

# Коммерсантъ



4 601865 000240



Четверг 16 августа 2018 №146 (6384 с момента возобновления издания)



Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независимости от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

новости | Сумму, выделяемую правительством на нацпроект «Наука», профсоюз РАН считает необходимым увеличить как минимум втрое — 5

новости | Несогласованная акция в поддержку фигуранток дела «Нового величия» прошла без задержаний — 5

07 Долги идут к деньгам  
Банки сконцентрировались на обеспеченных заемщиках

07 Счета за свет выставили до 2035 года  
Минэнерго определило плату за модернизацию ТЭС

07 «Акадо» пригласит на разговор  
Интернет-провайдер Виктора Вексельберга выйдет на рынок сотовой связи

08 Минпромторгу сверхдоходы не нужны  
В министерстве изучают состояние крупных компаний

09 Дистрибуторы делят таблетки  
У крупных компаний упали продажи

## Шумел «Машук», деревья гнулись Как Владимир Путин выступил на молодежном форуме

15 августа президент России Владимир Путин приехал на молодежный форум «Машук» в Пятигорске. Специальный корреспондент «Ъ» Андрей Колесников ищет ответ на вопрос «зачем?» и становится свидетелем многих других вопросов, которые задали молодые люди президенту, и его ответов, среди которых выделялись истории про антиалкогольную кампанию, которую, оказывается, ведет правительство, и про императора Николая I, который любил называть нарушителей закона шалунами.

Молодежный форум «Машук» проходит в Пятигорске уже девятый раз. Первый раз сюда приехал президент России, который выбрал не «Тавриду» и не «Территорию смыслов» на Клязьме, а один из нескольких региональных летних лагерей, который вряд ли можно было назвать правопреемником, например, «Селигера».

Почему был выбран именно «Машук»? — А просто он до этого везде уже был, — разяснил мне первый заместитель главы президентской администрации Сергей Кириенко, пока Владимир Путин общался с участниками смены «Добровольчество» (вернее, они ему зауважали, если не сказать — «замученно», рассказывали, кто они такие и чем заняты в жизни и в свободное от нее время. — А. К.). — На «Тавриде» был. На «Территории смыслов» был... И ребята, главное, хорошие! (Значит ли это, что в других местах не такие хорошие? — А. К.). Мотивированные! (Значит ли это, что в других местах и с мотивацией проблемы? — А. К.).

Впрочем, существует если и не другая точка зрения, то по крайней мере дополняющая ее. Так, один из готовивших эту поездку сотрудников администрации президента рассказал мне, что у «Территории смыслов» все равно не было шансов: в ведомстве Сергея Кириенко не испытывают вдохновения от общения с губернатором Владимирской области Светланой Орловой и, видимо, не понимают, почему она должна получать такие радости.

Но и это соображение, если оно и вправду фигурировало, нет смысла считать исчерпывающим: в конце концов, точно так же можно сказать, например, что в Пятигорске очень удобная логистика — минут 20 от аэропорта, в черте города... И это тоже аргумент. А из чего, из каких удивительных и ситуационных, но всегда решающих сообра-



На форуме «Машук» Владимир Путин вел себя порою как на горе Машук фото ДМИТРИЯ АЗАРОВА

жений получается точка на карте, где в конце концов окажется президент, — до конца неведомо, уверен, и самим организаторам этих поездок.

Десант управления внутренней политики администрации президента высидели на «Машук» неделю назад. Говорят, за эту неделю лагерь преобразился и стал более или менее похож на тот, куда может приехать господин Путин. В том числе внешне. Тут провели генеральную уборку территории, назвав это, конечно, экологическим проектом. Участники форума справились, хотя мусор собирали не все: рассказывают, что, напри-

мер, чеченская часть «Машука» игнорировала этот проект — по ее мнению, таким должны были заниматься другие, подготовленные для этого люди.

Так или иначе, взору Владимира Путина были в конце концов представлены «Жотропа», зал (а вернее, штабная палатка) «Про героев» и еще пара площадок. Повестка, таким образом, была все-таки в конце концов сформирована в достаточно убедительном виде (а несколько дней назад не всем казалось, что такое возможно).

Обзор начался с «Жотропы». Первыми на пути Владимира Путина тут были стенды «Чистый Каспий» и «Трезвая Россия». Как-то они были между собой связаны, видимо, так как один перетекал в другую (не путать с Другой).

На стенде «Трезвой России» был представлен прежде всего Национальный рейтинг трезвости субъектов РФ. Наименее пьяными, по мнению авторов проекта, являются субъекты Северного Кавказа (обыкновенное совпадение, что авторы тоже оттуда). На первом месте — Чечня, на втором — Ингушетия, потом — Дагестан и Карачаево-Черкесия. На пятом, впрочем, вдруг оказалась Белгородская область, которая на этом фоне выглядит, конечно, белой вороной. («Нечем гордиться!» — в сердцах воскликнул во время предварительного осмотра один из более или менее рядовых участников форума.)

НОВОСТИ — С3

## Автомат с «калашниковым»

Россия выступает против запрета полностью автономных боевых систем

Как стало известно «Ъ», Россия готова поддержать предложение Франции и Германии о принятии в ООН политической декларации, в которой говорилось бы о важности сохранения человеческого контроля над автономными системами вооружений. Эту инициативу в конце августа в Женеве обсудят представители более 80 стран и международных организаций. Между тем, как пояснили «Ъ» в МИД РФ, Москва выступает категорически против введения юридически обязывающих ограничений в этой сфере, поскольку полноценного искусственного интеллекта еще не существует. Сторонники запрета «роботов-убийц», однако, предупреждают: технологии развиваются так быстро, что дипломаты могут просто не успеть предотвратить катастрофу. «Ъ» разбирался в тонкостях нового направления мировой дипломатии.

### Сохранить человеческий контроль

27–31 августа в Женеве под эгидой ООН пройдут переговоры Группы правительственных экспертов по смертоносным автономным системам вооружений (САС). Эту тему дипломаты начали предметно обсуждать совсем недавно: первая такая встреча состоялась в декабре 2017 года, вторая — в апреле 2018-го. В качестве дискуссионной площадки был выбран формат Конвенции по негуманному оружию. Именно в ее рамках в свое время рождались запреты кассетных боеприпасов, напалма, ослепляющих лазеров и противопехотных мин.

С инициативой запретить и САС выступили несколько государств. Среди них, например, Австрия, Аргентина, Бразилия, Боливия и Ватикан. Всего на текущий момент идею запрета поддерживают 26 стран.

тенденции — С6

## На деревню денежки

Вице-премьер Алексей Гордеев просит обеспечить село собственным нацпроектом

Создать отдельный нацпроект по развитию сельских территорий просит у президента вице-премьер Алексей Гордеев. Вопрос поручено проработать правительству и помощнику президента Андрею Белоусову. Идея, по крайней мере осенью 2018 года, вряд ли реализуема — единственным рациональным способом быстрого создания нацпроекта выглядит его создание из соответствующих фрагментов примерно половины создающихся к августу 2018 года и уже интегрированных в бюджет других нацпроектов. В экономическом блоке правительства идея может встретить идеологические возражения — в майский указ Владимира Путина заложена поддержка городских агломераций.

Как стало известно «Ъ», вице-премьер Алексей Гордеев 3 августа обратился к Владимиру Путину с предложением создать

в дополнение к существующим двенадцати еще один национальный проект — «Развитие сельских территорий». Письмо 8 августа рассмотрено президентом, Андрею Белоусову дано поручение проработать идею и доложить. О дальнейшем движении документа «Ъ» что-либо определенное высказать не удалось, в экономических министерствах, судя по всему, с идеей еще не знакомы.

Обоснования, приводимые Алексеем Гордеевым для выделения темы сельских территорий в отдельный нацпроект через дополнение майского указа Владимира Путина (напомним, основное преимущество нацпроекта в сравнении с другими формами проектной организации работы исполнительной власти — приоритетное финансирование федеральным бюджетом), достаточно стандартны.

экономическая политика — С2

## Родители уходят в онлайн

Спрос на детские товары смещается в интернет-магазины

Необходимость делать частые покупки и удобство доставки подстегнули продажи детских товаров в интернете. В первом полугодии 2018 года через онлайн-магазины было продано на 40% больше средств по уходу за ребенком и детского питания, чем годом ранее. Темпы роста продаж в классической рознице оказались ниже в пять раз.

В январе—июне 2018 года продажи средств по уходу за ребенком и детского питания у интернет-ритейлеров выросли на 40% в натуральном и на 37% в денежном выражении к аналогичному периоду прошлого года. Об этом говорится в исследовании Nielsen, с которым ознакомился «Ъ». В обычных магазинах эти показатели увеличились на 8% и 6% соответственно.

Продажи крупнейшей категории детских FMCG-товаров — подгузников — в классической рознице в натуральном выражении снизились на 2%, а в онлайн-магазинах выросли на 28%. В Nielsen отмечают, что подгузники — основной драйвер переключения покупателя на онлайн-канал, поскольку это товар первой необходимости с долгим сроком годности, который сложно доставить домой самостоятельно. По данным исследования, в обычных магазинах на подгузники приходится 32% всего оборота в деньгах, а в онлайн-ритейле — 57%.

Кроме подгузников в классической рознице в январе—июне 2018 года сократились на 2% в натуральном выражении продажи детских салфеток, а также заменителей грудного молока — на 1%. В онлайн-магазинах продажи этих товаров выросли на 24% и 34% соответственно. Самыми высокими темпами в интернете растут продажи влажного и сухого детского питания — на 59% и 37% соответственно. В классических магазинах темпы роста этих категорий гораздо скромнее — 18% и 3%.

Из всех FMCG-категорий детское питание и товары для детей стали одними из пионеров российского онлайн-рынка, говорит директор по работе с ритейлерами «Nielsen Россия» Дмитрий Швецов.

деловые новости — С9

Подписной индекс 50060 П1125

«АТЕЛЬЕ» ПАРИЖ БУДЬ ИЗВРАЖАЕМЫМ РЕКЛАМА

КОЛЛЕКЦИЯ ATELIER

BE EXCEPTIONAL

Бутики S.T. Dupont  
Москва: ЦУМ; галереи «Времена года»  
г-ца «Родиссон Славянская»

Москва: Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31  
Барвиха Luxury Village; С.-Петербург: ДЛТ  
Сочи: торговая галерея «Гранд Марина»

тел. 8 800 700 0 800

ЭКСКЛЮЗИВНО в Mercury  
www.mercury.ru

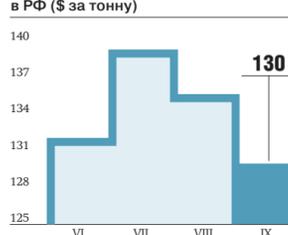
# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 130

**долларов за тонну составит размер пошлины на экспорт нефти из РФ с 1 сентября 2018 года**, подсчитал Минфин. Это на \$5,4 ниже действующей августовской ставки — \$135,4 за тонну. Новый размер пошлины определен исходя из средней цены российского сорта Urals за период мониторинга с 15 июля по 14 августа 2018 года — \$71,05 за баррель, или \$518,7 за тонну, пояснил Минфин. Льготная ставка пошлины на нефть Восточной Сибири, каспийских месторождений и Приразломного месторождения остается нулевой. Экспортная пошлина на высоковязкую нефть с 1 сентября понизится до \$21,4 с \$22,4 за тонну. Пошлина на светлые нефтепродукты и масла понизится до \$39 с \$40,6 за тонну, на темные — до \$130 с \$135,4 за тонну.

Экспортная пошлина на нефть в РФ (\$ за тонну)



## Киберриски потеряли обязательность

Страхование информационной безопасности будет развиваться налоговыми льготами

Планы правительства в части введения страхования киберрисков изменились. Как стало известно, «Б», в последней версии федерального проекта «Информационная безопасность» нацпроекта по цифровой экономике обязательный характер страхования таких рисков заменен на добровольный. На такой шаг власти пошли, чтобы избежать излишней нагрузки на бизнес. Мотивировать же его к добровольному страхованию чиновники намерены с помощью налоговых льгот.



Страховую защиту бизнеса от киберрисков теперь предлагается сделать добровольной. ФОТО REUTERS

Согласно последней версии федерального проекта «Информационная безопасность», который станет частью нацпроекта по цифровой экономике (есть у «Б»), Минфину, ЦБ и Минкомсвязи совместно со Всероссийским союзом страховщиков (ВСС) и фондом «Сколково» в 2019 году предстоит разработать предложения по популяризации добровольного страхования рисков информационной безопасности. Кроме того, проект предполагает проработку возможности введения налоговых льгот при страховании киберрисков, в том числе отнесение страховых премий по ним

на себестоимость при бухучете. Осенью 2021 года ведомства и экспертам предстоит внести в правительство доклад на эту тему.

Такая трактовка цели по введению киберстрахования существенно отличается от предыдущей. Осенью 2017 года предполагалось, что это страхование будет обязатель-

ным с 2020 года для всех стратегических отраслей: от банковской сферы до машиностроения. Тогда это стало предметом недовольства как бизнеса, так и страховщиков, которые не захотели, чтобы тарифы по этому виду страхования устанавливал регулятор (см. «Б» от 27 октября 2017 года). По словам президента ВСС Игоря Юргенса, «обязательность такому виду страхования не подходит — поскольку нужна значительная гибкость в подходах, разумнее все-

ти речь о вмененном страховании». По его словам, такая практика есть за рубежом, например в США, на которые приходится практически 100% киберстрахования в мире.

Возможные налоговые льготы страховое лобби ожидаемо поддерживает. На практике защита информационной безопасности состоит из двух стандартных видов страхования: имущественного и страхования ответственности перед третьими лицами. «Расходы на имущественное страхование и так в соответствии с Налоговым кодексом относятся на затраты, а не на прибыль», — поясняет президент ВСС. — Поэтому если киберстрахование трактовать в качестве имущественного страхования, то тут уже все сделано. Если смотреть с точки зрения страхования ответственности, то сейчас оно относится на затраты только в том случае, если осуществляется в силу специального закона и касается только обязательных видов страхования.

«Защита от киберрисков включает в себя еще и страхование от перерывов в бизнесе», — говорит вице-президент страхового брокера «Марш» в России Армен Полуян. — Отнесение этих расходов на себестоимость сейчас невозможно». По

его словам, ориентация на льготы для развития сегмента лучше обязательности страхования. Тем не менее он отмечает, что наличие такого рода льгот не является основной мотивацией к покупке полиса защиты от киберрисков. «Обычно организации оценивают масштаб проблем от атак и утечек и по итогам принимают решение», — говорит он. Объем нынешнего рынка киберрисков в РФ эксперт оценивает в «несколько десятков договоров с премией около \$150 тыс.». По предварительным оценкам ВСС, в РФ объем этого рынка составит около 10–50 млрд руб. в год.

По сведениям собеседника «Б», знакомом с ходом дискуссии по проекту «Информационная безопасность», против обязательности таких полисов активно выступал ЦБ. «Декларация о развитии страхования киберрисков — это хорошо, но уже сейчас для действительного развития сегмента достаточно было бы в действующем законе «О безопасности критической информационной инфраструктуры» закрепить механизм страхования в качестве варианта защиты ключевой информации», — заключает он.

Татьяна Гришина

## На деревню денежки

В сельских территориях «сосредоточен мощный производственный, природный, демографический и культурный потенциал», сельские территории «обеспечивают территориальную целостность» РФ, при этом на уровне почти в два раза выше уровень безработицы, отрицательный коэффициент миграционного прироста, неблагоустроен жилой фонд. Отток сельского населения в городские агломерации ведет, по мнению Алексея Гордеева, к «заммированию» развития «обширных территорий РФ». Цель создания именно нацпроекта — «комплексный подход» к развитию сельских территорий.

Напомним, нацпроекты в правительстве РФ имеют куратора на уровне вице-премьера — господина

Гордеев курирует экологический нацпроект. Дата обращения вице-премьера к президенту по этому поводу показательна: к 3 августа основные совещания по указанным в майском указе нацпроектам и инфраструктурной программе (в качестве нацпроекта не выделенной) уже состоялись. В большинстве нацпроектов развитию сельских территорий уделяется довольно большое значение вплоть до отдельных федеральных программ. Особенно существенно расходы по ним в нацпроекте по здравоохранению, культуре и цифровизации. На 2019 год создание отдельного нацпроекта, видимо, уже очень сложно, в силу того что базовые параметры бюджета сверстаны.

Стратегические планы в этой сфере правительство строило уже не раз. Так, в 2013 году была утвер-

ждена ФЦП «Устойчивое развитие сельских территорий» до 2020 года — она действует и сейчас. Документ предусматривает, в частности, мероприятия по улучшению жилищных условий селян, ввод общеобразовательных и медицинских учреждений, распределительных газосетей, а также мероприятия по обеспечению населения питьевой водой и строительству дорог. Впрочем, какого именно эффекта правительство хотело добиться этими мерами, в ФЦП практически не раскрывается. Более подробно ожидания Белого дома от мероприятий по развитию села были сформулированы уже в 2015 году — в Стратегии устойчивого развития сельских территорий до 2030 года. Среди объявленных целей — сокращение к этому времени оттока населения до 74 тыс. человек в год (в 2013 году из

сел уехало 176,8 тыс. человек), увеличение ожидаемой продолжительности жизни сельского населения до 75,6 лет (против 69,2 лет в 2013 году), а также увеличение зарплат в сельском хозяйстве до 80% от средней по стране (с 51,4% в 2014 году) и обеспечение дорогами с твердым покрытием до 80% сел.

Сомнения в том, что Алексею Гордееву удастся быстро реализовать свое предложение, вызывают два обстоятельства. Первое — отсутствие «аграрного» нацпроекта в майском указе 2018 года: оно вряд ли случайно, улучшение показателей агроэкономики РФ явно считается Белым домом результатом предыдущих вливаний в сельские территории, и текущий момент воспринимается скорее как «собрание урожая» с уже сделанных инвестиций 2007–2015 годов. Второе — основой

нацпроектов 2018 года является программа ЦСР, создававшаяся при участии правительства: одной из ее идеологов является использование процесса урбанизации и поддержки роста агломераций для повышения потенциала производительности труда и роста ВВП.

Сама по себе идея сельского нацпроекта, впрочем, вряд ли встретит публичное сопротивление. Так, директор РАНХиГС Андрей Марголин отмечает, что формат и механизмы, с помощью которых сельские территории будут развиваться, могут обсуждаться — это может быть и нацпроект, и расширение госпрограмм, и аналог Фонда развития промышленности для АПК, и территориальные кластеры для развития сельских территорий.

Дмитрий Бутрин, Евгения Крючкова

## «Разрушить кривые схемы можно только закручиванием гаек»

Глава Росаккредитации Алексей Херсонцев о реформе рынка оценки соответствия

В конце июля в базовый закон о национальной системе аккредитации были внесены масштабные изменения, расширяющие полномочия Росаккредитации по борьбе с недобросовестными игроками и упрощающие отдельные административные процедуры. О планах по «зачистке» этого рынка, о повышении ответственности заказчиков и цифровизации «Б» рассказал глава службы Алексей Херсонцев.



— Какова целевая модель курируемого вами рынка и как новый закон к ней приближает?

— Целевая модель с принятием документа не меняется: мы обязаны сформировать инфраструктуру доверия к результатам работ аккредитованных лиц, чтобы выдаваемым документам на продукцию доверяли потребители и бизнес — и имели возможность убедиться в этом при помощи смартфонов, штрихкодов и других новинок цифровой эконо-

мики. Перед нами стоят большие задачи по экспорту, уже есть примеры, когда протоколы наших лабораторий признаются за рубежом.

— Для этого ведомству нужны новые полномочия?

— Базовый закон об аккредитации писался в логике доверия. Реальность оказалась более суровой: некоторое количество максимально недобросовестных игроков активно пользуются достижениями либерального законодательства, бросают тень на всех. Теперь, если лицо уклоняется от взаимодействия с нами, мы получаем право сразу же приостановить его аккредитацию и потом уже разбираться. Второе — у всех негативных процессов есть заказчики: торговые сети, импортеры. Для нас важно выработать эти отношения.

— Какую ответственность несут те, кто покупает в интернете так называемые сертификаты за час на свои товары?

— Большинство не отдадут себе отчет, что ответственность за недостоверное декларирование лежит на них, а не на тех, кто им эту услугу оказал, и измеряется в сотнях тысяч рублей за каждую декларацию. Сей-

час Россельхознадзор, Роспотребнадзор, Росстандарт, ФТС по нашим материалам проверяют таких декларантов. А в ближайшее время декларацию будет вообще невозможно зарегистрировать без подтверждения испытательной лабораторией. Мы получаем много жалоб, что это издержки, это закручивание гаек, но разрушение нынешних кривых схем возможно только таким способом. — А что с переходом на риск-ориентированный подход и упрощением процедур для добросовестных участников?

— Это не просто красивые слова и дань моде, это управление ресурсами на основе анализа данных — а мы в ресурсах ограничены. К обкатке проверок на основании индикаторов рисков и анализа сведений из информационных систем мы приступили несколько месяцев назад и уже видим эффект. Что касается снижения нагрузки, риск-ориентированный подход требует от поднадзорного объекта непрерывного предоставления ин-

формации в большем объеме, издержки могут расти. Но расчистка рынка приведет к росту заказов и цен на услуги для оставшихся игроков.

— Что изменит отказ от бумажного аттестата аккредитации?

— Есть реестр, он публичный, он обновляется, надо заходить туда и смотреть. Это реестровая модель предоставления услуг. Аккредитованным лицам мы будем разъяснять, что нет никакого аттестата, никто не в праве его от вас требовать. Если вам что-то нужно на стенку в офисе повесить — о кей, нажмите на кнопку в системе, сформируется красивая выписка из реестра, но вся ее ценность — это QR-код для проверки текущего статуса аккредитации. В законе зафиксирован переход к оказанию услуг полностью в электронном виде: с осени заявления вообще не будут поступать к нам на бумаге.

Интервью подготовила Надежда Краснушкина

полная версия [kommersant.ru/12398](http://kommersant.ru/12398)

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ» в другие дни, нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: [kommersant@kommersant.ru](mailto:kommersant@kommersant.ru). Цена свободная.

© АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактическое — 23:00. Газета отпечатана в ЗАО «Принт Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №2196 | [WWW.KOMMERSANT.RU](http://WWW.KOMMERSANT.RU). Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах: Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ:** АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: [rozn@kommersant.ru](mailto:rozn@kommersant.ru). Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (закон по РФ бесплатный), e-mail: [rod@kommersant.ru](mailto:rod@kommersant.ru). Подписные индексы 50060, П1125 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ:** тел. (495) 925 10 50, д. 2185.

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ РЕДАКТОР** — Владимир Желонкин | **РЕДАКТОР** Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Азер Мурсалиев — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Екатерина Любавина — руководитель службы спецпроектов, Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасов, Рената Ямбаева — заместители шеф-редактора «Коммерсантъ», Евгений Козаченко — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Сергей Вишняковский — и.о. директора фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь | **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»:** Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Дюпин, Андрей Колесников, Ана Пушкарева, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатко, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Александр Черных | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророков, Ольга Бороволгина (санкт-петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Халиль Аминов (потребительский рынок), Алла Барашова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варшавин (преступность), Леонид Галин (внешняя политика), Ксения Демьянчева (финансы), Грант Косян (спорт), Олег Саложков (экономическая политика), Владимир Степанов (бизнес), Сергей Ходнев (культура) | **РЕДАКТОРЫ** Павел Богданов (спецпроекты «Прямая речь»), Евгений Жирнов (история-документ), Николай Зубов (информационная политика), Иван Макаров (оперативная информация), Иван Мухоморов (региональные новости), Петр Хилбинов (формативно-словацкий) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Алесей Кордаев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Вилкова | **ВЫПУСК** — Ана Афанасьева | **СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА** — Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цымык — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дилман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | **СЛУЖБА УСЛУЖ** Сергей Вишняковский — и.о. директора | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Пошак | **ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR** Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996, д.2648 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ** Владимир Лавкин — директор, тел. (495) 926 3301, д.2594 | **ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ**, использованные в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 41970. ПАО «Аэрофлот» — официальный авиаперевозчик ИД «Коммерсантъ»

**ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ** в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: [sign@kommersant.ru](mailto:sign@kommersant.ru). Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также: Воронеж ООО «Коммерсантъ - Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69, Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05, Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125, Казань ООО «Профи-нюс» (843) 253 20 41, Краснодар ООО «ЮМС» (861) 201 94 26, Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43, Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволжье» (831) 430 13 92, Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42, Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56, Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01, Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88, Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 329 85 96, Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67, Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66, Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» — 84733

Индикатор сертифицирован Бюро тиражного учета — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томени, Уфе, Челябинске. В региональных выпусках газеты редакцией могут быть внесены изменения.

Рекомендуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

# НОВОСТИ

## Шумел «Машук», деревья гнулись

Наиболее пьющий регион — Магаданская область. И только, например, на восьмом месте — Амурская. Уверен, жители отстающих регионов приложат все усилия к тому, чтобы к следующему форуму вывести свои субъекты из отстающих, благо у них для этого есть все возможности и объективные предпосылки.

«Трезвая Россия — интеллектуальный патриотизм» — таким был главный слоган стенда. Набор слов был безукоризненным, смысл отсутствовал.

Еще один проект «Трезвой России» — борьба за поправки к закону, по которому алкоголь продается людям не младше 18 лет. Авторы поправок настаивают на 21 год.

Руководитель «Трезвой России» Султан Хамзаев из Дагестана настаивает, что 32 региона РФ уже поддерживают инициативу. Остальные, видимо, против.

Я решил уточнить это непосредственно у Султана Хамзаева.

— Нет, — не согласился он, — категорически против только 12 регионов!

Остальные, похоже, заняли выжидательную позицию.

— Я вам сейчас скажу, кто против... — Султан Хамзаев стал лихо радочно перелистывать свои бумаги.

— А зачем? — остановил я его. — И так понятно: надо посмотреть вот этот список — наиболее пьющих субъектов.

— Увы, пересечения больше... — неохотно согласился Султан Хамзаев.

Владимир Путин надолго остановился у стенда Султана Хамзаева. «Чистый Каспий» не так увлек его воображение, хотя президент и спросил у руководителя проекта, который рассказывает, что следить за чистотой — это прежде всего начать с себя:

— Значит, это с вас японские болельщики брали пример на чемпионате мира? — сказал Владимир Путин, имея в виду историю, когда фанаты сборной Японии после проигранного ей матча убрали за собой (и за ней).

— Да, с японскими болельщиками мы тоже работаем, — неожиданно и прежде всего, думаю, для самого себя подтвердил автор проекта.

— Мы медленно и верно идем в правильном направлении, — сообщил президенту Султан Хамзаев.

— Да, — кивнул Владимир Путин. — Между прочим, правительство тоже ведет антиалкогольную кампанию, и ее практически никто не замечает! А она идет! Идет изнутри, в спокойном режиме!

Может быть, этот режим излишне спокоен и действительно идет прежде всего изнутри, а вернее, внутри самих членов правительства (и с переменным, безусловно, успехом), а может быть, даже и между ними. И тогда слава богу, что эту работу «практически никто не замечает». Главное, что она все-таки идет.

На другом стенде Владимиру Путину продемонстрировали снятые на видео игровые упражнения



Тысяча участников форума внимательно наблюдали за тем, как Владимир Путин отдаст предпочтение десяти ее коллегам  
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

для лечебной детской физкультуры. Авторы стенда считают обычные упражнения скучными и однообразными и не видят смысла в их бесконечном повторении.

— Будем убирать фактор лечения, — констатировали они.

Перед президентом стоял подорожник, который весь в проводах совершал всякие движения, а на экране телевизора он в это же время выглядел супергероем. И надо сказать, амбиции авторов проекта очень заинтересовали Владимира Путина. По-человечески это было понятно: кто же не захочет просто поднимать ноги, стать супергероем?

— А что это сейчас? — еще больше, казалось, заинтересовался Владимир Путин.

— Идет разминка шеи, — пояснили ему.

Владимир Путин понимающе pokrутил головой.

На следующем стенде президенту продемонстрировали проект «Родовые башни». Волонтеры из Северной Осетии последние пять лет занимаются восстановлением родового башенного комплекса на площади 1700 кв. м. Так,

восстановлена шестизатяжная сигнальная башня. Владимиру Путину показали дверь от нее (но все-таки не на дверь).

— Вот видите, — рассказали президенту авторы проекта, — темные обертки, соляные знаки на двери... Вы могли бы поддержать эту традицию!

Видно было, что Владимир Путин может, но не знает как.

— Надо расписать на двери! — подсказали ему и дали фломастер. Господин Путин расписался на темной листовнице черным фломастером, и теперь его подпись можно, если постараться, разглядеть среди других соляных знаков.

— Теперь понятно, кто тут продолжитель идей вандализма... Такая дверь, и надо же ее разрисовать! — неожиданно услышал я взволнованный шепот из-за спины Владимира Путина.

Я оглянулся, как будто ничего и не было, все тут уже хранили одобрительное молчание и не считали подпись президента на двери признаком вандализма и разрисовыванием.

«Экотропа» оказалась короткой, и уже минут через десять стенды закончились (на последнем президенте демонстрировали 3D-модель человеческого сердца, пораженного метастазами). И Владимир Путин уже входил в палатку (или все-таки в шатер) «Про геро-

ев». На самом деле главными тут были пионеры-герои. Один, мальчик лет шести, например, «вытащил друга из буйной реки Терек».

— Палку дал ему? — уточнил Владимир Путин.

— Нет, — покачал головой мальчик, — я руками...

Что ж, был поцелован, конечно.

Рядом Владимиру Путину уже рассказывали про фильмы, снятые победителями проектов про героев. Один фильм, видимо, тронул президента, и Владимир Путин в связи с чем-то вспомнил историю другого героя, императора Николая I, который, спускаясь с крыльца, видел иногда солдат, работающих на территории дворца. Эти солдаты тоже видели императора и здоровались с ним, но не все, и это удивляло Николая I, пока ему не объяснили, что это те, кому запрещено здороваться с ним, так как они тут отбывают наказание за нарушения устава службы (то есть работа при императорском дворе не всегда была поощрением). И как-то император, выйдя на крыльцо, сказал именно этим солдатам: «Здорово, шалуны!», давая им таким образом возможность поздороваться с собой.

Да, красивые истории про первых лиц государства, безусловно, не могут оставить равнодушными и западают в память Владимира Путина.

Через пару минут президент России на сцене перед участниками форума уже произносил жаркую (было уже около 30 градусов) приветственную речь, в которой рассказал, что «человечество не знает более мощного мотора, чем человеческое сердце. И поэтому, когда работа таких людей, как вы, идет именно от сердца, она достигает максимального эффекта. Поэтому деятельность добровольцев для государства чаще всего эффективнее, чем деятельность бюрократических структур» (конечно, свои, то есть чиновники, потерпят, а волонтеров приятно. — А. К.).

Апофеозом стало массовое фотографирование. Тысяча человек повернулась спиной к Владимиру Путину и лицом к гигараме, способной снять всех вместе и каждого в отдельности.

— Улыбаемся! — крикнул ведущий, и я увидел, как Владимир Путин просиял.

— И желательнее нам машем руками! — продолжил ведущий.

Он, возможно, обращался к партеру. Но осекся опять, по-моему, Владимир Путин.

Президент уехал, а ведущий продолжал руководить собранием:

— Шума, «Машук»!

И стремительно растекающаяся, казалось, из-под его пальцев человеческая масса все же скандировала: «Став-ро-по-лье!»

— Под ваши бурные аплодисменты! — продолжал беспоконный ведущий. — Спасибо! Но не вам! А тем, благодаря кому вы стали!

И тут оставался еще только один вопрос: а кем?

**Андрей Колесников, Пятигорск**

## Московская мэрия надолго обустроилась во дворах

### Сергей Собянин обещает обновлять их каждые семь лет

**Мэр Москвы Сергей Собянин провел в своем избирательном штабе круглый стол, посвященный теме благоустройства города. Мэр заявил, что правительство Москвы приняло решение каждые семь лет благоустраивать дворовые территории. Депутат муниципального округа Хамовники Александра Парушина отмечает, что эти работы во многих дворах «выполняются формально», при этом на них тратятся колоссальные деньги.**

Сергей Собянин на очередном экспертном столе в своем предвыборном штабе, посвященном благоустройству, заявил, что жилые дворы в городе будут благоустраивать каждые семь лет. Напомним, предвыборная стратегия господина Собянина называется «Мой район»: в ее рамках для всех районов города подготовлены отдельные обещания (см. «Ъ» от 2 августа). Мэр рассказал, что «формально все дворы в Москве сейчас благоустроены». «Когда мы делали первый двор, ко мне приходили люди из соседних дворов и говорили: „Сергей Семенович, вы молодцы, что вы сделали такой двор, но мы такой же хотим“. Поэтому мы приняли решение раз в семь лет стараться заходить во двор и по-новому его благоустроить, делать основательный ремонт», — объяснил он. По его словам, за такой срок как раз «проходит цикл, когда эти малые архитектурные формы, как правило, приходят в негодность». «Поэтому это вечная работа. Меня спрашивают: „Когда вы прекратите заниматься благоустройством?“ — да никогда. Это из важнейших городских функций, которой надо заниматься постоянно», — заметил господин Собянин.

Как сообщил в январе 2018 года вице-мэр по вопросам ЖКХ Петр Бирюков, за период с 2011 по 2016 год в Москве было благоустроено 23,6 тыс. дворовых территорий. После этого, по его словам, «работы выполняются только в двух случаях: это ремонт и замена устаревшей инфраструктуры, а также благоустройство на более высо-

ком качественном уровне, в том числе по предложениям жителей». В 2017 году московские власти отремонтировали 14% всех дворов (более 3,5 тыс.), в 2018 году планируется благоустроить еще 4,9 тыс. дворов. На благоустройство дворовых территорий было выделено в 2017 году 10 млрд руб., сообщил Сергей Собянин. В 2016 году, как сообщил РБК 2 июня 2017 года, московские власти потратили более 27,2 млрд руб. на содержание, ремонт и благоустройство дворов и территории жилой застройки.

Депутат муниципального округа (МО) Хамовники Александра Парушина (избралась от «Яблока») говорит, что муниципальные депутаты утверждают в районах бюджет на благоустройство дворов и проектно-сметную документацию. «В прошлом году на благоустройство маленького скверика было выделено 20 млн руб., но через год следов благоустройства не осталось. На благоустройство тратятся колоссальные деньги. Поэтому возникает вопрос о целесообразности выделения таких средств. Во многих дворах благоустройство выполняется формально», — говорит депутат. Она отмечает, что благоустройство районов, согласно постановлению №849 правительства Москвы «О стимулировании управ районов», в том числе происходит за счет средств, получаемых городом за платные парковки.

Депутат МО Ломоносовский Яна Соколова («Яблоко») говорит, что «основной бюджет на благоустройство распределяется в управу, после чего его согласовывает совет муниципальных депутатов». «Сейчас благоустройство формально происходит по заявкам жителей. Однако эти заявки подгоняются под те адреса, которые выбирает управу, а депутаты могут только включить дополнительные адреса в эти списки», — сказала «Ъ» депутат. Благоустройство двора — это мероприятие, к которому нужно подходить комплексно, считает госпожа Соколова, тогда «благоустройство можно сделать качественным и на 15 лет».

**Лиза Миллер**

## Инициативные группы собираются в вольном темпе

### Элла Памфилова подгоняет коммунистов в «пенсионном» референдуме

**Глава Центризбиркома (ЦИК) Элла Памфилова раскритиковала КПРФ за недостаточную активную регистрацию инициативных групп по проведению «пенсионного» референдума. В партии с критикой не согласны, утверждая, что работа идет «даже с запахом» времени. Две другие инициативные группы считают, что до октября успеют зарегистрировать достаточное для проведения референдума количество региональных подгрупп.**

Элла Памфилова вчера заявила, что пока КПРФ для проведения всероссийского референдума по вопросу повышения пенсионного возраста зарегистрировала только две инициативные группы в регионах — в Алтайском крае и Иркутской области. Глава ЦИКа посоветовала коммунистам быть активнее: «Если они (КПРФ. — «Ъ») не проспят и быстрее будут развивать там (в других регионах. — «Ъ») свои инициативные группы, им не надо больше в ЦИК обращаться... Если они выполнят все процедуры, их просто будут автоматически регистрировать под этот вопрос». По законодательству для регистрации общероссийской группы по проведению референдума за два месяца должны быть созданы подгруппы более чем в половине регионов РФ. Точкой отсчета служит регистрация первой региональной группы — таким образом, все подгруппы должны быть сформированы к началу октября.

Зампред ЦК КПРФ Юрий Афонин сказал «Ъ», что в ближайшие две недели партия только будет создавать в регионах инициативные группы. «Мы пока подали около 20 заявок на регистрацию инициативных групп, но нацелены на создание своих групп в 70 регионах», — сказал господин Афонин. — После того как наберется 43 группы, мы объединим их в единую (группу. — «Ъ») и приступим к сбору подписей». По законодательству это нужно сделать в течение 45 дней после регистрации общероссийской группы, причем в одном регионе нельзя собирать более 50 тыс. подписей. Подписная кампания должна охватить минимум 40 регионов.

По словам Юрия Афонина, по срокам работа идет «даже с запасом», так как для КПРФ собрано 2 млн подписей за 45 дней крайне легко». На этапе создания единой инициативной группы, по его словам, КПРФ планирует объединяться с другими организациями для проведения референдума. «Сейчас некоторые неизвестные люди в регионах, которые за

несколько часов подают аналогичную заявку (на проведение референдума. — «Ъ») в избиркомы, выполняют роль спойлеров», — сказал «Ъ» Юрий Афонин. По его словам, «для общего дела» КПРФ готова «выступить с инициативой собраться всем вместе и продолжить работу сообща»: объединиться Компартия предлагает не только неизвестным группам, но и группе кандидата в мэры Москвы от «Справедливой России» Ильи Свиридова. «Не уверен, что они сами (группа Ильи Свиридова. — «Ъ») желают консолидации, потому что в этом случае они обратились бы к нам сразу, а не стали бы подавать заявку в экстренном порядке», — отметил Юрий Афонин. Коммунисты настаивают на принадлежности Ильи Свиридова к президентскому ОНФ и неудачная подготовка им референдума по платным парковкам в Москве в 2014 году.

Как сообщил «Ъ» Илья Свиридов, он «изначально всем предлагал объединяться», но «пошел в ЦИК, как того требует закон». Господин Свиридов сообщил, что его инициативной группой зарегистрированы уже шесть региональных подгрупп: в Москве, Алтайском крае, Московской, Вологодской, Свердловской, Нижегородской областях.

Представители инициативной группы от Всероссийского союза общественных организаций по работе с многодетными семьями из Подмосковья Марина Семёнова и Оксана Шаробоква на вопрос «Ъ» о количестве региональных групп не ответили. Госпожа Семёнова заявляла, что в их организацию «входит 46 региональных организаций». Ранее Элла Памфилова отметила, что «чем больше будет групп, тем меньше вероятность, что хоть кто-то дойдет до референдума», и призвала организаторов референдума объединяться. ЦИК одобрил вопросы для референдума пяти разных инициативных групп. При этом региональные избиркомы не могут регистрировать несколько инициативных подгрупп по схожим вопросам референдуму.

По словам председателя Межрегионального объединения избирателей Андрея Бузина, шансов успеть собрать до октября нужное количество групп у всех организаторов немного: «Собрание подгрупп — это очень сложно. Может, сейчас у коммунистов меньше подгрупп, но шансов их собрать точно больше, чем у Свиридова. У коммунистов есть структура, и в каждом регионе есть свои ячейки, им это сделать будет проще».

**Ксения Миронова, Лада Самардина**

## Видеонаблюдение прописывают в бюджете

### Центризбирком хочет получать на него финансирование в плановом порядке

**Глава Центризбиркома (ЦИК) Элла Памфилова предложила прописать в законодательстве финансирование видеонаблюдения на думских и президентских выборах. В избиркоме сообщили, что в эту избирательную кампанию (9 сентября довыборы в Госдуму пройдут в семи округах) вопрос организации видеонаблюдения вновь решался «в точечном режиме»: средства выделялись правительством из резерва.**

На вчерашнем заседании ЦИКа заместитель главы комиссии Николай Булаев сообщил, что вопрос организации видеонаблюдения на предстоящих 9 сентября довыборах в Госдуму в семи одномандатных округах вновь решался «в точечном режиме», средства на это выделялись правительством из резерва. Он отметил, что глава ЦИКа Элла Памфилова направила предложение о том, чтобы «в плановом порядке финансировать это на всех дополнительных выборах в федеральных кампаниях». «Надеемся, что правительство нас поддержит, и Федеральное собрание примет такие поправки», — сказал господин Булаев. Сама Элла Памфилова уточнила, что предложение касается финансирования организации видеонаблюдения в целом на выборах федерально-

го уровня — думских и президентских выборах: «Чтобы каждый раз нам не в режиме форс-мажора решать проблему, а чтобы это в плановый бюджет закладывалось. Если предстанут в 2021 году выборы в парламент, значит, под это должны закладываться средства». По словам главы ЦИКа, эта проблема обсуждалась с ответственным за организацию видеонаблюдения ведомством — Минкомсвязи. «Сейчас мы ограничены были не только финансово, но еще и технически, потому что у нас не везде есть интернет», — посоветовала госпожа Памфилова. Она добавила, что реализация программы «Цифровая Россия», в рамках которой предполагается тотальная цифровизация страны, помогла бы решить технические проблемы процесса организации выборов, а «видеокамеры можно будет ставить везде».

Глава думского комитета по законодательству и госстроительству Павел Крашенинников («Единая Россия») назвал инициативу ЦИКа правильной: «Раз выборы хотят проводить прозрачно — под это нужно финансирование». По мнению господина Крашенинникова, речь идет о том, чтобы необходимые средства закладывались в проект федерального бюджета.

Элла Памфилова вчера сообщила о работе ЦИКа с проблемными из-

биркомами. Так, она пообещала направила в Санкт-Петербург рабочую группу для «разбора ошибок». «Нет необходимости каких-то проверок. Часть материалов (по нарушениям на президентских выборах. — «Ъ») мы направили в правоохранительные органы. По материалам, которые в нашей компетенции, Николай Булаев готовит серьезное обучение с разбором всех ошибок, с иллюстрацией того, что было, чего не надо делать и почему», — сказала она. Госпожа Памфилова уточнила, что обучение будет проходить после того, как назначенный 26 июля председатель горизбиркома Виктор Миненко вернется из отпуска. Претензии ЦИКа к петербургской комиссии возникли после того, как значительная часть избирателей города была приписана к участкам в других регионах для повышения явки. В результате глава избиркома Виктор Панкевич покинул пост.

Аналогичная работа сейчас проводится в избиркоме Кемеровской области, где находится секретарь ЦИКа Майя Гришина. Ее группа, в состав которой входит начальник управления по вопросам организации избирательного процесса аппарата ЦИКа Елена Орловская, тоже, по словам Эллы Памфиловой, проводит «разбор полетов и ошибок». Как рассказали «Ъ» в региональном избиркоме, члены

группы провели обучение членов избиркомов всех уровней. В частности, Майя Гришина на модельном избирательном участке провела ролевую игру «Организация работы УИК в день голосования». Подсчет голосов избиратель. Итоговое заседание УИК. Подготовка и выдача копий протокола». Участники решали ситуационные задачи и обсуждали нештатные ситуации на избирательных участках.

В Таштагольском районе на встрече с председателями участковых комиссий представители ЦИКа обсудили наблюдение на выборах, технологию изготовления протокола об итогах голосования с QR-кодом, реализацию механизма «Мобильный избиратель», затронули актуальную для юга региона тему голосования в труднодоступных и отдаленных населенных пунктах. Отметим, что в начале июня свой пост покинул глава облизбиркома Юрий Емельянов, его место занял глава избиркома Кемерово Петр Батырев. Оппозиционные партии неоднократно жаловались на фальсификации при губернаторстве Амана Тулеева (ушел в отставку в апреле).

**Иван Синергиев, Софья Самохина; Юлия Матющенко, Кемерово; Мария Карпенко, Санкт-Петербург**

# НОВОСТИ

## Банкир посотрудничает со следствием в СИЗО

Несмотря на досудебное соглашение, Владимиру Антонову отказано в домашнем аресте

Выборгский районный суд Санкт-Петербурга отказался удовлетворить ходатайство следствия об освобождении из СИЗО и направлении под домашний арест известного банкира Владимира Антонова, который, по версии следствия, причастен к хищению 150 млн руб. из банка «Советский». Суд принял такое решение, несмотря на то что недавно господин Антонов заключил досудебное соглашение, признав себя виновным в мошенничестве, и дал показания против предполагаемого подельника — бывшего главы совета директоров банка «Советский» Владимира Митрушина, находящегося в международном розыске.

Заседание Выборгского райсуда началось с оглашения ходатайства Главного следственного управления ГУ МВД РФ по Санкт-Петербургу и Ленинградской области об изменении Владимиру Антонову меры пресечения. Сам Антонов был доставлен в суд двумя оперативниками и ожидал начала заседания в коридоре даже без наручников.

Следствие полагает, что ситуация изменилась и прежние основания, по которым в апреле этого года Владимир Антонов был арестован, отпали. Тогда, напомним, полицейское следствие, возбужденное в 2017 году уголовное дело по ч. 4 ст. 159 УК РФ (мошенничество в особо крупном размере, совершенное организованной группой), полагало, что банк «Советский» выдал заведомо невозвратный кредит в 150 млн руб. ООО «Сервис». А роль Владимира Антонова, обладавшего специальными познаниями в финансовой сфере, полицейские видели в разработке схемы хищения, координации и руководстве участниками группы. Первоначально финансист вину не признал, но летом этого года изменил



Владимир Антонов не смог убедить суд, что не собирается скрываться

свою позицию. В июле городская прокуратура Санкт-Петербурга заключила с Владимиром Антоновым досудебное соглашение.

В суде следователь рассказал, что обвиняемый исполняет свои обязательства, находится в хорошем расположении духа, признал себя виновным в инкриминируемом ему деянии, дал показания, который изобличают его предполагаемого подельника — экс-главу совета директоров банка «Советский» Владимира Митрушина, находящегося в международном розыске по этому уголовному делу. Владимир Антонов сообщил правоохранителям о том, какие компании были задействованы в хищении средств банка, указал, какие активы принадлежат в Петербурге Владимиру Митрушину, начал возмещать ущерб, причиненный его действиями, — выплатил 10 млн руб. и т. д.

Следователь говорил о том, что расследование дела (оно составляет более 70 томов) перешло в заключительную стадию, что работа с Антоновым, если поместить его под домашний арест, пойдет быстрее и, соответственно, ускорится расследование самого уголовного дела. В итоге он попросил суд выпустить финансиста из СИЗО и отправить под домашний арест до 18 ноября.

Владимир Антонов заявил, что скрывается ему нет никаких резонансов, поскольку он разыскивается Интерполом по запросу Литвы, которая обвиняет его в умышленном разорении банка Snogas, все его зарубежное имущество арестовано по ходатайству литовских властей. Вместе с тем финансист считает, что банк Snogas был национализирован с нарушениями, а размер своих претензий к Литве оценил в \$2,5 млрд. «Сейчас одновременно в разных юрисдикциях по вопросу с банком Snogas

проходит 11 судебных процессов», — уточнил Владимир Антонов.

Защита финансиста поддержала ходатайство следствия. При этом адвокат Игорь Решетников обратил внимание суда на то, что ранее Басманный суд дважды отказался по ходатайству следствия отпустить под домашний арест экс-директора «Гольфцентра» Алексея Малобродского, что вызвало большой общественный резонанс. Господин Решетников предлагал не повторять этой истории.

Прокуратура была категорически против изменения меры пресечения. По мнению представителя ведомства, тяжесть предъявленного обвинения может заставить Владимира Антонова скрыться сначала в безвизовой стране (у обвиняемого истек срок действия заграничного паспорта), а потом уехать куда-нибудь дальше. Кроме этого, заметил прокурор, один из основных фигурантов до сих пор находится в международном розыске. А заключение досудебного соглашения не является основанием для изменения меры, резюмировал представитель прокуратуры.

После этого судья Выборгского райсуда Марина Горячева удалилась в совещательную комнату, где провела почти два часа. В результате она отказалась удовлетворить ходатайство следствия, посчитав, что основания, по которым были арестован финансист, сохранили свою актуальность до сих пор.

После заседания адвокат Решетников заявил, что, «Б», на постановление суда будет подана апелляционная жалоба. Скорее всего, в ближайшие дни следствие снова обратится в Выборгский районный суд, но на этот раз с ходатайством о продлении ареста Владимиру Антонову, срок которого истекает 18 августа.

**Дмитрий Мараклин,**  
Санкт-Петербург

## Подрядчиков ФСО подчинили главе «Форума»

Дмитрия Михальченко обвинили в создании ОПС для хищения средств в Ново-Огарево

**Как стало известно „Ъ“, СКР предъявил обвинение в окончательной редакции фигурантам громкого уголовного дела о масштабных хищениях, совершенных при строительстве и ремонте объектов резиденции президента России в Ново-Огарево. На завершающем этапе расследования получило еще больший резонанс: следствие пришло к выводу, что во главе преступного сообщества, занимавшегося махинациями с бюджетными средствами, стоял известный петербургский миллиардер, глава холдинга «Форум» Дмитрий Михальченко, размер ущерба по уголовному делу возрос с 225 млн руб. до около 1,3 млрд руб.**

Окончательное обвинение в создании организованного преступного сообщества (ОПС, ст. 210 УК РФ) и растрате, совершенной в составе организованной группы, в особо крупном размере (ч. 4 ст. 160 УК РФ), по данным источников „Ъ“, было предъявлено главе холдинга «Форум» Дмитрию Михальченко неделю назад. Аналогичное обвинение было предъявлено и другим фигурантам расследования — бывшему руководителю ФГУП «Атэкс» при Федеральной службе охраны (ФСО) Андрею Каминову, топ-менеджеру компании «Стройфасад» (входит в «Балтстрой») Станиславу Кюнеру и Сергею Литвинову, а также экс-директору компании «Стройкомплект» Дмитрию Торчинскому и предпринимателю Сергею Перевалову. А совсем недавно появившемуся в деле новому обвиняемому — руководителю Службы инженерно-технического обеспечения (СИТО) ФСО генерал-майору Игорю Васильеву — инкриминировали только растрату. Вчера обвиняемые и их адвокаты должны были приступить к ознакомлению с материалами дела. Однако когда защитники пришли в центральный офис СКР в Техническом переулке, им сообщили, что начало процедуры переносится на пятницу. Причин следствие объяснять не стало.

Уголовное дело по факту хищения бюджетных средств при строительстве и реконструкции объектов на территории резиденции главы государства (объект №53) в Ново-Огарево было возбуждено ГСУ СКР 21 марта 2017 года. Изначально оно расследовалось по ч. 4 ст. 159 УК РФ (мошенничество в особо крупном размере). Тогда следователи и оперативники ФСБ провели многочисленные обыски в Москве и Санкт-Петербурге. Расследование касалось исполнения контракта, заключенного в декабре 2012 года Федеральной службой охраны с ФГУП «Атэкс» на сумму 5,7 млрд руб. Договор предусматривал строительство в Ново-Огарево дома приемов, гостиницы со спортивным залом, командатуры, гаража, ангара для хранения парковой техники, контрольно-пропускного пункта, котельной и ограждений. Контракт предполагал также и осуществление авторского надзора за ходом работ.

В ходе предварительного следствия было установлено, что экс-глава «Атэкса» Андрей Каминов для хи-

щения бюджетных средств привлек группу строительных компаний, в том числе «Стройфасад», подконтрольных главе холдинга «Форум» Дмитрию Михальченко. ФСО перечислила этим фирмам аванс в размере 2,6 млрд руб. Работы должны были завершиться в 2014 году. Несмотря на то что окончательные сроки строительства не раз переносились, строителям каждый раз не удавалось уложиться в отведенное им время. При этом, как выяснилось следствием, часть выделенных на работы средств была перечислена со счетов «Атэкса» и «Стройфасада» фирмам-однодневкам, обналечена и использована господами Каминовым, Кюнером и их сообщниками «по собственному усмотрению». Изначально следствие оценивало причиненный ущерб в 225 млн руб.

В июле прошлого года в уголовном деле появилась новая, особо тяжкая статья — 210-я (организация преступного сообщества и участие в нем). Тогда организатором ОПС следствие считало господина Каминова.

Петербургский миллиардер Дмитрий Михальченко фигурантом этого уголовного дела не являлся почти до самого его завершения. Хотя еще год назад стало известно, что оно было выделено в отдельное производство из другого уголовного дела — о контрабанде элитного алкоголя, по которому господин Михальченко, напротив, являлся основным обвиняемым. Оба расследования, кстати, вел старший следователь по особо важным делам СКР Сергей Новиков. Напомним, что в «контрабандном деле» речь идет о том, что начиная с 2014 года господин Михальченко и его подельники незаконно ввозили в Россию элитный алкоголь. В частности, в двух контейнерах, пришедших по адресу Юго-Восточной торговой компании, находились вино, граппа и виски, стоимость одной бутылки которого колебалась в пределах 10–50 тыс. руб. Товар переправлялся в Россию под видом строительного герметика. При этом во вскрытых контейнерах чекисты обнаружили и эксклюзивный коньяк Courvoisier 1912 года, стоимость которого составляет около 500 тыс. руб. за бутылку. Сейчас это дело рассматривается в Басманном суде столицы.

Однако на завершающей стадии дела о хищениях при работах в Ново-Огарево ситуация резко изменилась. Следствие решило, что роль организатора и руководителя ОПС, созданного с целью хищения бюджетных средств, играл именно Дмитрий Михальченко, а в финансовых операциях злоумышленников участвовал генерал ФСО Игорь Васильев, на которого был возложен контроль за расходованием выделенных бюджетных средств. Кроме того, из обвинения следствие исключило статью «Мошенничество», перекалечивая обвинение в ущербном деянии на растрату. Резко возросла и сумма ущерба по делу — сейчас она составляет 1,263 млрд руб.

Представители обвиняемых от комментариев отказались. Известно, что трое фигурантов дела вину признали, остальные ее отрицают.

**Юрий Сенаторов**

## У неизвестных взяточников оказался крепкий тыл

Бывший полицейский тыловик не признает своего участия в коррупционной схеме

**Следственный комитет России (СКР) завершил расследование уголовного дела о хищении 44 млн руб. из комнаты хранения доказательств нижегородского управления МВД. Изъятые при обысках деньги, по версии следствия, якобы были переданы для передачи взяток высокопоставленным сотрудникам областного следствия. Обвинение в соучастии в передаче взяток предъявлено бывшему начальнику тыла управления Иктияру Уразалину и давшему на него показания переводчицу Иосифу Дрицу. Защита утверждает, что следствию не удалось ни денег найти, ни взяткополучателей установить.**

Как стало известно „Ъ“, сотрудники третьего следственного управления Главного следственного управления (ГСУ) СКР завершили расследование уголовного дела о промахе в 2014 году явившихся вещественными доказательствами крупных сумм, которые, как полагают следователи, были переданы сотрудникам нижегородского областного управления МВД. По данным следствия, в 2014 году из комнаты хранения вещественных доказательств были похищены 44 млн руб., «изъятые двумя годами ранее при обысках в банке «Богородский» и соседнем офисе обналщика Максима Осокина. В СКР предполагают, что изъятые деньги

были похищены под видом их возврата Максиму Осокину после прекращения его дела о незаконной банковской деятельности по амнистии. Якобы следователь полиции вернул ему инкассаторские мешки, набитые кирпичами, а коммерсант расплатился за получение денег и увез полученное.

Спустя полтора года Максима Осокина снова задержали за обналщичку. Он был арестован, после чего заявил, что 44 млн руб. наличными он оставил в виде взятки полицейским следователям за прекращение первого дела и разблокировку расчетных счетов ряда подконтрольных ему фирм (сейчас Максима Осокина судят по делу ОПС обналщичков). В марте 2016 года было возбуждено уголовное дело, следователи СКР намеревались выявить коррупционеров в полицейском следствии. В результате в сентябре прошлого года были арестованы ушедший в отставку начальник тыла нижегородского УМВД Иктияр Уразалин. Ему инкриминировали мошенничество. Вторым обвиняемым стал предполагаемый посредник со стороны Максима Осокина, бывший директор авторынка Иосиф Дриц. Он в рамках досудебного соглашения с прокурором дал показания на отставного полковника, который сейчас знакомится с материалами уголовного дела в СИЗО. Вину бывший тыловик не признал, считая, что подельник его оговорил.

Адвокат Станислав Рябцов сообщил, что из окончательного обвинения полковнику Уразалину было исключено мошенничество, теперь он обвиняется по ст. 291.1 УК РФ (посредничество во взяточничестве). Защитник недоумевает, как гособвинение намерено доказывать вину посредника, не определив конкретных получателей взятки. По его словам, высокопоставленные офицеры полиции, для которых якобы предназначалась взятка, следствием не найдены, в отдельное производство было выделено уголовное дело в отношении «неустановленных лиц».

Ранее в этом уголовном деле также фигурировал Владимир Воликов, который уволился с должности начальника следственной части ГСУ еще в 2007 году. Его СКР также считает посредником в передаче взяток. Однако затем его дело разделили с делом тыловика Уразалина, а Владимира Воликова отпустили из тюрьмы под домашний арест. Его защита считает обвинение необоснованным. «Меня пугает, что уголовные дела по взяткам стали возбуждать на основании одних только слов. Кто-то вспоминает, что несколько лет назад передавал какие-то деньги. Ни самих денег нет, ни записей переговоров», — отметил адвокат бывшего следователя Андрей Наумов.

**Роман Кряжев,** Нижний Новгород

## Участием в реновации торговали в пивной

Махинаторы пытались получить 12 млн рублей, обещая участие в городской программе

**Как стало известно „Ъ“, Тверской суд Москвы начал рассмотрение уголовного дела в отношении группы предполагаемых мошенников — бизнесменов и бывших чиновников, предлагавших строительным компаниям за крупное вознаграждение своего рода входные билеты на участие в программе реновации столицы. Прикрываясь якобы имевшимися у них связями в московском правительстве, фигуранты пытались получить у руководителей одной из фирм 12 млн руб., однако сделку пресекли оперативники ФСБ и МВД. В ходе расследования выяснилось, что реальных возможностей поспособствовать строителям у задержанных не было. Один из обвиняемых считает себя жертвой провокации спецслужб, устроенной ради достижения высоких служебных показателей, остальные вину признали.**

По данным „Ъ“, в Тверском суде столицы прошли предварительные слушания по уголовному делу группы предполагаемых мошенников. Перед судом предстали председатель садоводческого товарищества «Красный Яр» из Татарстана Шамиль Смирнов, предприниматель Андрей Козин, а

также бывшие замдиректора по комплекции дирекции метро-7 АО «Мосинжпроект» Илья Филатов, консультант отдела комплекции департамента строительства Москвы Маргарита Папеева и советник отдела нормативного правового и информационного обеспечения стратегического планирования департамента стратегического развития и инноваций Минэкономики Елена Золотова. Все они находятся под домашним арестом.

По словам близких к следствию источников „Ъ“, все фигуранты расследования, кроме Шамиля Смирнова, признают свою вину в покушении на мошенничество в особо крупном размере (ст. 30 и ч. 4 ст. 159 УК РФ). На прошедших в закрытом режиме предварительных слушаниях адвокаты господина Смирнова, которого следствие считает организатором преступления, ходатайствовали о возвращении материалов дела в прокуратуру для устранения нарушений, допущенных следователями Следственного комитета России, а также об отводе судьи Анатолия Белякова как «завязшего откровенно обвинительный уклон». «В удовлетворении обоих ходатайств было отказано, хотя адвокат заявлял весьма серьезные аргументы», — пояснил представитель защи-

ты, отметив, что речь шла о том, что следствие не объяснило, как совершался сам обман строительной компании и как были распределены роли в преступной группе, тем более что тот же Шамиль Смирнов вообще не был знаком с фигурантами, общался лишь одним из них, причем чаще всего по телефону, а в момент, когда совершалось само преступление, отсутствовал в Москве.

Источники в силовых структурах сообщили „Ъ“, что уголовное дело о мошеннических схемах в связи с реновацией Москвы стало результатом совместной разработки столичного УФСБ и УЭБиПК ГУ МВД по Москве. Как выяснилось, спустя всего несколько месяцев после утверждения программы реновации к оперативникам обратился представитель московской компании-застройщика ООО «Стройтрестсити». Советник главы компании сообщил, что некие люди, якобы обладающие широкими связями в департаменте строительства и входящем в него управление капитального строительства столичного правительства, требуют у руководства ООО 12 млн руб. в качестве «входного билета» за участие в программе реновации и в последующих 4–6% от стоимости планируемых

к подписанию контрактов. Дальнейшие переговоры строителей с продавцами «входных билетов» происходили под контролем оперативников. В ходе торга, который стороны вели, в частности, в пивном ресторане на 2-й Тверской-Ямской улице в центре Москвы, цену за якобы доступ к участию в реновации удалось сбить до 10 млн руб. Представитель застройщика объяснил, что оставшийся транш в 2 млн руб. будет передан после решения вопроса в их пользу и визита строителей в правительство Москвы.

10 августа прошлого года после получения пакета с деньгами (100 тыс. руб. были настоящими, остальное — «кукла») были последовательно задержаны подозреваемые Козин, Золотова, Папеева и Филатов. Поначалу предполагалось, что речь может идти о взятке. Почти все фигуранты выразили готовность сотрудничать со следствием и участвовать в оперативных экспериментах с дальнейшей передачей денег. Впрочем, выстроить какую-либо коррупционную цепочку в деле контрабанды и следователи СУ СКР по ЦАО Москвы не удалось, в результате уголовное дело было возбуждено по факту покушения на мошенничество.

По версии следствия, господа Козин, Филатов, Папеева и Золотова бы-

ли посредниками в переговорах со строителями, а схему их обмана придумал Шамиль Смирнов. Именно он якобы отправлял в правительство Москвы письма с предложением включить «Стройтрестсити» в число компаний — участников реновации. По некоторым данным, житель татарстанского города Чистополь, выстраивая мошенническую схему, ссылался на то, что в давние времена на родине был знаком с одним из сегодняшних руководителей чиновников столичного правительства. Впрочем, как выяснилось, никаких отношений с ним подкушимый много лет не поддерживал и даже в Москву в последнее время не приезжал, работая на родине скромным председателем СНТ.

В свою очередь, адвокаты господина Смирнова считают, что претензии следствия к нему надуманны. Защита отмечает, что письма, которые обвиняемый действительно отправлял в столичное правительство, имели чисто презентационный характер. А его попытки связаться с секретарями ряда крупных московских чиновников могут свидетельствовать максимум о приговорении к преступлению. «От чего он, кстати, сам добровольно отказался», — подчеркнул в беседе с „Ъ“ один из представителей

основного обвиняемого. По его словам, господин Смирнов сам отказался принимать якобы причитающиеся ему миллионы, так как письмо в правительство Москвы не подписали. Тем не менее 18 августа прошлого года Шамиля Смирнова вызвали из «Красного Яра» в Чистополь, в СКР, для дачи показаний в качестве свидетеля, там он был задержан, а затем отправлен под конвоем в Москву. Тем временем оперативники обыскали дом и участок задержанного, но никаких доказательств его причастности к афере не нашли. 59-летнего председателя СНТ следователи хотели поместить под стражу, но суд им отказал, отправив его под домашний арест на родину.

Защита господина Смирнова также утверждает, что следствие якобы оказывало на него давление, пытаясь добиться показаний на чиновников, отвечающих за реновацию. Однако Шамиль Смирнов отказался, посчитав действия правоохранителей провокацией. Между тем допрошенные в качестве свидетелей сотрудники госорганов не смогли ничего сказать о возможной причастности своих коллег к какому-либо нарушению закона при решении вопросов реновации.

**Сергей Сергеев**

# НОВОСТИ

## Матери прошли маршем за детей

Акция в защиту фигурантов дела «Нового величия» в Москве состоялась



В среду в Москве прошел «Марш матерей» — несогласованная акция в поддержку фигуранток так называемого дела «Нового величия» Анны Павликовой и Марии Дубовик. Мероприятию не помешали ни предостережение прокуратуры, ни следствие, неожиданно попросившее суд перевести девушек под домашний арест, ни, наконец, проливной дождь с грозой. Несколько сот человек, жмущая в руках зонты и игрушки, пришли к зданию Верховного суда, где долго скандировали «Отпусти детей домой». Акция прошла без задержаний.

Пройти «Маршем матерей» предложила в понедельник в соцсетях группа из восьми человек, среди которых были телеведущие Татьяна Лазарева и Татьяна Малкина, журналистка Анна Наринская и другие. «Мы выступаем в защиту Ани Павликовой, Маши Дубовик и вообще всех наших детей, которые, как показывает спровоцированное силовиками дело „Нового величия“, сегодня находятся в опасности», — заявили они, призвав собраться в Новодевичьем сквере и пройти к зданию Верховного суда. Вместо плакатов они предложили принести игрушки.

Напомним, что речь идет о так называемом деле «Нового величия» — группе молодых людей и девушек, которые, по версии следствия, создали экстремистскую организацию. Адвокаты утверждают, что обвиняемые стали жертвами провокации спецслужб. В марте по этому делу были арестованы шесть человек, включая 17-летнюю Анну Павликову и 19-летнюю Марию Дубовик. Омбудсмен Татьяна Москалькова и глава СПЧ Михаил Федотов предлагали перевести

девушек под домашний арест, однако по просьбе следствия суд всякий раз оставлял их в СИЗО.

Утром в среду сотрудники полиции попытались вручить организаторам предостережение о недопустимости проведения несогласованной акции. Чуть позже следователь по делу «Нового величия» прервал отпуск и неожиданно попросил отпустить девушек под домашний арест. Но это не повлияло на настрой протестующих.

За несколько минут до начала акции Москву накрыл ливень с грозой. Протестующих это не остановило: они раскрыли разноцветные зонтики. «Что нам дождь? Это пустяки по сравнению с тем, что испытывают эти дети в тюрьме», — сказала „Ъ“ женщина в ярком дождевике, на который был нацеплен значок с единорогом. — Моей дочке 16 лет. И я знаю, что ее также посадят просто за оппозиционные взгляды. Вздохнув, женщина поделилась с корреспондентом „Ъ“, что всерьез задумывается над переездом за рубеж, чтобы «избежать аналогичной ситуации».

В 19:00 колонна зонтов направилась к Верховному суду. В толпе люди наткнулись на спицы чужих зонтиков — над Тверским бульваром разосылались «извините» и «прошу прощения». На переходе большинство протестующих дисциплинированно дожидались зеленого сигнала светофора, создавая длинную очередь. Мужчины в деловом костюме нес над женскими желтыми зонтиками, а сам мок под дождем. «Ну зачем мы сюда пришли? — утробно спросил он спутнику. — Ты же понимаешь, что ничего не изменился? — «Если хочешь — уходи», — бросила женщина в ответ. — А для меня это важно, и для детей этих бедных важно. Надо еще такое шествие

за Сенцова организовать». — «Да умер твой Сенцов, и девушек этих никто не отпустит» — рассерженно ответил мужчина.

Дойдя до здания Верховного суда, протестующие начали скандировать «Детям не место в тюрьме», «Отпустите детей домой», а потом просто — «Свободу!». Из-за того что ими никто не руководил, все кричали вразнобой, и это слово 15 минут разносилось глухим эхом по переулку. Через несколько минут приехала Росгвардия: бойцы отгнали людей на тротуар, выстроились длинной шеренгой вдоль дороги, но задерживать никого не стали. «Отойдите уже с дороги, сколько можно», — увещевал полицейский женщин, которые пытались перейти дорогу. — Ваша акция вообще не согласована, но мы же вас не трогаем».

Наконец Анна Наринская забрала у полицейских мегафон и попросила протестующих разойтись, «чтобы не испортить какими-то безобразиями этот марш, который под дождем был удивительно трогательным и прекрасным». Ей заплотировали, а полицейский, вернув мегафон, начал повторять: «Уважаемые граждане, ваше мероприятие закончено». Какое-то время люди продолжали скандировать «Свободу политзаключенным!», но потом пошли к метро. По оценке „Ъ“ на «Марш матерей» пришло около 500 человек, полиция заявила о двухстах участниках. На момент сдачи номера о задержаниях не сообщалось.

**Анна Васильева, Александр Черных**

## Власть над школами забирают у сел и городов

Минпросвещения объявило о начале передачи учебных заведений субъектам федерации

Министерство просвещения объявило о переходе ко второму этапу реформы системы управления школами. Замминистра Татьяна Синогина сообщила, что в ведомстве готовы к апробации моделей передачи полномочий учредителя учебных заведений с муниципального на уровень власти субъекта федерации. Ранее глава Минобрнауки Ольга Васильева объясняла это необходимостью «возвращения школ в государство». Первыми систему опробуют в двух десятках регионов, список которых станет известен в ближайшее время. В экспертном сообществе опасаются, что передача школ регионам может привести к снижению роли родительского сообщества в жизни школы.

Минпросвещения 20 августа завершит прием предложений от субъектов РФ по реализации пилотного проекта по передаче полномочий учредителей школ от муниципалитетов региональным властям и приступит к апробации перехода на новую систему. Об этом в среду сообщила замминистра образования и науки Татьяна Синогина на международном Байкальском образовательном форуме в Улан-Удэ. Речь идет о реформе управления школами, которую министерство анонсировало в июле 2017 года. Как сообщил „Ъ“, тогда глава Минобрнауки Ольга Васильева объясняла инициативу необходимостью «возвращения школ в государство» и укреплением «единого образовательного пространства».

Согласно действующему законодательству, в большинстве регионов РФ школы подчиняются муниципалитетам. Это означает, что местные власти вправе самостоятельно распределять полученные из регионального бюджета средства и назначать директоров по собственному усмотрению. «Трудно себе представить, что 44 тыс. школ никоим образом Министерству образования и науки не подчиняются», — жаловалась Ольга Васильева, анонсируя передачу школ на региональный уровень. Такая схема уже применяется в нескольких регионах РФ, в том чи-

сле в Самарской и Астраханской областях. С запуском пилотного проекта в 2017 году к этим субъектам присоединились еще 16 регионов, к наступающему моменту свое участие подтвердили 20 субъектов. Окончательный перечень будет определен Минпросвещения после окончания приема предложений от регионов.

Татьяна Синогина пояснила, что в течение прошлого года Минпросвещения совместно с экспертным сообществом проводило экспертизу предложений регионами моделей по передаче функций управления. В итоге были отобраны три из них, которые и будут обкатываться в течение следующего года в регионах. О каких именно моделях идет речь, в Минпросвещения не уточнили.

«В сложившуюся систему управления вкладывать деньги бесполезно и неэффективно», — констатировал научный руководитель АНО «Институт проблем образовательной политики „Эврика“» Александр Адамский. По его словам, в муниципальных бюджетах не хватает средств на обновление инфраструктуры. По его подсчетам, на эти цели необходимо около 4 трлн руб., «что сопоставимо с консолидированным бюджетом на образование». По мнению господина Адамского, переход на региональный уровень управления позволил бы привлечь в систему частные инвестиции: «Инвестор не будет договариваться с каждым муниципалитетом отдельно, а без частных средств задачу обновления инфраструктуры не решить, иначе через несколько лет мы будем наблюдать, как ветхие здания школ просто осыпаются».

Впрочем, академик РАО Виктор Болотов считает, что передача школ регионам может привести к снижению роли родительской общности: «Когда директора назначает муниципалитет, местные жители в случае несогласия могут проголосовать против главы, и это имеет эффект, но если эту функцию выполняет регион, родители практически никак не могут повлиять на это решение».

**Анна Макеева**

## Наука дорожает втрое

Профсоюз РАН требует резко увеличить финансирование исследований

Профсоюз работников РАН призвал власти страны в три раза увеличить траты бюджета на нацпроект «Наука». Ранее вице-премьер Татьяна Голикова заявляла, что нацпроект будет стоить примерно 546 млрд руб., которые планируется потратить в течение шести лет. Однако ученые подсчитали, что к 2024 году значительная часть этих средств будет «съедена» инфляцией, а значит, президентский указ о вхождении России в пятерку ведущих научных держав мира «обернется имитацией». Руководство РАН, в свою очередь, указывает, что нацпроект пока находится в стадии разработки, поэтому окончательную сумму назвать преждевременно.

Вчера руководство профсоюза ученых заявило, что сомневается в успешном выполнении президентского указа №204, опубликованного 7 мая 2018 года. В нем президент поставил перед отечественной наукой несколько целей, главная из которых — добиться вхождения России к 2024 году в пятерку ведущих научных держав мира. Нацпроект должен сделать науку производительной силой экономики: планируется, что результаты отечественных разработок должны дойти до конечного потребителя производства

и создать в стране высокотехнологичный сектор производства. В рамках этой задачи правительству необходимо разработать национальный проект в сфере науки. В июле вице-премьер Татьяна Голикова заявила, что для его реализации планируется выделить около 546 млрд руб., которые будут выплачиваться в течение шести лет.

«Мы рассчитывали, что для решения столь важных и амбициозных задач будут выделены достаточные средства», — заявил вчера глава профсоюза РАН Виктор Калинушкин. Его заместитель, научный сотрудник Физического института имени Лебедева Евгений Онищенко подсчитал, что из-за инфляции к 2024 году эта сумма окажется ничтожной. Он сравнил ее с объемом финансирования гражданской науки в 2014 году, который тогда составлял 438 млрд руб. «С учетом инфляции в ценах 2024 года эта сумма составляла бы примерно 700 млрд руб. Как видим, 500 млрд не хватит даже на то, чтобы просто возратить страну на уровень 2014 года», — заявил ученый. — Мы не попадем и в десятку ведущих научных держав мира, даже если все полтриллиона направим на развитие фундаментальной науки, а она самая дешевая». По его словам, разработчикам нацпроекта не стоит надеяться, что финансированием прикладных раз-

работок займется российский бизнес: «Это не случится, как не случилось в прошлые годы». А для более эффективной работы ученых, призвал господин Онищенко, нет ни условий, ни денег.

В итоге профсоюз направил президенту Владимиру Путину предложение минимум в три раза увеличить сумму, которую правительство планирует выделить на нацпроект «Наука». В противном случае, говорят представители профсоюза, президентский указ «ждет имитация выполнения».

Вице-президент РАН Алексей Хохлов заявил „Ъ“, что руководство Российской академии наук участвует в разработке нацпроекта «Наука» вместе с Министерством науки и высшего образования. «Разумеется, всем нам хотелось бы, чтобы на него выделили как можно больше средств», — сказал он. — Но мы исходим из реалий, из определенных бюджетных ограничений. Важно также понимать, что это не единственный нацпроект». Вместе с тем господин Хохлов подчеркнул, что окончательно сумму назвать преждевременно: «Нацпроект находится в разработке — еще даже его паспорт окончательно не утвержден, не говоря уже о полном тексте».

**Вероника Репенко, Александр Черных**

## Противоугонное переустройство

В Уголовный кодекс хотят добавить новые меры против угонщиков автомобилей

В Совете федерации планируют ужесточить наказание для угонщиков автомобилей. Среди предложений: ввести в УК новый состав «кража транспортного средства», а также усилить наказание за угон автомобиля в нетрезвом виде. Эксперты пока отнеслись к инициативам скептически. Финальный текст законопроекта будет готов после экспертизы Верховного суда.

О готовящихся поправках к УК вчера заявил глава комитета Совета федерации по регламенту и организации парламентской деятельности Андрей Кутепов. Он направил письмо в адрес председателя Верховного суда (ВС) Вячеслава Лебедева с предложениями от регионов «по вопросам единообразия судебной практики в делах об угоне транспортных средств», сообщила в комитете.

Напомним, сегодня в отношении угонщиков применяются две статьи УК: ст. 166 («Неправомерное завладение автомобилем или иным транспортным средством без цели хищения») и ст. 158 («Кража»). По данным МВД, в 2017 году зарегистрировано 21,8 тыс. краж автомобилей и 20,8 тыс. угонов без цели хищения. С 10 августа вступили в силу изменения в Гражданский кодекс, согласно которым угонщик отвечает за вред, нанесенный автомобилю в результате угона.

По словам господина Кутепова, главная проблема заключается в трудности квалификации преступления, что дает возможность злоумышленникам отделаться относительно мягким наказанием по ст. 166 УК. Комитет, заметил он, подготовил пакет из 18 предложений по совершенствованию законодательства, направленных в ВС. Сенатор ожидает, что суд проведет экспертизу

инициатив, после чего будет подготовлен законопроект для внесения в парламент.

Так, предлагается ввести в УК дополнительные квалифицирующие признаки: «продолжительность пользования» автомобилем угонщиком, способ проникновения в машину, передача авто в пользование иным лицам, изменение внешнего вида автомобиля (например, окраска). Отдельной квалификации подлежат также такие случаи, как угон автомобиля в состоянии опьянения, с людьми в салоне, а также угон, связанный с незаконным проникновением в помещение» (например, в гараж). Еще одно предложение, поступившее от Санкт-Петербурга, гласит, — ввести в УК новый состав преступления «кража транспортного средства». В Совете федерации „Ъ“ пояснили: необходимо все предложения войдут в финальный законопроект, многое зависит от позиции Верховного суда.

В Госдуме предложения Совета федерации восприняли скептически. Единственный действенный способ сократить число угонов — все случаи неправомерного завладения транспортным средством квалифицировать как кражу, рассказал „Ъ“ первый зампред думского комитета по госстроительству Вячеслав Лысаков. «166-я статья — пережиток советских времен, когда массово угонали машины, чтобы покататься», — поясняет Вячеслав Лысаков. — Сейчас такого практически нет: угоны — многомиллиардный криминальный бизнес».

Несколько лет назад подобную законодательную инициативу заблокировал Конституционный суд (КС), отмечает он, поскольку в случае принятия поправок придется выпустить из тюрьмы всех осужденных по ст. 166. «Но это все можно приурочить к оче-

редней амнистии. Пока что создается впечатление, что в КС о бизнесе на ворованных машинах ничего не знают», — говорит Вячеслав Лысаков. Попыток отменить ст. 166 было уже несколько: в 2016 году поправки вносила «Справедливая Россия» (документ отклонен в начале 2018 года), сейчас похожий по содержанию законопроект готовится законопроектом Санкт-Петербурга.

Представитель компании «АльфаСтрахование» Юрий Нехайчук подтвердил: единственный способ «выработать у россиян понимание неприкосновенности чужого имущества» — считать любую попытку завладеть чужим транспортом кражей. «Это также разгрузит правоохранительные органы, у которых будет лишь одна, но весомая статья для применения», — говорит он. — Изменение ответственности за счет введения новой статьи в УК на количество случаев неправомерного завладения автомобилями вряд ли повлияет», — отметил вице-президент группы «Ренессанс страхование» Владимир Тарасов. — Значительная часть таких преступлений остается нераскрытой, и ужесточение наказания существенным стимулом для прекращения преступной деятельности не является».

«Автоугоны — очень прибыльный бизнес», — заявил „Ъ“ представитель компании Autosecurity (установка противоугонных систем). — Дупло надеяться, что ужесточение наказания сломает годами строившуюся систему, которая включает в себя не только организационные преступные группировки, непосредственно похищающие транспортное средство, но и каналы сбыта и даже представителей правоохранительных органов, покрывающих эти преступления».

**Иван Буранов**

**V сезон летних бизнес-бранчей для девелоперов**

**24 августа Москва**

ул. Балчуг, 1, отель «Балчуг Кемпински», зал «Библиотека»

**Коммерсантъ**

**бизнес-бранч**

**Девелопмент: перезагрузка**

---

**ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:**

- Преимственность власти — преимуществом стратегии: как будет развиваться рынок жилищного строительства в России в среднесрочной перспективе
- Фонд защиты прав дольщиков: новый игрок на рынке жилого строительства
- Эксперимент с эскроу-счетами: как повлияет новый формат на развитие рынка недвижимости
- Новые поправки в 214-ФЗ: готовы ли технические девелоперы к новым изменениям
- Готовы ли банки выступить в новой роли и включиться в крупное кредитование?

Модератор: Халиль Аминов, редактор, ИД «Коммерсантъ»

Партнеры: **Группа Эталон**, **ЛИДЕР ИНВЕСТ**, **КОРТРОС**

**К ВЫСТУПЛЕНИЮ ПРИГЛАШЕНЫ:**

**Владимир Якушев**, министр строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации

**Марат Хуснуллин**, заместитель мэра Москвы в Правительстве Москвы по вопросам градостроительной политики и строительства

**Денис Филиппов**, заместитель генерального директора, ДОМ.РФ

**Сергей Кузнецов**, главный архитектор города Москвы

**Константин Тимофеев**, председатель, Москомстройинвест

**Игорь Майданов**, руководитель, Росреестр по Москве

**Вениамин Голубицкий**, президент, ГК «КОРТРОС»

**Алмн Тешева**, президент, Группа ПСН

**Кирилл Багаченко**, главный финансовый директор, Группа «Эталон»

**Елена Воронина**, член правления, вице-президент, руководитель комплекса финансов, «Лидер Инвест»

---

Регистрация участия: **Евгения Семилетова** semiletova@kommersant.ru +7 (977) 728-28-98

[www.kommersant.ru/conference](http://www.kommersant.ru/conference)

Реклама 16+

## Тенденции / вооружения

## Автомат с «калашниковым»

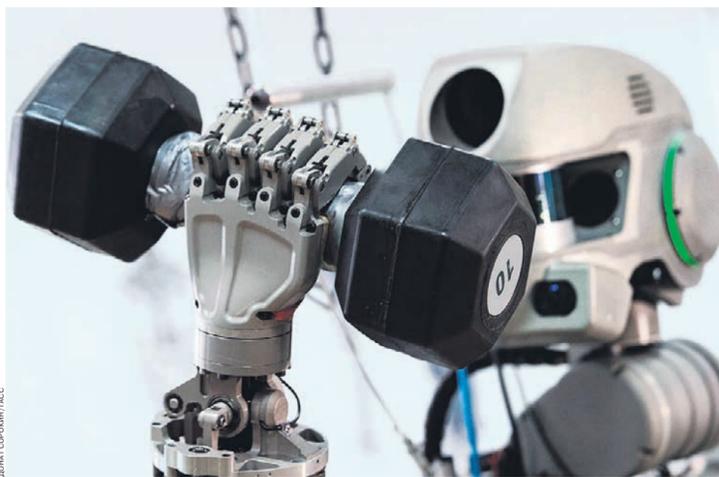
с1

Логика инициаторов радикальных мер такова: технологии искусственного интеллекта развиваются быстрыми темпами, и появление полностью автономных машин, способных принимать решения и действовать без контроля со стороны человека, не за горами; государства инвестируют значительные средства в адаптацию этих технологий для военных нужд и на вооружении целого ряда стран уже стоят системы с элементами искусственного интеллекта (от интеграции систем противовоздушной обороны до «стай» беспилотников, способных нападать «роем», роботов-часовых и аппаратов для обезвреживания взрывных устройств); значит, через пять-десять лет мир может столкнуться с выведением на поле боя роботов-убийц, которые будут самостоятельно выбирать цели и атаковать их. Отсюда и требование о запрете полностью автономных смертоносных систем: его инициаторы настаивают на принятии юридически обязывающего международного договора, который требовал бы от государств обеспечивать сохранение должного человеческого контроля над машинами. Как пояснила «Ъ» координатор глобальной кампании «Остановите роботов-убийц» (Stop Killer Robots) Мэри Верхэм, под «должным контролем» подразумевается возможность вмешательства оператора в процесс выбора мишеней и осуществления атаки.

У сторонников этой идеи большая общественная поддержка. Опубликованную американской организацией «Институт будущего жизни» (Future of Life Institute) 18 июля петицию с требованием запретить создание полностью автономных боевых роботов подписали уже почти 2,5 тыс. ученых, инженеров, общественных деятелей и представителей IT-бизнеса. Определенного успеха сторонникам радикальных мер уже удалось добиться. Так, до декабря 2017 году тематику САС в Женеве на протяжении трех лет обсуждали лишь неформально. Однако в конце прошлого года 123 государства одобрили идею официально наделить группу дискуссионным мандатом. Инициаторы запрета автономных боевых роботов надеются, что намеченная на конец августа встреча станет шагом к наделению группы полноценным переговорным форматом — то есть откроет путь к выработке конвенции о запрете САС.

## Умозрительные системы

Однако многие страны скептически относятся к идее запрета подобных систем. Среди них и Россия. Ее делегация (в составе представителей МИДа, Минобороны и Минпромторга) хоть и готовится к отъезду в Же-



Сторонники запрета «роботов-убийц» уверены: новейшие разработки России (на фото антропоморфный робот «Федор»), США и других держав в области автономных систем вооружений представляют угрозу для человечества

неву, но о существенном ограничении или полном запрете САС говорить не готова, а потому выступает против наделения Группы правительственных экспертов переговорным мандатом. Как пояснили «Ъ» в МИД РФ, такое «осторожное» отношение «связано с целым рядом обстоятельств». «Во-первых, надо учитывать, что речь идет о технике, не имеющей пока реально действующих образцов. Представление о таких системах имеется пока лишь весьма поверхностно и умозрительно», — напоминают в ведомстве. — Серьезные затруднения наблюдаются даже при выработке рабочей версии определения термина САС.

Во-вторых, в МИДе указывают на «сложность с четким разграничением гражданских и военных разработок в области автономных систем». И в-третьих, в министерстве «имеются значительные сомнения относительно обозначаемой радикально настроенными государствами и неправительственными организациями недостаточности действующей международно-правовой базы для регулирования САС». «На наш взгляд, международное право (в том числе его гуманитарная отрасль) полностью применимо к САС и не нуждается в модернизации или адаптации под такие пока еще не существующие системы вооружений», — заверяют на Смоленской площади. И добавляет: «Россия неукоснительно придерживается норм международного гуманитарного права, применимых к этому перспективному виду воору-

жений. Российское национальное законодательство содержит положения, ставящие барьер возможному вводу в эксплуатацию вооружений, не соответствующих международно-правовым обязательствам России».

Отметим, что российские военные активно адаптируют элементы искусственного интеллекта для своих целей. На вооружении ВС РФ стоят роботизированные морские комплексы «Алтарь», способные после получения задания самостоятельно анализировать обстановку и выбирать способы ее решения. Член коллегии военно-промышленной комиссии РФ Олег Мартынов рассказал агентству «Интерфакс», что эти системы с 2017 года занимаются поиском неразорвавшихся боеприпасов и охраной акватории в районе сирийского порта Тартус. Сообщается также о поступлении в войска радиоэлектронной борьбы ВС РФ системы РБ-109А «Былина», способной самостоятельно анализировать боевую обстановку и выбирать способы подавления сигналов противника. Элементами искусственного интеллекта планируют наделить едва ли не все новейшие российские системы вооружений — от крылатых ракет до танков и истребителей. Президент РФ Владимир Путин в сентябре прошлого года заявил, что страна, добившаяся лидерства в создании искусственного интеллекта, «будет владычицей мира».

Пока же Россия в этой сфере уступает позиции США и Китаю. В целом, по данным аналитиков американской исследователь-

ской компании MarketsandMarkets, мировой рынок технологий искусственного интеллекта военного назначения в 2017 году составил \$6,26 млрд. Эксперты полагают, что к 2025 году этот показатель поднимется до \$18,82 млрд. Среди компаний — лидеров глобального рынка первые три позиции занимают гиганты американского военно-промышленного комплекса: Lockheed Martin, Raytheon и Northrop Grumman.

В связи с этим не вызывает удивления, что и власти США не готовы предметно обсуждать мораторий на создание автономных боевых роботов. Такой же позиции придерживаются и другие страны, активно инвестирующие в инновационные вооружения: Великобритания, Франция, Германия, Израиль, Япония, Южная Корея. Единственным государством — членом Совета Безопасности ООН, поддержавшим разработку конвенции о запрете САС, неожиданно стал в апреле этого года Китай. Впрочем, в Пекине оговариваются: речь может идти только о запрете применения полностью автономных боевых систем, но не об ограничениях на их разработку и создание.

Как бы то ни было, с учетом неготовности ведущих стран обсуждать какие-либо запреты в этой сфере сторонникам радикальных мер вряд ли стоит надеяться на быстрый прогресс. Компромиссом может стать предложение Франции и Германии, которое, как ожидается, будет рассмотрено на сессии в Женеве. Париж и Берлин предлагают принять политическое заявление, в котором страны гарантировали бы, что человек в любом случае будет играть ключевую роль при задействовании автономных боевых систем и сможет сохранять контроль над их действиями.

В МИД РФ «Ъ» пояснили, что Москва не возражает против начала подготовки на площадке Конвенции о негуманном оружии политической декларации по САС при том понимании, что она будет согласована по итогам работы профильной Группы правительственных экспертов. В ведомстве подчеркивают, что действия российской делегации будут зависеть от «конкретного наполнения» этой декларации и от того, будет ли в документе учтена позиция России. Российские переговорщики, как заверили «Ъ» в МИД РФ, готовы «включиться в работу» по составлению текста и в целом считают, что его принятие было бы «полезным итогом» деятельности Группы правительственных экспертов.

Как следует из интервью Мэри Верхэм (см. на этой же странице), сторонники запрета роботов-убийц эта мера не удовлетворит. Но на большее им на текущий момент рассчитывать не приходится.

Елена Черненко

## Цена вопроса



Вадим Козюлин, директор проекта ПИР-Центра по новым технологиям и международной безопасности

Угрозы, которые представляют автономные ударные системы с использованием искусственного интеллекта, можно разделить на три группы. Первая связана с проблемой так называемого значимого человеческого контроля, то есть с рисками, связанными с исключением человека из цикла принятия решения о применении оружия. Представители мировой общественности считают, что выдача машине «лицензии на убийство» станет нарушением прав человека и международного гуманитарного права, этических и моральных принципов. Кроме того, неясно, кто будет отвечать за действия «роботов-убийц» — командир, оператор, программист или производитель?

Именно эту группу угроз и будут рассматривать эксперты на предстоящей конференции в Женеве. Исторически этот форум обычно определял определенные виды вооружений: оплешие лазеры, боеприпасы с необнаруживаемыми осколками, мины-ловушки, защитное оружие. Полный запре-

## Запрет боевых автономных роботов относительно легко принять, но почти невозможно проконтролировать

том может закончиться и рассмотрение вопроса о боевых автономных роботах. Запрет относительно легко принять, но почти невозможно проконтролировать, поскольку фактически он будет означать табу на создание соответствующего боевого программного обеспечения, а его любая армия хранит за семью печатями.

Более мягкие варианты, такие как политическая декларация государства, производящих боевые дроны, или кодекс поведения при их создании и использовании, могут иметь не меньший, а то и больший эффект в смысле добровольного введения все того же табу на применение боевых автономных роботов.

Вторая группа угроз связана с риском нарушения стратегической стабильности. Автономное оружие делает военных романтиками: они предвкушают очередную революцию в военном деле. Но для международных отношений это означает новую гонку вооружений, соблазны глобального военного доминирования, слом теории сдерживания и международную нестабильность.

Увы, «значимый человеческий контроль» в решении проблемы несколько не поможет. И если в новом забеге на технологическое вооружение превосходство не обозначится ушедший в отрыв лидер, то государствам, наверное, однажды придется сесть за стол переговоров и подписать новую версию Договора об обычных вооружениях в Европе либо иное соглашение, устанавливающее баланс автономных вооружений и определенный режим безопасности для участников.

Третья группа угроз пока кажется умозрительной. Главным недостатком человека в сравнении с машиной состоит в том, что он тратит слишком много времени на оценку ситуации и принятие верного решения. По оценкам экспертов, в случае ракетного нападения у лидеров СССР и США оставалось примерно 25 минут для нанесения ответного удара. Появление гиперзвукового оружия сократит это время в четыре раза. С внедрением систем на базе искусственного интеллекта применение оружия будет также автоматизировано и передано на ауторсинг командно-аналитическим системам с использованием искусственного интеллекта. Можно предположить, что однажды в модели взаимодействия «машина—оператор» человеку не будет места, в его распоряжении останется только одна кнопка для одобрения решений, принимаемых машиной.

Человеческая цивилизация стоит перед лицом Пандоры, попытка открыть который может принести миру неисчислимые страдания. Поэтому самое правильное решение — предупредить такой сценарий.



Андрей Малов, советник ДНКВ МИД РФ

## «Дипломатия исходит из реальных возможностей, а не гипотетических»

Делегация РФ готовится к участию в сессии Группы правительственных экспертов Конвенции ООН о негуманном оружии, где будет обсуждаться инициатива о запрете смертоносных автономных систем вооружений (САС). О том, почему Москва негативно относится к требованию запретить «боевых роботов», корреспонденту «Ъ» Елене Черненко рассказала высокопоставленный дипломат в отставке, советник департамента по вопросам нераспространения и контроля над вооружениями (ДНКВ) МИД РФ Андрей Малов.

— Почему Россия скептически относится к инициативе по запрету САС?

— Проблематика смертоносных автономных систем вооружений весьма актуальная, но еще достаточно сырая. Многие ее аспекты остаются непроясненными. Де-факто подобные системы еще не существуют, физически их нет. Как и нет пока универсально понимаемого рабочего определения, что такое САС. Разные страны, международные организации и неправительственные структуры вкладывают свое понимание в этот термин. И на данный момент картина получается достаточно хаотичной. Именно поэтому мы (Россия, — «Ъ») достаточно скептически относимся к переговорным перспективам этой темы. В то же время, чтобы не ломать сложившийся консенсус, мы решили принять активное участие в дискуссии в рамках Группы правительственных экспертов Конвенции о негуманном оружии.

— Сторонники запрета «боевых роботов» говорят, что технологии искусственного интеллекта развиваются так быстро, что появление полноценных САС — это вопрос ближайшего будущего.

— Дипломатия исходит из реальных возможностей, а не из гипотетических. Создание так называемой суперингулярности, то есть достижение прорыва в процессе разработки искусственного интеллекта, — это пока еще теория, а не практика. Несоответствующие возможности не могут быть фактором, влияющим на переговорный процесс. — Но ведь Россия (вместе с Китаем) пытается, например, добиться превентивного запрета на милитаризацию космоса.

— Попытки провести аналогию с нашими усилиями превентивно запретить размещение оружия в космосе неуместны. Дело в том, что в случае с космосом речь идет о возможностях, ряд из которых практически уже существует. Вопрос в политической воле — выводить их в космос или не выводить. А САС еще нет в природе.

— Противники «боевых роботов» предупреждают об опасностях, которыми чревата разработка подобных вооружений.

— Заметьте: сторонники радикальных идей пытаются добиться превентивного запрета не просто разработки и создания еще не существующих полностью автономных систем вооружений, но даже ввода ограничений на уже существующие боевые системы (ПРО, ПВО и так далее), которые наделены определенной степенью автономности. При этом почему-то замалчивается, что эти интеллектуальные возможности — алгоритмы выбора цели и мгновенного ее поражения — вкладываются человеком, и он продолжает сохранять контроль над ними.

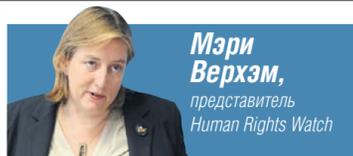
Такие требования вступают в явное противоречие с интересами крупнейших разработчиков, производителей, обладателей и потенциальных покупателей такого рода вооружений. Отсюда скептическое отношение к подобному рода призывам со стороны ключевых игроков в этой области, таких как США, Великобритания, Израиль, Франция, Германия, Япония, Южная Корея и других.

— Но сторонники запрета «боевых роботов» указывают на то, что при появлении полноценных САС человеческого контроля может быть утерян.

— Мы позитивно относимся к обсуждению функции поддержания должного человеческого контроля за подобного рода системами. И в доктринальных документах России, касающихся развития робототехники, вопрос о поддержании должного человеческого контроля за применением вооружений четко прописан, тут никаких сомнений быть не должно.

— Скептическая позиция по вопросу о запрете САС со стороны России, США, Израиля и других стран не связана с тем, что именно они активно разрабатывают такие системы?

— Это упрощенный подход. Вопрос даже не в том, что многие страны работают в этом поле и поэтому не хотят себя ограничивать. На автономность ведь можно смотреть по-разному, кто-то воспринимает ее как зло, а кто-то — как благо. Возьмите, например, высокоточное оружие, которое обладает высоким интеллектом, способностью четко определять цель и поражать ее без существенного побочного ущерба. Это плохо с точки зрения норм международного гуманитарного права или хорошо? Наши военные эксперты убеждены, что более «умное» оружие ведет к уменьшению гуманитарного ущерба, а значит — хорошо.



Мэри Верхэм, представитель Human Rights Watch

## «Потеря человеческого контроля над системами вооружений недопустима»

Сторонники запрета смертоносных автономных систем вооружений (САС) надеются, что предстоящая сессия Группы правительственных экспертов Конвенции ООН о негуманном оружии внесет ясность в вопрос о будущем боевых роботов. Представитель правозащитной организации Human Rights Watch, координатор глобальной кампании Stop Killer Robots Мэри Верхэм рассказала корреспонденту «Ъ» Елене Черненко, почему Россия и другие противники запрета САС рискуют остаться «за бортом международных процессов».

— В ООН обсуждают инициативу ряда стран и международных организаций по запрету боевых роботов. Как вы оцениваете перспективы этих переговоров?

— Мы считаем очень важным, что государства (а их уже более 70) участвуют в консультациях в ООН по этому вопросу. Пока еще слишком мало времени прошло, чтобы говорить о реальном прогрессе, но хорошо, что дипломаты определились с повесткой и приступили к предметному обсуждению юридических, технических, моральных и прочих аспектов тематики смертоносных автономных вооружений. И очень важно, что в ходе этих дискуссий постоянно возникает тема сохранения человеческого контроля над применением подобного рода вооружений. По нашим ощущениям, большая часть государств — участников переговоров все же считают опасным потерю контроля человека над такими критическими функциями, как выбор цели и ее поражение.

— Но пока ни о каких конкретных договоренностях речь не идет?

— Да, действительно, мы запустили кампанию Stop Killer Robots в 2013 году с ясной целью: добиться принятия юридически обязывающего международного договора о запрете полностью автономных смертоносных систем. В этом соглашении должно быть четко сказано, что потеря человеческого контроля над системами вооружений недопустима. Но хотя дипломаты и начали разговор по сути темы, ни на какую конкретную цель они не работают. Мы надеемся, что в ходе предстоящих переговоров в конце августа будет поднят вопрос о мандате группы. До сих пор

дипломаты просто говорили. Мы же хотим, чтобы группа была наделена полномочиями по выработке конкретного документа.

— Российские переговорщики считают, что невозможно договариваться о каких-то ограничениях в отсутствие этих самых полностью автономных смертоносных систем.

— Необязательно, чтобы такие системы уже существовали, для того чтобы решить, что приемлемо, а что недопустимо. Переговоры о новом международном договоре можно и нужно начинать уже сейчас. Мы говорим о превентивном запрете полностью автономных боевых роботов. И речь не идет о введении ограничений на уже существующие системы с элементами автономии, такие как ударные беспилотники. Но чем больше мы тянем, тем вероятнее, что на вооружении государств появятся полностью автономные боевые системы и нам придется иметь дело с последствиями этой новой реальности. Инвестиции в эту сферу текут рекой, технологии развиваются невероятными темпами, а дипломаты плетутся в хвосте этого процесса.

— Франция и Германия предлагают принять хотя бы просто политическое заявление о важности сохранения человеческого контроля над САС. Как вам такая идея?

— Это полумера. Если речь не идет о юридически обязывающем документе, то этого недостаточно. Нужны не политические декларации, а четкие правила.

— Российские переговорщики указывают на то, что в национальном законодательстве многих стран уже предусмотрено необходимость поддержания должного человеческого контроля над применением вооружений.

— Да, но этого тоже недостаточно. Хорошо, что государства озаботились этим вопросом и внесли соответствующие положения в свое законодательство, но на этом нельзя останавливаться. Следующим шагом должны стать международные договоренности. К этому уже призывают 26 государств мира. Если Россия, США, Израиль и прочие скептики будут и далее противиться разработке такого договора, они рискуют просто остаться за бортом международных процессов. Мы такое уже видели в истории. Вспомните, как тяжело выработывалась Конвенция о запрете противопехотных мин, но сегодня ее участниками являются 163 страны. Среди них нет России, США и Китая, но договор действует. Что же касается инициативы о запрете САС, то на весенней сессии Группы правительственных экспертов Китай стал первым из стран — полностью членом Совета Безопасности ООН, которая высказалась за начало переговоров по этому вопросу. Важно также, что идею выработки подобного соглашения поддержал генсек ООН Антониу Гутерриш. С призывом запретить боевых роботов выступает все большее число авторитетных ученых, IT-экспертов, общественных деятелей. Так что мы на правильном пути.

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 16.08.18

|                      |         |                    |         |                   |         |                     |         |                              |         |
|----------------------|---------|--------------------|---------|-------------------|---------|---------------------|---------|------------------------------|---------|
| Австралийский доллар | 47,9841 | Доллар США         | 66,3772 | Канадский доллар  | 50,7743 | Сингапурский доллар | 48,1064 | Швейцарский франк            | 66,5769 |
| Английский фунт      | 84,4318 | Евро               | 75,2253 | Китайский юань*   | 96,1334 | Новая турецкая лира | 10,9286 | Японская иена***             | 59,6461 |
| Белорусский рубль**  | 32,3633 | Индийская рупия*** | 94,9331 | Норвежская крона* | 78,7505 | Украинская гривна*  | 24,1855 | *За 10 **За 10 000 ***За 100 |         |
| Датская крона*       | 10,0919 | Казахский тенге*** | 18,3835 | СДР               | 92,1608 | Шведская крона*     | 72,3954 | По данным агентства Reuters. |         |

Индексы ведущих фондовых бирж на 15.08.18 (пунктов)

|            |                    |                   |                    |
|------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| Nikkei 225 | 22204,22 (-151,86) | DAX 30            | 12163,01 (-195,86) |
| FTSE 100   | 7497,87 (-113,77)  | NASDAQ Composite* | 7759,14 (-111,75)  |
| PTC        | 1055,24 (-26,26)   | DJIA*             | 25075,3 (-224,62)  |

\*На 20:46. По данным агентства Reuters.



## Долги идут к деньгам

### Банки сконцентрировались на обеспеченных заемщиках

Бюро кредитных историй (БКИ) фиксируют рост среднего размера выдаваемых банками кредитов наличными. По итогам второго квартала этот показатель вплотную приблизился к 200 тыс. руб. Эксперты связывают рост среднего размера новых кредитов с тем, что банки переключили активность на наиболее обеспеченных граждан, доходы которых позволяют брать более крупные ссуды. Однако это, в свою очередь, ведет к концентрации кредитных рисков и росту доли заемщиков с двумя и более кредитами.

Одно из крупнейших БКИ — Национальное бюро кредитных историй (НБКИ) провело анализ рынка необеспеченного кредитования. Согласно ему, средний размер выдаваемых потребительских кредитов (кредиты наличными и на приобретение товаров в торговых сетях) по итогам квартала достиг 196,8 тыс. руб., увеличившись более чем на 50 тыс. руб., или на 35,5% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Причем основной рост пришелся на второй квартал текущего года — на 42 тыс. руб. за квартал. Сопоставимые данные в другом БКИ из тройки крупнейших — «Эквифакс». По их данным, во втором квартале средний размер кре-



дита наличными вырос до 180 тыс. руб. (134 тыс. руб. за аналогичный период 2017 года), против 143 тыс. руб. кварталом ранее. По подсчетам ОКБ (также входит в тройку лидеров), по итогам второго квартала средняя сумма кредита наличными выросла до 202,13 тыс. руб., против 169,14 тыс. руб. кварталом ранее.

В НБКИ связывают резкий рост средней суммы потребительского кредита во втором квартале с тем, что банки стали более избирательно кредитовать заемщиков, активнее выдавая займы гражданам с хорошей кредитной историей и более высоким уровнем доходов. «Эти граждане в последнее вре-

мя все чаще прибегают к потребительским кредитам для оплаты более дорогих товаров и услуг», — говорит гендиректор НБКИ Александр Викулин. — В свою очередь, граждане с неидеальной кредитной историей и низкими доходами пользуются все меньшей популярностью у кредиторов». По мнению гендиректора «Эквифакс» Олега Лагуткина, средняя сумма кредита наличными растет как вследствие смещения спроса в сторону приобретения более дорогих товаров, так и вследствие того, что ряд крупных игроков на рынке стал применять таргетированное ценообразование на выдаваемые кредиты — чем выше сумма кредита, тем меньше маркетинговая декларируемая ставка по кредиту. «При этом стоит отметить, что банки не сильно снижают требования к заемщикам, предпочитая работать со своим существующим портфелем клиентов, которым они готовы предлагать более крупные суммы кредитов», — говорит и. о. гендиректора ОКБ Николай Мясников.

Представители опрошенных «Б» крупных банков отказались раскрывать секреты собственной кредитной политики, заверив, что взвешенно подходят к рискам. Однако, по мнению экспертов, в результате тенденция к росту средней суммы ссуд ведет к концентрации

кредитов у заемщиков. По данным НБКИ, только за второй квартал доля заемщиков более чем с одним кредитом увеличилась на 1,3 процентных пункта, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года — на 2,4 п. п. По данным ОКБ, по итогам второго квартала доля заемщиков с двумя и более кредитами составила свыше половины всех заемщиков — 50,3%. При этом, по данным бюро, четыре и более кредита одновременно обслуживают 8,76 млн человек.

По мнению экспертов, подобная политика банков ведет к росту закредитованности заемщиков, которые кажутся им платежеспособными. «Для банка наличие кредитной истории кажется более качественным признаком, чем отсутствие действующих кредитов. Складывается ситуация, когда заемщик гасит один кредит средствами другого кредита и их платежеспособность завязана на получение новых ссуд», — говорит главный экономист «ПФ Капитал» Евгений Андришин. — В какой-то момент из-за ухудшающихся внешних обстоятельств банки откажутся выдавать гражданину следующий кредит, в результате будет запущена цепочка проблем и неплатежей».

**Ксения Деметьева, Светлана Самусева**

## правила игры



в конкуренцию на банковском рынке изучает корреспондент отдела финансов **Виталий Солдатских**

Банк России и Федеральная антимонопольная служба заявляют об активной борьбе с банками, которые для подчеркивания своей надежности указывают в рекламе информацию о наличии государственного участия в их капитале. При этом, как выяснилось, сам ЦБ, управляющий Фондом консолидации банковского сектора и владеющий всеми банками, попавшими в него, не следует этому подходу.

Санируемый регулятором Азиатско-Тихоокеанский банк (АТБ) запустил рекламную кампанию, в которой утверждает, что вошел в «рей-

### В то время как ЦБ борется с рекламой госбанков, подконтрольный регулятору банк не гнушается куда более недобросовестной конкуренцией

тинг топ-10 самых надежных банков для пенсионных накоплений», составленный самим Банком России. Новость об этом была размещена на сайте АТБ, а также в нескольких крупных дальневосточных СМИ, в которых она вышла с пометкой «партнерский материал». Заголовок и текст везде примерно одинаковые. «Центральный банк России составил рейтинг самых надежных банков, в которых Пенсионному фонду допускается размещать страховые взносы на депозиты в рублях», — гласит новость. — В топ-10 вошли крупнейшие российские банки, такие как Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк и другие. Среди них — АТБ». Чтобы попасть в список банков, «которым можно с уверенностью доверить денежные средства», нужно соответствовать серьезным требованиям, утверждают в АТБ. Среди них: рейтинг ВВ и выше от международных рейтинговых агентств, капитал свыше 5 млрд руб., а также банк «должен быть способен без задержки вернуть депозиты».

Никаких рейтингов ЦБ, конечно, не составляет. Речь идет о перечне банков, соответствующих требованиям постановления правительства, в котором содержатся правила инвестирования страховых взносов Пенсионным фондом России. Правда, капитал должен быть не 5 млрд руб., а 250 млрд руб., а рейтинг на уровне А— и выше от российских агентств: «Эксперт РА» или АКРА. Очевидно, что потерпевший в апреле финансовый крах АТБ не может иметь высокие рейтинги — Fitch недавно лишь улучшил прогноз по очень низкому рейтингу ССС из-за того, что банк перешел под контроль ЦБ. Капитал у банка, согласно последней отчетности, все еще отрицательный (минус 2,4 млрд руб.). Однако АТБ действительно присутствует в этом перечне. Банк умолчал о важном обстоятельстве — с декабря 2017 года в список могут попасть санируемые банки, по которым ЦБ принял решение о гарантировании непрерывности их деятельности. Учитывая, что санация АТБ завершится до конца августа, а потом банк будет продан частному инвестору, попал в список он ненадолго.

Почему ЦБ позволил своему банку выпустить рекламу, вводящую клиентов в заблуждение относительно финансового состояния АТБ, остается загадкой. ЦБ никогда не комментирует ситуацию в действующих банках.

## «Акадо» пригласит на разговор

### Интернет-провайдер Виктора Вексельберга выйдет на рынок сотовой связи

Интернет-провайдер «Акадо», подконтрольный структурам Виктора Вексельберга, планирует выйти на рынок мобильной связи. Вслед за конкурентами «Акадо» запустит виртуального сотового оператора, который будет работать в сети Tele2. Новый проект компании — попытка сократить отток абонентов, продолжавшийся в последние годы, считают аналитики.

«Акадо» планирует до конца 2018 года начать оказывать услуги мобильной связи под собственным брендом по модели виртуального оператора, рассказал „Б“ президент ГК «Акадо» Сергей Назаров (интервью с ним см. на стр. 10). По его словам, тарифы «Акадо» могут быть представлены в сентябре, услуги мобильной связи будут предложены существующим абонентам оператора, включая физических и юридических лиц. Выход на рынок мобильной связи — один из элементов удержания и повышения качества абонентской базы, поясняет Сергей Назаров: «Мы видим, что абоненты, которые получают комплекс качественных услуг — телевидение, интернет и мобильную связь, менее восприимчивы к оттоку».

До конца года «Акадо» будет тестировать услуги виртуального оператора, а в 2019-м рассчитывает подключить несколько тысяч абонентов мобильной связи. В Москве «Акадо» входит в тройку крупнейших операторов и обслуживает около

670 тыс. абонентов фиксированного интернет-доступа (данные «ТМТ-Консалтинг» за третий квартал 2017 года). Создание виртуального оператора также позволит «Акадо» развивать корпоративные проекты в сфере интернета вещей и межмашинного взаимодействия, говорит Сергей Назаров.

Виртуальный оператор «Акадо» будет работать в сети Tele2 с использованием платформы ООО «ТВЕ-Телеком», рассказал „Б“ собеседник на рынке связи и подтвердил представитель Tele2. По данным Kartoteka.ru, компания «ТВЕ-Телеком» учреждена в апреле 2017 года. 50% ее принадлежит ООО «ТД Медиа», входящей в портфель российской венчурной инвесткомпания Turphoon Digital Development. Как писал „Б“ 14 августа, Turphoon Digital Development также недавно стала партнером фонда «Коммит Кэпитал», который, как и оператор Tele2, аффилирован государственным «Ростелекомом»: инвесткомпания и «Коммит Кэпитал» инвестировали \$2,5 млн в разработчика систем программно-управляемых сетей (SDN) Brain4Net.

Виртуальных сотовых операторов уже запустили многие конкуренты «Акадо». Так, принадлежащий МТС столичный провайдер МГТС еще в 2014 году начал предоставлять услуги мобильной связи под собственным брендом. В ноябре 2016 года «Ростелеком» запустил своего виртуального оператора на сети Tele2, в декабре с тем же партнером на этот рынок

вышла «МТГ Групп» бывшего министра связи и экс-советника президента РФ Леонида Реймана. В июне 2017 года аналогичные услуги представил подконтрольный РЖД оператор «Транстелеком», а в ноябре того же года о запуске виртуального оператора объявил провайдер Virgin Connect, среди совладельцев которого Virgin Group Ричарда Брэнсона. Оба проекта также используют сети Tele2.

Стратегия интернет-провайдеров по развитию пакетных предложений различных услуг показывает эффективность, считает гендиректор «ТМТ Консалтинг» Константин Анкилов. «Отток абонентов у операторов, предлагающих такие услуги, во много раз меньше. Для «Акадо» это особенно актуально — последние годы компания теряла абонентскую базу, особенно в сегменте проводного интернета», — указывает эксперт. Запуск виртуального сотового оператора дает «Акадо» перспективы для подключения новых услуг в пределах уже существующей абонентской базы, согласен партнер AC&M Consulting Антон Погребинский. Однако напрямую заработать на этом проекте компания вряд ли сможет, полагают он. «Связь уже и так предельно дешева, а нишевые проекты, например этнические, не настолько востребованы, чтобы приносить реальные доходы», — предупреждает он.

**Юлия Тишина**

## Счета за свет выставили до 2035 года

### Минэнерго определило плату за модернизацию ТЭС

Как выяснил „Б“, Минэнерго сформировало итоговые параметры программы модернизации старой генерации в РФ с общими инвестициями 1,45 трлн руб. в ценах 2020 года. Механизм допускает рост нагрузки на потребителей к 2035 году почти вдвое — до 2,13 трлн руб. в ценах 2021 года. Проект также разрешает не штрафовать инвесторов за опоздания со вводами, если они ставят пилотные газовые турбины отечественного производства большой мощности, и индексирует потолок САРЕХ для проектов. Крупные потребители считают, что документ не учитывает предыдущих инвестиционных контрактов, и хотят продлить сроки его рассмотрения.

Минэнерго скорректировало проект постановления правительства по программе модернизации старых ТЭС. В версию, заново отправленную в конце июля в Минпромторг, Минэкономики и ФАС (копия есть у „Б“), вошла оценка экономических последствий для потребителей (см. график). По оценке Минэнерго, общие выплаты потребителям до 2035 года, которые должны возвращать инвестиции

ПЛАТЕЖИ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ДЛЯ ВОЗВРАТА ИНВЕСТИЦИЙ ПО ПРОГРАММЕ МОДЕРНИЗАЦИИ ТЭС (МЛРД РУБ.)\* ИСТОЧНИК: МИНЭНЕРГО.



энергетиков, вырастут с 1,35 трлн руб. до 2,13 трлн руб. (в ценах 2021 года). Предельный САРЕХ для отбора инвестпроектов — 54 тыс. руб. за кВт для угольных ТЭС, 33 тыс. руб. за кВт — для газовых (потолок может быть поднят на 7% для компенсации прочих расходов).

В ноябре 2017 года Владимир Путин в целом поддержал концепцию Минэнерго о продлении инвестици- в энергетике: денежный поток от завершенной в целом программы договоров на поставку мощности (ДПМ, гарантируют возврат инвестиций в новые ТЭС из повышенных платежей потребителей) будет перенаправлен на обновление старой генерации. Минэнерго предлагает модернизировать 39 ГВт, пер-

вый отбор 11 ГВт должен пройти до ноября сразу на 2022–2024 годы. С генкомпаниями будет заключаться контракт на 16 лет, в первый год рынок будет оплачивать только ОРЕХ, в дальнейшем и САРЕХ. Локализация оборудования для проектов должна составить не менее 90%, если она будет ниже, инвестору будут компенсировать только ОРЕХ. Минэнерго также предлагает поднять цену «старой мощности» на рынке: в этом году на конкурентном отборе на 2022–2024 годы ее доиндексируют на 6–7 процентных пунктов. При этом рост тарифов для потребителей при реализации программы модернизации не должен превышать уровень инфляции.

Ключевые параметры программы, о которых „Б“ писал 27 июня, сохранены. В их числе и доходность проектов в 14%, хотя вице-премьер Дмитрий Козак по итогам совещания 3 июля поручил проработать возможность ее снижения (Минэкономика предлагало 12%, но против были Минэнерго и генкомпания). Доработать проект вице-премьер поручал до 16 августа. 20 августа документ будут обсуждать на совещании президентской комиссии по ТЭКу 27 августа.

Но Минэнерго пошло также на ежегодную индексацию САРЕХ проектов модернизации и пропало предпочтение для инвесторов, переводящих ТЭС с паросилового цикла на более эффективный парогазовый. Для последних исключение требование о минимальном коэффициенте использования мощности не ниже 20% (около 2,5 месяца работы в год). Также учтено предложение Минпромторга о нештрафуемой отсрочке вводов для пилотных проектов с российскими газовыми турбинами мощнее 65 МВт.

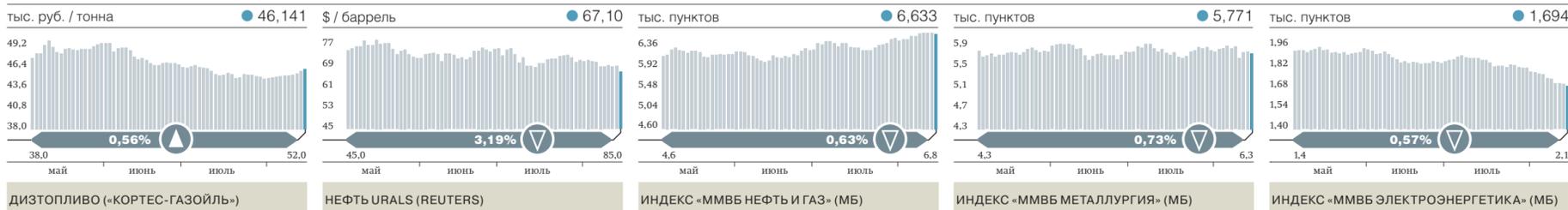
В Минэкономики сообщили, что документ получили, свои за-

мечания направили в Минэнерго. В Минпромторге, Минэнерго и ФАС документ не комментировали.

Владимир Скляр из «ВТБ Капитал» считает, что, несмотря на регуляторную природу инвестмеханизма, конкуренция в нем значительно выше, чем в проектах ДПМ 2010-х годов. «Базовая ставка в 14% выглядит высокой, но в реальности оценить привлекательность проектов для генкомпаний можно только при реализации, когда все неизвестные (конечная смета, спрос, ОРЕХ) будут ясны», — отмечает аналитик. Глава «Сообщества потребителей энергии» Василий Киселев говорит, что проект в текущей редакции — «заведомо нагретая трата денег» и «повторение ошибок текущей программы ДПМ». Обязательство по будущей нагрузке генерации не предусмотрено, платежи за мощность для простаивающих и работающих объектов предлагаются одинаковым, поясняет он. В ассоциации также считают, что в проекте нет корректной оценки регулирующего воздействия проекта на бизнес: Минэнерго присвоило документу низкий уровень, сократив сроки его общественного обсуждения.

**Татьяна Дятел**

## ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## По тундре, по широтной дороге

### Белый дом разрешил концессию по СШХ

Спустя 12 лет с начала обсуждения железнодорожного проекта «Северный широтный ход» (СШХ) правительство подписало распоряжение о заключении концессионного соглашения. Соглашение с концессионером ООО СШХ (подконтрольно крупнейшему подрядчику ОАО РЖД «Спецтрансстрой» Юрия Рейльяна) должно быть заключено до 8 сентября. Источники «Ъ» не исключают, что структуры бизнесмена станут и основным генподрядчиком проекта общей стоимостью 236 млрд руб.

Премьер Дмитрий Медведев распорядился подписать концессионное соглашение по строительству Северного широтного хода на Ямале общей стоимостью более 236 млрд руб. Концедент Росжелдор в течение пяти рабочих дней должен направить проект соглашения концессионеру ООО СШХ, 50,1% в котором — у крупного подрядчика ОАО РЖД «Спецтрансстрой» Юрия Рейльяна, а еще 49,9% — у структуры монополии «КРП-Инвест». Подписать его должны до 8 сентября. Концессия действует до 31 декабря 2052 года.

СШХ — второй крупный концессионный проект, подписанный в этом году, и третья железнодорожная концессия вообще. В 2016 году было подписано соглашение с «Таманьнефтегазом» Мишеля Литвака о строительстве ветки на порт Тамань. А в апреле запущено строительство железной дороги Кызыл—Куратино по концессии с ТЭПК Руслана Байсарова (см. «Ъ» от 19 апреля).

СШХ обсуждается с 2006 года, официально строительство стартовало 11 мая. Путь призван разгрузить Свердловскую железную дорогу и Транссиб, а также обеспечить выход на Севморпуть через порт Сабетта (проект «Амал-СП» НОВАТЭКа). По планам к

2025 году на СШХ перейдет 20 млн тонн грузов с Транссиба и еще 3,9 млн тонн дополнительных грузов, большая часть из которых — углеводороды. «Ъ» подробно писал о подготовке концессии и ее условиях 12 мая.

ООО СШХ должно профинансировать строительство и эксплуатацию железной дороги Обская—Салехард—Надым (353 км). В концессионном проекте предусмотрен капитальный грант из бюджета в 12,7 млрд руб., затраты на строительство дороги превысят 113 млрд руб. По словам источников «Ъ», именно структуры

## 29 лет составит дисконтированный срок окупаемости Северного широтного хода для концессионера

Юрия Рейльяна станут и генподрядчиком строительства проекта. На звонки «Ъ» господин Рейльян не ответил. Кроме того, вне концессии, но в рамках проекта «Газпром» введет дорогу Надым—Пангоды (112 км), а ОАО РЖД реконструирует примыкающие участки Коноша—Котлас—Чум—Лабанганги и Пангоды—Новый Уренгой—Коротчаево. Администрация Ямало-Ненецкого АО профинансирует строительство автомобильной части моста через Обь. В мае занимавший тогда пост главы Минтранса Максим Соколов отмечал, что завершить строительство планируется в 2023 году. В «Газпроме» сообщили, что счита-

ют создание СШХ «важным проектом, имеющим государственное значение». В ОАО РЖД называют подписанное распоряжение «важнейшим событием для реализации проекта СШХ», имеющего существенное макроэкономическое и геополитическое значение.

Как следует из основных условий концессии, ОАО РЖД получит обязательство направлять грузы со станций Сургут—Коротчаево—Пангоды по кратчайшему направлению с учетом СШХ, также монополия должна регламентировать порядок перенаправления грузов на новую дорогу.

Уникальность СШХ в том, что это первая рыночная железнодорожная концессия, говорит партнер «Инфралекс» Максим Черниговский. «Первые две концессии так или иначе были связаны с тем, что грузовую базу формирует сам концессионер», — поясняет он. — В данном случае грузоотправители — независимые участники рынка, которые не входят в проект. Главное, что в рамках переговоров произошла «притирка» частного и государственного секторов, добавляет эксперт. Госсектор понял, при каких условиях концессионер сможет привлечь деньги, а частный — в чем мотивация государства участвовать в подобных проектах, он более реалистично подошел к запросам на доходность проекта, объемы господдержки и т.д. Вместе с тем, отмечает господин Черниговский, проект показывает, что назрела потребность институционализировать роль ОАО РЖД в железнодорожных концессиях. «Без ОАО РЖД такие проекты в подавляющем большинстве случаев нежизнеспособны, но сейчас оно не является полноправным участником переговорного процесса со стороны госсектора», — поясняет он.

Анастасия Веденеева, Наталья Скорлыгина

## Минпромторгу сверхдоходы не нужны

### В министерстве изучают состояние крупных компаний

«Ъ» стала известна неофициальная позиция Минпромторга относительно идеи помощника президента Андрея Белоусова об изъятии «козыньных» сверхприбылей металлургов и химиков. По данным «Ъ», в министерстве пришли к выводу, что такая мера может привести к снижению инвестиционных программ компаний-доноров, а также потере ими долей на мировых рынках. В долгосрочной перспективе это спровоцирует снижение налоговых поступлений и доли отраслей в ВВП. На эти же риски ранее указывали РСПП, «Русская сталь» и Союз золотопромышленников.

Минпромторг сообщил, что проводит консультации с металлургами и химиками по вопросу изъятия их сверхдоходов. «Анализируется возможное влияние на экономику, в том числе на инвестиланы конкретных компаний, и на отрасли в целом», — говорят в ведомстве.

Как писал «Ъ» 10 августа, господин Белоусов предложил для исполнения новых майских указов президента по аналогии с изъятием допдоходов нефтегазовых компаний провести это и с другими отраслями. В список возможных доноров попали «Норникель», АЛРОСА, СИБУР, «Полос», Evraz, «Акрон», НЛМК, «Северсталь», ММК, «Металлоинвест», СУЭК, «Мечел», «Фосагро» и «Уралкалий». По мнению чиновника, в 2017 году металлурги и химики получили более 1,5 трлн руб. ЕВТДА, но их налоговая нагрузка — лишь 7%, тогда как для нефтянки — 28%.

10 августа у заместителя главы Минпромторга Виктора Евтухова прошло совещание с участием представителей отраслей. Как сообщил источник «Ъ» в министерстве, консультации с бизнесом идут с 13 августа: «Анализируется текущее состояние компаний, их реализованные и запланированные на пять-семь лет инвестиционные программы». Минпромторг из-

учает финпоказатели — капитализацию, долговую нагрузку и прибыль, «особое внимание уделяется анализу негативного влияния, которое может оказать решение об изъятии допдоходов, на капитализацию и их возможность привлечь заемные средства», говорит собеседник «Ъ».

#### ЦИТАТА



Планируемое изъятие («сверхприбылей») — «Ъ» из обрабатывающих производств не соответствует целям развития и повышения конкурентоспособности экономики России

— Владимир Лисин, президент ассоциации «Русская сталь», владелец НЛМК

Ранее РСПП подготовил свои претензии к методике расчета, предложенной Андреем Белоусовым, и оценку рисков, претензии к расчетам чиновника были и у президента ассоциации «Русская сталь», владельца НЛМК Владимира Лисина, а также Союза золотопромышленников (см. «Ъ» от 14 и 15 августа).

По словам собеседника «Ъ» в Минпромторге, ведомство также не согласное с предложенной методикой президента методикой и считает некорректным сравнивать компании разных отраслей по таким показателям. «Краткосрочный положительный эффект изъятия сверхприбылей будет нивелирован рисками снижения инвестиционных программ, сокращения персонала, частичной потери внешних рынков», — отмечает источник «Ъ». По его

словам, в долгосрочной перспективе речь может идти и о недополучении большого объема налогов и снижении доли отраслей в ВВП. При этом компании-доноры не смогут эффективно исполнять майские указы президента о повышении производительности труда и несырьевую неэнергетического экспорта, добавил собеседник «Ъ».

Источник «Ъ» в Белом доме сообщил, что консолидированная позиция правительства по предложению Андрея Белоусова будет сформирована на следующей неделе. Помимо Минпромторга вопрос по поручению вице-преьера Максима Акимова прорабатывают Минфин, Минэкономики, Минэнерго и Минприроды. Собеседник «Ъ» в правительстве говорит, что господин Акимов подписал поручение из-за отлука первого вице-преьера — главы Минфина Антона Силуанова. Господин Силуанов уже сообщил, что правительство изучит доводы компаний и «просчитает последствия», подчеркивая, что основные параметры налоговой системы после повышения НДС с 1 января «зафиксированы на шесть лет и меняться не будут». В интервью «России 1» он заявлял, что кабинет не планирует заставлять бизнесменов делиться сверхдоходами. В Минприроды отказались от комментариев. В Минэкономики и Минэнерго не ответили «Ъ».

Аналитики отрасли разделяют опасения Минпромторга и отраслей. В обзоре «Атона» говорится, что инициатива негативно повлияет на инвестиланы металлургов, что особенно актуально для «Норникеля», «Полоса» и АЛРОСА, может отбить у компаний стремление к повышению операционной эффективности и рентабельности. В «Атоне» считают, что «такие строгие налоговые меры вряд ли будут реализованы, хотя незначительные изменения возможны. А аналитики Fitch пишут, что проект может привести к переоценке инвестиционного фокуса и смещению к деятельности с более низкой доходностью, такой как торговля и обработка».

Ольга Искитина

## Замороженные слияния

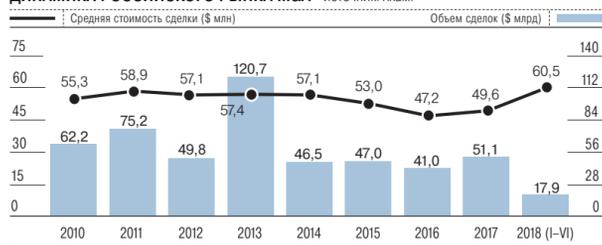
### Санкции снизили активность на рынке M&A

Российский рынок слияний и поглощений (M&A) в первом полугодии 2018 года заметно сократил обороты. Объемы сделок снизились на 15%, до \$18 млрд, а их число сократилось почти на 40%, до 153. При этом в условиях возрастающего санкционного давления российские компании резко снизили трансграничную активность. Потенциальные продавцы и покупатели оказались в «кремлевском списке» и поэтому пока решили выдержать паузу.

По данным агентства АК&М, суммарная стоимость сделок M&A в первом полугодии 2018 года снизилась по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 15%, до \$17,86 млрд. Это следует из исследования агентства, с которым ознакомился «Ъ». При этом июль 2018 года стал наиболее провальным месяцем. В этом месяце отмечено всего 23 трансакции — вдвое меньше, чем в июне прошлого года (45 сделок). При этом их суммарная стоимость снизилась более чем в 11 раз, до \$0,97 млрд. Как отмечает заместитель гендиректора информационного агентства АК&М Людмила Еремينا, отчасти такое резкое снижение объясняется тем, что в июне прошлого года на рынке произошло сразу несколько мегаделок, а общий объем сделок год назад превысил \$11,1 млрд. При этом мегаделки, которые планировались на июль этого года, либо ждут одобрения регуляторов (продажа Сбербанком дочернего банка в Турции за \$3,1 млрд), либо перенеслись (сделка по продаже холдингом Veon доли в Wind Tre за \$2,9 млрд состоялась в начале июля).

В первом полугодии на рынке M&A сменился лидер. Если год назад первую строчку занимала сфера услуг, то в отчетном периоде ее сменили финансовые институты (9 сделок на \$5,5 млрд). Этот результат был достигнут прежде всего за счет санации двух крупных банков. В частности, переход Промсвязьбанка в собственность

#### ДИНАМИКА РОССИЙСКОГО РЫНКА M&A



Агентства по страхованию вкладов оценивается в \$4,25 млрд. Но даже за вычетом этой сделки суммарная стоимость сделок в сфере финансов в первом полугодии 2018 года выросла в 2,6 раза. По словам старшего аналитика BCS Global Markets Елены Царевой, российский банковский сектор в последние годы активно консолидируется благодаря действиям ЦБ по отзыву лицензий. Кроме того, для банковского сектора характерно падение доходов на фоне снижения ставок в РФ и ужесточения регулирования, что «также способствовало росту числа сделок M&A», отмечает эксперт.

С третьего на второе место переместился сектор торговли (22 сделки на \$3,73 млрд). На третье место с пятого поднялся сектор транспорта (10 сделок на \$3,03 млрд). Сектор строительства и девелопмента сохранил четвертое место, увеличив показатели (40 сделок на \$2,3 млрд). При этом занимавший второе место год назад сектор ТЭКа перешел на пятую позицию (6 сделок на \$0,62 млрд).

В первом полугодии резко снизилась трансграничная активность российских компаний. Количество сделок сократилось с 17 до 4, а суммарный объем снизился в 27 раз — до \$0,33 млрд. Причем все сделки заключались зимой, тогда как с марта по июль не зафиксировано ни одной трансакции. По словам младшего директора по корпоративным рейтингам «Эксперт РА» Игоря Чернова, после усиления в

начале апреля санкций США против компаний Олега Дерипаски и Виктора Вексельберга российский бизнес решил выдержать паузу и посмотреть, чем закончится дело с санкциями против второго в мире производителя алюминия. Тем более что российский бизнес, который мог бы обеспечивать трансграничную M&A активность, «оказался практически в полном составе в «кремлевском докладе», — отмечает господин Чернов. По словам руководителя управления рынков и акций Альфа-банка Бориса Красноженова, сырьевые компании столкнулись с существенными списаниями и потерями по приобретенным иностранным активам при падении сырьевых рынков с конца 2011 года из-за избытка предложения. Лишь в 2016–2017 годы большинство из них избавилось от нерентабельных зарубежных активов. К новым приобретениям, указывает господин Красноженов, компании «относятся очень осторожно, предпочитают M&A-инвестициям органический рост, buyback и выплаты дивидендов».

При этом оживления рынка до конца года эксперты не ждут. «Если макроэкономическая ситуация останется неизменной в ближайшие месяцы, а курс рубля продолжит снижение, то итогам 2018 года мы ожидаем сокращения объема рынка на 15–20% к показателям прошлого года», — резюмировала Людмила Еремينا.

Дмитрий Ладьягин, Виталий Гайдаев

В сезон летних бизнес-бранчей для девелоперов

Коммерсантъ

17 августа  
Санкт-Петербург

бизнес-бранч

Санкт-Петербург:  
территория возможностей  
для девелоперов



## СТАНИСЛАВ КИСЕЛЕВ

генеральный директор ГК «КОРТРОС»

Форматы в проектах недвижимости приходится постоянно варьировать. Вчера покупателями были консервативные люди 35–50 лет, сегодня — совсем другое поколение, для него все нужно делать иначе: проектировать, строить, продавать. Объекты, которые мы начинаем возводить сейчас, будут готовы через несколько лет — они должны остаться востребованными. Создавать успешно продаваемую среду — основная задача девелопера. Идеи устройства на объектах «зеленых» крыш и фасадов активно внедряются в европейских странах. Мы должны это учитывать. Разнообразие планировок — тоже важный фактор. От него зависит, кто составит ядро будущей аудитории дома: семьи с детьми, студенты, тусовщики или карьеристы. На это нужно обращать внимание, обустривая общественные пространства, облагораживая дворы и проектируя парковки, — только в этом случае получается качественная, комфортная и «живая» среда.

ПАРТНЕР:

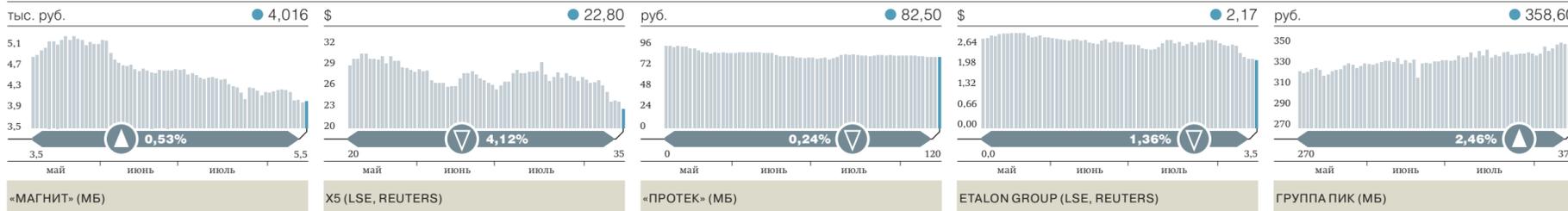


КОРТРОС

www.kommersant.ru/conference

Регистрация участия:  
Евгения Семилетова  
semiletova@kommersant.ru  
+7 (977) 728-28-98

# Деловые новости



## Дистрибуторы делят таблетки У крупных компаний упали продажи

Ужесточение работы с аптечными сетями в первом полугодии 2018 года привело к падению продаж двух крупнейших российских фармацевтических дистрибуторов — «Протек» и «Катрен». На фоне этого другие игроки рынка продемонстрировали существенный прирост. Так, «Гранд Капитал» увеличил продажи на 46%.

В первом полугодии 2018 года крупнейший российский фармацевтический дистрибутор «Протек» сократил продажи на 5,2% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, до 109,3 млрд руб. Об этом говорится в исследовании DSM Group. Согласно анализу, доля «Протека» на рынке сократилась с 17,4% до 16,5% и стала равна доле ее главного конкурента «Катрен». Тот, в свою очередь, сократил продажи на 0,4%, до 108,9 млрд руб.

Гендиректор ЦВ «Протек» Дмитрий Погребинский объяснил, что «Б» сокращение объема продаж в отчетном периоде снижением покупательской способности населения, отразившемся, по его словам, на всем фармацевтическом рынке. Кроме этого на показатель повлияла новая кредитная политика «Протека», добавил господин Погребинский. Впрочем, он отметил, что негативного влияния на деятельность компании это не оказывает. «Это абсолютно осознанный шаг, направленный на минимизацию размера безнадежной дебиторской задолженности и повышение устойчивости бизнеса», — заявил глава компании. По его словам, во втором полугодии в «Протеке» ожидается рост объема продаж.

Правда, ранее Дмитрий Погребинский заявлял, что из-за сокращения отгрузок лекарств аптечным сетям выручка дистрибутора «Протек» в 2018 году уменьшится на 6%. С января этого года «Протек» требует от своих клиентов — аптечных сетей — финансовое обеспечение по товарным кредитам, а также договоры поручительства. После этого работу с контрагентами ужесточили «Катрен» и третий крупнейший лекарственный поставщик ФК «Пульс».

Впрочем, несмотря на это, «Пульсу» удалось нарастить продажи в первом полугодии 2018 года на 18%, до 93,4 млрд руб. По данным DSM Group, доля поставщика на рынке составила 14,1% (11,9% годом ранее).

На фоне сложившейся ситуации другие игроки дистрибуторского рынка продемонстрировали за отчетный период существенный прирост объема продаж. Так, компания «Гранд Капитал» нарастила этот показатель на 46%, до 26,5 млрд руб., а ее доля на рынке увеличилась с 2,7% годом ранее до 4%. Продажи дистри-

бутора БСС выросли на 19,8%, до 25,1 млрд руб., а доля увеличилась с 3,1% до 3,8%.

Основатель «Гранд Капитал» Денис Ремяноко пояснил, что в 2016 году дистрибутор открыл десять новых филиалов в разных городах, которые в первом полугодии 2018 года заработали в полную силу. По его словам, во втором полугодии компания рассчитывает нарастить объем продаж еще на 40%. По словам гендиректора DSM Group Сергея Шуляка, «Гранд Капитал» и другие представители второй половины рейтинга крупнейших дистрибуторов предлагают сейчас более выгодные условия аптечным сетям, чем «Протек» и «Катрен». «Помимо отсутствия необходимости предоставления банковских гарантий эти компании готовы работать с более низкой наценкой», — отмечает господин Шуляк. По его мнению, если сложившаяся тенденция сохранится, через несколько лет «Гранд Капитал» сможет потеснить нынешних лидеров рейтинга.

Мария Котова

### Крупнейшие дистрибуторы лекарств в России

| Название              | Продажи в первом полугодии 2018 года (млрд руб.) | Прирост (%) | Доля рынка (%) |
|-----------------------|--------------------------------------------------|-------------|----------------|
| «Протек»              | 109,3                                            | -5,2        | 16,5           |
| «Катрен»              | 108,9                                            | -0,4        | 16,5           |
| «Пульс»               | 93,4                                             | 18          | 14,1           |
| «СИМ групп»           | 29,7                                             | -10,4       | 4,5            |
| «Фармкомплект»        | 29,5                                             | 2           | 4,5            |
| «Р-Фарм»              | 29,1                                             | -15,4       | 4,4            |
| «Гранд Капитал»       | 26,5                                             | 46          | 4              |
| БСС                   | 25,1                                             | 19,8        | 3,8            |
| «Профит-мед»          | 21,2                                             | 47,4        | 3,2            |
| «Авеста фармацевтика» | 11,6                                             | 46          | 1,8            |

Источник: DSM Group.

## Инвесторы решили еще подлечиться

На российском рынке онлайн-медицины прошла одна из крупнейших сделок

Онлайн-сервис по вызову врача на дом Doc+ привлек очередной раунд инвестиций на \$9 млн. Новым акционером компании стал шведский венчурный фонд Vostok New Ventures, участниками сделки также выступили совладельцы Doc+ Baring Vostok Private Equity Fund и «Яндекс». Пока Doc+, как и другие аналогичные проекты, генерирует убытки из-за ранней стадии развития сегмента и неподготовленности аудитории к таким услугам, констатируют эксперты.

Мобильная клиника Doc+ закрыла третий раунд инвестиций на \$9 млн, сообщили «Б» в компании. Новым акционером Doc+ стал шведский фонд Vostok New Ventures (VNV); в его портфеле — Gett, Avito, OneTwoTrip, BlaBlaCar). В раунде также приняли участие текущие совладельцы Doc+ — Baring Vostok Private Equity Fund и «Яндекс»: они уже вложили в компанию \$5,5 млн в 2016 году и \$5 млн в 2017-м. Doc+ планирует направить средства на развитие технологической платформы, тестирование новых направлений и развитие решений на основе искусственного интеллекта. Из вчерашнего отчета VNV следует, что фонд вложил \$4 млн; в «Яндексе» и Baring Vostok свой вклад не конкретизируют.

Doc+ запущен в 2015 году. По данным «СПАРК-Интерфакс», выручка ООО «Новая медицина», управляющего сервисом, в 2017 году выросла более чем вдвое, до 133,7 млн руб., но при этом на столько же увеличился и чистый убыток — со 152 млн руб. до 342 млн руб. В компании не комментируют финансовые результаты. «К рискам проекта можно отнести то,

### ЦИТАТА



Использование телемедицины — единственный способ повысить качество услуг медицины в удаленных и труднодоступных местах — Максим Орешкин, министр экономического развития

что Doc+ для выхода на прибыльность необходимо широкое продвижение бренда и рост числа лояльных клиентов, которые повторно обращаются в компанию и пользуются не только базовой услугой вызова врача, но и дополнительными сервисами», — рассуждает управляющий партнер «РМИ Партнерс», инвестирующей в медицинские технологии, Максим Горбачев.

Объем российского рынка здравоохранения в 2018 году в VNV оценивают в \$51 млрд, из которых большую часть (\$36,5 млрд) составляет госрасходы на систему ОМС. «Государственное здравоохранение в России обычно связано с низким качеством сервиса, и многие россияне полагаются на то, чтобы оплачивать медицинские услуги из личных средств», — объясняют в VNV инвесторы к российскому рынку цифровой медицины. Расходы граждан на медицину в совокупности с сегментом частного медстрахования составят около

\$10,2 млрд в 2018 году и вырастут до \$16 млрд к 2023 году, оценивает VNV. Кроме того, рынок медицинских услуг на дому в Москве и Петербурге в 2018 году достигнет \$490 млн и вырастет до \$770 млн к 2023 году. А рынок телемедицины, которая с 1 января 2018 года в России получила первичное рамочное регулирование, увеличится до \$155 млн в 2019 году и до \$1,3 млрд к 2023 году, рассчитывают инвесторы.

Другие крупные интернет-компании и инвесторы также считают рынок телемедицины перспективным. Так, в мае 2017 года Сбербанк объявил о покупке 79,6% в онлайн-сервисе DocDoc, причём вся компания, по информации «Б», оценивалась на этапе переговоров в 1–1,5 млрд руб.

Новая сделка с Doc+ подтверждает привлекательность сегмента для инвесторов, которые ориентируются не на чистую прибыль, а на потенциал рынка и возможность бизнеса вырастикратно как в деньгах, так и в аудитории в медицине оказанных услуг, полагает сооснователь и глава совета директоров сети клиник «Доктор рядом» Владимир Гурдус. По его мнению, на сегодня эффективных участников рынка не так много в силу ранней стадии развития сегмента и неподготовленности потребителя к услугам. «Но, судя по темпам роста, который они демонстрируют, потенциал хороший, его и оценивают инвесторы. Выиграет здесь тот, кто создаст продукт, пригодный для использования не только на внутреннем рынке, но и за его пределами, построит устойчивую финансовую модель и сможет получить доступ к мировому рынку капитала», — резюмирует господин Гурдус.

Роман Рожков

## Экс-владелец ПИК поселится на Поклонной

Кирилл Писарев стал партнером БТА-банка

Один из основателей девелоперской группы ПИК Кирилл Писарев станет партнером владельца БТА-банка Кенеса Ракишева по строительству многофункционального комплекса на западе Москвы. Им может потребоваться вложить более 9 млрд руб. в этот проект, затеянный еще опальным бизнесменом Мухтаром Аблязовым.

Кирилл Писарев стал соинвестором строительства многофункционального комплекса (рабочее название проекта — бизнес-центр «1812») общей площадью 100 тыс. кв. м на Поклонной улице в Москве, рассказали «Б» два консультанта на рынке коммерческой недвижимости. Этот проект принадлежит казахстанскому БТА-банку, который сейчас принадлежит Кенесу Ракишеву. Представитель бизнесмена подтвердил, что партнером господина Ракишева по проекту стал Кирилл Писарев. Он не раскрыл условия сотрудничества. В среду в приемной господина Писарева пообещали передать ему запрос «Б».

Кирилл Писарев — один из основателей крупнейшего застройщика жилья группы ПИК. Его партнером в компании был Юрий Жуков. Во время кризиса 2008 года бизнесмены потеряли компанию: весной 2009 года ее акционером стала «Нафта Москва» Сулеймана Керимова. Сейчас основной акционер ПИК Сергей Гордеев. Сегодня интересы господина Писарева в девелопменте представляет Storm Properties: в ее портфеле бизнес-парк «Крылатские холмы» на западе Москвы, бизнес-парк К2 в Новой Москве и ряд других объектов.

Права аренды участка на 0,7 га на Поклонной улице изначально принадлежали структурам ИПП «Евразия» Мухта-

ра Аблязова. До кризиса 2008 года бизнесмен планировал построить здесь бизнес-центр на 98,8 тыс. кв. м. Но проект был заморожен на начальной стадии строительства, а сам господин Аблязов был обвинен в хищении средств БТА-банка, стал фигурантом уголовных дел и уехал за границу.

Девелоперские проекты господина Аблязова в Москве после судебных разбирательств перешли структурам БТА-банка, который с 2014 года контролирует казахский бизнесмен Кенес Ракишев. Весной этого года подконтрольное господину Ракишеву ООО «Лэджэ» консолидировало проекты по строительству комплекса «1812», океанариума на Поклонной горе и торгового центра на площади Павелецкого вокзала (73 тыс. кв. м). Последний объект на прошлой неделе был продан структурам Сергея Гордеева. Сумма этой сделки оценивалась в \$150–160 млн (10,1–10,8 млрд руб.).

В марте 2018 года Ракишев заявил «Б», что девелоперские проекты господина Аблязова были пересмотрены. Так, вместо запланированного на Поклонной улице бизнес-центра было решено построить многофункциональный комплекс площадью 100 тыс. кв. м. В его составе будут офисы, гостиницы, апартаменты и торговый центр. Управляющий партнер GR Project Group Гасан Архулаев предполагает, что себестоимость строительства может варьироваться от 97,5 тыс. до 148,2 тыс. руб. за 1 кв. м. На реализацию всего проекта может потребоваться 9,7–14,8 млрд руб. Руководитель гостиничного направления CBRE Татьяна Белова ранее называла этот проект потенциально успешным: «Удачная локация для гостиницы — рядом «Москва-Сити», станции метро и Московского центрального кольца».

Екатерина Герасенко, Александра Мерцалова

## Родители уходят в онлайн

### с1

По его словам, покупатели идут в интернет за удобством, выгодными предложениями и расширенным ассортиментом. Детские товары хорошо подходят для продажи через интернет, согласен один из основателей агентства Data Insight Федор Вирин. «Основные покупатели — мамы с детьми до года, которые привязаны к ребенку и не могут позволить себе часто отлучаться в магазин. Совершать такие покупки при этом приходится очень часто, а из-за габаритов тех же подгузников доставка выглядит предпочтительнее», — рассуждает он.

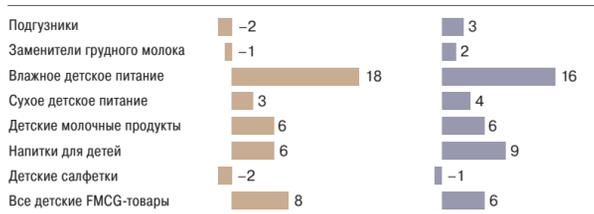
У Ozon продажи детских товаров во втором квартале 2018 года выросли на 144% год к году, сообщили в компании. Президент Ассоциации компаний интернет-торговли (АКИТ) Артем Соколов говорит, что российский покупатель в среднем заказывает товары для детей в онлайн-магазинах 4,6 раза в год. Это второй показатель после еды — 8,4 раза. Все онлайн-продажи детских товаров в 2017 году АКИТ оценивает в 20,5 млрд руб. при объеме всего рынка интернет-торговли в 1,04 трлн руб. По оценке Nielsen, в 2016 году через онлайн было продано 2% от всего объема детских товаров, а по итогам первых шести месяцев 2018 года этот показатель достиг 4%.

В «Auchan Россия» заявили, что видят небольшое снижение продаж детских товаров в гипермаркетах. В то же время, отметил представитель ритейлера, можно говорить о снижении спроса на категорию в целом, что в первую очередь связано с падением рождаемости. Динамика рынка детских товаров будет ограничена кривой рождаемости и покупательной способностью населения, согласны в «Яндекс.Маркете». По данным Росстата, в январе—июне 2018 года рождаемость в РФ сократилась на 4,7% год к году, а реальные доходы населения (без учета единовременной выплаты пенсионерам в 5 тыс. руб.) выросли на 2,6%. В Procter & Gamble (бренд Pampers) подтвердили, что рост онлайн-продаж товаров для ухода за

### ДИНАМИКА ПРОДАЖ ДЕТСКИХ ТОВАРОВ ОНЛАЙН, ПЕРВАЯ ПОЛОВИНА 2018 ГОДА К ПЕРВОЙ ПОЛОВИНЕ 2017 ГОДА ИСТОЧНИК: NIELSEN.



### ДИНАМИКА ПРОДАЖ ДЕТСКИХ ТОВАРОВ ОФЛАЙН, ПЕРВАЯ ПОЛОВИНА 2018 ГОДА К ПЕРВОЙ ПОЛОВИНЕ 2017 ГОДА ИСТОЧНИК: NIELSEN.



детьми, в частности подгузников, значительно опережает классический ритейл, в первую очередь в крупных городах. Спрос на большие упаковки и месячные запасы подгузников обуславливает и более высокий, чем в привычных магазинах, средний чек, а также то, что покупатели отдадут предпочтение премиальному сегменту, говорят в компании. По оценкам Nielsen, упаковка подгузников в онлайн-магазинах в январе—июне 2018 года в среднем стоила 1,04 тыс. руб., а в классической рознице — 610 руб. Интернет-магазины предлагают недоступные в обычных точках и более дорогие товарные позиции и бренды,

тогда как классическая розница делает ставку на собственные торговые марки и промоакции, адаптируясь под более экономных покупателей, поясняют в Nielsen.

Детский онлайн-сегмент продолжит динамично развиваться, в том числе за счет желания потребителя приобрести редкий, специфический продукт, ожидают в Nielsen. По прогнозам господина Швецова, в среднесрочной перспективе ассортимент детских товаров в онлайн-канале будет расширен за счет детского питания и других категорий с ограниченным сроком годности.

Анатолий Костырев

### КОНЬЮНКТУРА ВТОРИЧНЫЙ ШОПИНГ РОССИЯН

Этим летом россияне через интернет быстрее всего продавали бытовую технику, свидетельствуют данные сервиса объявлений «Юла». Среднее время продажи товара на «Юле» — одна неделя. Меньше чем за сутки уходило холодильники и стиральные машины (29% продаж за один день), а также телефоны и планшеты (26%), электроника (23%). Немного времени уходит и на продажу товаров для отдыха и занятий спортом. Так, 70% выставленных на продажу велосипедов, самокатов и гироскутеров также находят своего хозяина уже в первый день. Халиль Аминов

### b2b аутсорсинг

АДВОКАТСКОЕ БЮРО  
**ЩЕГЛОВ и ПАРТНЕРЫ**

«У любой проблемы всегда есть одно свойство. Её можно решить»  
Юрий Щеглов

www.advokats.ru  
(495) 748-00-32 (964) 566-99-84

### РЕКЛАМА

В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» ВЫ МОЖЕТЕ РАЗМЕСТИТЬ МЕЛКОФОРМАТНЫЕ РЕКЛАМНЫЕ ОБЪЯВЛЕНИЯ В СЛЕДУЮЩИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ БЛОКАХ:

- Рестораны
- Работа и образование
- Недвижимость
- Деловые предложения
- Бизнес-маркет
- Здоровье • Туризм
- Семинары и конференции и др.

По вопросам размещения рекламы звоните по телефону: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262

kommersant.ru

16+

11.09.2018 тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»

Приглашаем к участию рекламодателей  
Телефоны для справок:  
(495) 797 6996, (495) 926 5262  
Виктория Казанцева  
kommersant.ru

Стиль. Франция

реклама 16+

Коммерсантъ

# первые лица

## «Операторы опять тянут лямку постоянных инвестиционных затрат»

Президент ГК «Акадо» Сергей Назаров о санкциях и «законе Яровой»

Переговоры о продаже интернет-провайдера «Акадо», которые долго велись с «Ростелекомом», не увенчались успехом, и компания ограничилась продажей конкурентам региональных активов, сосредоточившись на московском рынке. Работу «Акадо» осложнили санкции, введенные США против его владельца Виктора Вексельберга и затруднившие использование оборудования американской Cisco. Как провайдер планирует замечать оборудование и почему не ожидает больших затрат на «закон Яровой», рассказал «Ъ» его президент Сергей Назаров.

— Ожидается, что большой статьей расходов операторов связи в этом году станет исполнение «закона Яровой». Какая у вас ситуация?

— Почему-то, когда речь заходит об этом законе, все начинают хвататься за голову и рассуждать, почему у одних выходит больше затрат, а у других меньше. Для себя мы понимаем, что никакой масштабной замены существующего оборудования нам не требуется. Как оператор связи, мы владеем собственным центром обработки данных, в котором и будет размещено все оборудование. Кроме того, у нас нет такого объема голосового трафика, как у мобильных операторов. Сейчас мы должны окончательно подтвердить работоспособность внедряемой схемы с регулятором, чтобы впоследствии масштабировать решение на всю сеть. Кроме того, мы получаем запросы от более мелких операторов на предоставление услуг по хранению данных в рамках исполнения ими «закона Яровой».

— Остаются какие-то вопросы по исполнению требований?

— Некоторые вопросы есть, ведь это все-таки новое направление, но сейчас, например, по хранению телефонного трафика уже ни у кого проблем не возникает. Думаю, что в отношении «закона Яровой» года через четыре, а может, и раньше тоже не будет вопросов. Для небольших операторов это, конечно, тяжелая нагрузка, но компании, владеющие большой облачной инфраструктурой, могут предоставлять услуги по хранению тем, кому это не под силу. — «Ростелеком» выступил с инициативой по отмене сетевой нейтральности, чтобы компенсировать затраты на «закон Яровой». В Совете Федерации, наоборот, предлагают закрепить ее законодательно. Что вы об этом думаете? — Да, это горячая тема. Среди международных компаний существуют два противоположных лагеря. За сетевую нейтральность борются контент-провайдеры (Google, Amazon, Netflix, Facebook и др.), то есть компании, которые пересылают свой контент по сетям передачи данных и заинтересованы в недискриминационных условиях его доставки. Среди противников — операторы связи, которые подчеркивают, что если именно они инвестируют в строительство сетей, так почему же зарабатывать на инфраструктуре должны контент-провайдеры, которые не вкладываются в это? Линейное повышение цен на услуги

Для компании, работающей в России в сфере фиксированной связи, рост даже на полпроцента — большой успех

сдерживается конкуренцией. Отмена принципа сетевой нейтральности восстановит справедливость на телекоммуникационном рынке и повысит инвестиционную привлекательность операторов связи.

Возвращаясь к «закону Яровой» — все думали, что все хранение опять ляжет на плечи операторов, но выяснилось, что интернет-компания тоже должны заниматься хранением, а они не готовы за это платить. Складывается ситуация, что операторы опять тянут лямку постоянных инвестиционных затрат. А неплохо бы, чтобы мы все вместе занимались развитием связи и цифровой экономики в России. И это означает не только получать доход, но и нести расходы.

— Как поменялись ваши задачи и стратегия компании за последнее время?

— Революционных изменений стратегия не претерпела, но определились основные направления. В частности, мы углубились в вопросы оказания услуг связи в интересах города. На рынке b2b обострилась конкуренция со стороны других операторов связи. Здесь мы ставили задачу стабилизировать базу и повысить средний чек на фоне снижения цен на базовые услуги.



ЛИЧНОЕ ДЕЛО НАЗАРОВ СЕРГЕЙ ВИКТОРОВИЧ

Родился 23 ноября 1971 года в Пензе. Окончил Московский физико-технический институт (1995), аспирантуру Московского технического университета связи и информатики (2001) и Высшую школу экономики (2007).

В 1994–2003 годах занимал ряд различных должностей, в том числе в московских представительствах международных компаний. Прошел путь от инженера техподдержки продаж в AT&T до заместителя директора по продажам в Lucent Technologies. В 2003 году перешел в ОАО «Центртелеком» на должность директора департамента по работе с клиентами, позднее был назначен заместителем гендиректора — коммерческого директора компании. В 2007 году назначен на пост вице-президента по маркетингу ОАО «Комстар-ОТС». С февраля 2009 года — генеральный директор ОАО «Московская городская телефонная сеть». В 2011–2014 годах — вице-президент по коммерческой деятельности ГК «Акадо». Затем занимал должность гендиректора «Амеда ТВ». 23 октября 2015 года возглавил ГК «Акадо» и стал гендиректором столичного актива группы ОАО «Московская телекоммуникационная корпорация» («Комкор»).

Кандидат технических наук, тема диссертации — «Разработка метода оценки и исследование характеристик качества совместного обслуживания пейджинговых, интернетовских и речевых сообщений». Имеет звание «Мастер связи».

COMPANY PROFILE ГРУППА КОМПАНИЙ «АКАДО»

Группа компаний «Акадо» (до марта 2008 года — ЗАО «Ренова Медиа») создана в 2006 году с целью консолидации телекоммуникационных активов группы «Ренова». Одним из основных активов стала созданная в 1992 году Московская телекоммуникационная корпорация («Комкор»), которая сейчас работает под торговой маркой «Акадо Телеком». Группа компаний оказывает услуги доступа в интернет, облачного хранения, IP-телефонии, телевидения, радиовещания, построения корпоративных сетей VPN и защиты от DDoS-атак. Работает в Москве и Московской области. В конце 2017 года предоставляла доступ в интернет примерно 663 тыс. абонентов столицы. Среди ее клиентов — администрация президента РФ, администрация Москвы и Московской области, ФСО, ФСБ, ГУВД и ГИБДД. 66,7% АО «Акадо Холдинг» принадлежит «Ренова Виктора Вексельберга, 33,3% — багамской компании «СМСР Менеджмент». В 2017 году выручка основного операционного актива (ОАО «Комкор») составила 10,4 млрд руб., чистый убыток — 386,5 млн руб.

В сегменте b2c мы запустили интерактивное телевидение, более интересное пакетирование для физических лиц, и сейчас идем в направлении MVNO (виртуальный оператор мобильной связи). — «Ъ». Наша компания также развивает дополнительные сервисы, OTT, VOD (методы предоставления видеослужб через интернет). — «Ъ», киберспорт. Если еще три года назад доля продаж через digital-каналы у нас была практически нуле-

ва, то сейчас через них мы подключаем около 50% наших клиентов. — Рост абонентской базы платного ТВ в Москве практически остановился. Как вы справляетесь с ситуацией? — В целом просмотр ТВ увеличивается, но другое дело, что оно приобретает новые формы. Абоненту уже не важен способ доставки контента — кабель это будет, спутник или IPTV. Ему важно иметь доступ к контенту разной тематики, управлять просмотром, иметь возможность смотреть в любое время и с любого устройства, в хорошем качестве. И люди готовы платить за это. Поэтому мы предлагаем интерактивный ТВ-сервис, доступный на Smart TV и через приложения на смартфонах и планшетах. Мы работаем практически со всеми известными онлайн-кинотеатрами, договариваемся с ними об удобной схеме разделения доходов. В целом задача всех операторов сейчас в том, чтобы удержать абонента в своей экосистеме сервисов, как это делает, например, Google.

— Как это влияет на ARPU (средняя выручка на пользователя)? — Положительно. Люди, не отказываясь от кабельного телевидения, подключаются к интерактивному сер-

висам. Кстати, в этом году на рост ARPU повлиял и чемпионат мира по футболу. — Недавно МГТС вышла из переговоров по покупке старейшего столичного провайдера RiNet. Есть у вас интерес к этому активу? — Сейчас в зоне действия нашей сети около 3 млн домохозяйств, и мы работаем над тем, чтобы увеличить проникновение на своей собственной сети. А наши с RiNet сети в Москве во многом географически совпадают.

— «Акадо» традиционно считается активом на продажу, переговоры велись с «Ростелекомом» и другими компаниями. Рассматривается ли вопрос сейчас? — Мы занимаемся операционным бизнесом. Решения о купле-продаже активов решаются на уровне акционеров. — В прошлом году вы приняли решение сосредоточиться на Москве и отказались от активов «Акадо» в Екатеринбурге и Санкт-Петербурге. С чем это связано? — Несколько лет назад рассматривалась стратегия регионального развития бизнеса «Акадо». В конечном итоге этот вектор изменил направление. Основной персонал у нас в Москве, большую долю доходов мы тоже получаем здесь. Поэтому было принято решение, что с экономической точки зрения эффективнее будет сосредоточиться на столице. Учитывая, что наши коллеги по рынку были заинтересованы в увеличении абонентской базы именно в Екатеринбурге и Петербурге, наши интересы совпали. Полученные от сделки деньги направлены на развитие услуг связи в Москве и области, а также частичное сокращение долга.

— Какая сейчас ситуация с долговой нагрузкой? — За прошедшие три года мы ее стабилизировали, и сейчас показатель чистого долга к EBITDA у нас на комфортном уровне относительно сложившейся отраслевой практики. Он продолжит снижаться, так как компа-

ния стабильно по установленному графику выполняет обязательства. Сейчас стоит важная задача по определению долгосрочной финансовой стратегии. Одной из приоритетных задач будет рефинансирование внешнего долга. Когда я вернулся в компанию в 2015 году, у нас закончился грейс-период и стояла непростая задача начать возвращать тело долга, что мы своевременно и выполняем. На данный момент остаются обязательства в 9,2 млрд руб. перед Сбербанком и 3,5 млрд руб. перед держателями облигаций.

— За 2017 год у «Акадо» выручка осталась примерно на уровне 2016 года. Как вы оцениваете финансовые результаты?

— Для компании, работающей в России в сфере фиксированной связи, рост даже на полпроцента — большой успех. В 2017 году выручка у нас выросла по отношению к 2016 году на 2%, и мы считаем, что это хороший результат. Операционная прибыль выросла на 1%, чистая прибыль — на 160 млн руб., поэтому, думаю, мы прошли год успешно. У нас есть накопленные убытки за предыдущие периоды, долг мы сокращаем.

— После принятия очередных санкций появилась информация, что Cisco может прекратить поддержку систем, которые использует «Акадо». Как вы на это отреагировали?

— Да, нам было неприятно, что говорится. Но это единственный наш поставщик оборудования, есть и другие — американские, европейские и китайские. Когда Cisco предупредила нас, что в дальнейшем не сможет с нами работать, это никак не повлияло на нашу деятельность. Оборудование на данный момент работает, но у нас идет программа по его замене. Новое оборудование станет более энергоэффективным, менее затратным и даст больше возможностей, чем системы, которые мы ставили пять лет назад. Как мне кажется, для Cisco это был не самый удачный шаг, поскольку на рынке сейчас разворачивается бурная битва за каждого клиента.

— Какое оборудование Cisco попадет под замену?

— Разное — сетевые маршрутизаторы, устройства, работающие на сетях доступа, оборудование, на базе которого мы оказываем услуги цифрового ТВ, и системы его шифрования. Но еще несколько лет назад было принято решение, что у нас будет несколько систем шифрования, на данный момент их две. На систему шифрования Cisco приходится не более 40%. Да, в

Когда речь заходит об этом законе, все начинают рассуждать, почему у одних выходит больше затрат, чем у других

какой-то момент были опасения, что могут возникнуть трудности с качественным оказанием услуг цифрового ТВ для наших абонентов. Но мы все проблемы решили, абонентов ничего не затронуло. Другой вопрос, что зачастую замена сетевого оборудования может повлечь за собой и замену абонентского.

— Вы выбрали нового поставщика? — Мы участвуем в тендерах на оказание традиционных услуг связи и на кон-

— Мы в переговорах с европейским производителем. Я бы не хотел пока раскрывать детали.

— Какая ситуация с доступом провайдеров в кабельную канализацию в Москве?

— То, как обстоят дела с доступом сейчас, отбрасывает развитие связи в Москве назад. Тарифы МГТС очень высокие. Фактически эта компания является монополистом, владеющим кабельной канализацией в Москве, по-

В целом задача всех операторов сейчас в том, чтобы удержать абонента в своей экосистеме

скольку она досталась ей исторически, с советских времен. И все затраты на обслуживание этой сети на данный момент перекладываются на арендаторов. На мой взгляд, чтобы связь в городе нормально развивалась, тарифы на аренду кабельной канализации должны быть уменьшены. Либо должны контролироваться регулятором.

— Ранее Федеральная антимонопольная служба (ФАС) предписала МГТС вырывать тарифы на доступ в канализацию. Это не помогло?

— Мы действительно обращались в ФАС с тем, что тарифы для бюджетных и небюджетных компаний различаются. ФАС на это отреагировала. Но, честно говоря, мы ожидали, что тарифы будут снижены, а в итоге для бюджетных организаций их подняли до уровня операторов связи. Однако есть положительные примеры: в новых районах, где канализация принадлежит городу, для всех устанавливается равный и более низкий тариф. Мы очень надеемся, что в районах, где находятся дома, подпадающие под программу реновации, будет сделано так же. В результате для всех будут созданы равные условия.

— Какие перспективы в Подмоскovie?

— Мы присутствуем в разных направлениях, но в основном на юге. Также у нас много точек присутствия в районах Московского малого кольца, которое сейчас в рамках федеральной программы успешно отстраивается. Вокруг него уже развивается инфраструктура, в том числе складская. И сейчас там уже есть большие логистические центры, во многих из которых мы оказываем услуги связи. Это довольно перспективное направление. Второе направление — коттеджные поселки. В ряде случаев там даже нет конкурентов

тракты в рамках «умного города». В конце 2017 года мы выиграли многолетний контракт на представление связи органам исполнительной власти Москвы. Совсем недавно победили в конкурсе на оказание услуг видеонаблюдения в местах массового скопления людей, установке видеокамер в подъездах и дворах. Контракт подразумевает замену старых камер на современные HD-камеры, которые позволяют увеличить угол обзора и повысить четкость видео. Услуга будет оказываться по сервисной модели — это означает, что город закупает не камеры и услуги по их установке, а сервис по передаче изображения с камер в Единый центр хранения данных. И город нам платит, только если качество соответствует определенным требованиям. Проект существует не первый год, и капитальные вложения, которые мы уже сделали, позволили нам предложить наиболее выгодные условия для города в новом конкурсе.

— У вас был и проект автоматизированной системы учета потребления тепла и воды в столице. Из-за его задержки департамент информационных технологий Москвы подал к компании иск. Почему это произошло?

— В конечном итоге мы выполнили обязательства по контракту в срок и заключили мировое соглашение на взаимовыгодных условиях. Проект заключался в том, что мы должны были смонтировать и подключить контроллеры дистанционного съема данных с приборов учета к сети передачи данных. Такие приборы могут стоить как на территории объектов, которые принадлежат городу, так и в многоквартирных домах. Далее информация должна направляться в систему верхнего уровня, где агрегируются данные. Но наша часть заключалась именно в том, чтобы установить эти приборы.

— С чем была связана задержка?

— Мы выиграли подключение первой очереди этой системы. Вследст-

вию было еще три этапа. И поскольку наш проект был первым, потребовалось время, чтобы отработать систему взаимодействия с заказчиком, определить зону ответственности, порядок подключения и т. д. Когда все тонкости и вопросы были отработаны, проект был успешно завершен.

— Становится ли сложнее конкурировать за госконтракты? Сейчас все больше федеральных конкурсов выигрывают крупные игроки.

— Если говорить о конкретно услугах связи, то мы их оказываем в Москве, Подмоскovie. Есть региональные проекты в области системной интеграции. Это может быть, например, оборудование офисов системами видеонаблюдения или подключение локальных вычислительных сетей к интернету. Заказы могут быть как от коммерческих организаций, так и от городских структур, например поликлиники и больницы. Оказалось, что мы готовы реализовывать и такие проекты, и 90% конкурсов, которые были объявлены за прошедший год, относятся как раз к системной интеграции, а не оказанию услуг связи.

— Возможен переориентация бизнеса в сторону IT?

— Это длительный процесс, и нам бы хотелось трансформироваться в инновационную компанию, в том числе в части разработки программного обеспечения, и заниматься сложными, но интересными проектами, например созданием систем для сбора и анализа больших данных. В Москве, например, есть системы, которые управляют транспортными потоками, мониторингом уборки мусора. И это не западные, а российские системы. И с точки зрения создания ПО в нашей стране поле деятельности большое. В том числе это будет необходимо для развития концепции «умного города».

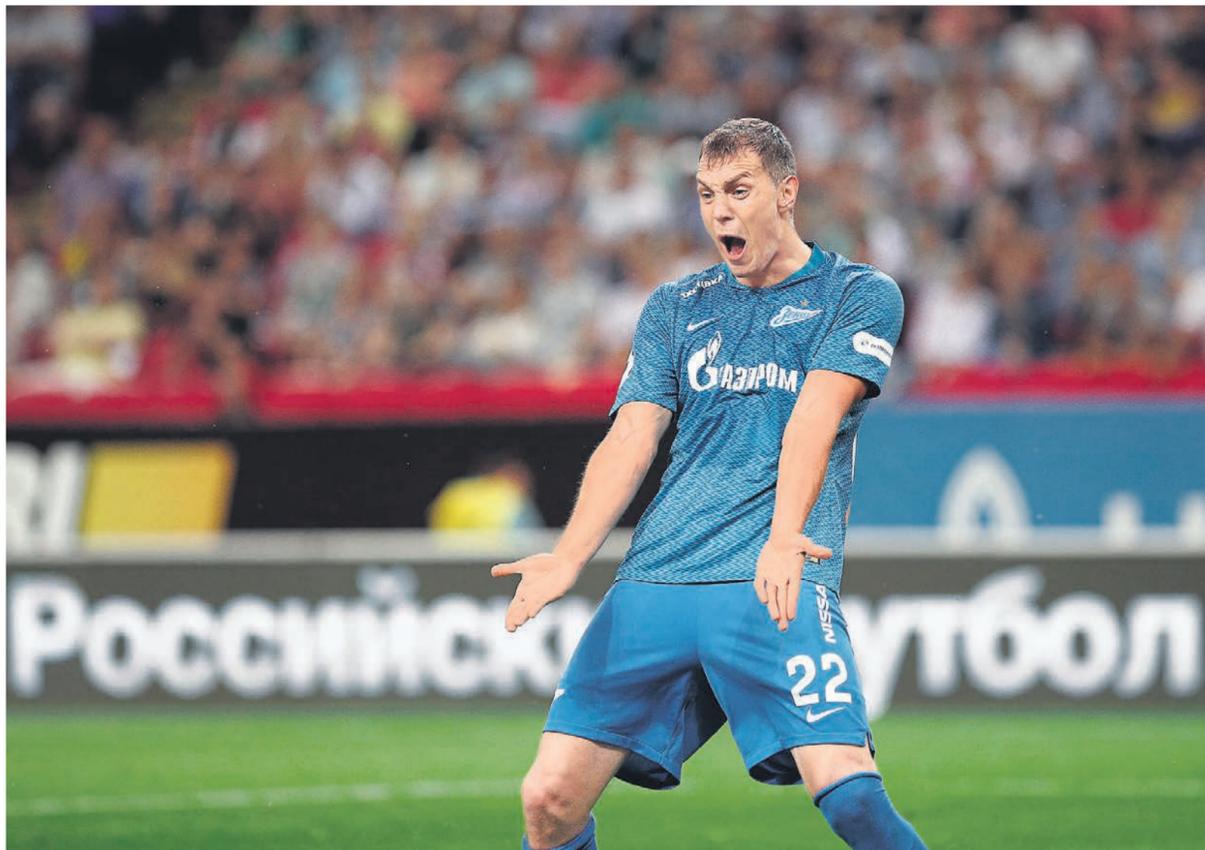
— Вы хотите органически расти в сегменте разработки ПО или возможны M&A?

— Пока мы пробуем это направление. Я думаю, M&A возможны. Есть небольшие компании из 50 человек, которые занимают высокие места в различных рейтингах. У нас сейчас 2 тыс. человек, так почему бы не выделить отдельный блок в 50 человек, которые бы занимались развитием инноваций и ПО в партнерстве, например, со Сколтехом? Но это новая для нас область, и нужно понять, в какой форме возможно развитие: в рамках самого оператора, создания внешнего подразделения или совместной с кем-то компании.

Интервью взяла Юлия Тишина

# Сборная в России

Как герои чемпионата мира выглядят через месяц после него



Артем Дзюба сохранил великолепный тонус, в котором находился весь чемпионат мира  
ФОТО МАКСИМА ТУМАНОВА

После окончания почти триумфального для сборной России домашнего чемпионата мира прошел месяц. «Ъ» решил посмотреть, что произошло в карьере у выступавших за нее футболистов, и оказалось, что далеко не для всех героев первенства старт нового сезона сложился удачно. Для некоторых из них он получился просто провальным. И это обстоятельство выдвигает тревожным перед скорым стартом нового цикла, предвещающего очередной топ-турнир — чемпионат Европы 2020 года.

## Вратари

Очередной отборочный цикл сборная России откроет уже 7 сентября гостевым матчем против турецкой команды в рамках нового турнира, который называется Лига наций. И понятно, что, по крайней мере, какое-то время, учитывая по-прежнему небогатый выбор отечественных футболистов высокого уровня, наставнику россиян Станиславу Черчесову придется в этом цикле рассчитывать прежде всего на тех, кто выступал под его руководством на чемпионате мира и добился по сути исторического успеха, прорвавшись в четвертьфинал турнира. Исключения, разумеется, — Юрий Жирков и Александр Самедов, объявившие о завершении карьеры в сборной, и Сергей Игнашевич, просто завершивший карьеру.

В этом смысле едва ли не наиболее благополучная и очевидная ситуация с вратарской линией. Уже много лет основным голкипером сборной является Игорь Акинфеев. Потерявший целую группу лидеров ЦСКА крайне неудачно открыл рос-

сийский сезон, набрав после выигранного в матче за Суперкубок у «Локомотива» всего два очка в трех встречах национального первенства против незрелых соперников — «Крыльев Советов», «Ростова» и «Нисея». Но вины Акинфеева в осечках точно нет: он пропустил всего два гола.

Его резервист на чемпионате мира Андрей Лунев (у ветерана Владимира Габулова все-таки наверняка был статус третьего голкипера) тоже, правда, хорош. Он в трех матчах «Зенита» в чемпионате вообще не пропускал мячей, а во время петербургского конфуза в квалификации Лиги Европы в Минске против местного «Динамо» в воротах стоял его сменивший Юрий Лодыгин.

## Защита

Здесь все далеко не так очевидно. Марио Фернандес был едва ли не лучшим игроком ЦСКА во всех проведенных армейцами матчах, и его цепкость, его подключения через месяц после чемпионата мира нигде не исчезли. Дублер Фернандеса на мировом первенстве Игорь Смольников неплохо в «Зените». Так что с правым флангом российской обороны все более или менее понятно.

Зато по всем остальным позициям — сплошные вопросы. Федор Кудряшов отыграл за «Рубин» в трех встречах в общей сложности один тайм, а Владимир Гранат не играл вообще. Как не играл за «Спартак», укрепившийся могучим французским легионером Самуэлем Жиго, напарник Сергея Игнашевича по центру обороны сборной на чемпионате мира Илья Кутепов. А его прогресс по ходу турнира рождал, между прочим, какие-то надежды на то, что после ухода Игнашевича в клю-

чевой зоне не возникнет совсем уж огромной дыры. Жить эти надежды заставляет разве что тот факт, что набрав форму одноклубник Кутепов Георгий Джинкия, пролетевший мимо чемпионата мира из-за травмы.

## Полузащита

Расклад в этой линии неоднозначный. Большинство хавбеков из заявки сборной России на чемпионате мира имеют либо очень твердое, либо более или менее твердое место в основе своих клубов: Роман Зобнин — в «Спартаке», Юрий Газинский — в «Краснодаре», Алексей и Антон Миранчуки — в «Локомотиве», Далер Кузяев — в «Зените» (Александр Ерохин в концепции нового тренера петербуржцев скорее футболист замены, но, судя по всему, и у него игровая практика будет). Другое дело, что почти все эти клубы пока незрелы или как минимум нестабильны и ни про кого из «сборников» не скажешь, что он демонстрирует уровень именно четвертьфиналиста мирового первенства.

С еще двумя потенциально стержневыми элементами центральной линии сборной России произошла беда. Армейец Алан Дзагоев получил травму — уже бог знает какую по счету в карьере — в матче за Суперкубок, а его недавний партнер Александр Головин, намекавший своей игрой на чемпионате мира на превращение в первую практически полноценную российскую футбольную суперзвезду, — на тренировке сразу же после оформления трансфера в «Монако». Случай с Головиным особенно обидный. Хавбек уже пропустил старт французского сезона и пропустит еще несколько туров — как раз тот отрезок, на котором фор-

мируется обойма команды. Зато Денис Черышев, лучший бомбардир сборной на чемпионате мира с четырьмя голами, тоже повысил статус, перебравшись из «Вильярреала» в «Валенсию», и вроде бы никаких трудностей со здоровьем не испытывает. Хотя и ему придется, видимо, побороться за место в основе нового клуба. От того, отвоюет он его или нет, во многом зависит его положение в сборной.

## Нападение

Артем Дзюба, вернувшийся в «Зенит» из тульской аренды, забил один гол в трех матчах. Но эту цифру вряд ли стоит приравнивать к характеристике его игры. На самом деле Дзюба сохранил великолепный тонус, в котором находился весь чемпионат мира: он борется, открывается, скидывает. В общем, сейчас тяжело представить, что Станислав Черчесов, выбирая, кому играть с турками в Лиге наций, забудет об этом форварде.

У Федора Смолова, как и на чемпионате мира, все сложно. У него тоже один гол, но при этом куча нереализованных моментов, ошибок, в том числе результативных. И в принципе его игра не тянет на такую, чтобы уверенно прогнозировать, будет он подвинет Дзюбу. Разве что переход из «Краснодара» в «Локомотив» встряхнет игрока, которого перед мировым первенством рассматривали чуть ли не как безальтернативный российский вариант на переднем краю атаки.

Алексей Доспехов

## СПОРТИВНЫЙ БИЗНЕС

# В АПЛ есть лишние билеты

Половина клубов может обходиться без болельщиков

Половина клубов Английской премьер-лиги могла бы остаться прибыльной, даже если бы проводила все матчи вообще без зрителей. Такой вывод содержится в проведенном ВВС исследовании, посвященном финансовому положению английских команд. Впрочем, без зрителей могут обходиться в основном только относительно скромные клубы. Что касается сильнейших команд Англии, то они в существенной мере сохраняют зависимость от посещаемости стадионов. Не исключено, что она будет расти, поскольку доходы, генерируемые премьер-лигой от продажи прав на телетрансляции, демонстрируют тенденцию к снижению.

Финансовое благополучие Английской премьер-лиги (АПЛ) уже давно не вызывает сомнений, но данные исследования, проведенного телекомпанией ВВС, могут вызвать жестокий приступ зависти у представителей практически всех спортивных лиг мира. Ведь согласно подсчетам ВВС, половина команд премьер-лиги могли бы обходиться вообще без зрителей на стадионах и при этом все равно оставаться прибыльными до уплаты налогов.

Так, «Вест-Бромвич», при условии что не продал бы в сезоне 2016/17 ни одного билета, закончил бы его с прибылью, превышающей £33 млн. У «Саутгемптона», «Халла» и «Бернли» прибыль составила бы около £20 млн. «Тоттенхем», «Вест-Хэм» и «Эвертон» показали бы плюс в диапазоне £12,5–16,6 млн. В десятку «независимых» от болельщиков клубов попали также «Борнмут» (£9,5 млн), «Суонси» (£5,9 млн) и «Кристалл Пэлас» (£1,2 млн). Добавим, что сезоном ранее только два клуба могли похвастаться тем, что не испытывают критической зависимости от посещаемости стадионов.

Согласно подсчетам ВВС, половина команд премьер-лиги могли бы обходиться вообще без зрителей на стадионах и при этом все равно оставаться прибыльными до уплаты налогов

Причина столь необычного положения очевидна: премьер-лига ежегодно получает более £2,5 млрд от реализации прав на телетрансляции. Основной доход приносит соглашения с британскими телекомпаниями — около £1,7 млрд в год. Еще £800 млн в год дают договоры с иностранными вещателями. В результате в прошлом сезоне даже худшая команда чемпионата лиги — «Вест-Бромвич» — получила от АПЛ более £94,6 млн, что вполне сопоставимо со £149 млн, доставшимися чемпиону Англии «Манчестер Сити».

Стоит заметить, однако, что в десятку ВВС попали в основном команды второго эшелона, а «большую шестерку» представляют только «Тоттенхем» (в элитную группу англи-

ских команд включают также «Челси», «Арсенал», «Ливерпуль», «Манчестер Сити» и «Манчестер Юнайтед»). Но это объясняется тем, что руководство «Тоттенхема» традиционно аккуратно подходит к расходам. Например, трансферную кампанию лета 2017 года «Тоттенхем» закончил с положительным балансом (около £9 млн), а нынешний период дозаювок и вовсе проигнорировал, не потратив на покупку новых футболистов ни пенса. А вот другие ведущие команды лиги не столь щепетильны, когда речь идет о расходах, и как следствие, не могут сбалансировать бюджеты без хороших продаж билетов.

Скажем, «Манчестер Юнайтед» от билетной программы в прошлом сезоне получил пятую часть всех своих доходов — около £112 млн (в балансе большинства команд, способных выживать без зрителей на стадионах, поступления от билетной программы колеблются в диапазоне 4–7%). Сумма впечатляющая, но нужно учитывать, что у манчестерцев и расходы солидные. Например, летом 2017-го они завершили трансферную кампанию с показателем минус £135 млн. В похожей ситуации и другие большие английские команды, которым ради сохранения своего статуса необходимо много тратить на покупку и содержание футболистов. А учитывая тенденцию, складывающуюся на рынке, их зависимость от продажи билетов не только не будет уменьшаться, но может и возрасти.

Дело в том, что премьер-лига, похоже, достигла потолка цен на права телетрансляции. Если по нынешнему договору Sky Sports и BT Sport за три сезона выплатят чуть более £5,1 млрд, то подписанные в начале этого года контракты на новый цикл (2019–2022 годы) принесут только £4,46 млрд. Есть, правда, шанс, что потери частично будут компенсированы за счет роста поступлений с других рынков — лига рассчитывает получать с них примерно £1,1 мл-

рд в год. Но двинуться дальше этой отметки будет уже очень непросто. При этом цены на футбольном рынке по-прежнему растут, и даже трансферы за £80–100 млн уже не вызывают прежней оговорки. Так что нельзя исключать, что клубы постараются наращивать доходы от продажи билетов. Тем более что возможности для роста есть. Например, «Арсенал» уже в прошлом сезоне довел стоимость самого дешевого сезонного абонеента до £900, и болельщики это не отпустило. А ведь аналогичный абонеент у «Челси» стоил £750, у «Манчестер Юнайтед» — £530, у «Ливерпуля» — £685, у «Тоттенхема» — £645, а у «Манчестер Сити» и вовсе £300.

Александр Петров

## ТЕННИС

# Турнир последней надежды

Чтобы поспорить за лидерство с Рафаэлем Надалем, Роджеру Федереру надо выигрывать в Цинциннати

В Цинциннати на крупном турнире Ассоциации теннисистов-профессионалов (АТР) с призовым фондом \$5,7 млн свой первый матч после поражения в четвертьфинале Wimbledon провел Роджер Федерер. На этой неделе 37-летнему швейцарцу предстало едва ли не последний шанс серьезно обострить борьбу за первое место в рейтинге по итогам года, в которой он пока явно уступает Рафаэлю Надалю. Если Федерер упустит возможность победить в Цинциннати, то ему будет крайне сложно догнать своего испанского конкурента.

Турнир Western & Southern Open, проходящий сейчас в Цинциннати, — только седьмое из девяти состязаний серии Masters 1000, которые в мужском теннисе по престижу уступают лишь чемпионатам Большого шлема. До завершения сезона еще далеко. Впереди и стартующий 27 августа US Open, и турниры-



В своем первом матче после поражения в четвертьфинале Wimbledon Роджер Федерер (на фото) уверенно обыграл Петра Гойовчика ФОТО АР

«тысячники» в Шанхае и Париже, и, разумеется, итоговое состязание в Лондоне. Тем не менее безусловный претендент на титул первой ра-

кетки мира известен уже сейчас. Это Рафаэль Надаль, значительно опередивший в рейтинге от своих ближайших преследователей.

Выиграв в прошлом воскресенье в Торонто Rogers Cup, который по статусу аналогичен турниру в Цинциннати, Надаль увеличил количество набранных в этом году рейтинговых очков до 6760. Александр Зверев и Федерер отстают от него соответственно на 2495 и 2740 баллов, причем это весьма существенный проигрыш, поскольку, например, за победу на Открытом чемпионате США полагается 2 тыс. очков.

В принципе и такое отставание ликвидировать реально. Например, два года назад в середине августа Новак Джокович опередил Энди Маррея на 1815 баллов, а на финише сезона уступил ему 630, причем особых предпосылок к такому повороту событий летом не просматривалось. Однако британец тогда находился в расцвете сил, чего сейчас нельзя сказать ни о 21-летнем Звереве, ни о Федерере, которому на прошлой неделе стукнуло 37. Едва ли от молодого игрока и ветерана на финише сезона можно ожидать беспроблемной серии из 23 матчей, которая позволила тогда Маррею в октябре и ноябре выиграть пять ти-

тулов подряд и вырвать из рук Джоковича звание первой ракетки мира. Во всяком случае, Зверев для победных подвигов еще явно не созрел. Именно поэтому более опасным конкурентом Надаля следует считать Федерера, который весной во время грунтового сезона брал паузу и вполне способен выйти в конце года на пик формы.

Многое в их споре, конечно, будет решаться на US Open, где Надаль предстоит защищать прошлогодний титул. Но для начала швейцарцу нужно хотя бы немного приблизиться к испанцу, и турнир в Цинциннати подходит для этого лучше всего. После триумфа в Торонто Надаль взял паузу, предоставив своим конкурентам карт-бланш. Федерер пока пользуется им — стартовал хорошим матчем против 47-й ракетки мира немца Петра Гойовчика, у которого в каждом из сетов по одному разу брал подачу, но проиграв при этом свою. На сравнительно быстрых кортах Lindner Family Tennis Center, принимающих на этой неделе сильнейших игроков мира, он выиграл семь

титолов. Так что неслучайно после выхода в 1/8 финала, где его соперником будет аргентинец Леонардо Майер, швейцарец не скрывал хорошего настроения и оптимизма.

Успешно начал турнир и Карен Хачанов, обыгравший в первом круге испанца Альберта Рамоса Вильяса. Эта победа в трех партиях не заслуживала бы особого внимания, если бы на прошлой неделе в Торонто россиянин впервые в своей карьере не дошел до полуфинала турнира Masters 1000, где оказал достойное сопротивление Надалю. Тот успех позволил Хачанову подняться на высшее в карьере 27-е место, а по очкам, набранным в нынешнем сезоне, — на 21-е. По сравнению с прошлым годом первый номер российского мужского тенниса внес коррективы в свое расписание и взял после Wimbledon короткий отпуск, пропустив несколько второстепенных европейских грунтовых состязаний. Поэтому уверенная игра, которую Хачанов сейчас показывает в Северной Америке, отнюдь не случайна.

Евгений Федяков

# СИБАНТРАЦИТ