# Коммерсанть

Среда 22 апреля 2015 №71 (5581 с момента возобновля

политика Дмитрий Медведев рассказал Госдуме, что в экономике все не так плохо -2

Газета издательского дома «Коммерсанть» Издается с 1909 года С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

Подписной индекс 50060

общество Даже оправдательный приговор Евгении Васильевой не защитит ее от новых обвинений на 16 млрд рублей —6

# Повышенная пожаронастойчивость

Чиновники готовы сгореть на работе, лишь бы их не посадили

Вчера президент России Владимир Путин в Абакане встретился с погорельцами, пострадавшими от огненного шторма 13 апреля. Чиновники попросили президента пока не сажать их, а дать возможность поработать над устранением последствий пожаров. С подробностями из Абакана - специальный корреспондент "Ъ" АНДРЕЙ колесников.

Погорельцы из села Шира живут в военном госпитале на окраине Абакана. В госпитале чисто и даже, можно сказать, уютно. Именно этих погорельцев здесь называют «сельской интеллигенцией». Одеты эти люди добротно и опрятно, как и в самом деле подобает сельской интеллигенции. А кроме того, что на них так опрятно и добротно сидит, у них ничего

Я спросил у Натальи Никульшиной, которая в ожидании Владимира Путина словно оцепенела перед давно остывшей чашкой чая, как с ними все это случилось. Она очень нехотя, не глядя на меня, рассказала, что сидели в воскресенье за праздничным столом — она, муж, ее мама и ее 14-летний сын

что за праздник, но вовремя промолчал: да Пасха же.

— Потом ребенок пошел проводить бабушку, сказала она, — и вдруг увидорогу.

- Да, мальчик спас нас Выбрасываливокна! всех! — вмешалась соседка Никульшиных.— Он нас ся образумить их, поэтому, но прямо. Он, к счастью, еще села, тоже не знали?



Президент России Владимир Путин встретился с погорельцами из числа сельской интеллигенции фото дмитрия азарова

Я чуть было не спросил, все горело! Мы сами уже горели!

—Да какже выйти?— c не- Никульшина. дел огонь. Горел дом через доумением переспросила соседка.—Мыже вещи спасали! чала спасала не себя, а вещи.

— Мы, взрослые, на-– А вы не могли уже са- верное, не всегда понимамостоятельно выйти? — ем, что жизнь дороже ве- спросил я Наталью Никуль- А. К.), живу, и всегда тут тра- и не везде получится, щей, — подтвердила Наталья

Таким образом, и она сна- ничего? Не готовились? Виталик сидел за столом То есть Виталик пытал- невозможно, неестествен-

просто вытащил. У нас уже они уверены, и спас таким не понял, что такое ботинки и стулья по сравнению с человеческой жизнью.

> – А до этого, что же, шину,— вы даже не думали вужгли. про пожары? Не слышали

— Что траву жгут вокруг

— Так я уже 40 лет здесь, в Шире (я даже вздрогнул, услышав про родину беспечных полуросликов.—

— И дома не горели?

— Нет,— убежденно ска- тилась она.— Но всем же не к 1 сентября точно со всем объяснишь, что может быть ветер 30 метров в секунду! Жгут. Понимают не все люди.

А только сельская, осознал я, интеллигенция.

Зато к осени новый дом будет, — попробовал утешить я Наталью Никульшину.

Она осторожно кивнула. Самый сложный район! — через несколько минут оживленно объяснял глава Хакасии Виктор Зимин Владимиру Путину в этой же комнате.

— Все нормально у вас? спрашивал президент у погорельцев.

— Все очень хорошо! хором кричали они ему.

Они опять рассказывали, как это было. Соседка Натальи Никульшиной показывала на Виталика и повторяла, что это он всех спас.

— За 30 минут сгорело? уточнял президент.

— 3a 15! — с каким-то адским восторгом отвечали

- Сумки в руках сгорали! — ахал Виктор Зимин.

Потом, когда сели за стол, губернатор как-то снисходительно начал рассказывать, какое это нелегкое дело — тушить пожары. И что он свою меру ответственности знает: к 1 сентября надо заново отстроить все, что

Было видно, что это инициативный хозяйственник, взявший ситуацию под личный контроль.

- Может, к 1 сентября пожимал он своими громоздкими плечами.— Где-— Я-то не жгу! — спохва- то и раньше сдадим! А уж

политика — с4

## Беспрезидентный случай отставки

Премьер Южной Кореи ушел, не дождавшись возвращения главы государства из-за границы

В Южной Корее разгорается коррупционный скандал, который вынудил премьер-министра Ли Ван Гу подать в отставку, после того как покончил с собой крупный бизнесмен Сон Ван Чжон. Серия отставок и разоблачений в высших эшелонах власти и бизнеса может стать самым серьезным испытанием для политической системы страны за последние десятилетия. При этом в ходе расследования самоубийства Сон Ван Чжона обнаружился и «российский след».

Прошение об отставке премьер-министр Южной Кореи Ли Ван Гу подал во вторник, во время отсутствия в стране президента Пак Кын Хе (глава южнокорейского государства совершает турне по Латинской Америке и должна вернуться в Сеул только 27 апреля). Это обстоятельство не помешало премьеру, не дожидаясь следующего понедельника, срочно позвонить президенту на другой континент и объявить о своем уходе. Агентство Renhap цитирует представителя южнокорейского правительства, сообщившего, что Ли Ван Гу решил сложить с себя полномочия «после долгих размышлений». Какими именно мотивами он руководствовался, источник не уточнил.

В итоге в Сеуле сложилась беспрецедентная ситуация: первое лицо находится за границей, а второе — премьер-министр — передало бразды правления исполняющему его обязанности вице-премьеру по экономике. Наблюдатели в Сеуле не сомневаются, что отставка премьера будет принята.

Ключом к разгадке отставки Ли Ван Гу может служить недавнее загадочное самоубийство обвиненного в коррупции видного южнокорейского бизнесмена Сон Ван Чжона. Он возглавлял частную корпорацию Keangnam Enterprises, которая, по версии генпрокуратуры Южной Кореи, использовалась для махинаций с государственными средствами при реализации крупных энергетических проектов за рубежом.

мировая политика — с7

## Перелет на другие монеты

Роскосмос легко ужался в своих запросах на 400 млрд рублей

Как стало известно "Ъ", Федеральное космическое агентство (Роскосмос) завершило работу над проектом Федеральной космической программы (ФКП) на 2016-2025 годы. Сократить расходы удалось более чем на 400 млрд руб. - до 2 трлн. Для этого пришлось отказаться от ряда научных аппаратов, сверхтяжелой ракеты и еще 29 опытноконструкторских работ, зато сохранить пилотируемый облет Луны. В агентстве

рассчитывают, что в каких-то сегментах

программа даже принесет прибыль. По сведениям "Ъ", большинство положений ФКП-2025 было разработано еще при прежнем главе Роскосмоса Олеге Остапенко: на их реализацию требовалось 2,436 трлн руб., из которых 2,117 трлн космическое ведомство планировало получить из бюджета, а еще 319 млрд руб.— из внебюджетных источников. Внести проект в правительство господин Остапенко не успел, а сменившему его в январе Игорю Комарову пришлось сокращать программу из-за

кризиса: стоимость работ возросла в среднем на 30%, а бюджетное финансирование сократилось (см. рисунок). Напомним, завершающаяся в этом году ФКП-2015 предусматривала выделение 757,1 млрд руб. из бюджета и 77,1 млрд руб. из внебюджетных

"Ъ" удалось ознакомиться с новым проектом ФКП-2025. Из него следует, что рассматривалось два варианта оптимизации. Первый предусматривал выполнение в полном объеме работ по космической связи, дистанционному зондированию Земли (ДЗЗ), фундаментальным космическим исследованиям (ФКИ), миссии МКС и научно-исследовательским работам, но сворачивались работы по перспективному пилотируемому транспортному кораблю, средствам управления для дальнего космоса и обслуживанию аппаратов на орбите, а также работы по лунной базе и сверхтяжелой ракете.

политика — с4

# НОВОСТИ

(09) Ferrari поделили на двоих Помимо Mercury дилером бренда в России

(09) Третейские суды войдут в реформу Предложения Минюста одобрены

будет «Авилон АГ»

(09) Кредит транзитом «Газпром» предложил Греции самой искать деньги

(10) Сеть за штат Банк «Возрождение» взялся за оптимизацию

(12) ГТЛК съезжает с «Лавны» Госкомпания пока не готова вкладываться в проект

(12) В море выпустят опытных частников Правительство расширяет доступ к шельфовым

**(13)** Ритейлеры мобилизовались «Цифроград» и Dixis снова при деле

месторождениям

# Бахрейн ищет себя в России

И просит помочь создать национальный поисковик

> Как стало известно "Ъ", Россия поможет Бахрейну в создании собственной национальной поисковой системы и развитии дата-центров, необходимых для защиты от влияния третьих стран. Соответствующие переговоры министр связи и массовых коммуникаций Николай Никифоров уже провел с королевской семьей Бахрейна. За основу может быть взят российский госпоисковик «Спутник», который в свое время задумывался как альтернатива Google и «Яндексу» и должен был фильтровать нежелательный для властей контент. Однако позже «Спутник» был переориентирован на пользователей, «которым необходима социально значимая информация», сейчас его доля на рынке поиска состав ляет менее 1%.

Неделю назад в Москве состоялась встреча министра связи Николая Никифорова с президентом группы компаний Riyada Group и членом королевской семьи Бахрейна шейхой Дейей бинт Ибрахим аль-Халифой, рассказал "Ъ" источник, знакомый с ходом переговоров. По его словам, стороны обсуждали совместную разработку национальной поисковой системы, а также создание дата-центров для Бахрейна, которые будут находиться на острове для защиты от влияния третьих стран. «Поскольку IT-проекты и интернет-сервисы в Бахрейне развиты плохо, а собственная платформа отсутствует, в королевстве очень переживают, что все информационные потоки могут контролироваться иными государствами», — говорит собеседник "Ъ". По итогам встречи, добавляет источник "Ъ", господин Никифоров пообещал госпоже аль-Халифе в скором времени предоставить свои предложения для начала совместной работы.

телекоммуникации — с13

29.04.2015

14.05.2015

21.05.2015

ИД «Коммерсанть» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»

16+ реклама

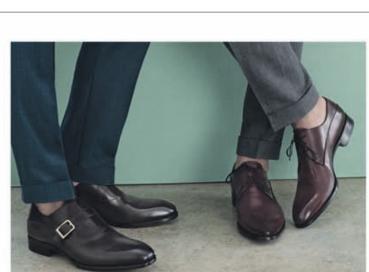
Здравоохранение Стиль. Украшения

по вопросам размещения (499) 943 9108/10/12



# Ermenegildo Zegna

Третьяковский проезд, 1/3 Кутузовский проспект, 31 Барвиха Luxury Village, 8-й км Рублево-Успенского ш «Крокус Сити Молл», Красногорск, ул. Международная, 8 | ZEGNA.COM



Коммерсантъ FM 93,6 | kommersant.ru | Среда 22 апреля 2015 №71 | Коммерсантъ

## политика

## Отчет о коллективной ответственности

Дмитрий Медведев и Госдума не стали расстраивать друг друга

Правительство и парламент несут полную ответственность за последствия главного политического решения 2014 года о возвращении Крыма в состав России. Об этом предупредил депутатов Госдумы премьер Дмитрий Медведев, начиная ежегодный доклад о работе правительства. Судя по умеренности думской критики в адрес правительства, депутаты понимают и принимают свою долю ответственности.

Большую часть отчета Дмитрий Медведев посвятил экономическим проблемам, но главным итогом 2014 года он сразу же назвал политическое решение о возвращении Крыма в состав РФ, которое принималось в том числе и Госдумой. И теперь, по его словам, и правительство, и парламент вместе отвечают за экономические последствия «этого решения». В силу этого он поблагодарил депутатов за сотрудничество, которое вышло на принципиально новый уровень. Напомним, перед отчетом премьер провел серию непубличных консультаций с думскими фракциями, которые, судя по всему, были полезными: депутаты если и критиковали правительство, то предель- личить срок выхода на пенсию гоно умеренно.

Впрочем, доклад премьера изобиловал позитивными цифрами. «Положение в экономике действительно сложное: рост ВВП РФ лишь сотни тысяч человек и по итогам 2014 года составил всего 0,6%»,— признал он, подчерк- к обсуждаемым проблемам пеннув, что в обрабатывающих про- сионной системы, к тому же неизизводствах «рост был 2%, 1,3% — вестно точно, о каком механизме в тяжелом машиностроении», а роста пенсионного возраста вел по части жилищного строитель- речь единоросс. Но, поддержав саства в 2014 году капиталистиче- му идею, Дмитрий Медведев, виская Россия с 81 млн кв. м жилья обошла советский рекорд 1987 года, когда в РСФСР «было построе- ных дискуссиях, хотя ранее прано 73 млн кв. м». Несколько раз до- вительство было в этих вопросах клад прерывался аплодисмента- ультраконсервативно. ми, например на словах о выполнении социальных обязательств дит возможности возврата к рабоили «самых вкусных продуктах» те замороженного накопительнос этикеткой «Сделано в России», к го компонента пенсионной систекоторым в будущем привыкнут по- мы, и с большой вероятностью бу-

Социальных вопросов к премьер-министру было немного.

ВЫЧИСЛИТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР



Владимир Жириновский предложил Дмитрию Медведеву оценить нитратность груши ФОТО ДМИТРИЯ ДУХАНИНА

сударственных гражданских служащих до 65 лет. Отметим, «государственные» пенсии, формирующиеся вне ПФР, охватывают в напрямую не имеют отношения димо, дал понять, что Белый дом готов к гибкости при пенсион-

Сегодня правительство обсудет принято решение о восстановлении работы модели 2002 года (см. стр. 8). Обещанные премьером Тем не менее господин Медве- вчера 20 млрд руб. для строительдев, по-прежнему неопределен- ства детсадов выглядят как одна из но отвечая на вопросы о повыше- уступок премьера вице-премьеру нии пенсионного возраста, нео- Ольге Голодец, главному идеологу жиданно поддержал идею едино- отказа от накопительного компо-

листских заявлений о социальной мы «обновление курса и профессфере Дмитрий Медведев тщательно избегал — очевидно, на это ни ства народного доверия». Он нау Белого дома, ни у Кремля сейчас помнил, как в 1998 году «правипросто нет ресурсов.

В итоге, когда настала пора выступлений лидеров фракций, депутатский корпус был благодушен. Лидер ЛДПР Владимир Жириновский пожурил Белый дом за то, что он госзакупку «салфеточек» для своих нужд производит в Швейцарии, будто «наши ткачихи-женщины в Иваново не могут такие салфетки делать». Не устраивают лидера ЛДПР и импортные груши, так как в них «опасная концентрация нитратов». Швейцарскую салфетку и нитратную грушу господин Жириновский продемонстрировал с думской трибуны. Лидер «Справедливой России» Сергей Миронов просил не замыкаться на антикризисной поддержке лишь банковской сферы, предложив стимулировать реальный сектор.

Геннадий Зюганов, который не верит ни в диверсификацию, ни в модернизацию, ни в импортозамещение, был самым пессимистичным. Напомнив о спаде производства «мостовых кранов на треть, автопогрузчиков — на 51%, грузовых автомобилей — на 23%, грузовых вагонов — на 55%», лидер КПРФ заявил, что для выво-

сиональная команда правитель тельство Примакова, Геращенко героическими усилиями оттащи ли страну от пропасти».

Лидер думской фракции «Единая Россия» Владимир Васильев напомнил коммунисту, что «в президентской стране курс определяет президент». «Что, этот курс будем менять? — спросил он. — Акто его заменит? Любых социологов возьмите, и мы увидим». Премьер и лидер «Единой России» тоже вступился за президентский курс. «Слабость рыночной экономики в том, что кризисы были и будут, заявил господин Медведев.— Но в этом и ее сила, потому что она ре анимируется, отрастает, а вот плановая экономика как легла, так уже и не поднялась».

В итоге Геннадий Зюганов ограничился предложением «сменить курс», хотя всего три недели назад на пленуме ЦК КПРФ не исключал, что вотум недоверия правительству может быть вынесен по итогам ежегодного отчета премьера (см. "Ъ" от 30 марта). «Единорос сы, жириновцы и справороссы не готовы к этому,— пояснил "Ъ" господин Зюганов. — Но по осени все улыбаться перестанут».

Виктор Хамраев,

КАК ДМИТРИЙ МЕДВЕДЕВ ОТЧИТАЛСЯ ПЕРЕД ГОСДУМОЙ

Третий отчет премьер-министра Дмитрия Медведева перед парламентом продлился **2 часа 55 минут** (годом ранее - 3 часа 7 минут). Из них сам доклад отнял у главы правительства 1 час 3 минуты, остальное время ушло на заслушивание вопросов, выступления депутатов и заключительное слово.

Основная речь Дмитрия Медведева содержала 7187 слов, объединенных в 482 предложения (из них 5 восклицательных, одно вопросительное) и состоявших из **45 980 букв.** Темп речи составил 114 слов в минуту (годом ранее — 106). Премьер Владимир Путин в свое время отчитывался перед Госдумой со средним темпом 109 слов в минуту

В своем выступлении Дмитрий Медведев упомянул 13 иностранных государств, 3 из которых республики бывшего СССР (Армения, Белоруссия и Украина). Ранее в его отчетах встречались названия не более семи стран. Из российских регионов упоминались четыре — Крым (19 раз), Севастополь (3 раза), Москва и Московская область (по одному разу).

Самым употребляемым в отчете стало слово «год» (107 раз). Далее следуют «страна» (35), «рубль» (33), «миллиард» (28), «должен» (20). О «прошлом» премьер говорил 24 раза, о «будущем» — всего один. «Экономика» в докладе фигурирует в 3,3 раза чаще, чем «политика». **Новым для отчетов стало слово** «импортозамещение» (десять раз).

В выступлении премьер процитировал трех исторических деятелей: бывшего председателя Совета министров Российской империи Петра Столыпина («В политике нет мести, но есть последствия»), первого премьера Сингапура Ли Куан Ю («Если мы хотим преуспеть, то должны надеяться только на самих себя») и правоведа Сергея Муромцева («Великое дело налагает на нас и великий подвиг, призывает к великому труду»).

По итогам доклада глава правительства традиционно ответил на 12 вопросов депутатов (по 3 от каждой фракции). Самыми употребляемыми словами в ответах стали «нужно» (22), «год» (21), «конечно» (18), «действительно» и «сейчас» (по 17 упоминаний). Евгений Козичев

## Рустам Минниханов и Николай Цуканов пройдут отбор в кандидаты на свои должности

Главы Татарстана и Калининградской области поучаствуют в праймериз

Губернатор Калининградской области Николай Цуканов вчера объявил, что будет участвовать в праймериз «Единой России» по отбору кандидатов на выборы главы региона, которые состоятся в единый день голосования 13 сентября. В Татарстане решили делегировать проведение праймериз сторонникам Рустама Минниханова из движения «Вместе с президентом». В обоих регионах, как полагают эксперты, серьезных конкурентов у действующих глав на праймериз не будет.

Николай Цуканов вчера объявил, что будет участвовать во внутрипартийных праймериз «Единой России» по отбору кандидатов на выборы главы региона. Господин Цуканов, по сведениям "Ъ", согласовал свое выдвижение с администрацией президента еще в конце прошлого года (см. "Ъ" от 3 декабря 2014 года), хориска. Сам губернатор тогда говорил, что, «если президент поддерпойти на второй срок.

ная Россия» будет до 26 апреля. ку», но точно не бороться. Участвовать в праймериз смогут либо члены партии, которые могут выдвинуть себя, либо беспартийные активисты, поддержан- тама Минниханова в связи с истеные общественными организациями или десятью членами партии. Половину выборщиков (всего их 2,4 тыс.) составят единороссы, остальных делегируют общественные организации, подписавшие договор об этом с «Единой Россией» (например, союзы пенсионеров, ветеранов, женщин и т. д.). Принять участие в праймериз собираются председатель окружного совета депутатов Светлого Сергей Бевз, предприниматель Олег Урбанюк, депутат горсовета Калининграда Евгений Верхолаз, депутат облдумы Сергей Фирсиков и директор автономной некоммерческой организации «Центр жилищного просвещения» Ольга Аринцева. Близкий к губернатору политтехтя прокремлевские эксперты не- нолог Алексей Высоцкий предизменно относили его к группе положил, что сильных фигур на для обеспечения открытости пропраймериз не будет. «Перспективным», но нераскрученным он жит его кандидатуру», он готов назвал господина Бевза; депутат тов «еще работать», если переизбе-Верхолаз, по его мнению, будет рется на второй срок.

Принимать заявления «Еди- «продвигать городскую повест-

По калининградской модели планировали провести праймериз и в Татарстане, главу которого Русчением его полномочий президент в марте назначил врио главы республики. Однако региональное отделение «Единой России» делегировало полномочия по проведению праймериз общественному движению «Вместе с президентом» (включает около 40 общественных организаций). По словам заместителя секретаря политсовета Риммы Ратниковой, электоральная база Рустама Минниханова «шире, чем электоральная база какой-то одной политической партии». Инициативная группа должна утвердить регламент, сформировать список кандидатов, организовать и подвести итоги праймериз. «Таким образом партия выражает доверие представителям общественных организаций, создаются дополнительные механизмы цедуры»,— говорят в партии. Сам глава республики заявлял, что го-

Глава фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов полагает, что такой ход единороссов позволит в дальнейшем ввести в избирательную кампанию движение «Вместе с президентом» как «базовую опору Минниханова», а движение призвано «легитимизировать высокий результат». По мнению политолога Сергея Сергеева, единороссы фактически создают общественный предвыборный штаб Рустама Минниханова, чтобы «захватить максимальное количество лояльных политических сил» и добиться еще большего результата, чем был у «Единой России» на прошлых выборах в Госсовет (84%) В такой ситуации и при муниципальном фильтре в 5%, отметил эксперт, «внятной оппозиции места не останется»: даже КПРФ контролирует только 2% муниципалов.

Римма Ратникова сообщила что «Единая Россия» не планирует помогать другим кандидатам в сборе подписей. «20% (депутатов в регионе. — "Ъ") не являются членами партии "Единая Россия". Вот за их голоса пусть и поборются»,— заявила она.

Таисия Бекбулатова; Кирилл Антонов, Казань

## Николай Патрушев укрепляет границу против националистов

Он призвал глав регионов Центрального округа быть бдительными

Секретарь Совета безопасности Николай Патрушев вчера заявил о росте экстремистских и террористических преступлений в Центральном федеральном округе (ЦФО), а также угрозе проникновения в Россию украинских националистов. Бороться с этим он призвал с помощью укрепления границы. Господин Патрушев уже затрагивал эту проблему на совещании в Карелии, но тогда он опасался активизации финских националистов.

Противодействие угрозам национальной безопасности «в условиях обострения международной обстановки» Николай Патрушев обсудил вчера на совещании в Воронеже с участием полпреда в ЦФО и главами входящих в округ регионов. Господин Патрушев предупредил собравшихся, что против РФ применены «технологии создания кризисных ситуаций в финансово-экономической и общественно-политической сферах».

В 2014 году, по данным Николая Патрушева, на 20% увеличилось число преступлений экстремистской и террористической направленности в ЦФО (цитата по ТАСС). Указал он также на угрозу проникновения в страну «членов украинских националистических структур» через Брянскую, Белгородскую, Воронежскую и Курскую области. Секретарь Совбеза заявил о необходимости «скоординированной работы» ФСБ, Росграницы и руководителей регионов по «укреплению российско-украинской границы».

Глава приграничной Воронежской области Алексей Гордеев также указал на необходимость противостоять «деструктивным информационным технологиям». При этом региональные чиновники вчера заверяли "Ъ", что в области «экстремизм на нуле: есть единичные случаи уровня поиска каких-то картинок в соцсетях, ничего серьезнее». Ответственный секретарь общественного совета по информационному противодействию экстремизму при воронежском губернаторе Илья Сахаров сказал "Ъ", что в отчете совета за 2014 год «никаких всплесков экстремизма не констатировалось».

Губернатор Калужской области (регион входит в ЦФО, но не является пограничным) Анатолий Артамонов заявил "Ъ", что в связи с обнародованными угрозами у него в регионе «повода для беспокойства» нет. «Хотя мы принимаем все меры антитеррористической защищенности, заботимся о безопасном проживании своих граждан»,— говорит он.

Депутат Госдумы от Воронежской области Руслан Гостев (КПРФ) называет Николая Патрушева «специалистом в области экстремизма», который, «скорее, предупреждает о том, что мы можем получить» его резкий рост. «Украина, в том числе Донбасс, рядом, и та радикализация общества, которая сейчас есть там, вполне может перелиться нам», — считает депутат. Спикер заксобрания Ростовской области (входит в Южный федеральный округ, граничит с Украиной, в частности с Донецкой и Луганской областями) Виктор Дерябкин сказал "Ъ", что силовики «отслеживают ситуацию», но у жителей есть «определенная тревога: в регион прибывают беженцы, их около 37,5 тыс., среди них есть молодые люди призывного возраста».

Недавно Николай Патрушев на совещании в Карелии по обустройству госграницы указывал на «активизацию националистических и реваншистских общественнополитических организаций Финляндии». Местные чиновники тогда говорили, что не замечают «предпосылок для подобных заявлений», а политики объясняли это ритуальным следованием «антизападному тренду» ("Ъ" сообщал об этом 20 марта).

Максим Иванов; Всеволод Инютин, Воронеж; Андрей Перцев

## Управделами президента затеяло новое переселение

Для правительственных структур отремонтируют Кокоревское подворье

Как стало известно "Ъ", управление делами президента (УДП) переселит со Старой площади исполком Содружества независимых государств (СНГ), Федеральное архивное агентство (Росархив) и Российский госархив новейшей истооии (РГАНИ). Отремонтировать для них бывшее Кокоревское подворье на Софийской набережной напротив Кремля за 1,5 млрд руб. поручено без конкурса ЗАО «Моспромстрой», подконтрольному структурам Микаила Шишханова и Михаила Гуцериева, претендующим на строительство парламентского центра. При этом власти не исключают сохранения 14-го корпуса в Кремле, из-за планов сноса которого для чиновников администрации президента (АП) расчищают Старую площадь.

Согласно сайту госзакупок, подведомственное управделами президента ФГУП «Строительное объединение» передало ЗАО «Моспромстрой» субподряд для исполнения госконтракта стоимостью 1,469 млрд руб. «на ремонт и обустройство здания на Софийской набережной, д. 34. стр. 1», входящего в комплекс «Старая площадь». Заказчиком работ выступает управление по эксплуатации зданий высших органов власти УДП. Это самый крупный среди госзаказов, размещенных УДП без конкурса у «единственного поставщика», и один из крупнейших госконтрактов УДП за последние пять лет. Пресс-секретарь УДП Виктор Хреков не смог прокомментировать "Ъ" причины выбора подрядчика этого объекта без конкурса.

Речь идет о втором этапе ремонта и реставрации объекта архитектурного памятника «Кокоревское подворье» — построенной в 1867 году Василием Кокоревым крупнейшей в столице гостиницы с видом на Кремль. До 1 декабря здание должно быть готово к переезду исполкома СНГ (с блоком помещений для его председателя, «Холлом Содружества», конференц-залом), а также Росархива и РГАНИ (оборудовано для размещения архивных и библиотечных фондов). Эти структуры сейчас занимают особняк на Ильинке, 12, входящий в комплекс зданий «Старая площадь», который прошлым летом было решено освободить от не входящих в АП организаций в связи с предложением Владимира Путина снести 14-й корпус в Кремле (см. "Ъ" от 21 августа 2008 года). Здание Кокоревского подворья (2 тыс. кв. м) ранее принадлежало Минобороны и было передано в распоряжение УДП в 2011 году. При этом Минобороны в феврале 2011 года сообщило о продаже этого объекта на открытом аукционе ЗАО «АСН-Инвест» за 2,568 млрд руб. при стартовой цене 2,506 млрд руб. О том, что сделка не состоялась, военные не объявляли.

Выбор подрядчика для модернизации доставшегося УДП в наследство от Минобороны административного здания неслучаен: «Моспромстрой» строил и реконструировал после событий 1993 года Белый дом, а также был подрядчиком кремлевских объектов. В 2011 году компания перешла под контроль структур семьи президента Бинбанка Микаила Шишханова, племянника Михаила Гуцериева. Ее наблюдательный совет возглавляет брат господина Гуцериева бывший министр МВД Ингушетии Хамзат Гуцериев, а господин Шишханов является его заместителем. Представители группы БИН входят и в состав правления «Моспромстроя». Номинальными держателями акций компании, по данным «СПАРК-Интерфакс», выступают Банк Москвы (77%) и Бинбанк. Примечательно, что подряд на 1,5 млрд руб. «Моспромстрой» получил после того, как Михаил Гуцериев 11 марта сообщил телеканалу «Россия 24», что эта компания будет участвовать в строительстве парламентского центра в Мневниках, которое семьи Шишхановых-Гуцериевых готовы профинансировать. Строители взамен получат возможность самостоятельно распорядиться зданиями Госдумы на Охотном Ряду и Совета федерации (СФ) на Большой Дмитровке. На месте первого будет коммерческая недвижимость — гостиница или торговый центр, территория СФ будет отдана под строительство жилья (см. "Ъ" от 12 марта).

Отметим, что самый крупный подряд стоимостью более 5 млрд руб.— на реконструкцию кремлевской клинической больницы в Метрогородке — УДП разместило в рамках закрытого конкурса, ссылаясь на требования охраны гостайны (его выиграло имеющее допуск к гостайне ОАО «Сатурн»). Однако закон о контрактной системе позволяет вообще не проводить конкурс, если соответствующее указание даст президент или правительство. Не исключено, что особый режим ремонта Кокоревского подворья связан со статусом архивных фондов РГАНИ, где, в частности, хранятся личные фонды Никиты Хрущева, Леонида Брежнева, Юрия Андропова, Михаила Горбачева, а также личные дела Иосифа Сталина и его соратников (большая

их часть имеет статус гостайны). Источники "Ъ" в УДП не исключают, что 14-й корпус Кремля не будет снесен, если в результате общественного обсуждения (в том числе с участием ЮНЕСКО) предложения Владимира Путина воссоздать на его месте Чудов и Вознесенский монастыри власти откажутся от этой идеи. Как подтвердил недавно глава УДП Александр Колпаков, 14-й корпус, возможно, останется на месте. Однако его дальнейшее назначение пока неизвестно.

Анна Пушкарская, Санкт-Петербург



## политика

# Повышенная пожаронастойчивость

— Расчистку начали? — уточнял Владимир Путин, который, видимо, хорошо помнил, что надо делать в таких случаях, еще по своим поездкам в центральнороссийские деревни, когда они горели в 2010 году, а он работал председателем правительства.

Губернатор великодушно улы-

— Ну что, конечно!.. Не везде успели хлорировать выгребные ямы, но заканчиваем!..

Было ясно, что губернатор погружен в предмет своей заботы по самую макушку. И глубже него никто сюда проникнуть уже не

И он даже, наверное, не хотел, но и не мог не дать понять Владимиру Путину, что вопросы тот задает какие-то детские — особенно если сравнивать с его, губернаторской, информированностью

— Кормят вас хорошо? — пробовал обратиться президент к погорельцам.

— Да, кормим, кормим! — обрадованно отвечал губернатор.

Я обратил внимание на меню, висевшее на стене (мы были в столовой, самом просторном помещении в госпитале): «21 апреля. Обед: Борщ. Тефтели. Пюре картофельное. Помидор свежий. Компот». Ну а что, жить можно.

— Средства начали выплачивать? — интересовался президент.

— Конечно! — махал рукой губернатор.— По 10 тыс.! Осуществили 1722 выплаты.

— Я так понял, что еще не всем заплатили

— Не-е-т! — губернатор разводил руками с таким недоумением, как будто было неловко даже предположить, что по 10 тыс. могли выплатить всем 2 тыс. семей.

— Вы-да-ем! — констатировал он. — Главное, чтобы все встретили осень с урожаем, с картошкой! Восстановим поголовье КРС (крупного рогатого скота. — А. К.)!

Кого-то он мне так напоминал, Виктор Зимин. Пока не понял

— И всем, всем заготовим корма,— продолжал он.— И детям поможем!

На вопросительный взгляд Владимира Путина губернатор громко засмеялся:

— С ЕГЭ, конечно! Сдадут!

ему, заслуживало специальной ко- заверил президент.

миссии министерства из Москвы. Впрочем, возможно (и желательно), что он имел в виду, наров. Но все-таки погорельцы в какой-то момент перебили его.

— Я всю жизнь с женой прожил, — обратился к президенту олин старик. — 35 лет...

Он сейчас волновался, по-моему, больше, чем 35 лет назад в ЗАГСе

рело! — в глазах у старика были

Как будто теперь вместе с этим свидетельством сгорели и эти 35 лет. И как будто нечем было теперь подтвердить, что он их образцово, видимо, счастливо прожил в этом браке. А ведь сколько людей чего бы только ни отдали, что- рый сидел наискосок от нее.



Глава Хакасии Виктор Зимин попросил президента о свободе хотя бы до 1 сентября ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

бы горело оно синим пламенем, такое свидетельство.

Владимир Путин пообещал, что свидетельство старику обяза-

тельно восстановят. — И вообще, даже если у то-Хотелось, конечно, понять, как го не было доказательств (насчет ник пожарной охраны. А огонь он собирается помочь школьни- каких-то отношений. — А. К.), по шел не в одной точке, а сразу во кам сдать ЕГЭ. Это желание, по-мо- свидетельству соседей дадим! —

> Определенно пожар состоял не из одних только минусов.

Оставалось только надеятьпример, бесплатных репетито- ся, что соседям ты за последние лет 35 не сделал ничего такого, о чем теперь пришлось бы горько

— Уважаемый нам человек! вдруг воскликнула Наталья Никульшина, сидевшая по правую руку от презилента, и пролоджила, не глядя на него и как будто — А свидетельство о браке сго- стараясь не сбиться со старательно заученного текста. — Мы собрались с вами в семейной обстановке, которую нам здесь предоставили. Спасибо за то, что нам помогал

> миру Путину, но обращалась теперь прямо к губернатору, кото-

— Мы очень ценим вашу заботу и внимание! — продолжала она, по-прежнему глядя в самые глаза Виктору Зимину.— Надеемся на главой администрации,— вступи- дозреваю, именно поэтому Влатакое внимание и впредь!

Виктор Зимин кивнул.

— И вот на что хотелось бы обратить ваше внимание. — произнесла Наталья Никульшина. общили, что задержан Зенков виноваты, пусть отвечают. Я по-Виктор Владимирович, началь- нимаю, это вас глава республики но загорелось до 1 тыс. домов... всех! Просьба не наказывать одного крайнего человека!

Это сообщение не понравилось между тем Владимиру Путину.

- Надо разобраться, кто за что должен отвечать, — сказал он. —

Надо разбираться. - Спасибо! Спасибо самое большое!.. — стала повторять Наталья Никульшина, не поняв еще,

что имеет в виду Владимир Путин. Впрочем, она уже, кажется, и не слышала его.

– Зря никто не пострадает, говорил президент. — Но если виноват, придется ответить.

— Спасибо! Огромное спасибо... — как во сне повторяла Наталья Никульшина.

— Мальчика надо бы поблаго-Говорила она это вроде Влади- дарить, — тихо сказала президенту соседка Никульшиной, сидевшая слева от президента.— Ведь я бы сгорела...

— Само собой,— кивнул Владимир Путин.

— Приходишь встретиться с ла еще одна пожилая женщина, вторяют: вызван на допрос, вызван на допрос...

время побледневший губерна-

тор.— Я их первый раз вижу. Так он, можно сказать, без раз-

думий отрекся от погорельцев. — Да нам не допросы сейчас нужны! — продолжила та пожилая женщина.— Нам сейчас объе-

— Объединимся.— пообещал

ей Владимир Путин. Она сразу заметно успокоилась. В отличие, конечно, от губернатора, который понял, что президент не слышал его. И Виктор Зимин поднял голос:

— Я вижу этих людей впервые! Владимир Владимирович! Я хочу сказать!.. Посадите нас чуть попозже! Дайте нам поработать!

Обязательно! — заверил его господин Путин. И он пообещал, что через пол-

тора месяца снова приедет в Аба-

На совещании, которое прошло через час в администрации Хакасии, выступили руководители пострадавших областей и заинтересованных ведомств. До этого Владимир Путин встретился еще с той женщиной, которая на прямой линии плакала и просила хоть как-то помочь погорельцам Хакасии. Изза нее на самом деле Владимир Путин и приехал сюда, а не в Забайкальский, например, край.

— У вас как? — спрашивал ее президент.

— У нас ничего, — кивала она. — Восемь домов сгорело.

— И v вас тоже, да? — сочувственно смотрел он на нее.

— У меня хоть дом целый остался, — неожиданно ответила она. —

То есть на прямой линии она рыдала за соседей.

— Ко мне на прямую линию как прорвались? — также участ-

ливо спросил ее Владимир Путин. — Так подошли ко мне два парня с телеканала и повели... — призналась она и, я видел, полностью готова была снова разрыдаться.

Господин Путин приобнял ее

 тут они, конечно, и полились. А на совещании все отчитались о проделанной работе. Долго выступал глава МЧС Владимир Пучков. Впрочем, судя по выражению лица Владимира Путина, он остался не так уж доволен отчетом. Потом кто-то из губернаторов благодарил Министерство обороны: «В течение часа в зону пожара было переброшено все, что есть в Хакасии, а в течение трех-четырех часов — со всей страны».

То есть, похоже, Сергей Шойгу до сих пор работает главой МЧС. Вернее, так: главой МЧС до сих пор работает Сергей Шойгу.

Слово дали Виктору Зимину. — Прошу понять меня правильно! — воскликнул он.— Не с

целью защиты мундира! Он рассказывал, как во время паводка в прошлом году удалось не потерять ни одного человека (в пожарах нынешнего года в Хакасии сгорели 30 человек, и, подимир Путин так холодно отнеса они там только одно и то же и по- ся к просьбам прекратить допросы: похоже, он на них и настоял).

В воскресенье республику — Разбираться надо,— снова накрыл циклон,— рассказывал Вчера с нашего поселка Шира со- сказал Владимир Путин. — И если Виктор Зимин. — Влажность, как в Сахаре, упала до 2%! Одновремен-Чтобы потушить их, нам потребо-— Неправда!.. — шептал в это валось бы одновременно не меньше 3 тыс. пожарных машин, высота огня временами достигала пяти метров!.. Тем не менее мы спасли

не меньше 70 тыс. домов!.. Я наконец, понял, кого он мне все это время напоминал. Ноздрева, конечно. При этом Виктор Зимин, безусловно, гораздо более широкий и драматичный персонаж.

— Я ни в коем случае не против установления виновных,заключил губернатор.— Лишь бы крайних не нашли!

Он помолчал и взглянул на Владимира Путина долгим, пронзительным взглядом:

— Я знаю, Владимир Владимирович, ваши правила жизни... Но только бы крайних не найти...

Судя по всему, Виктор Зимин уверен, что одного крайнего уже

Андрей Колесников, Абакан

## прямая речь

#### Кто раньше сгорит?

первый зампред комитета Госдумы по природным ресурсам, природопользованию и экологии: Чиновники у нас бессмертны и несгораемы, а леса из года в год горят, и улучшений нет. Пожары происходят из-за отсутствия культуры земледелия: сжигают прошлогоднюю траву, нет нормальной противопожарной работы в сельских районах: никто не предохраняет деревни, не опахивает их. Все это раньше было, сейчас нет. МЧС стало ликвидатором пожаров, а ведь основная его работа — предохранение от них населенных пунктов, лесов, надзорные функции в субъектах. Необходимо четкое разделение функций между федеральной, региональной и местной властью, которая вообще без средств на эти цели сидит

#### Дмитрий Глуховский,

 Об этом можно только гадать, поскольку очевидно, что любые назначения или увольнения любых чиновников у нас не связаны ни с их оплошностями, ни с их заслугами. Главное — лояльность, встроенность в систему координат. Поэтому снимать будут только тех, кто правильно проштрафился. Да и за коррупцию сажают не тех, кто ворует, а тех, кто оборзел. И страна не сгорит. Чиновникам очень повезло со страной, которую они получили в управление: ее морят, топят, обворовывают... Но у нее такой запас прочности, что ничего не случается. Мой прогноз: все будет так же, как всегда. Это и есть стабильность

#### Надежда Герасимова,

депутат Госдумы, бывший заместитель главы МЧС: Трудно сказать. Мы твердим, что главное — предупреждение. Мы в Думе тоже говорили об этих проблемах, о том, что у разных угодий разные собственники, разная ответственность, но беда в том, что большая часть причин пожаров — рукотворная. Надо разбираться, устанавливать причины, выяснять, кто как действовал. Если соблюдены все нормативы и законы один разговор, нет — другой, ведь там погибли люди. Меры должны быть приняты — или профилактика, или изменение законов, или увеличение финансирования... Каждый год мы боремся с последствиями пожаров, а надо учиться их предотвращать.

#### Евгений Шварц,

директор по природоохранной политике «WWF Россия»

 Проблема с пожарами не столько от природных явлений и бездумных сельскохозяйственных палов, сколько от неумения и нежелания чиновников работать с людьми и исправлять ошибки. Некоторые договорились до того, что леса поджигают диверсанты, которых якобы готовит оппозиция. Если власти вместо того, чтобы формировать ответственное поведение людей и организовывать работу по борьбе с пожарами, будут бить по рукам и затыкать рот, то ничего не изменится. Пожары, как и разруха, не столько в лесах и степях, сколько в головах. И сделать для решения проблемы нужно много: оперативно отслеживать пожары из космоса и открыто информировать о них всех, восстанавливать штат государственной лесной охраны в густонаселенных районах, объединять усилия МЧС, структур Рослесхоза и субъектов, концентрироваться на тушении пожаров там, где есть угрозы инфраструктуре и жизни людей и многое другое.

#### Виктор Данилов-Данильян,

член-корреспондент РАН, бывший министр охраны окружающей среды и природных ресурсов России. Нет сомнений: лес сгорит гораздо быстрее. Для того чтобы восстановить его, нужно лет 300, а чиновников можно воспроизвести мгновенно. Говорили же, что у нас и кухарка будет управлять государством это сейчас и происходит. А чтобы не было ежегодных пожаров, нам надо перевоспитать население. Можно сколько угодно ругать чиновников, но пока население не мыслит себе загородной прогулки без костра и выпивки возле него, пока будут жечь траву, никакие меры не помогут. Можно тушить быстрее, больше тратить средств, но гореть все равно будет

Максим Шингаркин, зампред комитета Госдумы по природным ресурсам, природопользованию

— Раньше всех сгорит лес. И он уже кое-где сгорел. Люди, которые живут на Земле, не важно, чиновники они или нет, страдают одинаково. Вы зайдите в пострадавшие деревни, и найдете там сгоревшие дома глав администраций, их замов и местных депутатов. Обеспечение пожарной безопасности конкретных населенных пунктов лежит на главе муниципального образования. И эти главы точно так же страдают вместе со всеми.

## Перелет на другие монеты



Второй вариант сводился к доведению до минимального уровня состава орбитальных группировок спутников связи, ДЗЗ и ФКИ, сдвигу на два—пять лет сроков готовности нового поколения аппаратов социально-экономического и научного назначения, а также сокращению запусков кораблей «Прогресс» с четырех до трех в год. Но этот вариант сохранял работу по проектам пилотируемого корабля нового поколения, заделу по элементам сверхтяжелой ракеты (к которой обещали вернуться уже после 2025-го) и дополнительно включал в себя разработку ракетносителей среднего и тяжелого класса грузоподъемностью до 38 тонн, а также межорбитальных буксиров для пилотируемого облета Луны в 2025 году. В Роскосмосе считают, что второй вариант, хотя и предусматривает сокращение орбитальных группировок спутников связи, ДЗЗ и ФКИ до минимально необходимого уровня, все равно обеспечит выполнение «Основ политики РФ в космической

БЮДЖЕТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ ПО ФЕДЕРАЛЬНОЙ КОСМИЧЕСКОЙ ПРОГРАММЕ НА 2016-2025 ГОДЫ (МЛРД РУБ.)



деятельности до 2030 года» (увели- сандр Данилюк рекомендовал подчить пропускную способность сис- держать второй вариант. Руководсттемы ретрансляции до 2,4 Гбит/сек., а персональной связи — до 60 Гбит/ сут.). По словам источника "Ъ" в Роскосмосе, на состоявшемся 15 апреля заседании научно-технического совета первый замдиректора Центрального научно-исследовательско-

во агентства так и сделало.

В прежней версии ФКП-2025 большую часть средств — 1,728 трлн руб.— агентство планировало потратить на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (см. "Ъ" от 13 ноября 2014 года). го института машиностроения Алек- В обновленном варианте програм-

мы доля НИОКР осталась прежней: ло быть запущено 42 научных аппа- Трешено отказаться. Ожидается, что из 2,004 трлн на них уйдет порядка 1,42 трлн руб. Правда, для того, чтобы уложиться в этот параметр, пришлось исключить из плана 29 ОКР из 416. Так, например, сократили ОКР «Авионика» (бортовая информационно-вычислительная система с сетецентрической распределенной архитектурой), ОКР «Воздействие АСПОС ОКП» (система космических средств воздействия на астероиды, кометы и космический мусор), ОКР «Ликвидатор» (комплекс, обеспечивающий удаление отработавших космических аппаратов и разорбиты) и другие. Сокращение финансирования

жение количества ежегодно запускаемых космических аппаратов. Например, в 2016–2020 годах на орбиту должны были выводиться 15, 20, 19, 21 и 28 спутников соответственно, теперь уже — 11, 11, 18, 27 и 17 (с учетом шести внебюджетных спут-

рата, теперь — 22. Под сокращение попали астрономические спутники «Спектр-М» и «Гамма-400», биоспутник «Возврат-МКА» и межпланетный аппарат «Луна-Грунт», спутник ретрансляции «Луч-НП», один аппарат ДЗЗ «Ресурс-П», а также спутники «Канопус-В» и «Канопус-ВМ». Вместе с тем программа предусматривает к 2025 году группировку аппаратов ДЗЗ нового поколения в 23 единицы. А всего Роскосмос рассчитывает запустить порядка 180 спутников в интересах РФ. Для экономии средств также при-

гонных блоков с геостационарной нято решение отказаться от разработки сверхтяжелой ракеты с нуля — это сэкономит около 215 мл-ФКП-2025 повлекло за собой и сни- рд руб. Зато Роскосмос намерен модернизировать комплекс «Ангара-А5» до варианта «Ангара-А5В» (добавив третью водородную ступень) это обойдется всего в 60 млрд руб. (см. "Ъ" от 13 марта). Всего программой испытаний ракеты А5В предусмотрено три пуска (обычной «Ангаников ДЗЗ). Далее в 2020-2024 го- ры-А5» — шесть). Коснутся сокращедах по программе ФКИ должно бы- ния и МКС: от создания модуля ОКА-

уже в скором времени документ будет направлен на согласование в

В целом Роскосмосу удалось сократить ФКП примерно на 440 млрд руб. При этом в итоговом варианте 1,111 трлн руб. (более 55% от общего финансирования) пойдет на космическую связь, ДЗЗ, средства выведения и управления полетами, на проекты по ФКИ — около 199,3 млрд руб. (10%), а на пилотируемую программу — 694,1 млрд руб. (34,6%). В документе отмечается, что реализация ФКП-2025 в 2016–2025 годах должна принести прибыль на уровне 1,806 трлн руб.: прежде всего от реализации услуг космической связи — 633,7 млрд руб. и пилотируемых полетов — 212,6 млрд руб.

Вчера официальные представители агентства не стали комментировать положения ФКП-2025, но сообщили, что сегодня на пресс-конференции это сделают Игорь Комаров и глава научно-технического совета Роскосмоса Юрий Коптев.

Иван Сафронов

# общество

## Совет по правам человека въехал в проблему

Правозащитники поддержали частичную отмену эвакуации авто

Члены президентского Совета по правам человека (СПЧ) вчера поддержали законопроект «Единой России» о частичной отмене эвакуации неправильно припаркованных автомобилей, объявив парковки и штрафстоянки «проблемой национального характера». Эту инициативу во вторник впервые публично одобрили и в ГИБДД РФ. В столичной мэрии заявили, что в случае принятия законопроекта Москву ждет транспортный коллапс.

Заседание СПЧ было созвано для выработки мер «по защите прав автомобилистов», но свелось к обсуждению проекта поправок в КоАП РФ Вячеслава Лысакова, Евгения Москвичева и ряда других депутатов Госдумы. Парламентарии предложили запретить эвакуацию машин, припаркованных под знаком «Стоянка запрещена». Согласно ПДД и ст. 27.13 КоАП РФ, перемещение на штрафстоянку применяется в полутора десятках видов нарушений, в том числе при остановке в тоннеле, вторым рядом на дороге, на тротуаре или при вождении в пьяном виде — в этих случаях эвакуацию депутаты предлагают сохранить. Напомним, правом перемещать автомобили активно пользуются с 2013 года московские власти (тариф варьируется от 3 тыс. до 7 тыс. руб.). В столице работают 150 частных и 155 муниципальных эвакуаторов.

Законопроект, о котором идет речь, внесен в Госдуму после ряда скандальных случаев, связанных с использованием эвакуаторов в Москве, и призыва президента Владимира Путина применять погрузчики «в меру». Проверка Генпрокуратуры в феврале показала, что 600 тыс. штрафных постановлений о незаконной парковке на сумму 1,8 млрд руб. были выписаны в Москве с нарушениями. Столичные власти, в свою очередь, настаивают, что эвакуаторы необходимы для борьбы с пробками и организации бесперебойного движения. Эту позицию ранее поддержало МВД в лице заместителя министра Игоря Зубова и Минтранс в лице заместителя главы ведомства Николая Асаула.

Глава СПЧ Михаил Федотов назвал парковки и эвакуацию «проблемой национального характера»: по его словам, президенту РФ приходят сотни жалоб из десятков регионов. В итоге в СПЧ «концептуально ложили запретить эвакуацию «из- лась и ГИБДД. Заместитель главы нопроект может быть рассмотрен под знака» не только легковых ав- ГИБДД РФ Владимир Кузин заме- уже в начале мая, дав понять, что томобилей (как предлагают депута- тил, что «эвакуация не догма», и на- его принятие парламентом во мноты), но и грузовиков.



Депутаты Вячеслав Лысаков (слева) и Евгений Москвичев нашли для членов СПЧ аргументы в поддержку частичной отмены эвакуации

ФОТО ПЕТРА КАССИНА

«У нас же задержанные граждане не оплачивают пребывание в СИЗО». Его коллега Андрей Бабушкин пожаловался, что запрещающие стоянку знаки «выросли как грибы после дождя», и выдвинул другое предложение: обязать водителей оставлять под стеклом машины номер телефона для обязательных звонков пред- ируется немного (800-900 в сутки ставителей служб перед отправлением на штрафстоянку. А господин Бобров высказал идею сначала переставлять автомобили нарушителей на разрешенные законом места, отправляя их на штрафстоянку лишь в случае невозможности сделать такую перестановку.

Новые поправки к законопроекту представил вчера и Вячеслав Лысаков. Так, по просьбе МВД может быть отменена эвакуация машин, если их владелец забыл водительские права. В то время как незаконная парковка на местах для инвалидов может обойтись нарушителю в 5 тыс. руб. штрафа с принудительной эвакуацией. При этом депутат пообещал отбить у мошенников «охоту пользоваться знаками инвалидов», проведя показательные рейды вместе с ГИБДД. В СПЧ, правда, предположили, что для этого потребуется создать федеральную базу данных инвалидов.

За принятие законопроекта вче-В частности, член СПЧ Евгений лись репрессивные нормы, напри-Бобров счел, что «деньги не должны мер о снятии автомобильных номе- поступил. быть условием возврата машины»: ров за различные нарушения: «От-

менили — и ничего страшного не произошло на дорогах». Законопроект поддержала и глава общественного совета при ГУВД Москвы Ольга Костина.

Столичный вице-мэр Максим Ликсутов заверил, что в случае принятия поправок Москву ждет транспортный коллапс. «На некоторых участках Бульварного кольца один неправильно припаркованный автомобиль вполовину уменьшает пропускную способность улицы», привел пример чиновник. Он дал понять, что машин в Москве эваку-– 0,02% от всего автопотока), но без штрафстоянок «не справиться с хаосом на дорогах». Наконец, чиновник сослался на данные соцопросов: эвакуацию называют сдерживающим от нарушений фактором 64% респондентов, а штраф — лишь 19%. «Штраф без эвакуации воспримут как плату за стоянку. Будут стоять большие дорогие машины», — заключил господин Ликсутов.

Члены СПЧ в ответ принялись ругать столичные власти за то, что «эвакуация стала бизнесом для города». За чиновника даже пришлось вступаться Михаилу Федотову. «Мы хотим не Ликсутова победить, а решить проблему»,— напомнил глава совета.

Окончательные рекомендации СПЧ будут готовы в течение недели, а пока в совете создали отдельную группу по правам автовладельцев под руководством главы Всероссийского союза страховщиков Игоря Юргенса. Господин Лысаков соподдержали» законопроект и пред- ра фактически впервые высказа- общил, что во втором чтении зако помнил, что в КоАП уже отменя- гом будет зависеть от правительственного отзыва, который пока не

Александр Воронов

## Владимир Кехман поработает на полставки

Судебные приставы будут забирать половину его зарплаты для погашения долга в 7 млрд рублей

Как стало известно "Ъ", в должности директора Новосибирского государственного театра оперы и балета Владимир Кехман будет получать лишь половину своей зарплаты, так как остальную в рамках исполнительного производства приставами предписано направлять его многочисленным кредиторам, в том числе Сбербанку. По той же причине с 2013 года господин Кехман фактически работает за полставки и в Михайловском театре Санкт-Петербурга. Всего с него приставы пытаются взыскать более 7 млрд руб.

Во вторник в адрес Новосибирского государственного театра оперы и балета судебным приставом-исполнителем межрайонного отдела управления ФССП по Санкт-Петербургу была направлена копия «исполнительного документа для исполнения по месту работы должника». Пристав установил, что Владимир Кехман действительно работает в театре, а потому главному бухгалтеру учреждения предписано «производить удержание ежемесячно в размере 50% от дохода должника», направляя средства на счет УФССП. В свою очередь, отдел по исполнению особых исполнительных производств будет распределять их среди кредиторов господина Кехмана.

При этом в постановлении, которое в театре должны «хранить как документ строгой отчетности», особо

твержденной судами задолженности господина Кехмана перед кредиторами составляет более 7 млрд руб.

По данным "Ъ", в отношении Владимира Кехмана судами Санкт-Петербурга и Москвы вынесен целый ряд решений о взыскании с него долгов. Последнее решение поступило санкт-петербургскому приставу-исполнителю из Гагаринского райсуда столицы. Впрочем, в самом документе перечислены и решения всех остальных судебных инстанций.

Господин Кехман вчера сказал "Ъ", что сам не знает, сколько получает в Новосибирске и сколько будет отдавать кредиторам. Между тем, оказывается, еще в 2013 году приставы стали забирать у него половину заработка как директора Михайловского театра Санкт-Петербурга. По некоторым данным, каждый месяц из его зарплаты принудительно вычитается около 85 тыс. руб. Кроме того, сотрудники ФССП взыскивали с господина Кехмана от 120 до 190 тыс. руб. ежемесячно как с руководителя ЗАО «Группа Джей Эф Си» (JFC).

«Приставом действительно было

наложено взыскание на заработную плату Кехмана в пользу всех взыскателей по возбужденным исполнительным производствам, в том числе и в пользу Сбербанка»,— заявили "Ъ" представители кредитной организации. Правда, они отметили, что на сегодняшний день Владимиром Кехманом погашена сумма всего лишь в районе 35 млн руб. «С учеуказывается, что общая сумма под- том общего размера личной задол-

женности Кехмана перед Сбербанком — 4,5 млрд руб.— указанная сумма является незначительной», уточнили в банке.

Господин Кехман заявил "Ъ", что считает претензии судебных приставов нормальным явлением. «Всем своим кредиторам, в число которых входит и Сбербанк, я выплачиваю половину своих доходов, включая зарплаты в Михайловском и Новосибирском театрах», — заявил он.

Напомним, что общий долг перед кредиторами структур господина Кехмана, по приблизительным оценкам, составляет порядка 18 млрд руб. Эти деньги, как считают следователи МВД, подконтрольная ему группа компаний ЈҒС заняла у нескольких российских кредитных учреждений, включая Сбербанк и Банк Москвы, на закупку фруктов. Однако долги JFC, ранее являвшаяся крупнейшим поставщиком бананов на российский рынок, не вернула. В результате в 2012 году было возбуждено уголовное дело о мошенничестве в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК РФ). Как ранее сообщал "Ъ", господину Кехману и нескольким его деловым партнерам было предъявлено официальное обвинение. Пока ущерб банкам от действий предпринимателей следствие оценивает в 5 млрд руб., однако в дальнейшем, согласно заявлению МВД, сумма может увеличиться в разы.

Олег Рубникович, Владимир Баринов

## Крым берут под наблюдение

В республике появятся общественные контролеры деятельности госорганов

В Крыму начата работа по созданию правовой базы для общественных наблюдательных комиссий (ОНК) за местами принудительного содержания и иных общественных инспекций, имеющих право проверять органы власти. Это предполагает оказавшийся в распоряжении "Ъ" проект регионального закона «Об общественном контроле в Республике Крым». Правозащитники говорят, что в первую очередь принятие закона позволит наладить контроль за соблюдением прав человека в крымских колониях и изоляторах.

Законопроект «Об общественном контроле в Республике Крым» разработан в связи с вступлением в силу в июле 2014 года рамочного федерального закона «Об основах общественного контроля». Как не раз сообщал "Ъ", при внесении закона в Госдуму члены президентского Совета по правам человека настаивали, что правом контролировать органы государственной власти необходимо наделить представителей любых некоммерческих организаций (НКО), однако этот пункт согласован не был. В принятом законе говорится, что осуществлять общественный контроль имеют право лишь Общественная палата (ОП РФ) и общественные советы при органах государственной власти, а НКО могут лишь привлекаться в качестве партнеров.

Авторы крымского законопроекта «Об общественном контроле» решили зафиксировать полномочия обшественных контролеров таким образом, чтобы максимально облегчить их взаимодействие с местной ОП и общественными советами. В документе, например, говорится, что граждане в индивидуальном порядке и в составе НКО вправе инициировать общественный мониторинг или контроль, обратившись в палату. В рамочном законе этот пункт подобным образом не записан.

Кроме того, документом предлагается создание крымского координационного совета общественного контроля, который будет объединять ОП, а также все советы при органах власти. Его руководителем назначается глава Общественной палаты, но в случае возникновения конфликтов, касающихся, например, того, кто должен контролировать тот или иной орган госвласти, законопроектом предлагается создание согласительных комиссий.

«Считаю, что крымский проект закона — один из самых лучших и подробных среди аналогичных региональных законов. Мы прописали процедуры различных форм общественного контроля, роль местной палаты как координатора, а также итоговый доклад, обобщающий итоги и результаты общественного контроля»,— заявил "Ъ" один из авторов законопроекта, общественный омбудсмен по обеспечению

прав предпринимателей на справедливое судебное разбирательство и член ОП РФ Владислав Гриб (документ вносится через членов крымского парламента). В первую очередь, говорит он, это позволит создать на территории полуострова ОНК, которые правозащитники считают одними из самых эффективных институтов общественного контроля. Так, в разное время члены комиссий по контролю за колониями и тюрьмами сообщали о резонансных случаях нарушения прав человека за решеткой, например в деле юриста Hermitage Capital Сергея Магнитского.

Крыма необходимо как можно быстрее, поскольку сейчас у правозащитников нет возможности посещать заключенных и арестантов. «Я как адвокат могу написать начальнику СИЗО или колонии запрос, но по закону он может отвечать на него

Как заявил "Ъ" адвокат Дмитрий

месяц. Члены ОНК вправе прийти в пенитенциарное учреждение в любой момент и оперативно получить информацию», — сказал он. В качестве примера господин Динзе привел случай со своим подзащитным. Режиссера Олега Сенцова задержали на территории Крыма по подозрению в терроризме в мае 2014 года. «Тогда действовал переходный период, там вообще никакие законы, по-моему, не действовали», отметил господин Динзе. По его словам, Олег Сенцов после задержания был помещен в изолятор временного содержания, но встретиться адвокату с ним не удалось: начальник сообщил, что режиссер ожида Динзе, создать ОНК на территории ет очереди на этапирование в московский СИЗО «Лефортово». «По закону с теми, кого этапируют, встретиться алвокат не может: он лолжен ждать его в точке прибытия. Члены ОНК же имеют право и на это», — пояснил адвокат.

Григорий Туманов

## Ученые и чиновники получили противоречивый результат

РАН и ФАНО не могут решить судьбу отставленного академика

Вчера руководители Российской академии наук (РАН) и Федерального агентства научных организаций (ФАНО) не смогли урегулировать конфликт, связанный с увольнением директора Института аналитической химии имени Вернадского (ГЕОХИ) Эрика Галимова. Ученый, лишенный должности без согласования с РАН, настаивает на отмене приказа, в чем его полностью поддерживает академическое сообщество. В свою очередь, глава ФАНО Михаил Котюков не собирается отказываться от своего решения. Между тем премьерминистр Дмитрий Медведев, выступая в Госдуме, заявил о необходимости четко разграничить полномочия между академией

Конфликт между РАН и ФАНО начался после того, как на прошлой неделе Михаил Котюков без объяснения причин уволил с поста директора института Эрика Галимова — ученого с мировой известностью. До этого ученые и чиновники в течение нескольких месяцев обменивались взаимными претензиями. Руководство ГЕОХИ обвиняло ФАНО в нежелании помочь научно-исследовательскому судну «Академик Борис Петров», которое из-за долгов застряло в китайском порту. Агентство настаивало, что институт должен сам решить эту проблему, прислало комиссию для проверки работы директора и даже отказалось предоставить ему отпуск для лечения. После публикации открытого письма Эрика Галимова

ства Михаил Котюков подписал ности речь шла об истории с судприказ о его увольнении (см. "Ъ" от 17 апреля).

закону агентство имеет на это право, шением неформальных договоренностей. В ходе обсуждения реформы РАН в 2013 году предполагалось, на вчерашней встрече ученый зачто все важные решения будут приниматься совместно академией и отвечающим за имущественный ком- но уйти с поста директора на должплекс ФАНО. Это соглашение ранее ность, «например, почетного научудавалось соблюдать. Фактически ного руководителя». «Но для начала увольнение Эрика Галимова и стало первым серьезным конфликтом между сторонами.

Сибирское и Дальневосточное отделения РАН в совместном заявлении назвали действия ФАНО «раз- господин Галимов. Глава ФАНО, уверушительными для российской нау- ряет он, отказался. «Мы говорили ки». Позже «Клуб 1 июля», где состоят 74 академика, протестовавших против реформы РАН, направил чего не имею против Михаила Копремьеру Дмитрию Медведеву открытое письмо с протестом против «увольнения крупнейшего отечественного геохимика». Ученые предупредили о «нарастающем отчуждении власти и научного сообщества, что может привести к непоправимым последствиям и сделает невозможным инновационный путь раз-

В рамках урегулирования конфликта в понедельник состоялась между РАН и ФАНО». «Надеюсь, что встреча президента РАН Владимира Фортова, Михаила Котюкова и Эрика Галимова. По данным "Ъ", господин Котюков высказал ряд

с жесткой критикой в адрес агент- претензий к работе ГЕОХИ, в частном «Академик Борис Петров». Господин Галимов в ответ продемон-Как оказалось, решение не было стрировал письма из администрасогласовано с руководством РАН. По ции президента РФ, в которых ответственность за судьбу судна возоднако в академии увольнение го- ложена на ФАНО. В результате пересподина Галимова посчитали нару- говоры решено было продолжить во вторник.

> Как рассказал "Ъ" Эрик Галимов, явил, что ради мирного разрешения конфликта готов самостоятельагентство должно извиниться и отменить несправедливый, хамский приказ об увольнении, против которого возражаю не только я, но и мои коллеги по институту», — сообщил более трех часов, после чего я встал и ушел, — рассказал ученый. — Нитюкова, но он, видимо, хочет сохранить лицо, а я хочу называть вещи своими именами».

Михаил Котюков вчера не стал комментировать ситуацию. Владимир Фортов заявил "Ъ", что стороны «взяли тайм-аут».

Между тем, выступая во вторник в Госдуме, премьер Медведев заявил, что правительство готовит документ, «регулирующий взаимоотношения он внесет определенность и более четко расставит приоритеты», --- сказал Дмитрий Медведев.

Александр Черных



Закупка бурового и сопутствующего оборудования для последующей передачи в лизинг/аренду

ОАО ВТБ Лизинг приглашает производителей, дилеров и продавцов бурового и сопутствующего оборудования принять участие в закупочной процедуре по отбору поставщиков на поставку имущества в целях дальнейшей передачи в лизинг/аренду.

Вся необходимая информация для участия в закупочной процедуре (конкурентные переговоры) опубликована на официальном сайте www.zakupki.gov.ru (реестровый номер Закупки: 31502261015).

Закупки осуществляются в рамках Федерального закона от 18.06.2011 г. № 223-Ф3 «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и регулируются Положением о закупках ОАО ВТБ Лизинг

На правах рекламы

# Общество

# Националистам подрезали боевое крыло

Два участника БОРН получили пожизненное заключение, один — 24 года колонии

Вчера Мособлсуд вынес приговор участникам «Боевой организации русских националистов» (БОРН), которых присяжные признали соучастниками семи убийств и двух покушений. Самым громким преступлением националистов стало убийство судьи Мосгорсуда Эдуарда Чувашова. Двое подсудимых были приговорены к пожизненному заключению, еще один получил 24 года колонии. Четвертого обвиняемого, уже отбывающего срок по одному их эпизодов, присяжные оправдали. Интересно, что один из основателей и идеолог БОРН Илья Горячев, дело которого расследовалось отдельно и недавно поступило в Мосгорсуд, рассматривал деятельность боевиков как средство силового продвижения на политическую арену возглавляемой им националистической организации

Оглашение приговора большого ажиотажа не вызвало и заняло немного времени: судебное решение основывалось на вердикте присяжных, поэтому мотивиро- ла Волкова, уже отсидевшевочную часть председательствующий сократил.

«Русский образ».

Как ранее рассказывал "Ъ", костяк БОРН составили бывшие участники ультранационалистической «Объединенной бригады-88» Никита Тихонов (Леший), Михаил Волков (Патрик), Александр Паринов (Румын) и Алексей Коршунов (Коршун, Морпех). Сама идея создания группировки боевиков пришла в голову Илье Горячеву и тому же Ники- лов дела, которое расследоте Тихонову. «Горячев горел идеей, чтобы его организация "Русский образ" переросла в политическую партию, которая смогла бы впоследствии добиться мест в парламенте и влиять на политическую ситуацию в стране», говорила в своих показаниях гражданская жена Никиты Тихонова Евгения Хасис. ствовала жесткая конспира-



Участников БОРН за убийства и покуше ния наказали по всей строгости закона ФОТО АЛЕКСАНЛРА ШЕРБАКА

рассматривали как «радикальное крыло проекта».

Первым они привлекли к созданию БОРН Михаиго четыре года за организацию в 2001 году националистического погрома у метро «Царицыно». Имели за своими плечами «боевой опыт» и Александр Паринов с Никитой Тихоновым, устроившие 16 апреля 2006 года в Москве, недалеко от метро «Домодедовская», нападение на участника панк-концерта Александра Рюхина, которого Румын

зарезал ножом в ходе драки. Как следует из материавал СКР, Никита Тихонов осуществлял связь между Ильей Горячевым и остальными участниками БОРН. Вскоре Алексей Коршунов, руководивший «акциями» организации, привлек в ряды боевиков Максима Баклагина, Вячеслава Исаева и Юрия Тихомирова. В банде суще-

с кем-то из нас в помещении или в машине, опасаясь прослушки, всех называл Вася», — рассказывал следователям СКР Вячеслав Исаев. По настоянию Алексея Коршунова боевики пользовались «Скайпом» и имели секретные, купленные по случаю мобильники, которые никогда не брали «на дело». Для совершения преступлений они приобрели парики, а одежду

покупали на несколько раз-

скрадывала фигуру.

меров больше, чтобы она

Первым из активистов

БОРН был осужден Никита Тихонов: за убийство адвоката Станислава Маркелова и журналистки «Новой газеты» Анастасии Бабуровой в 2009 году он получил пожизненный срок (его сообщница Евгения Хасис —18 лет колонии). Илье Горячеву еще предстоит процесс в Мосгорсуде. Алексей Коршунов на Украине подорвался в 2011 году на гранате, которую всегда носил с собой. Александр Паринов и сейчас скрывается на Украине. А Вячеслав Исаев, Максим Баклагин, Михаил Волков и Юрий Тихомиров предстали перед судом присяжных Мособлсуда. По-БОРН же, по ее словам, они ция. «Коршунов, оказавшись следний, кстати, уже отбыва-

ет десятилетний срок за одно из совершенных борновцами убийств.

Подсудимых СКР обвинил в создании экстремистского сообщества (ст. 282.1 УК РФ), бандитизме (ст. 209), убийствах (ст. 105), покушениях на убийство (ст. 30 и 105), посягательстве на жизнь лица, осуществляющего правосудие (ст. 295), посягательстве на жизнь сотрудника правоохранительного органа (ст. 317) и незаконном обороте оружия (ст. 222).

В деле фигурировало семь убийств и два покушения. Первыми двумя жертвами и общественные деятели и националистов стали активисты «Антифа» Федор Филатов и Илья Джапаридзе. Первого убили в октябре 2008 года Никита Тихонов и Михаил Волков, со вторым в июне 2009 года расправились Юрий Тихомиров и Максим Баклагин. В сентябре 2009 года по указанию Ильи Горячева Алексей Коршунов выследил, а Михаил Волков застрелил участника экстремистской организации «Черные ястребы» Расула Халилова, а еще через полтора месяца тот же Алексей Коршунов из нагана застрелил еще одного члена «Антифа», Ивана

Хуторского, причем Максим Баклагин и Вячеслав Исаев предупредили по рации киллера о приближении жертвы. 24 декабря 2009 года Вячеслав Исаев возле спорткомплекса «Наука» застрелил из обреза чемпиона мира по тайскому боксу Муслима Абдуллаева и вместе с Максимом Баклагиным пытался застрелить другого спортсмена, Рамазана Нуричуева, но тому удалось спастись.

Самое громкое преступление боевики совершили в апреле 2010 года, убив судью Мосгорсуда Эдуарда Чувашова. Максим Баклагин с Вячеславом Исаевым выслеживали жертву, а Алексей Коршунов стрелял в судью. «Чувашов был убит за то, что выносил суровые приговоры русским националистам...пояснил следствию один из подсудимых.— Чтобы в будущем люди задумывались, что за подобные проступки против русских и националистов их ожидает смерть».

Затем, 15 сентября 2010 гола. Вячеслав Исаев выследил. а Максим Баклагин застрелил таксиста Сосо Хачикяна. 2 марта 2011 года Максим Баклагин и Вячеслав Исаев напали в Москве на участкового милиционера Гагика Беняминяна, который был ранен в плечо и шею, но выжил.

Аресты прервали серию акций. По данным следствия, у боевиков имелся список будущих жертв, среди которых числились государственные даже сотрудники следственных органов, которые вели дела националистов.

Наказание практически полностью соответствовало предложениям гособвинения. Как и просила прокуратура, Максим Баклагин и Вячеслав Исаев были приговорены к пожизненному заключению. Михаил Волков получил 24 года колонии (обвинение требовало 25 лет) с отбытием первых десяти лет в тюрьме. Юрий Тихомиров был оправдан. Адвокаты осужденных уже заявили, что обжалуют приговор.

Алексей Соковнин

## Дагестанского шейха взорвали со второй попытки

Соучастники преступления получили три пожизненных срока

Верховный суд Дагестана вынес вчера приговор по одному из самых резонансных уголовных дел последних лет — теракту, исполненному русской смертницей, принявшей ислам, в результате которого погиб влиятельнейший религиозный деятель шейх Саидафанди Чиркейский. Согласно решению суда, трое из четырех подсудимых никогда не выйдут

на свободу. Зал Верховного суда, в котором проходил процесс, оказался заполненным почти до отказа. До оглашения приговора председательствуюший на процессе сулья Магомел Алиев зачитал определение, вынесенное тройкой судей по заявленному прокуратурой ходатайству, в котором она сама пришла к выводу, что предъявленное подсудимому Шихмирзе Лабазанову обвинение в похищении паспорта у захваченного бандитами бизнесмена Юрия Сурлевича было избыточным. Суд, согласившись с этой позицией, прекратил преследование подсудимого по этой статье.

Однако вину Лабазанова во всех остальных инкриминируемых ему преступлениях, как и трех его подельников, тройка профессиональных судей сочла доказанной. Сроки, назначенные бывшему участковому милиционеру Лабазанову по разным стагьям УК, составили от четырех до десяти лет, однако определяющим оказалось наказание по ст. 205 («терроризм») — пожизненное заключение в колонии особого режима. Магомедали Амирханов и Магомед Гаджиев в итоге также сели навсегда, а Ахмед Исрапилов получил за соучастие в похищении и другие преступления 12 лет строгого режима.

Как установило ГСУ СКР, подсудимые входили в бандгруппу шариатского судьи Магомеда Сулейманова. 22 июля 2010 года в поселке Шамилькала Унцукульского района Шихмирза Лабазанов, Ахмед Исрапилов и их подельники, рассчитывая получить деньги на «войну», похитили главного инженера ОАО «Сулакский гидроэнергетический каскад» Владимира Релькина. Пленник был освобожлен спустя два месяца за 15 млн руб. А в январе 2012 года в Московской области члены банды захватили в заложники бизнесмена Юрия Сурлевича, рассчитывая получить за его освобо-

ждение 500 млн руб. Однако пленник, воспользовавшись невнимательностью охраны, освободился сам, ранив при этом участников группировки Шамиля и Махулава Сидикбековых (впоследствии они были осуждены Мособлсудом на 16 и 13 лет заключения) из их же автомата.

Самое же громкое преступление обвиняемые совершили 28 августа 2012 года. Магомед Гаджиев, Шихмирза Лабазанов и Магомедали Амирханов приняли участие в подготовке смертницы Аминат Сапрыкиной (Курбановой) — русской, принявшей ислам. Они обеспечили ей тайное проживание (в доме Гаджиева) и передвижение перед совершением теракта, затем Амирханов и Гаджиев на своей машине отвезли смертницу в село Комсомольское Кизилюртовского района. Оттуда она сама на такси выехала в селение Чиркей и под видом паломницы прошла в дом шейха, где совершила самополрыв

Как выяснило следствие, это была вторая попытка террористов убить шейха — первая, совершенная в мае 2012 года, закончилась неудачей,— Сапрыкина не смогла попасть к нему на прием. Полицейские предупреждали шейха о том, что в его доме планируется теракт, и просили принять дополнительные меры безопасности. Однако Саид-афанди запрещал своим помощникам обыскивать паломников. В результате Сапрыкиной удалось попасть к шейху. К Саидуафанди ее провел его племянник и, как рассказали свидетели, шейх даже успел спросить ее, откуда она приехала. Женщина ответила, что из Кизилюрта, добавив, что у нее болен муж. Через несколько секунд она привела в действие бомбу.

По данным следствия, в конце того же года банда Сулейманова планировала совершить еще несколько убийств — в качестве жертв были намечены бывший министр внутренних дел Дагестана Али Магомедов, имам и начальник РОВД Унцукульского района, а также глава села Унцукуль.

Резолютивную часть приговора подсудимые и их родственники выслушали спокойно. Двое из приговоренных лишь негромко произнесли «Аллаху акбар!», после чего конвоиры надели на них наручники. Защита собирается обжаловать приговор.

Юлия Рыбина, Махачкала

## «Дело Васильевой» оценивают уже в 16 миллиардов

Экс-чиновнице Минобороны готовят 34 эпизода хищений

Пресненский райсуд переходит к прениям сторон по уголовному делу о хищениях имущества Минобороны через структуры ОАО «Оборонсервис». Гособвинение запросит сроки наказания для главной обвиняемой, экс-начальника департамента имущественных отношений (ДИО) военного ведомства Евгении Васильевой и ее предполагаемых сообщников. При этом, по данным "Ъ", даже оправдательный приговор госпоже Васильевой запустит процедуру ее нового уголовного преследования: в «запасе» у СКР остаются еще 34 эпизода хищений на об-

щую сумму 16 млрд руб. Прения по громкому делу начнутся 23 апреля. При этом, по данным источников "Ъ", учитывая, что в хо-

S&K Вертикаль партнер

де судебного следствия из дела выш- «Оборонсервиса», объем которого лично выхлопотал незадолго до проли потерпевшие в лице Миноборо- в несколько раз превышает уже заны и «Оборонсервиса», а предпола- вершенное и переданное в суд угогаемый ущерб сократился с 3 млрд ловное дело. руб. до менее 1 млрд руб. (см. "Ъ" от 18 апреля), гособвинение вполне может запросить для Евгении Василье- кие масштабные эпизоды деятельвой, обвиняемой в особо крупном ности бывших чиновников Миномошенничестве (ч. 4 ст. 159 УК), срок ниже низшего предела или даже попросит ограничиться двумя с поло- женной цене здания гостиницы «Совиной годами, уже отбытыми ею под юз» на Университетском проспекте домашним арестом.

ного преследования госпожу Васи- домству был нанесен ущерб порядка льеву, по мнению близкого к расследованию источника "Ъ", не спасет даже оправдательный приговор. Де- лось после продажи «Дома садовнило в том, что любое решение Пресненского райсуда запустит процедуру активного расследования так называемого второго уголовного дела в военное ведомство из ФНС, кстати, этажных домов.

Во вторую часть расследования, по данным "Ъ", например, вошли табороны и аффилированных с ними коммерсантов, как продажа по занив Москве. Следствие полагает, что Однако от продолжения уголов- только на этой сделке военному ве-900 млн руб. 76 млн руб., по версии следствия, Минобороны недосчитака с двумя флигелями» на территории Таврического дворца в Санкт-Петербурге. Передачу этого объекта

реклама 16+

дажи экс-министр обороны Анатолий Сердюков.

Сомнительными представляются СКР и такие совершенные под руководством госпожи Васильевой сделки, как продажа за 525 млн руб. участка земли на западной окраине Васильевского острова с полосой береговой линии Финского залива. Берег военные коммерсанты вообще не имели права продавать.

Примерно в 650 млн руб. оценивает следствие ущерб от реализации земель военного стройуправления №234 в Мытищинском районе Мособласти и принадлежащей Минобороны площадки в районе Балашихинского шоссе. На этом объекте, кстати, уже был возведен жилой квартал из двух десятков много-

«Оборонсервиса», по данным собеседника "Ъ", 34 преступных, с точки зрения СКР, эпизодов продаж военных объектов, общий ущерб от которых превышает 16 млрд руб. Для сравнения, в Пресненском райсуде исследуются 12 эпизодов.

Отметим, что сегодня все 34 уголовных дела, структурно входящих во вторую часть расследования, возбуждены по факту или в отношении «неустановленных должностных лиц Минобороны и аффилированных с ними руководителей дочерних и зависимых структур ОАО "Оборонсервис"». Однако практически в каждом из «новых» дел фигурируют как экс-начальник ДИО Васильева, так и остальные обвиняемые.

В свою очередь, адвокат Хасан-Али Бороков, защищающий госпожу Ва-

Всего же в рамках второго дела  $\,$  сильеву, сказал "Ъ", что «по закону и по совести» его клиентка должна быть оправдана Пресненским судом. «По моим данным, расследование эпизодов, вошедших в так называемое второе дело "Оборонсервиса", было завершено еще осенью 2013 года. И материалы по ним могли передать в суд вместе с первым делом. Очевидно, следствие разделило дела для того, чтобы оказывать давление на Евгению Васильеву»,—считает защитник.

Депутат Госдумы, глава юрслужбы КПРФ Вадим Соловьев заявил "Ъ", что, если дело «Оборонсервиса» для его основных фигурантов закончится «оправдательным приговором, можно будет ставить крест на борьбе с коррупцией, затрагивающей интересы высокопоставленных лиц».

Сергей Машкин, Максим Иванов



при поддержке



Коммерсанть | Среда 22 апреля 2015 №71 | kommersant.ru | Коммерсантъ FM 93,6

# мировая политика Учения с условным союзником

Корреспондент "Ъ" наблюдала, как принимали американских военных на Украине

Во Львовской области начались украинско-американские командно-штабные учения Fearless Guardian («Бесстрашный страж») 2015. 300 американских десантников прибыли на Яворивский полигон Западного оперативного командования, чтобы до ноября тренировать 900 бойцов Национальной гвардии и еще 50 представителей вооруженных сил Украины. Учения открыли президент Украины Петр Порошенко и посол США в Киеве Джеффри Пайетт. За подготовкой к отражению иностранной агрессии наблюдала корреспондент "Ъ" ЯНИНА СОКОЛОВСКАЯ.

#### Земляк из Калифорнии

В Международный центр миротворчества и безопасности «Яворивский полигон» президент Украины опоздал на полтора часа. Ордена и ключи от новых квартир, которые глава государства собирался вручить героям «антитеррористической операции» (АТО) в Донбассе, то выкладывали на трибуну, то снова убирали, пока шум приближающегося вертолета не известил о том, что высокий гость уже на подлете.

Посол США Джеффри Пайетт появился вовремя и отправился общаться с прибывшими на учения американскими десантниками из 173-й бригады. Дипломат напомнил бойцам, что Украина стремится к демократии, и они должны «всеми силами помогать украинцам в построении современной армии по стандартам НАТО, приобретении навыков сотрудничества в борьбе с агрессией и в деле защиты прав человека». Закончив официальную часть, посол, уроженец Сан-Диего, поинтересовался: «Кто войне, добавив, что сегодня «через Украину тут из Калифорнии?». Обнаружив искомого бойца-земляка, дипломат отвел его в сторону для разговора тет-а-тет.

ступление новым военным приветствием «Вітаю героїв!», сразу апеллировал к послу. «Мы — свидетели нового этапа сотрудничества между Украиной и США в оборонной сфере»,— заявил Петр Порошенко, назвав учения «уникальным событием на запалной границе» и пожаловавшись на «полномасштабную агрессию со стороны иностранной так как «друзей у нее гораздо больше». державы — не только против Украины».

Впрочем, он подчеркнул, что учения нужидет на Востоке», а для создания вооруженных сил «нового качества». По словам Петра Порошенко, программа учений охватывает широкий круг вопросов — от прав человека, правил и тактики ведения войны до обучения разведке и управлению огнем. Президент также сообщил, что вместе с инструкторами из США прибыла новейшая военная техника, которая будет задействована в учениях. Кроме того, по его словам, в и по 300 человек, которые потом будут раучениях примут участие военные из Кана-НАТО, а также Австралии. «Такое междуна- нил: «В отличие от других учений на Явородное сотрудничество позволит нам эф-Порошенко. И вспомнил о Второй мировой вятся в этом же составе в зону ATO».



Несмотря на присутствие Петра Порошенко, «президентский обед» по случаю начала учений был сугубо уставным и в банкет не перерос

ФОТО НИКОЛАЯ ЛАЗАРЕНКО/РОО

вновь пролегает цивилизационный выбор - какой быть Европе и миру».

На этих словах небо почернело и разрази-Украинский же президент, начав вы- лось ливнем, и президент попытался обернуть плохую примету в позитив. «Все хорошо, что в дождь начинается», — сказал Петр Порошенко. Отвечая на вопрос корреспондента "Ъ", какой внешнеполитической реакции на эти учения Киев ожидает, Петр Порошенко также старался излучать позитив: по его словам, Украина не опасается реакции «врагов»,

#### АТО по стандартам НАТО

ны «не столько для войны, которая сейчас Те, кого будут тренировать американские военные, в это время обсыхали на плацу. Согласно официальной версии, эти бойцы члены добровольческих батальонов «Азов», имени Кульчицкого, «Ягуар» и «Омега». Но Арсен Аваков, глава МВД Украины, в состав которого входит Нацгвардия, сообщил "Ъ": «Здесь только контрактники, которые служат долго, не полгода и не год. От каждого территориального командования мы взяботать как инструкторы». Источник "Ъ" в Зады, Великобритании, Польши, других стран падном оперативном командовании уточфективно выполнить задачи, которые сто- команды" со всей Украины, сюда прибыли щите нашей территориальной целостности ния, которые научатся действовать как едии суверенитета, но и защите свободы и де- ный организм. Это три полных батальона из мократии в Европе и мире», — объявил Петр Львова, Умани и Запорожья, которые отпра-

«Все наши воины, присланные на маневры, имеют за спиной минимум один контракт, это офицеры и сержанты, тренированные по советской системе»,— сказал "Ъ" генерал-лейтенант Павел Ткачук.

Львовский военный эксперт Владимир Гулима рассказал "Ъ", что на Яворивском полигоне сейчас собраны «сорокалетние опытные бойцы, настоявшиеся, как коньяк». «Они смогут управлять бойцами в зоне АТО, которые не слишком доверяют 20-летним неопытным патриотам-добровольцам»,говорит Владимир Гулима и напоминает: бойцов с «Яворива» направят не только на восток Украины, часть из них будут отобраны для дальнейшего обучения в США.

Командование не поошряет общение бойцов с журналистами. Но с некоторыми поговорить удается. Почти всегда по-русски, что, впрочем, не мешает собеседникам "Ъ" высказываться в поддержку единой Украины. Один из солдат предсказал, что «АТО будет долгой»,

и посетовал на то, что «власти называют происходящее на востоке антитеррористической операцией, а не войной, из-за чего американцы считают, будто Украина воюет не с внешним агрессором, а с повстанцами».

Половина контингента, прибывшего в Яворив, служит в городе Графенвёр в Баварии, половина — в итальянской Виченце. Опрошенные "Ъ" десантники рассказывают, что ранее служили на Аляске и на Гавайях, и лишь один, сержант украинского происхождения Сергей Скрипничук, заявил, что был в Афганистане. Скрипничук сообщил "Ъ", что в составе американского контингента — более 30 «этнических украинцев»: они «переводят и адаптируют для нацгвардейцев то, что им объясняют американцы». А сержант Каррера раскрывает "Ъ" военную тайну: «Мы отрабатываем индивидуальные навыки командования и работу в группах, учитывая индивидуальный уровень каждого». Другой сержант, Луис,

рассказывает "Ъ", что учит украинцев «передвигаться с оружием в боевых условиях».

О профессиональной подготовке своих подопечных американцы судить пока не готовы. Но первые впечатления уже составили и охотно делятся ими с "Ъ": «У этих парней советский опыт, "калашниковы", сине-желтый флаг и братья Кличко».

Господин Аваков объясняет "Ъ", что специально просил американцев обучать батальоны в соответствии с нуждами АТО. А глава пресс-центра Западного оперативного командования Александр Поронюк уточняет "Ъ", что «речь идет об использовании средств связи, корректировке огня, медпомощи на поле боя, определении местонахождения солдата, чтобы он мог эффективно использовать свое положение с минимальной опасностью для себя».

#### Сухой закон в «прифронтовой полосе»

«Фронт борьбы за Украину сейчас проходит на Яворивском полигоне»,— не без пафоса говорят представители украинского командования.

Жители «прифронтовой полосы» из ближайшего к полигону села Старичи своему положению не слишком рады. Во время прошлых учений снаряды нередко залетали на огороды, а порой в окнах выбивало стекла. А какое-то время назад, когда на полигоне стали появляться не отличающиеся дисциплиной бойцы Нацгвардии, после 19:00 в селе запретили пить, а также продавать алкоголь гражданам в камуфляже.

«Мы поначалу были недовольны таким решением Яворивской районной рады, но потом решили: и правда, лучше горилку от греха не продавать», — рассказывают "Ъ" сельчане, дома которых стоят в пяти минутах езды от полигона. Сейчас магазины контролируют военные патрули, но компетентные сельские источники берутся показать, где есть дома, где варят самогон — в том числе и для нужд военных. Но с тех пор, как начались учения с американцами, клиентов тут поубавилось.

«Нам есть чем занять бойцов»,— поясняет "Ъ" подполковник Александр Поронюк. «Учения заканчиваются в 17:00, а потом мы устраиваем для украинских солдат футбольные турниры, организуем культурную программу во Львове. Ну и языковые курсы. Одни бойцы учат украинский (если он у них не родной), другие — английский. Так что на этих языках им скоро станет проще общаться, чем на русском», — предсказывает Поронюк.

Пока же учения на Явориве проходят если не с русским акцентом, то уж точно с оглядкой на Россию. О подготовке к отражению иностранной агрессии говорит президент Порошенко, о борьбе с российскими военными впрямую заявляет Арсен Аваков. «Если раньше нашими условными противниками считались Румыния и Турция, то теперь в этом качестве впервые была названа Россия. Это элемент новой военной стратегии Украины и сигнал Москве», — объясняет "Ъ" львовский военный эксперт Владимир Гулима.

На полигоне же между тем наступает затишье — президент улетел, бойцам самое время взяться за украинский борщ. К нему, конечно, не помешала бы стопка горилки. Но на Яворивском полигоне сухой закон.

#### ИСТОРИЯ ВОПРОСА

КРУПНЕЙШИЕ УЧЕНИЯ УКРАИНЫ С ДРУГИМИ СТРАНАМИ

С 1995 по 2005 год Украина совместно со странами и партнерами НАТО проводила в стране миротворческие учения «Щит мира», собиравшие около 1 тыс. военнослужащих. В 2003 году в маневрах участвовали рекордные 23 страны, включая Грузию, Азербайджан, Белоруссию, Киргизию.

С 1997 по 2014 год со странами НАТО прошло 12 военно-морских учений Sea Breeze. Первые маневры проходили в Крыму, а затем — в Одесской и Николаевской областях. В 2006 году они были сорваны из-за акций протеста крымчан. Самые крупные маневры состоялись в 2013 году с участием 2 тыс. военных из 14 стран, пяти кораблей и судов поддержки, 10 самолетов и вертолетов, 35 единиц колесной и гусеничной техники, в основном из США. Стоимость учений оценивалась в \$6-7 млн.

С 1997 года Россия и Украина раз в два года проводили учения «Фарватер мира». В 2003 году в них ривском полигоне, где работали "сборные приняли участие 12 боевых кораблей и вспомогательных судов, авиация, 16 единиц бронетехники, около 1 тыс. военнослужащих. С 2005 по 2010 год маневры не прово ят сегодня перед Украиной, не только по за- штатные укомплектованные подразделе- учения были возобновлены, но в 2014-м от них вновь отказались.

> В 2006–2014 годах во Львовской области прошли восемь **международных учений Rapid Trident** в рамках программы НАТО «Партнерство ради мира». Самыми масштабными стали маневры 2011 года, когда в них участвовали 1,6 тыс. военнослужащих из 13 стран, и в 2013 году, когда были представлены 17 стран, включая Армению, Молдавию и Сербию. Ольга Дорохина

## Беспрезидентный случай отставки

При этом один из расследуемых эпизодов имеет отношение к России, где Keangnam Enterprises несколько лет работала вместе с государственной корпорацией Korea National Oil Corporation (KNOC).

■ В 2003 году Кеапдпат в сотрудничестве с KNOC и еще пятью южнокорейскими компаниями решила участвовать в разведке нефти и газа на шельфе Западной Камчатки. Российским партнером была «Роснефть», в проектной компании West Kamchatka Holding BV ей принадлежало 60%, а южнокорейскому консорциуму 40%, при этом южнокорейские компании обязались полностью нести затраты на геологоразведку. За последующие пять лет на участке была пробурена только одна разведочная скважина из запланированных трех, затраты корейской стороны составили около \$300 млн, но существенных запасов нефти и газа открыто не было. В 2008 году Минприроды РФ отобрало у «Роснефти» геологоразведочную лицензию на этот участок, в 2009 году она была передана «Газпрому». Южнокорейские компании год вели безуспешные переговоры с «Газпромом» о продолжении участия в проекте, пока не вышли из него в 2010 году.

В марте прокуратура Южной Кореи провела обыски в офисах Keangnam и KNOC в рамках расследования дела о коррупции, злоупотреблении полномочиями и нецелевом использовании средств. 8 апреля Сон Ван Чжон в ходе пресс-конферен-



Подавший в отставку южнокорейский премьер Ли Ван Гу получение взятки категорически отрицает, но не хочет ставить под сомнение авторитет своего поста

ции опроверг обвинения в свой адрес о том, что якобы именно он завысил данные ожидаемой прибыли от камчатского проекта, тем самым нанеся ущерб государству. А 9 апреля он был найден повешенным на дереве на собственном галстуке.

Сон Ван Чжон оставил предсмертную записку, в которой названы восемь высокопоставленных южнокорейских политиков, которым покойный на протяжении последних лет якобы давал взятки. Напротив каждой фамилии указана точная сумма.

Помимо премьера Ли Ван Гу в «список Сона» вошли руководители администраций бывшего и нынешнего президентов, а также руководители южнокорейских регионов. Как следует из записки, в апреле 2013 года Сон Ван Чжон передал Ли Ван Гу, который тогда участвовал в избирательной кампании, 30 млн южнокорейских вон (около \$27 тыс.), спрятанных в упаковке от витаминов. Сам подавший в отставку премьер получение взятки категорически отрицает.

Пикантность ситуации состоит в том, что Ли Ван Гу возглавил южнокорейский кабинет всего два месяца назад. По иронии судьбы буквально за считаные недели до того, как он подал в отставку, премьер Ли Ван Гу назвал одним из своих приоритетов «тотальную войну» с по-

литической коррупцией. Разгорающийся в Южной Корее коррупционный скандал, жертвами которого уже в ближайшее время могут стать другие высокопоставленные политики, чиновники и представители деловых кругов, грозит нанести чувствительный удар по репутации первой в истории страны женщины-президента Пак Кын Хе. Дочь бывшего южнокорейского диктатора Пак Чжон Хи вступила в

должность главы государства в феврале 2013 года и за время своего правления выдвинула несколько смелых инициатив. Их цель — сделать Южную Корею страной «новой политики и экономики», избавившейся от авторитарного наследия прошлого. Однако последний коррупционный скандал свидетельствует о том, что реформы Пак Кын Хе продвигаются с трудом и дают сбой. «Было бы ошибкой считать,

что борьба с коррупцией началась в Южной Корее с приходом к власти нынешнего президента. Она идет там давно подтверждением этого могут служить истории двух бывших президентов — Чон Ду Хвана и Ро Дэ У, не избежавших уголовного преследования и наказания, в том числе и по обвинению в коррупции, - разъяснил "Ъ" бывший посол России в Южной Корее Георгий Кунадзе. — Важно, что борьба с коррупцией в Азии возможна, о чем свидетельствует также опыт Сингапура и Японии. При этом помимо уголовного наказания за коррупцию существует такое понятие, как публичное признание своей вины, предполагающее как минимум отставку, а в некоторых случаях — и самоубийство». По мнению Георгия Кунадзе, поступок южнокорейского премьера мог бы стать примером для многих чиновников. «Он объявил об уходе, чтобы не ставить под сомнение авторитет своего поста и не оказывать самим фактом пребывания в кресле премьера давление на следствие», — объяснил собеседник "Ъ".

> Сергей Строкань, Юрий Барсуков

## Двадцать лет за попытку шариата

В Египте осужден экс-президент Мохаммед Мурси

Экс-президент Египта исламист Мохаммед Мурси был вчера приговорен к 20 годам тюрьмы за причастность к гибели протестующих во время акций протеста. Вердикт суда стал очередным ударом по движению «Братья-мусульмане» — бывшей правящей партии, объявленной вне закона после свержения господина Мурси в 2013 году. «Братья» пригрозили властям массовыми беспорядками, однако опрошенные "Ъ" эксперты сомневаются, что исламисты сумеют поколебать позиции президента Абдель-Фаттаха ас-Сисси. Нынешний светский режим в Египте пользуется поддержкой как Запада, так и арабских монархий Персидского залива: Каир играет все более заметную роль в разрешении конфликтов в Сирии, Ираке, Ливии и Йемене.

Уголовный суд Каира приговорил Мохаммеда Мурси и 12 его соратников к 20 годам тюрьмы строгого режима. Исламисты были признаны виновными по делу о массовых беспорядках у президентской резиденции в Каире в декабре 2012 года. Тогда в столкновениях между сторонниками и противниками исламистского режима погибли десять человек и несколько сотен получили ранения. Суд признал, что гибель людей спровоцировали действия господина Мурси.

Это первый судебный вердикт, вынесенный Мохаммеду Мурси после его отстранения от власти в результате военного переворота в июле 2013 года. Бывшему президенту в мае предстоит выслушать приговор еще по нескольким делам, в том числе о государственной измене и шпионаже в пользу других государств (имеется в виду главный спонсор «Братьев» — Катар), а также о массовом побеге исламистов из тюрьмы в дни январской революции 2011 года. По этим обвинениям экс-президенту грозит смертная казнь. Однако судя по тому, что вчера ему удалось избежать высшей меры, новые приговоры, скорее всего, также окажутся менее жесткими, чем могли бы.

«Египетский режим во главе с Абдель-Фаттахом ас-Сисси не будет добиваться для бывшего президента-исламиста высшей меры, и тому есть несколько причин, — пояснил "Ъ" эксперт расположенного в Дубае фонда Risk Insurance Management Теодор Карасик.— Сейчас перед

режимом стоит множество внешних задач, и лишний раз раздражать "Братьев-мусульман" власти не хотят. Тем более что один из главных союзников Египта — Саудовская Аравия потребовала от Каира отложить на время выяснение отношений с исламистами перед лицом угрозы со стороны Ирана и его союзников в Сирии, Ираке и Йемене». По мнению собеседника "Ъ", «Братья-мусульмане» будут пытаться организовать протесты, однако едва ли они способны на-

нести серьезный ущерб режиму. Представитель Госдепартамента США Мари Харф вчера заявила, что Вашингтон «озабочен приговором» и тщательно изучит его. Вместе с тем, Евросоюз, часто критиковавший Египет за нарушения прав человека и преследование оппозиции, на решение каирского суда отреагировал весьма спокойно. Как заявила официальный представитель главы дипломатии ЕС Федерики Могерини Катрин Рей, вердикт «не повлияет на отношения Евросоюза с Египтом». «У ЕС тесные связи с египетским правительством по целому ряду вопросов. Мы намерены продолжать их поддерживать», — заявила представитель ЕС, призвав Каир «обеспечивать права подсудимых в соответствии с международными нормами».

Период охлаждения между западными странами и Египтом закончился в ноябре прошлого года, когда президент ас-Сисси совершил свое первое европейское турне (см. "Ъ" от 25 ноября 2014 года). Значение Каира для региональной безопасности, особенно в охваченной гражданской войной Ливии, с тех пор лишь возросло. Западные лидеры, по сути, закрыли глаза на то, что после свержения президента Мурси власти проводят крайне жесткий курс в отношении своих противников оппозиционеры говорят о гибели в результате репрессий 1,5 тыс. человек. Как заявлял "Ъ" во время визита в Москву глава МИД Египта Самех Шукри (см. "Ъ" от 27 февраля), Каир незаменим не только в тех операциях, где он участвует непосредственно (Синайский полуостров, Ливия, теперь Йемен), но и в Сирии и Ираке, где он оказывает силам коалиции «активную невоенную поддержку».

Мария Ефимова

## экономическая политика

сегодняшнее ЧИСЛО

процента составил рост цен производителей в марте по сравнению с февралем 2015 года, свидетельствует статистика Росстата. Этот всплеск оказался самым сильным с октября 1999 года. Его основной источник — добывающие отрасли (точнее, нефтяники и металлурги), где оптовые цены подскочили на 17,6% вслед за повышением стоимости нефти на мировом рынке. На 2,1% в марте подросли после падения в феврале и цены в производстве и распределении электроэнергии, газа и воды. В обработке же темпы роста отпускных цен замедлились на 0,1 процентного пункта — до 3%. Потребительские цены в апреле росли медленнее — всплеск цен производителей может повысить инфляцию с лагом в квартал.



# Есть ради чего копить

### На средства накопительной части пенсий претендуют слишком многие

Сегодня на совещании у Дмитрия Медведева может быть принято решение о прекращении с 2016 года «пенсионного моратория» и восстановлении работы накопительного компонента пенсионной системы. Социальный блок правительства накануне впервые представил развернутое макроэкономическое, а не конъюнктурное обоснование отказа от накоплений. Но, похоже, опоздал: правительству и госмонополиям нужны деньги в НПФ как раз по тем же конъюнктурным соображениям.

Сегодня на совещании у премьера Дмитрия Медведева может быть решен вопрос о возврате в рамках бюджета на 2016–2018 годы к работе накопительного компонента в пенсионной системе РФ. Позиции сторон за несколько дней до совещания были еще раз подтверждены. Экономический блок правительства, в том числе первый вице-премьер Игорь Шувалов, Минфин и Минэкономики, склоняется к тому, чтобы вернуть пенсионную систему к модели, действовавшей до 2014 года. Социальный блок, в том числе вице-премьер Ольга Голодец, Минтруд и Пенсионный фонд России (ПФР), предлагает обсудить другие варианты, в том числе добровольность накопительных пенсий и концентрацию государства на работе солидарной пенсионной системы, то есть отмену реформы 2002 года, превратившей пенсионную систему РФ из солидарной в многоуровневую.

Впервые вопрос о необходимости введения моратория на перечисление средств накопительного пенсионного компонента в бюджеты НПФ был поднят осенью 2013 года. Выступивший с этой инициативой социальный блок во главе с Ольгой Голодец в качестве главного аргумента называл непрозрачность работы фондов: якобы в них происходила растрата денег пенсионеров. Заморозка изначально должна бы-



аргументы вице-премьера Ольги Голодец и главы Минтруда Максима Топилина выглядят запоздалыми на фоне потребности правительства в деньгах НПФ ФОТО ДМИТРИЯ КОРОТАЕВА

срок фонды должны были акционироваться и войти в систему гарантирования накоплений. Но в ходе бюджетного процесса 2014 года правительство продлило мораторий еще ходной экономикой», подписанный на один год — по данным "Ъ", на тот ла продлиться до 2015 года — за этот момент социальные ведомства нача- Козловым. Документ, с которым оз-

ли настаивать на полном возврате к солидарной пенсионной системе, и мораторий стал компромиссом между ними и финансово-экономическим блоком правительства, поддерживавшим возврат к передаче накоплений НПФ.

Накануне совещания его участники получили несколько закрытых экспертных докладов, среди которых наиболее важным является «Макроэкономический анализ развития накопительного компонента пенсионных систем стран с перезаместителем главы ПФР Николаем накомился "Ъ", впервые приводит и ном «Как предотвратить кризис ста серьезные аргументы в пользу возврата к солидарной пенсионной системе: напомним, открыто социальный блок приводил аргументы продокладе Минтруда на эту тему) несистемно и эпизодически.

Главный тезис доклада о мировом опыте введения и отказа от накопительных компонентов пенсионных систем: такие решения, вопреки позиции Минфина РФ, принимались не под давлением демографических проблем, а в силу финансовых причин. Латиноамериканский опыт пенсионных реформ анализируется с позиций профессора университета Питсбурга Кармело Меса-Лаго и в целом объявляется малосоответствующим российским обстоятельствам. Доклад констатирует сложность оценки успешности реформ в Аргентине и других странах региона (на фоне относительно успешной Чили), а также снижение уровня распространенности пенсионного обеспечения и ограниченность влияния накопительных пенсионных систем на финансовые рынки этих стран.

Взаимосвязь кризиса 2001 года в Аргентине отдельно увязана с внедрением там многоуровневой пенсионной системы. Особо авторы доклада изучают процесс перехода к «добровольным» (то есть вне обязательных тарифов пенсионного страхования) накоплениям в Польше, Венгрии после кризиса 2008 года и усиление в это же время роли солидарного компонента пенсионной системы в Литве, Чехии и странах Латинской Америки. Кроме этого, упомянут сложный опыт накопительного компонента в пенсионной системе Казахстана.

Распространенность мнения о необходимости многоуровневой схемы пенсионной системы и накопительного компонента объясняется активностью Всемирного банка (ВБ) и успехом доклада экспертов ВБ во главе Робертом Хольцма-

рости?» 1994 года. При этом авторы документа демонстрируют развитие внутренней дискуссии в ВБ по этому поводу, в частности работу 2012 готив обязательных накоплений (как в да «Частные пенсионные системы» Альберта Мусалема и Рикардо Пасквини. В ней показано, что статистически прирост ВВП на душу населения коррелирует со снижением прибыли пенсионных фондов — это довольно сильный аргумент против накопительных систем.

> Отметим, что с большой вероятностью попытка социального блока перевести дискуссию о накопительной части пенсионной системы из конъюнктурной плоскости в макроэкономическую запоздала. Большинство правительственных сторонников возврата к накопительному компоненту обосновывают его чисто прагматическими аргументами: средства пенсионных накоплений в 2016-2018 годах призваны поддержать в первую очередь инфраструктурные проекты и госмонополии, которые Белый дом неохотно финансирует бюджетными вливаниями и умеренно охотно — средствами ФНБ. Дмитрий Медведев при этом вчера уже дал понять, что деньги для социального блока можно найти и без продления «пенсионного моратория» (см. стр. 2).

> Формально вопрос не решен, сегодня возможен и перенос дискуссии. Однако, по данным "Ъ", президент Владимир Путин 18 апреля поручал правительству и ЦБ до 25 апреля «разработать и представить механизмы направления средств НПФ на финансирование долгосрочных инвестиционных проектов» — эти формулировки имеют смысл лишь при возврате накопительного компонента в пенсионную систему.

#### Дмитрий Бутрин, Анастасия Мануйлова

Развитие этой темы слушайте в утреннем эфире радио Коммерсантъ FM93.6 kommersant.fm

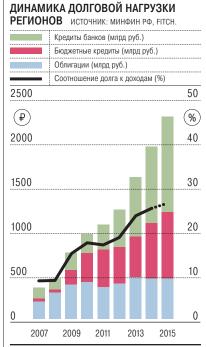
## МОНИТОРИНГ

#### ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА

#### Региональных бюджетов не хватает на рейтинги

Сокращение поступлений налога на прибыль в региональные бюджеты и повышение их зависимости от краткосрочного финансирования может кредитных рейтингов регионов, предупреждают эксперты рейтингового агентства Fitch. На данный момент по 19 из 46 рейтингуемых Fitch субъектов РФ прогноз негативный (по девяти регионам потолок установлен на уровне суверенного рейтинга, который 9 января был понижен до ВВВс негативным прогнозом, у остальных рейтинги спекулятивные).

Долговая нагрузка регионов в этом году вырастет на 16%, до 2,3 трлн руб. (см. график), суммарный дефицит составит порядка 300 млрд руб. (414 млрд руб. в 2014 году), прогнозируют в Fitch. Бюджетные кредиты позволят рефинансировать порядка 7% долга (160 млрд руб.), стоимость новых кредитов в банках стала неподъемной, а внешние рынки фактически закрыты. Нехватка долгосрочного финансирования и собственных доходов выну-



дила регионы отложить реализацию инвестпрограмм, а увеличение доли краткосрочных кредитов (порядка 80%) не только не решает проблему роста долговой нагрузки, но и снижает кредитоспособность регионов пишут авторы отчета.

После пересмотра суверенного рейтинга РФ агентство уже снизило рейтинги Волгоградской и Ульяновской областей, Ярославской, Костромской и Нижегородской областям выставлен негативный прогноз. Относительно стабильна ситуация у четырех регионов — Москвы и Санкт-Петербурга, Ленинградской и Тюменской областей (долг не превышает 15% доходов). В то же время у регионов с рейтингом ниже ВВ-(их полтора десятка) уровень долга варьируется от 60% до 90% доходов (для получения бюджетного кредита он не должен превышать 50%).

Некоторое улучшение ситуации может произойти во второй половине года, когда инфляция поможет нарастить номинальный объем поступлений, полагают в Fitch. «Регионы за прошлый год практически исчерпали остатки по счетам, однако пока наблюдается затишье, так как большую часть расходов можно перенести на конец года», -- поясняет Елена Пенухина из ЦМАКП. В качестве крайней меры регионы также могут прибегнуть к размещению облигационных займов — стоимость таких денег сейчас даже ниже, чем банковских кредитов, хотя кредитный рейтинг будет влиять на условия займов, заключает эксперт.

Татьяна Едовина

# Расходы отправляют на двухлетние каникулы

## Минэкономики подбирает ключи к следующему бюджету

В имеющихся у "Ъ" первых расчетах Минэкономики к начинающемуся бюджетному процессу 2016-2018 годов ведомство утверждает, что добиться устойчивости казны будет возможно только при двухлетнем отказе от бюджетного правила, сокращении финансирования государственных программ на 3-10% и структурной перестройке всей ее расходной части. Возвращение к прежнему режиму наращивания трат ведомство Алексея Улюкаева относит на 2018-й —

год выборов президента.

Внесенная Минэкономики в правительство новая версия макроэкономического прогноза на 2016–2018 годы (см. "Ъ" от 21 апреля) содержит предложения ведомства по конструкции бюджета на следующую трехлетку — как известно, именно утверждение макропрогноза дает старт очередному бюджетному процессу. Напомним, в начале этой недели Владимир Путин подписал закон о правке бюджета на 2015-2017 годы (384-ФЗ). Изза неопределенности внешней конъюнктуры изменения затронули только параметры этого года — на 2016-2107 годы они остались прежними. Именно от них и отталкивается Минэкономики в своих расчетах.

Доходы бюджета в 2016 году, по ожиданиям ведомства, в базовом варианте упадут в сравнении с утвержденным в 384-ФЗ уров- расходы будут много большими, чем нем (15,796 трлн руб.) на 1,882 трлн руб., в 2017-м (16,548 трлн руб.) — на выражении (с учетом инфляции) на 2016-2017 годы во исполнение подолжны быть сокращены примерно на 5%.

Минэкономики обращает внимадением действующего бюджетного правила сформировать казну на ближайшие два года «достаточно сложно», и предлагает отказаться от него до 2018 года. Напомним, по этому правилу, при падении цен на нефть, предел расходов госказны определяется исходя из средней за последние три года цены сырья с прибавлением к сумме доходов 1% ВВП. Поскольку в 2013-м и 2014 годах цена неф- ность, на лекарственное обеспечети была достаточно высока (\$107,9 и ние, на поддержку сельского хозяй-\$97,6 соответственно), то даже с учетом возможных \$60 в 2015-м, цена для 2016 года по правилу составит оплату труда послов РФ, судей и ра-\$85 за баррель. Подсчитанные из нее ботников органов судебной и зако-

Сокращение госпрограмм РФ в 2016-2017 годах

Всего по госпрограммам (открытая часть), из них

может позволить себе бюджет. В 2017 году ситуация изменится — с учетом 1,168 трлн руб. Расходы в реальном низкой цены нефти в 2015 и 2016 годах по правилу должно произойти резкое сжатие расходов, что также ставленной президентом задачи неприемлемо. Отметим, что по части несоответствия бюджетного правила реалиям с Минэкономики согласен Минфин, уже прорабатываюние Белого дома на то, что с соблю- щий сейчас варианты корректировки этого механизма.

В макропрогнозе Минэкономики перечисляет «неприкосновенные» виды расходов, которые в 2016–2017 годах не могут быть урезаны, исходя из прежних решений руководства страны. Это публичные обязательства перед населением (социалка), трансферты внебюджетным фондам, расходы на оборону и безопасства, на подготовку чемпионата мира по футболу, на профобразование, на нодательной власти. Обеспечить требуемое президентом общее пятипроцентное сокращение реальных расходов Белому дому предлагается за счет всех остальных бюджетных трат.

Чтобы добиться такого сокращепредлагает проведение «значительной структурной перестройки расходной части», «радикальный пересмотр госпрограмм» и «смену целевых ориентиров и показателей социально-экономического развития  $P\Phi$ ». Отметим, что примерно под такими же лозунгами в Белом доме почти весь прошлый год работала правительственная комиссия по оптимизации расходов, уже урезавшая траты почти на 1 трлн руб. (итоговое сокращение в бюджете-2015 получилось много меньшим из-за необходимости дополнительно проиндексировать выплаты пенсионерам и военнослужащим на уровень фактической инфляции).

Предложения по оптимизации у Минэкономики пока есть толь-

% оптимизации

от 384-ФЗ

6,3

6.2

5.7

9,4

5,6

2017 год (млрд руб.)

по 384-ФЗ

7671

3351,3

2294.3

786,4

1237,5

но половина бюджета). В целом эти утвержденные законом 384-ФЗ траты на 2016 год в размере 7,736 трлн руб. предложено сократить на 3,8%. Расходы 2017 года в 7,671 трлн руб. ния, ведомство Алексея Улюкаева предложено урезать значительнее — на 6,3%. При этом к наибольшему сокращению предложено финансирование блока госпрограмм «Сбалансированное региональное развитие» (программы по Дальнему Востоку, Северо-Кавказскому округу, Калининградской области) — на 9% в 2016 году и на 9,4% в 2017-м. На блок «Инновационное развитие и модернизация экономики» (отраслевые программы) предложено выделить в 2016 году на 4%, а в 2017-м на 5,7% меньше, чем заложено в 384-Ф3. Сокрашение по блоку «Новое качество жизни» (здравоохранение, образование, занятость и так далее) — 3,1% в 2016 году и 6,2% — в 2017-

ко по части госпрограмм (пример-

м. Наконец, расходы на четвертый блок госпрограмм «Эффективное государство» (госуправление) предлагается урезать на 2,6% в 2016 году и на 5,6% — в 2017-м. По замыслу Минэкономики, период экономии закончится в 2018 году, когда возврат к бюджетному правилу на фоне общего оздоровления экономики позволят добавить госпрограммам порядка 600 млрд руб. относительно уровня 2017 года.

Вадим Вислогузов

#### Коммерсантъ ежедневная газета



Коммерсантъ Власть

Инновационное развитие и модернизация

Сбалансированное региональное развитие

аналитический еженедельник

Эффективное государство

Источник: Минэкономики РФ.

Новое качество жизни

Коммерсантъ Деньги экономический

еженедельник

**Автопилот** автомобильный журнал

% оптимизации

от 384-ФЗ

3,8

3,1

2,6

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсанть». Адрес: ул. Врубеля, дом 4, Москва, 125080. Зарегистрировано в Государственном комитете Российской Федерации по печати за № 01243 22 декабря 1997 года. Телефоны для справок: (499) 943 9771, 943 9768. Е-mail: kommersant@kommersant.ru Индекс 50060, 45800, 10060, 45800, 10060, 45800, 72300, 45801, 12300. Цена свободная. ® АО «Коммерсанть». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсанть» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23-00, фактическое — 23-00 Газета отпечатана в ЗАО «Прайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ № 1562 | | WEB-CEPBEP WWW. КОММЕРСАНТ. RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (499) 943 9742 ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: ЗАО «Коммерсантъ-Пресс», тел. (495) 721 1201, факс (495) 721 9077 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 925 10 50

2016 год (млрд руб.) по 384-ФЗ

7735,6

3530,7

2258.1

750,4

1194,9

Виктор Лошак — вице-президент АО «Коммерсантъ», Екатерина Любавина — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ДЕНьГИ», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Андрей Коняхин — главный редактор «Котпетали", Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасов, Рената Ямбаева — з редактора газеты «Коммерсантъ», Александр Габуве — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсанть ВЛАСТъ», Кирилл Урбан — директор информационного центра, Павел Кассин — директор фотослужбы, Татъяна Крючкова — ответственный секретарь | | ДВТОР МАКЕТА Анатолий Гусев СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТъ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Олега Герасименко, Елена Киселева, Андрей Колесников, Анна Наринская, Григорий Ревзин, Денис Скоробогатько, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Вячеслав Попов Михаил Пророков, Олег Сапожков; Ольга Боровягина (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Алла Барахова (политика), Дмитрий Бутрин (экономическая политика), Максим Варывдин (преступность), Светлана Дементъева (финансы), Грант Косян (спорт), Владимир Лавицкий (потребительский рынок), Илья Нагибин (общество).

кко (внешняя политика), Юрий Яроцкий (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП Дмитрий Ладыгин (финансовый анализ), Иван Богачев (спецопросы «Прямая речь»), Татьяна Трофимова (региональная корсеть), Николай Зубов (иностранная информация)

—Александр Логачевский | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Анна Афанасьева | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА Сергей Цомык — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дицман — художник газеты «Коммерсантъ», Михаил Решетько — главный художник журнала «Коммерсантъ» Пасть», Пасть ВЛАСТь» Петр Бем — главный художник журнала «Коммерсантъ ДЕНьГИ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | КОММЕРЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Валерия Любимова, тел. 8 (499) 943 9110, 943 9108 ДИРЕКТОР ОБЪЕДИНЕННОЙ СЛУЖБЫ РЕКЛАМНЫХ ПРОДАЖ Джамила Зуауи, тел. (499) 943 9110, 943 9110 | ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И РR Алла Малахова — директор, тел. (499) 943 9110 | ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И РR Алла Малахова — директор, тел. (499) 943 9174 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ, вномере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 4197 — АО «Коммерсантъ» использует в своей деятельности справочную информационную систему «Консультант Плюс». Автотранспорт АО «Коммерсантъ» астрахован в ОСАО «ИНГОССТРАХ». ОАО «Аэрофлот» — официальный авиапоставщик ИД «Коммерсантъ».

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 926 5262, 8 (499) 943 9110, 943 9110, 943 9110, 943 9110, 943 9110, 943 9110, 943 9110, 943 9110, 943 9110, 943 9110, 943 9110, 943 9108, 943 9112, е-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (499) 943 9177, а также нашими представительствами: Волгоград «Филиал ЗАО "Коммерсантъ-Волга" в Волгограде» (8442) 238 740, 238 798; Воронеж ООО «Коммерсантъ" в Екатеринбурге» (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом "Восточная Сибирь"» (3952) 205 204 Казань ООО «Профи-ныюс» (843) 253 20 41; Красноярск ООО «Коммерсантъ-Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ЗАО «"Коммерсантъ" в Нижнем Новгороде» (831) 430 13 92; Новосибирск ЗАО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 21 20 242, 23 80 867; Омск ООО «СМИ 55» (3812) 275 148, 220 419; Пермь ЗАО ««Коммерсанть" в Перми» (342) 207 49 90, 207 49 91; Ростов-на-Дону ЗАО ««Коммер Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Хабаровск ООО «Коммерсант Дальний Восток» (4212) 75 06 60 нты" в Ростове-на-Дону» (863) 218 17 41, 218 17 46; **Самара** ЗАО «Коммерсанть-Волга» (846) 276 72 52; **Саратов** ООО «Медиа-группа «ОМ"» (8452) 23 79 65, 23 79 67; **С.-Петербург** ЗАО «"Ког

Тираж газеты Коммерсантъ» **91 811** 

Тираж сертифицирован Бюро тиражного аудита — АВС

Газета печатается во Владивостоке, Волгограде, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красновроке, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Омске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе Хабаровске, Челябинске. В региональные выпуски газеты редакцией могут быть внесены изменения.

Рекламируемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации Материалы на таком фоне публикуются на коммерческих условиях **41,6292** Доллар США

Евро

Индийская рупия

80,0

80,2468

37,7366

19909,09 (+274,6) DAX 30

1007,69 (+11,99) DJIA

7062,93 (+10,8)

# ЭЛОВЫЕ НОВОСТИ

индикаторы

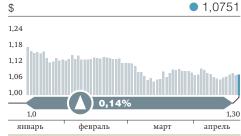
Австралийский доллар

Английский фунт

Белорусский рубль



Официальные курсы ЦБ России на 22.04.15



53,9728 Канадский доллар

Китайский юань

Норвежская крона

57,5998

85,9576

КУРС ЕВРО К ДОЛЛАРУ США

29,0223 СДР



39,9207 Швейцарский франк

Японская иена\*\*

61,9978 По данным агентства Reuters.

\*3a 10. \*\*3a 10000. \*\*\*3a 100

19,9353

24,4221

44,0415 Сингапурский доллар

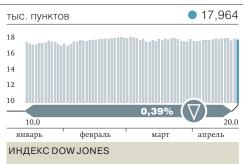
**74,5316** Шведская крона<sup>3</sup>

Новая турецкая лира

Украинская гривна

87,0304

68.3434



FTSE 100

56,1749

45,1070



NASDAQ Composite

11939,58 (+47,67)

17963,47 (-71,46)

5017,80 (+23,20)

#### Вчера

КУРС ДОЛЛАРА США К РУБЛЮ

## Ferrari поделили на двоих

Помимо Mercury дилером бренда в России будет «Авилон АГ»

#### **X5 RETAIL GROUP**

(сети «Пятерочка», «Перекресток», «Карусель») нарастила выручку в первом квартале на 26,7% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, сообщается в финансовой отчетности компании. Выручка ритейлера выросла до 182,7 млрд руб. Ее прирост X5 Retail Group объяснила высоки ми темпами продуктовой инфляции, расширением торговой площади и т. д. При этом компания ожидает «некоторого замедления роста продаж», связанного со снижением инфляции и закупочных цен, вызванным укреплением рубля, сообщила во время телефонной конференции финдиректор ритейлера Елена Милинова. Чистая прибыль компании увеличилась на 66,5%, до 4,1 млрд руб. Анастасия Дуленкова, «Интерфакс»

#### ГАЗПРОМБАНК

по итогам 2014 года получил

убыток в 13,7 млрд руб. из-за резервов по проблемным активам и убыткам по ценным бумагам. Причина в «общем ухудшении экономической ситуации в РФ в 2014 году, а также девальвации рубля и снижении рынков ценных бумаг в декабре», пояснили в банке. Его расходы на создание резервов увеличились в 4,4 раза, до 54,2 млрд руб., показатель стоимости риска вырос с 0,5% до 1,8%. Показатель достаточности капитала первого уровня Газпромбанка упал за год с 9.9% до 7.7%, общего капитала — с 13,2% до 10,7%. Кредитный портфель банка компаниям вырос на 32,6%. «В целом 2014 год характеризовался ухудшением ситуации в экономике России девальвацией рубля и значительным ростом рублевых процентных ставок, -- приводятся в сообщении слова зампреда Газпромбанка Александра Соболя. — Эти факторы привели к ухудшению финансового положения ряда клиентов банка и потребовали пересмотра оценки потенциальных кредитных рисков, выразившегося в существенном доформировании резервов под обесценение». Reuters

#### КАМАЗ

может отправить на временные работы с 1 апреля по 30 сентября до 16,5 тыс. своих сотрудников. В феврале речь шла лишь о 10 тыс. человек. Сотрудники завода уже были задействованы во временных работах с 6 февраля (в разное время 8-15 тыс. человек), но они оплачивались в компаниях, теперь же временная занятость будет фи нансироваться за счет федерального бюджета в рамках антикризисного плана правительства (всего на это там заложено 52,5 млрд руб.) Преимущество по трудоустройству будет у социально незащищенных групп. Яна Циноева

#### ГРУППА «СИНАРА»

обсуждает возможность производства высокоскоростных поездов с китайскими партнерами на площадке «Уральских локомотивов». Источник "Ъ", знакомый с ходом переговоров, пояснил, что речь

идет о China Railway, которая также ведет переговоры с ОАО РЖД о финансировании строительства магистрали Москва—Казань (50 млрд руб.). По словам собеседника "Ъ", никаких конкретных договоренностей с «Синарой» пока нет, непонятна и форма сотрудничества: СП, передача технологий или что-то другое. Во многом успех переговоров зависит от договоренностей с ОАО РЖД: если китайцы все же будут участвовать в проекте ВСМ, то и у «Синары» больше шансов найти партнеров в Китае, отмечает источник "Ъ". Юлия Галлямова

Экономические потрясения в России не помешали Ferrari решиться на дальнейшую экспансию. Как стало известно "Ъ", с нынешнего года Ferrari будет продавать автомобили не только через Mercury, но и через второго официального дилера «Авилон АГ», который построит для итальянского производителя один из крупнейших дилерских центров в Европе.

АО «Авилон АГ» стало официальным дилером и импортером Ferrari, рассказал "Ъ" источник, знакомый с деталями сделки. Эту информацию подтвердили "Ъ" старший вице-президент Ferrari Стефано Лаи и операционный директор «Авилон АГ» по люкс-направлению Вагиф Бикулов. «Мы подписали соглашение о создании нового дилерского центра с "Авилоном",— сказал Стефано Лаи.— Мы верим в Россию и думаем, что российские покупатели заслуживают наилучшего сервиса».

По словам Вагифа Бикулова, в Москве на Волгоградском проспекте уже открыт временный дилерский центр Ferrari и сейчас там ведется подготовка к открытию постоянного монобрендового центра Ferrari, который по площади станет крупнейшим в Европе. Это будет двухэтажное здание площадью 1 тыс. кв. м, сказал источник, знакомый с проектом. «Авилон» инвестирует в него €5-6 млн, деньги пойдут на адаптацию существующего здания, оформление центра по новым стандартам Ferrari, также будут затраты на обучение персонала и другие расходы, добавил он.

Ferrari не раскрывает результаты продаж в России. Источник "Ъ", знакомый со статистикой, говорит, что ежегодно в стране продается 70–100



мость Ferrari в России — 12 млн руб. По итогам 2014 года продажи Ferrari в мире выросли на 4%, до 7255 автомобилей.

● В портфеле «Авилон АГ» такие марки, как Mercedes-Benz, Volkswagen, Ford, Hyundai, BMW, Mini, Land Rover, Jaguar, Rolls-Royce u Bentley. По данным kartoteka.ru, выручка «Авилон АГ» в 2013 году составила 46 млрд руб., чистая прибыль — 1,37 млрд руб. 100% АО «Авилон АГ» принадлежит американской New York Motors Corp. бизнесмена Александра Варшавского.

Первым официальным дилером Ferrari в России в 2004 году стала Mercury — ее салоны находятся в Москве в Третьяковском проезде и в подмосковной Барвихе. Юридическим лицом, исполняющим функции дилера, является ЗАО «Маранелло». По данным kartoteka.ru, его вы-

руб., чистый убыток — 19,2 млн руб., более поздние финпоказатели не раскрываются. Владельцем ЗАО является кипрская компания «Даллау Холдингс Лимитед». Функции импортера исполняет ООО «Винтрейд». Его выручка в 2013 году составила 382,3 млн руб., чистая прибыль — 15,6 млн руб. ООО принадлежит кипрской Mercury Distribution. В Mercury известно о том, что Ferrari нашла второго дилера в России, говорит источник "Ъ" в компании. Потеря Mercury статуса эксклюзивного партнера Ferrari не приведет к серьезному перераспределению долей в продажах этой марки, уверен собеседник "Ъ". Представитель Mercury Елена Окутина отказалась от комментариев. В Ferrari подчеркнули, что Mercury останется официальным дилером и импортером в России.

У «Авилона» нет задачи перемаавтомобилей. Минимальная стои- ручка в 2012 году составила 823 млн нить клиентов от Mercury, уверяет

Вагиф Бикулов. «"Авилон" интересен для Ferrari тем, что сможет увеличить долю марки за счет новых клиентов», — сказал он. Расширение бизнеса Ferrari в России может привести к удвоению продаж этой марки, считает господин Бикулов. Салон Ferrari — это не первый дилерский центр, который «Авилон» открывает во время кризиса: в декабре прошлого года был запущен салон Bentley.

«Ferrari идет на такой шаг, возможно, чтобы подстегнуть конкуренцию между импортерами и дилерами. Это будет способствовать увеличению объемов продаж в целом, при этом продажи на каждого дилера могут снизиться»,— предупреждает руководитель практики оказания услуг компаниям автомобильной отрасли PwC Сергей Литвиненко.

По данным Ассоциации европейского бизнеса, в первые два месяца текущего года продажи новых автомобилей упали на 32,1%, до 243,8 тыс. машин. Но продажи автомобилей класса «люкс» выросли на 10–15%, говорит источник в автомобильной отрасли. В частности, увеличились продажи Ferrari, отмечает он. «Доля автомобилей премиумбрендов в общих продажах увеличивалась как в период роста авторынка в 2009-2012 годах, так и во время спада, который начался в 2013 году», — говорит руководитель группы ЕҮ по оказанию услуг предприятиям автомобильной отрасли в СНГ Андрей Томышев. «Премиум-сегмент менее чувствителен к рыночному спаду. Покупательная способность аудитории, приобретающей такие авто, во время кризиса падает медленнее, чем в целом по стране»,объясняет он.

Владислав Новый

## правила ИГРЫ поймала в радиоэфире корреспондент отдела потребительского рынка Анна Афанасьева

Из опубликованной на прошлой нелеле «Анонимным интернационалом» переписки, принадлежащей, по мнению хакерской группировки, главе Роскомнадзора Александру Жарову, неожиданно выяснились интересные детали о степени интереса россиян к спорту. В частности, он мог быть несколько переоценен при запуске в преддверии Олимпиады федеральной радиостанции «Спорт FM», на который ее владелец «Европейская медиагруппа» (ЕМГ) потратила 1 млрд руб.

Напомню, ЕМГ купила «Спорт FM» в 2011 году, а в 2013-м получила частоты под него сразу в 37 городах, включая Новосибирск, Екатеринбург, Нижний Новгород, Самару и Сочи. Александр Жаров (настоящий) уже тогда признавал, что «очень сомневается» в возможной экономической выгоде проекта. Так и вышло: в пись-

I Іонятно, что спорт интереснее смотреть, чем про него слушать. Но проблема в том, что и телетрансляции соревнований пользу-ЮТСЯ У РОССИЯН В ЛУЧшем случае переменным успехом

## Третейские суды войдут в реформу

Предложения Минюста одобрены

Предложенная Минюстом реформа третейского судопроизводства одобрена комиссией правительства по законопроектной деятельности. Как и предполагал "Ъ", в проекте осталось требование о том, что третейские суды могут учреждаться лишь по разрешению правительства и только некоммерческими организациями (НКО). Пока неясно, коснется ли это ограничение только новых судов. В противном случае судам при коммерческих компаниях придется ликвидироваться или менять учредителей.

Законопроект о реформировании третейского судопроизводства, подготовленный Минюстом, был внесен в правительство еще в январе, но только вчера его рассмотрение наконец сдвинулось с мертвой точки. Комиссия по законопроектной де-

ятельности одобрила внесенный пакет докумен (ТС) начала стремительно расти (см. "Ъ" от 17 апрезакона «О третейских судах в РФ» новым законом «Об арбитраже (третейском разбирательстве)», а также вносит поправки в процессуальные кодек-

сы и ряд других нормативных актов. Президент Владимир Путин поручил правительству разработать третейскую реформу еще в декабре 2013 года. Конкретными исполнителями у правительства (исключения составят Междунастали Минюст и Минэкономики совместно с Торгово-промышленной палатой (ТПП) РФ и Российским союзом промышленников и предпринимателей. Внести проект в Госдуму планировалось к июню 2014 года, но обсуждение документа, представленного Минюстом, затянулось, текст неоднократно дорабатывался. При этом активность

тов. Он предусматривает замену действующего ля). Как следует из сообщения на сайте правительства, требование об учреждении ТС только при НКО, вызывавшее наибольшее количество споров, сохранилось. ТС по-прежнему не будут обязаны регистрироваться в качестве юридических лиц, но НКО-учредители должны получать разрешение на создание постоянно действующего суда родный коммерческий арбитражный суд и Морская арбитражная комиссия при ТПП РФ). «Это ограничение может привести к необоснованному вмешательству госорганов в деятельность арбитражей»,— опасается партнер практики по разрешению споров Goltsblat BLP Рустам Курмаев.

использования компаниями третейских судов ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И ЭНЕРГОРЕСУРСЫ — с12

## Кредиттранзитом

«Газпром» предложил Греции самой искать деньги

«Газпром» предложил Греции альтернативный сценарий финансирования строительства ее участка будущего газопровода «Турецкий поток». Монополия готова предоставить гарантии транзита 47 млрд кубометров газа в год, под них Греция сможет привлечь деньги на проект, стоимость которого оценивается на уровне €2 млрд. Афины, которые рассчитывали получить госкредит от России, не спешат соглашаться. По мнению аналитиков, шансы Греции найти средства в западных банках в текущей ситуации крайне малы.

Вчера в Афинах прошли переговоры главы «Газпрома» Алексея Миллера с греческим премьером Алексисом Ципрасом. «Российская сторона гарантирует, что через территорию Греции будет транзитироваться 47 млрд кубометров газа в год, и это, в свою очередь, позволит греческой стороне привлечь дополнительные коммерческие кредиты для реализации других проектов»,— заявил господин Миллер. До сих пор Афины рассчитывали по-

ственные нужды, который собираплатежей после того, как продолжение «Турецкого потока» по Греции будет построено (см. "Ъ" от 16 апреля). Финансирование собственно строительства газопровода было отдельной задачей. Но Москву подобная схема не устроила.

«Турецкий поток» запланирован в качестве альтернативы закрытому в декабре 2014 года проекту газопровода South Stream, должен пройти из России в Турцию по дну Черного моря и затем по суше до границы с Грецией. Господин Миллер уточнил, что строительством продолжения «Турецкого потока» в стране займется российско-европейский консорциум ("Ъ" рассказывал о таком варианте 8 апреля). По словам топ-менеджера, стоимость греческого участка газопровода оценивается в €2 млрд и «нет никаких сомнений», что конпринципах проектного финансирования. То есть транзитные платежи «Газпрома» должны будут служить гарантией как по кредитам, привлека- вне зависимости от того, поставляет емым будущим владельцем трубы, она газ по трубе или нет (ship-or-pay).

тельным» кредитам, которые могут лись возвращать за счет транзитных взять Афины для себя. Будет ли Греция участвовать в консорциуме и каким окажется распределение транзитных платежей, пока неизвестно.

> Вчера сторонам достичь окончательных договоренностей не удалось: судя по всему, греческая сторона отнеслась к предложению «Газпрома» без энтузиазма. Во всяком случае, министр энергетики Греции Панайотис Лафазанис, 15 апреля заявлявший о возможности заключить соглашение по газопроводу на текущей неделе, вчера говорил уже только о «ближайших неделях».

У «Газпрома» уже есть сравнительно успешный опыт строительства газопровода в Европу на принципах проектного финансирования -Nord Stream. Его проектная компания Nord Stream AG (51% у «Газпрома», по 15,5% y Wintershall и E.On, по 9% y Gasunie и GdF Suez) привлекла сорциум сможет привлечь деньги на кредиты (£6,4 млрд) на строительплатежей «Газпрома», которые российская компания обязана платить

лучить от России госкредит на соб- так и по потенциальным «дополни- В результате «Газпром» обязан платить и за простаивающие мощности трубы, а Еврокомиссия до сих пор не дает разрешения на полную загрузку. Риск повторения такой ситуации есть и по «Турецкому потоку».

«В принципе это жизнеспособная и понятная схема, если платежи получает оператор газопровода, но в данном случае ситуация осложняется тем, что заемщиком, возможно, будет не только оператор, но и греческое правительство», — отмечает Алексей Кокин из «Уралсиба». Источник "Ъ" в западном инвестбанке сомневается, что в текущей ситуации банки ЕС и США захотят рисковать и давать Афинам деньги под гарантии российского проекта. «Греция находится на грани дефолта, а по газопроводу нет ни одного обязывающего соглашения, объем реального транзита газа по нему неясен, плюс у всех перед глазами негативный опыт South Stream с его внезапной отменой, не говоря уже о гество и отдает их за счет транзитных ополитике»,— говорит он. По его мнению, речь может идти в лучшем случае о кредитах российских гос-

Юрий Барсуков

ме «Александру Жарову» (предполагаемому), датированном апрелем 2014 года, «Владимир Гридин» (так зовут одного из совладельцев ЕМГ) сетует, что «Спорт FM» будет убыточным еще минимум четыре года и требует «все больших инвестиций», в связи с чем «полностью приостановлено» развитие сетей других станций холдинга. В октябре 2014 года ЕМГ выиграла частоты пол спортивное вещание еще в 11 городах, включая Петербург и Краснодар.

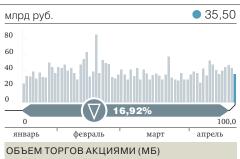
И вот совсем недавно, в апреле 2015 года, если верить переписке, ЕМГ запросила разрешение запустить на спортивных частотах сразу в десяти городах другие форматы на которых, в отличие от «Спорта FM», можно зарабатывать. В семи городах его предлагается заменить на «Дорожное радио», в двух — на «Ретро FM» и еще в одном — на «Радио 7». В качестве аргумента «Владимир Гридин» ссылается на рейтинги: в четырех городах, где «Спорт FM» попадает в панель измерений TNS, станция занимает 24-25-е места из почти трех десятков.

Причины ограниченной популярности «Спорта FM» можно было бы искать в формате: понятно, что спорт интереснее смотреть, чем про него слушать. Но проблема в том, что и телетрансляции соревнований пользуются у россиян в лучшем случае переменным успехом. Например, канал «Спорт», запущенный ВГТРК в 2003 году, в 2010-м был переформатирован в «Россию 2», где спорту оставили до трети эфира, а другой спортивный канал госхолдинга в 2013-м был отозван из второго мультиплекса. Телерейтинги подтверждают, что россияне интересуются только крупнейшими спортивными событиями уровня мировых чемпионатов по футболу и хоккею. Да и их аудитория в большинстве случаев оказывается гораздо меньше, чем у лидирующих токшоу или телесериалов. Действительно высокие рейтинги продемонстрировала только сочинская Олимпиада. Получается, что ближайшее событие, способное существенно поднять рейтинги «Спорта FM»,— чемпионат мира по футболу в России. Но до него

# ИНВЕСТИЦИИ









Последнее значение

за минувший торговый лень

Рост или снижение индикатора

**241,39** 



Процентное изменение

за последние три месяца

Лиапазон изменения индикатора

за торговый день

## Сеть за штат

#### Банк «Возрождение» взялся за оптимизацию

Вслед за формированием своей команды новое руководство банка «Возрождение» начало оптимизировать расходы. Как выяснил "Ъ", существенной корректировке в перспективе одного года—полутора лет подвергнутся сеть и штат банка. Это позволит сократить издержки, но сопряжено с рисками снижения качества предоставляемых услуг.

О планах по оптимизации расходов «Возрождения» "Ъ" рассказал Игорь Антонов, возглавляющий банк с конца марта. «В перспективе одного годаполутора лет мы планируем сократить около 1 тыс. человек, что составит около 15-20% от общей численности штата, — сообщил он. — Также мы собираемся переформатировать 31 филиал в Московской области, как основном регионе присутствия банка, в допофисы». Это, по словам господина Антонова, позволит сэкономить на зарплате и административных издержках (в частности, в отличие от филиалов, допофисы не сдают отдельную отчетность и не тратят на это ресурсов). По оценкам банка, экономия составит 1-1,5 млрд руб. в год. Чистая прибыль банка «Возрождение» по итогам 2014 года составила 1,2 млрд руб., расходы на персонал за год — 5,5 млрд руб.

Есть у банка планы и по корректировке бизнес-стратегии. «Сейчас розничный кредитный портфель банка составляет около 40 млрд руб., вполне реально в течение полутора-двух лет увеличить его вдвое — до 80 млрд руб., причем не привлекая клиентов "с улицы", а насыщая продуктами уже существующую клиентскую базу, — пояснил Игорь Антонов. — Убанка более 1 млн розничных клиентов, а кредитных продуктов "родного" банка у них в два-три раза меньше, чем у других игроков с сопоставимой клиентской базой. Неправильно, когда зарплатные клиенты кредитуются у конкурентов».

• Банк «Возрождение» занимает 39-е место по размеру активов (213 млрд руб.), согласно рэнкингу «Интерфакса» на 1 апреля 2015 года, имеет 142 подразделения, из них 53 филиала. В Московской области расположены 31 филиал, 42 допофиса и 7 оперкасс. Штат — чуть более 6 тыс. человек. Игорь Антонов возглавил банк по предложению Михаила Прохорова, который, как считается, после кончины его основателя и бессменного главы Дмитрия Орлова взял над банком «шефство» по просьбе его наследников (см. "Ъ" от 4 февраля). Учитывая, что в ближайшее время он может возглавить совет директоров банка, на рынке не исключают и более активного участия господина Прохорова в судьбе «Возрождения». Как сообщал "Ъ" 17 апреля, формирование собственной команды господин Антонов уже начал.

В кризис у банков, по сути, два варианта развития: продолжать нести расходы в расчете на будущий рост или же сокращать издержки в расчете на максимизацию финансового результата. «Сейчас, когда все понимают, что через один-два года рынок вряд ли полностью восстановится, сокращение издержек представляется наиболее логичным», — рассуждает аналитик Moody's Семен Исаков. Дополнительно это облегчает реализацию планов по объединению банка с другими игроками — этот вариант действий, по данным "Ъ", сейчас в числе прочих рассматривается руководством и собственниками «Возрождения». В банке эти планы не комментируют. Участники рынка отмечают: при консолидации важен контроль над объединенной структурой. «Обычно в подобных условиях собственники более рентабельного бизнеса могут претендовать на большую долю в объединенной структуре», — указывает господин Исаков. В этом отношении «Возрожде-

нию» есть куда расти. По данным его МСФО-отчетности за 2014 год, показатель cost to income составил 65% (+5,2 п.п. за год). У реализующего схожую модель бизнеса банка «Санкт-Петербург» за аналогичный период — 41,9%. У крупнейших Сбербанка и ВТБ — 43,4% и 43,7% соответственно. «После кризиса 2008 года сейчас сделки на банковском рынке стали более «интеллектуальными, — отмечает партнер ФБК Grant Thornton Александр Ермоленко.— Инвестору важны не столько абсолютный размер сети или общая прибыль, сколько доходность бизнеса в расчете на сотрудника или

вложенный рубль». Впрочем, в сокращении затрат на сеть и персонал есть не только плюсы. «Часто оптимизация происходит без учета компетенции конкретных людей или без четкой связи со стратегией, что сказывается на эффективности, — говорит управляющий директор Бинбанка Игорь Белых.—Важный аспект — психологический: руководители филиалов часто болезненно воспринимают понижение статуса и теряют мотивацию, кроме того, информация о сокращениях может побудить искать другую работу не худших, а лучших сотрудников».

Юлия Локшина

#### **ЦБ ИГРАЕТ ПРОЦЕНТАМИ ПРОТИВ РУБЛЯ**



Третий день подряд курс рубля теряет позиции относительно ведущих мировых валют. Уже в самом начале торгов вторника курс доллара на Московской бирже поднялся до 54,01 руб./\$, что на 74 коп. выше закрытия понедельника. По итогам торгов курс составил 53,46 руб./\$. Курс евро вырос за день на 10 коп., до 57,50 руб./€, при этом в начале торгов достигал отметки 58 руб./€. За три дня курсы доллара и евро выросли соответственно на 3,5 руб. и 4 руб. и вернулись к значениям двухнедельной давности. По словам аналитика Юникредит-банка Анны Богдюкевич, ослабление рубля обусловлено повышением стоимости рефинансирования в долларах Банком России. В понедельник ЦБ в третий раз за последние четыре недели повысил ставку по валютным аукционам репо на 0,5-0,75 процентного пункта (п. п.). В итоге на состоявшемся вчера аукционе банки взяли \$290 млн из \$1 млрд по ставке 2,25%. Планомерное повышение ставок по валютному репо направлено на ограничение укрепления рубля (в конце прошлой недели курс доллара опускался ниже уровня 50 руб./\$), поскольку это негативно сказывается на бюджете страны и ее возможностях по развитию импортозамещения. «Дальнейшее укрепление рубля является невыгодным для экономики РФ в целом, и официальными лицами делаются заявления о достижении рублем равновесного значения, — отмечает старший трейдер банка "Глобэкс" Игорь Зеленцов. — При повторном тестировании уровня 50 руб./\$ нельзя исключать проведения интервенций со стороны Банка России». Виталий Гайдаев

#### ПЛАТЕЖНЫЕ СИСТЕМЫ

#### Санкционным банкам перекрыли отход на восток

Банкам, попавшим под жесткие санкции, оказалось закрыто партнерство не только с западными, но и с восточными платежными системами. Китайская China UnionPay и японская JCB отказали СМПбанку в выпуске карт этих платежных систем. Основная причина репутационные риски, уверены эксперты.

Об отказе JCB и China UnionPay сотрудничать с СМП-банком, попавшим под наиболее жесткие санкции США, вчера сообщила вице-президент банка Елена Дворовых: «Мы вели переговоры два месяца, но, увы, они отказали без объяснения причин». О том, что банки пытаются решить проблему обслуживания своих платежных карт за рубежом через азиатских игроков, сообщалось еще осенью 2014 года. Тогда глава СМП-банка Александр Левковский отмечал, что присоединение к ним осложнено рядом факторов.

В частности, China UnionPay предлагает международный клиринг только в долларах, а долларовые расчеты для банка невозможны из-за американских санкций. Расчеты же в юанях допускаются только по операциям, совершенным на территории КНР, отмечает собеседник "Ъ" на платежном рынке. Глава представительства China UnionPay в России Саша Фань от комментариев вчера отказался. Также поступил и представитель ЈСВ в России Алексей Маслов. Между тем японская ЈСВ помимо долларовых предлагает расчеты в евро и иенах. Однако в случае с ней препятствовать сотрудничеству могло присоединение Японии к санкциям против России еще в конце апреля 2014 года. Проблема расчетной валюты техническая, основной риск—репутационный, уверены эксперты. «При желании можно придумать любую систему расчетов, — уверен независимый эксперт на платежном рынке Дмитрий Вишняков. — Однако обе системы пытаются активно развиваться за рубежом, в том числе в США». В такой ситуации рисковать отношениями с западными банками ради выпуска небольшого количества карт в России бессмысленно, резюмирует он. Второй крупный банк, попавший под жесткие санкции,— «Россия». Там не ответили на вопросы "Ъ" о сотрудничестве с азиатскими партнерами. Санкционная подоплека отказов МПС косвенно подтверждается и тем, что, по данным "Ъ", один из китайских банков в России после введения санкций закрыл СМП-банку и корсчет в юанях. Ольга Шестопал

## Сектор реально занимает

#### Компании размещают облигации в ожидании снижения ключевой ставки

В преддверии заседания ЦБ по ключевой ставке на рынок стали возвращаться заемщики из реального сектора. В том, что ставка на следующей неделе будет снижена, настолько никто не сомневается, что этот фактор уже заложен в ставки облигаций.

Вчера банки—организаторы облигашионных займов и эмитенты сообщили о ряде готовящихся размещений. Ритейлер «О'Кей» вчера собирал книгу заявок на выпуск объемом 5 млрд руб., срок обращения бумаги пять лет, предусмотрена годовая оферта. Ставка купона — 15,75% годовых. Железнодорожный перевозчик «Запсиб-Транссервис» также провоуровне 15% годовых. Сегодня компа- щаются с переподпиской»,— отмечапуск десятилетних облигаций (с офер- ления банка «Зенит» Кирилл Сычев.

той через два с половиной года) объемом 10 млрд руб. Ориентир по ставке первого купона установлен на уровне шению совета директоров, которое 13,00-13,25% годовых.

Эмитенты из реального сектора начали возвращаться на долговой рынок после перерыва в несколько месяцев. До этого последним заметным размещением была сделка АФК «Система»: в феврале холдинг разместил несколько раз повысил ставки по ваоблигации на 10 млрд руб. с офертой через полтора года и сроком обращения 15 лет по ставке 17% годовых.

Активизацию корпоративных заемщиков опрошенные эксперты связывают с улучшением конъюнктуры. «Апрель традиционно считается активным месяцем, тогда как в мае дил вчера сбор заявок по выпуску спрос на облигации падает. Кроме то- его словам, заемщики спешат успеть, тпроекты, а значит, и долговое фитрехлетних облигаций на 5 млрд руб. го, цены на нефть остаются высоки- пока нет обострения конфликта на Ставка купона была установлена на ми, рубль еще сильный, ОФЗ разме- Украине. ния «РусГидро» начнет размещать вы- ет начальник аналитического управ-

Но самое главное, рынок уверен, что ЦБ снизит ключевую ставку по резапланировано на 30 апреля, минимум на 100 базисных пунктов. «У регулятора появилась надежда, что пик инфляционных рисков преодолен, при этом риски углубления рецессии могут возрасти. Кроме того, ЦБ уже лютному репо, теперь было бы логично снизить рублевую ключевую ставку», — говорит господин Сычев. «"РусГидро" в озвученный диапазон ставки купона уже заложило перспективы снижения ключевой ставки на 100 б. п.»,— отмечает гендиректор УК «Арикапитал» Алексей Третьяков. По

Покупатели на рынке даже по новым ставкам есть. «Рынок ждет прихода пенсионных денег, а с учетом ограничений на вложения в банковские бумаги облигации эмитентов из корпоративного сектора будут пользоваться спросом»,— отмечает господин Третьяков.

Однако в последнее время потенциальных эмитентов сдерживали не столько ставки и конъюнктура, сколько ситуация в экономике. «В основном средства привлекаются для рефинансирования текущей задолженности, но большинство заемшиков уже решили этот вопрос заблаговременно и значительно уменьшили долю коротких кредитов в пассивах. В текущих условиях компании стараются сократить долговую нагрузку и не запускают новые инвеснансирование им не слишком нужно»,— отмечает директор управления по рынкам долгового капитала «Уралсиб Кэпитал» Виктор Орехов.

Любовь Царева

#### бизнес-маркет

недвижимость РЕКЛАМА



ВСЕ ОБЪЕКТЫ И ЗЕМЛЯ В СОБСТВЕННОСТИ bvi@caviar-rus.com

УНИКАЛЬНЫЕ УЧАСТКИ ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА МЖС / ПРОМ / СЕЛЬХОЗ от 0,5 до 200 га 495 775 7475 www.psnsale.ru

ПРОДАЖА 145 500 РУБ/м<sup>2</sup> 1 минута от Все коммуникации м. «НАГОРНАЯ» Паркинг, класс В+ OUNWUNK 495) **463-07-00** 

 $848\,$  продажа арендного бизнеса **у метро 960-00-00** R4S.ru

ПРОДАЮ БАНК +7 (985) 664 7892









В газете «Коммерсантъ» вы можете разместить мелкоформатные рекламные объявления в следующих тематических блоках:

• Рестораны • Работа и образование • Недвижимость • Деловые предложения • Бизнес-маркет • Здоровье

Туризм • Семинары и конференции и др.

Размещение рекламы по тел.: 8 (499) 943 91 08 / 10

ПРОДАЕТСЯ КОМПАНИЯ ПО ПРОИЗВОДСТВУ И ПРОДАЖЕ БАД

- в США (Лос-Анджелес)
- Известный бренд • Дистрибуция в США, Корее, Китае
- Выручка за 2014 год: 36 млн руб. (\$700 000) • Прибыль за 2014 год: **8 млн руб. (\$150 000)**
- Для покупателя бизнеса: получение рабочей визы в США с перспективой получения грин-карты
- Стоимость бизнеса: 46 млн руб. (\$900 000)

8 (926) 634 7482, Владимир www.deloshop.ru



**§798-54-40** 

Дмитровское

шоссе, 62, ст.5

#### Продажа от собственника Часть отдельно стоящего здания

- г. Иркутск, ул. Российская, д. 17, площадь 2418,5 кв. м
- Центр, 1-я линия, 3 мин. пешком от ост. «Чкалова»
- Назначение торгово-офисное, отдельные входы, помещение под ресторан, помещение под конференц-зал 340 кв. м с высотой потолков 6,6 м
- Частично в аренде

Стартовая цена 129 145 300 руб. Торг до цены отсечения 103 316 240 руб.

Тел. 8 (985) 425 4167

www.utp.sberbank-ast.ru

**ИД** «Коммерсанть» предлагает вашему ВНИМАНИЮ тематический рекламный блок

## «Недвижимость»

Рубрика выходит по вторникам, средам и четвергам

По вопросам размещения рекламы звоните Екатерине Ерохиной по телефону: 8 (499) 943-9125

kommersant.ru



Уважаемый Владимир Владимирович!

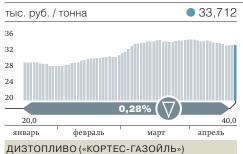
# просим вас УСИЛИТЬ РОЛЬ ГОСУДАРСТВА И ВВЕСТИ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ЛИЦЕНЗИРОВАНИЕ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ. ПОЛАГАЕМ, ЧТО В «САМОРЕГУЛИРОВАНИИ» В СТРОИТЕЛЬСТВЕ НЕТ САМОРЕГУЛИРОВАНИЯ!

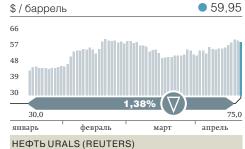
Создана просто система сбора денежных средств.

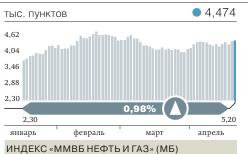
С уважением, Саморегулируемая организация «Ассоциация Инженерные изыскания в строительстве» (АИИС)

Коммерсантъ FM 93,6 | kommersant.ru | Среда 22 апреля 2015 №71 | Коммерсантъ 12

## енность и











## СУЭК и Натаниэль Ротшильд докопались до Индонезии

Партнеры хотят купить угольную ARMS

Крупнейший российский производитель энергоугля СУЭК Андрея Мельниченко может стать совладельцем индонезийской угольной компании Asia Resource Minerals Plc (ARMS). Совместно с Натаниэлем Ротшильдом СУЭК готова выкупить ARMS, которая попала в сложную финансовую ситуацию и ведет переговоры о реструктуризации облигаций на \$950 млн. Конкуренцию альянсу составляет миноритарий ARMS — Sinarmas Group, готовая выкупить компанию за \$313 млн.

SUEK Plc, головная компания угольного холдинга СУЭК Андрея Мельниченко, может совместно с NR Holdings Натаниэля Ротшильда выкупить индонезийскую ARMS, coобщили SUEK и ARMS.

ARMS — одна из крупнейших угольных компаний Индонезии (акции котируются на Лондонской бирже), ежегодно она производит свыше 20 млн тонн энергоугля, запасы — 519 млн тонн. Но с 2011 года компания при ежегодной выручке около \$1,5 млрд получает убыток: в 2012 году он составил \$2,52 млрд, в 2013 году — \$252 млн, за первое полугодие 2014 года — \$32 млн. В июле 2014 года акционеры ARMS добились выплаты \$472 млн дивидендов, несмотря на снижение цен на уголь, и в конце года ARMS заявила о необходимости реструктуризации двух выпусков

в 2015 и 2017 годах соответственно. В понедельник капитализация ARMS на LSE составляла £147 млн (\$219 млн).

Натаниэль Ротшильд стал акционером ARMS в 2011 году, после сделки с участием индонезийской семьи Бакри на \$3 млрд, ему напрямую и через NR Holdings принадлежит 17,25% акций. В конце 2014 года он предложил совету директоров и акционерам целиком выкупить допэмиссию ARMS на \$100 млн (она должна быть проведена в рамках реструктуризации облигаций). Тогда его пакет вырос бы до 61,2% акций. Но в середине апреля миноритарий ARMS — Argyle Street Management Ltd (4,65% акций; за ней стоит индонезийская Sinarmas Group) заявила, что готова за £210 млн (\$313 млн) выкупить и допэмиссию, и пакеты всех акционеров ARMS. Эта цена выше рыночной и той, что предложил Натаниэль Ротшильд за допэмиссию.

В заявлении SUEK говорится, что ее структура совместно с NR Holdings может создать SPV-компанию, которая также выкупит пакеты акционеров и допэмиссию ARMS, но это предложение может быть сделано только после размещения новых акций. Цена, по которой SPV готова выкупать бумаги, пока не раскрывается. «Учитывая задачу усиления присутствия на азиатских рынках, SUEK Plc рассматривает возможное участие в способствующих этому сделках, в том числе в данбондов на \$450 млн и \$500 млн с погашением ной сделке в Индонезии», — сказал "Ъ" пред-

ставитель SUEK Plc. Он подчеркнул, что «речь пока идет только о возможности сделки, а обсуждаемая сумма не настолько большая, чтобы потребовалось привлечение дополнительного финансирования».

За последние годы СУЭК нарашивала экспорт угля в Азию, отметили в компании, а потенциальная сделка по ARMS позволяет получить «значимые дополнительные синергии» при пролвижении на ключевые рынки региона — в Индию, Китай, Малайзию, Южную Корею. В 2013 году СУЭК продала в страны АТР 25,9 млн тонн угля (61% экспорта), в 2014 году соотношение было аналогичным, говорят в компании. В Rothschild Group "Ъ" сообщили, что Натаниэль Ротшильд действует независимо от инвестбанка. Представители господина Ротшильда не ответили на вопросы "Ъ", в ARMS отказались от дополнительных комментариев.

По мнению Николая Сосновского из UBS. СУЭК может считать для себя привлекательной покупку пакета в ARMS «по относительной низкой цене». Но вопрос в том, наблюдается ли сейчас очередной циклический спад в угольной отрасли или речь идет о структурном изменении топливного баланса и ценовой парадигмы, говорит аналитик: в последнем случае СУЭК может не получить ожидаемой синергии.

Анатолий Джумайло, Евгений Хвостик

## Третейские суды войдут в реформу

Управляющий партнер коллегии адвокатов «Муранов, Черняков и партнеры» Александр Муранов отмечает, что пока неясно, касаются требования для учредителей только новых ТС или же будут распространены на уже существующие суды. В последнем случае ТС при коммерческих компаниях придется ликвидироваться или сменить учредителей. Рустам Курмаев считает, что «очищение системы от так называемых карманных судов будет самым главным последствием реформы». Тем не менее он полагает, что большинство банков и крупных коммерческих организаций постараются сохранить свои ТС — путем реорганизации существующих или создания новых судов

В третейском суде «Газпрома» вчера не смогли прокомментировать третейскую реформу. Источник "Ъ", близкий к компании, пояснил, что нужно дождаться одобрения законопроекта Госдумой и «посмотреть, како-

ва будет окончательная версия». «Если требование об учредителях-НКО устоит, то реорганизовать суд, скорее всего, придется, но пока неясно, в какой форме. Будем думать»,сообщил собеседник "Ъ", отметив, что газовая монополия хотела бы сохранить свой ТС.

Вто же время жесткий запрет на рассмотрение ТС споров со своими учредителями и аффилированными с ними лицами в последней версии документа был смягчен. В Минюсте "Ъ" пояснили, что «в проекте сохранились положения, направленные на предотвращение конфликта интересов в деятельности постоянно действующего арбитражного учреждения», в том числе случаи, при которых не допускается администрирование разбирательства со стороны ТС. Но при этом учтена позиция Конституционного суда, который в ноябре признал возможность рассмотрения ТС споров с участием своих учредителей, указав, что первоочередное значение имеет пристрастность конкретных арбитров.

Анна Занина

ДЕТАЛИ

КАК ИЗМЕНИТСЯ ТРЕТЕЙСКОЕ ПРАВОСУДИЕ

Законопроект по реформе третейских судов (TC) также допускает существование судов ad hoc (создаются для рассмотрения конкретного спора и не являются постоянно действующими), ограничивая их полномочия: такие ТС не вправе рассматривать корпоративные споры, а госсуды не будут содействовать им в получении доказательств по делу. «В целях повышения уровня, качества и авторитета института арбитража» законопроект дает право судьям в отставке выступать в качестве арбитров ТС. Учредившие суды НКО должны будут отвечать за убытки, причиненные сторонам третейского разбирательства неисполнением или ненадлежащим исполнением ТС своих функций по администрированию разбирательства, если будет доказан их умысел или грубая неосторожность. Арбитры же получат иммунитет от гражданско-правовой ответственности за принятие ошибочного решения, за исключением ответственности в рамках гражданского иска по уголовному делу.

## ТЛК съезжает с «Лавны»

Госкомпания пока не готова вкладываться в проект

Проект создания Мурманского транспортного узла (МТУ) может затянуться на неопределенный срок. Как стало известно "Ъ", Государственная транспортная лизинговая компания (ГТЛК), которая должна была заменить «Кузбассразрезуголь» (КРУ) Искандара Махмудова и Андрея Бокарева в строительстве угольного терминала «Лавна», решила отложить вхождение в проект до июня. Источники поясняют, что ГТЛК не рискнет заниматься «Лавной», пока правительство не гарантирует софинансирования. По данным "Ъ", вопрос о выделении госсредств пока не решен.

ГТЛК до сих пор не договорилась об условиях вхождения в проект «Лавна», рассказали "Ъ" три источника на рынке. По словам одного из них, две недели назал v заместителя главы управления президента РФ по обеспечению деятельности Госсовета Андрея Недосекова прошло совещание, посвященное проекту, на котором ГТЛК попросила еще два месяца на его изучение. Как поясняет собеседник "Ъ", ГТЛК рассчитывала на господдержку, но пока дарством железной дороги Выправительство не подтвердило го- ходной—Лавна на 28 млн тонн и го анализа. В аппарате вице-пре-



Никаких сокращений по развитию Мурманского транспортного узла не предусматривается

— Владимир Путин, президент России. 24 апреля 2014 года

товности государства стать соинвестором «Лавны». До сих пор нет никаких ТЭО, не проведен ценовой аудит, «нет бюджетной строки, под которую можно было бы выделить деньги на проект», добавляет источник "Ъ".

Решение о строительстве угольного терминала «Лавна» в рамках МТУ было принято в 2012 году, его предполагаемая мощность — 18 млн тонн, стоимость — 17,6 млрд руб. Это был частный проект КРУ (входит в УГМК Искандара Махмудова и Андрея Бокарева с партнерами), компания договорилась о строительстве госу-

базы портового флота, а также об мьера Аркадия Дворковича, куриуглублении акватории. Общий объем бюджетных вложений оценивался в 60 млрд руб. Конкурс на дорогу в марте 2014 года выиграл «Стройгазконсалтинг» за 41,5 млрд руб. Но в апреле 2014 года встал вопрос о заморозке всего проекта МТУ, тогда его отстоял глава «Роснефти» Игорь Сечин, убедивший Владимира Путина, что проект необходим в том числе для арктических шельфовых проектов госкомпании. А в февции рубля и отсутствия грузовой базы (см. "Ъ" от 27 февраля). вания с терминала угольной ком-Источники "Ъ" тогда говорили, что в Минтрансе намерены со- "Ъ" говорит, что пока у сторон есть хранить проект «ввиду его важности» и занимаются поиском инвесторов среди госструктур, наиболее вероятным кандидатом называлась ГТЛК.

В ГТЛК вчера заявили, что проектная документация «Лавны» требует актуализации. Но источник "Ъ" в компании подтвердил, что решение о вхождении ГТЛК в проект не принято, отметив, что у компании нет временных ограничений. В Минтрансе заявили, что условия участия ГТЛК в «Лавне» будут зависеть от проведенно-

рующего порты, на запрос "Ъ" не ответили, в УГМК от комментариев отказались.

Собеседники "Ъ" говорят, что по договоренности между Минтрансом и ГТЛК компания должна выкупить у КРУ права на «Лавну». Сумма сделки не определена, но источники "Ъ" говорят, что КРУ потратил на проектные и изыскательские работы 600-700 млн руб. Кроме того, в середине марта замминистра транспорта Виктор рале этого года уже КРУ захотел Олерский говорил, что ГТЛК выкувыйти из «Лавны» из-за девальва- пит у КРУ права аренды земли под терминал, а также часть оборудопании в Эстонии. Но собеседник разногласия: КРУ хочет оставить за собой 14 из 300 га земли, но за чем. «в ГТЛК не понимают».

Глава агентства «Infoline-Аналитика» Михаил Бурмистров соглашается, что финансовая модель «Лавны» устарела и требует пересмотра, поэтому, скорее всего, решение о выделении средств на проект будет принято не ранее конца года. По его мнению, проект можно считать перспективным, но без господдержки реализовать его трудно.

Юлия Галлямова, Анатолий Джумайло

## «Россети» подключат дорого, но быстро

Потребителям предложат индивидуальные тарифы

«Россети» предлагают новым потребителям ускорить подключение к сетям, если те согласятся на более высокий индивидуальный тариф на передачу электроэнергии на семь-десять лет. Сейчас присоединение к сетям почти ничего не стоит, так как затраты на новое строительство закладываются в общий тариф и выплачиваются всеми потребителями региона. Но такая система приводит к завышению инвестпрограмм и тарифов. В ФСТ не против предложения «Россетей», но в Минэнерго пока отмечают, что в схеме с индивидуальными тарифами есть правовые риски.

«Россети» предлагают ввести индивидуальные тарифы для потребителей, рассказал первый замгендиректора по технической политике холдинга Роман Бердников на конференции «Российская энергетика», организованной «Ведомостями». Этот механизм позволит подключать потребителей бесплатно, но компенсировать инвестзатраты сетей на техприсоединение (в том числе на развитие инфраструктуры) через повышенный тариф на передачу электроэнергии, заявил он. Договор заключается на период окупаемости проекта ориентировочно на семь-десять лет, тогда инвестиции на такое подключение не «замешиваются» в общий (котловой) тариф для остальных потребителей, и он не повышается. Концепция нацелена в первую очередь на крупных потребителей, желающих быстро присоединиться к сетям, но это требует больших затрат, пояснил топ-менеджер, в подобной схеме заинтересован, например, индустриальный технопарк в Ставропольском крае. «Россети» обсуждают концепцию с Минэнерго и ФСТ, добавил господин Бердников.

Пока закон не дает устанавливать индивидуальный тариф: из заявок потребителей на техприсоединение формируются инвестпрограммы сетевых компаний, а затраты закладываются в котловой тариф, общий для всего региона. Новый потребитель в плате за техприсоединение оплачивает только «бумажные» расходы, не включающие инвестсоставляющую. Иногда сети идут на заключение отдельных соглашений по строительству сетей самим потребителем для его крупных проектов: такие переговоры, например, вела Федеральная сетевая компания (ФСК, входит в «Россети») с «Норильским никелем» и с Polyus Gold. В Polyus Gold "Ъ" заявили, что соответствующего предложения от «Россетей» не получали, но готовы его рассмотреть.

Существующая система стимулирует и завышение заявок, за которые потребители не несут ответственности, а впоследствии они берут только часть заявленной мощности или вовсе не присоединяются к сетям. Так, по словам господина Бердникова, с 2009 года у «Россетей» скопилось 157 ГВт заявок на подключения, что вдвое выше максимума нагрузки в Единой энергосистеме России, при том, что энергопотребление в целом снижается. 40% заявителей в 2014 году не стали присоединяться, а присоединившиеся используют только 30% заявленной мощности, это не позволяет вернуть инвестиции, отметил топ-ме неджер. К 2017 году выпадающие доходы «Россетей» из-за подключений оцениваются в 89 млрд руб. Индивидуальный тариф позволит оптимизировать инвестпрограмму и сдержать рост тарифов на передачу энергии, считают в холдинге.

По мнению замглавы Минэнерго Вячеслава Кравченко, идея индивидуальных тарифов «нормальная, но ее надо докручивать», она противоречит правовой базе: «Договор на передачу публичный, а индивидуальные тарифы подразумевают, что к этой сети больше не подключится никто, возникает правовая коллизия». ФСТ «в принципе не против» предложения «Россетей», говорит глава управления регулирования электроэнергетики службы Максим Егоров. «Россети» подготовили проект изменений в законодательство, но конкретных параметров еще нет, отмечает он. По словам господина Егорова, механизм нужен в первую очередь для крупных потребителей с большими инвестпроектами, не включенными в инвестпрограммы сетей. «Если потребитель готов платить и не перекладывать стоимость инвестпроекта на потребителей региона — почему бы нет?» — замечает он. По его словам, в ФСТ считают, что индивидуальный тариф и действующие тарифные схемы должны существовать одновременно, чтобы у потребителя была альтернатива.

Фактически «Россети» предлагают отказаться от входных барьеров для бизнеса в виде высокой платы за техприсоединение, включив ее в индивидуальный тариф на передачу, рассуждает Наталья Порохова из ЦЭП Газпромбанка, похожая система давно действует в Казахстане. Она выглядит привлекательно и для потребителя, и для компании, считает она, если сетевая компания не будет злоупотреблять размером индивидуального

Анастасия Фомичева

## В море выпустят опытных частников

Правительство расширяет доступ к шельфовым месторождениям

Минприроды согласовало предварительные условия, на которых российские частные нефтегазовые компании с опытом работы на шельфе смогут получить доступ к новым морским месторождениям. К шельфовым проектам могут допустить также консорциумы инвесторов, куда допустят и иностранцев, но участники консорциума должны будут получить разрешение от государства. Эксперты считают, что поправки будут поддержаны, но выиграет от них в большей степени основной лоббист изменений ЛУКОЙЛ. Впрочем, эффект от этих предложений стоит ждать не ранее чем через десять лет.

В понедельник Минприроды направило в аппараты президента и правительства согласованные с Минэкономики и Минэнерго предложения, меняющие условия доступа к шельфовым месторождениям нефти и газа, сообщил вчера министр природных ресурсов Сергей Донской. Возможность работы на шельфе могут получить частные российские компании. Также министерство предлагает использовать механизм консорциумов. «Консорциум будет создаваться под руководством государства, точнее, будет проводиться предквалификация участников, а государство должно будет их одобрять»,— сказал «Интерфаксу» господин Донской. Как говорят источники "Ъ" в правительстве, в составе консорве миноритариев. «Это еще обсуждается, но

пока не предполагается, что иностранные компании смогут быть операторами или по-

лучить контроль», — говорит собеседник "Ъ". Минприроды предложило сделать основным условием для доступа к шельфу наличие опыта работы. С 2008 года лицензии на шельфе даются только госкомпаниям, которые реализовывали такие проекты в РФ в течение как минимум пяти лет (то есть «Газпрому» и «Роснефти»), теперь предложено засчитать и опыт работы на зарубежном шельфе. При этом, по словам господина Донского, пятилетний опыт не будет обязательным. Лицензии будут выдаваться сначала для разведки, но с гарантией получения прав на добычу при открытии месторождения. Руководство страны рассмотрит предложения Минприроды в мае. Как уточняют в министерстве, ресурсы нераспределенного фонда на шельфе оцениваются в 20 млрд тонн условного топлива, на нем уже выявлено четыре месторождения.

Основным лоббистом изменения правил работы на шельфе был ЛУКОЙЛ: после встречи главы компании Вагита Алекперова с Владимиром Путиным в феврале администрация президента и правительство начали работу над новыми условиями (см. "Ъ" от 26 марта). Помощник президента Андрей Белоусов тогда признал неудовлетворительной работу на шельфе «Роснефти» и «Газпрома». Допуск частных инвесторов, по его мнению, циума могут быть и иностранцы, но в качест- позволит поддержать добычу газа и нефти в долгосрочной перспективе.

Одновременно Минприроды предложило приостановить выдачу лицензий на шельф до решения правительства. «Сейчас порядка 80% шельфа отлицензировано и выдано госкомпаниям. Нужно найти решение, чтобы другая форма компаний могла поучаствовать»,считает Сергей Донской. Он уточнил, что оставшиеся участки в основном расположены в Восточной Арктике и транзитных зонах. Господин Донской также пояснил, что Минприроды хочет выдавать отдельные лицензии на мультипликативную сейсморазведку компаниям с госучастием, «чтобы иностранный инвестор мог прийти на шельф и предложить отечественной компании создать СП». По словам источников "Ъ", в этом случае подразумевается государственная «Росгеология».

Валерий Нестеров из Sberbank Investment Research считает, что предложения Минприроды будут поддержаны: госкомпаниям они фактически не угрожают (у них и так 80% шельфа), а новые инвесторы нужны. Бенефициаров новых правил немного: только у ЛУКОЙЛа есть финансовые ресурсы для таких проектов, а «Зарубежнефть» (работает во Вьетнаме) или «Газпром нефть» (владеет лицензиями на Приразломное и Долгинское месторождения) вряд ли займутся шельфом РФ в ближайшее время. В компаниях ситуацию не комментируют. Но быстрого эффекта от изменения правил господин Нестеров не ждет: вряд ли начать добычу получится ранее чем через десять лет.

Кирилл Мельников

#### **ДНИ РОЖДЕНИЯ**



Сегодня исполняется 63 года заместителю министра транспорта РФ Валерию Окулову

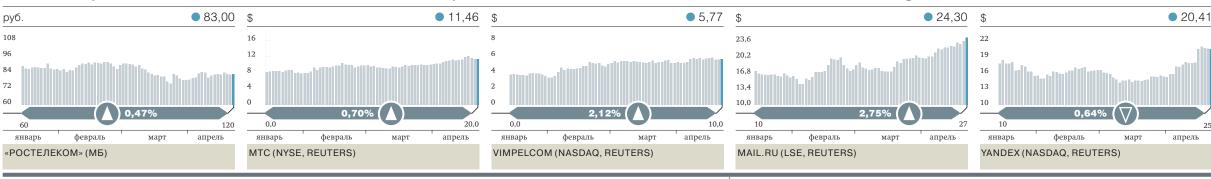
Его поздравляет ректор Московской консерватории Александр Соколов:

— Многоуважаемый Валерий Михайлович, в день вашего рождения пользуюсь приятным поводом выразить вам сердечную благодарность за многолетнюю дружбу с Московской консерваторией, членом попечительского совета которой вы являетесь. Многие наши творческие проекты осуществились благодаря вашей деятельной поддержке, вам это близко, ибо вы по-настоящему цените и любите искусство. На наши филармонические концерты вы приходите регулярно по влечению души, а не по протокольной необходимости. Побольше бы таких людей, как вы, в коридорах власти. Доброго вам здоровья и всяческих успехов. Искренне ваш, А. С. Соколов.

Рубрику ведет Анна Макеева

Коммерсантъ | Среда 22 апреля 2015 №71 | kommersant.ru | Коммерсантъ FM 93,6 13

# СКИЙ РЫНОК И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ



## Ритейлеры мобилизовались

«Цифроград» и Dixis снова при деле

Не пережившие финансовый кризис 2008 года федеральные сотовые ритейлеры продолжают работать в разных городах России. Больше всего салонов у «Цифрограда», некогда наряду с «Евросетью» и «Связным» входившего в тройку крупнейших сетей страны, по-прежнему работает и входивший в пятерку лидеров Dixis.

Как выяснил "Ъ", в разных регионах России работает более 150 салонов под брендом «Цифроград». Управляют сетями юридические лица, не связанные друг с другом на уровне владельцев. Так, у ГК «М-Трейд» 55 салонов «Цифроград» в Новосибирской области, у «Цифроград-региона» 43 магазина в Башкортостане, у «Технологий будущего» — более 50 в Ставропольском и Краснодарском краях, у «Дивайса» — 14 в Ростовской области, у СИН — 8 в Ивановской области. Все эти компании, по данным Kartoteka.ru, принадлежат разным владельцам.

До кризиса 2008 года «Цифроград» был третьим мобильным ритейлером в России после «Евросети» и «Связного». Осенью 2008 года сеть насчитывала около 1450 салонов, из которых 60% работали по системе франчайзинга. Но в кризис компания не смогла обслуживать долги — в 2010 году ЗАО «Цифроград», управляющее сетью, было признано банкротом. По данным Роспатента, товарный знак был зарегистрирован на компанию «Цифрологика». В конце 2011 года исключительные права на товарный знак «Цифроград» перешли к «СИМ-Таргет», за-

регистрированной по тому же адресу, что и «Цифрологика», которая впоследствии была ликвидирована. По данным Роспатента, у «Дивайса» есть неисключительная лицензия на использование товарного знака на территории Ростовской области и Краснодарского края до ноября 2023 года.

Связаться с представителями «СИМ-Таргет» и большинства компаний, работающих под брендом «Цифроград», не удалось, либо их представители отказались отвечать на вопросы "Ъ". Собеседник "Ъ", близкий к «Дивайсу», лишь уточнил, что компания заключила договор об использовании товарного знака, чтобы устранить конкурентов, также использовавших бренд в Ростовской области и Краснодарском крае. «Дивайс», как и большинство компаний, использующих бренд, является бывшим франчайзинговым партнером ЗАО «Цифроград», рассказал собеседник "Ъ". В еще одной компании, работающей под брендом «Цифроград», пояснили, что заключили франчайзинговый договор с ритейлером незадолго до кризиса: после банкротства сети не было смысла менять бренл

Кроме «Цифрограда» в регионах развивается еще один некогда известный бренд — Dixis. В Ульяновской области работает 43 caлона под этой торговой маркой, ими управляет индивидуальный предприниматель Александр Рябов. Связаться с ним не удалось. Dixis входил в пятерку крупнейших мобильных ритейлеров, имея 701 собственный салон и 445 работающих по франчай-

зингу. В ноябре 2008 года почти весь бизнес ритейлера перешел к Альфа-банку, но впоследствии компания была признана банкротом. Однако в отличие от «Цифрограда», правовая охрана торгового знака Dixis истекла в 2014 году, следует из данных Роспатента.

Партнер практики по судебным спорам юридической фирмы Goltsblat BLP Елена Трусова считает, что, если правообладатель товарного знака не будет предъявлять претензии, уровень риска для компаний, использующих этот знак, будет довольно низким. «Теоретически на такие компании могут пожаловаться потребители, если спутают их с компанией-правообладателем, или ФАС самостоятельно может посчитать, что использование похожих брендов на рынке несколькими лицами вводит потребителей в заблуждение и нарушает закон "О защите конкуренции", но вероятность этого достаточно низкая», — рассуждает госпожа Трусова. Товарные знаки, срок правовой охраны которых истек и не был продлен, сейчас может использовать любой желающий. «Однако если эти знаки были известны в период их правовой охраны и ассоциировались с конкретными товарами конкретного произволителя, то проблемы могут возникнуть, если кто-то захочет зарегистрировать их на себя, — указывает госпожа Трусова. — Компании могут отказать, поскольку это может вводить потребителя в заблуждение. Такой прецедент был с известным когда-то брендом АКАІ».

Анна Балашова

## Бахрейн ищет себя в России

Директор департамента развития отрасли информационных технологий Минкомсвязи Евгений Ковнир подтвердил "Ъ" факт встречи министра связи с шейхой Дейей бинт Ибрахим аль-Халифой, на которой стороны проинформировали друг друга о направлениях работы по развитию ИКТ. Однако конкретные договоренности достигнуты не были. Минкомсвязь передала информацию о возможном партнере из Бахрейна российским компаниям, которые потенциально могут быть заинтересованы в работе на этом рынке, лобавил он.

Гендиректор Infowatch Наталья Касперская подтвердила "Ъ", что встречалась с шейхой Дейей бинт Ибрахим аль-Халифой, однако конкретные договоренности о сотрудничестве достигнуты не были. По данным "Ъ", предложения о сотрудничестве получили российские компании «Крок» и ABBYY. Прелложение получено, подтвердили гендиректор группы компаний АВВҮҮ Сергей Андреев и гендиректор «Крок» Борис Бобровников.

У России уже есть свой национальный поисковик «Спутник», который развивает «Ростелеком». Представители оператора отказались от комментариев о возможном сотрудничестве с Бахрейном. Сама идея создания государственного национального поисковика появилась в администрации президента  ${
m P}\Phi$  еще в 2008 году, из-за того что, как рассказывали тогда источники "Ъ", «крупнейшие поисковики нагоняли трафик на оппозиционные онлайн-СМИ во время военного конфликта России и Грузии». От идеи не отказывались и все последующие годы, работа над проектом продолжалась, рассказывали ранее источники "Ъ". В середине прошлого года заработал «Спутник», однако в «Ростелекоме» изначально его позиционировали как поисковик, ориентированный на пользователей, «которым необходима социально значимая

информация». В частности, для поиска адресов организаций, обслуживающих дом, госструктур, находящихся поблизости и т. д.

По данным Liveinternet, вчера количество переходов россиян на сайты со «Спутника» составило 1,5 тыс. Таким образом, «Спутник» находится на 18-м месте по популярности среди поисковиков с долей около 0%. Для сравнения: доля «Яндекса» составляла 58,2% с 66,6 млн переходов, Google — 33,7% с 38,5 млн переходов.

В «Яндексе», Rambler & Co. и Mail.Ru Group сообщили, что предложения по созданию поисковика в Бахрейне пока не получали. Создание поисковой системы на арабском языке — амбициозная задача, отмечает представитель «Яндекса» Ася Мелкумова. «По сложности она сопоставима с выходом на рынок поиска в Турции и даже сложнее, поскольку морфология арабского отличается от многих языков», — отмечает она

Руководитель проекта «Поиск Mail.Ru» Андрей Калинин говорит, что компания на данный момент скорее не заинтересована в участии в подобном проекте, так как затраты на его реализацию могут не окупиться из-за сравнительно небольшой численности населения Бахрейна. «Работа с арабским языком – это сложность, которая лежит на поверхности, но на самом деле является технической и, следовательно, вполне преодолимой. По приблизительной оценке, подготовить такой поиск к запуску может команда из 50–100 человек примерно за три года. Необходимый объем средств можно оценить примерно в несколько десятков миллионов долларов»,рассказывает господин Калинин.

Мария Коломыченко, Иван Сафронов

Развитие этой темы слушайте в утреннем эфире

радио Коммерсантъ FM93.6 kommersant.fm

КОНЪЮНКТУРА

КАК РОССИЯ СОТРУДНИЧАЕТ С БАХРЕЙНОМ

Члены королевской семьи Бахрейна в последнее время проявляют повышенный интерес к России. В начале апреля в Дубае шейха Дейя бинт Ибрахим аль-Халифа подписала меморандум о взаимопонимании с главой Якутии Егором Борисовым. Соглашение предполагает участие Riyada Group в софинансировании и развитии сети фельдшерско-акушерских пунктов в Якутии. Через несколько дней Дейя бинт Ибрагим аль-Халифа встретилась в Москве с министром промышленности и торговли Денисом Мантуровым. По итогам встречи министерство сообщило, что Riyada Group планирует создать СП с компанией Yota Devices, так как YotaPhone 2 «пользуется популярностью в регионе», Председатель совета министров Королевства Бахрейн шейх Халифа бен Сальман аль-Халифа 7 апреля провел встречу с генпрокурором РФ Юрием Чайкой. На ней, по сообщению Генпрокуротуры, был подписан меморандум о сотрудничестве между прокуратурами России и Бахрейна, предусматриваю-

## Игорь Яковлев угостит Kari

Ритейлер запускает продажу франшизы

Сеть недорогой обуви Кагі, принадлежащая бывшему владельцу «Эльдорадо» Игорю Яковлеву, будет расширять свое присутствие в регионах за счет продажи франшизы. Затраты франчайзи на открытие одного магазина могут составить 4,5 млн руб. Без отмены вступительных взносов привлечь партнеров в период кризиса будет сложно, предупреждают эксперты.

Кагі начинает продавать франшизу и развивать оптовое направление в связи с увеличением спроса на недорогую обувь, рассказал "Ъ" гендиректор сети Валентин Дмитриев. По его словам, предоставлять франшизу компания будет в тех городах, что не вощли в планы по собственному развитию. О каких именно городах идет речь, он не уточнил. Топ-менеджер подчеркнул, что развитие франчайзинга никак не повлияет на открытие магазинов самим ритейлером. Сейчас компания управляет более чем 800 магазинами в России, Казахстане, на Украине, в Белоруссии и Польше и 11 складами в России.

По оценке Кагі, инвестиции в открытие одной франчайзинговой точки составляют около 4,5 млн руб. Вложенные средства вернутся к предпринимателю в течение 1,5–2 лет, обещает господин Дмитриев. Условия приобретения франшизы, наличие и размер паушального взноса, объем роялти в Кагі не раскрывают.

■ Сеть Кагі была создана в 2012 году бывшим владельцем «Эльдорадо» Игорем Яковлевым. Ин вестиции на первоначальном этапе составляли около \$150 млн собственных средств, заявлял ранее ее владелец. По итогам 2014 года оборот (без НДС) компании составил 16 млрд руб., что на 92% больше, чем в 2013 году. В прошлом году производство обуви в натуральном выражении снизилось на 3% по сравнению с 2013 годом, до 110,7 млн пар, свидетельствуют данные «Infoline-Аналитики». В денежном выражении объем обувного рынка превысил \$15 млрд.

Запуск франчайзингового проекта является для Кагі логичным продолжением программы увеличения товарооборота, считает гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров. «Он позволит перевести некоторых оптовых закупщиков Кагі в статус франчайзи и за счет этого расширить ассортимент реализуемой продукции, так как оптовые покупатели, как правило, покупают узкий ассортимент товарных позиций. Франчайзи же берут на себя обязательства по покупке широкого ассортимента, в который могут быть включены товары с более высокой для Кагі маржей». — объясняет он. Эксперт отмечает, что ключевым фактором успешной реализации франчайзинговой программы будет установление минимального вступительного (паушального) взноса или его отсутствие, так как региональные розничные операторы сейчас испытывают значительные финансовые

сложности и не смогут аккумулировать денежные средства для приобретения дорогостоящей франшизы.

Обувных франшиз экономсегмента в России крайне мало, говорит эксперт сайта Franshiza.ru Анна Рождественская. По данным ее портала, доля обувных франшиз в общем количестве франчайзинговых предложений в России составляет всего около 5%, что сопоставимо с долей франциз рынка нижнего белья, который в несколько раз меньше обувного. «В кризисные годы спрос смещается в сторону низких средних чеков, поэтому сегмент, в котором работает Кагі, становится более актуален, а франчайзинг — отличный способ быстрой экспансии в регионы», — отмеча ет госпожа Рождественская. Она напоминает, что основные конкуренты Kari не продают франшизы: Centro развивают только собственную розницу, «Центробувь», предлагавшая на протяжении многих лет франшизу, объявила о приостановлении франчайзинговой программы и сейчас работает только с действующими франчайзи. У «Обуви России» в настоящее время доля франчайзинговых магазинов не превышает 10% от общего числа объектов, говорит директор по связям с общественностью сети Наталья Паули. По ее словам, компания делает ставку на развитие собственных магазинов, так как не испытывает недостатка средств для их открытия.

Анастасия Дуленкова

щий, в частности, подготовку двустороннего договора о выдаче. Мария Коломыченко

## Роман Абрамович поделится музыкой

Бизнесмен стал совладельцем Music Messenger

Миллиардер Роман Абрамович заплатил \$15 млн за миноритарный пакет в израильской Music Messenger (MM). Эта компания разработала мобильное приложение, позволяющее делиться музыкой в соцсетях. В свое время от покупки доли MM отказался фонд Buran Venture Capital, посчитавший запросы основателей сервиса завышенными.

ММ привлек очередные инвестиции на сумму \$30 млн, половину из которых вложил Роман Абрамович, сообщило израильское издание Globes и подтвердил "Ъ" представитель бизнесмена Лжон Манн. Помимо Романа Абрамовича в стартап инвестировали такие известные музыканты, как сооснователь и лидер The Black Eyed Peas Will.i.am, диджеи и продюсеры Тіёsto, Себастьян Ингроссо и Давид Гетта, певица и актриса Ники Минаж и др. По данным Globes, оценка компании в ходе сделки составила \$100 млн. Таким образом, господин Абрамович мог получить 15% в ММ.

ММ работает только на мобильных устройствах на базе iOS и Android, доступно на десяти языках и позволяет обмениваться музыкальными файлами, которые загружены из сети на смартфон или содержатся в собственной библиотеке программы. Компанию учредили Одед Кобо, Шай Азран и Узи Рефаэли, ранее основавшие социальное медиа для подростков Pheed (продано в прошлом году за \$40 млн мексиканскому миллиардеру Карлосу Слиму). Приложение ММ запущено в сентябре 2014 года, уже за три месяца его аудитория превысила 1 млн человек. В августе 2014 года ряд частных инвесторов уже вложил в ММ \$5 млн по оценке \$25 млн. Пока проект бесплатен для пользователей и без рекламы.

Сегодня в мире более 30% всех пользователей смартфонов (то есть около 500 млн человек) слушают музыку онлайн через музыкальные приложения, говорится в презентации ММ для инвесторов (копия есть в распоряжении "Ъ"). К 2017 году у трети мирового населения будут смартфоны, следовательно, потенциальная аудитория подобных проектов — 2 млрд пользователей.

Есть немало похожих примеров — Chatroulette, Vine, Budist: был сделан акцент на работу в соцсетях, что привело к взрывному росту аудитории на старте и такому же интересу инвесторов, объясняет гендиректор Dream Industries Михаил Ильичев. «Кро-

ме того, у проекта должна быть понятная и желательно уже опробованная бизнес-модель, — продолжает он. — Продукт должен предполагать долгосрочную привязанность и интерес аудитории к нему, иначе это яркие бабочки-однодневки». «Ничего нового MM не придумал: в Shazam и во всех похожих сервисах — Spotify, Soundcloud, Deezer — музыкой давно можно делиться»,— говорит Александр Коноплястый, управляющий партнер фонда Buran Venture Capital, отказавшегося в свое время инвестировать в ММ. «Оценка основателей компании в \$100 млн при аудитории всего лишь в 1 млн пользователей — просто космическая, — объясняет он.— К примеру, у Shazam при 600 млн пользователей оценка составляет \$1 млрд». ММ, продолжает инвестор, не владеет правами на музыку и не продает рекламу, что осложняет монетизацию сервиса.

## млн пользователей

у музыкального приложения Music Messenger

Музыкальный рынок сократился вдвое с 1998 года из-за того, что пользователи перестали платить за нее, полагает бывший управляющий директор Spotify по России (ныне операционный директор Yell.ru) Александр Кубанеишвили. По его мнению, это кризис бизнес-модели, поэтому предприниматели и инвесторы готовы вкладывать в новые перспективные модели, «которые, возможно, смогут вернуть рост на музыкальный рынок».

Это не первый израильский IT-стартап, в который инвестируют структуры Романа Абрамовича. Так, в марте фонд Millhouse Capital стал лид-инвестором раунда на \$2,25 млн в краудинвестинговую платформу iAngels. Paнее в 2014 году Millhouse вложил \$10 млн в разработчика электроники на основе органических материалов StoreDot и \$2 млн — в AcousticEye, разрабатывающую высокотехнологичное оборудование для неразрушающей дефектоскопии труб.

Роман Рожков

### KOHTEKCT

#### **ТУРИЗМ**

#### Туроператоры стали беспомощными

Почти 1 тыс. туроператоров исключены из ассоциации «Объединение туроператоров в сфере выездного туризма "Турпомощь"», сообщил Ростуризм со ссылкой на уведомление ассоциации. По ее данным, на 21 апреля 930 туроператоров покинули «Турпомощь» в связи с неуплатой членского взноса в компенсационный фонд, еще 24 туроператора сами подали заявление о выходе из объединения в связи с прекращением деятельности в сфере выездного туризма. Сейчас в «Турпомощи» осталось 826 туроператоров против порядка 1,8 тыс. в прошлом году. «РИА Новости»

#### РИТЕЙЛ

#### МТС отправит в путь

МТС начала продажи билетов на поезда и самолеты в собственной розничной сети. Партнером оператора по проекту стал онлайн-ритейлер Ozon, около 11% которого принадлежит МТС. Приобрести билеты клиенты оператора смогут без наценки, сообщил представитель МТС Дмитрий Солодовников. По словам источника, близкого к одному из партнеров, МТС будет выступать агентом по продажам турагентства Ozon.travel (входит в Ozon) и взимать с него комиссию. «Интерфакс»

#### пошлины

#### Бумаге сгладили пошлины

Профильная подкомиссия правительства согласилась со снижением пошлин на импорт в Россию бумаги и материалов для печати лишь по четырем их видам вместо 40, на которых настаивали профильные ведомства. Такого решения достаточно, чтобы поддержать полиграфистов и издателей, уверены в Минэкономики: подешевеют бумага и краска, используемые для выпуска ежедневных и еженедельных газет.

Правительственная подкомиссия по таможенно-тарифному и нетарифному регулированию и защитным мерам во внешней торговле приняла решение о снижении ставок пошлин на ввоз двух видов мелованной бумаги, а также офсетных пластин и черной краски, используемых при производстве печатной продукции, сообщила вчера пресс-служба Минэкономики. Пошлины на бумагу снизят с 10% до 5% на полтора года, а на пластины и краску — до нуля на три года. Фактически подкомиссия согласовала снижение пошлин лишь по четырем из 40 видов бумаг и материалов, предложенных Минкомсвязью, Роспечатью и отраслевыми организациями, пояснил источник "Ъ", знакомый с итогами заседания. На остальные виды бумаги и материалов для печати сборы останутся на прежнем уровне в 10–15%.

«Принято предложение по снижению пошлины на бумагу, используемую в печати изданий СМИ — ежедневников и еженедельников. Импорт по данным кодам составляет значительные объемы, и это должно снизить издержки полиграфистов и издателей. Кроме того, принято решение о снижении ставок пошлин на краску, используемую в печати, и офсетные пластины, что также должно положительно сказаться на себестоимости», — пояснили "Ъ" в Минэкономики. В Минкомсвязи вчера заявили, что продолжат выносить

на рассмотрение вопрос о пошлинах: «Мы добились пересмотра пошлин на четыре кола и булем работать дальше совместно с Минэкономики». В Минэкономики подтвердили, что участники заседания договорились в том числе о «рассмотрении вопроса по ставкам на другие виды мелованных бумаг и картонов». Такое совещание должно состояться в ближайшее время.



Минкомсвязи будет пытаться создать невыносимые условия для тех, кто паразитирует на нашей отрасли. Мы не видим объективных причин для подобного роста цен на бумагу

Алексей Волин, замглавы Минкомсвязи, в феврале 2015 года (цитата по «Российской газете»)

Как сообщал ранее "Ъ", в начале года письмо главе Минэкономики Денису Мантурову с просыбой о пересмотре пошлин на бумагу, картоны и полиграфические материалы направлял министр связи Николай Никифоров. С похожим обращением к Владимиру Путину в феврале выступили глав-

ные редакторы крупнейших федеральных газет. Снижение пошлин хотя бы на два кода лучше, чем действующие 10-15% на все виды, признает коммерческий директор Первого полиграфического комбината Дмитрий Перелыгин. «Минус в том, что это временное явление, из-за отсутствия стабильности будет больше непонимания у издателей и полиграфистов», — добавляет он.

Елизавета Макарова

14 Коммерсантъ FM 93,6 | kommersant.ru | Среда 22 апреля 2015 №71 | Коммерсантъ

# первые лица

# «Живем за счет собственных средств и накопленных запасов»

Глава «Технодинамики» Максим Кузюк о работе в условиях санкций

Российское машиностроение входит в число отраслей, наиболее пострадавших от антироссийских санкций и девальвации рубля: компании сталкиваются с ограничениями в поставках комплектующих, ростом стоимости кредитов и падением объема заказов. О том, как кризис влияет на производителей компонентов для авиапрома, как под санкциями вести партнерства с западными компаниями и почему далеко не всегда интересно создавать СП с китайскими инвесторами, "Ъ" рассказал гендиректор входящего в «Ростех» холдинга «Технодинамика» МАКСИМ КУЗЮК.

— С 2014 года перед машиностроителями стоит комплекс финансовых и производственных проблем, связанных с санкциями и кризисом. Как это затронуло «Технодинамику»? Очевидно, что сейчас для машиностроителей одна из основных проблем — удорожание импортных комплектующих из-за ослабления рубля. Насколько сильно это почувствовал холлинг? — Если мы говорим про поставщиков, у которых закупаем компьютерную технику и программное обеспечение, то по ним нам удалось заключить в рублях целый ряд контрактов  $3 \alpha \kappa \gamma n 0 \kappa$ и остановить рост цен. Многие наши предприятия сделали запас на 2015 год по старым ценам. С насущными закупками, которые необходимо постоянно осуществлять, ничего не сделаешь: никто в убыток себе технику не повезет. Но мы стараемся где-то понизить требования к спецификации, сохраняя качество, где-то точнее спрогнозировать объемы потребления, чтобы снизить объемы закупок. Потому что в условиях нынешнего кризиса деньги — крайне ценный ресурс.

Насколько в среднем подорожали импортные комплектующие? —Импортное оборудование выросло в цене примерно вдвое, как и курс доллара. В результате наших оперативных действий сейчас удалось добиться снижения стоимости на 3–5% от того роста. С учетом предварительных закупок по более низким ценам в себестоимости этого года у нас гдето будет подорожание 50% на импортную продукцию. Конечно, на этом фоне приходится усиливать работу по поиску альтернативных поставщиков. Перед холдингом стоит задача сдерживать общий рост цен на комплектующие до уровня инфляции, то есть примерно до 6,5%. Это сложная задача, но мы стремимся ее решать, в том числе за счет сокращения использования материалов в производстве. Наша цель — снизить расходы на 10%. Это требует работы технологических служб, производственников, необходимо снизить потери от брака, расход материалов при раскрое.

— Многие машиностроители жалуются на резкий рост цен на металл, вплоть до 40-60% к уровню конца прошлого года. Вы столкнулись с этой проблемой?

 Металл все же частный случай. Если смотреть на цены закупок в целом, то, с одной стороны, есть локальные расходы и поставщики, которые регулируются системой контроля в ВПК. У нас есть система военных представительств, которая следит, чтобы цены не росли выше дефляторов, установленных государством. Но согласен: вне рамок гособоронзаказа государство не может регулировать цены на ресурсы и материалы.

Чтобы наша экономика не пострадала, работаем в двух направлениях. Во-первых, с каждым поставщиком обсуждаем и заключаем долгосрочные контракты, чтоб у и них было понимание объемов наших закупок. Во-вторых, есть рабочая группа на уровне Минпромторга, и через нее ведется взаимодействие с крупными производителями металлов. Сегодня уже получаем первые результаты — договорились с корпорацией ВСМПО-АВИСМА на фиксацию цен в пределах дефлятора. Такая же работа идет по алюминию, по другим металлам, которые составляют значительную часть себестоимости.

 Вы упомянули ВСМПО-АВИСМА, но достижение договоренностей с ней предсказуемо, учитывая, что блокпакет компании принадлежит «Ростеху». А другие металлурги сильно повысили для вас цены?

— В начале года повышение цен было серьезным риском для нас. Разговоры шли о росте более чем на 50% с учетом последних курсов, было несколько попыток повышения и даже двойная индексация — сначала одна, потом вторая волна. Но в этой ситуации ключевую роль начал играть Минпромторг, он взял на себя роль переговорщика с крупнейшими производителями металлов, для того чтобы для машиностроителей, и ВПК в первую очередь, сдержать цены.



Мы стараемся где-то понизить требования, сохраняя качество, где-то более точно спрогнозировать потребление, чтобы снизить объемы

ков. Не могу говорить за других ма-

металлурги ответственно отнеслись к

индексации цен: они поняли, что вну-

тренние цены для нужд государст-

ва — это одно, а возможность зарабо-

тать на экспортных поставках — дру-

гое. Мне кажется, у них достаточно

ложенные в планах акционеров день-

ги на экспортном рынке. И при этом

поставками комплектующих из

– Львиная доля компонентов для

производства продукции нашего

холдинга производится в России.

Были вопросы по элементной базе,

здесь больше рисков, но у нас либо

есть запас, либо мы знаем, как пе-

рейти на российские комплектую-

управления, сегодня по ряду пози-

по техническим характеристикам.

тура у нас была, сегодня предпри-

няты усилия для локализации про-

изводства. Но это относительно про-

стые комплектующие: теплообмен-

часть элементной базы. Другая за-

дача состоит в том, чтобы мы сами

авиастроительной корпорации, смо-

гли заменить поставщиков с Украи-

ны. Эта отдельная работа, необходи-

мо пройти несколько этапов, пре-

жде чем будет поставлено производ-

ство. Они требуют испытаний, в том

году мы ее активизировали и ждем

первых результатов. Это достаточно

— Не оказалась ли под угрозой

срыва работа с теми зарубежны-

ми партнерами, с которыми уже

были созданы СП или подписаны

— Наоборот, сегодня интерес меж-

договоры о сотрудничестве?

большой список.

возникли сложности?

удерживать цены внутри страны.

западных стран?

Сегодня у нас уже фактически есть возрос в связи с тем, что у нас уменьдоговоренности по ценам, их рост шилась затратная база на фоне осладля нас ниже, чем для внешних рынбления рубля. Например, мы работаем с рядом партнеров по локализашиностроителей, но в нашей отрасли ции производства для российского рынка и с потенциалом поставки на зарубежные рынки. Есть совсем зрелый проект с американской Curtiss-Wright, это система пожарной защиты, будем демонстрировать опытные образцы на авиакосмическом возможностей, чтобы заработать за- салоне МАКС-2015. Там большая часть разработок наша, с их стороны технологическая и инженерная помощь, плюс они будут заниматься — В текущей геополитической си- сертификацией и поставками на за-

туации возникли ли сложности с рубежные рынки. Второй проект — с французской Microturbo (Safran) по вспомогательной силовой установке Saphir 15, соглашение о ее создании было подписано 11 марта. Честно, у нас был тяжелый период, мы даже думали о закрытии проекта в связи с тем, что затратная часть партнеров в рублях выросла, а основной рынок для прощие. Тем не менее мы заинтересо- дукта — «Вертолеты России». Два меваны в развитии производств эле- сяца работали с партнерами, поняментной базы. Электронные элемен- ли, как активизировать инвеститы, которые мы используем в систе- ции в проект, как растянуть оплату, мах электроснабжения, в системах и Microturbo согласилась на существенные изменения коммерческих ций отстают от зарубежных аналогов условий, которые позволили нам

— либо по массе и габаритам, либо вернуться в зону окупаемости. — А с американскими партнера-

— С украинскими поставщиками ми сложности есть? – Ключевой проект с американ-– Входящая украинская номенкласкими компаниями — наша работа c Boeing. Характер сотрудничества с этой компанией не изменился. Велись переговоры с партнерами, которые являются поставшиками авиники, контакторы, переключатели, ационных систем, у них по-прежнему интерес есть по локализации, потому что производить у нас дешевдля головных исполнителей, то есть ле. С некоторыми поставщиками «Вертолетов России» Объединенной идет работа даже сейчас. Надеюсь, ситуация нормализуется, и мы продолжим активно работать. C Boeing была задача сертифицировать наше производство сначала по международным стандартам, и мы это сделали, затем нужно пройти квалификачисле летных. Работа ведется, в 2015 цию как поставщик. Это требует усилий и временных затрат покупателя. Boeing активно участвует, провел несколько аудитов, а сейчас мы как раз заканчиваем квалификацию.

— В соответствии со стратегией холдинга к 2020 году запланирован активный выход на международные рынки. Какие ключевые сегменты и направления подународных компаний еще больше ставок?

ЛИЧНОЕ ДЕЛО КУЗЮК МАКСИМ ВАДИМОВИЧ

Родился 28 августа 1975 года в городе Долгопрудный Московской области. Окончил Московский физико-технический институт по специальности «прикладная математика и физика» (1998). Получил степень МВА в Международном институте управленческого развития в Швейцарии (2006). В 1999-2003 годах работал на руководящих должностях в ООО «Арттехцентр». В 2004-2006 годах — начальник финансовоэкономического управления, а затем заместитель гендиректора и руководителя проектов в ООО «ДриллТек Рус» (строительство трубопроводов). С 2007 по 2010 год — консультант, директор парижского офиса консалтинговой корпорации The Boston Consulting Group (BCG). В 2010 году — директор московского представительства ВСG. В 2011-2012 годах — заместитель гендиректора, гендиректор ОАО «НПО "Ижмаш"». С 15 июня 2012 года — гендиректор холдинга «Технодинамика» (до марта 2015 года — «Авиационное оборудование»), входящего в госкорпорацию «Ростех».

#### COMPANY PROFILE

#### ХОЛДИНГ «ТЕХНОДИНАМИКА»

Холдинг «Технодинамика» (до марта 2015 года — «Авиационное оборудование») создан в 2009 году, в его состав входят 36 компаний авиационной промышленности. 100% акций принадлежат госкорпорации «Ростех». Занимается разработкой и производством систем и агрегатов для самолетов и вертолетов гражданского и военного назначения Также предприятия холдинга выпускают изделия для космической и нефтегазовой отраслей, энергетики, транспорта. Холдинг занимает 46% российского рынка авиационных агрегатов и выпускает более 20 тыс. наименований изделий (35% — гражданская промышленность). Число сотрудников компаний холдинга — более 30 тыс. человек. Выручка «Технодинамики» в 2013 году по консолидированной управленческой отчетности составила чуть более 20 млрд руб., чистая прибыль — 1 млрд руб.

Сегодня СП с Китаем означает, что мы поделимся технологиями. Я в рамках нашей стратегии вижу другой подход — мы хотим поставлять готовые системы

— Это шасси, вспомогательная силотом, что он делает заемные средствая установка, системы электроснабжения. Работаем над рядом проектов по гидравлической системе, топлив-

ши локальные проекты, например СП с каким-либо производи-

телем из Китая? Здесь вопрос договоренностей. Сегодня СП с Китаем означает, что мы поделимся технологиями. Я вижу другой подход — поставлять готовые системы. Все-таки именно в этом наш стратегический интерес, и поставки уже идут в рамках военно-технического сотрудничества. Обсуждаем проекты в коммерческой авиации. Есть также индонезийский проект, в рамках которого мы совместно с Curtiss-Wright ведем переговоры о поставках систем пожарной защиты. Но сначала нужно создать образцы нового современного авиационного оборудования, которое будет конкурентоспособно, а потом его предлагать. Мы этот этап должны пройти в год у нас прогноз 28 млрд руб., на 2015 году, это срок завершения части следующий год ожидаем не менее проектов. Со следующего года смо- 10% роста, то есть выйдем за рамки жем гораздо более активно продвигать себя на зарубежном рынке и заключать международные контракты.

ской ситуации? Когла была неопрелеленность на рынке, наши банки отказывали в выдаче кредитов. Сегодня мы этот этап прошли. Ставка снизилась с уровня более 20% до 18%, и есть возможность получить финансирование. Но проектное финансирование — это всегда больший риск для банков, и не все финансовые структуры на это готовы. В сегодняшних условиях на это идет, например, Новикомбанк. Он более гибкий и осознает, как финансировать такие проекты, как полубанк не потерпит убытки, а заработает. Пытаемся подключить и Сбербанк, и ВТБ как наших основных партнеров. У нас три банка являются основными кредиторам и структура-

ми, где мы размещаем средства. планируем подтверждать свою состоятельность, достигая результатов вступить с финансированием уже на более зрелых стадиях. Когда мы проходим первые этапы, для них это слишком высокая неопределенность. Возьмем пример Microturbo: собираемся привлечь финансирование в начале второго этапа работы над проектом, когда уже будет соглашение с заказчиком. Это является гарантией успешного проекта для банков. Вторая часть, которая крайне важна, — оформление целевого договора, чтобы была возможность получить субсидию в Минпромторге. Я сидирование процентной ставки.

— Насколько активно холдинг планирует пользоваться антикризисными механизмами, кочастности Фондом развития промышленности?

ва более доступными, выдавая их по сниженной ставке — 5,5% годовых. В сегодняшних условиях это критически важная для промышленности мера поддержки. Но пока мы не вышли на финансирование через фонд, живем за счет собственных средств и тех запасов, которые удалось накопить.

По большей части ГОЗ у нас

исполнителями. Если возникают

задержки для них, дальше бывают

задержки размещения от них к нам

контракты с головными

— Каков будет портфель заказов холдинга в денежном выражении, например, в горизонте двух лет?

— Сегодня он делится на три группы. Это основная, уже существующая номенклатура, в ней законтрактовано примерно 30% будущих объемов, потому что мы стремимся заключать долгосрочные контракты минимум на три года. И тем не менее каждый год объемы добавляются. Вторая часть портфеля — это освоение уже разработанной техники. Мы ее уже либо разработали, либо разработал кто-то другой, а мы осваиваем. Значительное увеличение объемов по этой части портфеля будет в 2016 году, потому что в 2015 году заканчиваются наземные испытания. Дальше нужно будет выходить на летные испытания и контракты поставки в 2017–2018 годах. На этот 31 млрд руб. Дальше неопределенность чуть больше, но у нас есть достаточно большой задел новой продукции на 2017 год. Она имеет и гражданское, и военное применение. Гражданское применение будет зависеть от того, как успешно в целом пойдут наши авиационные гражданские проекты. Военное применение более определенно уже сейчас, потому что там план уже сверстан.

— С учетом планов по выходу в новые ниши и повышения эффективности встает вопрос о техперевооружении. На фоне санкций вы не сталкивались со сложностями при заказе станков, как, например, «Калашников», которому в прошлом году отказала в поставках Mitsubishi?

 Были прецеденты отказов в почить возврат и быть уверенным, что ставках. Но в ситуации с поставками оборудования я бы выделил два фактора. Есть класс особо точного производительного оборудования, в котором действительно мировая конкуренция не столь высокая, среди таких поставщиков есть Германия, Япония и Швейцария, здесь чуть сложнее найти альтернативы, поэтому там индивидуально по каждому оборудованию ситуация рассматривается поставщиком. Есть более массовое оборудование, которое сегодня производит и Тайвань, и Китай, и т. д., они уже его освоили, при этом цена более выгодная. Мы уже переключаемся на азиатские рынки. Я надеюсь, что «Станкопром» (станкостроительный холдинг «Ростеха».— "Ъ") сможет производить оборудование, которое будет требоваться в будущем, они сейчас активно этим занимаются. Мы готовы с ними сотрудничать как заказчики.

— На какие финансовые показатели удалось выйти по итогам прошлого года?

— Прошлый год был значимым, потому что мы впервые работали в новой модели — централизовали больторые предлагает государство, в шую часть продаж, значительную часть поставок комплектующих, а непосредственно головная компания начала активно управлять разрареализует ряд программ, в том числе ботками и производством. В резульимпортозамещения. Удачная идея в тате за прошлый год у нас сущест-

венно улучшились показатели прибыли, активно боремся с нецелевыми расходами и повышаем свою эффективность. По предварительным данным, наша выручка в 2014 году составила чуть больше 21 млрд руб., совокупная прибыль — около 1,5 млрд руб. В 2013 году у нас было около 20 млрд руб. выручки и 1 млрд руб. чистой прибыли.

— Что обеспечило рост?

— Это произошло за счет более эффективного управления. Мы начали гораздо глубже проникать в структуру расходов предприятий, централизовывать функции, где-то сократили ненужный персонал, получили экономию, удержав цены поставщиков, в том числе прибыль увеличилась и за счет поступлений дивидендов от дочерних обществ. Дело в том, что если еще в 2013 году акции компаний, входящих в холдинг, были на балансе госкорпорации, то сегодня мы консолидировали наши активы, и они находятся непосредственно на балансе. Мы провели работу, в том числе с теми юрлицами, где у нас есть миноритарные доли, но от которых мы не получали дивидендов, и теперь начали их получать.

С другой стороны, произошло несколько событий, которые позволяют прогнозировать еще большую выручку по итогам 2015 года — на уровне до 28 млрд руб. В том числе я имею в виду перенос поставок по некоторым экспортным контрактам, которые уже реализованы в первом квартале. Впрочем, подчеркну, что мы ставим себе высокую планку, но если мы ее не достигнем, это не катастрофа: все равно есть запас прочности, чтобы показать прибыльность в 2015 году. К тому же пока мы говорим не о консолидированном финансовом результате, а о совокупной выручке. Следующий год будем четко отчитываться по консолидированным показателям, поскольку в этом году у нас впервые выйдет консолидированная отчетность по МСФО.

— Что касается заказа ОПК, гособоронзаказа, насколько стабильно он сейчас исполняется? Можете раскрыть, какой портфель сейчас v вас на 2015 год?

— Дело в том, что мы мало поставляем напрямую, более того, гособоронзаказ на этот год размещен еще не весь. Поэтому нет смысла говорить о цифрах, но в целом гособоронзаказ растет. У нас есть стабильность по ряду направлений деятельности, по ряду есть рост. Сложности могут возникнуть в связи с тем, что по большей части гособоронзаказа у нас не прямые контракты, а соглашения с головными исполнителями. Поэтому, если возникают задержки размещения заказов для них, дальше бывают соответствующие задержки размещения от них к нам. В итоге критическая ситуация в том, что мы можем недополучить финансирование, и поэтому хорошо, что мы повысили эффективность в прошлом году и заработали, у нас появились денежные средства за счет прибыли. Сейчас мы ее фактически используем для финансирования поставщиков, собственной деятельности и получаем меньшее количество авансов от заказчиков. Эта подушка позволила сегодня не остановить производство, но ощущается лефицит авансирования, в прошлые годы такого не было.

Интервью взял Егор Попов





ной системе. Пока контракты не подписаны, сложно говорить, но мы укладываемся в сроки, то есть к 2017 году портфель должен обновиться, а к 2020 году начнутся и новые проекты. — Помимо известных проектов, широкофюзеляжного самолета и т. д., может быть, есть именно ва-

— Насколько сейчас усложнилась ситуация с привлечением финансирования на фоне роста ставки ЦБ и общей макроэкономиче-

Перед крупными банками мы по проектам. Банкам гораздо легче очень надеюсь, что мы получим суб-

— Фонд развития промышленности

ВЫСТАВКА ИСТОРИЯ

# Живопись на грани выживания

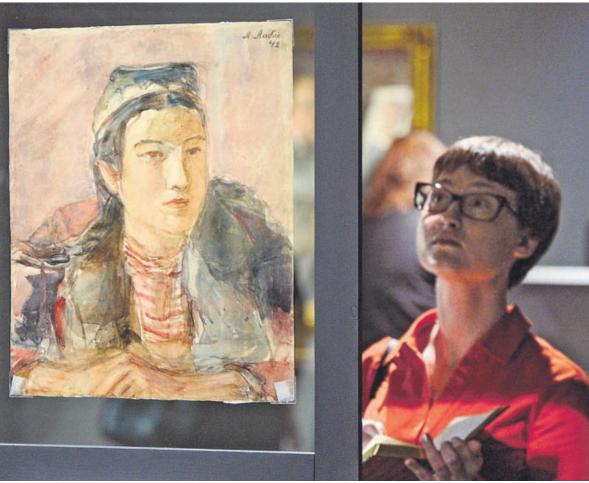
Что делали деятели культуры в эвакуации в годы войны

В Институте русского реалистического искусства (ИРРИ) в рамках XV открытого фестиваля искусств «Черешневый лес» к 70-летию Победы открылась выставка «Искусство в эвакуации». На ней представлены работы и документы о жизни художников, кинематографистов, композиторов и театральных деятелей в Ташкенте, Самарканде, Самаре и Куйбышеве в 1941-1944 годах. На выставке побывал ГРИГОРИЙ РЕВЗИН.

ИРРИ — меценатский проект Алексея Ананьева (Промсвязьбанк). Это основанный в декабре 2011 года музейно-просветительский центр, расположенный в деловом центре «Новоспасский» на Дербеневской набережной. Он сам по себе представляет интерес. Коллекция ИРРИ это традиционное советское искусство, однако его показывают по музейным стандартам последнего десятилетия: с правильным светом, дизайном в отреставрированном промышленном здании XIX века. Так в России выставляют авангард или антиквариат, и перенос стандарта создает неожиданно респектабельное впечатление от советского реализма. В Третьяковке, как ни странно, такого получить нельзя.

Выставка сделана точно так же, то есть образцово. Дизайн делал Андрей Шелютто, и тут можно только аплодировать. Идеальный свет, развеска, одновременно активно и деликатно введенные мультимедиа это такой уровень, когда человек владеет всеми самыми последними приемами музейной экспозиции, но вовсе этим не гордится, а полагает само собой разумеющимся. Идеальная работа кураторов (Надежда Степанова, Ксения Карпова, Анастасия Сиренко) — выставка представляет целый пласт малоизвестного материала, который собран из разных источников и осмыслен с неожиданной академичной добротностью. Сделан прекрасный каталог. Вообще, ощущение, что показывают не советское искусство, а драго-

Тем страннее тот материал, с которым сталкиваешься на выставке. Нет, там есть очень понятные вещи — например, материалы по работе Большого театра в Куйбышеве или Центральной объединенной киностулии («Ленфильм» и «Мосфильм») в Алма-Ате. Это большие художественные производства, можно на особенности продукции факт Грозный» Сергея Эйзенштейна — он что в Алма-Ате «Иван Грозный», что в Москве. А есть вещи совсем другие — картины и в большей степени рисунки Роберта Фалька, Владимира Фаворского, Сергея Герасимова, Александра Лабаса, Игоря Грабаря, написанные в Самарканде, Ташкенте, Бухаре, и учеников Московской средней художественной школы — в Башкирии, в селе Воскресенское (среди них Павел Никонов, Гелий Коржев, братья Ткачевы и т. д.).



Ташкент у Александра Лабаса выглядит так, будто он где-то в Воронеже фото сергея бобылева

Сначала, не понимая сути дела, поражаешься тому, насколько мало на художников влияет место. Самарканд, Бухара — это великие центры мирового искусства, это фантастические города. Это невероятно живописная материя, пестрая, яркая, контрастная — где все это? Фаворский с семьей жили в медресе Улугбека, этого великого эмираученого, — это все равно как в Палаццо дожей поселиться. Вот Фальк, гениальный же колорист, рисует мавзолей Тамерлана — так, будто он привиделся ему хмурым московским утром, с серым небом, в тумане. Вот Лабас рисует Ташкент, это лом войны деятелей культуры пеневероятный мастер одной точкой, пятном, намеком передать неповторимость места и момента — вы- артистов, но во фронтовых бригаглядит это у него так, будто он где- дах хотя бы была работа. А чем мото в Воронеже. Пожалуй, только у Фаворского и Герасимова как-то отозвалось место пребывания: гравюры Фаворского отчетливо напоминают изумительные мусульманно восхищаться тем, что их удалось ские шрифтовые композиции, Ге- туры караванных городов. Это жибыстро развернуть на новой базе, расимов как-то попытался передать вопись на грани выживания. Поторжествующий свет Узбекистана степенно перестаешь понимать, эвакуации никак не влияет. «Иван (хотя он у него получился какой-то зачем их вообще туда отправили. ся из интеллигенции, а когда войпо-русски влажный, как будто под Зачем была эта эвакуация? Нет, заэтим палящим солнцем недавно воды, фабрики, скотину — их напрошел дождь).

вообще что-то рисовали. Фальк, когда пишет прошение отпустить его из эвакуации, прямо говорит, что еще одно лето он со своим сердцем мья болела тифом, дети умерли. Это самое медресе Улугбека представляло собой просто руины, без окон за замысел?

и дверей, зимой там минус двадцать, дров в этой стране нет. Ели они изумительно — ловили за городом черепах и змей (отсюда конфликты с местными жителями, считавшими, что в пресмыкающихся переселяются души умерших). Работы никакой. Денег никаких. Ни холстов, ни бумаги, ни красок. Вообще непонятно, как жить.

Эта выставка проходит в рамках фестиваля «Черешневый лес», она не единственная по военной тематике, вторая — «Искусство — фронту» — открылась в ГУМе, там показана деятельность театральных коллективов во фронтовых бригадах. К сожалению, совсем не так профессионально, как в ИРРИ, но это более позитивный сюжет. С начаревели на самообеспечение — это вообще трудно для художников или гли заработать художники в Бухаре или Самарканде? Это же просто голодная смерть.

Тут не до красок, не до открытия чуда Востока и гармонии архитекдо было переправлять в тыл, это Потом, когда читаешь, как они часть обороны, но зачем Фалька отжили, поражаешься тому, что они правили в Самарканд? В чем его ресурс для обороны? Тут нет никакого смысла. Это была организованная деятельность, Комитет по делам искусств высылал в Среднюю не переживет. У Фаворского вся се- Азию целые эшелоны, это большая и дорогостоящая операция, зачем? Не из Ленинграда, из Москвы — что

Нет, понятно, что 15-16 октября 1941 года, когда все были уверены, что Москву сдадут, сама идея эвакуации не выглядела удивительной. Но это была централизованная работа, начавшаяся задолго до той паники. И отчасти это было дело принудительное. Некоторые не поехали, но тогда это называлось «уклонился от эвакуации». Немцы не взяли Москву, и это уклонение не имело последствий, но по примеру других городов такое действие впоследствии могло быть расценено как пособничество врагу (пункт «были ли в оккупации» оставался в некоторых советских анкетах до конца СССР).

Сначала даже думаешь, что, может, за этим был какой-нибудь замысел. Ну, скажем, чтобы Москва не повторила опыт Парижа под фашистами, когда город взят, а в нем работают театры, рисуют художники и выступают поэты. Но у нас такого не было нигде в СССР. Ни в Киеве, ни в Одессе, ни в одном из крупных взятых фашистами культурных центров. Ни одного художника, писателя, журналиста и так далее за всю историю войны так и не случилось — своего Эзры Паунда СССР не дал. У нас только в мирное время «пятая колонна» формирует на — то из представителей силовых

ведомств и госслужащих. Зачем их туда увезли? Зачем они там мерзли и мерли? Вообще непонятно. Какой-то мягкий вариант ГУ-ЛАГа — только уж вовсе бесцельный, просто от макабрической хозяйственности. Заводы вывозим? Вывозим. А инженеров человеческих душ? Давайте тоже вывезем. А то получается, что Комитет по делам искусств как-то не у дел. Пусть подготовит списки.

## Утраченные корни

Умер Бахтиёр Худойназаров

#### НЕКРОЛОГ

В Берлине после продолжительной болезни скончался кинорежиссер Бахтиёр Худойназаров.

Режиссеру таджикского происхождения, работавшему в России и Европе, даже еще не исполнилось пятидесяти. А в двадцать пять он уже был автором фильма «Братан», ставшего визитной карточкой перестроечного кино. В этой черно-белой студенческой работе было предугадано то ощущение бездомности и сиротства, что вскоре охватит Таджикистан, да и другие постсоветские страны, вовлеченные в войну с самими собой. Братья, совсем маленький и подросток, потерявшие мать, едут по бескрайним пространствам в поисках дома, а дома нет. Отчужденные индустриальные пейзажи и тревожно гудящие поезда навевают осеннюю тоску, хотя дело происходит летом и воздух фильма не стылый — он согрет лирическим взглядом автора на мир, теплом человеческих привязанностей.

Этот образец среднеазитского неореализма принес Худойназарову множество призов и славу. Я познакомился с Бахтиёром и с его тогдашней женой Ситорой Алиевой в их гостеприимном доме в Душанбе, еще мирном, в памятный день референдума о сохранении СССР. Вскоре СССР перестал существовать. А успех кинодебюта стал для Бахтиёра пропуском в большой киномир, где его, красавца с внешностью восточного принца, приняли на ура, с заманчивыми предложениями и проектами. Чтобы снять в международной копродукции фильм «Кош ба кош», режиссер вернулся в родной Душанбе, уже тронутый войной. Этот фильм про молодую жизнь, которая пытается привыкнуть к новым обстоятельствам, завоевал в Венеции «Серебряного льва»,

еще больше укрепив репутацию Худойназарова как гражданина мира.

Для следующего его фильма «Лунный папа» сценарий написал другой гражданин мира — Ираклий Квирикадзе — по мотивам своих грузинских баек. Восторженная девушка, мечтающая об актерской славе (Чулпан Хаматова — евразийская Одри Хепбёрн), забеременела в лунную ночь. Отец и брат девушки ищут по всей округе виновника этого события: им оказывается пролетавший над этими краями летчик, прикинувшийся актером. По мере поисков бытовая история становится все более возвышенной и сюрреалистичной, а в финале героиня с новорожденным в буквальном смысле возносятся на небо. На съемках в Таджикистане интернациональная съемочная группа чуть не попала в эпицентр очередного вооруженного конфликта.

Худойназаров успел снять еще фильмы «Шик» и «В ожидании моря», работал над сериалами, выступал как продюсер. Но жизнь его становилась все более драматичной. У него не было врагов, его все любили: и жены, бывшие и настоящие, и просто женщины, и коллеги. Его все нежно называли Бахтиком. Но ни в Москве, ни в Берлине, где обитал в последние годы, он не чувствовал себя своим. Утрата дома, корней ощущается даже в стиле его фильмов, постепенно уходящих от мифологизации советского космоса, часто меняющих жанровые ориентиры и интонацию, которая колеблется в диапазоне от пафоса до стеба. Но органично вписаться в стилистику европейского маньеризма Худойназаров не смог: мешали те же корни. Его безвременный уход обозначает черту, подведенную под постсоветским кино, которое сегодня, очевидно, воспринимается как принадлежащее не современности, а истории.

Андрей Плахов



ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ АНТИКВАРИАТ

## «Солнечные пейзажи продаются лучше, чем дождливые»

Филип Хук о ситуации на рынке искусства

«Еще 30 лет назад весь рынок продаж искусства был сосредоточен на старых мастерах, сегодня же все внимание сфокусировано на современном искусстве» — с таких слов в музее «Гараж» начал лекцию-презентацию своей книги о секрете популярности художников и формировании стоимости произведений искусства под названием «Завтрак у Sotheby's» ФИЛИП ХУК, член совета директоров аукционного дома, старший специалист отдела импрессионистов. Многолетний эксперт дома ответил на вопросы ЕЛЕНЫ КРАВЦУН.

— Есть утверждение, что цены на современное искусство это великий мыльный пузырь. В чем причины самого большого в истории роста цен на произведения современного искусства? До какой цифры могут дорожать отдельные работы?

— Действительно, цены с 2008 года выросли на современное искусство невероятным образом. Все ожидали, что кризис обрушит этот рынок, что случалось неоднократно прежде. Это было неписаным правилом и в 1930е, и в 1990-е годы. Однако в этот раз все случилось по-другому. Причина — в очень низкой банковской ставке, которая делает невыгодным хра-



что и обеспечивает такой бум. — Продолжая разговор о ценах, ся, в этом состоит причина того, что почему, на ваш взгляд, импрессионизм и Пикассо перестали быть самыми дорогими на рынке?

— Мы живем в уникальное для совренение свободных денег, которые бысменного искусства время. Никогда до

миках разных стран, не делали молодых людей богатыми за столь короткое время. Сейчас довольно большое количество миллионеров в возрасте до 30-40 лет. Будем откровенны, они больше склонны к современному тают. Оно ближе им, чем искусство тех же импрессионистов. Мне кажетцены на современное искусство опережают цены на другие периоды. Аудитория богатых людей, готовых ин-

вестировать в современное искусст-

во, шире, нежели в модернистов. Пи-

кассо также относится сегодня к старому искусству. Мы живем в уникальное время еще и потому, что художники умершие конкурируют с художниками живущими. Раньше нужно было умереть, чтобы стать знаменитым, чтобы цены на тебя взлетели до небес. Однако сегодня ты можешь быть молодым художником и очень хорошо продаваться на рынке. Импрессионистов покупает группа людей более старшего поколения, которые хорошо разбираются в искусстве в принципе. Современное же искусство апеллирует к ценностям и запросам молодых успешных людей.

— Поговорим о частных сделках, которые Sotheby's проводит продаются больше других. С чем в большом количестве. Получают ли эксперты-оценщики лично что-то за консультации, если сдел-

ка состоялась? — Эксперты аукциона получают стимулирующую комиссию, которая никак не связана с суммой сделки. Это некий процент от комиссии, который получает аукционный дом, будучи акционерным обществом, у нас очень четко прописан в контракте процент, больше которого мы не можем зарабатывать. Продавец всегда знает, сколько мы зарабатываем. Это определенно не процент, который может изменить вашу жизнь, но этого достаточно, чтобы специалисты занимались частными продажами. Я хочу за- что стоило Матиссу повести кистью острить внимание на том, что мы не слегка вверх, и тогда картина прода-

делаем частные продажи в ущерб торгам. Все же мы аукционный дом в первую очередь, наш фокус — это торги. Но когда владельцы вещей не хотят выставлять их на публичные торги...

— Какие это могут быть причины?

— Причины могут быть разными: слишком известное имя или слишком известная вещь. Владелец не хотел бы, чтобы весь мир узнал, что эта вещь больше не принадлежит коллекции. Вот в этих случаях мы занимаемся частными продажами, но, подчеркну, это параллельный аукциону бизнес, он не такой большой. – В своей книге вы пишете, что определенные сюжеты и стили

это связано?

— Если говорить о традиционном искусстве, действительно, наблюдается некая закономерность. В общем, все довольно просто: солнечные пейзажи продаются лучше, чем дождливые, счастливые, улыбающиеся люди продаются лучше, чем хмурые, портрет красивой молодой женщины продается лучше, чем портрет пожилого джентльмена, как бы хорошо он ни был написан. Я помню работу Матисса «Женский портрет в интерьере», где у женщины был слегка искривлен рот и казалось, что она рассержена. Невероятно сложно было продать эту работу —

лась бы в пять раз дороже! Такие, казалось бы, мелочи невероятно влияют на цену искусства. Еще один момент — это цвет. Наличие красной краски гарантированно поднимает работу в цене. Тот же Мондриан, его композиции с цветными плоскостями. Если в такой работе есть прямоугольник красного цвета, картина продастся лучше остальных мондриановских композиций.

#### В кого или во что сегодня стоит инвестировать?

— Если бы я знал ответ на этот вопрос, то жил бы уже на пенсии в вилле на Лазурном берегу, а не в дождливом Лондоне. Говоря серьезно, люди часто переоценивают роль аукционных домов во влиянии на рынок. Мы скорее отражение рынка, мы скорее идем за трендом, нежели формируем его. Все, что становится модным и покупаемым, одобренным кураторами и музейщиками мировой известности, мы на это сразу реагируем. Если говорить о долгосрочных инвестициях, то я бы советовал покупать лучшее у лучших художников. Здесь вы точно не ошибетесь. Мне лично более близки коллекционеры, которые разбираются и которые живут искусством, чем инвесторы с калькулятором, которые высчитывают потенциальную прибыль.



полная версия kommersant.ru/11487



ЗАВТРА В НОМЕРЕ Футбол

В матчах «Бавария»—«Порту», «Барселона»—ПСЖ определились первые полуфиналисты Лиги чемпионов

# Финальный Sport Accord

Существование одной из крупнейших спортивных организаций мира под вопросом

Скандал, разразившийся после того, как глава одной из крупнейших международных спортивных организаций SportAccord Мариус Визер подверг жесткой критике президента Международного олимпийского комитета (МОК) Томаса Баха, получил продолжение. Вчера в знак протеста против диктаторских замашек господина Визера о приостановке членства в SportAccord заявила Ассоциация летних олимпийских видов спорта (ASOIF). Если дело дойдет до окончательного ухода ASOIF, то под вопрос будет поставлена целесообразность существования SportAccord.

Начавшаяся в понедельник в Сочи Генеральная ассамблея SportAccord — организации, учрежденной еще в 1967 году и объединяющей более сотни международных спортивных федераций (как по олимпийским, так и не олимпийским видам спорта), не исключено, окажется последней в ее истории. Скандал разразился в первый же день работы ассамблеи, после того как президент SportAccord Мариус Визер подверг жесткой критике главу МОК Томаса Баха (см. "Ъ" от 20 апреля). Среди ключевых претензий, высказанных господином Визером в адрес Томаса Баха, были финансовая непрозрачность МОК, препятствование созданию и проведению новых турниров, нежелание обеспечить спортсменам достойные финансовые условия существования и т. д.

Уже в понедельник стало понятно, что Мариус Визер не согласовал свой демарш с рядом влиятельных членов SportAccord и МОК. Речь, в частности, о Международной федерации легкой атлетики (IAAF), поспешившей заявить о своем выходе из SportAccord. Однако вчера положение, в которое сам себя поставил господин Визер, усугубилось. О приостановке членства в SportAccord заявила влиятельнейшая Ассоциация летних Ламине Диак, его и других функолимпийских видов спорта, которая объединяет сразу 28 международных федераций, пред-





Жесткая критика главы SportAccord Mapuyca Визера (вверху) в адрес президента МОК Томаса Баха может дорого стоить и господину Визеру, и представляемой им организации фото REUTERS, АБ

Игр. Пикантности ситуации добавляет то, что в ASOIF входит и Международная федерация дзюдо, президентом которой является как раз Мариус Визер.

Как заметил президент IAAF ционеров возмутило то, что Мариус Визер ведет себя словно прекрасно организованы». Ластавленных в программе летних куда». «В мире спорта есть место на вопрос, ставший, похоже, резидент IAAF, действительно яв-

SportAccord, но это должны быть структуры, все участники которых понимают, что они равноправны, — заметил господин Диак. — А если нет, то крупные федерации прекрасно обойдутся и без SportAccord. Мы и без того

крупным объединениям вроде альной причиной атаки господина Визера на МОК. «Этот господин много жаловался на то, что ему не дают организовать объединенный чемпионат мира. Он очень этого хочет. Но я отвечаю: а мне что тогда делать — исчезнуть?!» — сказал Ламине Диак.

Объединенный чемпионат «диктатор, взявшийся из ниот- мине Диак обратил внимание и мира, о котором упомянул пре-

ляется любимой идеей Мариуса Визера с того момента, как он возглавил SportAccord в 2013 году. Фактически господин Визер предлагает МОК согласиться на учреждение прямого конкурента Олимпиадам, потому как объединенный чемпионат мира предполагает одновременное проведение мировых первенств по видам спорта, представленным в SportAccord. Причем делать это предлагается раз в четыре года в какой-то отдельно взятой стране. Единственное отличие от Олимпийских игр заключается в том, что объединенный чемпионат должны принимать сразу несколько городов.

Разумеется, МОК совершенно не нужен конкурент Олимпиаде, а потому надежды Мариуса Визера на то, что его стремления найдут поддержку у руководства МОК, можно считать весьма наивными. Возможно. инициировав публичный скандал, господин Визер надеялся как-то вывести историю на новый уровень, прекратить практику тихого игнорирования его идей. Но судя по реакции руководителей крупнейших международных федераций, надеждам Мариуса Визера сбыться не суждено. Ведь приостановка членства ASOIF в SportAccord фактически ставит под вопрос целесообразность существования последней. Ну, или целесообразность пребывания господина Визера у руля SportAccord. Правда, Мариус Визер подстраховался и свою атаку на Томаса Баха начал только после того. как ассамблея SportAccord переизбрала его на следующий срок.

В любом случае какое-то решение должно быть принято. Многое будет зависеть от того, как пройдет Генеральная ассамблея ASOIF (она состоится сегодня в Сочи), на которой будет обсуждаться ситуация, сложившаяся в связи с заявлениями Мариуса Визера. Пока, если судить по тону заявления ASOIF, в котором говорится, что позиция Мариуса Визера «несовместима с ролью и целями ASOIF, являющейся крупнейшей частью Олимпийского движения», ничего хорошего президента SportAccord не ждет.

Александр Петров

ФУТБОЛЬНЫЙ БИЗНЕС

# Английский футбол выходит в плюс

Прибыльных клубов премьер-лиги стало больше

Ежегодный отчет британской Регистрационной палаты показал улучшение финансового состояния английской футбольной премьер-лиги. Подавляющее большинство ее клубов - 14 из 20 по итогам прошлого сезона получили прибыль, несмотря на довольно существенный рост зарплат игроков.

Ежегодный отчет Регистрационной палаты вызвал воодушевление у руководителей премьер-лиги. Ее директор по связям с общественностью Дэн Джонсон назвал его «позитивным». И понять их можно. Отчет показал довольно значительное улучшение финансовых показателей. По итогам прошлого сезона прибыль после уплаты налогов показали 14 из 20 клубов премьер-лиги. В число тех, кто завершил его с убытками, попали лишь «Манчестер Сити» (£22,9 млн), «Куинз Парк Рейнджерс» (£9,7 млн), «Сандерленд» (£17,1 млн), «Астон Вилла» (£3,9 млн), «Лестер» (£20,8 млн) и «Бернли» (£4,2 млн). При этом в позапрошлом сезоне убыточные клубы составляли половину лиги.

Особенно впечатляет рывок некоторых грандов. Скажем, и у «Челси», и у «Ливерпуля» в 2013 году был довольно серьезный отрицательный баланс (почти £50 млн). Между тем в следующем году «Ливерпуль» получил хотя бы символическую — £0,4 млн — прибыль, а «Челси» и вовсе вполне существенную — £18,4 млн. «Тоттенхем» же следует считать автором наиболее впечатляющего рывка. Два года назад он выходил в ноль. В прошлом сезоне доходы лондонского клуба после уплаты налогов превысили расходы аж на £65,3 млн.

Самое интересное, что изменение ситуации произошло как раз на фоне роста расходов. В позапрошлом сезоне общий оборот клубов премьер-лиги оценивался в £2,3 млрд, через год — уже в £3,07 млрд. Выросли и зарплаты игроков, то есть основная статья расходной части бюджетов,— с £1,59 млрд до £1,84 млрд; лидеры в плане размера платежной ведомости «Манчестер Юнайтед» (£215,8 млн), «Манчестер Сити» (£205 млн) и «Челси» (£205 млн).

Одна из причин рывка лежит на поверхности. Именно на прошлый сезон пришелся старт действия выгодных трехлетних контрактов, подписанных премьерлигой с телекомпаниями. По ним лига в общей сложности получит £5,5 млрд — £3 млрд на внутреннем телевизионном рынке и еще £2,5 млрд от иностранных компаний. Так что «Ливерпуль», хоть и не ставший чемпионом, но пользовавшийся наибольшим зрительским интересом, смог заработать за сезон только от телевидения гигантскую сумму — £97,5 млн.

Впрочем, в премьер-лиге наотрез отказались признать ключом к успеху исключительно это обстоятельство. Дэн Джонсон настаивает на том, что на него повлияли и огра ничения, связанные с коммерческой деятельностью клубов, принятые премьер-лигой два года назад. Речь, в частности, идет о лимитах на траты тех же телевизионных де нег и иные расходы клубов, схожих с ограничениями, установленными программой финансового fair-play Coюза европейских футбольных ассоциаций (UEFA).

Алексей Доспехов

## Евгений Малкин оставил «Питсбург» без очков

Клубам самых ярких российских форвардов тяжело в стартовом раунде

В стартовом раунде play-off чемпионата НХЛ в довольно трудном положении оказались сразу три клуба, за которые выступают наиболее яркие российские легионеры. И «Питсбург Пингвинс» Евгения Малкина, и «Вашингтон Кэпиталс» Александра Овечкина, и «Сент-Луис Блюз» Владимира Тарасенко уступают своим соперникам — «Нью-Йорк Рейнджерс», «Миннесота Уайлд» и «Нью-Йорк Айлендерс» — со счетом 1:2.

Вчерашний матч, в котором «Питсбург» на своей площадке проиграл «Нью-Йорк Рейнджерс» — 1:2, запомнится мучениями мощной линии нападения хозяев. В частности, нулем очков от одного из хоккеистов, которые олицетворяют силу этой линии.

Сам по себе тот факт, что Евгений Малкин их в этом конкретном матче не набрал, конечно, довольно ординарен. В конце концов, было ясно, что «Питсбургу» и его звездам — Малкину, Сидни Кросби — в противостоянии с победителями регулярного чемпионата, их неплохой защитой и замечательным вратарем Хенриком Лундквистом, будет непросто. Неординарным его делает то, что у Малкина ноль не только в конкретном матче, а по итогам трех матчей серии. И — всего-то четыре броска,

пришедшихся в створ. Показатели, какой бы крепкой ни была защита «Рейнджерс», довольно странные для форварда, приучившего к тому, что любая встреча, в которой он «промолчал», — событие редкое. А с «молчащим» Малкиным шансы «Питсбурга» пройти соперника выглядят

Проиграл вчера и «Сент-Луис». В гостях он потерпел поражение — 0:3 — от «Миннесоты», которая вышла вперед в серии после обмена победами на своей площадке. За «Сент-Луис» выступает российский форвард, который в нынешней регулярке продемонстрировал потрясающую эффективность. Речь о вошедшем в бомбардирскую топ-десятку Владимире Тарасенко. Впрочем, в отличие от Евгения Малкина, в play-off он успел не просто отличиться — громыхнуть. Тарасенко феноменально провел второй матч серии — «Сент-Луис» в нем разгромил «Миннесоту» со счетом 4:1, и три гола записал в актив именно российский нападающий.

Правда, из этого его успеха «Миннесота» сделала, видимо, очень правильные выводы. В следующей игре бушевавшее звено, в котором вместе с Тарасенко выступают швед Александр Стен и финн Йори Лехтеря, за два периода не сумело хотя бы раз пальнуть в створ чужих во-

#### 1/4 финала. Серии до четырех побед

«Питсбург»—«Нью-Йорк Рейнджерс» 1:2; счет в серии 1:2. «Миннесота»— «Сент-Луис» 3:0; 2:1. «Виннипег»—«Анахайм» 4:5 (овертайм); счет в серии 0:3. рот. А в заключительной двадцатиминутке тренер Кен Хичкок просто развел этих форвардов по разным тройкам. Но и разбив сочетание, атаку не встряхнул.

А накануне в роли догоняющего очутился отдавший «Нью-Йорк Айлендерс» третий матч в овертайме — 1:2 -«Вашингтон Кэпиталс». Александр Овечкин, его лидер, которого соперники стерегут так же внимательно, как Малкина, не добыл баллов за результативность и пока имеет в серии лишь один-единственный гол. Маловато, учитывая, что в регулярном первенстве голов у Овечкина было 53.

В общем, клубам этих трех форвардов приходится туго. Но существует команда, чьи болельщики, надо полагать, нисколько не расстроятся, если «Питсбург», «Вашингтон» и «Сент-Луис» не решат свои проблемы. Речь о болельщиках сборной России, которая в случае их вылета может получить в свое распоряжение на чемпионате мира, стартующем 1 мая в Чехии, целую группу высококлассных нападающих.

Алексей Доспехов

## Душа русского хоккея

Погиб Сергей Михалев



#### НЕКРОЛОГ

Российский хоккей потерял второго подряд тренера, который был одной из самых заметных и любимых его фигур. Возвращаясь с похорон Валерия Белоусова, в автокатастрофе погиб 68-летний Сергей Михалев, который совершал прорывы к верхушке отечественного чемпионата с «Ладой», «Северсталью» и «Салаватом Юлаевым», при нем завоевавшим первые в своей истории золотые медали.

Авария, в которой разбился Сергей Михалев, про-Сим. Skoda Octavia, выехав виком «МАЗ». Водитель легжир скончался на месте.

Пассажиром был Сертал советником гендирекно одного калибра, и известие о смерти Сергея Михалева стало для этого цеха такак и известие о смерти Валерия Белоусова.

Он вообще-то не очень выдающегося хоккейнорового, со стальным взглялось поработать под его налюба. Они, например, не рассказывали, что, когда нужно, он мог быть и строг, и жесток. Но эти моменты все же оставались «за кадром» — побеждала репу- ну Континентальной хоктация весельчака, обладавшего искусством влюбить в халев также был востребосебя даже лютых врагов на льду. Но и неординарным тренерским талантом Сер- ское «Торпедо», поработать гей Михалев, несомненно, обладал.

Вся его карьера — это цепь принятых вызовов. После окончания спортивной карьеры, на закате советской эпохи бывший за-Юлаев». А потом, когда СС-СР распался, принял предложение пойти формально ком Геннадия Цыгурова в тольяттинскую «Ладу».

кейная лига, созданная на свой поразительный оптиобломках союзного первенства, просуществова- веру в лучшее, в то, что нала четыре сезона — с 1992 до смотреть в будущее, а не по 1996 год, и все это время борьба в ней шла между двумя командами. В советских реалиях чемпион-

Главную победу в своей тренерской карьере Сергей Михалев одержал в 2008 году, когда выиграл с «Салаватом Юлаевым» первое в истории уфимского клуба золото чемпионата России

ский хоккейный клуб мог быть создан только в Москве. Сейчас об этом странно вспоминать, но четверть века назад столичная гегемония воспринималась как данность, как нечто непреложное и вечное. «Лада» Цыгурова и Михалева первой бросила ей перчатку и дваизошла вчера рано утром на жды, в 1994 и 1996 годах, автотрассе в Челябинской опередила олицетворявобласти недалеко от города шее тогда московскую силу «Динамо». И не исключено, при неустановленных об- выступила в роли маяка для стоятельствах на встречную всей российской хоккейполосу, столкнулась с грузо- ной провинции, которая с появлением великолепной кового автомобиля был до- «Магнитки» Белоусова отставлен в больницу, пасса- крыла уже широкое наступление на позиции центра.

На исходе прошлого вегей Михалев. На машине он ка Сергей Михалев очутилвозвращался в Уфу, где рабо- ся уже в качестве тренера главного в Череповце. И тора клуба «Салават Юла- местная «Северсталь», скоев», из Челябинска. Там Ми- рее даже не середняк, а аутхалев хоронил своего друга сайдер, не особенно бро-— скончавшегося на прош- саясь деньгами ради реалой неделе Валерия Бело- лизации появившихся амусова, побеждавшего в рос- биций, почти сразу же досийском чемпионате с маг- прыгнула до бронзы чемнитогорским «Металлур- пионата, а в 2003 году, расгом» и «Авангардом». Они правившись в play-off с двуна самом деле были для мягигантами— «Металлур отечественного тренерско- гом» и «Авангардом», лишь го цеха фигурами пример- в финале play-off уступила «Локомотиву».

В 2005-м Сергей Михалев снова попал в окрепший и кой же большой трагедией, созревший для больших целей «Салават Юлаев». Спустя три года, под 450-летие присоединения Башкирии соответствовал архетипу к России, цель перед ним была поставлена такая, что го тренера — человека су- выше некуда: республика хотела отпраздновать юбидом. Михалева, по край- лей первым в истории хокней мере те, кому не дове- кейным триумфом. В памяти еще между тем соверчалом, знали как добряка, шенно не стерся крах пребалагура, душу любой ком- дыдущего юбилейного пропании и отчаянного жизне- екта. Собравший в 2005-м в связи с 1000-летием Казаслишком удивились, ког- ни команду суперзвезд НХЛ да в прошлом году, в 67, он «Ак Барс» был выбит в четв третий раз стал отцом — вертьфинале. Сергей Миэто было вполне в его духе. халев с задачей справил-Те, кому поработать под на- ся. Его «Салават» — кстати, чалом Михалева довелось, далеко не такой звездный, как провалившийся «Ак Барс»,— взял последнее золото Суперлиги.

В пришедшей ей на смекейной лиге Сергей Миван. Успел немножко потренировать нижегородменеджером в «Ладе», вернуться ненадолго еще разок главным тренером в «Салават Юлаев». Тот через год после своего успеха предпочел ветерану перспективу в лице Вячеслава Быкощитник, будучи совсем мо- ва, но и с ним, невзирая на лодым, возглавил «Салават то что и Быкову удалось вознести уфимцев на вершину, расстался

А Сергей Михалев, перена понижение — помощни- живая иногда какие-то нелогичные увольнения, переезды из города в город, Межнациональная хок- по-прежнему сохранял мизм, свою неубиваемую оглядываться на прошлое, каким бы славным оно ни смотрелось.

Алексей Доспехов