокуратура подталкивают его к обращению в США за политическим убежищем, но он на это не пойдет. Владислав Трифонов

**23** Коммерсантъ

апреля

ресторан Tatler Club, Кутузовский пр., 2/1, гостиница «Украина»

**ФИНАНСЫ 2015:**  
управление в условиях турбулентности

Приглашены к выступлению:  
Андрей Кизимов, Минфин России  
Игорь Коваль, Минэкономразвития РФ  
Инна Карадунан, Росводоканал  
Ольга Матвеевко, «СИБУР»  
представители ФНС, ВАС РФ

Генеральный партнер  
Система Главбух

По вопросам участия в мероприятии, пожалуйста, обращайтесь к продюсеру Юлии Веселовой по тел. +7 (985) 173 3203 или по эл. почте: julves@kommersant.ru

**Коммерсантъ FM 93.6**  
СЛЫШНО ВСЕХ

**ИТОГИ НЕДЕЛИ В ПРОГРАММЕ**  
«ДЕМОКРАТИЯ» С АНАТОЛИЕМ КУЗИЧЕВЫМ И КОНСТАНТИНОМ ЭГГЕРТОМ  
По пятницам 18:00-21:00

**ДЕМОКРАТИЯ**

— Предатели! — Опозиция!

— Национальные интересы! — Властные амбиции!

— Экономический спад! — Финансовый кризис!

— Ватник! — Бабочка!

11А, 11В, 12А, 12В, 13А, 13В, 14А, 14В, 15А, 15В, 16А, 16В, 17А, 17В, 18А, 18В

РЕКЛАМА (6+)

# НОВОСТИ

## НКО недооценены морально и материально Правозащитникам не хватает внимания и денег



**Развитию некоммерческих общественных организаций (НКО) препятствуют недооценка их потенциала со стороны власти и бизнеса, невосприимчивость власти к общественным запросам, а также бюрократизм во властных структурах. Такой вывод сделали авторы исследования, подготовленного Российской академией народного хозяйства и государственной службы при президенте РФ (РАНХиГС) к форуму активных граждан, который открывается сегодня в Нижнем Новгороде. На нем обсудят работу общественных наблюдательных комиссий в местах лишения свободы, а также вопросы грантовой поддержки НКО.**

**Элла Памфилова пообещала проанализировать, по каким основаниям НКО попадают в реестр иностранных агентов**  
ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРДИОНОВА

новской области — 16%. Но НКО, особенно правозащитные, из-за опасения попасть в реестр Минюста как иностранные агенты вынуждены отказываться от денег, поступающих из-за рубежа.

В работе форума активных граждан Приволжского федерального округа, организованного Общественной палатой РФ, примет участие правозащитники и региональные уполномоченные по правам человека. Как рассказала вчера федеральный омбудсмен Элла Памфилова, главными вопросами, которые предстоит обсудить, будут работа общественных наблюдательных советов по соблюдению прав человека в местах лишения свободы, а также грантовая политика по отношению к НКО. Как пояснила госпожа Памфилова, многие правозащитные НКО, получившие президентские гранты, вошли в реестр иностранных агентов. Омбудсмен отметила, что «пока не уточнен термин „политическая деятельность“, в список иностранных агентов организации будут включаться Минюстом необоснованно».

Эти же вопросы федеральный и региональные омбудсмены обсудят на совещаниях в каждом федеральном округе, которые госпожа Памфилова планирует провести параллельно форуму Общественной палаты. Госпожа Памфилова обещает, что «проанализирует все 49–50 организаций, внесенных в реестр иностранных агентов, по каким основаниям они туда попали». Эти вопросы, считает госпожа Памфилова, будут обсуждаться на декабрьском правозащитном форуме. «Придет на форум президент, мы должны представить ему конкретные предложения. Я как уполномоченный предложу целый ряд мер, чтобы исправить ситуацию с реестром иностранных агентов», — пообещала госпожа Памфилова.

Наталья Городецкая

## ГТО сделают нормой Госдума возвращает граждан к труду и обороне

Госдума вчера приняла в первом чтении законопроект, возвращающий действовавшую в СССР практику сдачи норм ГТО. По всей России создадут 200 спортклубов, где, к примеру, 40-летние граждане смогут сдать нормативы, подтянувшись на турнике пять раз и пробежав 2 км за неполные девять минут. **Власти обещают прибавлять несколько дней к отпуску гражданам, выполнившим требования ГТО, но эксперты считают это обещание неисполнимым. Сдавать физкультурные нормы вчера не собирались и сами депутаты.**

Законопроект о возврате нормативов «Готов к труду и обороне» (ГТО) был внесен в Госдуму правительством РФ по поручению президента Владимира Путина. В документе говорится о создании сети спортклубов, которые будут использоваться для сдачи нормативов. Комплекс ГТО разделен по 11 возрастным группам и рассчитан на граждан от 6 до 70 лет (в СССР — от 10 до 60 лет). В списках фигурируют обязательные (бег, подтягивания и наклоны) и те упражнения, которые можно сдавать по желанию (прыжки, плавание, бег на лыжах, стрельба). Так, мужчинам в возрасте от 40 до 44 лет для выполнения норм предлагается пять раз подтянуться на турнике и пробежать 2 км за 8 минут 50 секунд, и т. д. (см. таблицу). Для граждан младше введены золотой, серебряный и бронзовый уровни готовности.

В законопроекте говорится, что клубы ГТО должны быть созданы в форме общественных организаций, но могут рассчитывать на господдержку — например, на бесплатную аренду помещений у муниципалитетов. В начале марта 2015 года правительство РФ выделило 61 региону целевую субсидию в размере 127,4 млн. руб., чего, по расчетам чиновников, должно хватить на создание 200 таких площадок. Ранее глава Минспорта Виталий Мутко заявлял, что до 2017 года на ГТО выделят 1 млрд руб. Впрочем, представлявшая вчера законопроект в Госдуме замминистра спорта РФ Наталья Паршикова заверила депутатов, что введение норм ГТО не потребует больших финансовых затрат. В правительстве РФ надеются, что нормативы помогут увеличить долю граждан, регулярно занимающихся спортом, с 22,5% до 40% к 2020 году.

● Система нормативов «Готов к труду и обороне СССР» была введена в 1931 году для «повышения уровня физвоспитания и мобилизационной готовности советского народа, в первую очередь молодого поколения». Действовала до 1991 года. В 1972 году нормативы разделили на шесть возрастных ступеней. В комплексе входили бег, прыжки в длину и высоту, метание диска, копья, плавание, лыжные гонки и стрельба (для юношей). Сдавшие ГТО получали «золотые» и «серебряные» значки. К 1976 году их было выдано 220 млн штук.

Физкультурные нормативы предлагается сдавать добровольно, но власти активно размышляют, как привлечь к ГТО население. Ранее господин Мутко заявлял, что выполнившим требования ГТО гражданам будут предоставлять «не-



Новые нормы ГТО рассчитаны на граждан от 6 до 70 лет. ФОТО TRENDF/TACC

сколько дополнительных дней к отпуску». Впрочем, как это реализовать законодательно, в Минспорте еще думают. Юрист компании «Деловой фарватер» Марина Емельянцева считает, что для этого требуется изменить ст. 116 Трудового кодекса РФ, где говорится о возможности увеличения сроков оплачиваемого отпуска. Однако эксперт сомневается, что эта норма «подойдет всем работодателям». Ведущий эксперт Центра макроэкономического прогнозирования Игорь Поляков говорит, что в частных компаниях «найдут массу отговорок и будут откладывать такие отпуска под разными предлогами». Управляющий директор рекрутинговой компании HeadHunter Михаил Жуков уверен, что «на сроки отпуска могут влиять результаты работы, но не успехи в физкультуре». Неуместной считает связь норм ГТО с отпуском и первый зампред комитета Госдумы по труду Михаил Тарасенко. Накануне на слушаниях по

ГТО в Общественной палате РФ была выдвинута другая идея — освобождать граждан от работы на время сдачи нормативов. Вице-президент «Опоры России» Наталья Ушакова считает и это предложение непроработанным, приводя в пример производства с непрерывным циклом, где работников нельзя отвлекать. Наконец, в Минобрнауки заявляли, что абитуриенты вузов со значками ГТО получат до десяти дополнительных баллов при сдаче ЕГЭ. Однако эксперты предупреждали о возможных коррупционных злоупотреблениях в этом случае (см. «Ъ» от 15 мая 2014 года).

В самой Госдуме призыв сдавать ГТО вчера был встречен без энтузиазма. По данным главы парламентского комитета по физкультуре Игоря Ананских, на это согласны менее 30 из 450 депутатов. Спикер Госдумы Сергей Нарышкин на это отшутился, что «идея овладевает массами постепенно, так что у нас еще есть время».

**Александр Воронов, Александр Черных, Анастасия Степанова**

### Некоторые нормативы ГТО

	Бег	Прыжки в длину с места	Подтягивания	Отжимания
Мальчики 6–8 лет, золотой значок	5,9 с (на 30 м)	140 см	4	17
Юноши 13–15 лет, золотой значок	9 мин (на 2 км)	200 см	10	—
Мужчины 25–29 лет, золотой значок	12 мин 10 с (на 3 км)	240 см	12	—
Мужчины 35–39 лет, золотой значок	13 мин 10 с (на 3 км)	225 см	8	—
Мужчины 45–49 лет	9 мин 20 с (на 2 км)	—	4	28
Мужчины 55–59 лет	13 мин (на 2 км)	—	2	20
Девочки 6–8 лет, золотой значок	6,2 с (на 30 м)	135 см	—	11
Девушки 13–15 лет, золотой значок	11 мин (на 2 км)	175 см	—	15
Девушки 25–29 лет, золотой значок	11 мин (на 2 км)	190 см	—	14
Женщины 45–49 лет	15 мин (на 2 км)	—	—	10

По данным Минспорта РФ.

## В Госдуме ищут выдох из сложившейся ситуации

Депутат «Единой России» готовит закон об отмене промилле

**Представители «Единой России» намерены отменить минимальный уровень содержания алкоголя в выдыхаемом воздухе у водителей. Норму эту ввели два года назад после ожесточенных дискуссий между депутатами, медиками и Бельм домом. Глава думского комитета Госдумы по безопасности Ирина Яровая утверждает, что это стало причиной значительного роста аварийности по вине пьяных. Вчера руководство ГИБДД и эксперты попытались ее переубедить, но не смогли — госпожа Яровая при поддержке Минздрава и Общественной палаты РФ внесет в Госдуму законопроект, отменяющий норму.**

Тема пьянства за рулем вчера обсуждалась в Госдуме. Глава думского комитета по безопасности Ирина Яровая («Единая Россия») привела статистику, согласно которой в 2014 году на 47% выросло число погибших в ДТП,

происшедших по вине пьяных водителей. Основная причина, по ее мнению, в принятии так называемого закона о промилле. «1106 человек могли остаться в живых», — заявила она.

Речь идет о норме минимально допустимого алкоголя в организме водителя, которая существовала до 2010 года, но была отменена Дмитрием Медведевым, который занимал тогда пост президента. С 2012 года наркологи, ГИБДД и даже отдельные единороссы, ссылаясь на зарубежный опыт, пытались вернуть эту норму, поскольку она позволяет учитывать погрешность алкотестеров и естественный уровень алкоголя в организме некоторых людей. Противниками выступали премьер Дмитрий Медведев, вице-премьер Игорь Шувалов, а также ряд парламентариев, в том числе Ирина Яровая. Победили первые: с августа 2013 года водитель не считается пьяным при содержании в литре выдыхаемого воздуха менее 0,16 мг алкоголя. «Прошел год, и мы имеем печальную статистику», — заявила госпожа Яровая. — «Еще тогда мы предупреждали, что введение промилле станет фактически разрешением пить за рулем».

Переубедить ее вчера пытался замначальника ГИБДД РФ Владимир Кузин. Рост «пьяных» ДТП он связал с «повышением регистрационной дисциплины». В частности, с сентября 2013 года участников всех ДТП с пострадавшими обязательно проверяют на состояние опьянения (раньше это делалось выборочно). Кроме

того, с недавнего времени ГИБДД запрашивает информацию у больницы, где проходит медосвидетельствование и лечатся пострадавшие в ДТП, — таким образом выявляется до 25% пьяных водителей. Кроме того, последние несколько лет ГИБДД проводит так называемые сплошные проверки на дорогах, которые также дают определенный рост числа нетрезвых (в прошлом году таким образом выявили 122 тыс. нарушителей).

«У нас тут не отчет ГИБДД, мы с вами обсуждаем конкретную проблему, — перебила господина Кузина Ирина Яровая. — Можете рассказывать нам про учет, про что угодно. ГИБДД и дальше будет поддерживать идею пить за рулем?» — удивился Владимир Кузин. «Вы за промилле или против?» — давила на него госпожа Яровая. «У нас никаких промилле нет...» — начал было объяснять господин Кузин, но Ирина Яровая оборвала его, передав слово другим участникам дискуссии.

В основном это были правозащитники, участники молодежных организаций, члены Общественной палаты, поддержавшие госпожу Яровую. За отмену промилле высказались также помощник главы Минздрава Татьяна Клименко и директор одного из ведомственных департаментов Оксана Юсеева.

Переубедить Ирину Яровую и ее соратников попытался директор ООО «Алкотестер» (производитель прибо-

ров) Александр Сидоров. Он объяснял, что норма содержания алкоголя вводилась для того, чтобы учитывать погрешность приборов, составляющую 0,05 мг на литр выдыхаемого воздуха в лабораторных условиях и около 0,15 мг — в уличных. «Ниже этого значения мы просто не можем утверждать, что водитель был нетрезв», — объяснял он. Но госпожа Яровая не хотела ничего слышать. «Весь трофейный конь погрешности конвертирован в промилле, он вкатился в сознание людей, сделав возможным употребление алкоголя, — возмутилась она. — 1106 человек — это не погрешность!»

По итогам заседания депутат заявила, что будет готовить «комплексный законопроект», в котором будет предложено в том числе отменить норму минимального содержания алкоголя. «Мы направили свою позицию правительству», — подтвердила госпожа Яровая. Отметим, что за последние годы по ее инициативе было принято несколько десятков законопроектов, что говорит о серьезных лоббистских возможностях депутата.

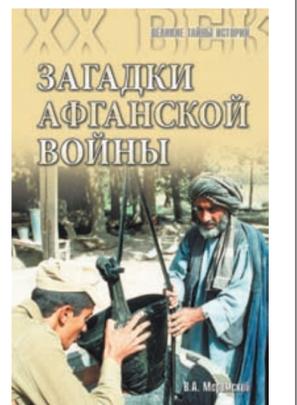
«Какие-либо аргументы она даже слушать не хочет, поэтому я на заседание и не пошел», — заявил «Ъ» первый зампред комитета Госдумы по госстроительству, главный оппонент Ирины Яровой Вячеслав Лысаков. — Позиция Ирины Яровой крайне опасна. По сути, она призывает наказывать за пьянку всех подряд, а не тех, кто был признан пьяным научно обоснованным способом».

**Иван Буранов**

Издательский дом «Коммерсантъ» представляет новую книжную коллекцию «Великие тайны истории. XX век»

с 30 марта «Загадки афганской войны» в киосках печати за 139 рублей

Коллекция продается в киосках печати в Москве и Московской области. Дополнительная информация о коллекции по телефону 8 800 200 2556 (звонок бесплатный)



### КОНТЕКСТ

#### Мурманские учителя жалуются на задержку зарплаты

Вслед за учителями Забайкальского края на задержку зарплаты пожаловались педагоги Мурманской области. Как рассказала «Ъ» глава регионального учительского профсоюза Елена Меркушева, поступает множество писем от работников образовательных учрежде-

ний, которым не выплатили заработную плату за первую половину месяца. «По коллективному договору в организациях есть конкретные числа получения зарплаты — 19 и 22 каждого месяца», — сообщила она «Ъ». Судя по обращениям, люди денег так и не получили. Подобная ситуация может привести к высокой социальной напряженности в коллективах». Профсоюз уже направил официальное обращение губернатору области с просьбой разобраться в проблеме. Напомним, на прошлой неделе часть учителей Забайкальского края перестали выходить на работу из-за перебоев с выплатой зарплаты (см. «Ъ» от 19 марта). Из-за этого в нескольких школах были объявлены досрочные каникулы. В итоге и о. прокурора края внес губернатору представление с требованием устранить нарушения трудового за-

конодательства. На задержку зарплаты жалуются и медработники Мурманской области. «Сразу из нескольких городов поступают жалобы о невыплате врачам стимулирующих надбавок», — рассказали «Ъ» в профсоюзе медицинских работников. — В среднем с декабря месяца люди получают на 5 тыс. меньше». По официальной версии, врачи не выполнили муниципальный заказ, однако руководство профсоюза тоже намерено обращаться к губернатору. Между тем вице-губернатор Мурманской области Татьяна Поронова утверждает, что никаких проблем с учительскими зарплатами нет. «Министерство образования, как и положено, финансировало 19-го и 20-го числа», — заявила она. — Муниципалитеты тоже уже получили деньги со счетов». **Максим Пилотов, Мурманск**

## мировая политика

## Игорь Коломойский ушел без боя

На Украине объявили деолигархизацию власти



**В противостоянии президента Украины Петра Порошенко и днепропетровского губернатора, олигарха Игоря Коломойского, произошла неожиданная развязка. В ночь на среду президент удовлетворил просьбу губернатора об отставке. В команде господина Коломойского пообещали сделать все, чтобы Днепропетровск был «спокойной и защищенной территорией». Источник „Ъ“ в администрации президента Украины сообщил: «Достигнут компромисс, который позволяет Коломойскому остаться общественно-политическим деятелем, бизнесменом и патриотом».**

Уход Игоря Коломойского с должности губернатора Днепропетровской области администрации, которую он занял вскоре после победы Евромайдана, стал неожиданностью. Еще накануне сторонники главы региона, вступившего в конфликт с президентом, намеревались провести в среду в Днепропетровске «народное вече» в знак протеста против новой «авторитарной политики» Киева (см. вчерашний „Ъ“). Однако в ночь на среду Игорь Коломойский подал в отставку, которую президент тут же принял. Пресс-служба Петра Порошенко распространила фотографию его встречи с Игорем Коломойским и процитировала слова президента, что «Днепропетровщина должна оставаться бастионом Украины на Востоке, защищать мир и покой граждан».

Исполнять обязанности нового главы Днепропетровской области администрации будет Валентин Резниченко, проработавший всего месяц губернатором соседней Запорожской области. Несмотря на то что 42-летний Резниченко родом из Днепропетровска, он не входит ни в одну из команд днепропетровских политиков и олигархов.

Вслед за отставкой Коломойского об уходе объявили его правая рука Геннадий Корбан и еще один зам — Святослав Олейник. «Мы пришли одной командой год назад, потому что страна находилась в очень сложной ситуации. Уходить также должна вся команда», — пояснил господин Олейник, пообещав, что

их команда сделает все возможное, «чтобы Днепропетровщина оставалась спокойной и защищенной территорией».

По его словам, президент выбрал «очень высокий критерий оценки бизнесменов на должностях, но этот критерий должен впрямь применяться ко всем, включая бизнесменов в кабинете министров и самого президента». «Если центральная власть эту планку не выдержит, то это будет избирательное применение закона, это же, что Янукович, и перспективы такие же. Если планка будет выдержана, тогда у нас есть надежда на устойчивое, нормальное развитие нашего государства», — подытожил он.

В том же духе вчера высказался и не раз конфликтовавший с господином Коломойским глава Радикальной партии Олег Ляшко: «Считаем это началом необходимого Украине процесса деолигархизации власти. А чтобы он был необратим, Порошенко должен выполнить свое предвыборное обещание и продать весь свой бизнес».

Комментируя отставку днепропетровского губернатора, источник „Ъ“ в администрации президента Украины сообщил: «Достигнут некий компромисс, который позволяет Коломойскому остаться общественно-политическим деятелем, бизнесменом и патриотом Украины». Впрочем, собеседник „Ъ“ оговорился, что «государство недополнило от предприятия „Укрнафта“ 6 млрд гривен, а настоящий патриотизм не оплачивается и власть не станет дарить олигарху недополученные средства».

«Это плохой мир, который лучше доброй войны. Есть договоренности президента и олигарха о неападении, хотя обиду они затаили», — считает депутат «Блока Петра Порошенко» Александр Черненко. По его мнению, «Юлия Тимошенко потеряла в лице Коломойского своего ставленника в Днепропетровске», но «Коломойский останется игроком в украинской политике, он создаст свой проект и поведет его на будущие выборы».

По словам эксперта киевского центра «Политика» Владимира Цыбулько, после ухода Игоря Коломой-

**В ночь на среду Игорь Коломойский (справа) подал в отставку с поста днепропетровского губернатора, которую президент Петр Порошенко тут же принял**

ФОТО МИХАИЛА ПАЛИНЧАКА/POOL

ского отстроена им вертикаль останется и в Днепропетровске, и в Одессе. Будет установлено равновесие между людьми Игоря Коломойского и другого днепропетровского олигарха, Виктора Пинчука. «Валентин Резниченко — чужой для региона и вернется губернатором в Запорожье. Губернатором Днепропетровска может стать его уроженец и нынешний секретарь Совета национальной безопасности и обороны Александр Турчинов, но только в случае угрозы дестабилизации в регионе», — считает эксперт. Впрочем, по его мнению, «вспышки сепаратизма в регионе вряд ли возможны, потому что здесь больше всего погибших военных, этот город — первая линия тыла, тут сосредоточены раненые, волонтеры, активная часть общества, выступающая против сепаратизма». Владимир Цыбулько не сомневается в политическом будущем господина Коломойского: «Он отступил максимум на год, после чего начнет готовиться к парламентским выборам и проведет в парламенте внушительную фракцию „Самомошчи“». «Правого сектора» и других сил в соответствии с запросом на новые лица».

После ухода Игоря Коломойского из власти многое изменится и для созданных им добровольческих батальонов. «Все батальоны, созданные как добровольческие, включенные в состав силовых структур МВД, Минобороны, Нацгвардии, — разъярил „Ъ“ военный эксперт Института украинской политики Игорь Левченко. — «Донбасс» отошел, например, к Нацгвардии, большинство других — к МВД. Те бойцы, кто не захотел идти на контрактную службу, уволены. Впрочем, многие из них сохранили документы и продолжают называть свои команды батальонами. У таких псевдобатальонов оружие будут изымать».

**Сергей Тамилин;**  
**Янина Соколовская, Киев**

## Против России направили разоружение

США теперь применяют принцип «не доверяй и проверяй»

**Из-за ситуации вокруг Украины Россию обвинили в подрыве режима нераспространения ядерного оружия и контроля над вооружениями. Упреки в адрес Москвы прозвучали на авторитетной международной конференции в Вашингтоне. Тем не менее высокопоставленные представители администрации США выразили надежду на скорое возобновление сотрудничества с РФ, в том числе в разоружении. С подробностями из Вашингтона — специальный корреспондент „Ъ“ ЕЛЕНА ЧЕРНЕНКО.**

Конфликт вокруг Украины и роль России в нем стали одной из ключевых тем Международной конференции по вопросам ядерного нераспространения, организованной Фондом Карнеги. Мероприятие, на которое съехались более 800 дипломатов, военных и экспертов из 42 стран, приурочено к грядущей обзорной конференции по выполнению Договора о нераспространении ядерного оружия (ДНЯО). Такие конференции проходят раз в пять лет и являются одним из столпов режима нераспространения. По мнению целого ряда западных экспертов, действия России на украинском направлении подрывают два ключевых требования ДНЯО: к неядерным странам — не пытаться получить ядерное оружие, а к ядерным — продолжать разоружаться.

Аргументация критиков такова. Подписав в 1994 году Будапештский меморандум, Украина согласилась избавиться от доставшегося ей в наследство от СССР ядерного арсенала в обмен на гарантии своего суверенитета и территориальной целостности со стороны РФ, США и Великобритании. Присоединив Крым, Россия нарушила это соглашение, тем самым сделав обладание ядерным оружием более привлекательным для государств, озабоченных вопросами своей безопасности. Переговоры же по поводу дальнейшего разоружения между двумя крупнейшими ядерными державами — Россией и США — и до украинского кризиса находились в тупике, а теперь эта тема вообще исчезла из повестки.

Открывая конференцию, новый глава Фонда Карнеги Уильям Бернс, до недавнего времени занимавший пост замгоссекретаря США, объявил: действия России являются вызовом «мировому порядку в ядерной сфере» и могут сделать эту сферу «непредсказуемой и неконтролируемой». В то же время он заметил, что Россия и США «должны продолжать тесно общую ответственность за сложившийся в ядерной сфере поряток», если же этого не будет, обе стра-

ны «заплатят цену», а мир станет менее защищенным от ядерных угроз.

В том же духе высказался министр энергетики США Эрнест Мониз, заверивший, что администрация Барака Обамы по-прежнему придаст большое значение сотрудничеству с Москвой в сфере ядерной безопасности. «Мы поддерживаем с РФ широкие стратегические отношения в этой области даже в условиях общего осложнения двусторонних отношений», — сообщил он. — Надеемся, что сможем возобновить РФ активное сотрудничество с РФ, когда для этого вновь возникнут подходящие условия». А спецпредставитель президента США по вопросам нераспространения ядерного оружия Адам Шайнман напомнил, что обращение к руководству РФ предложение Барака Обамы продолжить разоружение «все еще на столе».

Впрочем, большинство делегатов сошлись во мнении, что сейчас дальнейшее сокращение вооружений не реально. А более 40% участников конференции в ходе опроса допустили, что в ближайшие два года либо Россия, либо США выйдут из ключевых действующих соглашений в сфере контроля над вооружениями — Договора о мерах по дальнейшему сокращению и ограничению стратегических наступательных вооружений (СНВ-3) или Договора по ракетам средней и меньшей дальности (РСМД).

Особую озабоченность у экспертов вызывало РСМД. Как уже писал „Ъ“, РФ и США обвиняют друг друга в нарушении этого соглашения 1987 года, ставшего первым документом о ликвидации целого класса вооружений — ракет наземного базирования с дальностью от 500 до 5,5 тыс. км (см. „Ъ“ от 12 марта). По словам источника „Ъ“ в Госдепе, на днях Конгресс был представлен первый доклад о том, какие действия администрации США предпринимает, чтобы добиться от Москвы выполнения РСМД. При этом конгрессмены заранее решили, что, если РФ не «устранит нарушения», США должны «привлечь ее к ответственности».

КОНТЕКСТ	СОВБЕЗ РФ РАЗОБЛАЧИЛ СТРАТЕГИЮ США
----------	------------------------------------

Новая стратегия национальной безопасности США «формирует негативный облик России» и «несет активный антироссийский заряд». Об этом говорится в сообщении Совбеза РФ. Вашингтон упрекает в стремлении к однопольному миру «при ведущей роли США»: по мнению Совбеза РФ, США впервые заявили о намерении соперничать с Китаем «с позиции силы», особый акцент в стратегии сделан и на «продолжении взаимодействия США с европейскими союзниками с целью политической и экономической изоляции России за ее вмешательство в дела Украины».

В Совбезе РФ предупреждают, что такая политика США грозит формированием антироссийского курса государств, с которыми у России сложились партнерские отношения, а также снижением российского влияния на постсоветском пространстве. «Все более широкое распространение для устранения негодных США политических режимов приобретут усовершенствованные технологии «цветных революций» с высокой вероятностью применения их в отношении России», — делает вывод Совбез РФ. **Галина Дудина**

## Врата Адена

В Йемене пал последний форпост легитимной власти

**Президент Йемена Абд-Раббу Мансур Хади покинул убежище в Адене, где скрывался после захвата шиитскими боевиками столицы страны Саны. Вчера под контроль шиитов перешел и Аден — важнейший порт гема, откуда боевики намерены перейти в наступление на нефтеносную провинцию Мариб. Лидер суннитского мира Саудовская Аравия стянула войска к границе с Йеменом. Красной чертой для начала вторжения эксперты считают провозглашение в Йемене союзного Ирану шиитского государства.**

Вчера Аден оказался под контролем хуситов — шиитских радикалов из группировки «Ансарулла», с конца августа контролирующей северную и центральную части страны, в том числе столицу Сану, где они провозгласили новым органом власти Президентский совет. В Адене шииты взяли в заложники главу Минобороны Махмуда ас-Субейхи, но президента Абд-Раббу Мансура Хади схватить не смогли. Скрывшийся из своей резиденции в связи с приближением хуситов к городу президент вчера обнаружился в египетском Шарм-эш-Шейхе, где на ближайшие дни запланированы встреча глав МИДов, а затем и лидеров Лиги арабских государств (ЛАГ).

Продвижение хуситов вглубь южных территорий страны было стремительным. Опрошенные „Ъ“ эксперты объясняют успех шиитов негласной финансовой помощью Тегерана и мощной поддержкой вооруженных формирований, лояльных бывшему президенту Али Абдалле Салеху, утратившему власть в результате бескровной переворота в 2011 году. К захвату Адена и прилегающих территорий хуситы готовились долго. В начале марта провинцию Таиз посетил экс-президент Салех, призвав местное население не подчи-

няться приказам президента Хади. А вслед за ним в Таиз начали прибывать военные с севера. В итоге к Адену была стянута тяжелая военная техника из Саны и Ходейды. Аэропорт Тамаза хуситы превратили в тренировочную базу — не только для сторонников «Ансарулла», но и для разочарованных властями южан. Али Абдалла Салех лично проводил беседы с представителями племен, чтобы те поддержали хуситов в борьбе с президентом Хади.

Тактика работала: признанный в мире президент начал стремительно терять и без того слабую поддержку внутри страны. Аденский военный гарнизон отказался подчиниться, а армейские части провинции Ибб и Таиз проигнорировали его призыв дать отпор наступлению хуситов. Как заявил „Ъ“ один из членов «Всеобщего народного конгресса» — партии экс-президента Салеха, нынешний глава государства «потерял доверие не только потому, что выполнял распоряжения Вашингтона, но и потому, что в обществе растут подозрения о его сговоре с „Аль-Каидой на Аравийском полуострове“ и „Исламским государством“». Большинство собеседников „Ъ“ в Йемене не верят, что Абд-Раббу Мансур Хади уехал из Адена на саммит ЛАГ, считая, что он бежал и вернуться уже не сможет.

Об опасности полной утраты власти президентом на днях заявил и американский посол в Йемене Мэттью Тьюллер, высказавшись за вмешательство США в йеменский конфликт. Вашингтон (как и другие западные страны), впрочем, пока предпочитает от него дистанцироваться. На фоне участвующих терактов США вывели из страны весь дипломатический корпус и отозвали базировавшиеся в Йемене контртеррористическое подразделение.

Всерьез встревожены развитием ситуации в Йемене соседние стра-

ны — члены Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива (ССАПЗ) во главе с Саудовской Аравией, к которой президент Хади обратился с просьбой ввести в страну совместные вооруженные силы ССАПЗ «Щит полуострова». По мнению опрошенных „Ъ“ экспертов, суннитские монархии Персидского залива всерьез обдумывают такой вариант. «Саудовцам сейчас необходимо дать отпор наступлению северян на южный Йемен и сохранить Хади жизнь — в политическом и буквальном смысле. В противном случае у мирового сообщества просто не останется других вариантов, кроме как признать Президентский совет новым легитимным органом власти», — заявил „Ъ“ старший преподаватель департамента политической науки ВШЭ Леонид Исаев. По его мнению, ССАПЗ может активизироваться сразу после захвата хуситами Адена.

Живущий же в ОАЭ эксперт Александр Шишкин полагает, что, хотя Саудовская Аравия направила на границу с Йеменом большое количество боевой техники, скорого вторжения ждать не стоит. «Отправной точкой для ССАПЗ может стать формальное провозглашение союзного Ирану „шиитского государства Йемен“ и попытки его легитимации, — считает собеседник „Ъ“. — Если они решат избирать главу, устанавливать дипломатические связи, это будет для соседней Йемена сигналом о выходе ситуации за рамки внутреннего конфликта. Суннитские монархии Залива не будут торопиться с вмешательством. Они постараются заручиться поддержкой других стран на саммите ЛАГ. А если и пойдут на вторжение сами, оно, скорее всего, не будет наземным, а начнется с авиационных позиций хуситов».

**Марианна Ожерельева, Сана;**  
**Мария Ефимова**

## оружие победы

Издательский дом «Коммерсантъ» представляет специальный проект к 70-летию Победы в Великой Отечественной войне



«Оружие Победы» — серия фоторепортажей и тематических страниц в журнале «Власть», «Огонёк», на сайте kommersant.ru и телеканале «Звезда», посвященные советскому оружию времен Второй мировой войны

Приглашаем к сотрудничеству

Евгения Карлина +7 499 943 9108/10 karlina@kommersant.ru

## ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

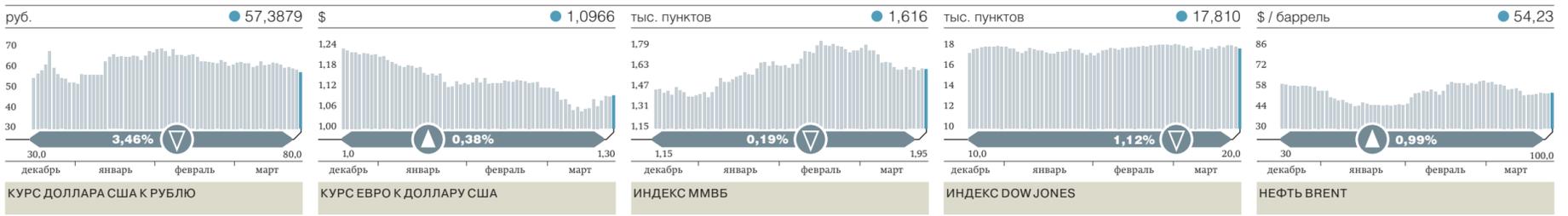
Официальные курсы ЦБ России на 26.03.15

Австралийский доллар	45,1643	Доллар США	57,3879	Канадский доллар	45,9140	Сингапурский доллар	41,9625	Швейцарский франк	59,8851
Английский фунт	85,3702	Евро	62,7651	Китайский юань*	92,3675	Новая турецкая лира	22,4434	Японская иена***	47,9611
Белорусский рубль**	39,4419	Индийская рупия***	92,1154	Норвежская крона*	73,2101	Украинская гривна*	24,5247	*За 10 **За 10000 ***За 100	
Датская крона*	84,2676	Казахский тенге***	30,8512	СДР	79,8484	Шведская крона*	67,6266	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 25.03.15 (пунктов)

Nikkei 225	19746,2 (+32,75)	DAX 30	11891,76 (-113,93)
FTSE 100	882,07 (+1,79)	DJIA*	17810,52 (-200,62)
	7002,8 (-16,88)	NASDAQ Composite*	4906,36 (-88,36)

\*На 19:49. По данным агентства Reuters.



## Вчера

## МИНЭКОНОМИКИ

**признало, что к программе докапитализации банков через механизм ОФЗ «есть вопросы»**, сообщил министр Алексей Улюкаев. По его словам, соглашения с банками заключаются не так быстро, как хотелось бы, возможно, из-за сложностей выполнения условий. Пока заявки подали ФК «Открытие», банк «Петрокоммерц», Абсолют-банк, Совкомбанк, Новикомбанк, АБ «Россия», МИБ. Четыре из них уже одобрены. Алексей Улюкаев отметил, что у ряда банков есть вопросы по избыточно жестким требованиям по росту портфеля, у других — по необходимости сдержанности в области зарплатных плат. «Мы готовы рассматривать эти позиции, уточнять условия соглашения», — заверил он. В Минфине, Б\* сообщили, что темпы обращений банков за господдержкой «не вызывают беспокойства», но в случае появления каких-то корректирующих предложений министерство готово их рассмотреть. **«Интерфакс»; отдел финансов**

## РАЙФФАЙЗЕНБАНК

**объявил о реструктуризации бизнеса в России.** В частности, банк отказался от выдачи автокредитов, которые составляют почти 20% в его портфеле, но в 2014 году росли медленнее прочих (на 7,4%, до 41,2 млрд руб.). «В сложившейся ситуации банк сконцентрирует усилия на развитии других направлений — кредитных карт, ипотеки, потребительского кредитования», — говорится в сообщении Райффайзенбанка. По словам источника Б\*, решение могло быть вызвано действиями автопроизводителей, в частности автоконцерна GM, который закрыл производство в стране и прекратил поставки в Россию ряда моделей, в том числе всех Opel, кредиты на которые составляли значительную долю в выдачах банка. Кроме того, он объявил о сворачивании сети в 15 крупных городах, на которые приходится 2,2% активов. Оптимизация офисов затронула около 450 сотрудников, прекращение автокредитования — 300 специалистов по продажам, а также несколько человек в центральном офисе. **Ольга Шестопал**

## TURKCELL

**может выплатить первые за пять лет дивиденды.** Как сообщила TeliSonera, владельцы Turkcell договорились рекомендовать общему собранию акционеров оператора направить на дивиденды 3,925 млрд турецких лир (около \$1,53 млрд по текущему курсу). TeliSonera прямо и косвенно владеет 38% Turkcell, турецкая Sıkırova — 13,8%, российская «Альфа-групп» — 13,2%, остальное торгуется на NYSE. Собрание акционеров должно состояться сегодня. Turkcell не платил дивиденды за 2010–2014 годы из-за акционерного конфликта. Выплата дивидендов происходит перед возможной сменой акционеров: на прошлой неделе «Альфа» предложила Sıkırova выкупить ее долю за \$2,8 млрд. Если турки откажутся, по акционерному соглашению они должны сделать встречное предложение «Альфе», сообщила Financial Times. **Анна Балашова**

## АРБИТРАЖНЫЙ СУД МОСКВЫ

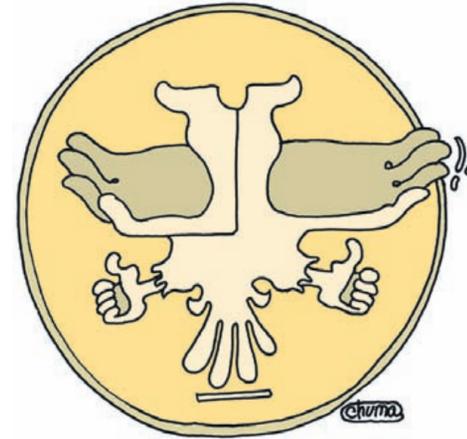
**назначил внешнего управляющего для ООО «Передовые технологии в строительстве» — «дочки» ГК СУ-155 Михаила Балакина.** Причиной стал долг по арендной плате за землю в подмосковном Долгопрудном. Об этом говорится в сообщении Главстроиндзора Московской области. Структуры СУ-155 строят в Долгопрудном микрорайон из 13 домов. Долг компании за аренду областные власти ранее оценивали в 944 млн руб. **«Интерфакс»**

## Кризис неналоговых платежей

Правительство готово заморозить часть из них

**Правительство начало предметно обсуждать заморозку на период кризиса ряда неналоговых платежей. По данным Б\*, уже сегодня представители бизнеса должны передать свои предложения Минэкономике. Специальная рабочая группа обсудит их 31 марта, чтобы подготовить финальный список к 10 апреля. В базовом «реестре» платежей 72 пункта, но планируется отобрать лишь 10–15. Промышленность в первую очередь волнуют экологические сборы, которые только металлургам могут стоить 50 млрд руб. в год. Ритейлеры рассчитывают на заморозку торгового и утилизационного сборов, а также реформирование платежей Российскому союзу правообладателей.**

Как стало известно Б\*, во вторник состоялось первое заседание рабочей группы по вопросам установления моратория в отношении неналоговых платежей предпринимателей под руководством замминистра экономики Олега Фомичева. Исходно тема была поднята на встрече бизнеса с премьером Дмитрием Медведевым 4 марта, по итогам которой и создали группу. Б\* удалось ознакомиться с «реестром» платежей из 72 пунктов: от взносов на соцстрах и страхование от несчастных случаев на производстве до рас-



ходов на проведение специальной оценки условий труда, платы за возмещение вреда автодорогам, третейских, торговых и лицензионных и прочих сборов.

Как сообщили Б\* в Минэкономике, предприниматели и чиновники договорились выделить «узкий» список, с которым будет вестись основная работа. «Важно определить перечень первоочередных мер и самых значимых документов, решения по которым нужно принять как можно быстрее», — пояснили в министерстве. Один из участников заседания уточнил, что уже сегодня представители бизнеса должны представить Минэкономике перечень наиболее актуальных для введения моратория платежей для формирования «узкого» списка из 10–15 статей,

которые будут обсуждаться на следующем заседании группы 31 марта, финальный вариант должен быть подготовлен к 10 апреля.

Участвовавшая в заседании директор управления экономической политики и конкурентоспособности РСПП Мария Глухова отмечает, что наибольшее количество вопросов вызывают обязательные страховые платежи для владельцев опасных производственных объектов (ОПО) и экологические сборы. Пункт о введении двухлетних каникул по страховым платежам по ОПО уже значится в антикризисных мерах правительства. На отказ от экологических сборов особенно уповает промышленность, в частности металлургические и горнодобывающие компании. В НП «Рус-

ская сталь» (участвует в работе группы) подсчитали, что реализация всех экологических инициатив обойдется отрасли в 50 млрд руб. в год. Еще 3 марта первый вице-премьер Игорь Шувалов поддержал металлургов, назвав мораторий «целесообразным».

Ритейлеров, производителей и импортеров товаров больше всего волнуют три пункта, говорят представители Ассоциации компаний розничной торговли (АКОРТ) Тагир Калимуллин и PR-директор Ассоциации торговых компаний и товаропроизводителей электробытовой и компьютерной техники Антон Гуськов: торговый, утилизационный и авторский сборы. Поправки, позволяющие Москве, Петербургу и Севастополю взимать торговый сбор, введены в декабре. Этим правом уже воспользовалась столица, где закон должен вступить в силу 1 июля и только за второе полугодие планируется собрать около 1 млрд руб. Но, по мнению Тагира Калимуллина, «новый механизм создает коррупционные риски, дублирует другие ак-

Сарт утилизационного сбора АКОРТ предлагает перенести на 2017–2018 годы. Закон о сборе, который должны уплачивать производители и дистрибуторы, уже вступил в силу, но подзаконных актов нет. По предварительным оценкам, сбор может повлечь рост стоимости продуктов на 5–15%, утверждает исполнительный директор ас-

социации «Русбренд» Алексей Поповичев. «Мы предлагаем на первые два-три года установить нулевые ставки сбора и самостоятельной утилизации, чтобы бизнес успел наладить систему или найти подрядчиков», — говорит он. Сбор в пользу Российского союза правообладателей ритейлеры предлагают реформировать. Сейчас его уплачивают производители и импортеры устройств, которые потенциально могут нанести вред правообладателям (3,4 млрд руб. в 2013 году). Перечень устройств нужно сократить, а сам сбор пересмотреть и ранжировать, считают в АКОРТ. Аналогичные меры предлагает и РАТЭК.

Мария Глухова говорит, что все неналоговые платежи решено разбить на три группы: сборы, по которым нужны системные решения о самих принципах их взимания, платежи, по которым необходим временный мораторий, и те, что трогать не следует. «По основной части платежей из списка, скорее всего, будет принято решение об их сохранении», — считает Мария Глухова. По ее словам, наибольшие сложности вызовет не столько введение моратория, сколько принятие системных решений, конкретные предложения по которым вряд ли будут готовы к 10 апреля.

**Вадим Вислогузов, Дмитрий Бутрин, Анастасия Дуленкова, Павел Белавин, Анатолий Джумайло**

## Аудиторы пустились в тяжбу

На рынке назрел крупный конфликт с регулятором

**Вопреки обыкновению аудиторы не вступают в прямые противоречия с Минфином, в суд с иском к этому ведомству обратилась крупнейшая саморегулируемая организация (СРО) «Аудиторская палата России» (АПР). Она не согласна с предписанием регулятора о незаконности избрания своего руководителя — экс-главы Агентства по страхованию вкладов Александра Турбанова. По мнению участников рынка, конфликт могло спровоцировать нехарактерное для этого рынка открытое противостояние господина Турбанова с Минфином по целому ряду вопросов, в том числе об ограничении российского бизнеса компаний «большой четверки».**

О том, что АПР, куда входят 6,9 тыс. членов, вступила в судебную тяжбу с Минфином, свидетельствует информация в картотеке арбитражных дел.

Исковое заявление подано в суд 17 марта. Как выяснил Б\*, речь идет об оспаривании приказа Минфина о проведении внеплановой проверки в АПР и вынесенного по ее итогам предписания об устранении нарушений. Из официальных заявлений на сайтах Минфина и АПР следует, что в феврале Минфин по заявлению гражданина, имя которого не раскрывается, провел проверку АПР и установил, что организация предоставляла ему недостоверную информацию об исполняющем обязанности президента центрального совета АПР Александре Турбанове, что стало следствием нарушения порядка его избрания на этот пост. Это нарушение Минфин и потребовал устранить в срок до 20 марта. В ведомстве сообщили, что вся информация содержится в официальном заявлении.

АПР с такими выводами регулятора не согласна. Как следует из ее релиза, несогласие Минфина с порядком избрания Александра Турбанова са-

мо по себе не означает недостоверности сведений, которые были направлены регулятору. Более того, как указано в сообщении АПР, Минфин в свое время принял как само сообщение о смене главы центрального совета АПР, так и информацию о порядке его избрания, внес соответствующие изменения в реестр СРО и допустил господина Турбанова именно в силу его должности к дискуссиям об аудиторской деятельности в Минфине.

Согласно позиции Минфина, суть процедурных нарушений в том, что на голосовании о выборе главы АПР в прошлом году ни один из кандидатов (включая господина Турбанова и прежнего президента АПР Аллу Грязнову, срок полномочий которой подходил к концу) не набрал необходимого количества голосов. Как действовать в такой ситуации, четко не определено.

деловые новости — 8

## Монополии обманулись в инфляционных ожиданиях

Тарифы будут расти не так, как им хочется

**Как стало известно Б\*, Минэкономике готово повысить темпы роста тарифов монополий, но не так, как им бы хотелось. Газовикам и энергетикам предлагается перерезать всплеск инфляции этого года, зато в следующие три получить индексацию немного выше уровня инфляции. Для ОАО РЖД компенсация предусмотрена только на 2016 год. Сами монополии хотели бы, чтобы тариф покрывал инфляцию уже в этом году.**

Минэкономике предлагает ускорить темпы индексации тарифов естественных монополий в 2016–2017 годах примерно на 1,5 процентного пункта (п. п.) по сравнению с прежним прогнозом, но параметры на этот год оставить без изменений. По данным Б\*, такой вариант содержится в прогнозе социально-экономического развития на следующую трехлетку, который будет сегодня рассмотрен у премьера Дмитрия Медведева (см. стр. 2). Минэкономике ожидается, что среднегодовая инфляция после резкого скачка в 2015 году (до 16,3%) замедлится в 2016–

2018 годах до 6,8%, 6,5% и 5,8% соответственно, и предлагает, не трогая параметры 2015 года, повысить темпы роста тарифов на следующую трехлетку.

Так, по газу после индексации на 7,5% в 2015 году предлагается в 2016 году повысить тариф на 7,5% для промышленности и на 8,5% для населения (в прежнем варианте было 5,5% для всех категорий). В 2017 году индексация должна составить 7% для промышленности и 8% для населения (было 3,6% и 4,2%). Наконец, в 2018 году тариф должен вырасти на 6,2% для промышленности и на 7,2% для населения. Таким образом, Минэкономике собирается продолжить ускоренное повышение тарифов для населения для устранения перекрестного субсидирования. Более того, в 2016–2018 годах темп роста тарифа превышает инфляцию примерно на 1,5 п. п., что могло бы удовлетворить газовиков, которые настаивают на росте тарифа по формуле «инфляция плюс 2%». Вчера они были не готовы комментировать новые параметры, но собеседник Б\* в одной из компаний заметил, что

они хотели бы, прежде всего, добиться повышения тарифов на этот год. «Непонятно, почему при промышленной инфляции более 14% нам обещают рост среднегодовой цены только на 3,5%», — говорит он.

В энергетике на 2015 год Минэкономике меняет лишь прогноз по ценам на оптовом рынке — с 10–10,5% до 11,8%. В 2016–2017 годах регулируемые тарифы для сетевых организаций и теплоснабжения планируются индексировать на 7,5% и 7% соответственно (раньше для сетей было 5,5% и 4,5%, для тепла — 5% и 4,2%). Рост цен на оптовом рынке в 2016 году рассчитан в двух вариантах: в случае переноса сроков ввода генерации по ДПМ тариф вырастет на 11,3% (было 10%), без переноса — 13,3%. В 2017 году изменение к предыдущему прогнозу составит менее 1 п. п., в 2018 году тарифы сетей увеличат на 6,2%, на тепло — на 6,8%. Сами энергетика, как и газовики, настаивают на кардинальном пересмотре параметров индексации уже в этом году и даже предлагают проводить ее чаще чем один раз в год. Так, «Россетям» для «компенсации всех эконо-

мически обоснованных расходов» на этот год нужна индексация тарифа в июле на 34%. Генераторы с конца 2014 года требуют вернуть индексацию цен регулируемых договоров и конкурентного отбора мощности, отмененных на 2015 год. В марте они добавили в список мер поквартальную индексацию тепла в 2015 году. При индексации всех энерготарифов генерирующие компании предлагали учесть разницу между номинальной и реальной инфляцией и возросшую стоимость привлечения капитала.

ОАО РЖД в этом году удалось добиться самого высокого роста тарифов среди естественных монополий (10% на грузовые и пассажирские перевозки). На 2016–2017 годы грузовой тариф должен был расти на 5,5% и 4,5% соответственно, пассажирский — на 10%. Теперь Минэкономике предлагает рост грузовых и пассажирских тарифов на 7,5% в 2016 году и по 4,5% в 2017–2018 годах. В ОАО РЖД от комментариев отказались.

деловые новости — 9

## Правила игры



**В крымские кредиты изучает корреспондент отдела финансов Валерия Францева**

Проблема работы с долгами крымских заемщиков после присоединения полуострова к РФ для украинских банков, свернувших там свою деятельность, стоит остро. Полуостров ушел, долги на балансе остались. Лучшее всего портфели крымских кредитов было бы, конечно, продать, но некому: инвестфонды и коллекторские агентства ни Украины, ни России не торопятся покупать долги, оказавшиеся в сложной юридической ситуации.

И только российский «Фондовый конверс-центр» проявил неслыханную отвагу. Компания не только официально заявила о покупке портфеля кредитов украинских банков на 2 млрд руб., выданных крымчанам, но и пояснила, что продавцами выступили украинские «дочки» Сбербанка и Альфа-банка. Глава «Фондового конверс-центра» Сергей Агеев подчеркивает, что «компания коллекторской деятельностью не занимается», но при этом долги с бывших клиентов украинских банков взыскивать все-таки будет. Потому что формулировку «регулировать

Скупкой кредитов бывших украинских, а ныне российских заемщиков украинских банков удобнее заниматься не самому РНКБ, а партнерской компании

вопросы погашения задолженности» по-другому понять невозможно.

На деловой карте Крыма появляются малоизвестные компании, но складывается впечатление, что случайных игроков среди них нет. Вот и от «Фондового конверс-центра» ниточка тянется к крупнейшему крымскому банку — РНКБ. По словам господина Агеева, 100-процентным владельцем компании является ЗАО «Система Проф». А как гласит СПАРК, руководителем ЗАО «Система Проф» является Анатолий Михайлович Койка. И руководителем ЗАО «РНКБ Холдинг», которое владеет 99,9% акций РНКБ, тоже значится Анатолий Михайлович Койка. Взаимоотношения «Фондового конверс-центра» и РНКБ господин Агеев описал в присущей ему манере: «Деловое партнерство в виде разработки совместного проекта по рефинансированию задолженности».

Отметим, что подобное крымское «деловое партнерство» РНКБ уже пытался развивать в прошлом году с банком ВТБ. И планировал работать еще с несколькими игроками. Но тема как-то не пошла. Это удивительно: украинские банки не рискуют работать с российскими по крымским делам — можно нарваться на санкции Нацбанка Украины. Вот и в украинском Альфа-банке настаивают, что в 2014 году продавали кредиты крымских заемщиков украинской коллекторской компании.

Но на почве санкций, как известно, расцветает посредничество. Вот и скупкой портфелей бывших украинских, а ныне российских заемщиков украинских банков удобнее заниматься не самому РНКБ, а партнерской компании. Причем продавать долги украинские банки могли тоже через посредников — тех же украинских коллекторов.

Вчерашние откровения главы «Фондового конверс-центра» способны открыть украинскому регулятору глаза на всю эту схему. Вопрос в том, захочет ли он смотреть.

# деловые новости



## Брокерам разрешили снизить капитал

### ЦБ утвердил стандарты деятельности профучастников

Со вчерашнего дня для брокерских компаний, соблюдающих официальные стандарты профессиональной деятельности, снижается минимально допустимый размер собственных средств — вместо 35 млн руб. он теперь составляет 15 млн руб. Как показал опрос участников рынка, крупным брокерам это послабление неинтересно потому, что они по ряду причин держат капитал на гораздо более высоком уровне, а мелкие давно нашли способ работать при капитале 5 млн руб.

Вчера Банк России утвердил стандарты профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг, разработанные Национальной ассоциацией участников фондового рынка (НАУФОР). Как пояснили в НАУФОР, утверждение таких стандартов предусмотрено указанием регулятора «О требованиях к собственным средствам профессиональных участников рынка ценных бумаг и управляющих компаний», вступившим в силу в прошлом году. Подобные стандарты должны разработать для своих членов каждая саморегулируемая организация (СРО) всех финансовых рынков, НАУФОР сделала это первой. Теперь брокеры — члены НАУФОР, соблюдающие ее стандарты, смогут воспользоваться регулятивными послаблениями ЦБ — минимальный размер собственных средств для таких брокеров будет снижен с 35 млн руб. до 15 млн руб.

Крупнейшие брокеры не планируют воспользоваться представившейся возможностью. «У нас капитал более 1 млрд руб., и мы не собираемся его

снижать», — заявил гендиректор БД «Открытие» Юрий Минцев. В БКС капитал также приближается к 1 млрд руб., размер собственных средств «Атона» составляет 3,5 млрд руб., у «Финама» — 3,8 млрд руб. Ни одна из этих компаний не планирует снижать этот показатель. В крупных брокерских компаниях поясняют, что большой капитал им может понадобиться для соблюдения других требований ЦБ. «Раньше существовали требования ФСФР, по которым размер кредитного плеча, предоставляемого брокером клиенту, был связан с размером собственных средств брокера. У нас есть клиенты с миллиардными позициями», — отмечает гендиректор «Финама» Сергей Лукьянов. Сейчас этих требований нет, как отмечает эксперт, однако брокеры ждут, что ЦБ вернется к практике подобных нормативов, поэтому нет смысла сокращать размер собственных средств.

Кроме того, размер капитала — это один из важнейших показателей надежности компании в глазах клиента, отмечает заместитель гендиректора по финансам и операционной деятельности ИК «Атон» Максим Кузкин. «Кто захочет доверить свои деньги компании с минимально допустимым капиталом? — задает он риторический вопрос. «Сейчас брокеру недостаточно предоставлять инфраструктуру, так как тарифы слишком низкие. Нужен комплекс услуг — от доступа к зарубежным площадкам до структурных продуктов», — продолжает управляющий брокерской компании БКС Андрей Алетдинов. А 15 млн руб. не хватит даже на то, чтобы создать представительство, считает господин Лукьянов.

Зато возможность снижения капитала может заинтересовать небольшие региональные компании. «Сейчас требования к капиталу не соответствуют масштабам деятельности небольших брокерских компаний», — говорит глава НАУФОР Алексей Тимофеев. «Снижение капитала вдвое для кого-то может стать стимулом не сдавать лицензию», — полагает господин Минцев. Впрочем, многие мелкие брокеры предпочли заняться субброкерской деятельностью, а требования к капиталу субброкеров еще ниже — 5 млн руб. «Так как мы выступаем в роли субброкеров, новые требования нам неинтересны», — сказали «Б» в ИФК «Опцион».

Снижение требований к минимальному размеру брокеров противоречит тенденции развития регулирования на финансовых рынках. В последнее время ЦБ идет по пути унификации требований к различным его участникам — от банков до НПФ. Между тем для банков требования к минимальному размеру собственных средств регулятор не снижает, а плавно повышает. До 2010 года такие требования отсутствовали, с 1 января 2010 года они установлены на уровне 90 млн руб., с 1 января 2012 года повышены до 180 млн руб., с этого года — до 300 млн руб. При этом периодически возникают разговоры о дальнейшем повышении требований. Так, зампред ЦБ Михаил Сухов указывал: «От идеи дальнейшей докапитализации никто не отказался» (см. «Б» от 26 января). В ЦБ не ответили на запрос «Б» относительно причин различных регулятивных подходов к банкам и брокерским компаниям.

Любовь Царева

## АСВ столкнулось с всенародным возмещением

С1

Ходатайства о графологической экспертизе подали АСВ из-за масштаба фальсификаций всего и вся, обнаруженных в Диг-банке после отзыва у него лицензии. Как сообщил «Б» 9 октября 2014 года, этот банк не использовал классические схемы «рисования» вкладов на баланс перед отзывом лицензии для неправомерного получения возмещения по ним или вывода реально привлеченных средств граждан за баланс для их хищения. Он «нарисовал» сразу обе вышеописанные схемы: как считалось тогда, фиктивно вывел за баланс банка фиктивные же вклады. Впоследствии руководство банка фиктивно же создалось в этих махинациях, естественно, умолчав о том, что они были фиктивными, и предоставив АСВ уже после отзыва лицензии информацию о забалансовых вкладах и их обладателях. Выборочная проверка АСВ подлинности переданных данных с помощью графологической экспертизы показала, что в половине случаев поддельными были подписи и вкладчиков, и сотрудников банка. Собственно, эта тройная фальсификация и стала поводом для АСВ отказать сомнительным вкладчикам в возмещении.

Впрочем, с тех пор решительности у агентства отступить свою позицию заметно поубавилось. Оспаривать в вышестоящих инстанциях проигранные вкладчикам споры АСВ не стало и не намерено в дальнейшем. «Поскольку при рассмотрении исков суд отказывал в проведении почерковедческой экспертизы, так как не посчитал это необходимым, у АСВ не имелось других оснований для сомнений в достоверности документов, подтверждающих размер обязательств банка перед вкладчиками», — сообщили в агентстве.

Такая покладистость для АСВ нехарактерна. Обычно при наличии сомнений в реальности вкладов агентство с

переменным успехом, но до последнего отстаивает свою позицию. Согласно данным годового отчета АСВ, в 2014 году на рассмотрении судов общей юрисдикции находились иски о возмещении 3,8 тыс. физлиц о взыскании страхового возмещения. Из указанного числа по существу судами рассмотрено 2,1 тыс. исков, по 1,2 тыс. возражения агентства признаны обоснованными и заявителям отказано в удовлетворении исковых требований. Ярким примером может служить история VIP-вкладчиков Мастер-банка с требованиями около 1 млрд руб., которые также не были учтены в реестре банка: клиенты имели на руках лишь нетиповые договоры вклада и не смогли подтвердить внесение денег в кассу банка. С ними АСВ судится уже около года и на текущий момент, пройдя все инстанции, добилось подтверждения правомерности своего отказа включить VIP-вкладчиков Мастер-банка в реестр.

Уникальная ситуация практически со 100-процентным удовлетворением сомнительных требований вкладчиков в Осетии — следствие вмешательства властей республики. Отказ АСВ включить неучтенных вкладчиков Диг-банка в реестр вызвал массовые волнения, после которых последовали заявления властей о готовности помочь вкладчикам, а региональная прокуратура даже разместила на своем сайте официальное сообщение о принятии мер, направленных на защиту прав вкладчиков Диг-банка, пообещав им юридическую помощь при подготовке документов для обращения в суд. Также по поручению главы Северной Осетии Таймураза Мамсурова была определена группа квалифицированных юристов, которая будет оказывать необходимую правовую и консультационную помощь для вкладчиков Диг-банка. Результаты судебных разбирательств глава республики остался доволен и даже выразил благодарность за это председателю Верховного суда ре-

спублики Беку Магоматову. В ходе совещания федеральных и мировых судей республики по итогам 2014 года 27 февраля господин Мамсуров заявил: «Особые слова благодарности я хочу сказать в адрес председателя Верховного суда и его коллег за создание первого в России прецедента, когда суд встал на сторону вкладчиков Диг-банка». Бек Магоматов в ответ выразил надежду, что этот случай станет примером для остальных субъектов страны.

Вчера в беседе с «Б» господин Мамсуров сообщил, что его интересовали в первую очередь люди. По его словам, нацбанк регулярно принимал отчеты, а потом выяснилось, что «банк надо закрыть». «Мы, региональные лидеры, никакого отношения к банковской системе не имеем», — отметил он. — Для меня как главы самое главное — мои люди. И мы несправедливость выправили: мы вывели их из-под разорения». При этом единая позиция судей в вопросе неучтенных вкладчиков Диг-банка его не удивляет. «Те, кто хотел в толпе ухватить, в суд не пошли», — считает он.

В условиях такой единой позиции властей республики шансов у АСВ нет. «Если АСВ не стало оспаривать решения судов не в свою пользу в вышестоящей инстанции, то, вероятно, в текущей ситуации они не видели реальных юридических перспектив для победы в суде либо на то имелись некие неюридические причины. В любом случае судебные разбирательства сопряжены с дополнительными расходами, и при отсутствии перспектив для пересмотра дел эти траты не будут обоснованными», — говорит партнер юридической фирмы «Некторов, Савельев и партнеры» Александр Некторов. Вопрос только в том, что делать, если такая практика начнет распространяться и по другим регионам, как замысловатые эксперты.

Ксения Деметьева,  
Максим Иванов;  
Заур Фарниев, Владикавказ

## Аудиторы пустились в тяжбу

С7

В итоге центральный совет назначил Александра Турбанова и. о. президента до следующих выборов. В этой должности он и вел диалог с депутатами и регулятором, в том числе на площадке рабочего органа совета по аудиторской деятельности при Минфине на протяжении почти десяти месяцев.

Почему регулятор только сейчас обратил внимание на нарушение формальных процедур АПР, если оно действительно было допущено, неясно. По мнению аудиторов, его недовольство могла спровоцировать активность господина Турбанова в отстаивании интересов рынка вплоть до открытого противостояния с Минфином по ряду вопросов. До прихода господина Турбанова АПР против инициатив Минфина почти не выступала. Однако со временем ее участники (включая «большую четверку» аудиторских компаний) задумались о более независимом руководителе, который имел бы опыт взаимодействия с госструктурами на равных. Александр Турба-

нов, как известно, работал сначала в ЦБ, а затем с момента основания возглавлял АСВ. «Одно из возникших противоречий с регулятором — непреклонная позиция, которую он занимал в ходе обсуждения инициативы запретить иностранным аудиторам проверять отчетность госкомпаний», — вспоминает представитель одной из компаний «четверки». В итоге эта поправка так и не была принята (см. «Б» от 19 ноября 2014 года). Получить комментарии Александра Турбанова вчера не удалось.

Эта история могла спровоцировать и недовольство аудиторов вне «четверки», говорят собеседники «Б». Они связывают появление жалобы с профсоюзом аудиторов, активно борющихся за принятие «иностранной» поправки. Именно эта организация проинформировала рынок о наличии судебной тяжбы АПР с Минфином. Председатель профсоюза Леонид Блинов не отрицает, что профсоюз считает целесообразной смену главы центрального совета, так как «господин Турбанов не нашел взаимопонимания ни с Минфином, ни с

Госдумой», однако опроверг свою причастность к жалобе и проверке. «Мы лишь проинформировали членов СРО о судебной тяжбе, возможно, кто-то из игроков трактовал это как нашу вовлеченность в этот процесс», — отмечает он.

До сих пор СРО не рисковали открыто выступать против Минфина. Исключением стал лишь случай лишения Минфином статуса СРО «Гильдии аудиторов» из-за расколывшего ее акционерного конфликта. Однако тогда под вопрос было поставлено само существование организации (в суде она проиграла Минфину и более не существует). В случае же с АПР против регулятора выступила действующая крупнейшая СРО. Причем, по мнению участников рынка, она сильно рискует. По словам главы СРО «Содружество» Ольги Носовой, за невыполнение предписания Минфин может исключить СРО из реестра. При этом заморозить срок для устранения нарушений АПР не удалось: 18 марта суд отклонил ее ходатайство о принятии обеспечительных мер по иску.

Ольга Шестопал



Российские авиалинии



**УЛЕТНЫЕ БИЗНЕС ДНИ**

Билеты класса Бизнес по специальной цене

**Специальное предложение**

**Период продажи билетов:** с 25 по 29 марта 2015 г.

**Период перевозок:** с 01 апреля по 28 июня 2015 г.

Предложение действительно для перелетов классом Бизнес из Москвы и Санкт-Петербурга по зарубежным направлениям и распространяется на прямые и транзитные перевозки на собственных регулярных рейсах Аэрофлота, дочерних и зависимых обществ — авиационных компаний под коммерческим управлением Аэрофлота.

Приобрести билеты и получить подробную информацию можно на сайте [www.aeroflot.ru](http://www.aeroflot.ru), через контакт-центр Аэрофлота, в офисах продаж авиакомпании и у агентов. Существуют ограничения по количеству мест по специальным тарифам, рейсам\* и датам перелетов.

Самые новые самолеты в мире\*\*  
Самая пунктуальная авиакомпания в мире\*\*\*

ЛУЧШАЯ АВИАКОМПАНИЯ ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЫ по мнению 18 млн пассажиров из 160 стран мира

ЛЮБИМЫЙ БРЕНД ПУТЕШЕСТВЕННИКОВ В РОССИИ В 2014 ГОДУ

8 (800) 444-55-55  
[www.aeroflot.ru](http://www.aeroflot.ru)

\*из акции исключены следующие рейсы: SU 3000 - 4999  
\*\*среди авиакомпаний с активным парком более 100 воздушных судов по данным ACAS на 22.07.2014 года  
\*\*\*по версии статистического агентства FlightStats по данным за май 2014 года

16+ реклама

**Коммерсантъ**

III ЕЖЕГОДНЫЙ БИЗНЕС-ФОРУМ 3 апреля

# ТЕЛЕКОМ

# 2015

ТОЧКИ ИЗМЕНЕНИЙ

Приглашены к выступлению:  
**Николай Никифоров**, министр связи и массовых коммуникаций РФ  
**Олег Духовицкий**, руководитель Федерального агентства связи  
**Рутенберг Дмитрий**, начальник управления контроля транспорта и связи (ФАС России)

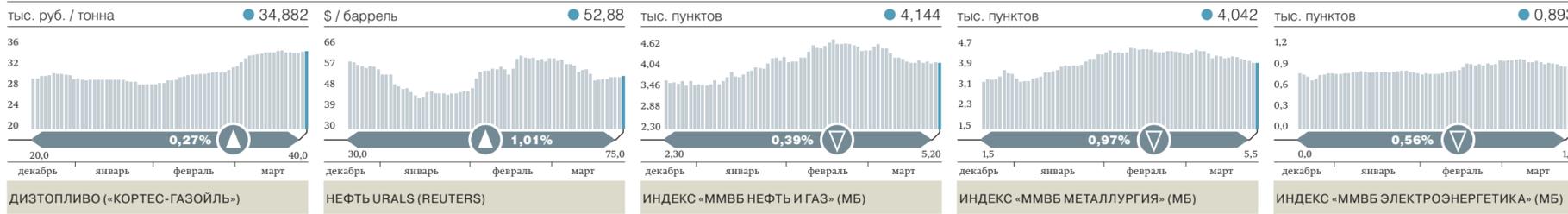
По вопросам участия в форуме, пожалуйста, обращайтесь к руководителю проекта Юлии Веселовой, [julves@kommersant.ru](mailto:julves@kommersant.ru), +7 985 173 3203

Место проведения: Москва, Арarat Парк Хаятт, ул. Неглинная, 4, зал Саргсян, 1-2

партнеры форума



# Деловые новости



## Пути строительного сообщения

Бывший чиновник выделяется из ОАО РЖД

„Б“ стали известны детали проекта, под который в ОАО РЖД перешел бывший чиновник Минобороны Роман Филимонов. Возглавляемая им теперь Центральная дирекция по ремонту путей (ЦДРП) будет выделена в дочернюю самостоятельную компанию, получив определенную независимость от ОАО РЖД. Только сама монополия тратит на ремонт путей около 50 млрд руб. в год. Кроме того, новая компания будет заниматься и сторонними строительными заказами. У господина Филимонова есть соответствующий опыт: до прихода в Минобороны он возглавлял стройкомплексы Петербурга и Московской области.

О том, что ОАО РЖД планирует создать на базе ЦДРП отдельную компанию, „Б“ рассказал источник на рынке и подтвердил собеседник в монополии. По словам одного из них, решение о преобразовании ЦДРП, которая отвечает в ОАО РЖД за капитальную реконструкцию и замену железнодорожного полотна, уже принято, ОАО появится в этом году. Для ЦДРП это означает получение абсолютной независимости от Цент-

ральной дирекции инфраструктуры, которая сейчас является заказчиком всех работ и отвечает за отбор поставщиков», — пояснил источник „Б“. По его словам, круг полномочий ЦДРП при этом может быть расширен за счет строительства в целом не только по заказам ОАО РЖД, но и по внешним контрактам. Собеседник „Б“ в монополии подчеркивает, что реорганизация проходит в соответствии со стратегией ОАО РЖД по выделению непрофильного бизнеса.

Именно под этот проект дирекции возглавил выходец из Минобороны Роман Филимонов. Как рассказывал „Б“ 19 марта, в министерстве он возглавлял департамент строительства. До этого, в 2009–2012 годах, господин Филимонов курировал строительный комплекс Петербурга, а затем, с мая 2012-го по январь 2013 года, — Московской области.

У его новой компании будет значительный фронт работ: к концу 2014 года в капремонте нужно было 22,7 тыс. км путей, почти 30% от общей протяженности. При этом в том же году ОАО РЖД отремонтировало только 3,9 тыс. км путей, план на 2015–2017 годы — 2,1 тыс., 2,3 тыс. и 2,4 тыс. км соответственно. Затраты на ремонт в 2014 году составили

50 млрд руб., а в 2015–2017 годах на это предусмотрено 160 млрд руб.

По мнению источника „Б“ на рынке, низкий объем капремонта путей связан с тем, что ОАО РЖД выделяет средства на это «по остаточному принципу». Приоритетным направлением является, например, закупка локомотивов, поясняет собеседник „Б“, ведь недостающую сумму на капремонт «всегда можно попросить у правительства, которое не должно отказываться в выделении средств, которые, по сути, пойдут на обеспечение безопасности железных дорог».

Глава агентства «Infoline-Аналитика» Михаил Бурмистров считает, что готовящиеся преобразования в ЦДРП можно сравнить с опытом создания «РЖДстрой», который также когда-то был подразделением монополии. Сейчас, отмечает эксперт, примерно 20% контрактов компании — внешние заказы. Но, подчеркивает господин Бурмистров, «РЖДстрой» остается убыточным, хотя в случае ЦДРП это может оказаться лишь дополнительным плюсом: ОАО РЖД сможет наглядно продемонстрировать правительству необходимость дополнительной господдержки этой структуры.

Юлия Галлямова

## Металлурги начнут с чистого автолиста

Конфликт вокруг цен на прокат продолжается

Как стало известно „Б“, несмотря на заявления Минпромторга о подписании соглашений между металлургами и машиностроителями с формулами цен до конца года, на самом деле попытки договориться о компромиссных ценах так и не увенчались успехом. По словам участников рынка, по заключенным контрактам цены выросли на 35–65% относительно конца 2014 года, а ряд соглашений действует всего три месяца или полгода. Автопроизводители и вагоностроители продолжают активно лоббировать пересмотр условий соглашений.

О том, что согласованные с металлургами цены на прокат на этот год не устраивают их клиентов, „Б“ рассказали источники среди автопроизводителей и вагоностроителей. По мнению собеседников „Б“ в автопроме, недавно подписанные соглашения «заключены от безысходности, чтобы не остановить заводы», а цены «однозначно очень велики относительно конца 2014 года и выводят производство конечной продукции за границы рентабельности». Уровень индексации цен составил 30–40%, у некоторых автоконцернов по отдельным позициям повышение достигло 60–65%. Источник „Б“ на железнодорожном рынке подтверждает, что большинство вагоностроителей также неоднократно переговаривались с металлургами. При этом со многими автопроизводителями и вагоностроителями заключены трехмесячные или полугодовые контракты, далеко не все из которых включают формулу цены.

Эти данные фактически опровергают декларацию главы Минпромторга Дениса Мантурова от 23 марта. Министр тогда заявил, что «абсолют-

но все производители и в автопроме, и в транспортном машиностроении подписали с металлургами соглашения, естественно, на разных условиях и с формулой цены до конца года». Источник „Б“, близкий к Минпромторгу, уверяет, что стороны действительно «официально заявили министерству, что достигли договоренностей, но это не исключает недовольства отдельных компаний и менеджеров». «В Минпромторге никогда не говорили, что категорически против роста цен, он только должен быть не взрывным, а экономически оправданным», — добавил источник „Б“, подчеркнув, что автопром «также вышлет цены».

Металлурги в основном придерживаются версии Минпромторга. Финансовый директор ММК Сергей Сулимов еще 20 марта уверял „Б“, что автоконцернами заключены «долгосрочные контракты с формулой цены», но детали раскрывать отказались. «Северсталь» заключила «среднесрочные и долгосрочные контракты с основными клиентами из иностранных автопроизводителей, имеющими производство в России и странах СНГ», а с КамАЗом действует двухлетний договор, заключенный в 2014 году, говорит источник „Б“, знакомый с ситуацией. Автозаводы предпочитают считать ситуацию подвешенной. Опрошенные „Б“ автопроизводители (АвтоВАЗ, КамАЗ, группа ГАЗ и др.) в основном говорят, что «идут активные переговоры». Представитель крупнейшего клиента ММК среди вагоностроителей НПК «Уральвагонзавод» тоже сообщил „Б“, что переговоры продолжаются, на предложенный рост цен более чем на 30% компания не соглашается.

Ценовой спор металлургов и машиностроителей разгорелся в конце 2014 года. Первыми на удорожание

металла в правительство пожаловались вагоностроители, к ним присоединились автопроизводители и нефтяники (последних не устроило удорожание труб). Металлурги в ответ объясняли, что повышают цену до экспортного паритета из-за девальвации рубля и сами столкнулись с аналогичной ситуацией по закупкам сырья. Позиция Минпромторга и ФАС исходно была гораздо жестче, чем сейчас, и в пользу потребителей. Чиновники грозили металлургам экспортными пошлинами и квотированием поставок. Но в начале марта за них вступился первый вице-премьер Игорь Шувалов, который посчитал, что отрасль должна в полной мере воспользоваться открывшимися экспортными возможностями». От отрасли интересы металлургов лоббировал в первую очередь владелец «Северстали» и глава НП «Русская сталь» Алексей Мордашов. Ему, по словам источников „Б“, «зачлось деятельное участие в процессе присоединения России к ВТО».

Николай Сосновский из UBS считает, что машиностроители могли добиться более привлекательных условий, если бы закупили значительно большие объемы металла. Но с учетом падения глобальных цен на сталь на 10–15% с начала года и укрепления рубля к доллару рост внутренних цен на 35–40% «выглядит вполне адекватным». В себестоимости автомобиля, добавляет он, металл занимает менее 10%, поэтому удорожание проката не сильно скажется на конечной цене.

Анатолий Джумайло, Егор Попов, Юлия Галлямова

Развитие этой темы слушайте в утреннем эфире радио КоммерсантъFM93.6 kommersant.fm

## Монополии обманулись в инфляционных ожиданиях

Но президент компании Владимир Якунин еще в начале марта дал понять, что монополия будет настаивать на росте грузотарифов в 2016 году на уровне не ниже фактической инфляции. При этом у ОАО РЖД есть возможность регулировать тарифы в рамках предоставленного тарифного коридора (от –12,8% до +13,4%). В начале года госкомпания уже воспользовалась этим, повысив экспортные железнодорожные тарифы (за исключением угля) на 13,4% сверх общей индексации на 10%. Это вызвало резкое недовольство среди гру-

зовладельцев, которые попытались оспорить это решение в правительстве РФ, но безуспешно.

Пересмотр прогнозов на 2016–2017 годы по всем естественным монополиям был предсказуем, поскольку инфляционные ожидания с момента публикации прошлого прогноза в сентябре 2014 года сильно изменились, отмечает Наталья Порохова из Газпромбанка. При этом, по ее мнению, в 2015 году из-за эффекта заморозки тарифов при очень высокой инфляции вклад монополий в нее будет исторически низким (20%). «В регулировании монополий обычно придерживаются принципа

индексации тарифов по инфляции прошлого года, но в 2015 году инфляция будет очень высокой, а в 2016 году, наоборот, резко замедлится, и поэтому есть большое желание индексировать тарифы ниже инфляции, чтобы не разгонять ее», — поясняет эксперт. В то же время, подчеркивает госпожа Порохова, решение по тарифам на следующий год будет принято не раньше августа, и до тех пор борьба между монополиями и правительством за окончательные цифры продолжится.

Юрий Барсуков, Анастасия Фомичева, Юлия Галлямова

## Арктически решенный вопрос

Еще прошлым летом «Роснефть» обратилась в Минприроды с просьбой об изменениях или корректировке сроков работ по нескольким десяткам лицензий. Но в любом случае, подчеркивает один из собеседников „Б“, компания с мнением господина Белоусова «резко не согласна», и «менять режим лицензирования преждевременно». Позиция «Газпрома» менее жесткая, источники „Б“ говорят, что она «еще не определена».

Инициатива Андрея Белоусова по отмене монополии госкомпаний на шельф и критика их работы выглядят опасными для «Роснефти» еще и потому, что чиновник считается наиболее вероятным претендентом на пост председателя совета директоров неф-

текомпании (решение об этом будет принято в июне). «Его поведение в интересах конкурентов „Роснефти“ вызывает вопросы», — говорит один из собеседников „Б“. Он добавляет, что Андрей Белоусов выступает и против возврата около \$500 млн налога на прибыль, переплаченного участниками «Сахалина-1» (у «Роснефти» 20%), чего добивается партнер госкомпания — американская ExxonMobil (см. „Б“ от 18 и 20 марта).

Еще одним серьезным лоббистом либерализации шельфа источники „Б“ называют Александра Хлопонина, которого «не устраивает политика „Роснефти“». Впрочем, собеседники „Б“ сходятся во мнении, что пока говорить об окончательной победе идеи рано. «„Роснефть“ свою позицию Владимиру Пути-

ну изложила. Президент выслушал стороны и сказал, что разберется сам», — отмечает собеседник „Б“.

ЛУКОЙЛ давно работает на шельфе, в частности в Каспийском море, хотя освоение Арктики потребует больших ресурсов, отмечает Валерий Нестеров из Sberbank Investment Research. По его мнению, госкомпания снижают темпы работы из-за санкций и низких цен на нефть, но спрос на арктическую нефть через несколько лет будет, и отрасли важно подготовиться к этому. Очевидно, добавляет эксперт, что для государства тот же ЛУКОЙЛ — более комфортный инвестор, чем крупные иностранные компании, поэтому «вполне логично дать ему возможность хотя бы в перспективе выйти в Арктику».

Кирилл Мельников

## Правительство разделили надвое

Сторонники и противники сделки по Eurasia Drilling

Сегодня должна решиться судьба сделки по покупке американской компанией Schlumberger за \$1,7 млрд Eurasia Drilling. Изначально ею занималась ФАС, но ведомство не рискнуло брать на себя такую ответственность. Поэтому сегодня сделку рассматривает правительственная комиссия по иностранным инвестициям. По состоянию на вчерашний вечер ее участники к единой позиции не пришли: так, Минприроды было против сделки, а Минэкономки и Минэнерго ее поддерживали.

Как стало известно „Б“, сегодня состоится заседание правительственной комиссии по иностранным инвестициям, основным вопросом станет покупка Schlumberger акций Eurasia Drilling (EDC). На правкомиссию сделку вынесла ФАС, которая не рискнула взять на себя ответственность за решение, говорят источники „Б“. Формальным поводом является п. 39 ст. 6 закона об иностранных инвестициях в стратегически компании. Он предполагает согласование сделок, связан-

ных с геологическим изучением недр (или) разведкой и добычей полезных ископаемых на участках недр федерального значения. В Schlumberger и EDC ситуацию не комментируют.

О сделке на \$1,7 млрд Schlumberger и EDC объявили в конце января, планируя закрыть ее в марте. Покупка должна была проходить в два этапа. В рамках первого EDC должна была выкупить свои бумаги у миноритариев за счет займа в \$991 млн, предоставленного Schlumberger, и уйти с Лондонской биржи (free float составлял 30,67%). Остальные 14,98% акций Schlumberger хотела выкупить у основных владельцев (Александр Джапаридзе и Александр Путилов) и топменеджмента. После делистинга компании собирались конвертировать заем в акции EDC по \$22 за бумагу. После этого Schlumberger получила опцию на покупку оставшихся акций EDC в течение пяти лет.

Но сделкой почти сразу заинтересовалась ФАС под предлогом того, что Schlumberger займет 23% рынка в российском нефтесервисе и 30% в бурении. После этого стороны отменили

делистинг, назначенный на 23 февраля, в начале марта американская компания направила ходатайство в комиссию. По данным „Б“, позиции чиновников разошлись: сделку поддерживают Минэнерго и Минэкономики, но против выступает Минприроды. «На начало недели правительство склонялось в целом против одобрения сделки, но ситуация могла поменяться», — говорит один из собеседников „Б“. Другой добавляет, что чиновники запрашивали мнение нефтяников и «Роснефть» сделку не поддержала. Только у этой компании сейчас есть крупные нефтесервисные активы, а основные заказчики EDC — «Газпром нефть» и ЛУКОЙЛ (там ситуация не комментируют).

По мнению Артура Рохлина из «Инфралекса», решение по сделке будет носить в первую очередь «политический характер», но без согласования комиссии шансов у нее нет. Теоретически стороны имеют право обжаловать отказ, но «перспективы такого разбирательства сомнительны».

Ольга Мордюшенко, Кирилл Мельников

Регистрация на сайте  
[www.vegmosreg.ru](http://www.vegmosreg.ru)

# 30–31 марта

## ОВОЩ | КУЛЬТ

### международный аграрный форум овощных культур

Первый международный форум «ОвощКульт» пройдет в Доме Правительства Московской области (г. Красногорск). В ходе обсуждений будут рассматриваться перспективы развития сельского хозяйства России. Ожидается участие более 1000 представителей аграрного бизнеса из 15 стран.

Организатор  
Правительство Московской области

Генеральный информационный партнер  
**Коммерсантъ**

## ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Rose сменила топ-менеджера

Андрей Нестеренко покинул группу

**Принадлежащая ВЭБу Rose Group (бывшая RGI), не успев объявить о делистинге на Лондонской бирже, сразу же поменяла гендиректора. Вместо Андрея Нестеренко назначен Сергей Комаров, который неизвестен на рынке недвижимости. Кадровая рокировка произошла на фоне начавшегося снижения стоимости ключевого объекта компании — универсама «Цветной».**

Андрей Нестеренко ушел с поста генерального директора девелопера Rose Group, рассказали «Ъ» два участника рынка недвижимости. В компании подтвердили, что он покинул пост в декабре 2014 года, а на его место назначен Сергей Комаров. Подробности биографии Сергея Комарова в Rose Group не сообщают, нет о нем информации и в открытых источниках. Вчера господин Нестеренко был недоступен для комментариев. По данным знакомого экс-гендиректора Rose, он покинул компанию по семейным обстоятельствам и будет заниматься собственными проектами. Он проработал в Rose Group почти четыре года.

Карьера Андрея Нестеренко в девелопменте началась в Capital Group, где он проработал два года, до этого был вице-президентом по финансам в розничной сети «Дикси». До этого с 2009-го по май 2011 года был президентом «Галс Девелопмент» (основной акционер ВТБ). Вскоре после ухода из «Галса» Андрей Нестеренко заявлял, что займется проектом своей компании «ТрендДевелопмент»: строительством в микрорайоне Свистуха в Химках 230 тыс. кв. м жилья, затраты оценивались в \$260 млн. Но в феврале 2012 года RGI — так тогда называлась Rose Group — объявила, что гендиректором компании назначен Андрей Нестеренко. Тогда он сообщил, «Ъ», что вышел из проекта в Химках.

Андрей Нестеренко стал последним гендиректором Rose Group в период ее публичности: в декабре 2014 года группа, чьи акции торговались на альтернативной площадке Лондонской биржи, объявила о делистинге. Решение было принято вскоре после того, как Борис Кузнецов продал свои 40,2% RGI подконтрольной ВЭБу Direct Finance и AMG экс-менеджера Morgan Stanley Максима Стерлягова (текущий размер его пакета 16,5%). Сейчас ВЭБу принадлежит 74% Rose. В разное время совладельцами группы были структуры губернатора Тульской области Владимира Груздева (20,08%) и инвестфонд Prosperity Capital Management (3,68%). ВЭБ фактически уладил акци-

онерный конфликт: со стратегией Бориса Кузнецова не согласился Петр Шура (24%) и требовал выкупить его акции.

Собеседник «Ъ», знакомый с акционерами Rose, говорит, что ВЭБ изменил отношение к активу. «Покупку акций девелопера курировали одни менеджеры госкорпорации, потом эта обязанность перешла к другим топ-менеджерам, которые стали лоббировать идею о делистинге, так как у западных инвесторов все равно нет интереса к российскому рынку», — отмечает он.

Сейчас у Rose два активных проекта — микрорайон «В лесу» в подмосковном Красногорске и универсам «Цветной» в центре Москвы. По оценкам Sberbank-CIB на ноябрь 2014 года стоимость чистых активов компании составляла \$605,4 млн, чистый долг — \$160 млн (до девальвации рубля в декабре 2014 года), из них \$138,2 млн приходится на «Цветной». В инвестбанке отмечают, что доход «Цветного» зависит от рублевого товарооборота (комиссия с арендаторов составляет 19% объема продаж), а продажи привязаны к валютному курсу. Средний чек в 2014 году из-за девальвации сократился на 15%, до \$80. По этим показателям «Цветной» оценивается в \$163,7 млн, что не намного больше долга. «Если рубль продолжит слабеть, компании придется либо реструктурировать имеющуюся задолженность, либо отдать актив кредиторам», — предупреждает инвестбанк.

Екатерина Герашенко

**КОНЬЮНКТУРА ЦУМ ТЕРЯЕТ В ЦЕНЕ**

Власти Москвы предпринимают очередную попытку продать принадлежащие мэрии 19 тыс. кв. м в торговом центре ЦУМ на Петровке (общая площадь универсама — 65 тыс. кв. м). Как сообщил тендерный комитет, аукцион намечен на 30 апреля. Стартовая стоимость лота составит 4,3 млрд руб. (\$3,9 тыс. за 1 кв. м). Мэрия пыталась продать свои площади в ЦУМе в 2009 и 2010 годах. Тогда стоимость своей доли власти оценивали в \$7 тыс. и \$5,8 тыс. за 1 кв. м соответственно. При этом оба раза город готов был продать только 6,8 тыс. кв. м. Главным претендентом на объект считалась группа Mercury Леонида Фриланда (специализируется на продаже предметов роскоши), собственник остальной части ЦУМа. Но оба раза покупать долю города компания оказалась не готова из-за слишком высокой цены объекта. Александра Мерцалова

## В быт внесут Houzz

Американский интернет-сервис запускается в России

**Онлайн-платформа Houzz, объединяющая владельцев жилья и экспертов в области ремонта и дизайна интерьеров, создателем которой является DST Юрия Мильнера, открыла офис в России. Это своевременное решение, считают участники рынка: российский рынок home & decor будет перетекать в интернет.**

С сегодняшнего дня Houzz начинает свою работу в России, рассказал «Ъ» источник, близкий к компании, и слышал сооснователь одного из онлайн-сервисов. Эту информацию подтвердил управляющий директор Houzz в России Михаил Коноплев, ранее возглавлявший представительство Airbnb в России, СНГ и странах Балтии.

Интернет-сообщество владельцев домов и квартир и профессионалов в области ремонта и дизайна интерьеров Houzz основано в 2009 году. На ресурсе можно посмотреть фотографии и статьи о дизайне и ремонте, пообщаться на форуме с пользователями, а также приобрести товары в онлайн-магазине. Компания привлекла \$213 млн от фондов Sequoia Capital, DST Global Юрия Мильнера, Kleiner Perkins Caufield & Byers и др. Оценка Houzz в ходе последнего инвестраунда в октябре 2014 года составила \$2,3 млрд. Финансовые показатели не раскрываются.

Ежемесячно сервис посещают около 100 тыс. уникальных пользователей из России. В компании рассчитывают, что с запуском локализованной версии в течение нескольких лет российская аудитория увеличится в десятки раз. Общая база Houzz насчитывает более 25 млн уникальных поль-

ЦИТАТА



**Ремонт вообще невозможно закончить, его можно только прекратить**  
— Михаил Жванецкий, писатель-сатирик

зователей в месяц, половина из которых приходится с мобильных устройств. 35% трафика уже поступает из-за пределов США, и это органический рост, подчеркивают в Houzz. В системе также зарегистрированы 700 тыс. экспертов — архитекторов, дизайнеров, декораторов, строителей, мастеров по ремонту и т. д. По данным Infoline, в 2014 году объем российского рынка строительных и отделочных материалов составил 1070 млрд руб. (+10,3%), мебели — 600 млрд руб. (+15,4%), товаров для дома — 300 млрд руб. (+5,3%), товаров для сада — 170 млрд руб. (+11,1%).

Houzz планирует монетизацию через рекламу релевантных брендов, «глубоко интегрированную в продукт». «У нас никогда не будет рекламы машин или кормов для животных», — поясняет Михаил Коноплев. Также компания будет зарабатывать на платных премиум-аккаунтах, позволяющих экспертам продвигать свои портфолио, показывать дополнительные фотографии и контактную информацию при выдаче в поиске. Наконец, в России будет работать

запущенная в сентябре 2014 года на американском рынке товарная площадка. С каждого заказа Houzz берет комиссию в размере 10–15%. Онлайн-сервис уже заключил соглашения в России с ритейлером Hoff и интернет-магазином The Furnish, ведутся переговоры и с рядом крупных сетей — OBI, «Леруа Мерлен», Castorama. На этапе запуска Houzz в России на торговой площадке будет 5–10 тыс. товаров, обещают в компании. По словам господина Коноплева, в течение первых шести месяцев главной задачей для Houzz станет не заработок, а построение качественного профессионального сообщества, а также наполнение ресурса хорошим контентом, а marketplace — товарами.

В России у Houzz пока нет конкурентов, указывают эксперты. Тщательная локализация и грамотная работа с редакционным контентом может позволить быстро нарастить аудиторию сервиса, допускает партнер Maxfield Capital Александр Лазарев. По мнению основателя Inmugoom.ru Ивана Хмелевского, у российского рынка не только огромный потенциал, но и свои особенности: «Количество новостроек растет и будет расти — это будет тянуть за собой всю индустрию home & decor, которая будет неизбежно перетекать в интернет». По его словам, в отличие от США, в России покупатели неохотно платят через интернет, предпочитая расплачиваться наличными при получении товара. Но постепенно этот тренд меняется, люди все чаще предпочитают онлайн-заказы, а в мегаполисах изменения идут быстрее, добавляет сооснователь YouDo Алексей Гидирим.

Роман Рожков

## ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 45 лет председателю правления ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» **Андрею Мурову**

Его поздравляет председатель Совета Федерации **Валентина Матвиенко**: — Дорогой Андрей! Примите искренние и теплые поздравления с юбилеем! Вас смело можно причислить к но-

вому поколению эффективных руководителей, ориентированных на достижение самых высоких результатов, преданных делу и своей стране. За годы работы вы добились признан-

ного авторитета в отрасли, а также высоких показателей деятельности возглавляемой вами компании, являющейся хребтом электроэнергетики нашей страны.

## НЕДВИЖИМОСТЬ

Размещение рекламы по телефонам: (8 499) 943 91 08 / 10

РЕКЛАМА

**УНИКАЛЬНЫЕ УЧАСТКИ ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА**

МЖС / ПРОМ / СЕЛЬХОЗ  
от 0,5 до 200 га

495 775 7475

www.psn-sale.ru

**Коттеджный поселок «Сантория»**  
«Сантория» — это коттеджный поселок с видом на счастье!

Поселок готов!  
Все центральные коммуникации: газ, вода, электричество, канализация, интернет  
5 км от Чехова  
Охрана, детская и спортивная площадки  
ВСЕ ДЛЯ ШИКАРНОЙ ЗАГОРОДНОЙ ЖИЗНИ!

ПРИЕЗЖАЙТЕ В «САНТОРИЮ»!

Повод приехать: «Зеленый день» в поселке: развлекательная программа.

kr-sanatoria.ru  
тел. (495) 290 9578

**R4S ПРОДАЖА АРЕНДНОГО БИЗНЕСА У МЕТРО 400м²**

А ДИКСИ А УНИВЕРСАЛ

СЕТЕВОЙ АРЕНДАТОР! СТАБИЛЬНЫЙ ДОХОД!

960-00-00 R4S.ru

**ПРОДАЖА**

офисные блоки, торговые площади, особняки

200 м от ст. м. «Полежаевская»

495 775 7475

www.psn-sale.ru

**quadroom business centre**

**Офисы в аренду**

- КЛАСС Б+ по цене класса С
- НОВОЕ ЗДАНИЕ
- СОВРЕМЕННОЕ ОБОРУДОВАНИЕ
- ОФИСЫ С ФИНИШНОЙ ОТДЕЛОЙ а также:
  - подземный вилл-паркинг
  - вместительная уличная парковка
  - 8 скоростных лифтов
  - ресторан и столовая 1000 м²
  - круглосуточный доступ
  - шляк от метро «Медведково»
  - комфортные партнеры

тел.: + 7(495) 665-17-17 www.quadroom.ru

**жилой комплекс ЦАРИЦЫНО**

Современный жилой комплекс внутри МКАД, в зеленом районе Москвы

1-кв от 4,5 млн руб.  
2-кв от 6,9 млн руб.  
3-кв от 9,2 млн руб.  
Апартаменты от 2,7 млн руб.

www.cnn-pf

## деловые предложения

■ Покупаем проблемные банки  
тел: 8 (966) 181-44-63

■ Предлагаем соинвестиции в трактовый бизнес в США.  
Доходность 15% годовых. 8-499-649-25-58

## «Яндекс.Деньги» пошли на Москву

Сервис подключили к порталу городских услуг

**«Яндекс.Деньги» будет принимать электронные платежи за городские услуги, объем которых в 2014 году достиг 5 млрд руб. Уже в первые месяцы работы компания планирует занять до 10% рынка, а к концу года — до 25%. «Яндекс.Деньгам» будет сложно реализовать эту задачу, считают конкуренты.**

«Яндекс.Деньги» подключили к системе расчетов начисления платежей московского портала городских услуг rgi.mos.ru, сообщила компания и подтвердили в департаменте информационных технологий правительства Москвы (ДИТ). С помощью сервиса можно будет оплатить, например, дополнительное образование ребенка, пошлину за регистрацию брака, парковочный абонемент или резидентское разрешение. В «Яндекс.Деньгах» зарегистрировано более 20 млн кошелев, но сколько среди них принадлежат жителям Москвы, в компании не уточняют. Оплата будет доступна и держателям банковских карт, во всех случаях комиссия в пользу компании составит 2%.

«Мы рассчитываем, что в первые три месяца работы через нас будут проходить до 10% всех платежей, а к концу года — до четверти», — сказала представитель «Яндекс.Денег» Евгения Арнаутова. — Спрос со стороны

населения на муниципальные услуги большой, он не нуждается в коммерческом подлестывании». Так, пользователи «Яндекс.Денег» погасили порядка 1 млн штрафов ГИБДД, добились она.

Подключение «Яндекса» к платежной системе города — это следующий шаг в реализации планов по сотрудничеству с мэрией, о которых они объявили в сентябре 2014 года. Как уже сообщалось, «Яндекс» начал сотрудничать с городом по прогнозированию автомобильных пробок, также компания открыла сервис мониторинга парковочных мест в Москве. И если в этой сфере у «Яндекса», по сути, есть только один потенциальный конкурент — Google, то в системе платежей уже подключено порядка 20 партнеров. Среди них Сбербанк, Банк Москвы, Уралсиб, Газпромбанк, а также электронные системы Qiwi, WebMoney, «Элекснет», «Рапид» и др., перечисляет представитель ДИТ Елена Новикова. Комиссия, предложенная «Яндекс.Деньгами», находится на среднем уровне, уточнила она. По ее словам, в 2014 году город начислил жителям платежи на сумму 33 млрд руб., из них 5 млрд руб. было оплачено через городскую электронную платежную систему. «Потенциал роста огромный, причём это будет происходить больше за счет

объема, нежели поедая чью-то долю», — сказала Елена Новикова. К концу года будет начислено платежей на 50 млрд руб., отметила она, не уточнив, сколько будет оплачено через партнеров.

В пресс-службе платежной системы «Яндекс» отметили, что оплата городских услуг — это привлекательный и быстрорастущий рынок. Контакт подключен к столичным сервисам с весны и сейчас их доля составляет 2–3% в общем объеме платежей. Председатель совета директоров платежной системы Qiwi Борис Ким также говорит, что это прибыльный и растущий рынок, однако пока доля альтернативных платежных систем в оплате услуг ЖКХ «очень мала, в пределах 1%». «Поэтому есть куда расти и конкуренция пойдет не между «Яндекс» или WebMoney, а с привычными каналами — оплатой в отделениях банка и непосредственно в адрес управляющих компаний», — сказал он. Комментируя планы «Яндекс.Денег» по захвату четверти объема городских платежей, Борис Ким отметил: «Это довольно амбициозный план, надеюсь, у них есть реальные расчеты для этого». «Яндекс.Деньгам» будет чрезвычайно трудно реализовать эту задачу, соглашается собеседник в другой платежной системе.

Владислав Новый

## Rezidor покинула Крым

«ИФД-Капиталь» остался в Алуште один

**Из-за международных санкций отельная группа Carlson Rezidor со штаб-квартирой в Брюсселе вынуждена прекратить работу в Крыму. Оператор управляет в Алуште гостиницей Radisson, принадлежащей «ИФД-Капиталь» Леонида Федун и Вагита Алекперова.**

Отель Radisson (209 номеров) в Алуште теперь будет работать под новым брендом — Riviera Sunrise Resort & Spa, сообщил вчера «ИФД-Капиталь», которому принадлежит гостиница. В базе Роспатента новый бренд пока не зарегистрирован. Riviera Sunrise Resort & Spa создан специально для этого проекта, и Carlson Rezidor (владеет маркой Radisson) не имеет к нему никакого отношения. В сообщении приводятся слова вице-президента Carlson Rezidor по Восточной Европе Илмаза Илдирилмара: «Radisson из-за санкций вынужден покинуть гостеприимный город Алушту». Carlson Rezidor, чья штаб-квартира находится

в Брюсселе, управляла алуштинским отелем со дня его открытия.

О проблеме Rezidor в Крыму стало известно еще в начале февраля. Тогда компания была вынуждена приостановить работу своей гостиницы в Алуште из-за невозможности продлить договор предоставления фингарантии с американским страховщиком AIG (см. «Ъ» от 9 февраля). Группа начала искать альтернативный вариант, но о прекращении деятельности в Крыму изначально речи не шло, вспоминает замдиректора департамента индустрии гостеприимства CBRE Станислав Ивашкевич. Вчера в Rezidor дополнительно комментировать ситуацию не стали.

«ИФД-Капиталь» совладелец ЛУКОЙЛа Леонида Федун и Вагита Алекперова начал строить отель в Алуште на базе исторической гостиницы «Крымская ривьера» в 2008 году. Инвестиции в проект оценивались в \$100 млн. Открытие гостиницы состоялось в 2010 году. По словам господи-

на Ивашкевича, загрузка этого отеля составляла около 30% в год. Например, в Сочи до Олимпиады этот показатель для гостиниц был вполне обычным, объясняет эксперт. По его мнению, уход из Алушты Carlson Rezidor станет имиджевой потерей для обеих сторон. Очевидно, что люди на фоне низкого уровня сервиса во всем Крыму с большей охотой останавливаются в гостинице с известным брендом, при этом уход с полуострова может негативно представить бренд Radisson в глазах многих патристично настроенных россиян, рассуждает Станислав Ивашкевич.

Алуштинский Radisson был одним из трех отелей в Крыму, работающих под международным брендом. Теперь на полуострове останутся только гостиница «Мрия» в Ялте, которой управляет турецкая сеть Rixos, и отель в Севастополе, работающий под брендом Best Western (его по франшизе развивает украинская ArtBuild Hotel Group).

Александра Мерцалова

# первые лица

## «Не так уж плохо, что случился кризис»

Глава «Еврохим» Дмитрий Стрежнев о пошлинах, крестьянах и государственных секретах



У нас было много отраслей, которые начинали регулировать, чтобы было подешевле, а потом оказывалось, что так получается только дороже

С точки зрения конкурентоспособности помогает слабый рубль. Если бы не было этого фактора, стало бы уже достаточно тревожно с точки зрения экономики проектов

Невозможно сформировать полноценную штаб-квартиру в России и штат квалифицированного персонала для работы на глобальных рынках

**Химики в числе ряда отраслей, ориентированных на экспорт, получили наибольшую выгоду от девальвации рубля. Однако эта ситуация обернулась для них новой проблемой — угрозой введения экспортных пошлин на фоне роста цен внутри страны. После нескольких месяцев споров цены оказались заморожены, но вопрос так и не решен до конца. Гендиректор «Еврохим» ДМИТРИЙ СТРЕЖНЕВ о новых возможностях и рисках, которые создаст кризис, а также о причинах перевода головной компании группы в Швейцарию, тогда как власти активно настаивают на возвращении всего бизнеса в Россию.**

— Несмотря на очевидные проблемы российской экономики, мы уже нередко слышим от бизнесменов добрые слова в адрес кризиса. Вы как воспринимаете ситуацию?

— Для российского бизнеса не так уж плохо, что случился кризис. Он помогает тем, кто работает, кто конкурентоспособен, а тем, кто работать не может по каким-то причинам, нет смысла помогать. Кризис улучшил глобальную конкурентоспособность наших основных активов. И мы сейчас рассматриваем возможность увеличения инвестиций в расширение производства и создание новых мощностей. Кроме того, есть шанс построить международную компанию по производству удобрений. Пока в России нечто подобное получилось лишь у нескольких игроков, например у «Вымпелкома», ТМК, ЛУКОЙЛа.

— Скоро будет запущен ваш первый калийный проект. Его параметры остались прежними?

— Наверное, мы сильно удивили участников рынка, когда решили серьезно заняться калием в 2005 году, купив месторождение в Волгоградской области. Сегодня жизнь подтверждает, что мы двигаемся в правильном направлении. «Еврохим» планирует, пусть и с небольшой задержкой, в 2017 году начать производство калия. Параллельно мы реализуем еще один проект в Пермском крае, строим Усольский калийный комбинат с началом производства также в 2017 году. Каждый год мы будем увеличивать объемы выпуска на 1–1,5 млн тонн, иногда до 2 млн тонн с выходом на проектную мощность более 8 млн тонн в 2022–2023 годах. Есть возможность, и мы это обсуждаем, еще увеличить мощности, решение может быть принято в ближайшее время. Фактически за десять лет, реализовав два greenfield-проекта с общими инвестициями \$8–9 млрд, компания получит чуть менее 15% мировых мощностей, и мы выйдем в так называемый клуб больших игроков отрасли, став единственной компанией вне Северной Америки, которая делает все виды удобрений. Накопленные инвестиции составляют около \$3 млрд. Мы видим шанс построить идеальную бизнес-модель.

— Что изменится при этом в компании?

— Мы приняли решение о реорганизации бизнеса. Головная компания группы, зарегистрированная в Швейцарии (в кантоне Цуг), теперь осуществляет стратегическое управление, работает на рынках капитала и владеет и управляет дочерними структурами по всему миру: Россия, СНГ, Европа, Китай и др. Московская компания «Еврохим», ее дочерняя структура, отвечает за бизнес в России и СНГ. Наша цель — войти в пятерку крупнейших мировых производителей минеральных удобрений с глобальным присутствием.

— Что может помешать?

— Наши калийные активы глобально конкурентоспособны, а азотные и фосфорные — только для ограниченных рынков: Россия и Европа (с существенным риском введения санкций для российских производителей). Бизнес-модель требует инвестирования в приобретение или строительство активов по производству азота и фосфора за рубежом. При реализации крупных проектов мы должны иметь возможность использовать в полном объеме налоговые льготы и преференции по финансированию, предоставляемые заинтересованными странами нашим глобальным конкурентам.

Последние изменения в условиях ведения бизнеса в России крайне негативно влияют на возможность успешной реализации бизнес-модели. Существенно ограничены рынки заемного капитала (запредельные ставки российских банков и невозможность получения новых кредитов за рубежом), и практически полностью отсутствуют долгосрочные инвесторы на рынке акционерного капитала. Невозможно сформировать полноценную штаб-квартиру в России и штат квалифицированного персонала для работы на глобальных рынках. В головной компании из 300 человек только десять иностранцев при 3–4 тыс. иностранных граждан, работающих в «Еврохиме». Кроме этого, последние изменения в законодательстве существенно увеличивают риски при реализации международных проектов российских компаниями.

— Перевод головной компании за рубеж идет вразрез с правительственным курсом на деофшоризацию. Не могут ли у вас в связи с этим возникнуть проблемы?

— Ни в коей мере. Патриотизм должен подтверждаться делами, а не словами. С моей точки зрения, патриотизм для бизнеса — это прямые инвестиции в экономику России, в создание новых производств в нашей стране. Новые современные заводы — это и налоги, и рабочие места, и достаток наших граждан. Чтобы экономика нашей страны заняла достойное место в мире, надо сделать очень много. Руками и конкретными делами, а не словами или лозунгами.

— По итогам года почти все производители удобрений получили убыток. В чем основные причины?

— Отрасль удобрений ориентирована на экспорт, наша кредитная задолженность в основном в валюте. Чистый долг составляет \$2,7–2,8 млрд. При снижении курса российской валюты упала себестоимость производства и улучшились результаты, но переоценился валютный долг. Так что по итогам 2014 года мы получили убыток по МСФО. В течение

трех-четырёх лет это будет компенсировано более высокими доходами. Основная задача сейчас — сохранить стабильность экономики, чтобы не было резких колебаний.

— Каковы основные ковенанты по соотношению долг / EBITDA?

— Мы при всей нашей агрессивности в бизнесе крайне консервативны в финансах, и для нас коэффициент 2,5 — это некая красная линия. Мы к ней приближались, но сегодня у нас комфортный показатель задолженности из-за роста выручки на уровне менее 2.

— Как вы надеетесь сохранить долг на уровне \$3 млрд?

— Планируем привлечь для инвестиций связанные кредиты, отдавая старые займы, планируем новые, замещающие. Рассчитываем уговаривать банки продлить кредитные линии, используя в том числе наш новый статус. К тому же появляются новые возможности, в частности, мы получаем достаточно хорошие доходы в Европе и можем финансировать наши торговые операции, используя новую материнскую компанию Eurochem AG. Ее менеджмент уже сформирован, сейчас мы активно работаем, чтобы эти новые возможности задействовать. Без этого есть существенный риск сокращения кредитных линий.

— С конца прошлого года производители удобрений пытались договориться с аграриями об уровне внутренних цен. Правительство угрожало химикам пошлинами. Как развивается ситуация?

— Когда в августе началось резкое снижение национальной валюты, мы продавали свою продукцию в России дешевле, чем на экспорт, сдерживая рост цен. При этом рублевые цены на удобрения росли. Сельхозпроизводители, также связанные с мировым рынком продовольствия, параллельно поднимали цены на свою продукцию. Динамика роста цен была сопоставимая, и удобрения не оказывали негативного влияния на их экономику. Затем правительство, опасаясь резкого роста цен на зерно, ввело на него экспортные пошлины. Кроме того, резко снизились прогнозы на урожай из-за плохих погодных условий. Нам появились вопросы.

После долгих и конфликтных переговоров с заинтересованными сторонами мы пришли, с моей точки зрения, к разумному компромиссу. На сезон весенних полевых работ (с февраля по май) производители удобрений заморозили цены на уровне 15–20% ниже экспортных. Отдельным регионам с неблагоприятными почвенно-климатическими условиями мы поставили удобрения с дополнительной скидкой. Это оптимальное решение, но оно не может

быть долгосрочным, на перспективу надо выработать постоянные правила работы на внутреннем рынке. Я надеюсь, с марта по июнь мы сможем это сделать. Позиция производителей минеральных удобрений простая и понятная. Мы за рынок и удобрений, и зерна без экспортных ограничений. Только такая модель позволит нам быть заинтересованными в расширении продаж на внутреннем рынке, а сельхозпроизводителям — вкладывать деньги в увеличение производства зерна с целью обеспечения как внутреннего рынка на приемлемых условиях, так и экспортных объемов. При этом государство для регулирования рынков может использовать давно существующие и положительно зарекомендовавшие себя институты: сезонные закупки зерна, гарантии минимальных закупочных цен и субсидии для сельхозпроизводителей.

— Продолжает ли стоять вопрос о введении экспортных пошлин в размере 35%?

— Нет. Этот вопрос ставили как метод нажима на нас в дискуссии. Минпромторг такой вариант не поддерживал, исходя из логики, что мы большой экспортер и инвестор.

— Также обсуждается вопрос о скидках на сырье для производства части сложных удобрений, которые поставляются на внутренний рынок. «Уралкалий» и «Уралхим» уже заявили, что не согласны с таким вариантом. Вы готовы на него?

— Тут «Еврохим» тоже за рынок. Нам, как компании, работающей в России, надо продавать внутри страны дешевле, чем на экспорт, и давать нормальные преференции внутренним производителям и покупателям. Мы за такую практику. Хотя рынок не всегда гарантирует доходы, были периоды, когда мировые цены падали и мы работали в убыток. Это риск, который берут на себя предприятия, принимающие решение об инвестировании, и это нормально. Но есть и другой метод — директивное назначение цен, который, во-первых, непонятен, во-вторых, несправедлив. У нас было много отраслей, которые начинали регулировать, чтобы было подешевле, а потом оказывалось, что так получается только дороже.

— Сколько вы поставляете в Россию?

— Весь российский рынок составляет 6–7 млн тонн удобрений в год, доля «Еврохим» — 25–30%. Сейчас по отгрузкам на внутренний рынок находимся на уровне предыдущего года, в 2014 году было поставлено на 10% больше, чем в 2013-м. Надеемся, что те меры, которые мы приняли с Минсельхозом, позволят поддержать спрос при условии своевременного финансирования, но опять вопрос упирается в деньги. Если у вас их нет, неважно, сколько стоит удобрения.

— Какова ситуация на мировых рынках удобрений, будет ли она меняться в 2015 году?

— Прошлый год был неплохим и для азота, и для фосфора. По калию происходил медленный рост цен после разрушения совместного сотрудничества «Беларуськалий» и «Уралкалий». В этом году цены на калий продолжают медленный рост, по азоту и фосфору продолжается агрессивное инвестирование и будет небольшое давление на цены — они слегка снизятся по отношению к 2014 году. Нам с точки зрения нашей конкурентоспособности помогает слабый рубль. Если бы не было этого фактора, стало бы уже достаточно тревожно с точки зрения экономики проектов.

Идет процесс глобального перемещения производства в регионы с более привлекательными условиями. Дополнительно это усилива-

ется необходимостью замены устаревших выбывающих мощностей. Спрос на удобрения умеренно растет на 2–3% в год. На развитых рынках (США, Западная Европа) при стабильном объеме потребления меняются структура спроса в сторону премиальных и специальных продуктов. Ряд рынков (Индия, Китай) достигли пика потребления. Существуют растущие рынки, например Латинская Америка, Восточная Европа и Африка.

— Что будет с калийным рынком к тому моменту, когда вы введете два своих проекта?

— По калию в мире в 2016–2018 годах должны быть введены всего несколько новых проектов — два «Еврохим» и еще один в Канаде. Есть возможность увеличения производства у компании Potash Corp., крупнейшего мирового производителя. Остальные производства работают близко к предельной нагрузке, а рынок будет расти на 1–1,5 млн тонн в год. Так как после кризиса цен на калийном рынке два года назад инвестиции в новые мощности приостановлены или заморожены по всей индустрии, мы себя достаточно комфортно чувствуем.

— Какая у вас будет себестоимость добычи калия?

— Мы планируем достичь себестоимости лучших мировых конкурентов. Хотим построить такое же предприятие по экономике, как «Уралкалий», но оно будет новым, с меньшими эксплуатационными расходами. Поэтому мы рассчитываем на более низкую себестоимость.

— Заменить «Уралкалий» в партнерстве с Белоруссией не хотите?

— Мы готовы со всеми разговаривать, не только в России, но и с коллегами во всем мире в рамках наших принципов: справедливость, разумность и законопослушность, чтобы не раздражать антимонопольные органы. Но, как показывает история, все равно в этих разговорах о сотрудничестве все думают о своих интересах, и конкуренция никто не отменял.

— За последние десять лет на российских калийных шахтах произошло несколько крупных аварий. Вы учитываете этот опыт при строительстве рудников?

— Калийная промышленность достаточно рискованный бизнес. В среднем была потеряна каждая седьмая шахта из-за затопления, ведь калий — легкоразводимый в воде минерал. Мы, естественно, заинтересованы в том, чтобы минимизировать эти риски, но никак не можем довести их до нуля. Мы используем все доступные мировые технологии и экспертизу и вряд ли бы реализовали проект, опираясь только на российский опыт.

— В какие проекты, кроме калийных, «Еврохим» будет инвестировать в 2016–2017 годах?

— Больше половины вложений пойдет в калий, плюс планируем решить для себя вопрос дефицита сырья. Сейчас он составляет порядка 1 млн тонн аммиака и 1 млн тонн апатита с учетом планов по дальнейшему развитию. Поэтому помимо модернизации существующих мощностей хотим построить новый проект на 1 млн тонн аммиака в Кингисеппе. Начать финансирование и строительство планируются уже во втором квартале. Также мы начинаем строительство химического комплекса в Казахстане, который позволит ликвидировать дефицит фосфорного сырья. В этом году завершаем вложения в первую часть — рудник. К 2020 году мы планируем сделать порядка 4 млн тонн аммиака, 5 млн тонн фосфорного сырья или концентрата и к 2022–2023 годам иметь мощности более

8 млн тонн по калию и перерабатывать все это на своих предприятиях. Плюс к этому добавлять конкурентоспособные фосфорные и азотные предприятия по всему миру.

У нас есть также серия проектов среднего размера — например, первыми в стране мы построим производство пористой селитры в Новомосковске в третьем квартале. Также закончили уникальную реконструкцию аммиака в «Невинномысском азоте»: первоначальный проект с производительностью 1 тыс. тонн в сутки довели до объема выпуска 2 тыс. тонн в сутки. Будем готовить еще ряд похожих проектов, они в стадии обсуждения.

— Рассматриваете какие-то приобретения?

— В России и СНГ нас могут заинтересовать несколько предприятий, чтобы полноценно присутствовать на рынке. Мы с удовольствием реализовали бы программу инвестирования в расширение белорусского «Родно азота», ведем переговоры с правительством страны о возможном участии. Но это сложно. Основной вопрос в цене. Также мы заинтересованы в приобретении какой-нибудь предприятия в Поволжье, потому что пока не присутствуем там. Больше в России нам, наверное, не позволяет купить, потому что доля лучших мировых конкурентов в России составляет 30%.

— В «Еврохиме» работает много иностранцев. Возникает ли проблема в связи с санкциями?

— У нас предприятия более чем в 15 странах, на них работает 3–4 тыс. нероссийских граждан, большая часть — в ЕС. Для определенной работы мы пытаемся найти наилучшего сотрудника, а не смотрим на гражданство. Если в Китай приезжает человек и помогает что-то улучшить, обеспечивает больший объем выпуска, этому только радуемся. В Бельгии, когда русских людей берут на работу, все радуются, а в России почему-то это может вызывать вопросы. Наша страна по большому количеству производств далека от нормального состояния. И есть два метода: либо все изобретать, либо все-таки использовать наилучший доступный опыт.

Когда в России работает международная компания, которая получает через своих работников необходимую экспертизу, это оптимальный метод. Плюс привлечение иностранцев позволяет нам знать, как работают люди, в том числе наши конкуренты, за границей. Но в Россию нелегко привлечь иностранцев, потому что надо либо платить очень высокую зарплату, чтобы была мотивация, либо специально договаривать дополнительные преференции. Поэтому мы используем в России в основном иностранцев — носителей уникального опыта. Например, строительство калийных предприятий в Волгоградской области и Пермском крае возглавляет человек, который перед этим отвечал за подобные объекты в Potash Corp. У нас за последние 20–30 лет шахты строились только в Белоруссии с другой экономикой, у «Еврохим» таких компетенций не было. При этом объект фантастически сложный с точки зрения технологий.

— В прессе появились обвинения в адрес «Еврохим» о том, что иностранцы в менеджменте и совете директоров могут получить доступ к государственным секретам. О чем идет речь?

— Сколько мне известно, ни один человек в московском офисе не имеет доступа к сведениям, составляющим государственную тайну, это относится и к членам совета директоров.

**Интервью взяла Ольга Мордошенко**

**ЛИЧНОЕ ДЕЛО** **СТРЕЖНЕВ ДМИТРИЙ СТЕПАНОВИЧ**

Родился 3 февраля 1968 года в Казани. В 1990 году окончил физфак МГУ, в общежитии жил в одной комнате с будущим главой «Баззела» и «Русала» Олегом Дерипаской. Получил дополнительное образование по специальности «магистр делового администрирования» в Академии народного хозяйства. В 1993 году возглавил ТОО «Агродортехснаб», был замдиректора ЗАО «Дорстройкомплект». С 1998 по 2001 год — исполнительный, а затем генеральный директор ОАО «Ликинский автобусный завод». В 2001–2003 годах — гендиректор подконтрольного «Баззелу» ОАО «Руспромавто», одновременно возглавлял ГАЗ. С 2003 года — гендиректор МКХ «Еврохим». С 2007 года — член совета директоров, акционер Eurochem Group SE, материнской компании «Еврохим» (7,8% акций), с 2011 года — член совета директоров ОАО СУЭК.

**COMPANY PROFILE** **МКХ «ЕВРОХИМ»**

Учреждена в августе 2001 года в форме ЗАО, в 2006 году перерегистрирована в ОАО (с сентября 2014 года — АО). Является одним из крупнейших в мире производителей азотных и фосфорных удобрений, доля на российском рынке 30%. Производит 2% общемирового и 4% объема минеральных удобрений, продаваемых в Европе. Ведет добычу железной руды, апатитов, бадделитов, углеводородов, разрабатывает калийные месторождения. Основные предприятия — «Невинномысский азот», «Новомосковский азот», «Новомосковский хлор», «Фосфорит», «Еврохим-БМУ», Ковдорский ГОК, EuroChem Antwerpen N.V. (Бельгия), Lifosa AB (Литва). Число сотрудников — более 20 тыс. человек. 92,2% через ряд офшорных структур принадлежит главе совета директоров Андрею Мельниченко, 7,8% — гендиректору Дмитрию Стрежневу. Выручка за 2014 год по МСФО составила 121,9 млрд руб., чистый убыток — 12,3 млрд руб.

СПОРТ

ЗАВТРА В НОМЕРЕ Фигурное катание

На чемпионате мира в Шанхае будут разыграны медали в парном катании



КУБОК ЕВРОПЫ ПО БАСКЕТБОЛУ

# УНИКС ликвидировал дефицит

Казанцы вышли в полуфинал, одержав трудную победу над «Локомотивом-Кубанью»

УНИКС и «Химки» пробились в полуфинал Кубка Европы. Казанцы в гостях обыграли «Локомотив-Кубань» — 79:58, сумев с запасом ликвидировать дефицит в девять очков, возникший после первого матча. Подмосковская команда на своей площадке разбила победителя прошлого года турнира «Валенсию» — 76:61. Учитывая, что жребий развел УНИКС и «Химки» по разным половинам сетки, не исключено, что финал турнира будет полностью российским.

«Локомотив-Кубань», единственный, к слову, участник Кубка Европы за весь турнир не потерпевший ни одного поражения, изрядную часть работы по бронированию места в полуфинале сделал еще в первом матче четвертьфинального противостояния с казанским УНИКСом. Краснодарские баскетболисты победили в столице Татарстана с перевесом в девять очков, что, надо признать, не было воспринято как сюрприз. В нынешнем сезоне «Локомотив» пару раз доказывал, что он



После точного броска Кертиса Джерреллса (справа) УНИКС ликвидировал девятиочковый дефицит, возникший после первого матча с «Локомотивом», который так и не сумел оправиться от удара

ФОТО ЕЛЕНА СИНЕОК

сильнее УНИКСа: обе встречи команд в рамках чемпионата Единой лиги ВТБ завершились в пользу «Локомотива».

Во вчерашнем матче краснодарцы с первых же минут попытались взять нити игры в свои руки. Правда, без особого успеха: УНИКС усилиями в основном Джеймса Уайта (именно он с 29 очками в активе стал самым результативным игроком

матча) держался рядом, а на большой перерыв ушел даже в роли лидера, правда символического — «плюс 1». И были большие сомнения в том, что гости сумеют в оставшееся время ликвидировать отставание, накопившееся после домашнего матча. Но они, как оказалось, были обманчивыми.

В третьей четверти казанцы за счет практически безошибочной игры принятились

просто душить хозяев. Рывок начался с двух точных бросков со штрафного в исполнении Сергея Быкова. Потом отметились Валерий Лиходей, потом Уайт, а после трехочкового Кертиса Джерреллса «Локомотив» пусть еще не тонул, но преимущества лишился — перевес УНИКСа достиг десяти очков, и все начиналось заново.

Впрочем, начиналось все, как выяснилось, для УНИКСа, а вот для «Локомотива» заканчивалось. Краснодарцы, дома проигрывающие только по большому празднику, просто рассыпались. А после того как у Костаса Каймакоглу прошел очередной дальний бросок, стало понятно, что спастись «Локомотиву» поможет только чудо — за пять ми-

## 1/4 финала. Ответные матчи

«Банвиг» (Турция) — «Пари Левалуа» (Франция) 75:71; первый матч 65:67. «Локомотив-Кубань» (Россия) — УНИКС (Россия) 58:79; 87:78. «Химки» (Россия) — «Валенсию» (Испания) 76:61; 76:75.

В 1/2 финала встречаются: «Банвиг» — «Химки», УНИКС — победитель матча «Каршияка» (Турция) — «Гран-Канария» (Испания; первый матч 66:76), завершившегося после подписания номера в печать. Первые матчи пройдут 31 марта — 1 апреля, ответные — 7-8 апреля.

нут до конца матча хозяева отставали на 20 очков. То есть отыграть им нужно было минимум 12. Хозяева, нужно отдать им должное, старались. И если бы игроки «Локомотива» не так сильно нервничали, не допускали ошибок в протестных ситуациях, может быть, что-нибудь у них и вышло бы. Однако это был день УНИКСа, который заслуженно победил — 79:58 — и теперь в полуфинале сыграет стурецким «Банвигом».

Еще один российский участник турнира — «Химки» на своей площадке принимал действующего победителя Кубка Европы «Валенсию». В первом матче коваленда так и не удалось выяснить, кто сильнее: «Химки» победили, но с разницей всего в одно очко. Однако дома подмосковная команда испанцев просто разбила. Собственно, борьба длилась меньше половины матча. В концовке второй четверти Сергей Моия пошел из-за дуги, и перевес «Химок» перед большим перерывом достиг шести очков. А уже после него игру на себя взял Тайриз Райс. Именно после его броска преимущество «Химок» выросло до 15 очков. Таким оно до конца встречи и осталось — 76:61. И теперь в полуфинале «Химки» сыграют с победителем противостояния «Гран-Канария» (Испания) — «Каршияка» (Турция).

Александр Петров

ФИГУРНОЕ КАТАНИЕ

# Алексей Мишин: привык осознать, что я хороший тренер

Наставник лидера сезона Елизаветы Туктамышевой о ее перспективах на чемпионате мира

В четверг в борьбе за награды чемпионата мира в Шанхае вступают женщины. И если чемпионка Европы и победительница финала Гран-при Елизавета Туктамышева не откажется от намерения исполнить в своей программе самый сложный женский прыжок — тройной аксель, а, главное, его и следующие за ним элементы не сорвет, то многократно повысит свои шансы на победу и в главном турнире сезона. Знаменитый тренер Туктамышевой АЛЕКСЕЙ МИШИН рассказал корреспонденту «Ъ» ВАЛЕРИИ МИРОНОВОЙ о работе со своей ученицей и ее перспективах на чемпионате мира.



ВАЛЕРИЯ МИРОНОВА

— Какие чувства вы испытали, когда Елизавета Туктамышева стала чемпионкой Европы? Ведь ваши ученики балуют вас победами уже не так часто, как прежде.

— У меня есть правило: каждая новая победа накладывает лишь новые обязательства. Поэтому даже такие значимые победы Лизы, как на чемпионате Европы и в финале Гран-при, не привели меня в состояние эйфории. Привык осознать, что я хороший тренер. Поэтому даже когда в какой-то период побед нет, все равно как профессионал чувствую себя комфортно. Но нынче в нашей группе такое раздолье и такая новая волна идет, с которой мне снова не стыдно стоять у бортика.

— И тройные аксели молодежь по-прежнему крутит исправно?

— Еще как! В свое время «добрые» люди советовали мне концентрироваться на ком-то одном. Если бы я послушалась и сконцентрировалась, к примеру, на Олере Тагаурове, то не было бы Алексея Урманова, не было бы Урманова — не появился бы Евгений Плющенко, Артур Гачинский, Лиза... Но сейчас я и впрямь работаю легко и продуктивно, поскольку с моих плеч свалились сразу два рюкзака (Плющенко и Гачинский. — «Ъ»). Появилось больше времени, больше света: работай себе и горя не знай. Дела движутся легко и просто.

— Сбросили два рюкзака, говорите. Значит, Евгений Плющенко, несмотря на заявление о желании выступить на Олимпиаде в Корее, в спорт уже не вернется?

— Этот рюкзак я со своих плеч снял временно. Жена в декабре проводил в Сочи тренировку, и я уверенно скажу, что сейчас он выглядит легче и свободнее, чем в предолимпийский период. Этот рюкзак не давит. Он полон моих достижений и тренерского счастья.

— Сейчас Лизу пытаются, как она пережила полтора года безвременья. А что делали в этот период вы? Как переломили ситуацию? Ведь никто и не думал, что с фигуристки, практически уже списанной, произойдет такая приятная метаморфоза?

— Лиза вышла из глубокого кризиса благодаря доброму отношению и вере в нее. В начале этого сезона она испытывала такие боли в спине, что врачи сказали — все, кататься не надо. «Лиза, мы скрывали одну цепью и пойдём до конца», — сказал ей я, и она согласилась. Большое значение имела поддержка семьи. Немалую роль сыграл глава нашей федерации Александр Горшков, который приехал к нам на сбор, когда Лиза была на дне своего психологического и душевного состояния, беседовал, поддержал. А после предсезонных прокатов председатель технического ISU (Международный союз конькобежцев. — «Ъ») Александр Лакерник сказал мне: «Займись девочкой серьезно». Он увидел в ней пробуждающийся потенциал. И мы спокойно продолжили работать.

Мой секрет работы с Лизой в том, что нет никакого секрета. Она в себя поверила, и, наверное, ключевым моментом стало то, что в сезоне мы сделали более десятка стартов. Хотя за моей спиной люди смеялись: «Ха-ха, он же ее замучил!» Мои сыновья, в прошлом теннисисты, а теперь тренеры, убеждены, что играть круглый год — это норма. Так вот и я считаю, что кататься круглый год — норма. Во времена Страны Советов фигуристы участвовали в одном соревновании до чемпионата России, затем в чемпионатах Европы, мира, и все. Тогда не было ни серии Гран-при, ни других турниров, и мы потеряли массу талантов, потому что сидели за железным занавесом и смотрели на мир в замочную скважину.

— Выходит, с Лизой вы проводите эксперимент? — И думаю, что в следующем сезоне мы его повторим. В отличие от Лизы, ее соперницы участвовали в очень ограниченном количестве турниров. Хотя и Елена Радионова, и Анна Погорилая — фигуристки замечательные. Есть у нас и замечательный резерв совсем еще юных девочек. Не думаю, что переходный период погубит всю эту талантливую поросль. Большинство останется.

— В каком направлении, кроме тройного акселя, который Туктамышева сейчас активно осваивает и намеревается исполнить в Шанхае, она может развиваться дальше?

— Сейчас в женском катании наблюдается кризис технического роста. Все элементы освоены, и резерва нет. Осталось одно-единственное окошко — тройной аксель. И Олимпийские игры 2018 года, убежден, пройдут под «звездой» тройного акселя у женщин. Кто первый откроет это окно, тот и обогнует в Корею на пьедестале. В чем еще я вижу потенциал? В пересмотре критериев оценки прыжков. Сейчас ISU правильно оценивает, например, вращения. За быстрое и в сложной позе фигурист получает дополнительный плюс к основной оценке. А как оцениваются прыжки? Один спортсмен делает выдающийся по качеству каскад и получает «плюс 2». Но и другой, кто делает хорошо средненький или даже плохонький каскад, тоже получает «плюс 1 или 2». Думаю, эта позиция в ISU будет пересмотрена, и судьи станут наконец оценивать полет и качество прыжка. Вот тогда у Лизы появится еще один резерв, так как за свои семь-восемь прыжков она получит большой бонус. Ведь большинство ее прыжков заслуживают «плюс 3».

— Не кажется ли вам, что Туктамышевой не хватает гибкости и быстроты вращения?

— Чем фигурист гибче, тем хуже прыгает. Таков закон биомеханики тела. Если ты гибкий, то твои «шарниры» ходят ходуном. Частые падения олимпийского чемпиона японца Юдзуру Ханью, к слову, вызваны как раз червякообразным строением его тела.

— Какие есть основания полагать, что судейство будет пересмотрено?

— Мы рассчитываем, что Лакернику, который также является сторонником более четкой дифференциации оценок прыжков, удастся продвинуть эту здравую идею в жизнь и это правило скоро начнет действовать как закон.

— Почему вы не опробовали тройной аксель уже на чемпионате Европы?

— Мы не ставили задачу победить в Стокгольме во что бы то ни стало. Впрочем, бронзы нам было бы мало. Мне известен потенциал Лизы, поэтому я знал, что она может выиграть чемпионат и без тройного акселя. Это показала сама жизнь. Хотя судьи и не были готовы к тому, что именно Туктамышева станет лидером сезона. Сейчас мы можем технически усложнить программу, например, еще и каскадом тройной лутц—тройной тулуп. Лиза исполняет его блестяще, но в программу мы его пока не включаем. До Урманова я очень торопился вырастить чемпиона, чтобы доказать, какой я замечательный тренер. А после сказал себе: спокойно. Вот и сейчас мы с Лизой идем поступательно, и только после чемпионата Европы она дважды исполнила тройной аксель на турнирах.

полная версия kommersant.ru/11472

ФУТБОЛЬНЫЙ БИЗНЕС

# Испанцы хотят зарабатывать по-английски

Клубы настаивают на коллективной реализации телеправ

Реализация телевизионных прав стала наиболее острой темой в испанском футболе. Клубы высшего и второго по статусу дивизионов страны, недовольные тем, что львиная доля теледоходов достается двум грандам — «Реалу» и «Барселоне», провели экстренную встречу, по итогам которой могла быть объявлена забастовка, а также сорван один из туров чемпионата. Забастовку решено было в итоге не проводить. Но клубы все же твердо намерены добиться изменения системы реализации медиаправ, сделав ее похожей на английскую, и более равномерного распределения поступлений от них участниками первенства.

Вчера в Барселоне состоялась экстренное совещание с участием представителей 42 клубов, вступающих в первом и втором по рангу дивизионах чемпионата Испании. Оно было посвящено самой болезненной в последнее время теме в испанском футболе — распределению доходов от продажи прав на телетрансляции.

В нем действует наиболее архаичная система. Во всех ведущих европейских лигах медиаправа реализуются пулом клубов, заранее договаривающихся о пропорциях, в которых будет поделен доход. В Испании же каждая команда ведет переговоры с телеканалами самостоятельно. Именно недовольство таким принципом спровоцировало барселонское заседание. Руководители большинства испанских клубов, в том числе таких сильных, как «Атлетико», «Валенсия», «Севилья», считают, что из-за него недополучают средства.

Совещание состоялось спустя месяц с небольшим после того, как английская премьер-лига, считающаяся эталонной в плане взаимоотношений с телевидением, подвела итоги тендера на реализацию прав на телетрансляции на 2016–2019 годы. Победу одержали телекомпании Sky и BT, которые заплатят ей в общей сложности £5,136 млрд. Это на 70% больше, чем приносит ныне действующее соглашение, и является новым футбольным рекордом. Так вот на фоне английских цифр испанские смотрятся более чем скромно.

Общая годовая стоимость футбольных трансляций в Испании составляет около €650 млн. Это вроде бы не так уж мало. Но надо учесть, что львиная доля «пирого» достается двум наиболее популярным клубам. По данным Deloitte, «Реал» за прошлый сезон заработал на трансляциях €204,2 млн, а «Барселона» — €182,1 млн. Осталь-

ные команды остаются на периферии внимания телекомпаний, гонящихся исключительно за матчами двух гигантов.

Возмущение соперников «Реала» и «Барселоны» можно понять. Если брать спортивные результаты, то испанский высший дивизион нисколько не уступает английскому. Достаточно вспомнить, что в прошлый год в финале Лиги чемпионов «Реал» встречался с «Атлетико», а «Севилья» выиграла Лигу Европы. В нынешнем розыгрыше еврокубков испанские клубы тоже выглядят гораздо лучше английских. Но при этом даже достаточно скромные команды из Англии могут рассчитывать на серьезное пополнение бюджета. Например, в прошлом сезоне «Кардифф Сити» — худший клуб премьер-лиги — получил от телевидения €83 млн, а «Атлетико», ставший чемпионом Испании, — лишь €42 млн. Эстева Кальсада, глава испанской консалтинговой компании Prime Time Sport, указал на то, что в Англии пропорция между лидерами в области теледоходов и аутсайдерскими составляет 1,5 к 1, а в Испании — 10 к 1.

Испанские клубы очень хотят изменить положение дел, полагая, что коллективные договоры будут более выгодными. Проблема, заранее договаривающихся о пропорциях, в которых будет поделен доход. В Испании же каждая команда ведет переговоры с телеканалами самостоятельно. Именно недовольство таким принципом спровоцировало барселонское заседание. Руководители большинства испанских клубов, в том числе таких сильных, как «Атлетико», «Валенсия», «Севилья», считают, что из-за него недополучают средства. Совещание состоялось спустя месяц с небольшим после того, как английская премьер-лига, считающаяся эталонной в плане взаимоотношений с телевидением, подвела итоги тендера на реализацию прав на телетрансляции на 2016–2019 годы. Победу одержали телекомпании Sky и BT, которые заплатят ей в общей сложности £5,136 млрд. Это на 70% больше, чем приносит ныне действующее соглашение, и является новым футбольным рекордом. Так вот на фоне английских цифр испанские смотрятся более чем скромно. Общая годовая стоимость футбольных трансляций в Испании составляет около €650 млн. Это вроде бы не так уж мало. Но надо учесть, что львиная доля «пирого» достается двум наиболее популярным клубам. По данным Deloitte, «Реал» за прошлый сезон заработал на трансляциях €204,2 млн, а «Барселона» — €182,1 млн. Осталь-

Алексей Доспехов

РЕЙТИНГ

Фабьо Капелло оказался середнячком по футболу Фабьо Капелло занял шестое место в мире в списке наиболее высокооплачиваемых тренеров по итогам 2014 года по версии издания France Football. Примечательно, что господин Капелло — единственный тренер национальной сборной в этом рейтинге. Лидером же списка оказался португальский наставник лондонского «Челси» Жозе Моуринью — €18 млн. В десятку также попали Карло Анчелотти (Италия, «Реал») — €15,5 млн, Пеп Гвардиола (Испания, «Бавария») — €15,2 млн, Арсен Венгер (Франция, «Арсенал») — €11,3, Луи ван Гал (Голландия, «Манчестер Юнайтед») — €10 млн, Фабьо Капелло (Италия, сборная России) — €9 млн, Андре Виллаш-Боаш (Португалия, «Зенит») — €8,5 млн, Свен-Эран Эриксон (Швеция, «Шанхай Теллэйс») — €8 млн, Юрген Клопп (Германия, «Боруссия»

(Дортмунд)) — €7,2 млн, Лоран Блан (Франция, ПСЖ) и Дэвид Мойес (Шотландия, «Реал Сосьедад») — по €7 млн.

Кроме того, France Football составил свою версию денежного рейтинга футболистов (учитывались не только зарплаты, но и доходы, получаемые из иных источников). На первом месте идет Лионель Месси (Аргентина, «Барселона») — €65 млн. Далее следует Криштиану Роналду (Португалия, «Реал») — €54 млн. Замыкает тройку Неймар (Бразилия, «Барселона») — €36,5 млн. В топ-10 также вошли Тиагу Силва (Бразилия, ПСЖ) — €27,5 млн, Робин ван Перси (Голландия, «Манчестер Юнайтед») — €25,6 млн, Гарет Бейл (Уэльс, «Реал») — €23,8 млн, Уэйн Руни (Англия, «Манчестер Юнайтед») — €22,5 млн, Златан Ибрагимович (Швеция, ПСЖ) — €21,5 млн, Серхио Агуэро (Аргентина, «Манчестер Сити») — €21,2 млн, Роберт Левандовский (Польша, «Бавария») — €20,2 млн. ТАСС

РЕЗУЛЬТАТ

Фигурное катание  
Чемпионат мира в Шанхае (Китай)  
Танцы. Короткий танец. 1. Мэдисон Чок — Эван Бейтс (США) — 74,47 балла. 2. Кейтлин Уивер — Эндрю Поже (Канада) — 72,68. 3. Анна Каппеллини — Лука Ланотте (Италия) — 72,39. 5. Елена Ильинич — Руслан Жиганшин (Россия) — 69,46... 10. Ксения Монь-

ко — Кирилл Хлявин (Россия) — 62,36... 14. Александра Степанова — Иван Букин (Россия) — 59,62. Спортивные пары. Короткая программа. 1. Меган Дюамель — Эрик Рундфорд (Канада) — 76,98 балла. 2. Пан Цун — Ту Цзянь — 72,59. 3. Суй Вэньцзинь — Хань Цун (обе пары — Китай) — 71,63. 4. Юко Кавагути — Александр Смирнов — 71,59... 6. Евгения Тарасова — Владимир Морозов — 67,71... 13. Кристина Астахова — Алексей Рогонов (все пары — Россия) — 55,55.