Коммерсанть

Вторник 30 октября 2018 №199 (6437 с момента возобновления издани

новости В 2019 году будет разработан новый избирательный кодекс. В его названии может не оказаться слова «избирательный» —2

Газета издательского дома «Коммерсанть» Издается с 1909 года С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

мировая политика Что изменили республиканцы и демократы в своей подготовке к промежуточным выборам в Конгресс США —6

Продукты зеленеют в цене

За новые ставки экологического сбора ответят потребители

Скандал вокруг планов Минприроды резко повысить ставки экологических сборов набирает обороты. Производители продуктов питания и напитков, пытаясь не допустить роста расходов. прибегли к традиционному аргументу: они предупреждают правительство о возможном повышении потребительских цен минимум на 1%. Участники рынка называют сбор «квазиналогом» в пользу переработчиков и уверены, что избежать его, выполняя нормативы по утилизации отходов, просто невозможно.

«Увеличение ставки экологического сбора... приведет помимо удорожания... продуктов питания к тому, что компании будут вынуждены сократить собственные инвестиции в развитие системы сбора и переработки отходов», — говорится в письме (копия есть у "Ъ") исполнительного директора Союза пивоваров Вячеслава Мамонтова премьеру Дмитрию Медведеву. Это ответ отрасли на инициативу Минприроды повысить с 2019 года ставки по экологическому сбору по 54 группам товаров и упаковки, подлежащих утилизации после утраты потребительских свойств.

Господин Мамонтов подтвердил "Ъ" факт отправки письма. По его словам, реакции на него пока не было. В пресс-службе правительства РФ сообщили "Ъ", что письма не видели. В пресс-службе Минприроды на запрос "Ъ" не ответили.

Пивоваров волнует предложение Минприроды повысить экосбор для металлических упаковок из алюминия с текущих 2,423 тыс. руб. за тонну до 20 тыс. руб., а для упаковочного материала из полимера — с 3,844 тыс. руб. за тонну до 10,432 тыс. руб. В своем письме глава союза просит не повышать ставки в 2019 году. «Во избежание шокового эффекта в дальнейшем предлагаем применить формулу постепенного повышения ставок по самым чувствительным для бизнеса позициям в течение трех лет», — предлагает Вячеслав Мамонтов.



Производители продуктов и упаковки предупреждают Дмитрия Медведева о вреде экологических инициатив для кошельков граждан ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРИДОНОВА

С аналогичным предложением уже выступала ассоциация «Русбренд», объединяющая крупнейших производителей потребительских товаров (см. "Ъ" от 4 октября). Тогда же ряд собеседников "Ъ" отмечали нелогичность решения Минприроды на фоне поддержки правительством использования продукции подпавшего под санкции США «Русала» Олега Дерипаски. По их мнению, увеличение экологического сбора может поставить в сложное положение производителей алюминиевых банок. Компании, выпускающие напитки, выберут более дешевую тару, что явно не вписывается в «дорожную карту» по поддержке алюминиевой отрасли.

О своем неприятии предлагаемых Минприроды ставок экосбора заявил и Национальный союз производителей молока, направивший соответствующие письма в Минприроды, Минэкономики и Минсельхоз (копии есть у "Ъ"). Союз предлагает проиндексировать экосбор на 2019 год, умножив действующие ставки на произведение среднегодовых значений индекса потребительских цен за 2017–2019 годы (равен 1,114), указанных в среднесрочном прогнозе социально-экономического развития РФ до 2024 года.

В ассоциации «РусПэк» (объединяет, в частности, Coca-Cola, PepsiCo, Procter & Gamble, Tetra Pak) в своем отзыве на законопроект Минприроды прямо пишут, что это делается по предложению «единичных (в пределах десяти) компаний-переработчиков». Собеседник "Ъ" на продовольственном рынке включает в число крупнейших переработчиков отходов «Тайгер-Сибирь» из Новосибирска (в равных долях принадлежит Владимиру Прахту и Кириллу Ритерману), подмосковный завод по переработке пластмасс «Пларус», учредителем которого в ЕГРЮЛ значится «Реч Финч Лтд» из Белиза, и НП «НСРО "Руслом.ком"» (объединяет свыше 160 ломозаготовителей). Получить оперативный комментарий у переработчиков не удалось.

деловые новости — с10

«Не может быть на десять самолетов заказано десять ракет»

Глава КТРВ Борис Обносов о заключении оружейных контрактов и разработке нового вооружения

Корпорация «Тактическое ракетное вооружение» (КТРВ) является разработчиком и производителем десятка изделий: от авиационных ракет и торпедного вооружения до береговых ракетных комплексов и гиперзвукового оружия. О том, какие сложности возникают при заключении контрактов, почему система финансового контроля добавляет промышленности проблем, что дала сирийская кампания и почему заниматься конверсией сейчас сложнее, чем в 1990-е, "Ъ" рассказал гендиректор КТРВ Борис Обносов.

 Общеэкономическая ситуация в стране сейчас не самая простая. На показателях КТРВ это сильно отражается?

— В общем выручка в прошлом году у нас была хорошая — 211,4 млрд руб. Если сравнить с 2016 годом, то произошел рост, при-

чем существенный, — тогда был показатель 172,8 млрд руб. Чистая прибыль — более 23 млрд руб. Мы много работаем по различным проектам, и результаты этого года также видятся неплохими. Совокупные объемы в текущем году ожидаются около 240 млрд руб. И это без учета показателей концерна «Гранит-Электрон», который в структуру корпорации вошел, но еще не закончилась передача акций.

— Падение военных заказов чувствуется? — Конечно. Если сравнить предыдущие 19 трлн руб. (выделенные на закупки вооружений и военной техники в 2011-2020 годах. — "Ъ") и 19 трлн руб. сегодня (на госпрограмму вооружения до 2027 года.— "Ъ") между ними большая, если не сказать огромная разница. Та же инфляция съедает приличную часть денег.

первые лица — с4

Всеобщее избирательное направо

Новый президент Бразилии обещает радикально изменить внутреннюю и внешнюю политику

Бразилия окончательно распрощалась с властью левых, правивших страной 13 лет. Второй тур выборов президента с результатом 55,1% голосов выиграл праворадикальный политик — бывший военный Жаир Болсонару. Он обещает бороться с коррупцией, снизить уровень преступности и обеспечить свободное ношение оружия. А во внешней политике планирует «освободить Бразилию от основанной на идеологии системы» и пойти на сближение с США. Европой. Израилем и Японией. Несмотря на это, опрошенные "Ъ" эксперты считают, что Россия не должна опасаться ухудшения отношений с Бразилией, не стоит ожидать и скорого выхода республи-

Великий реформатор

«Благодарю всех за поддержку, голоса и веру. Мы знаем, куда хотим идти и куда должна идти Бразилия»,— утверждал Жаир Болсонару во время выступления в Рио-де-Жанейро 28 октября. Он выиграл выборы, набрав во втором туре 55,1% голосов. Соперника господина Болсонару кандидата от левой Партии трудящихся (ПТ) Фернанду Аддада поддержали 44,87% избирателей. К своим обязанностям господин Болсонару приступит 1 января. ПТ управляла страной с 2003 по 2016 год, и ее правление прервалось импичментом президента Дилмы Руссефф, ставшей фигуранткой коррупционного скандала. По обвинению в коррупции сидит в тюрьме и ее предшественник Луис Инасиу Лула да Силва (оба свою вину не признают).

Лидер Социал-либеральной партии бывший военный Жаир Болсонару во многих отношениях их антипод: еще будучи депутатом (1991-2018 годы), он выступал за смертную казнь, против усыновления детей однополыми парами и легализации абортов, предлагал сократить резервации для коренных народов. Многим политик напомнил президента США, за что его называли то «бразильским Трампом», то «Трампом из тропиков».

мировая политика — с6

Новости

(07) Турбины получили высокую оценку

Российское оборудование будет стоить не дешевле европейского

(07) AliExpress возьмет предоплату Ритейлер протестировал новый метод продаж

(⁰⁷) Долг «Архэнергосбыта» разнесут по области Потребителям региона грозит кратный рост энерготарифов

(08) Пустые вагоны попали под индексацию Белый дом решил увеличить тариф для порожнего пробега

(10) **«Триколор ТВ»** потерял связь с абонентами У крупнейшего оператора платного ТВ сократилось число подписчиков

Россию готовят кзамене покрытия

Аналитики ждут быстрого развертывания связи 5G

> Россия может стать одним из мировых лидеров в переходе на стандарт связи 5G, говорится в отчете международной ассоциации GSMA. По ее прогнозу, к 2025 году новое поколение связи охватит 80% населения страны, тогда как соседи по СНГ к этому времени еще продолжат развивать предыдущий стандарт 4G. Сами мобильные операторы считают, что скорость развертывания 5G будет зависеть от условий аукционов на частоты и появления коммерческого спроса.

К 2025 году в России доступ к связи стандарта 5G получат около 80% населения, на его долю придется 19%, или 48 млн всех активных подключений, прогнозирует ассоциация GSMA (объединяет более 750 операторов по всему миру и более 350 компаний в мобильной экосистеме, включая производителей телефонов) в исследовании «Мобильная экономика: Россия и СНГ 2018» (есть у "Ъ"). Россия может стать не только лидером в регионе СНГ, но и одним из мировых лидеров по скорости перехода на 5G, полагает GSMA. Всего в регион СНГ ассоциация включает 12 стран, включая членов содружества, а также Украину и Грузию.

Так, российские мобильные операторы планируют запустить коммерческие сети 5 Суже в 2020 году, тогда как, например, в Азербайджане, Белоруссии, Грузии и Узбекистане связь нового поколения будет доступна только к 2025 году, прогнозирует GSMA. При этом сейчас в СНГ один из самых высоких уровней проникновения мобильной связи в мире после Европы и Северной Америки, отмечает ассоциация. Это ограничит рост абонентской базы в регионе в ближайшие несколько лет: к 2025 году проникновение услуг связи увеличится с 80% всего до 82%, причем большинство новых абонентов появится в Узбекистане, где сейчас лишь 60% населения охвачены мобильной связью.

В то же время потенциал роста в регионе остается и у технологии 4G. По состоянию на конец 2017 года ею пользовались всего 16% активных абонентов в СНГ, большинство из них в России.

деловые новости — с10

Подписной 50060

PATEK PHILIPPE **GENEVE**

> Положите начало собственной традиции



Москва: Столешников пер., 15, бутик Patek Philippe ЦУМ; Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31 Барвиха Luxury Village; С.-Петербург: ДЛТ

тел. 8 800 700 0 800

эксклюзивно в Метситу www.mercury.ru

Часы Annual Calendar Chronograph, белое золото

календарь, хронограф» Женева «Годовой Реклама

Лимитированная серия – 100 экземпляров

НОВОСТИ

Дедушкина оговорка — каждой бабушке

Режим защиты специнвестконтрактов могут распространить на все специнвестрежимы

Минфин опубликовал новую версию законопроекта о соглашениях о защите и поощрении капвложений (СЗПК). Проект закона о СЗПК расширяет сферу применения таких соглашений, помимо специнвестконтрактов (СПИК), на экологические («проекты НДТ»), частно-государственные проекты, а также работу резидентов ТОР, СЭЗ и ОЭЗ. Участие госкомпаний в СЗПК будет затруднено. При этом главный вопрос участников старой версии специнвестконтрактов пока решается не в их пользу: ранее правительство обещало им неизменный уровень налоговой нагрузки, после увеличения НДС с 2019 года это почти невозможно, новая версия СПИК, которой станут СЗПК, в теории должна содержать компенсации за несоблюдение соглашений.

Законопроект, обнародованный Минфином, призван заменить действующий и создающий некоторые сложности государству механизм специнвестконтрактов, заложенный в закон о промышленной политике, заработавший летом 2015 года. СПИК, подписанные властями, в частности, гарантировали инвесторам неувеличение налоговой нагрузки — это крайне сложно обеспечить в условиях роста НДС. Разработка в Минфине законопроекта о СЗПК призвана была разблокировать зашедшие летом 2018 года вну-

теперь же в бюджете проекта пред- | рантии повторяют идеологию СПИК лагается учитывать движимое и недвижимое имущество, любые имущественные права, ценные бумаги, вклады, а также права на интеллектуальную собственность, разведку, разработку, добычу и эксплуатацию природных ресурсов, а порог инвестиций снижен до 3 млрд руб.— это значимая либерализация условий. Если общий бюджет проекта меньше 10 млрд руб., он может быть оформлен как региональный — тогда СЗ-ПК заключается с администрацией субъекта РФ.

Инвесторам в рамках СЗПК обещан важный приоритет «закона об инвестициях» над прочими федеральными законами, регулирующими инвестдеятельность, - последние применяются к СЗПК лишь «в части, не урегулированной» им. Имущественные споры также «в части, не урегулированной» законом о СЗПК, предлагается решать в рамках Гражданского кодекса. Государство и его субъекты при заключении СЗПК «руководствуются принципом инвестиционного приоритета»: господдержка инвестпроектам в рамках госпрограмм с максимальным привлечением частных инвестиций «оказывается в приоритетном порядке» в переговорах о конкретных условиях СЗПК государство максимизирует инвестиции, инвестор — то, что считает нужным.

Помимо СПИК, авторы законопроекта предлагают распростра-

Обещанную ранее «неизменность налоговой нагрузки» для инвесторов в интересные России проекты оказалось практически невозможно обеспечить после повышения НДС

триправительственные споры о новой схеме СПИК — СПИК 2.0. Публикация официальной версии закона о СЗПК, видимо, означает, что она взята за основу, далее обсуждение всей схемы, в том числе гармонизация ее с интересами отдельных отраслей (предсказуемо большинство проблем со СПИК 1.0 — в автопроме) будет вестись на базе этого зако-

В сравнении с ранее опубликостал менее подробным и расширил сферу регулирования. Проект дает инвесторам в проекты общим бюджетом не менее 10 млрд руб. равные права заключить с государством соглашения, гарантирующие им стабильность регуляторных условий в обмен на гарантии инвестиций. Прежняя версия документа говорила об инвестициях на ту же сумму —

нить его регулирование на экологические проекты, определенные как «комплексы мероприятий по созданию, модернизации и (или) реконструкции и эксплуатации объектов с целью предотвращения или минимизации негативного влияния на окружающую среду или восстановление экосистемы». Это позволит распространить СЗПК на проекты, включенные в регулирование «наилучших доступных технологий» ванными версиями закон о СЗПК | (НДТ) — напомним, это проект стимулирования инвестиций под экологическим флагом, пропагандируемый помощником президента Андреем Белоусовым. Впрочем, те же гарантии, что и в СЗПК, предлагается распространить на контракты ГЧП, концессионные соглашения, договоры о работе в СЭЗ, ОЭЗ и ТОР и на региональные инвестпроекты. Частично предлагаемые им га-

– с момента заключения СЗПК «и в течение срока его действия в отношении организации, реализующей проект, не применяются принятые после даты вступления в силу соглашения о защите и поощрении капиталовложений акты РФ, субъектов РФ и изменения в указанные акты», включая «акты, регулирующие обязательные платежи и сборы, лицензирование и сертификацию, использование природных ресурсов и охрану окружающей природной среды, акты в области внешнеэкономической деятельности и таможенного дела», ухудшающие условия реализации проекта.

Налоговый же блок закона о промполитике в проекте о СЗПК переписан. Если действующая норма гарантировала «неповышение величины совокупной налоговой нагрузки на доходы инвестора, являющегося стороной СПИК» на весь срок действия такого контракта, то согласно законопроекту о СЗПК оговорка исключена. По данным источников "Ъ" в Белом доме, это связано с принятым правительством решением о повышении ставки НДС до 20% из-за наличия оговорки о неповышении налоговой нагрузки в уже заключенных СПИК Минфину и ФНС теперь приходится решать проблему компенсации роста НДС в рамках каждого СПИК в индивидуальном порядке, и это впоследствии вызовет сложности при администрировании новых компенсирующих рост НДС льгот. В связи с этим, отмечает чиновник финансово-экономического блока, ведется работа по согласованию перехода инвесторов, работающих сейчас по СПИК 1.0, под новый режим СЗПК.

Впредь Белый дом готов гарантировать неизменность налоговых условий в новой формулировке (см. «Ъ-Онлайн»). Отметим, что помимо законопроекта о СЗПК в правительство внесены и частично аналогичные поправки Минпрома в законы о промполитике (см. "Ъ" от 8 октября). Они также отменяют гарантии неизменности НДС и других федеральных налогов, устанавливая приоритет налогового законодательства над контрактом — что, вероятно, также лолжно стимулировать инвесторов к перезаключению соглашений. Впрочем, в основном документ Минпромторга посвящен новому механизму СПИК 2.0 и правилам доступа и гарантиям получения субсидий и различных льгот компаниями, инвестирующими в создание новых образцов оборудования или их локализацию в России.

Олег Сапожков, Ольга Никитина. Дмитрий Бутрин

Олега Королева отрывают от отдыха

Бывший липецкий губернатор может стать сенатором

Как стало известно "Ъ", экс-глава Липецкой области Олег Королев может быть делегирован в Совет федерации (СФ) своим преемником, врио губернатора Игорем Артамоновым. Для этого может быть использована схема, которую пытается применить другой недавний отставник – бывший курский губернатор Александр Михайлов. Она предполагает сложение полномочий действующим сенатором и отказ от претензий на это место двух других кандидатов в СФ из тройки, выдвинутой на губернаторских выборах, а также отказ от мандата одного из областных депутатов. В отличие от господина Михайлова, столкнувшегося с трудностями в убеждении отказников, у Олега Королева проблемы вряд ли появятся — сенатор Ираида Тихонова готова сложить полномочия. Сам господин Королев говорит, что в его планах «собрать побольше гри-

бов на зиму». О возможном назначении Олега Королева представителем исполнительной власти региона в СФ "Ъ" рассказал спикер областного совета и глава отделения «Единой России» Павел Путилин. По его словам, решение о дальнейшей судьбе господина Королева в ближайшее время «должно быть принято в Москве». «Когда будет какое-то решение, подумаем, как это (выдвижение экс-губернатора в СФ.— "Ъ") сделать»,— отметил господин Путилин. Врио губернатора Игорь Артамонов также сказал "Ъ", что «рассматривается возможность» назначения господина Королева в СФ, воздержавшись от более подробных комментариев.

Для того чтобы попасть в верхнюю палату, Олегу Королеву придется пройти через непростую процедуру. Сначала господин Королев должен стать депутатом облсовета. В 2016 году он возглавлял список партии власти на выборах в заксобрание и отказался от мандата, однако региональное законодательство позволяет ему претендовать на мандат повторно. По данным "Ъ", место в облсовете экс-губернатору может уступить Дмитрий Шатилов — бывший молодогвардеец», ныне возглавляющий школу-интернат в райцентре Грязи. Затем господину Королеву понадобится отказ от претензий на место в СФ от двух кандидатов в сенаторы, шедших с ним в 2014 году на последние губернаторские выборы. Речь идет о бывших вице-спикере облсовета Сергее Грибанове и директоре областной картинной галереи Павле Матвиеце. Господин Грибанов сказал "Ъ", что, «конечно, откажется» от места в СФ. Связаться с господином Матвиецом не удалось. Затем место в СФ для господина Королева должна освободить действу-



Бывшему липецкому губернатору Олегу Королеву готовят назначение в верхнюю палату ФОТО ОЛЕГА ХАРСЕЕВА

лет была региональным омбудсменом, а с 2008-го работала в структурах обладминистрации). «Я не против, ведь именно Королев меня сюда выдвинул. Сейчас новый тренд к нам приходят бывшие губернаторы, опытные политики»,— объяснила она. По словам источника в СФ, госпоже Тихоновой «уже предложили уйти, и она спокойно согласилась». Наконец, экс-губернатору понадобится решение преемника о его назначении, но и с этим проблем у господина Королева, по словам собеседников "Ъ", близких к администрации региона, не ожидается.

Олег Королев был одним из самых опытных российских губернаторов. Он возглавлял Липецкую область с апреля 1998 года по октябрь нынешнего. При этом с 1993 по 2001 год он уже работал в СФ, а с 1996 года был там вице-спикером. Сам Олег Королев заявил "Ъ", что «с удовольствием отдыхает». «Такие вопросы любой желающий сам не решает», — уточнил он. По словам бывшего главы региона, в его ближайших планах «набрать побольше грибов на зиму».

Господин Королев может использовать схему, которую уже пытается применить Александр Михайлов, руководивший соседней Курской областью с 2000 по 2018 год. Правда, «группа поддержки» господина Миющий сенатор Ираида Тихонова (до хайлова столкнулась со сложностяназначения в СФ в 2016 году она пять | ми. Сенатор Виталий Богданов пу-

блично не говорил о своем возможном уходе, а представляющий Курскую облдуму в СФ Валерий Рязанский прямо отвергал такую возможность. Кроме того, партийцы пока не смогли найти областного депутата, который бы отказался от мандата. А сама «курская» схема уже привлекла внимание руководства «Единой России». Первый заместитель главы центрального исполкома партии Максим Жаворонков сказал "Ъ", что часть схемы, которую планируют в Курске, противоречит законодательству. Речь идет о внесенных местными единороссами поправках в областное законодательство, позволяющих вернуть мандат местному депутату, который согласится временно уступить место экс-губернатору. Господин Жаворонков напомнил, что для передачи мандата депутата «Единой России» в региональных парламентах необходимо согласова ние президиума генсовета. «А его, безусловно, не будет. Просто потому, что это незаконно. Отказавшегося от мандата депутата, если такой появится, лучше трудоустроить куда-нибудь еще»,— сказал он.

Андрей Прах, Воронеж; Всеволод Инютин, Наталья Корченкова

Элла Памфилова объявила всеобщую кодификацию

Центризбирком отметил 25-летие избирательной системы

Проект избирательного кодекса, который заменит нынешнее законодательство о выборах, будет разработан экспертами и передан в администрацию президента (АП) в 2019 году. Об этом заявили вчера на конференции в Центризбиркоме (ЦИК), приуроченной к 25-летию российской избирательной системы. Чтобы разработать кодекс, по которому могут пройти и думские выборы 2021 года, нужно решить принципиальные вопросы, в том числе о необходимости строки «против всех кандидатов» и о необходимости минимального порога явки, говорит эксперт.

Избирательный кодекс разрабатывается группой экспертов на базе факультета политологии МГУ и, как только проект будет готов, его «рассмотрит рабочая группа при администрации президента», сказала Элла Памфилова. Работа должна быть завершена в первой половине 2019 года. Разработчики столкнулись с проблемами, которые требуют «принятия политических решений», сказал один из разработчиков кодекса Сурен Авакьян, который заведует кафедрой конституционного и муниципального права МГУ. К примеру, требуется понять судьбу «строки "против всех кандидатов"» (существовала с 1993-го по 2006 год; в 2014 году строку позволили вернуть на местных выборах). Заранее нужно знать, нужно ли вернуть в избирательное законодательство порог явки (он сохранился только для референдумов), единый день голосования и возможность голосования по почте, говорит господина Авакьян.

«Первый проект избирательного кодекса появился в Думе первого созыва», — напомнил "Ъ" бывший глава ЦИКа (1996–1999 годов) Александр Иванченко. Но тогда законодатели решили подождать появления правоприменительной практики и сначала приняли рамочный закон «Об основных гарантиях избирательных прав и права на референдум граждан РФ». «Менять эту схему ради кодекса не надо, хотя практика за 25 лет накоплена», — уверен го-

сподин Иванченко. Элла Памфилова сразу заявила разработчикам кодекса, что, по ее мнению, в названии нового законодательного акта не должно быть слова «избирательный», которое имеет «двойственное понимание», например «избирательный подход», что никак не связано с выборами. Главе ЦИКа не нравятся также профессиональные термины «избиратель- | и учтены другие предложения на- | ный ящик» и «избирательная урна». «"Ящик" — все думают, как бы не сыграть в этот ящик, "урна" — все думают: "прах из урны"»,— пояснила она, предложив подобрать для этого атрибута новое «креативное, интересное, современное название».

Среди думских партий идею кодекса не отвергли только представители «Единой России». «Работа начата, я считаю, это очень хорошо, потому что невозможно сегодня не видеть, насколько стремительно меняется жизнь, появляются абсолютно новые цифровые, информационные и иные технологии»,— сказала на конференции глава думского комитета по контролю и регламенту единоросс Ольга Савастьянова. «Если будет отменен муниципальный фильтр, перенесен на март-

шей партии, то кодекс можно принимать», — заявил "Ъ" зампред думской фракции ЛДПР Ярослав Нилов. «Чтобы выборы стали честными и конкурентными, нужны независимые избиркомы, но они не станут независимыми, пока в стране не будет сменяемости власти, а ее не будет, если не поправить статью 80 Конституции, по которой только президент определяет внутреннюю и внешнюю политику государства», — заявил "Ъ" секретарь ЦК КПРФ по выборам Сергей Обухов. «Можно принимать какие угодно кодексы, они ничего не изменят в выборах, пока власть поддерживает систему с одной доминирующей партией, — заявил "Ъ" первый зампред фракции "Справедливая Россия" Михаил Емельянов.— Но шуапрель единый день голосования | му с принятием кодекса будет мно-

го: власть вновь начнет демонстрировать готовность к переменам».

Самым жестким было выступление бывшего главы ЦИКа (1999–2007 годы) Александра Вешнякова, которого «очень серьезно тревожит снижение интереса избирателей к участию в выборах». Тезис о том, что «интерес падает во многих странах мира», господин Вешняков назвал «попыткой уйти от проблемы, которая на самом деле существует» в России. «Избиратель участвует в выборах, когда есть реальная политическая конкуренция, доверие к выборам и власти в целом, а также созданы условия для реального голосования, -- напомнил экс-глава ЦИКа. — Муниципальный фильтр снижает реальную конкуренцию (на губернаторских выборах.— "Ъ"), его надо отменить или модифицировать до неузнаваемости».

Виктор Хамраев

Коммерсантъ ежедневная газета



ОГОНЁК еженедельный

Коммерсантъ Weekend еженедельный

Коммерсантъ Автопилот ежемесячный

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28. Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. Е-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная 🛮 АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печатъ: по графику — 23-00, фактическое — 23-00. Газета отпечатана в АО «Прайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №2920 | WWW. КОММЕТSANT. RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail rozn@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, П1125] | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

Кирилл Урбан — заместительшеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стухалин, Глеб Черкасов, Рената Ямбаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козичев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Сергей Вишневский — руководитель фотослужбы, Татъяна Крючкова — ответственный секретары | СпециаЛьные корреспонденты ао «коммерсантъ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Дюпин, Андрей Колесников, Анна Пушкарская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатько, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Александр Черных | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророков; Ольга Боровягина (санкт-петербургский выпусх) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халиль Аминов (потребительский рынок), Алла Барахова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варывдин (преступность), Леонид Ганкин (внешняя политика), Ксения Дементьева (финансы), Грант Косян (спорт), Олег Сапожков (экономическая политика), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухов (общество), Сергей Ходнев (культура) РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП Иван Богачев (спецопросы «Прямая речь»), Евгений Жирнов (историко-ар Николай Зубов (иностранная информация), Дмитрий Ладыгин (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татъяна Трофимова (региональная корсеть), Петр Холобаев (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Анна Афанасьева СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цомык — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дицман — художник газеты «Коммерсантъ», Вихтор Ильин — начальник отдела верстки ФОТОСЛУЖБА Сергей Вишневский — руководитель **ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И РК Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д. 2648 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2594 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ

Воронеж ООО «Коммерсант – Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург 3AO ««Коммерсанть" в Екатеринбурге» (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом «Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-ньюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26 Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволжье» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56 Ростов-на-Дону ЗАО «"Коммерсанть" в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсанть-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «"Коммерсанть" в Санкт-Петербурге» (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа "ОМ"» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66

Тираж сертифицирован Бюро тиражного аудита – АВС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеж во Владивостоке, Воронеж Екатериибурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгород-Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратов Тюмени, Уфе, Челябинске. В региональные выпуски газеты редакцией могут (внесены изменения.

Коммерсантъ» **88 157**



Третьяковский проезд, 1/3, т. 495 933 3372; Кутузовский проспект, 31, т. 495 933 3033 Барвиха Luxury Village, т. 495 225 8854; ЦУМ, ул. Петровка, 2, т. 8 800 500 8000, tsum.ru

первые лица

«Не может быть на десять самолетов заказано десять ракет»

Как меняется ваша работа в таких условиях?

 Пытаемся оптимизировать расходы. Но это тоже весьма сложно: посмотрите, сколько стоил, условно, литр бензина в прошлом году и сколько стоит сегодня. Вот и ответ на то, сокращаются у нас затраты или нет. Мы стараемся оптимизировать закупку материалов, объединяя крупные партии, — допустим, титан или легированные стали. Это позволяет добиваться скидок у поставщиков и где-то минимизировать возможные потери. — Ощутимо цены у поставщиков поднялись?

— Ощутимо, но, например, с той же корпорацией «ВСМПО-Ависма» мы договариваемся о поставках титана по приемлемой для нас цене благодаря многолетнему сотрудничеству и стабильному объему заказа. Раньше это было проще, потому что предоплата по военным контрактам составляла почти 100%. Теперь аванс, не более 30-50%. А многие предприятия-смежники, у которых мы закупаем комплектующие, ставят условие: пока не заплатите 100%, ничего поставлять не будем.

— И вам приходится из собственных средств что-то изыскивать?

— А куда деваться? Плюс система финансового контроля за гособоронзаказом добавляет проблем. Так называемые крашеные счета — то есть свой «неприкасаемый» счет для каждого контракта — лишили промышленность определенной гибкости. На одном счете может лежать большая сумма денег, а на другом ноль. Если бы не было этих крашеных счетов, можно было бы, не беря новых денег у государства или не влезая в банковские долги, заплатить сегодня там, где нужнее. А сейчас не можем.

Чтобы не сорвать госзаказ, мы прибегаем к следующей схеме: у нас есть прибыль, полученная от экспортных сделок. Мы еще до заключения контракта и до получения аванса начинаем проплачивать своим смежникам, дабы не попасть под штрафы. Все вроде хорошо должно быть, но заказчик нам говорит: «Мы рассчитаемся с вами после того, как выполните контракт полностью». А если контракт трехлетний? Знаю, что сегодня обсуждают определенные поправки к существующей схеме. Но пока это не решено. К тому же мы переходим на обслуживание в Промсвязьбанк. Пока непонятно, как все будет функционировать: огромное количество счетов, огромная нагрузка и на банк... Он должен дополнительно набирать персонал. А за счет кого это все будет реализовано?

— За счет промышленности, очевидно.

 В точку. Никто же не заинтересован в снижении своей маржи.

— Портфель заказов как сейчас

Прошлые два года доминировал гособоронзаказ, соотношение было примерно 70 на 30, где 70% — это внутренний заказ, 30% — внешний. В этом году картина другая, прирост экспорта больше. Такая волнообразность, конечно, не соответствует интересам производителя. Нам нужны стабильные, долгосрочные заказы со сроками исполнения пять—семь лет. Тогда мы могли бы закупать материалы впрок и знать, что завтра нашу продукцию купят. А экспорт сегодня ненадежная штука. Какие-нибудь санкции введут, заказчик возьмет и откажется. Или что-то его не удовлет-

ворит, возьмет и не заплатит. — Санкции в целом повлияли

 Конечно, мы же не в безвоздушном пространстве живем. Сегодня идет борьба за передел оружейного рынка, причем крайне жесткими методами. Но есть ряд обнадеживающих факторов. Например, Индия, которая сегодня твердо отстаивает свою позицию в отношении России. Наш совместный проект BrahMos находится на финальной стадии принятия на вооружение ракеты в авиационном варианте. В целом есть десятка два стран, которые сегодня за-

интересованы в сотрудничестве. — Ставку на средства программы поддержки промышленности до 2027 года делаете?

— Конечно! Без федеральной целевой программы, которая, правда, предусматривает и вложение собственных средств примерно в равной пропорции, было бы намного сложнее. Совокупное количество проектов по всем предприятиям корпорации — более сотни. Это где-то в районе 70 млрд руб. И плюс примерно на такую же сумму привлекаются средства из нашей прибыли. Соотношение может быть и 60/40, и 50/50... Но в любом случае это огромные деньги. Без помощи государства невозможно реализовать все задуманное.

При этом и на зарплату надо выде лить средства, и на решение соци-



Наши станки и конструкторы «заточены» на определенную продукцию, поэтому с бухты-барахты начать переходить на гражданскую продукцию невозможно



Заказчик нам говорит: «Мы рассчитаемся с вами после того, как выполните контракт полностью». А если контракт трехлетний?



Если бы не было советских разработок, то при таких вложениях в ОКР и НИОКР, особенно как в 90-х годах, ничего бы у нас сейчас не было

альных проблем, строительство жи- | лья, ремонт цехов... Все требует огромных вложений. А с учетом рентабельности по военным контрактам жиру точно не наберешься.

— Военные контракты должны будут проходить по линии Промсвязьбанка, но это не помешает вам, допустим, на какие-то иные цели брать кредиты или размещать средства в других банках?

— Надеюсь. Мы же все-таки акционер ное общество. Если все будет зарегламентировано, тогда лучше вернуться к ФГУПам. Думаю, что какие-то средства от внешнеэкономической деятельности сможем размещать там, где условия более выгодные. Мы всегда из этого исходили, когда искали партнеров в банковской среде.

— При реализации госпрограммы вооружения до 2020 года вскрылась следующая проблема: первую пятилетку часть предприятий не контрактовали, перенося их задания на поздний срок, а во вторую пятилетку начали буквально накачивать контрактами. Сейчас такого не повторится?

— Хочется, конечно, избежать ситуации с переносом заказов вправо. Но пока все равно некоторые тенденции к этому сохраняются. Руководство страны и Минобороны эти проблемы понимает. Вице-премьер Юрий Борисов, будучи замминистра обороны по вооружению, всегда был одним из сторонников заключения долгосрочных контрактов. Алексей Криворучко, новый замминистра, тоже понимает, что нужны многолетние контракты. Может быть, целесообразно вернуться к кредитной схеме, которая неплохо себя зарекомендовала для таких контрактов.

Мы производим продукцию, которая действительно необходима для обороны страны. Не может быть на десять самолетов заказано десять ракет! Я всегда выступал и выступаю за то, что при заказе самолета нужно определить, какой боекомплект ракет различного класса для него необходим. И нужно учитывать, что самолет осу- | более оптимальных проектов, кото-

ществляет не один боевой вылет. Поэтому важна комплектность. Надеюсь, что в новой госпрограмме вооружения это будет учтено. Тем более что высокоточное оружие, разработчикамиизготовителями которого мы являемся, остается крайне востребованным. – Два года назад говорили с вами о конверсии: это направление как-то развивается или сейчас время не то?

-Считаю, что мы сегодня находимся в положении худшем, чем когда начиналась эта кампания в начале 1990-х годов. Потому что тогда были естественные ниши: отечественные холодильники, телевизоры, машины... Сегодня на рынке бытовой техники все занято. Кроме того, наши станки и наши конструкторы «заточены» на определенную продукцию. Поэтому с бухты-барахты начать переходить на гражданскую продукцию, да простят меня большие руководители, невозможно. Мы, по крайней мере, должны быть уверены, что если мы вложим средства, освоим новую продукцию, подготовим оснастку, технологии, конструкторов, дизайнеров, то будет гарантирован рынок сбыта. Но сейчас этот рынок занят, и как ре-

шить эту задачу, никто не говорит. У нас есть ряд проектов, в том чиле с РЖД, с представителями газовой отрасли. Но мое видение такое: есть естественные монополии нефтяная, газовая, атомная промышленность, — они закупают чтото за рубежом. Дайте нам перечень всей этой номенклатуры, чертежи изделий, дайте нам потолочные цены и уберите посредников, чтобы мы напрямую могли общаться с заказчиком. Посредники съедают половину рентабельности, а может, и больше. Мы что, с РЖД не сможем напрямую общаться, как общаемся с Минобороны? Вот тогда мы посмотрим и скажем, что на наших станках точно сможем сделать, и сделаем. Эти вопросы рассматриваются на регулярной основе на советах директоров, мы заняты поиском наи-

Родился 26 января 1953 года в Москве. Окончил Московский авиационный институт по специальности «инженер-механик по летательным аппаратам» (1976), МГУ по специальности

ОБНОСОВ БОРИС ВИКТОРОВИЧ

С 1977 года работает на кафедре авиационных робототехнических систем в МАИ, прошел путь от младшего научного сотрудника до завкафедрой. С 1994 по 1998 год — первый секретарь постпредства России при ООН. В 1998 году — старший советник по вопросам безопасности и разоружения в МИД РФ. С 1998 по 2001 год — замгендиректора ФГУП «Российские технологии», ФГУП «Промэкспорт — оборонные технологии», советник гендиректора ФГУП «Промэкспорт». С 2001 по 2003 год — советник гендиректора, начальник управления оборонных технологий и космоса, глава департамента оборонных технологий и космоса ФГУП «Рособоронэкспорт».

С 13 марта 2003 года — гендиректор АО «Корпорация "Тактическое ракетное вооружение"». Доктор технических наук, профессор. Награжден орденами Дружбы, «За заслуги перед Отечеством» III и IV степеней.

АО «КОРПОРАЦИЯ "ТАКТИЧЕСКОЕ РАКЕТНОЕ

Корпорация создана в 2002 году на базе ФГУП «ГНПЦ "Звезда-Стрела"» (город Королев). Одна из крупнейших структур в российском ОПК. Объединяет 37 предприятий, специализирующихся на производстве высокоскоростных авиационных управляемых ракет типа X-31 различного назначения, управляемых авиабомб (типа КАБ-500Кр), торпедного вооружения (проект «Шквал-Э»), управляемых ракет для систем ПВО, ракетно-космической техники и радиоэлектронного вооружения. Также занимается ремонтом и сервисным обслуживанием произведенной продукции, обеспечением лицензионного производства поставляемой на экспорт продукции. В сферу деятельности корпорации входит и выпуск продукции гражданского назначения: медицинской ехники, ветроэнергетических установок, сельхозтехники, отопительного оборудования и др.

100% акций корпорации принадлежит Росимуществу. Выручка в 2017 году — 211,4 млрд руб., чистая прибыль — 23,7 млрд руб.

рые могли бы реализовать. Целевые | показатели в этой области никто не отменял, и для нас они — закон

– Как проходит интеграция «Гидроприбора» в КТРВ?

— Это холдинг, который обладает богатой историей, но сейчас ситуация в нем непростая. Есть ряд предприятий, которые мне очень нравятся: НИИ Мортеплотехники, завод «Двигатель», «Уралэлемент». А есть и проблемные заводы. К сожалению, на начальном этапе мы нередко слышали: «Вы же головная компания, решайте все за нас!». То, что мы несем ответственность за всех, не значит, что мы пришли с большой соской и все ею пользуются. Без инициативы на местах, профессиональной и целеустремленной работы директорского корпуса имеющихся проблем не решить. Самое главное для любого предприятия — наращивать свой продуктовый ряд. Разрабатывать новые изде- уже близки к воплощению. лия, которые востребованы заказчиками, а не жить одной только историей! Да, музей на «Гидроприборе» шикарный: описывает все, что делалось с начала прошлого века до сегодняшнего дня. А где новые торпеды? Где новое подводное оружие, которое можно было бы и здесь показать, и на зарубежных рынках предложить?

– С «Дагдизелем» тоже все непросто?

— Ситуация на «Дагдизеле» (завод в Дагестане, входит в концерн «Гидроприбор».— "Ъ") сложная, но ею просто не занимались десятилетия. Если не пытаться загрузить завод, то с чего ситуация должна улучшиться? Я всегда спрашиваю: а как было в Советском Союзе? Почему там работало до 15 тыс. человек — и не было тяжело? Предприятие оптимально расположено - у моря, есть все возможности для испытания оружия. Дагестан — наша страна, и наша задача дать людям возможность работать. Бывал там не раз и по производственным делам, и как доверенное лицо Владимира Путина, встречался с различными людьми, с молодежью, с коллективом. За последние два года построен прекрасный цех, обору-

дован современными станками. Сейчас «Дагдизель» вместе с ГНПП (государственным научно-производственным предприятием.— "Ъ") «Регион» вышли на госиспытания одного из изделий, которые должны закончить в этом году. Контракт уже парафирован. И тогда у предприятия будет перспектива и значительная загрузка. Все это дается упорством и кровью: за заказы борются все, но надо доказать, что заказывать нужно именно у нас. Что мы — лучшие.

А чем принципиально отлича-

ется новое изделие? — В целом развитие торпедного вооружения основывается на совершенствовании ряда характеристик. Торпеда должна быть малошумной, чтобы она могла дальше видеть цель, чтобы у нее был хороший запас хода, была большая скорость, чем у той цели, которую она догоняет,— иначе она просто бесполезна. У нее должны быть хорошие «мозги», которые ею управляют. И торпеда как раз разрабатывается исходя из этих требований. – Быстрее, выше, сильнее?

— Новые «мозги» — вот что главное.

подробно обо всем рассказывать, но по большому счету работы по проекту «Футляр» являются серьезным продолжением темы «Физик». А вот изделие «Дагдизеля» — это, по сути, первая торпеда в своем классе, которая разработана в российское время. В последнее десятилетие.

— У Минобороны в последние годы было весьма осторожное отношение к финансированию НИ-ОКР. Оно как-то поменялось?

– Оно таким и осталось, но это объяснимо. Многие понимают важность и необходимость создания научно-технического задела, но есть и экономическая составляющая. Можно замахнуться на все что угодно, но и про соразмерность нельзя забывать. В этом плане нам помогают и Минпромторг, и Минобороны, и «Роскосмос». У нас есть серьезные проекты, которые не просто зафиксированы на бумаге, а

— Очевидно, что речь идет о гиперзвуковых разработках. Чем российские изделия отличаются от китайских и американских?

Не берусь оценивать состояние разработок по этой теме в США и Китае: все умеют запустить в СМИ дезинформацию, что, в общем-то, даже правильно (смеется). Мне не хотелось бы рассуждать о том, обогнали мы кого-то или нет. Работы по теме гиперзвука подразумевают решение огромного спектра научно-технических задач. Можно в чем-то одном вырваться, а другое, если у вас не будет к этому моменту задела, упустить

и остановиться в развитии. — Для вас гиперзвук — это что?

— Я имею в виду «авиационный» гиперзвук как наиболее сложный. Когда с авиационного носителя запускается изделие, которое продолжительное время, не выходя за сверхвысоты, выполняет управляемый гиперзвуковой полет со скоростью более 4–5 Махов. Достичь такой скорости в достаточно плотных слоях атмосферы, на высоте от 10 км до 30 км, при постоянно работающем двигателе технически сложно. При этом на головку самонаведения приходится колоссальная нагрузка, поскольку из-за скорости на ее поверхности образуется плазма. Головной обтекатель должен сохранять радиопрозрачность, чтобы головка «видела» цель и реагировала на целеуказания. Чтобы достичь этого, обтекатель должен быть сверхпрочным. То есть он должен выдерживать тепловые и скоростные нагрузки, а также быть прозрачным в определенном диапазоне длин волн.

Нужны жаропрочные материалы, которые способны выдержать температуру в 2,5 тыс. градусов по Цельсию на острых кромках изделия. И у всех разработчиков остро стоит вопрос о сохранении приемлемых габаритов изделия. Нужны новые дви-

гательные установки и так далее. – Сколько времени прошло с момента, когда было решено разрабатывать российский гиперзвуковой блок?

— В Советском Союзе была тема «Холод». И если бы не было этих разработок, то при таких вложениях в ОКР и НИОКР, особенно как в 1990-х годах, ничего бы у нас сейчас не было. Помните былину про то, как Илья По понятным причинам не могу | Муромец 33 года пролежал на печи,

потом встал и с врагами разобрался? Так в реальности не бывает. — Из сирийской кампании КТРВ

какие уроки вынесла? — Применение изделий в реальных

боевых действиях является тем индикатором, который показывает правильность или неправильность всего, что делалось. Испытания в рамках полигонов, учения проводятся — без этого никак. Сегодня применяется и математическое, и полунатурное моделирование и так далее.

Чем была важна Сирия? У нас полигонов с такими климатическими условиями нет: жара, от земли поднимается сильнейшее марево, ветра, песчаные бури. Поэтому не было до Сирии возможности испытать изделия, например, с лазерной головкой самонаведения в таких условиях. Мы не предполагали, что подсветка из-за миражей может «уплыть». Принцип действия лазерного оружия такой: есть подсветчик цели. Головка видит отраженный сигнал лазера и наводится в точку отражения сигнала. Лазерное оружие считается в идеальных условиях самым точным оружием, но дальность его действия во многом зависит от прозрачности атмосферы. Не буду скрывать: в реальных боевых условиях были обнаружены различные недоработки. Для нас сирийская кампания стала серьезным испытанием.

Много пришлось дорабатывать впоследствии?

— Что-то не потребовало доработки, а гле-то были внесены коррективы. Чем сложнее оружие, тем больше приходилось задумываться, а почему что-то пошло не так, почему в идеальных условиях поражение цели происходит штатно, а там вдруг нет. И это очень серьезный вопрос. Ведь поставить крест на хорошем изделии легче, чем доказать его преимущества. Приведу пример с корректируемыми авиационными бомбами. Пришлось проделать гигантскую работу. Мы сделали не самое дешевое оружие по сравнению со свободнопадающими бомбами. Нам говорили, что гравитационная бомба достаточно эффективна благодаря новому методу целенаведения. И пришлось спорить! Таблицы, координаты это все хорошо. Можно правильно составить аэродинамические таблицы, но при сильном ветре такую бомбу может снести на несколько сот метров, потому что у нее нет системы корректирования.

— Для чего военные провели пуск ракеты с берегового комплекса «Бастион» по наземной цели? В чем смысл?

Ракета этого комплекса изначально «заточена» на морские цели. А согласитесь, что обнаружить корабль в море проще, чем выделить нужный объект, например, в промышленной застройке. В то же время иметь универсальную головку самонаведения и для моря, и для суши экономически оправданно. Поэтому были проведены определенные доработки ракеты и апробированы в реальных

Интервью взяли Иван Сафронов и Александра Джорджевич



Коммерсанть Вторник 30 октября 2018 №199 | kommersant.ru | Коммерсантъ FM 93,6

НОВОСТИ

У инструкторов проверят водительские права

Автошколам запретили нанимать граждан, злостно нарушавших ПДД

Минтруд впервые ввел требования к инструкторам по вождению: их водительский стаж должен составлять минимум три года, а в течение последних пяти лет у них не должно быть случаев лишения прав. Таковы нормы нового профессионального стандарта. Преподавателей, не соответствующих требованиям, будут выявлять органы Рособрнадзора и ГИБДД.

28 октября вступил в силу приказ Минтруда №603н, утвердивший новый профессиональный стандарт — «мастер производственного обучения вождению транспортных средств». Документ разработан специалистами МАДИ, Межрегиональной ассоциации автошкол (МААШ) и других организаций.

До сих пор регламентированных требований к инструкторам по вождению не было, рассказала "Ъ" президент МААШ Татьяна Шутылева. В ПДД сказано лишь, что наставник должен иметь права той же категории, в рамках которой проводит обучение, а также «документ на право обучения вождению». В отсутствие конкретики автошколы требовали при приеме на работу свидетельство о прохождении дополнительного профессионального обучения, поясняет госпожа Шутылева. Такие курсы организуют нередко сами образовательные организации, имеющие соответствующую лицензию: 250 часов для профессиональной полготовки начинающих инструкторов и 16 часов — для уже действующих мастеров в рамках повышения квалификации.

Отныне автошколы могут нанимать | и один из инструкторов не соответствуют лишь специалистов, которые соответствуют профстандарту, поясняет Татьяна Шутылева. Документ, в частности, говорит, что инструктор должен обладать дипломом как минимум о среднем профессиональном образовании. При этом он должен знать «устройство и конструктивные особенности эксплуатируемых автомобилей», разбираться в «принципах работы типовых электрических устройств автомобиля», понимать «возрастные особенности обучающихся». Водительский стаж наставника должен составлять не менее трех лет, у него не должно быть случаев лишения прав в течение последних пяти лет.

Добросовестные автошколы будут соблюдать требования профессионального стандарта, уверена госпожа Шутылева: «Нужно провести ревизию — если выявятся лишенные прав, с ними придется расстаться». По оценкам МААШ, сегодня в России работает около 100 тыс. мастеров производственного обучения вождению. Автошколы на соответствие стандарту проверят региональные структуры Рособрнадзора, говорят в МААШ В пресс-службе ведомства "Ъ" пояснили: наличие среднего профессионального (или высшего) образования у педагога и соответствие его стандартам, установленным законом, и так проходит проверку. Контроль будут вести и подразделения ГИБДД. Контроль, по данным "Ъ", скорее всего, будет устроен так: если автошкола хочет получить заключение о соответствии программам обучения

стандарту (например, был недавно лишен прав), его просто не учтут при расчете допустимой квоты выпускников. При ее превышении учеников образовательной организации не допускают на тестирование.

Татьяна Шутылева, в свою очередь, напомнила, что порядок выдачи заключений и согласования программ до сих пор нормативно не установлен. Соответствующий приказ МВД, напомним, готовится ГИБДД с 2017 года, для его разработки пришлось даже вносить изменения в указ президента ("Ъ" сообщал об этом), сейчас документ находится на согласовании. Без него, отмечает госпожа Шутылева, применять санкции в отношении автошкол, превысивших квоту выпускников, невозможно.

Требования к инструкторам автошкол – часть большой реформы образования кандидатов в водители, которая ведется с 2013 года. Введены новые категории прав, усложнены правила приема экзаменов. Недавно ГИБДД предложила объединить экзамены «город» и «площадка» в единый тест — против этого выступили многие автошколы и даже некоторые руководители подразделений ведомства (свою позицию по этому поводу они высказали в ходе прошедшего на прошлой неделе ведомственного совещания в Сочи). Госавтоинспекция от идеи пока не отказалась: проект постановления правительства готовится для отправки на оценку в Минэкономики.

Иван Буранов

ПОМИНАЛЬНАЯ АКЦИЯ ПРОШЛА ЗА ЗАБОРОМ



В понедельник в Москве на Лубянской плошали прошла ежеголная акция «Возвращение имен», организованная обществом «Мемориал». Двеналцать лет — достаточный срок для того, чтобы признать ее горолской тралишей. пусть и печальной. Но всего за десять

дней до мероприятия префектура ЦАО отозвала разрешение на его проведение, сославшись на ремонтные работы. Поднялся ожидаемый скандал — чиновники отступили. Но наглухо закрыли Лубянскую площадь серыми металлическими заборами. Если в прошлые годы скорбная очередь к Соловецкому камню была видна со всех соседних улиц, то теперь — словно и нет ничего, забор и забор, вечная реновация. Но произнесенные на площади слова подхватывали порывы ветра — и тогда прохожие возле «Детского мира» или здания Музея

Маяковского все-таки слышали отрывки

- Павел Григорьевич Тишечкин, 47 лет,

работник сельского хозяйства. Расстре-

- Юрий Александрович Гурьев, ревивор. Убит в 1937 году на Бутовском по-

– Давид Аваккумович Коржиков, 52 года, кондуктор поезда Москва— Владивосток. Расстрелян в 1938 году. Последние несколько лет «Мемориал» выдает пришедшим всего одно имя из списка репрессированных, чтобы сократить время ожидания. Но это не помогает: в час дня у камня стояли триста человек, в 19:30 — уже больше тысячи. Волонтеры вежливо просили людей уплотниться, встать по двое, по трое — но очередь запереход. Многие, увидев ее, разворачивались: было понятно, что пройти к камню до 22 часов они уже не успеют. Те, кто взял у волонтеров листок с именем в 14:30, смогли прочитать его лишь через пять часов ожидания. Но никто не жало вался: если надо было уйти, листки оставляли случайным соседям. «Я очень долго стояла, но я горжусь, что у меня столько соотечественников, которых не смогли зомбировать»,— сказала пожилая женщи на перед тем, как зачитать имена

Следствие подбирается к наследству «Славянки»

У осужденного Александра Елькина нашли три бизнес-центра

Как стало известно "Ъ", из колонии в Москву собираются этапировать бывшего гендиректора ОАО «Славянка» Александра Елькина, обложившего в свое время данью едва ли не все подряды на ремонтно-строительные работы в Минобороны и получившего за это срок. Следователи собираются вменить Александру Елькину еще 15 эпизодов коммерческого подкупа, а кроме того, разобраться с его недвижимостью. Три бизнес-центра, в том числе особняк, в котором родился великий театральный режиссер и педагог Константин Станиславский, по версии правоохранителей, могли быть куплены на полученные откаты.

Близкий к главному военному следственному управлению (ГВСУ) Следственного комитета России источник пояснил "Ъ", что после приговора Александру Елькину, вынесенного в августе 2016 года, расследование громкого уголовного дела о махинациях в «Славянке», занимавшейся техобслуживанием, ремонтом и содержанием зданий Минобороны, не прекратилось. За это время были выявлены десятки подозрительных контрактов, заключенных Александром Елькиным с субподрядчиками работ. По версии следствия, все привлеченные к работам коммерсанты были вынуждены «систематически» выплачивать откаты распорядителю контрактов Александру Елькину, поэтому ГВСУ пришлось выбрать полтора десятка наиболее масштабных посреднических контрактов ОАО и сконцентрироваться на них.

По словам источника "Ъ", расследование фактически проходило по одной схеме. Субподрядчик Александра Елькина вызывался в ГВСУ, где коммерсанту поясняли, что за сомнительное «сотрудничество» он может быть привлечен к ответственности по ст. 204 УК РФ (коммерческий подкуп). Или же, как

следует из примечания к той же статье, избежать ее как «лицо, активно способствовавшее раскрытию преступления». Коммерсанты, по данным собеседника "Ъ", предпочли сотрудничество со следствием.

Таким образом, 15 новых эпизодов подкупа бывшего руководства ОАО были оформлены в отдельные уголовные дела, а затем присоединены к так называемому базовому делу «Славянки». В ближайшее время планируется этапировать осужденного Александра Елькина в Москву для его допросов, участия в очных ставках и предъявления ему новых обвинений. Между тем, опрашивая все тех же партне-

ров Александра Елькина, следствие пришло к выводу, что на первом этапе расследования обвиняемому, возможно, удалось спрятать значительную часть своих криминальных доходов. По данным свидетелей, масштабные и системные откаты могли быть обрашены бизнесменом в прибыльные коммерческие объекты столичной недвижимости — офисные центры на улицах Клары Цеткин, Ивана Сусанина и Александра Солженицына. Особенно интересен оказался последний объект — расположенный в центре Москвы, на Таганке, трехэтажный особняк, бывшая усадьба Алексеевых, во флигеле которой жил великий театральный режиссер и педагог-реформатор Константин Станиславский.

По данным источника "Ъ", все три деловых центра сегодня принадлежат коммерческим структурам, формально не имеющим отношения к Александру Елькину. Однако сопровождающие расследование оперативники ФСБ установили, что часть долей в фирмах-владельцах принадлежит одному из родственников осужденного — молодому человеку, живущему во Франции. В итоге в ГВСУ предположили, что для приобретения недвижимости использовались средства, полученные Александром Елькиным за распределение минобороновских заказов. Если эту версию удастся доказать, все три бизнес-центра могут быть арестованы для обеспечения компенсации ущерба в рамках второго этапа расследования уголовного дела «Славянки».

Александр Черных

Напомним, Александр Елькин в августе 2016 года был приговорен Тверским райсудом Москвы к 11 годам колонии строгого режима (затем срок был сокращен на полгода в апелляции Мосгорсуда). Сроки поменьше получили и четверо его подельников. Тогда им вменили получение откатов на 130 млн руб. от фирм-подрядчиков, выполнявших ремонтно-строительные работы на разных объектах Минобороны, и хищение 84 млн руб., которое совершила уже принадлежащая Александру Елькину фирма «БиС», получившая подряд на ремонт и уборку комплекса зданий военного ведомства в районе Арбата.

Тогда у военного коммерсанта были изъяты наличные деньги в разных валютах на общую сумму около 1,1 млрд руб. и арестовано 47 объектов имущества общей стоимостью более 300 млн руб.: 11 квартир в Москве, 9 земельных участков и 3 жилых дома в Московской области, 6 земельных участков и 2 жилых строения в Сочи. Все средства и имущество были использованы для оплаты заявленных к Александру Елькину и его подельникам исков Минобороны.

Если расследуемые сейчас эпизоды подкупа ГВСУ удастся вменить Александру Елькину и доказать, назначенный ему срок может быть увеличен до максимального по ст. 204 УК РФ — 15 лет заключения. Смягчить вину бывшего главы «Славянки», впрочем, может положительная характеристика из колонии, в которой бывший миллиардер возглавляет передовую бригаду, собирающую строительные лестницы.

Сергей Машкин

Дело «Ангары» дало осложнения на сердце

Обвиняемый в хищениях может не дожить до суда

Как стало известно "Ъ", в ближайшее время Следственный комитет России (СКР) намерен передать в Генпрокуратуру для утверждения обвинительного заключения материалы скандального уголовного дела о многомиллионных хищениях бюджетных средств, выделенных в рамках федеральной целевой программы (ФЦП) на модернизацию Государственного космического научно-производственного центра (ГКНПЦ) имени Хруничева. По версии следствия, при поставке оборудования для производства ракет-носителей «Ангара» бывший топ-менеджер центра Александр Поздняков и глава компании «Станкомашкомплекс» Вячеслав Логвиненко поставили в цеха станки ненадлежащего качества. Последний, в прошлом боевой офицер, заявляет, что выполнил все условия контракта, сейчас же он находится в СИЗО в критическом состоянии из-за осложнений сердеч-

ного заболевания. По данным источников "Ъ", об окончании предварительного расследования фигурантам громкого дела следователи Главного управления по расследованию особо важных дел СКР объявили еще 6 августа. И вскоре обвиняемые начали ознакомление с материалами. Надо отметить, что само уголовное дело об особо крупном мошенничестве (ч. 4 ст. 159 УК РФ) было возбуждено еще 1 ноября 2016 года. Правда, изначально в нем шла речь о хищениях, совершенных в 2012–2014 годах некими «неустановленными лицами», бюджетных средств, выделенных ГКНПЦ на реализацию ФЦП «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Фе-

дерации на 2011–2020 годы». | ны в СИЗО. Впрочем, после Речь, в частности, шла о поставках станков для 32-го цеха ГКНПЦ в 2013 году для изготовления деталей пневмогидросистем ракет-носителей семейства «Ангара». Контракт был заключен в рамках программы по модернизации хруничевского центра в Филях, на которую выделялось почти 1,5 млрд руб. Изначально на предприятии планировали купить шесть станков Schaublin 225 TM CNC, которые поставщик должен был смонтировать и запустить. В 2012 году «Станкомашкомплекс» выиграл конкурс на поставку 42 единиц оборудования (в том числе и компании Schaublin) для нужд 32-го цеха на сумму более 116 млн руб. Но, по мнению следствия, по договоренности с Александром Поздняковым были поставлены несколько станков более низкого качества и, соответственно, более дешевых. При этом, предполагает следствие, разница в цене, составившая более 20 млн руб., осела в карманах злоумышленников. Первым в октябре прошлого года СКР задержал господина Позднякова. Через несколько дней прямо из больницы забрали на допрос 59-летнего Владислава Логвиненко, который проходил лечение и обследование для запланированной операции по аортокоронарному шунтированию. Еще двумя подельниками задержанных следствие считало подчиненную господина Логвиненко Юлию Баркову, а также участвовавшего в переговорах заместителя главы компании «Спецстройсервис» Виктора Тарасова. Первую задержали чуть позже, а господин Тарасов, якобы являющийся подозреваемым еще по ряду других дел, успел скрыться. С санкции Басманного суда господа Поздняков, Логвиненко и Баркова были помеще-

окончания расследования следствие само ходатайствовало перед судом об изменении для женщины меры пресечения на домашний арест. При этом суд категорически отказывал адвокатам остальных в подобном смягчении. Защита настаивала, что инкриминируемое им преступление относится к сфере предпринимательской деятельности, а потому арест по нему невозможен. Также представители господина Позднякова ставили под сомнение такие аргументы СКР для продления ареста, как наличие у бывшего топменеджера загранпаспорта и нарушение им правил дорожного движения. В свою очередь, адвокаты Вячеслава Логвиненко отмечали резкое ухудшение здоровья своего подзащитного. Они особо отмечали, что 60-летний мужчина являлся в прошлом офицером ФСБ, неоднократно бывал в горячих точках, был ранен и контужен в результате подрыва на мине. «В СИЗО ему не оказывают необходимой медпомощи, там просто нет кардиолога», — заявил "Ъ" адвокат господина Логвиненко Сергей Алексеев. По его словам, на основе документов из различных больниц комиссия специалистов 111-го Главного государственного центра судебно-медицинских и криминалистических экспертиз провела исследование, указав, что перенесший несколько инфарктов Вячеслав Логвиненко является инвалидом 2-й группы, страдающим целым рядом тяжелых заболеваний, которому необходима операция. Защитник отметил, что после очередных отказов освободить его клиента под залог или домашний арест тот воскликнул: «Вы хотите, чтобы меня вынесли из СИЗО вперед ногами?

Сергей Сергеев

Аферу с элитным жильем прикрыли 50-процентной скидкой

В мошенничестве обвиняется бывшая жена олимпийского чемпиона по хоккею

Хорошевский суд Москвы приступил к рассмотрению в особом порядке дела об особо крупном мошенничестве, в котором обвиняется 61-летняя Анна Тюменева, бывшая жена известного в прошлом хоккеиста, олимпийского чемпиона Виктора Тюменева. По версии следствия, представляясь сотрудницей компании «Дон-строй». Анна Тюменева предлагала гражданам приобрести элитные квартиры с 50-процентной скидкой. В результате ей и двум ее сообщницам удалось присвоить около 650 млн руб. Анна Тюменева полностью признала вину.

Находившаяся под домашним арестом Анна Тюменева прибыла в суд без наручников. Потерпевшие толпились неподалеку и возмущались, что дело их обидчицы будет рассмотрено в особом порядке. «Мы боимся, что ей дадут условный срок, - рассказала одна из жертв аферы. — Она сама нам говорила, что, мол, ее дело рассмотрят по-быстрому и она выйдет на свободу богатым человеком». Как только началось заседание, потерпевшие даже ходатайствовали об отмене особого порядка рассмотрения дела, мотивируя свою просьбу тем, что подсудимая не рассказала всех деталей преступления, сообщив лишь о шести фиктивных сделках, хотя их было намного больше. Да и собранные по этим сделкам деньги — 150 млн руб.— не вернула.

Адвокат Анны Тюменевой выступила против удовлетворения ходатайства, заявив, что ее подзащитная давала показания в отношении всех потерпевших. А если кого-то не упомянула, то лишь по забывчивости, поскольку со времени аферы прошло много времени. Прокурор также просила не отменять особого порядка рассмотрения дела. В итоге председательствующая Надежда Солодкова предложила рассмотреть заявления потерпевших после оглашения в суде обвинительного

заключения. До конца рабочего дня прокурор не успела полностью прочесть обвинительное заключение. Из того же, что она сообщила суду, следовало, что инициатором создания преступной группы для проведения аферы была именно Анна Тюменева. Как говорится в деле, начиная с 2007 года Анна Тюменева, представляясь сотрудницей «Дон-строя», заключила несколько договоров с жителями Москвы о продаже им в скором будущем элитных квартир с 50-процентной скидкой. При этом она говорила, что право на подписание договоров ей было предоставлено одним из руководителей компании, который был «лучшим другом» ее мужа — олимпийского чемпиона по хоккею Виктора Тюменева (умер в августе этого года).

Как следует из обвинительного заключения, до

| 2010 года Анна Тюменева действовала в одиночку, но затем привлекла в помощницы своих знакомых Ольгу Ясеневу и Анжелику Жамалдинову. До 2017 года они, по некоторым данным, успели собрать «на квартиры» с 28 человек около 650 млн руб. (точная сумма вчера в суде не прозвучала).

Интересно, что свою деятельность фигурантки не рекламировали — уже подписавшие договоры клиенты сами привлекали новых покупателей из числа своих знакомых. Они не сомневались в реальности продаж, поскольку обвиняемые оформляли договоры на бланках «Дон-строя» с реквизитами компании, которые Анне Тюменевой удавалось где-то раздобыть. Убедительности обещаниям сообщниц придавало и то обстоятельство, что женщины водили покупателей на стройплощадки «Дон-строя», где с согласия работавших там строителей показывали квартиры. Впрочем, в конце концов так и не дождавшись элитного жилья, жертвы аферы обратились в правоохранительные органы. Анну Тюменеву, Ольгу Ясеневу и Анжелику Жамалдинову обвинили в особо крупном мошенничестве (ч. 4 ст. 159 УК РФ). В ходе следствия Анна Тюменева вину признала, ее дело было выделено в отдельное производство. Две другие фигурантки отрицают причастность к мошенничеству, их дело будет рассмотрено в обычном порядке.

Алексей Соковнин

мировая политика Всеобщее избирательное направо

«Все данные мной обещания будут выполнены», — заверил избирателей господин Болсонару. Хотя большую часть предвыборной кампании политик провел в больнице из-за ножевого ранения, накануне выборов он успел пообещать стране серьезные реформы во всех сферах жизни. Например, запустить программу приватизации большинства государственных бразильских компаний, ограничить полномочия президента одним сроком, увеличив его при этом с четырех до пяти лет, сократить число парламентариев и министерств.

Однако наибольший отклик у населения вызвали предложения по общественной безопасности и борьбе с коррупцией. Среди них — сделать свободным ношение оружия, обеспечить полицейским правовую базу для более свободного применения силы, ужесточить наказание за коррупцию, открыть военные училища в крупных городах, где их еще нет.

«Он попал в точку и говорил своему народу именно то, что тот хотел слышать и видеть, — объясняет "Ъ" причины успеха Жаира Болсонару директор Ибероамериканского института Висенте Барриентос.— Народ разочаровался в левых идеях, поскольку было очень много разговоров о коррупции, серьезно запятнавшей левых». Также он добавил что «многие, наверное, скучают по тем временам, когда страна была не просто самой большой в регионе, но и ведущей и в политическом, и в экономическом плане». Профессор СПбГУ Виктор Хейфец продолжа-



Новый президент Бразилии Жаир Болсонару намерен бороться с преступностью, разрешив свободное ношение оружия и смягчив правила применения силы для полицейских

ет: бразильцы устали не просто от левых, а в целом от политической системы — «от ее практически тотальной коррумпированности и от того, что элиты сами принимают решения». «Люди считают систему виновной в экономическом и политиче-

ском кризисе, в масштабном разгу- | туры» и «нападать на демократии», | ворит он. «Торговля России с Бразиле насилия. А Болсонару на этом фоне воспринимался как антисистемный кандидат»,— говорит господин Хейфец. Так, почти за 30 лет в политике Жаир Болсонару сменил семь различный партий.

Оправдать ожидания избирателей будет непросто, уверен Виктор Хейфец. «Снизить налоговую нагрузку на бизнес он, наверное, сможет. Принять меры по либерализации экономики, приватизации ряда крупных государственных предприятий он тоже может,— перечисляет эксперт.— Сократить число социальных программ и таким образом снизить уровень коррупции при распределении государственных средств вполне реализуемо». «А вот взять и сразу победить всю коррупцию – невозможно», — резюмирует господин Хейфец. То же самое касается свободного ношения оружия, которое «может увеличить количество самосудов, но не ликвидирует саму преступность».

Друг всех народов

Свои планы во внешней политике Жаир Болсонару обозначил сразу же после объявления итогов выборов. «Мы освободим Бразилию от основанной на идеологии системы выстраивания международных отношений, которая господствовала в последние годы»,— сказал он во время выступления 28 октября, пообещав «сблизиться с различными странами мира». Это заявление прозвучало более мягко, чем предвыборные заявления политика. В ходе кампании он не раз обещал прекратить «заигрывать» с левыми режи-

отдавать предпочтение двусторонним соглашениям, выстроить более близкие отношения с европейскими странами, Японией, Израилем и США.

Россию же новоизбранный президент не упоминал, равно как и БРИКС (организацию, в которую входят Бразилия, Россия, Индия, Китай и Южная Африка). Однако вопрос о будущем БРИКС встал в связи с тем, что Жаир Болсонару критически относится к многосторонним контактам и Китаю. Бизнесмены из этой страны, по мнению избранного президента, не просто ведут бизнес в Бразилии, а «скупают» ее: в последние годы страна стала главным торговым партнером Бразилии.

Однако в реальности ожидать раз рыва отношений между странами не стоит, считает Виктор Хейфец. «Болсонару не может не понимать, что невозможно порвать отношения со страной-торговым партнером номер один, — объясняет он. — Отношения могут измениться, пострадать, но разорваны быть не могут Это похоронит экономику под руинами такого политического решения, а на этом может закончиться и популярность». Эксперт оговаривается: такой сценарий реализуется, только «если Болсонару будет пытаться проводить разумную экономическую политику».

Аналогична ситуация и с рос сийско-бразильскими отношениями, полагает Висенте Барриентос. «Для Бразилии самое главное — ее торговая политика. Он будет пытаться развивать ее и с США, и с Европой, и в том числе с Россией, помами, перестать «восхвалять дикта- | скольку это выгодно стране»,— го-

лией по большому счету идеологическими мотивами не обусловлена, — продолжает Виктор Хейфец. — То же самое касается и БРИКС. Это, конечно, многосторонний клуб, но у Бразилии есть заинтересованность в некоторых его экономических механизмах». Среди них эксперт называет Новый банк развития. «Не думаю, что прямо сейчас будет принято решение покинуть этот неформальный клуб. Другое дело, что вряд ли Бразилия захочет участвовать в каких-то политических декларациях из серии "давайте вместе дружить против таких-то", но БРИКС ведь их и не делает на данный момент»,— заключает господин Хейфец.

Сами члены БРИКС также надеются, что со сменой властей отношения между участниками организации не испортятся. Так, официальный представитель МИД КНР Лу Кан в понедельник поздравил Жаира Болсонару с победой и напомнил, что Китай «на протяжении многих лет остается крупнейшим торговым партнером и инвестором» страны. «Мы продолжим углублять взаимовыгодное сотрудничество», — выразил уверенность Лу Кан. Президент РФ Владимир Путин также направил победителю поздравительную телеграмму, в которой «высоко оценил весьма значительный опыт взаимовыгодного сотрудничества в различных областях» и «выразил уверенность в дальнейшем наращивании всего комплекса российскобразильских связей», а также «конструктивного взаимодействия» в рамках ООН, G20 и БРИКС.

Екатерина Мареева

Бомбы предвыборного действия

Республиканцы и демократы обмениваются ударами перед сражением за Конгресс США

Две ведущие политические силы США — республиканцы и демократы — готовятся к битве на предстоящих 6 ноября промежуточных выборах в Конгресс. Республиканцы сделали упор на проблему нелегальной иммиграции и безопасности границ: обвиняющий демократов в неспособности сдержать наплыв мигрантов президент Дональд Трамп сегодня посвятит ей свое выступление. В ответ демократы обвиняют республиканцев в ксенофобии и запугивании избирателей, раскручивая истории с бойней в синагоге и самодельными бомбами, отправленными видным представителям Демпартии. Главная предвыборная интрига — сумеют ли республиканцы догнать демократов и не допустить перехода под их контроль Конгресса США.

Эхо стрельбы в Питсбурге

Финиширующий в следующий вторник предвыборный марафон в США, по итогам которого будут переизбраны Палата представителей Конгресса в полном составе и треть Сената, завершается драматично. За неделю до выборов республиканцы и демократы вынуждены срочно вносить коррективы в график рабочих поездок и встреч с избирателями с учетом дискуссии о ксенофобии, политическом насилии и внутренней безопасности, разгорающейся с новой силой после расстрела прихожан в синагоге в Питсбурге в минувшую субботу.

Принимающий активное участие в избирательной кампании сво-

их однопартийцев президент Трамп | немедленно отреагировал на бойню в Питсбурге, предложив усилить меры безопасности религиозных учреждений, ввести их вооруженную охрану и ужесточить закон о смертной казни. «Такие люди должны заплатить максимальную цену»,— заявил об устроившем расстрел 46-летнем Роберте Боуэрсе Дональд Трамп (напомним, что в ходе нападения на синагогу Tree of Life были убиты одиннадцать и ранены пять человек, включая троих полицейских). Президент сообщил, что уже провел переговоры с губернатором Пенсильвании Томом Вольфом и мэром Питсбурга Биллом Педуто, а также заявил о готовности посетить город в ближайшие дни. «Президент предельно четко дал понять, что мы никогда не позволим политическому насилию пустить корни в нашей стране»,— прокомментировала действия главы Белого дома министр внутренней безопасности США Кирстен Нилсен.

Между тем оппоненты Дональда Трампа в оставшееся до выборов время пытаются максимально раскрутить тему личной ответственности президента-республиканца за рост ксенофобии и политического насилия в стране. Преобладающее мнение своих соратников по партии выразил демократ Скотт Уоллес, борющийся за место в Палате представителей от штата Филадельфия, где ему противостоит республиканец Брайан Фицпатрик.

«Нет, господин президент, проблема вовсе не в том, что синагога недостаточно охранялась. Для американцев настало время решительно от-

вергнуть политику ненависти и нетерпимости», — заявил Скотт Уоллес.

Питсбург — второй по величине город штата Пенсильвания, традиционно голосующего за демократов. Неудивительно, что инициативы и слова главы Белого года там восприняли в штыки. Так, мэр Питсбурга Билл Педуто вступил в открытую полемику с Дональдом Трампом. «Я не считаю, что эту проблему можно решить, наводнив вооруженными охранниками синагоги, мечети, церкви или школы. Нам следует прежде всего не допускать проявления иррационального поведения»,— заявил он.

А местное отделение американской еврейской организации Bend The Arc обратилось к Дональду Трампу с открытым письмом, уведомив его, что в оставшиеся до выборов дни в Питсбурге его видеть не желают. «В течение последних трех лет ваши слова и ваша политика воодушевляли растущее белое националистическое движение. Президент Трамп, вам не рады в Питсбурге, пока вы не будете привержены политике сострадания и демократии»,говорится в заявлении Bend The Arc.

Посылки смерти для демократов

Расстрелу синагоги в Питсбурге предшествовала еще одна резонансная история, которая на выборах 6 ноября также может сработать против республиканцев. В минувшую пятницу, за день до трагедии в Пенсильвании, ФБР сообщило о задержании жителя Флориды, 56-летнего Сесара Сайока, который на прошлой неделе отправил по почте самодельные взрывные устройства вид-

ным оппонентам президента Трампа. В момент задержания в Майами фургона несостоявшегося террориста-одиночки его автомобиль был украшен плакатами с изображением президента Трампа и вице-президента Майка Пенса, завален агитационными материалами республиканцев и готовящимися к отправке взрывными устройствами.

Адресатами Сесара Сайока оказались экс-президент Барак Обама, бывший вице-президент Джозеф Байден, бывший госсекретарь и демократический кандидат на президентских выборах 2016 года Хиллари Клинтон, министр юстиции Эрик Холдер, известный своими демократическими взглядами актер Роберт Де Ниро и финансист Джордж Сорос, в ходе президентской гонки 2016 года потративший немало сил и средств, чтобы не допустить избрания Дональда Трампа на пост президента.

В связи с последними событиями лидеры демократов в обеих палатах Конгресса США в совместном заявлении обвинили Дональда Трампа в «культивировании атмосферы насилия и ненависти». С отдельным заявлением, возлагающим на Дональда Трампа вину за попытку беспрецедентной террористической атаки на лидеров демократов, выступил экс-глава ЦРУ Джон Бреннан.

Выразив благодарность американским спецслужбам за «невероятную работу», президент Трамп так и не смог минимизировать политический ущерб от этой истории для своей партии. В своем комментарии в Twitter глава Белого дома был вы-

нужден признать ее негативное воздействие на избирательные кампании однопартийцев. «Республиканцы показывали высокие результаты в досрочном голосовании и при опросах общественного мнения, а сейчас, когда произошла ситуация вокруг рассылки "бомб", рост рейтингов значительно замедлился»,констатировал глава Белого дома.

Они не пройдут

Стремясь перехватить инициативу у демократов, президент Трамп пытается сделать своим главным козырем новый план укрепления безбывший директор национальной | опасности в связи с приближаюразведки США Джеймс Клэппер, экс- | щейся к южной границе США волной мигрантов из Центральной Америки. Около 7 тыс. граждан Гватемалы, Сальвадора и Гондураса отправились в США более двух недель назад, к настоящему моменту уже достигнув территории Мексики. Эта колонна получила название «караван миг рантов». Беженцы из стран Латинской Америки формируют такие караваны несколько раз в год.

Объявив новый «караван мигрантов» угрозой национальной безопасности, Дональд Трамп уже отдал распоряжение подготовить документ предусматривающий комплекс мер по укреплению безопасности на южной границе США. Как ожидается, президент анонсирует его в обращении, намеченном на сегодня. По данным газеты The Washington Post, документ позволит закрыть доступ на американскую территорию гражданам других стран, запросившим убежище в США.

Необходимость остановить «караван мигрантов» Дональд Трамп,

в частности, обосновывает тем, что в его составе есть «представители стран Ближнего Востока». Для сдерживания потока мигрантов глава Белого дома также готов отправить на границу с Мексикой до 1 тыс. военных. В пятницу запрос МВД США об увеличении военного контингента на границе одобрил глава Пентагона Джеймс Мэттис. По данным американских СМИ, в администрации Белого дома уже подготовили проекты исполнительных указов, которые позволят Дональду Трампу решить проблему «силовыми методами».

Применение силы допустил и сам Дональд Трамп. «Демократы должны отдать нам голоса, чтобы принять сильные (но справедливые) законы. Если этого не произойдет, мы будем вынуждены действовать намного жестче»,— написал он в Twitter.

В свою очередь, экс-президент США Барак Обама объяснил риторику действующего президента попытками напугать избирателей накануне 6 ноября и отметил, что республиканцы регулярно используют этот прием в предвыборных кампаниях. «А потом выборы проходят, и проблема, которой они нас пугают, магическим образом исчезает»,— напомнил Барак Обама.

По данным сайта RealClearPolitics, за республиканцев готовы проголосовать 41,9% избирателей, в то время как демократов поддерживают 49,5%. Республиканцы, впрочем, пока не оставляют попыток склонить чашу весов в свою пользу.

Сергей Строкань, Екатерина Мареева; Кирилл Белянинов, Вашингтон

- На правах рекламы

УВАЖАЕМЫЕ ПАРТНЕРЫ!

Информируем вас о ситуации, возникшей в связи с нарушением прав правообладателя товарного знака «Страна Камней».

В настоящее время на российском алкогольном рынке появляются лица, объявляющие себя владельцами товарного знака «Страна Камней» и пытающиеся незаконно распространять алкогольную продукцию под данным наименованием. Указанные лица пытаются под разными предлогами обосновать свои права на товарный знак и предъявляют различные документы, в частности, заявляют компанию якобы «владельца» товарного знака, не имеющую отношения к алкогольному рынку и не осуществляющую продажи алкогольной продукции.

Однако единственным правообладателем товарного знака «Страна Камней» является ООО «Алко Бренд», компания, которая долгие годы является крупным дистрибьютором алкогольной продукции, зарекомендовавшей себя на рынке.

ООО «Алко Бренд» намерено подтверждать свои права на товарный знак «Страна Камней», всеми доступными правовыми способами обоснованно защищать свои права на всех уровнях и во всех инстанциях. Учитывая ситуацию, возникшую в связи с нарушением прав правообладателя товарного знака

«Страна Камней» ООО «Алко Бренд», просим: - Внимательно отнестись к ситуации неправомерного использования товарного знака «Страна

Камней», по праву принадлежащего ООО «Алко Бренд»;

- Предостерегаем всех заинтересованных лиц от необдуманных действий по неправомерному использованию товарного знака «Страна Камней».

взысканием издержек и убытков в полном объеме.

Оставляем за собой право на защиту своих интересов и предъявления претензий к любому лицу, связанному с неправомерным использованием товарного знака «Страна Камней», с последующим

> Конкурсный управляющий ООО «Алко Бренд» Ю.В.Васина



HR-ЭВОЛЮЦИЯ В СФЕРЕ РОЗНИЧНОГ **БИЗНЕСА**

10:30 - 12:00. Сессия 1. HR в сфере розничного офлайн-ритейла

Модератор: Владимир Корицкий, директор «Авито Работа»

 НВ для ритейла. Как торговые сети решают проблемы поиска и подбора персонала Формирование новой экосистемы бизнеса и новые требования к квалификации

• Современные вызовы для HR-специалистов • Какой отпечаток накладывают на рынок труда географические и исторические особенности российских городов?

Новые целевые аудитории в подборе персонала Линейный персонал. Эффективные способы подбора и развития

Искусственный интеллект и machine learning на службе у HR-департамента Формирование комфортной бизнес-среды внутри компании • Мобильные приложения как способ повышения эффективности коммуникации с

Кейсы и лучшие практики по привлечению молодежи

Екатерина Рогачёва, директор департамента аудиторских услуг КПМГ в России Екатерина Рогачева, директор департамента аудиторских услуг КПМГ в России Елена Серегина, директор департамента корпоративной социальной ответственности МТС Вера Наумова, менеджер по организационному развитию Соса-Соla НВС Россия по стране Максим Гончаров, директор Adidas Academу Инга Ангоннок, руководитель проектов по обучению, Leroy Merlin Ким Аттышев, директор по персоналу компании РUМА Александр Подофикцын, руководитель службы по работе с персоналом дивизиона Северо-Западный, DNS 12:30 - 13:30. Сессия 2. Технологии решают все. HR-переход ритейла из офлайн в онлайн

Модератор: Петр Косенко, ведущий программ, «Коммерсанть FM»

Новый потребитель. Новый формат бизнеса. Новая квалификация Технологии на грани: офлайн- и онлайн-слияния и поглощения • Как и где найти лучшего специалиста? Кто сейчас особенно востребован в сфере

Удаленный офис. Как правильно «воспитать» грамотного и ответственного

HR для еСот. Проблемы и решения

• Выбор лучших. Хакатоны, конкурсы, олимпиады

Сликеры: Наталья Альбрехт, исполнительный вице-прес низационному развитию и поддержке, «Вымг Светлана Тимофеева, НР-директор, ОZON Анна Кораблева, НР-директор, Банк «Точка» Анна Овсянникова, руководитель направлени

13:30 - 14:00. ФИНАНСОВЫЙ РИТЕЙЛ. РАЗВИТАЯ ФИЛИАЛЬНАЯ СЕТЬ ИЛИ 100% ДИСТАНЦИОННОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ?

• Дискуссия представителей банковской сферь

Реклама 16+

50,2427 Сингапурский доллар

Новая турецкая лира

94,6172

10BHE HOBOCTИ

индикаторы

Австралийский доллар



46,7206 Доллар США

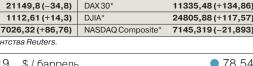


47,6249 Швейцарский франк

Японская иена**

11,8492





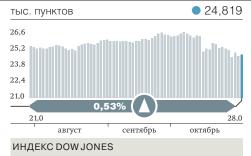


Официальные курсы ЦБ России на 30.10.18



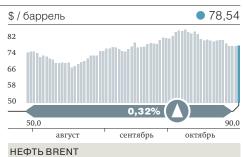
65,8129 Канадский доллар





65,8590

58,7904



Турбины получили высокую оценку

Российское оборудование будет стоить не дешевле европейского

Как выяснил "Ъ", Минпромторг оценил будущий рынок газовых турбин большой мощности (ГТБМ) в России в 80 единиц к 2035 году. В консервативном варианте потребуется заказ 42 турбин — этого, по мнению министерства, достаточно, чтобы окупить инвестиции в создание российских ГТБМ. Их стоимость будет на уровне западных аналогов, но производители РФ смогут быть конкурентными за счет более низкой наценки за сервис. Но источники "Ъ" полагают, что объем рынка будет меньше, а аналитики сомневаются, что машиностроители успеют начать выпуск ГТБМ к началу программы модернизации ТЭС.

Спрос на газовые турбины средней и большой мощности в РФ в рамках программы модернизации старых ТЭС составит, по версии Минпромторга, 80 штук (до 11 ГВт), сообщил "Ъ" источник, знакомый сТЭО нового сегмента машиностроения, и подтвердили в министерст- ния — до 60%). «На конкурентных ве. Сейчас в России работают 303 га- рынках иностранцы могут продазотурбинные установки (ГТУ) мощностью 16,3 ГВт, преимущественно на оборудовании GE и Siemens. Оте- сервиса»,— поясняет "Ъ" источник чественных ГТБМ пока нет

По оценке министерства, стоимость российских турбин ма с мировыми бенчмарками — 1 млрд и 1,8 млрд руб. соответственно (с учетом АСУ, но без генератора) с маржинальностью 15%. То есть себестоимость турбины 65 МВт — около €10.6 млн, а средняя цена импор-€10−11 млн. Российские производи- мторг предложил жесткие условия того, что спрос на газовые турби-

сервиса, полагают в Минпромторге, в ТЭО по таким контрактам заложена прибыльность в размере 20% (для импортного оборудовавать оборудование с нулевой маржой, но затем отыгрываться за счет в отрасли. В Минэнерго заверили, что стоимость российских турбин «находится на конкурентном уров-65 и 170 МВт будет сопостави- не относительно зарубежных аналогов и в стоимостных пределах капзатрат, определенных в программе модернизации».

Создание рынка ГТБМ в РФ синхронизировано с запуском программы модернизации старых ТЭС та турбин 40–65 MBт GE и Siemens — объемом до 1,4 трлн руб. Минпро-

тели могут конкурировать за счет по оборудованию: локализация на 100% (с учетом камеры сгорания и лопаток турбин) к 2023 году. Это усложняет работу иностранным поставщикам, но гарантирует загрузку российским. Энергетики сомневаются в возможности российских заводов создать турбины к началу модернизации и ведут переговоры о локализации с Siemens (концерн говорил о готовности к локализации не раньше 2023 года) и GE (лицензию планирует выкупить «Интер РАО»). Государство готово софинансировать локализацию или создание турбин в РФ на 7 млрд руб., головным исполнителем могут стать «Силовые машины» Алексея Мордашова, обещавшие вложить от 8 млрд руб.

Минпромторг признает риск

ны может быть меньше, если энергетики на первом этапе предпочтут паросиловой цикл. С правкой на нестабильную конъюнктуру предполагаемый выпуск ГТБМ до 2030 года оценен в объеме не менее 42 штук (ГТЭ-170 — 26 штук, ГТЭ-65 — 16 штук), в денежном эквиваленте — в 80 млрд руб. Этого, считают чиновники, достаточно для окупаемости бюджетных инвестиций, а государство к 2032 году получит 24 млрд руб. налогов. Но источники "Ъ" уверены, что и эта оценка завышена. Турбины можно будет экспортировать в СНГ, Латинскую Америку, Центральную и Восточную Европу, на Ближний Восток, в Южную и Юго-Восточную Азию, Африку, отмечают в Минпромторге

Заместитель главы Минпромторга Василий Осьмаков пояснил "Ъ", что прогноз в 80 турбин сделан на основе данных генкомпаний о возрасте и состоянии оборудования и объеме мощности под модернизацию. Это подтвердили "Ъ" и в Минэнерго. По оценке господина Осьмакова, чистая дисконтированная прибыль машиностроителей составит около 4 млн руб.— «практически ноль» по сравнению с 8 млрд руб. инвестиций: «Отсутствие поддержки государства сделает проекты нерентабельными и приведет к их закрытию. Россия будет вынуждена закупать иностранные газовые турбины с соответствующими санкционными рисками, что нелопустимо с точки зрения энергобезопасности». В «Силовых машинах» оценили рынок газовых турбин в 12 ГВт и заметили и назвали базовым вариантом самостоятельную разработку. Компания также продолжает переговоры, в том числе c Siemens, о возможном партнёрстве, «основные решения» должны быть приняты до конца года, уточнили в «Силовых машинах».

Есть серьезный риск, что энергетики предпочтут заменять паровые турбины и котлы, не переходя на парогазовый цикл, поскольку российская техника может появиться не раньше середины периода отборов, отмечает старший аналитик по энергетике бизнес-школы «Сколково» Юрий Мельников. Низкие цены на газ могут сделать использование турбин нецелесообразным, считает он, а при экспорте придется конкурировать с Siemens, GE, MHPS и Ansaldo в условиях, когда мировой спрос на ГТУ за шесть лет упал почти вдвое, до 35 ГВт.

Татьяна Дятел

игры с регуляторными спичками на АЗС пытается напомнить руководитель группы ТЭКа

правила

рии Барсуков Попытки Белого дома стабилизировать ситуацию на рынке топлива напоминают человека, который решил переплыть реку, связав себе руки и подвесив к ногам груз. Есть простой

факт: цена нефти в рублях с начала года выросла на 39%, до 5,1 тыс. руб. за баррель. То есть нефтепродукты при условии, что сектор остается нерегулируемым и работает по рыночным ценам, тоже должны дорожать. С этим правительство РФ не может сделать ничего, как и власти любой другой страны. Что оно может, так это подобно сказочному русскому витязю выбрать из трех путей: снизить налоги (акцизы), ввести госрегулирование цен (частичное или полное) или отпустить их. Снижать акцизы Белый дом отка-

зался, потому что они наполняют региональные дорожные фонды (хотя почему их нужно наполнять именно акцизами, никто внятно не объяс-

Если препятствовать повышению цен на топливо, то мы придем к дефициту бензина и черному рынку. И тогда придется смириться с резким подорожанием горючего

AliExpress возьмет предоплату

Ритейлер протестировал новый метод продаж

Китайские площадки AliExpress и Tmall начали тестировать в России возможность частичной оплаты заказа во время распродаж: в рамках услуги первый взнос составляет 10% стоимости товара, а оставшиеся 90% должны быть выплачены через несколько недель. Фактически ритейлер соединил уже опробованную на рынке функцию предзаказа и возможность рассрочки в «сильно урезанном» варианте, считают конкуренты. Услуга привлекает покупателей, но повышает риски сбоев в доставке, предупреждают эксперты.

Перед традиционной для китайских ритейлеров распродажей 11 ноября AliExpress и Tmall (входят в Alibaba Group) протестировали программу частичной оплаты товаров, рассказал "Ъ" представитель AliExpress. Покупатели могут внести 10% от стоимости товара, а остаток выплатить во время распродажи спустя несколько недель, уточнил ген-

ники программы получат товары в приоритетном порядке, уточнили в компании.

Изначально компания планировала продавать товары с возможностью предоплаты с 20 октября до 10 ноября. Но в связи с большой популярностью услуга стала недоступна уже с 29 октября, рассказал представитель AliExpress. За неделю опцией воспользовалось до 10% всех покупателей Tmall (данные по AliExpress не раскрываются). Наиболее популярной категорией для покупки с предоплатой была бытовая техника и электроника. Результатами теста в AliExpress «очень довольны», у компании есть планы повторить программу во время других крупных распродаж.

AliExpress и Tmall, по сути, тестировали систему предпродаж и платного резервирования товара, отмечает гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров. AliExpress за счет этого получил возможность бронировать контейнерные отправки и прогнозировать пиковую нагрузку на склады. Для ритейла подобная система будет «очень интерес-

Потребителям региона грозит кратный рост энерготарифов

компания стимулирует продажи, прогнозирует спрос и может лучше управлять ценообразованием, а также бесплатно пополняет оборотный капитал. Однако за это приходится платить более высокой нагрузкой на логистическую систему». Дополнительный разогрев спроса в период распродаж дает «больший риск сбоев на любом уровне», предупре-

AliExpress и Tmall совместили предзаказ и «сильно урезанную рассрочку», которые многие российские ритейлеры, в том числе «М.Видео» и «Эльдорадо», используют уже несколько лет, отметила представитель группы «М.Видео-Эльдорадо». По ее словам, платные предзаказы, как правило, эффективны только для новинок, которые еще недоступны на российском рынке. По сути, речь идет о механике стимулирования спроса перед акцией за счет бесплатной доставки, считает представитель Ozon.ru. «Если объем заказов будет выше планируемого, вопрос — сработает ли обещание приоритетной обработсийским участникам рынка подобная механика не очень нужна, поскольку «40% жителей России и так могут получить свой заказ от нас в течение 24 часов», добавляет представитель ритейлера. Отчасти предложение AliExpress и Tmall все же уникально, отмечает управляющий партнер интернет-магазина «220 Вольт» Алексей Федоров: «Единственное, что сделано впервые,— это то, что будут заморожены цены, и за те же самые рубли клиент сможет купить товар через какое-то время».

Акция AliExpress и Tmall — обычный маркетинговый ход, скептичен президент Ассоциации компаний интернет-торговли Артем Соколов. AliExpress — китайская площадка, которая «не подчиняется российскому законодательству», указывает он. «Это в российском праве вам обязаны вернуть предоплату, если товар не отгрузили. В этом случае, как поведет себя продавец, вы не знаете. Вы делаете заказ на свой страх и риск»,— настаивает господин Соколов.

Владислав Новый, Дмитрий Шестоперов

директор AliExpress в России Лю Вэй. Участна», уверен господин Бурмистров: «По сути, ки заказов»,— указывает она. Крупным рос-Долг «Архэнергосбыта» разнесут по области

Как стало известно "Ъ", МРСК Северо-Запада (входит в «Россети») предлагает повысить сразу в 3,7 раза тарифы электросетей в Архангельской области. Скачок объясняется тем, что в соответствии с законом в тарифы внесены 4,2 млрд руб.— это резерв по сомнительным долгам ушедшего с рынка «Архэнергосбыта» и проценты по кредитам для компенсации неплатежей. Впрочем, эксперты сомневаются, что УФАС согласует предложенные тарифы.

"Ъ" ознакомился с тарифной заявкой «Архэнерго» (филиал входящего в «Россети» МРСК Северо-Запада) на 2019 год. С 1 июля «Архэнерго» предлагает поднять одноставочный сетевой тариф для всех категорий потребителей в 3,7 раза, до 7,26 тыс. руб. за МВт•ч. Выручка филиала вырастет почти вдвое, до 11 млрд руб., ЕВІТОА — в 5,6 раза, до 5,2 млрд руб. Доля сетей в тарифе на электроэнергию примерно треть, остальное — ее цена на оптовом рынке и энергосбытовая надбавка. Таким образом, если регулятор удовлетворит заявку, то конечная энергоцена в Архангельской области может вы-

В МРСК Северо-Запада пояснили, что в экономически обоснованные расходы «Архэнерго» на 2019 год заявлены выпадающие расходы прошлых лет (по заявке, это 4,2 млрд руб.). В основном это компенсация затрат на создание резервов по сомнительным долгам и проценты по кредитам (из-за долгов «Архэнергосбыта» перед МРСК). В сетевой компании указывают, что много лет получали деньги от энергосбыта только через суд. «Архэнергосбыт» три года оспаривал тарифы сетей, что затягивало взыскание долга, и «Архэнерго» вынуждено было финансировать деятельность за счет кредитов.

«Тариф формируется с учетом резерва по сомнительным долгам — задолженности, которая с высокой долей вероятности не будет погашена»,— подтверждает управляющий партнер УК «Право и бизнес» Александр Пахомов. По его словам, регулятор должен проверить соответствие включенной в расчет тарифа задолженности требованиям закона. В МРСК Северо-Запада напоминают, что регулятор имеет право на перенос включения в тарифы экономически обоснованных расходов на срок до пяти лет.

• «Архэнергосбыт» входил в частный энергосбытовой холдинг «Межрегионсоюзэнерго» (МРСЭН), который в этом году потерял бизнес на фоне роста долгов и проблем акционеров с законом. В январе Минэнерго лишило «Архэнергосбыт» статуса гарантирующего поставщика (ГП) электроэнергии, затем статус потеряли и другие сбыты холдинга — «Вологдаэнергосбыт», «Хакасэнергосбыт» и «Роскоммунэнерго» (Свердловская область) Только долги MPCЭН перед «Россетями» оценивались в 2017 году в 10,5 млрд руб. Экс-гендиректор и совладелец МРСЭН Юрий

Шульгин находится в международном розыске с 2016 года по обвинению в невыплате «Архэнерго» 5 млрд руб. С 1 октября статус ГП в Архангельской области получило ООО «ТГК-2 Энергосбыт», но новый ГП возвращает только часть долгов прежнего генкомпаниям и не обязан платить сетям.

В администрации Архангельской области "Ъ" сообщили, что сейчас проводится экспертиза заявки, а рост зависит от предельных тарифов сетей, которые ежегодно устанавливает ФАС (на 2019 год этот потолок пока не определен). Глава областного УФАС Денис Бугаев сомневается, что заявка будет утверждена, но добавляет, что для кратного повышения тарифов есть правовые механизмы: это решение должно быть проведено через губернатора и поддержано местными депутатами. На практике «Архэнерго» не получит заявленного роста тарифа, как не получили кредиторы при крахе энергосбытов «Энергострима», «Колэнергосбыта» и других ГП, полагает управляющий партнер Агентства энергетического анализа Алексей Преснов. В долгах есть и объективная составляющая — сбытам должны коммунальные предприятия, Минобороны, управляющие компании ЖКХ и т. д., отмечает эксперт, энергосбыты после лишения статуса ГП отправляются в банкротство, в рамках этой юридической процедуры и должны взыскиваться выпадающие доходы сетей и прочих кредиторов.

Алексей Кириченко, Санкт-Петербург

нил). Рост цен на топливо выше инфляции тоже невозможен, поскольку, по словам вице-премьера Дмитрия Козака, в «нашей нефтяной стране» население этого не поймет. Хотя, вообще-то, с 2008 года цены на бензин уже удвоились. Методом исключения остается госрегулирование цен.

Открыто об этом пока не говорят, но на деле сейчас (впервые в современной истории России) для полного госрегулирования создан почти весь инструментарий. Розничные цены на ГСМ уже нельзя поднимать быстрее инфляции, а с 1 января 2019 года заработает демпфирующий акциз, который ограничит колебания оптовых цен 10% от назначенной правительством базовой цены. Теперь обсуждается введение экспортных лицензий для НПЗ. Если идея пройдет, она замкнет систему, поставив под полный контроль правительства экспорт нефтепродуктов и регламентировав поставки на внутренний рынок.

К счастью, в правительстве пока еще есть сомнения в целесообразности этого. На мой прямой вопрос, почему просто не ввести госрегулирование цен, высокопоставленный чиновник Белого дома ответил: это нежелательно, так как приведет к дефициту топлива. Но таким же будет итог и длительного применения заградительной экспортной пошлины на нефтепродукты, поскольку станет невыгодно перерабатывать нефть. Если применить пошлину только до конца года, это не нанесет катастрофического ущерба отрасли и поможет сдержать ситуацию на рынке до 1 января 2019 года, когда заработает демпфирующий акциз. Но проблема в том, что при резком ослаблении рубля или росте цен на нефть и демпфера будет недостаточно для сдерживания розничных цен.

В долгосрочной перспективе при дисбалансе мировых и внутренних цен повышению последних нет альтернативы. Иначе мы придем к дефициту бензина и черному рынку, и тогда, чтобы исправить ситуацию, потребуется взрывной скачок цен. Подорожание топлива неизбежно, и чем быстрее Белый дом это признает, тем меньше потерь понесут бюджет, нефтекомпании и потребители.

ОВЫЕ НОВОСТИ









Послелнее значение

за минувший торговый лень

Рост или снижение индикатора



ИНДЕКС «ММВБ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА» (МБ)

Процентное изменение

Диапазон изменения индикатора

за торговый день

«Российский капитал» приводят в норму

«Дом.РФ» докапитализирует «дочку» и спишет кредит

«Российский капитал» дождался помощи, причем не только от акционера. «Дом.РФ», владеющий 100% акций банка, выделит ему 19,8 млрд руб. безвозмездной помощи, из которых 7,8 млрд руб. ассигнования из бюджета. Более весомым будет списание субординированного займа более чем на 30 млрд руб., полученного «Российским капиталом» в Банке Москвы в конце 2015 года, что позволит полностью закрыть дыру в капитале.

25 октября наблюдательный совет «Дома.РФ» принял решение внести безвозмездный вклад в имущество банка в размере до 19,8 млрд руб., следует из сообщения компании. Ранее сообщалось, что сделка была одобрена советом директоров банка. Как от метили в «Российском капитале», это позволит банку «восстановить нормативы достаточности капитала в соответствии с требованиями ЦБ и обеспечит финансовую устойчивость». Часть взноса в сумме 7,8 млрд руб. будет направлена банком на финансирование мероприятий по восстановлению прав дольщиков группы компаний СУ-155. Ранее сообщалось, что эта сумма будет выделена из федерального бюджета. Остальная часть взноса будет осуществлена за счет средств «Дома.РФ» из нераспределен-

В апреле банк обращался к акционеру за докапитализацией в размере 22,6 млрд руб. Сумму необходимой помощи удалось сократить за счет оптимизации расходов (см. "Ъ" от 20 июня). Кроме того, по итогам девяти месяцев 2018 года «Российский капитал» получил чистую прибыль в размере 8,4 млрд руб. «За полгода команде банка удалось значительно оптимизировать портфель и провести впечатлядополнительного капитала по сравнению с первоначальными оценками», — отмечает партнер и управля- декабре 2015 года в размере 26,3 млющий директор Boston Consulting

Вопрос с докапитализацией «Российского капитала», перешедшего «Дому.РФ» от Агентства по страхованию вкладов, мог затягиваться в том числе из-за разницы в оценке финансового состояния банка в момент смены собственника, сделанной разны-

30,07 млрд руб.

ления капитала

субординированного кредита собирается списать банк «Российский капитал» для восстанов-

ми аудиторами, считает господин Ишков. Так, после получения 100% банка «Домом.РФ» у него сменился аудитор, Е&Ү по итогам 2017 года выявил дыру в капитале банка в размере 34,7 млрд руб. Прежний аудитор ФБК за тот же отчетный период недостачи не нашел. «Вероятно, сейчас старый и но- ников "Ъ", регулятор в итоге согласилвый акционеры смогли прийти к компромиссному решению»,— полагает Сергей Ишков.

По словам источника "Ъ", знакомого с ситуацией, до конца 2018 года также ожидается восстановление активов путем списания субординированного займа. Его амортизированная стоимость на середину года в отчетности «Российского капитала» по ющую работу над издержками. Соот- МСФО оценивалась в 30,07 млрд руб.

ветственно, потребовалось меньше В отчетности отмечается, что он при влек от неназванной кредитной организации субординированный заем в рд руб. со ставкой 15% годовых и сроком погашения в декабре 2025 года Судя по банковской отчетности, размещенной на сайте ЦБ, этот межбанковский кредит мог выдать Банк Москвы (ныне БМ-банк). Согласно 101 й форме, на 1 января 2016 года объ ем выданных кредитов банкам-резидентам на срок свыше трех лет у него увеличился на 26,257 млрд руб. То есть на столько же, на сколько увеличился счет по кредитам, полученным от банков-резидентов на срок свыше трех лет, у «Российского капитала» (26,257 млрд руб.). При этом у других российских банков данная статья в этом месяце не изменялась на сопоставимую величину.

> О списании субординированного займа как дополнительного источника капитала для банка указывал и ау дитор в заключении по отчетности за первое полугодие 2018 года. «Начиная с 1 января 2018 года банк неоднократно нарушал значения нормативов достаточности капитала, в связи с чем 8 июня 2018 года в ЦБ было направлено уведомление о факте снижения данных нормативов и частичном прекращении обязательства по субординированному займу», — отмечается в отчетности банка. По мнению собесед ся с данным списанием, что позволит завершить «Дому.РФ» оздоровление «Российского капитала» в срок. В ЦБ не комментируют действующие банки. В банке «Российский капитал» от комментариев по списанию субординированного займа воздержались. В группе ВТБ, в которую входит БМбанк, вчера не смогли оперативно ответить на запрос "Ъ"

Ксения Дементьева

I Iустые вагоны попали под индексацию

Белый дом решил увеличить тариф для порожнего пробега

Правительство, отложив решение наиболее острого вопроса о том, продлевать или нет экспортную надбавку к тарифу ОАО РЖЛ на семь лет. — согласилось на повышение платы за порожний пробег для всех полувагонов. Таким образом, инновационные вагоны пока сохраняют преимущественное положение (их тариф на 11-27% ниже), но и для них плату поднимут. Точный размер индексации должен быть определен до 1 декабря. Операторы и вагоностроители заняли противоположные позиции: первые просили премьера не вводить плоское повышение для всех, а вторые воздержаться от отмены скидок для инновационных вагонов.

Правительство 29 октября не смогло олобрить долгосрочную программу развития (ДПР) ОАО РЖД до 2025 года — на совещании под руководством премьера Дмитрия Медведева было решено доработать документ к 1 декабря. Ключевой вопрос, решение по которому не принято, — сохранение экспортной надбавки к тарифу на перевозки в 8%, которую с 2019 года должны были обнулить (подробнее см. "Ъ" от 5 и 19 октября). Реализация этой меры, по подсчетам промышленников, обойдется им в 253 млрд руб. (см. "Ъ" от 25 октября). Против надбавки выступил глава Минэнерго Александр Новак (см. "Ъ" от 26 октября), тогда как министр транспорта Евгений Дитрих заявил 29 октября, что «мы дополнительно рассмотрим, как и было поручено, все эти параметры и, уверен, придем к согласованному решению».

Однако по одному спорному вопросу стороны к соглашению пришли. Как сообщил глава ОАО РЖД ведомствам представить согласован-Олег Белозеров, «признано целесоо-

бразным» повысить тариф на порожний пробег для всех типов полувагонов. Евгений Дитрих уточнил, что решение поддержали все участники совещания. Конкретный размер повышения, пояснили министр и глава ОАО РЖД, будет определен до 1 декабря в рамках доработки проекта ДПР.

О возможном повышении тарифа на порожний пробег говорят давно, еще в 2017 году этим инструментом как альтернативой общему повышению тарифов планировала воспользоваться ФАС (см. "Ъ" от 20 и 25 декабря 2017 года). В этом году предлагались различные механизмы сбора дополнительной платы. Так, на рассмотрение Совета потребителей ОАО РЖД выносилось общее повышение тарифа на порожний пробег всех вагонов (что включает спецпарк типа цистерн или зерновозов, у которых нет обратной загрузки), а также отмена специальных тарифных схем для ряда моделей инновационных полувагонов, тариф на порожний пробег которых сегодня на 11-27% дешевле, чем для типовых. Совет потребителей не принял решение по этому вопросу (см. "Ъ" от 19 октября). Позднее источники "Ъ" сообщили, что ОАО РЖД планирует ограничиться в этой мере только полувагонами.

Операторы выступили против меры и предлагали премьеру взамен выровнять тарифные схемы для всех полувагонов, лишив инновационные вагоны их преимуществ (см. "Ъ-Онлайн" от 29 октября). Со своей стороны, Объединение вагоностроителей в письме от 23 октября просило сохранить сниженный тариф для инновационных вагонов. Вице-премьер Дмитрий Козак поручил профильным ные предложения до 2 ноября.

Повышение платы за порожний пробег не приведет к снижению суточной стоимости вагона: операторы переложат нагрузку на грузовладельцев, полагает председатель экспертного совета Института исследования проблем железнодорожного транспорта Павел Иванкин. «Регулирование порожних пробегов должно осуществляться в зависимости от расстояния или полигона курсирования. При общесетевом повышении у операторов не возникнет желания заниматься вопросами снижения порожних пробегов и поиска попутной загрузки, это будет для них просто транзитным повышением, которое оплатит в конечном итоге грузовладелец»,— говорит он. Скидки были направлены на стимулирование приобретения инновационных вагонов, однако сегодня механизм уже не работает, считает господин Иванкин: приобретение парка сокращается.

Но глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров считает правильным решение по дополнительной индексации порожнего пробега, так как оно создает стимул к сокращению избыточных порожних пробегов. По мнению эксперта, индексация увеличит расходы в основном тех грузовладельцев, которые используют закольцованные схемы перемещения полувагонов без обратной загрузки и самостоятельно оплачивают порожний пробег. Большинство грузовладельцев, уточняет он, сами оплачивают только груженый пробег и поэтому разделят расходы на индексацию с операторами, маржинальность бизнеса которых близка к историческим максимумам.

Наталья Скорлыгина,

Бекасово-Сортировочное

EXPOREAL 2018

«Умные» технологии В ГРАДОСТРОИТЕЛЬСТВЕ

Коммерсанть



ТАТЬЯНА ТИХОНОВА

генеральный директор, «РГ-Девелопмент»

Мы уже несколько лет говорим о том, что настало время покупателя. Именно он диктует сегодня, что строить, как и где и даже по какой цене это он готов покупать.

Что сегодня имеет ценность, на что обращают внимание при покупке жилья? В первую очередь это наличие социальной инфраструктуры: детских садов, школ, магазинов шаговой доступности,

торговых и развлекательных центров в районе, мест для отдыха и занятий спортом. Благоустройство территории и близость рекреационных зон также востребовано покупателями. Красивый облик подъезд. привлекательный фасады, общественные пространства - все это рассматривается как продолжение собственного жилища. конечно, локация проекта, транспортная доступность, наличие станций метро, выезды на крупные городские магистрали.

Еще стадии создания компании «РГ-Девелопмент» определили для себя приоритетным направлением возведение проектов с полноценной социальной и коммерческой инфраструктурой на месте реорганизуемых промзон Москвы. Мы считаем это важным, поскольку такие комплексные проекты не только способствуют выводу с территории города не всегда экологически безопасных для здоровья людей оздоравливают предприятий, ОНИ городскую ткань и наполняют ее новой ревитализации Благодаря сложившиеся районы становятся новыми точками притяжения. А сотрудничество с ведущими проектными организациями позволяет жилым комплексам становиться новыми архитектурными доминантами этих районов. Как нам кажется, это и есть формирование smartинфраструктуры для комфортной жизни горожан.

www.kommersant.ru/conference

«Уралхим» потянуло в Африку Компания присматривается к активу в Зимбабве

«Уралхим» Дмитрия Мазепина собирается принять участие в приватизации производителя удобрений в Зимбабве и создать в стране хаб для поставки в этот регион. Эксперты считают время для экспансии удачным с учетом высоких цен на фосфатные удобрения, но объемы поставок булут во многом зависеть от даль-

нейшей конъюнктуры. «Уралхим» собирается принять участие в приватизации госпроизводителя фосфорных удобрений Зимбабве Chemplex. Как сообщил владелец «Уралхима» Дмитрий Мазепин, с ноября будет проводиться data room (онлайн демонстрация компании), а итоги торгов будут объявлены в феврале 2019 года. Он пояснил, что «Уралхим» ищет в регионе местных партнеров, а Chemplex — одна из крупнейших компаний Зимбабве. Но пока, по словам господина Мазепина, доля, на которую может претендовать российский холдинг, не обсуждалась. В долгосрочной перспективе, добавил он, «Уралхим» на базе местной компании намерен создать хаб, из которого планирует поставлять удобрения и в семь граничащих с Зимбабве стран.

В ноябре 2017 года Эммерсон Мнангагва сменил правившего с 1987 года Роберта Мугабе, а в январе 2018 года на Всемирном экономическом форуме в Давосе новый президент провел презентацию политики открытости для

инвесторов. После этого на Западе стали активнее присматриваться к Зимбабве — надежды на то, что «в этой стране настало время перемен» и вскоре «восторжествует подлинная демократия», выражали, в частности, глава европейской дипломатии Федерика Могерини и тогдашний госсекретарь США Рекс Тиллерсон. Но, отмечает один из информированных собеседников "Ъ" в Хараре, в Зимбабве сохраняются риски для инвесторов. Он напоминает, что в 2016 году, чтобы восполнить нехватку американских долларов, официальной валюты Зимбабве, власти ввели свою валюту — так называемые бонды. В результате появился черный рынок, курс на котором подскочил летом перед парламентскими выборами. После выборов, продолжает собеседник "Ъ", президент назначил министром финансов известного на континенте экономиста Мтули Нкубе, который принял несколько непопулярных мер: разделил счета на валютные и все остальные, а также ввел двухпроцентный налог на все электронные платежи. Андрей Лобазов из «Атона» отмечает, что мировые цены на удобрения обычно рассчитываются в долларах, поэтому риск обвала местной валюты для компании-экспортера, пожалуй, не такой высокий.

В целом же африканский рынок остается перспективным для российских компаний. По оценке Дмитрия Мазепина, через семь-десять лет он мо-

жет стать одним из крупнейших потребителей удобрений, встав в один ряд с Китаем и Индией. Директор по экспортной поддержке химической промышленности Российского экспортного центра (РЭЦ) Иван Петрикин Иван Петрикин оценивал размер африканского рынка минудобрений в 6 млн тонн в год. Рост спроса на удобрения в Африке прогнозировал и глава «Фосагро» Андрей Гурьев. «Африка будет показывать сумасшедшую динамику спроса в ближайшие пять лет»,— отмечал он. Вчера в «Фосагро» "Ъ" сообщили, что за последние пять лет ежегодные поставки в Африку варьируются в диапазоне от 300 тыс. до 700 тыс. тонн, то есть от 5% до 11% общих продаж. «Рынок развивающийся, интересный для нас, планируем наращивать присутствие на нем», — отметили в «Фосагро».

Как отмечает Андрей Лобазов, сейчас удачный момент для наращивания поставок фосфатов: за год цены на DAP Балтика выросли на \$100 за тонну, до \$450 за тонну. При этом, отмечает Олег Петропавловский из БКС, на африканском рынке довольно много собственных производителей из Марокко и Саудовской Аравии. По его мнению, пока поставки российских компаний в Африку незначительны, а их наращивание будет сильно зависеть от конъюнктуры.

Ольга Мордюшенко, Павел Тарасенко

KOHTEKCT

ПОЧЕМУ В ЗИМБАБВЕ ПОТЯНУЛИСЬ ИНВЕСТОРЫ

Сразу после переворота в ноябре прошлого года, в результате которого правивший с 31 декабря 1987 года Роберт Мугабе ушел в отставку, новые власти поставили задачу привлечения иностранных инвестиций. С конца ноября в стране действовала трехмесячная амнистия для возвращения выведенных при президенте Мугабе средств. Представление нового курса состоялось и в ходе мартовского визита в Зимбабве главы МИД РФ Сергея Лаврова. Тогда в российском МИДе говорили, что Хараре активно выражает «заинтересованность в привлечении российских инвестиций».

Между тем очевидные риски для инвесторов в Зимбабве остаются. «С политической точки зрения все стабильно. Но в экономическом плане ситуация с весны резко ухудшилась», -- рассказы-

вает один из информированных собеседников "Ъ" в Хараре, напоминая о валютном кризисе летом этого года. «Это наложилось на бензиновый кризис. Началась потребительная паника — магазины ввели нормы по продаже продуктов, но полки все равно наполовину опустели, а цены подскочили в несколько раз», -- рассказывает "Ъ" житель Хараре. Собеседник "Ъ" отмечает, что инвесторы в страну идут довольно неохотно и серьезного интереса российских компаний пока не замечено.

О том, что кардинально мало что поменялось, заявил "Ъ" и заместитель директора Института Африки РАН Дмитрий Бондаренко: «На смену Роберту Мугабе пришли люди из старой гвардии. И они будут менять систему ровно настолько, насколько ее невозможно не менять». При этом эксперт отметил, что новые власти «даже

более активно, чем при Мугабе, стремятся к контактам с Россией». По его мнению, «это оборотная сторона той же медали, свидетельство того, что они (власти Зимбабве. — "Ъ") не собираются особо мириться с Западом и надеются, что найдут взаимопонимание с Россией — страной, которая тоже находится под санкциями». По словам Дмитрия Бондаренко. в Зимбабве, как и в целом в Африке, с точки зрения внешних инвестиций лидирует Китай. «Но это не значит, что у России там нет перспектив. К тому же есть политический аспект. Приватизация проводится властями, которые могут принять какое-то решение по политическим мотивам и ради желания укрепить отношения с Россией — даже вопреки чисто экономическим соображениям», -- полагает эксперт. Павел Тарасенко

СТОЙКИЙ ФЛАГМАН НЕФТЕХИМИИ

За 60 лет своей истории «Казаньоргсинтез» сталкивался с самыми разными проблемами, но всегда справлялся с ними, сохраняя и развивая производства



Одна из ведущих нефтехимических компаний России, ПАО «Казаньоргсинтез», в этом году отмечает двойной юбилей – 60 лет со дня образования и 55 лет со дня выпуска первой продукции. За эти годы были и бурные стройки, и масштабные кризисы. При этом «Казаньоргсинтез» – одно из немногих предприятий в Татарстане, которое даже в самые сложные годы не останавливало производство, не отказывалось от своей основной деятельности и платило зарплату работникам. КОС не только выстоял в 90-х, когда казалось, что крах будет неизбежен, но и в нулевых смог создать принципиально новое современное производство.

РОЖДЕНИЕ «ХИМИКА»

В конце пятидесятых годов XX века химические производства СССР переводились на новую сырьевую базу — попутный нефтяной газ, производимый в нефтяных районах. Отчасти это стало поводом для строительства рядом с Казанью абсолютно нового химического производства. Так в 1958 году было положено начало Казанскому заводу органического синтеза, который позже стал одним из флагманов химической отрасли страны и бюджетообразующей компанией Татарстана. Первую продукцию завод получил летом 1963 года. На тот момент запустили лишь одно производство, а мощность предприятия составляла 45 тыс. тонн в год по фенолу и 27,5 тыс. тонн в год по ацетону.

С первых дней предприятие было нацелено не только на увеличение производства, но и на освоение выпуска новых продуктов нефтехимии. Строительство на заводе не останавливалось, каждый год вводились в строй новые цеха и производства. Первую очередь этилена сдали в 1965 году, вторую — в 1968. В 1974 вступила в строй промышленная установка «Этилен-100» — третья очередь производства этилена. Ее мощность составляла скромные по сегодняшним меркам 100 тыс. тонн этилена в год.

Производство этилена создавалось для собственных нужд — как сырье для изготовления полиэтилена. Поэтому мощности по полиэтилену вводились практически параллельно: 1965 — производство полиэтилена высокого давления (ПВД) 1-й очереди (мощность 24 тыс. тонн в год), 1968 — 2-я очередь ПВД (мощность 48 тыс. тонн в год), 1976 — 3-я очередь ПВД (мощность 120 тыс. тонн в год).

Параллельно строились новые цеха по изготовлению продукции органического синтеза, возводились инфраструктурные и социальные объекты: жилье для заводчан, Дворец культуры химиков, плавательный бассейн, базы отдыха и т.д.

А перед перестройкой, в 1982 году, на «Казаньоргсинтезе» была запущена четвертая очередь производства этилена мощностью в 200 тыс. тонн в год и совершенно новое производство — выпуск полиэтилена низкого давления.

В ШАГЕ ОТ РАСПАДА

Переход с плановой экономики на рыночную завод встретил высокими производственными показателями. Так, в 1988 году предприятие выпускало более 170 тыс. тонн полиэтилена низкого давления, более 184 тыс. тонн полиэтилена высокого давления и сэвилена. Предприятие окрепло и твердо

стояло на ногах. Однако теперь предстояло научиться работать в новых условиях и выстраивать свою экономику самостоятельно. Больше не было комсомольских строек и финансовой подпитки со всей страны. Новые объекты, модернизация оборудования, обновление инфраструктуры – все проблемы пришлось решать за свой счет.

Распад страны, закрытия предприятий, сокращение внутреннего рынка, потеря прежних производственных связей ударили по «Казаньоргсинтезу». Параллельно начались проблемы
и с поставками сырья, и со сбытом продукции.
К 1991 году объемы производства сократились.
Выпуск полиэтилена низкого давления упал до
154 тыс. тонн, полиэтилена высокого давления
и сэвилена – до 168 тыс. тонн.

От полного финансового провала во многом ал экспорт. Еще в 1987 году «Казаньоргсинтез» создал собственную внешнеторговую фирму. Предприятие стало продавать свою продукцию за границу, минуя государственных посредников. Экспорт давал валютные ресурсы, так необходимые в условиях обесценивания рубля. На предприятии стали создавать собственные непрофильные направления, которые помогали выстоять и производству, и заводчанам: собственный агропромышленный комплекс, торговые фирмы, поставлявшие продукты, одежду и прочие товары для работников по сниженным ценам. Принятые меры спасли от экономического и социального краха. В 90-е «Казаньоргсинтез» был чуть ли не единственным предприятием в столице Татарстана, где работникам платили зарплату без задержек.

Предприятию пришлось решать и проблему сохранения всех заводов, работающих как единый механизм. От гиганта стали отделяться производства. Еще в 1991 году на базе 1-й очереди ПВД создали ОАО «Сэвилен». В 1993 году и само предприятие было преобразовано в Казанское акционерное общество открытого типа «Органический синтез».

Ко второй половине 90-х достигли критической отметки проблемы с поставками сырья. Прекратил поставки сырья и «Нижнекамскнефтехим», также оказавшийся в положении выживания. А поставки этана из Оренбурга не позволяли полностью загрузить мощности предприятия.

Проблемы возникали и с техническим состоянием производств. С 1998 года на производствах полиэтиленов высокого и низкого давления началась модернизация. Однако к началу 2000 года стало ясно, что после всех штормов 90-х флагман нефтехимии нуждается в модернизации всех производственных мощностей.

УСПЕХИ С НОВЫМ АКЦИОНЕРОМ

Развала нефтехимического предприятия допустить было нельзя, и правительство Республики Татарстан поручило ОАО «ТАИФ», которое уже имело богатый опыт в реализации нефтехимических проектов, начать работу по консолидации контрольного пакета акций ОАО «Казаньоргсинтез». В 2003 году на годовом собрании акционеров с участием премьер-министра Татарстана Рустама Минниханова был утвержден новый состав Наблюдательного совета КОСа. Его председателем был избран генеральный директор ОАО «ТАИФ» Альберт Шига-бутлинов

В первую очередь под контролем ТАИФа и правительства Республики Татарстан была разработана программа стратегического развития «Казаньоргсинтеза». После ее утверждения начались переговоры с зарубежными компаниями, поиск новых технологий, лицензиаров. Перед заводчанами были поставлены амбициозные задачи: реконструировать производства полиэтилена низкого давления, фенола-ацетона, этилена, создать производства бисфенола-А и поликарбонатов. Впервые с советских времен на предприятии налаживали выпуск принципиально новой продукции, впервые заводы строились с нуля.

Технологии американской фирмы «Юнивейшн технолоджис» позволили предприятию на реконструированном реакторном блоке с 2006 года освоить выпуск линейного и бимодального полиэтиленов, а лицензионные соглашения и контракты с японскими «Идэмицу Косан», «Асахи Касей» и «Тойо Инжиниринг» – построить новые заводы, обеспечивающие «Казаньоргсинтезу» лидерство

На заводе по производству и переработке полиэтилена низкого давления провели реконструкцию реакторов А и С, увеличив мощности производства ПНД до 510 тыс. тонн в год. Модернизация производства фенола-ацетона позволила нарастить мощности до 65 тыс. тонн в год фенола и 41 тыс. тонн в год ацетона. В октябре 2007 года приступили к промышленному выпуску продукции завода бисфенола А, а первое и единственное в России производство поликарбонатов заработало в 2008 году. Это новое производственное направление вдохнуло вторую жизнь в самые первые цеха на «Казаньоргсинтезе» — цеха производства фенола.

Затраты на реализацию первого этапа «Программы стратегического развития ОАО «Казаньоргсинтез» с 2004 по 2008 год составили 35 млрд рублей. На собрании акционеров «Ка-

заньоргсинтеза» в 2008 году Рустам Минниханов поблагодарил руководство за «агрессивную стратегию», давшую такой мощный результат.

К концу 2008 года, через 5 лет после вхождения «Казаньоргсинтеза» в группу компаний ТАИФ, предприятие производило более 320 тыс. тонн полиэтиленов низкого давления. Выпуск полиэтилена высокого давления превысил показатели 1988 года и достиг 203 тыс. тонн.

КАК КОС ПЕРЕЖИЛ ФИНАНСОВЫЙ КРИЗИС

Предприятие только сделало первые шаги к восстановлению, как столкнулось с еще одним препятствием - последствиями мирового финансового кризиса. Кризис ударил по «Казаньоргсинтезу» в тот момент, когда были сделаны огромные инвестиции, а финансовые результаты еще были впереди. В то время самым главным для рабочего коллектива и предприятия стало то, что их не бросили, когда компания находилась на грани экономического краха. Вопрос обсуждался на уровне правительства страны, и ПАО Сбербанк одним из первых изъявило желание участвовать в реструктуризации кредита. После долгих переговоров с «Газпромом» предприятие все-таки смогло заключить и долгосрочный контракт с формульной ценой на поставку этана, основного сырья для производства этилена и далее полиэтилена. Сделки удалось совершить благодаря участию в переговорах и поручительству ГК ТАИФ. В итоге перед Сбербанком все обязательства выполнили досрочно.

Реструктуризация кредита позволила в 2010 году завершить программу развития ОАО «Казаньоргсинтез», которая была принята советом директоров в 2004 году. Сумма капитальных вложений по работам, проведенным в 2010 году в рамках программы развития, составила 2,15 млрд рублей.

УСПЕХИ ПРЕДПРИЯТИЯ В ЦИФРАХ

К двойному юбилею в 2018 году «Казаньоргсинтез» подошел со значительными успехами: за десять лет, с 2007 по 2017 год, почти в полтора раза увеличилось производство полиэтилена низкого давления. Если в 2007 году этот показатель превышал 301 тыс. тонн, то в 2017 году — 507 тыс. тонн. Производство полиэтилена высокого давления также выросло более чем с 197 тыс. тонн в 2007 году до 218 тыс. тонн в 2017 году.

Продукция завода бисфенола-А с 2008 года выросла практически в два раза и превысила в 2017 году 66 тонн. Еще одно новое производство — завод поликарбонатов, в прошлом году выпустивший почти 69 тыс. тонн продукции.

«Казаньоргсинтез» – один из крупнейших игроков на внешнем и внутреннем рынках. В прошлом году он произвел почти половину всех полиэтиленов в России – 727 тыс. тонн против 1,7 млн тонн. Показатель использования производственных мощностей увеличился с 92% в 2016 до 94% в 2017 году, а индекс физического объема составил 101,7% к уровню 2016 года.

Доля ПАО «Казаньоргсинтез» в российском производстве

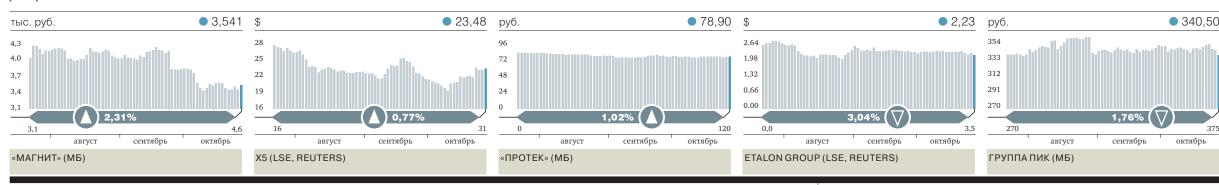


В настоящее время «Казаньоргсинтез» продолжает обновлять производственные мощности. В конце этого года на заводе этилена будет запущена новая печь пиролиза. Проект по модернизации производства этилена планируется завершить в 2020 году. Также в ближайших планах — реконструкция производства изопропилбензола с внедрением новой технологии, модернизация одного из трех реакторов на заводе полиэтилена низкого давления, увеличение мощностей на заводе поликарбонатов. В итоге уже в 2021 году предприятие может подойти к выручке не менее 100 млрд рублей.



Коммерсантъ FM 93,6 коммерсантъ Вторник 30 октября 2018 № 199 Коммерсантъ 10

ОВЫЕ НОВОСТИ



«Триколор ТВ» потерял связь с абонентами

У крупнейшего оператора платного ТВ сократилось число подписчиков

Динамика рынка платного ТВ в третьем квартале — рост подключений на 2,2% стала худшей за последние десять лет, подсчитало агентство Telecom Daily. У лидера рынка компании «Триколор ТВ» и вовсе произошел отток абонентов. Это связано с ростом цен на базовом тарифе оператора и изменением потребления контента: зрители начали пользоваться одной подпиской на разных телевизорах с поддержкой Android TV.

В третьем квартале российские операторы платного ТВ совокупно подключили 95 тыс. новых абонентов, рост подключений составил 2,2%, а общая база достигла 43 млн домохозяйств, говорится в отчете агентства Telecom Daily (есть у "Ъ"). Во втором квартале прирост составлял ровно вдвое больше — 190 тыс. подключений. Результат июля—сентября стал худшим для рынка платного ТВ по подключениям за последние десять лет, указывает гендиректор Telecom Daily Денис Кусков. «Два-три года назад операторы подключали по 2-3 млн абонентов в год, в этом году рост будет всего около 450 тыс. Новых абонентов нет, и в будущем снижение продолжится», — пессимистичен он

Практически весь объем новых подключений пришелся на крупнейших операторов. Так, второй по числу абонентов «Ростелеком» увеличил базу на 50 тыс. домохозяйств (0,5%), до 10,06 млн. Третий участник рынка «ЭР-Телеком» также вырос на 0,5% и закончил квартал с базой 3,72 млн домохозяйств. В то же время абонентская база крупнейшего оператора «Триколор ТВ» снизилась до 12,2 млн с 12,246 млн по итогам второго квартала.

КРУПНЕЙШИЕ ОПЕРАТОРЫ ПЛАТНОГО ТВ (ДОЛЯ РЫНКА ПО ЧИСЛУ АБОНЕНТОВ НА 3-Й КВАРТАЛ 2018 ГОДА) ИСТОЧНИК: TELECOMDAILY.



В самом «Триколор ТВ» связывают изменение абонентской базы «странсформацией способов потребления контента». Из комментария компании следует, что раньше один телевизор в домохозяйстве был связан с одной подпиской, а с конца августа появилась возможность бесплатно привязать к подписке второй телевизор, если он поддерживает технологию Android TV. Еще одной причиной оттока стало «изменение условий» на тарифе «Единый», не исключают в «Триколор ТВ»: в июле оператор впервые за долгое время поднял стоимость базового тарифа на четверть — с 1,2 тыс. руб. до 1,5 тыс. руб.

Снижение числа абонентов «Триколор ТВ» зафиксировали и аналитики «ТМТ Консалтинга». По данным этого агентства, оператор лишился 0,3% базы. Директор по проектам «ТМТ Консалтинга» Елена Крылова предполагает, что отсутствие но-

вых подключений у «Триколора» связано с усилением конкуренции со спутниковым ТВ от МТС. По ее оценке, МТС за счет активной рекламы на ТВ подключил 75 тыс. абонентов спутникового ТВ, а его абонентская база достигла 3,428 млн. Telecom Daily оценивает прирост MTC скромнее: всего в 15 тыс., до 3,335 млн. Сам МТС еще не отчитывался за третий квартал.

«Триколор ТВ» и раньше терял абонентов — например, в первом квартале, в связи с прекращением вещания в устаревшем формате MPEG-2, напоминают Денис Кусков и Елена Крылова. Но компания, отмечает господин Кусков, старается наращивать выручку с абонента за счет дополнительных услуг, включая видео по запросу и интерактивные сервисы, что позволяет поддерживать выручку. Средний чек на абонента в месяц (ARPU) в среднем по рынку, по данным Telecom Daily, составил 172 руб. По данным «ТМТ Консалтинга». «Триколор ТВ» при этом лишь на втором месте по объему выручки за третий квартал с долей рынка 16% (3,664 млрд руб.), «Ростелеком» опережает его более чем вдвое с 36% (8,244 млрд руб.). Совокупная выручка операторов увеличилась на 0,8% по сравнению с прошлым кварталом, до 22,9 млрд руб.

Рост рынка в третьем квартале оказался хуже чем в первых двух, констатирует господин Кусков. «Это говорит о насыщении рынка, развитие продолжается лишь в регионах с отсутствием транспортной инфраструктуры и через запуск новых сетей в новых городах», — рассуждает он. Сегмент услуг для физических лиц достиг насыщения, а стоимость подключения новых абонентов становится все выше, признает гендиректор ГК «Орион» (бренд «Телекарта») Кирилл Махновский.

Анна Афанасьева

Продукты зеленеют в цене

c1 \(\text{\sqrt{1}}\)

Между тем, как пишет премьеру Вячеслав Мамонтов, только в 2014 году мощности переработчиков термопластиковых бутылок, составлявшие 177 тыс. тонн в год, были загружены на 50-60% из-за отсутствия сырья. Повышение ставок экосбора – попытка за счет других производителей поддержать неэффективные компании, занимающиеся утилиза цией, утверждают пивовары.

«РусПэк» пишет в своем отзыве, что результаты исследования, про веденные ассоциацией, «свидетельствуют об отсутствии прозрачной и унифицированной информации по ценообразованию в отрасли». Так, стоимость транспортировки отходов в зависимости от регионов варьируется от 833 до 3,575 тыс. руб. за тонну, а утилизации — от 7,6 тыс. до 65,15 тыс. руб. за тонну. «Ценообразование на этом рынке непрозрачно. — полтверждает лиректор по правовым вопросам и корпоративным отношениям AB InBev Efes Opa3 Дурдыев. — По опыту рынка подакцизных товаров можно предположить, что это подтолкнет развитие теневого рынка торговли актами утилизации».

Недоумение бизнеса вызывает и процесс разработки новых ставок экосбора. «Сначала на общественное обсуждение был предложен проект постановления о новых ставках, и

только потом Минприроды объявило тендер на поиск разработчика методики определения ставок», — говорит менеджер пивоваренной компании.

81 600 рублей

составила максимальная стоимость утилизации отходов на Урале (данные ассоциации «РусПэк»)

«Экосбор сегодня по факту выступает квазиналогом. Выполнить нормативы по утилизации отходов сегодня просто невозможно без введения прежде всего раздельного сбора мусора», — указывает собеседник в крупной пищевой компании. По его оценкам, в год участники рынка федерального уровня платят около 100–200 млн руб. экосбора. При повышении ставок, которое предлагает Минприроды, показатель может вырасти до 500 млн руб., что вызовет рост цены на продукцию минимум на 0,5-1%.

Халиль Аминов, Олег Трутнев, Анатолий Костырев, Максим Иванов

Россию готовят к замене покрытия

Всего в 2017 году в СНГ было 422 млн активных сим-карт, за исключением интернета вещей. Ожидается, что к 2025 году на долю 4G будет приходиться уже более двух третей всех соединений региона, а доля 5G составит только 12%. При этом общее количество активных сим-карт вырастет до 437 млн.

Российские власти в последнее время давали более консерватив ные прогнозы развития 5G: в сентябре вице-премьер Максим Акимов заявлял, что запуск коммерческих сетей нового поколения в крупных городах России может начаться только к кониу 2021 года. Утвердить концепцию создания и развития сетей 5G, согласно нацпроекту «Цифровая экономика», планируется в первом квартале 2019 года, а к концу 2020-го реализовать тестовые проекты по запуску нового стандарта связи на территории одного города-миллионника. Ранее сети 5G планирова-



Технология 5G уже появилась, а запрос на нее внутри экономики должен родиться

 Максим Акимов, вице-премьер РФ, в сентябре 2018 года (цитата ТАСС)

лось развернуть во всех городахмиллионниках уже к 2020 году.

Чтобы прогнозы GSMA по развитию 5G подтвердились, в России должны сохраняться равные рыночные условия для всех участников рынка, подчеркивают в МТС. По

России будет происходить эволюционно, а появление первых сетей нового поколения привлечет активных потребителей трафика и ресурсоемкие приложения. По прогнозу МТС, к 2025 году дата-трафик, например, в Москве вырастет в семь раз, в то время как сети LTE смогут обеспечить прирост лишь в четыре раза.

сла абонентов. «Реальные результасеть от модели строительства сетей и кооперации операторов друг с другом»,— отметили в компании. В «МегаФоне» также согласны с прогнозом и полагают, что «определяющее значение будет иметь частотный аукцион — важно то, какие именно полосы частот получат и смогут использовать операторы». В «Вымпелкоме» считают, что темпы проникновения нового поколения будут определять реальные примемнению оператора, развитие 5G в ры коммерческого применения.

«которые можно реализовать строго на 5G». Подготовка к развертыванию сетей должна быть поддержана формированием рынка спроса, согласны в Tele2.

Среднегодовой темп прироста выручки мобильных операторов в 2018-2022 годах может достигнуть 3,5%, при этом в последние два года ключевым драйвером способен У «Ростелекома» прогноз GSMA в стать рост сегмента межмашинного целом вызывает доверие в части чи- взаимодействия и интернета вещей, который как раз и простимуты проникновения 5G будут зави- лирует внедрение 5G, оценивает старший аналитик группы корпоративных рейтингов Аналитического кредитного рейтингового агентства Александр Гущин. При этом перед активной фазой внедрения нового стандарта операторов ждет еще одна волна капитальных затрат — на создание инфраструк туры хранения пользовательского трафика, до 150 млрд руб. в совокупности в ближайшие пять лет, на-

минает он. Юлия Тишина

Место хранения изменить нельзя

Федеральное казначейство проверяет серверы аудиторов «большой четверки»

ного казначейства при проверках крупнейших аудиторских компаний к местам хранения информации о клиентах вынудил ЕҮ вложить средства в изменение ІТ-инфраструктуры. На очереди — остальные компании «большой четверки», поскольку их взаимодействия внутри сети кажутся надзорному органу недостаточно прозрачными. По мнению экспертов, претензии к ІТ-системам крупнейших игроков на рынке аудита скорее связаны с грозящими России санкциями, чем с реальным по-

ложением дел в компаниях.

Как сообщили "Ъ" участники рынка, недавняя проверка Федерального казначейства (ФК) одной из компаний «большой четверки» — российской ЕҮ — едва не обернулась для нее уходом с рынка. «Аудитору выдвинули серьезнейшие претензии в нарушении закона "О персональных данных", рассказывает знакомый с ходом проверки собеседник "Ъ".—В казначействе указали компании на "неочевидность хранения данных" на российских серверах». Между тем это строгое требование как профильного закона, так и закона «Об аудиторской деятельности». Другой собеседник "Ъ", знакомый с ходом проверки в ЕҮ, отметил. что проверка проходила по «жесткому сценарию» и было возможно вынесение максимальной меры наказания — исключения компании из СРО (что для аудитора фактически означает уход с рынка). По словам третьего собеседника "Ъ", компании удалось убедить проверяющих, что информация все же хранится на российских серверах. «В итоге сейчас ЕҮ вкладывает значительные средства для донастройки отдельных элементов ІТ-системы, чтобы хранение данных на отечественных серверах было нагляднее для проверяющих», — отметил он.

Согласно сообщению на сайте казначейства, проверка, начатая в начале июня, для ЕҮ закончилась предписанием об устранении нарушений, а также административным штрафом за недостаточно оперативное предоставление сведений в ФК. В казначействе на запрос "Ъ" не ответили. В ЕҮ не комментируют деятельность казначейства, при этом в компании отметили, что последовательно сотрудничают «с указанными органами в рамках проводимых ими мероприятий» и действуют «в строгом соответствии с законодательством РФ».

Впрочем, по словам участников рынка, схожие вопросы по поводу непрозрачности могут возникнуть и к другим компаниям «большой четверки». Это может происходить из-за то-

Повышенный интерес Федераль- го, что в своей работе эти компании используют облачные решения, в том числе и для обмена информацией между разными офисами сети. В KPMG и Deloitte сообщили, что не нарушают законодательство по хранению данных. «Все наши серверы с данными и резервные копии данных без исключения нахолятся в России, — пояснил руководитель депар тамента аудиторских услуг КРМС Кирилл Алтухов. — Иностранные партнеры могут получить доступ к аудиторским документам российских компаний только в исключительных случаях и только при наличии согласия таких дочерних компаний. Доступ к другой информации российских компаний для лиц, не являющихся сотрудниками нашей фирмы, запрещен». Полный же отказ от обмена информацией в рамках проверок материнских и дочерних компаний, находящихся в разных странах, сделает проверки затруднительными, отметил собеседник "Ъ" в одной из компаний «большой четверки».

> Вместе с тем проверки компаний проходили регулярно (по той же ЕҮ год назад, см. "Ъ" от 14 июля 2017 года), однако вопросов про «неочевидность хранения данных» не возникало. «В компаниях "большой четверки" внутрисетевая связь намного сильнее связи в большинстве других международных сетей, — отмечает замглавы "Финэкспертизы" Наталья Борзова.— Но при возникновении вопросов о хранении данных они каждый раз подтверждали безопасность своих систем, а также сохранение информации о российских клиентах вне периметра и внимания материнских компаний».

> Эксперты видят несколько причин, по которым мог возникнуть подобный интерес. «Вполне вероятно, что подобные действия — это реакция на санкции, которые могут быть введены в отношении России к новому году, — отмечает управляющий партнер "Ренессанс-Lex" Георгий Хурошвили. — Своего рода демонстрация возможностей со стороны российского казначейства». Еще один вариант это смена команды в самом ФК, как и смена подходов. «Внешний контроль качества в аудите теперь курирует новый замглавы ФК Александр Михайлик, а новый замруководителя управления по надзору за аудиторской деятельностью Вадим Пентелейчук ранее специализировался на IT», — указывает один из собеседников "Ъ". В любом случае аудиторам, входящим в состав международных сетей, потребуется заняться перестройкой IT-инфраструктуры. В октябре, согласно плану ФК, начата проверка в еще одной компании из «большой четверки» — KPMG.

Вероника Горячева

Ритейлеры закупаются у акционеров

«Лента» вслед за «Обувью России» объявила о buyback

Неудовлетворенные своей капитализацией российские публичные ритейлеры начали принимать меры по ее увеличению. В понедельник третья по обороту розничная сеть «Лента» заявила о намерении направить на выкуп своих GDR до 11,6 млрд руб. в течение года. На прошлой неделе программу buyback на 900 млн руб. анонсировала «Обувь России».

Совет директоров третьего по обороту российского ритейлера «Лента» одобрил обратный выкуп GDR (пять расписок равны одной акции) с Лондонской биржи на сумму до 11,6 млрд руб., сообщила в понедельник компания. Это эквивалентно примерно 10% ее капитализации, исходя из цены бумаг на дату закрытия торгов 26 октября 2018 года \$3,59 за GDR (236 руб. по курсу ЦБ на пятницу). Начальник управления операций на российском фондовом рынке

ИК «Фридом финанс» Георгий Ващенко считает этот объем очень крупным, особенно для ритейла. Для сравнения, полугодовая программа «Магнита» на 16,5 млрд руб., объявленная в августе, соответствует примерно 4,5% текущей капитализации ритейлера, отмечает он.

Программа «Ленты» была запущена 29 октября 2018 года и продлится год. Ожидается, что сделки по ней начнутся не позднее 5 ноября 2018 года. Выкупать расписки с открытого рынка будет Credit Suisse. В дальнейшем бумаги будут проданы операционной структуре ритейлера ООО «Лента». Как следует из презентации «Ленты» для инвесторов, 33,9% компании владеет TPG Capital, еще 7,4% контролирует Европейский банк реконструкции и развития, 1,2% принадлежит менеджменту. Free float составляет 57,7%. Уставный капитал «Ленты» разделен на 487,54 млн GDR. Таким образом, при макси-

мальном размере buyback компания выкупит примерно 17,5% бумаг. ● На 29 октября 2018 года у «Лен-

ты» было 233 гипермаркета в 84 городах России и 125 супермаркетов в Москве, Санкт-Петербурге, Сибири, Уральском и Центральном регионах. Выручка компании в январе июне выросла на 18,2%, до 193,2 млрд руб., ЕВІТДА — на 9,5%, до 15,6 млрд руб., чистая прибыль — на 14,9%, до 5,2 млрд руб.

В «Ленте» считают, что текущая оценка бизнеса не отражает фундаментальной стоимости компании из-за слабых макроэкономических показателей и состояния финансовых рынков, потому расходы на buyback будут правильным использованием капитала. С июня котировки «Ленты» упали примерно на 40%, в таких условиях от компаний обычно ждут принятия мер по повышению капитализации, отмечает господин Ващенко. Старший аналитик Газпромбанка Марат Ибрагимов согласен, что «Лента» существенно недооценена. Консенсус-прогноз справедливой цены «Ленты» — \$4,14 за расписку, программа buyback должна привести к росту бумаг, говорит он. В понедельник на новостях GDR «Ленты» на Лондонской бирже дорожали на 4,46%, до \$3,75 за бумагу, капитализация достигла \$1,8 млрд.

buyback в последнее время. На

прошлой неделе ГК «Обувь России». 16% которой принадлежит владельцу ОНЭКСИМа Михаилу Прохорову, сообщила о планах направить на обратный выкуп акций до 900 млн руб. В пятницу на закрытии торгов на Московской бирже бумаги ритейлера стоили по 82,7 руб., притом что в ходе IPO в октябре 2017 года «Обувь России» размещала акции по 140 руб. У инвесторов остыл интерес к российским бумагам потребительского сектора, констатирует Георгий Ващенко: среди них традиционно много иностранных фондов, которовок, и потому выходят из бумаг.

Господин Ибрагимов указывает, бирже на 2 января 2018 года торговались по \$39,02 за расписку, а к 26 октября упали до \$23,3. GDR «Магнит» за то же время подешевели с \$27,37 до \$12,03 за бумагу.

Анатолий Костырев

«Лента» и «Магнит» не единственные ритейлеры, объявившие о

рые не любят ни плохих результатов, ни длительной стагнации котичто с начала 2018 года российские компании потребительского сектора потеряли 40-50% стоимости, хотя показывали относительно неплохие финансовые результаты при стабильном фондовом рынке: «При таких условиях эмитенты видят хорошую возможность для выкупа части бумаг, чтобы повысить капитализацию и получить прибыль от переоценки». Для сравнения, GDR X5 Retail Group («Пятерочка», «Перекресток», «Карусель») на Лондонской

ЗАО «Сбербанк – АСТ» предлагает к продаже с открытых электронных торгов объекты недвижимости, расположенные по адресу: г. Москва, ул. Краснопролетарская, вл. 32-34:

На правах рекламы

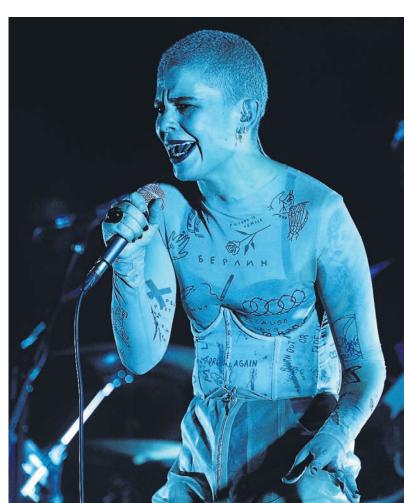
- переуступка права аренды на земельный участок общей площадью 2 900,00 кв.м;
- 4 здания общей площадью 3 571,5 кв.м.

Начальная цена: 541 300 000 руб. Тел. 8 495 787 2991

Коммерсантъ Вторник 30 октября 2018 №199 коммерсантъ Коммерсантъ

Хиты в обход хип-хопа

Kovacs дебютировала в Москве



Певица из Нидерландов Шерон Ковакс приехала в Россию в рамках турне в поддержку своего второго альбома «Cheap Smell». Борис Барабанов полагает, что концерт в «Известия Hall» стал началом ее большой дружбы с местной аудиторией.

читается, что в наше время свежих больших артистов на рынок поставляет только хип-хоп. Для российской музыкальной индустрии это проблема. Несмотря на то что вокруг все только и говорят о «фрешменах», «фитах» и последних «баттлах», довольно большой процент наших соотечественников речитатив на дух не переносит. Есть дефицит понятной музыки с куплетами и припевами и дефицит новых людей, которые ее исполняют на достойном уровне. Что касается гастрольного бизнеса, то новые звезды хип-хопа — артисты, во-первых, дорогостоящие, а во-вторых, нестабильные, склонные к криминалу и суициду. Поэто- | кто не занимался, и вся имеющаяся | венно постсоветским территориям. му, когда на рынке появляется кто-то | известность — результат распростра- | А вот в стране тюльпанов столько цвевроде Имани или Лауры Перголиц- | нения клипов и аудиотреков в инци (LP), артист с талантом, харизмой, Тернете.

ВЫСТАВКА ИСКУССТВО

За интригующей внешностью в случае Шерон Ковакс скрываются добротный артистизм и потенциал хитмейкера ФОТО ГЛЕБА ЩЕЛКУНОВА

своей загадкой и готовым хитом, это воспринимается промоутерами как манна небесная.

Шерон Ковакс находится в шаге от того, чтобы стать главным открытием года — таким же, каким была LP в 2016-м. Ей всего 28 лет, но у нее в наличии уже весь набор: три альбома доступного песенного материала на грани джаза, соула и поп-музыки, глубокий гибкий вокал уровня Ширли Бесси, темперамент Эми Уайнхаус, мощный концертный состав с трубачом и бэк-вокалистками и интригующая «инопланетная» внешность. У песен огромный хитовый потенциал. Тот факт, что ни одна из них пока не встала в наших краях в один ряд с «Lost On You» LP, организаторы первого российского тура Ковакс связывают с тем, что для рекордкомпании, представляющей ее в России, ее песни не были в приоритете; на радио ее нет, по сути, ею здесь ни-

Справедливости ради стоит сказать, что для музыки, которую исполняет Ковакс, у нас по большому счету нет радиостанции. Успех Имани и LP все же во многом был связан с танцевальными ремиксами, которые охотно брали в мейнстримовый FM-эфир. У Ковакс пока таких ремиксов нет. Ее рыночная позиция — где-то рядом c Parov Stelar и группами, исполняющими электросвинг. О том, что она грандиозная вокалистка, люди узнают, уже приходя в концертный зал.

Итог всего сказанного выше далекие от аншлагов продажи билетов на первый московский концерт. Танцпартер был заполнен процентов на пятьдесят. Зато был продан весь VIP-балкон. Большую часть публики, выкупившей дорогие столики, составляли дамы среднего возраста. Сложно было судить о сфере их занятий, за исключением, пожалуй, лидера «Ночных снайперов» Дианы Арбениной, которая тоже наблюдала концерт с балкона. А прочие зрительницы на вид могли быть кем угодно, но это точно не были юные модницы из Instagram или творческая интеллигенция. Дамы явно купили билеты за деньги, скорее всего, за свои, и за эти деньги они честно отрывались в танце, потому что музыка у Ковакс заразительная и провоцирует движение.

На экран за спиной певицы транслировались абстрактные картины, композиционно привязанные к окружности с обложки нового альбома Ковакс «Cheap Smell». Видеосопровождение придавало программе масштаб. Несмотря на то что пока артистка, скорее всего, проходит у нас по категории «клубной», видно, что возможностей ее коллектива достаточно, чтобы работать с большими залами. Песни «Black Spider», «I Better Run», «It's The Weekend» и многие другие запоминаются с первого раза даже с учетом специфики концертного звучания. А «Му Love» — грандиозная «бондовская» по звучанию тема 2014 года, которая до наших краев добралась только сейчас.

Шерон Ковакс выступала в полупрозрачном комбинезоне и армейских ботинках. Она предпочитала пластику боксера — пела, втянув голову в плечи. Как могла общалась с аудиторией, вспоминая русские слова «да», «нет» и «на здоровье». Их она успела выучить в предыдущих пунктах турне по бывшему СССР: в Одессе, Киеве и Санкт-Петербурге. Было видно, что для нее до сих пор откровение — цветы на концертах. Известно, что традиция заваливать артиста букетами свойственна преимущесттов певице, по ее словам, не дарил даже собственный бойфренд.

ЧЕМПИОНАТ РОССИИ ПО ФУТБОЛУ

Рауль Рианчо исполнил вторую ничью

«Рубин» и «Спартак» поделили очки

Очередной тур чемпионата России завершился матчами, в которых его лидер «Зенит» одолел — 1:0 — «Крылья Советов», а находящийся в процессе поиска нового главного тренера после увольнения Массимо Карреры «Спартак» тоже на выезде сыграл вничью — 1:1 — с «Рубином» в очень странном составе, который выбрал исполняющий обязанности наставника Рауль Рианчо.

азанский матч поларил кучу тем для дискуссий на фанатских форумах задолго до того, как начался. Естественно, тем, крутящихся исключительно вокруг «Спартака», каким бы нелепым и трагичным ни выглядело столкновение на тренировке двух футболистов «Рубина» — Сердара Азмуна и Павла Могилевца, «вырубившее» сразу обоих его участников. Только что увидевшие его стартовый состав изумлялись: «А где все нападающие?! Почему впереди Ивелин Попов?!» Те, кто в курсе, объясняли: потому что нападающие — Зе Луиш, Луис Адриану, а за компанию с ними опорник Фернанду — вообще не полетели в Казань. И официальная версия насчет травм популярностью не пользовалась — разве такие совпадения бывают? Зато пользовалась популярностью версия о том, что лидеры протестуют против увольнения Массимо Карреры и что не взять их на выезд было такой «репрессивной» мерой от Рауля Рианчо, назначенного исполнять обязанности наставника «Спартака» в ожидании нового главного.

А дальше все, понятно, скатывалось к разговорам о том, сколько ждать и кого. Вроде бы еще недавно чуть ли не безальтернативным кандидатом подавался Олег Кононов. Но прошла почти неделя, а Кононова в «Спартаке» нет. И уже мелькают какие-то иные фамилии. И даже возникает версия, что Рианчо, если вдруг пойдет, может и задержаться на ключевом посту... В общем, гу стой туман.



Футболисты «Спартака» (на переднем плане -Александр Ташаев) без Массимо Карреры играют исключительно

ФОТО МАКСИМА ТУМАНОВА

Между тем странный казанский вариант «Спартака», в котором на шлось место не только Попову в роли форварда на острие, но и, допустим, 18-летнему Михаилу Игнатову и полузабытому, еще недавно безнадежно далекому от основы Марко Петковичу, с «Рубином» держался вполне пристойно. Ну или можно было сформулировать чуть иначе: суеты и незадачливости в его игре было ничуть не больше, чем в игре «Рубина». А с красотой, пожалуй, дела в ней обстояли даже чуточку луч ше благодаря в первую очередь тинейджеру Игнатову, однажды лихой рулеткой» раскидавшему аж трех оппонентов.

У «Рубина» зато из суеты рождались эпизоды поострее. И второй гайм он открыл эпизодом, в котором спартаковскому голкиперу Александру Максименко, чтобы спасти гостей, пришлось бросаться с интервалом в секунду в ноги бьющих в упор Дмитрия Полоза и Хорена Байрамяна. А сразу после этого Рианчо сделал свой состав еще удивительнее, выпустив на замену молодого либерийца Сильвануса Нимели, от основы еще более далекого, чем Петкович...

В героя дня, однако, едва не превратился один из спартаковских ве-

теранов. Навешивая в штрафную, Дмитрий Комбаров попал в руку Виталию Устинову и сам реализовал пенальти. До победы — не очень по игре, конечно, но что есть, то есть -«Спартаку» оставалось потерпеть минуты три. Он не дотерпел — Егор Сорокин равновесие восстановил. А у Рианчо получилась вторая ничья во втором матче в роли главного: до этого были 0:0 с «Глазго Рейнджерс» в Лиге Европы.

Алексей Доспехов

12-й тур

«Крылья Советов»—«Зенит» 0:1 Паредес, 22. Удаление: Рохель («Крылья Советов»),

«Рубин»—«Спартак» 1:1

Турнирная таблица

Сорокин, 90+2 - Комбаров, 78 (пен.)

	В	Н	П	M	0
1. «Зенит»	9	1	2	21:9	28
2. «Краснодар»	7	1	4	20:10	22
3. «Локомотив»	6	3	3	16:11	21
4. «Ростов»	6	3	3	12:6	21
5. ЦСКА	5	4	3	17:7	19
6. «Спартак»	5	4	3	13:11	19
7. «Рубин»	4	7	1	13:10	19
8. «Оренбург»	4	4	4	13:11	16
9. «Ахмат»	4	4	4	10:12	16
10. «Арсенал»	3	5	4	16:15	14
11. «Динамо»	3	5	4	10:10	14
12. «Урал»	3	4	5	12:19	13
13. «Крылья Советов»	3	2	7	5:16	11
14. «Уфа»	2	5	5	8:14	11
15. «Анжи»	3	1	8	6:18	10
16. «Енисей»	1	3	8	6:19	6

«ФОРМУЛА-1»

Льюис Хэмилтон въехал в пятерку

Британский гонщик снова выиграл чемпионат мира

Льюис Хэмилтон в минувшее воскресенье вступил в элитный клуб гонщиков, которым за карьеру удавалось выиграть пять или больше чемпионатов «Формулы-1». До сих пор в него входили только Хуан Мануэль Фанхио и Михаэль Шумахер. Вступил он туда на Гран-при Мексики, где был лишь четвертым, чего с запасом хватило, чтобы досрочно оформить очередной титул. Что-то, однако, подсказывает, что Хэмилтон уже через несколько лет может стать не просто участником элитного клуба, а рекордсменом. Учитывая амбициозность британца, его постоянное стремление к совершенствованию, подкрепляемые техническим совершенством машин команды Mercedes, можно не сомневаться, что 33-летний гонщик как минимум попытается обойти Шумахера с его казавшимися еще не так давно неперебиваемыми семью титулами.

емпионат мира «Формулы-1» 2018 года еще не закончился, впереди еще две гонки, но букмекеры уже принимают ставки на победителя первенства 2019 года. И снова очевидным фаворитом они считают Льюиса Хэмилтона. William Hill, к примеру, котирует его с коэффициентом 2,0 против 4,0 на Себастьяна Феттеля и 5,0 на Макса Ферстаппена. Такая вера в чемпионские перспективы британца в ситуации, когда впереди межсезонье, за которое соотношение сил в «Формуле-1» может измениться, на первый взгляд представляется чрезмерной. Но в действительности букмекеры не так уж и рискуют. Как показывает история его выступлений в «Формуле-1», он с каждым годом становится только сильнее.

А ведь уже подросло поколение болельщиков, которым трудно представить, что каких-то 11 лет назад Хэмилтон воспринимался как своего рода Золушка в мире автогонок. Еще бы: выходец из семьи эмигранта из Гренады, который из кожи вон лез, чтобы дать сыну возможность гоняться, вдруг получает приглашение в McLaren и с ходу не только затыкает за пояс двукратного чемпиона мира Фернандо Алонсо, лишая того привилегий лидера команды, но еще и бьется за титул, который ускользает от него лишь в самый последний момент. Год спустя Хэмилтон становится чемпионом, и тут уже британские медиа возносят его на вершину, до которой ранее добирались разве что звезды английского футбола. А оттуда только два пути: или еще выше, в ранг легенды, или кубарем вниз, в большую кучу тех, кто не оправдал надежд. Причем вто-

Долгое время казалось, что сделать еще раз, как в 2008м, Хэмилтону уже не удастся. McLaren вошла в кризис, из которого не выбралась до сих пор, в «Формуле-1» наступила эра Red Bull и Себастьяна Феттеля, с 2010 по 2013 год наштамповавшего четыре титула, а Хэмилтон был вынужден довольствоваться четвертыми-пятыми местами. Для

человека, однажды побывавшего чемпионом, это очень некомфортное состояние. Некоторые, например Фернандо Алонсо, который после двух титулов, 2005 и 2006 годов, так и не сумел вернуться на вершину, от такой рутины киснут. Некоторые попросту перегорают. Как Нико Росберг, в позапрошлом году все-таки обыгравший Хэмилтона, но решивший, что больше в таком ритме он существовать не готов, и неожиданно объявивший о завершении карьеры. Но Хэмилтон не только не скис и не перегорел, а, напротив, становился все сильнее. Даже несмотря на то, что ему очень часто откровенно не везло и в 2014 году (Хэмилтон к тому моменту уже перебрался в Mercedes), согласно опросу издания Racemag, его даже признали самым невезучим гонщиком 20-летия. Но, как не раз отмечал шеф команды Mercedes Тото Вольф, уникальной чертой Хэмилтона является его постоянное стремление к совершенству. «Даже когда все идет хорошо, он думает над тем, как сделать еще лучше. А когда возникают проблемы, он не паникует, сохраняет спокойствие и снова работает над тем, чтобы стать сильнее», — отметил менеджер.

По иронии судьбы именно 2014-й стал годом, когда Хэмилтон не просто вернулся на вершину, а, можно сказать, воцарился в «Формуле-1». С тех пор за пять сезонов он четырежды становился чемпионом. Чем это было обусловлено в большей степени, талантами самого Хэмилтона или скоростью Mercedes, оказавшихся лучшими с первых дней турбогибридной эры в «Формуле-1»,— вопрос дискуссионный. Представители армии фанатов Ferrari в большинстве своем склоняются ко второму варианту, полагая, что на «самовозе», которым располагает Хэмилтон, чемпионом стал бы кто угодно. Болельщики Mercedes, напротив, наверняка отметят, что никакого бесспорного технического превосходства у «серебряных» как минимум в этом и прошлом годах не было (кстати, позиция, не лишенная оснований, если учесть, что и в 2017м, и в 2018-м Себастьян Феттель лучше начинал чемпионат), а побеждал Хэмилтон исключительно за счет собственных способностей.

Истина, как водится, где-то посередине. Да, Хэмилтон был быстр и надежен. Но если бы Феттель по ходу сезона не допускал глупых ошибок, таких как в Германии, где он на ровном месте въехал в стену (к слову, сам немец именно эту гонку считает переломной в противостоянии за титул), чемпион, скорее всего, не определился бы досрочно. Но все это уже не имеет значения.

Важно, что Хэмилтон стал лишь третьим в истории гонщиком, выигравшим чемпионат не менее пяти раз. Столько же Кубков у блиставшего в 1950-е годы Хуана Мануэля Фанхио, на два больше у Михаэля Шумахера, имя которого стало своего рода синонимом скорости. Но если еще пару лет назад казалось, что рекорд великого немецкого гонщика не покорится больше никому, то теперь за него тревожно. Ведь нет никаких оснований предполагать, что связка Хэмилтон—Mercedes вдруг станет слабее. А на что она способна, все уже видели.

Александр Петров

Сам себе течение Клод Моне в Альбертине

В венской Альбертине открылась большая ретроспектива Клода Моне «Мир в течении». Можно ли плыть против течения, изображая движение со всеми, разбирался Алексей Мокроусов.

компании импрессионистов Клод Моне (1840– 1926) выглядит едва ли не самым благополучным: бедствовал, но без крайностей, жил долго, дождался признания, судьба уберегла от частых в богемной среде болезней, даже уха отрезать не пришлось, спасла психическая стабильность. Если вдруг исчезнут все его полотна, истории Моне не забыть — в 1872-м он заканчивает картину «Впечатление. Восход солнца», два года спустя ее покажут на коллективной выставке в ателье фотографа Надара, и тогда-то фельетонист сатирической газеты «Шаривари» Луи-Жозеф Леруа припечатает выставлявшихся хлестким словцом «импрессионизм» (impression — «впечатление»).

В Альбертине обощлись без «Впечатления» — парижский музей Мармоттан-Моне не решился ее дать. Тем не менее парижане стали крупнейшим соавтором венской выставки: из 100 картин 40 предоставил как раз Мармоттан. Среди участников — собрания Америки и Швейцарии, Англии и Германии. Хрестоматийные циклы «Руанский собор» и «Виды Темзы» представлены выборочно, зато есть множество редкостей — расщедрились коллекционеры, а Национальный музей западного искусства в Токио привез мало кем виденных вживую «Девушек в лодке» (1887), настолько характерных для зрелого Моне, что их сделали «лицом выставки», разместив на обложке каталога и заполонивших Вену плакатах вместе с ретроспективой Брейгеля в Музее истории искусств Моне стал хитом осени.

Представлен в Альбертине и ГМИИ имени Пушкина — «Бульвар Капуцинок» (1873) смотрится поворотной точкой в развитии художника, рядом с этим гимном фланерам — написанная шестью годами ранее «Набережная Лувра» (сейчас в городском Музее Гааги), тоже гимн, но не импрессиониста, а реалиста, с тщательно выписанными деталями. Есть и «Стога» (Моне без конца рисовал сено), восхитившие еще в конце XIX века Кандинского: художник видел картину в Москве, она стала таким же событием, как премьера вагнеровского «Лоэнгрина» в Большом театре и новость из мира физики: атомы делятся! В одном ряду с переворачивающими мышление фактами оказалось полотно про будни сельского хозяйства. Моне изменил оптику, представление о воз-

можностях человеческого зрения, и Кандинский почув ствовал это острее других. Газеты же долго издевались над Моне, читать ехидные статьи его популярных современников стыдно: глупость смешана здесь с высокомерием, отсутствие интуиции — с невежеством.

Интерес к городам постепенно вытеснялся у Моне интересом к природе — сперва парижских пригородов, затем норвежских ландшафтов и побережья Нормандии. В 1883 году на побережье Этрета Моне начинает заочный диалог-соревнование со своим другом, умершим в швейцарском изгнании Гюставом Курбе. Его «Волны» купило правительство для Люксембургского музея, а большая ретроспектива в 1882-м принесла ему посмертное признание — кто не мечтал о подобном? За два года Моне создал более 70 работ с прибрежными скалами, обеспечив Этрета статус туристической Мекки. Не меньший интерес вызывает сад в Живерни, который живописец подарил Франции, — его бывшую резиденцию посещают 600 тыс. человек в год, созданные там «Водяные лилии» есть в экспозиции.

Выставка верна хронологии, простое решение работает — одновременно с эволюцией Моне как художника меняется его личная жизнь. Первый брак не был счастливым: Моне женился на модели Камиль, когда та забеременела. Семья Клода ее не приняла, несчастная на собственной судьбе испытала болезненный переход из статуса любимой модели в статус нелюбимой жены. Моне с ней почти не жил, вел, несмотря на долги, широкий образ жизни, заказывая дорогие сорочки и бочки хорошего вина (кстати, и разбогатев, продолжал просить деньги у друзей). Тем не менее образ жены увековечен в шедеврах – «Мадам Моне в красном платке» привезли из Кливленда. После разорения мецената Эрнеста Ошеде Моне вынужден уехать в более дешевый и более удаленный от Парижа городок Ветёй. Вместе с его семьей переезжает и жена Ошеде Алиса. После смерти Камиль Моне соединяет с ней судьбу, вместе они воспитывают детей. Официально они поженились годы спустя, после смерти Эрнеста Ошеде.

Неожиданные для многих детали биографии рассказывают стенды в залах — переезды как зеркало отражают историю личной жизни. Последнее пристанище оказалось счастливым: Моне не просто превратил Живерни в место вечного праздника, он рисовал там нечто немыслимое, что можно отнести к опытам абстрактного; эти работы завершают выставку в Альбертине. На всякий случай автор не стал показывать их при жизни, то ли опасаясь новых оскорблений, то ли понимая: завещание должно быть таким, чтоб изумились все. Расчет оправдался.

ПОКУПАЕМ