

Коммерсантъ



Пятница 9 ноября 2018 №206 (6444 с момента возо...

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

деловые новости | ОАО РЖД получит и продление экспортной надбавки, и рост тарифа на порожний пробег вагонов — 7

культура | Умер организатор «бульдозерной выставки» художник Оскар Рабин — 11

От Российского фонда помощи — 6

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

07 Приставов ограничили в запросах Верховный суд защитил тайну связи от коллекторов

08 Экспортеры битума увязли в пошлинах Таможня доначислила трейдерам 300 млн руб.

08 ВТБ недобрал комиссий Банк смог удержать расходы под контролем

Короли СПИК

Разработку новых специнвестконтрактов могут приостановить

Вице-премьер Дмитрий Козак предложил приостановить работу над новыми инвестируемыми в промышленности — новыми специнвестконтрактами (СПИК 2.0), за которые выступает Минпромторг, и соглашениями о защите и поощрении капиталовложений (СЗПК), лоббируемые Минфином. Чиновник счел, что ведомства не координируют работу по инвестируемым, и потребовал анализа правил игры. Впрочем, конфликт инвестрежимов в правительстве видят не все — по данным «Ъ», ряд чиновников считают, что они могут дополнять друг друга. Пока ведомства спорят, в автопроме остаются нерассмотренными уже четыре заявки на новые СПИКи, а автоконцерны грозят приостановить инвестиции из-за неопределенности позиции государства.

По данным «Ъ», в конце октября вице-премьер Дмитрий Козак по итогам совещания с участием федеральных ведомств де-факто приостановил работу по разработке новых инвестируемыми для промышленности.

Обсуждение, говорит источник «Ъ», знакомый с ситуацией, было посвящено разрабатываемому Минпромторгом механизму СПИК 2.0, который должен стимулировать локализацию производства. Но в ходе совещания отмечена нецелесообразность СПИКа в случае введения СЗПК, разработку законопроекта о которых ведет Минфин. Также, по словам собеседника «Ъ», в протоколе совещания Минпромторгу и Минфину (представителей которого на встрече не было) было предложено обратить внимание «на недопустимость дезорганизации инвестпроцессов в РФ» из-за несогласованных действий ведомств по разработке новых правил игры. Вице-премьер поручил приостановить работу над СПИК 2.0 и обсуждение законопроекта о СЗПК до координации работы по изменению нормативной базы. До 10 ноября ведомства должны сопоставить действующие и разрабатываемые механизмы господдержки, определив их влияние на эффективность расходов бюджета и последствия для экономики, добавил источник «Ъ».

Пока публичное обсуждение законопроекта о СЗПК на regulation.gov.ru не приостановлено.



Первый вице-премьер Антон Силуанов (слева) и вице-премьер Дмитрий Козак (справа) пока не могут найти устраивающий всех новый формат инвестируемыми ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРИДОНОВА

Заместитель главы Минпромторга Василий Осмаков сказал «Ъ», что проработка СПИК 2.0 также продолжается: законопроект внесен в правительство и опубликован на regulation.gov.ru. В Минфине, Минэкономике и ФАС на запросы «Ъ» не ответили.

Концепция СПИК фиксировала неизменность налоговой нагрузки в обмен на инвестиции, причем по уже заключенным контрактам требовались сравнительно небольшие вложения. В июле работу над ней заморозил Дмитрий Козак, у которого были вопросы к прозрачности процедур (см. «Ъ» от 11 июля). СЗПК не предполагает федеральных льгот по налогу на прибыль, это единый договор инвестора с РФ и гарантии неизменности условий инвестирования. Схема оказалась актуальна в рамках идеи помощника президента РФ Андрея Белоусова по стимулированию инвестиций частных компаний в важные для государства проекты.

Но источник «Ъ» в финансово-экономическом блоке Белого дома считает, что конфликта между идеями СЗПК и СПИК 2.0 нет, они не конкурируют, а дополняют друг друга. Оба законопроекта «внесены в правительство и согласованы заинтересованными ведомствами, включая Минпромторг и Минфин, в полном объеме», говорит собеседник «Ъ». Но СПИК 2.0 в правительстве воспринимают как инструмент решения задач в рамках промышленной политики, а СЗПК — как более общий инструмент для привлечения крупных частных инвестиций в широкий спектр отраслей. В частности, СЗПК — предмет обсуждения рабочей группы Силуанова—Шохина по инвестициям, «целевая сфера его применения, в частности, крупнейшие инвестпроекты, для которых СПИК 2.0 не подходит, и наоборот», говорит собеседник «Ъ».

Дмитрий Козак, рассказывает один из источников «Ъ», также поручил Минпромторгу, Минэкономике и ФАС до 1 ноября представить предложения о заключении СПИКов с автоконцернами, обратившимися с заявками в 2017–2018 годах, «в соответствии действующими правилами заключения таких контрактов для создания равных условий на рынке».

деловые новости — 8

Ценнеющая бумага

Издатели предупреждают о росте стоимости печатных СМИ

Рост цен на газетную бумагу в России достиг за год 15% и может продолжиться в ближайшие два-три месяца, оценивают издатели. Из-за этого они уже начали повышать отпускные цены на прессу, хотя и опасаются потерять читателей. Борьбась с растущими ценами на бумагу участники рынка предлагают сдерживанием ее экспорта.

Цены на бумагу для полиграфии за год выросли на 15%, а в ближайшие два-три месяца могут увеличиться еще на столько же, заявил президент Союза предприятий печатной индустрии Сергей Моисеев. Издатели пока сдерживают рост цен на прессу за счет снижения маржинальности, но в ближайшее время пересмотр стоимости неизбежен, уверен он. Около месяца назад в «Комсомольской правде» прошла встреча представителей крупнейших издательских домов, которые составили письмо в адрес президента РФ Владимира Путина. Обращение пока не отправлено, но «Ъ» удалось ознакомиться с его копией.

В проекте обращения издатели указывают на сложности в бизнесе: количество киосков прессы сокращается, подписные тиражи снижаются, а запрет на рекламу отдельных видов товарных категорий сокращает рекламные доходы печатных СМИ. Одновременно растут цены на полиграфическую бумагу: в совокупности с 2014 года рост превысил 50%. В конце 2017 года на мировом рынке выросла стоимость целлюлозы, в результате чего российские целлюлозно-бумажные комбинаты (ЦБК) переориентировали производство на поставки сырья и газетной бумаги за рубеж, указывают авторы письма. Так, средняя экспортная стоимость газетной бумаги в середине 2018 года составляла \$650 (около 43 тыс. руб.) за тонну, в то время как цена для российского рынка начиналась с 34 тыс. руб. (около \$515). При этом экспорт газетной бумаги освобожден от пошлин и НДС, подчеркивают издатели. Из-за этого производители «жестко котируют» поставки на внутренний рынок, и в результате цены на газетную бумагу в 2018 году поднимались уже трижды.

деловые новости — 9

Подписной индекс 50060 П1125

Дорогой товарищ генеральный секретарь

Какой оказалась цена титанических усилий лидеров шести стран, пытавшихся выбрать для себя генсека ОДКБ

8 ноября президент России Владимир Путин принял участие в саммите ОДКБ в Астане, и специальный корреспондент «Ъ» Андрей Колесников считает главный итог саммита удивительным, так как по своей беспрецедентности он превосходит итог любого другого саммита ОДКБ.

На этот раз все было слишком серьезно. Дело в том, что ОДКБ лишился, как известно (не всем, конечно, но все-таки), своего генерального секретаря. Юрий Хачатуров, бывший генсек, был отозван со своего поста Арменией, а точнее ее харизматиком (да, кажется, именно так) Николом Пашиняном в связи с тем, что обвиняется (по странному совпадению опять прежде всего Николом Пашиняном) в разгоне протестов армянской оппозиции в марте 2008 года.

И теперь во весь рост встал вопрос: кто вместо него? Это была без преувеличения главная и даже единственная интрига саммита ОДКБ.

И во Дворце независимости в Астане все в этот день ждали развязки. Представитель

Белоруссии, которая может принять председательствование в ОДКБ? Россия, которая всегда готова? Армения, для которой критически важно, судя по всему, выгрызть этот пост, а точнее сохранить его за собой?

Накануне доносились вести с полей боя. «Белоруссия со своим кандидатом определилась!» (это Станислав Зась). «Россия со своим представителем все решила!» (Валерий Семериков). «Армения готова к разговору!» (фамилия по понятным причинам не называется: для Никола Пашиняна это своего рода гандикап).

Итак, сегодня или никогда. Владимира Путина ждали к 15 часам по Астане. Все лидеры были уже на месте, все роли были если уже не сыграны, то отретированы точно.

Появилось сообщение, что Владимира Путина раньше 16:15 не ждать. Это, конечно, сразу обострило обстановку. Это что-то да значило — помимо того, что это значит обычно (то есть ничего).

мировая политика — 5

Проданная недвижимость не уйдет от налога

Борьба с отмыванием поможет выявить неплательщиков НДФЛ

Поправки к антиотмывочному закону заставят граждан, продающих недвижимость, указывать в договоре реальную цену сделки. Сейчас нередко владельцы квартир при продаже предпочитают занижать их стоимость, чтобы сэкономить на НДФЛ. Согласно проекту риэлторы будут сообщать в Росфинмониторинг о сделках с недвижимостью, включая их цену, а банки — о связанных с ними операциях с денежными средствами. Информационный обмен между финразведкой и ФНС позволит налоговикам оперативно получать эти данные, выявлять расхождения и взимать неуплаченные налоги.

Вчера в Госдуму был внесен проект с поправками к закону «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма», которые усовершенствуют институт обязательного контроля операций с денежными средствами или иным имуществом». В частности, проект уточняет полномочия участников различных сделок — кто и что именно должен сообщать

в Росфинмониторинг о подлежащих обязательному контролю операциях. Наиболее значимыми эксперты называют поправки, касающиеся информирования финразведки о сделках с недвижимостью.

Проект снимает с кредитных организаций обязанность информировать Росфинмониторинг о сделках, результатом которых является переход права собственности на недвижимое имущество на сумму более 3 млн руб. О подобных сделках его будут информировать компании, оказывающие посреднические и консультационные услуги, например риэлторы. Банки же будут сообщать в финразведку об операциях с денежными средствами от 3 млн руб., которые напрямую связаны с этими сделками. В частности, обязательному контролю будут подлежать зачисление и снятие средств с банковских счетов, выполнение платежа в наличной форме. Сейчас риэлторы и банки информируют финразведку лишь о суммах сделок, не раскрывая подробностей движения средств до и после сделки.

деловые новости — 8

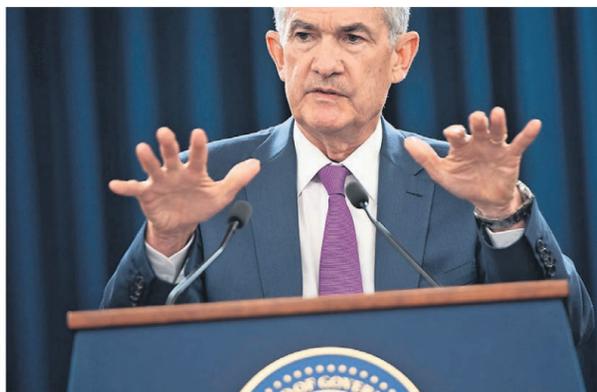
НОВОСТИ

ФРС подождет до декабря Американский ЦБ сохранил ключевую ставку

ФРС США по итогам завершившегося вчера ноябрьского заседания ожидаемо сохранила ключевую ставку на уровне 2–2,25% годовых. Несмотря на наблюдающуюся в октябре коррекцию на американском фондовом рынке и опасения замедления глобального роста, регулятор по-прежнему весьма оптимистично оценивает состояние экономики в стране, хотя и отмечает замедление роста инвестиций. Эксперты, впрочем, ожидают, что из-за возможного ухудшения ситуации на рынках повышение ставок может остановиться уже в следующем году.

Комитет по открытым рынкам ФРС США по итогам двухдневного заседания сохранил ключевую ставку на уровне 2–2,25% годовых. Последний раз (третий с начала года) ставка была повышена в сентябре (до этого — в марте и июне). В 2017 году ставка была поднята трижды — суммарно на 0,75 процентного пункта.

В сделанном вчера заявлении ФРС отметила «сильные темпы» улучшения состояния экономики США, отдельно указав на рост числа рабочих мест и потребительской активности, но также и на замедление роста инвестиций. Помимо этого комитет указал на то, что инфляция, в том числе без учета продовольствия и энергии, остается близкой к ориентиру в 2%. Регулятор сохранил формулировку, что «дальнейшее постепенное повышение ставок будет отражать улучшение ситуации в экономике» (в сентябре он впервые отказался от фразы о том, что монетарная политика остается стимулирующей). Темпы роста в США по итогам третьего квартала составили 3,5% (против 4,2% в апреле — июне), уровень безработицы снизился до 3,7% — при этом прирост зарплат в октябре может превысить 3%.



ФРС США во главе с Джеромом Пауэллом оптимистично оценила состояние экономики в стране, отметив, впрочем, замедление роста инвестиций
ФОТО AFP

Пока согласно точечному графику (он будет обновлен лишь в декабре) большинство участников комитета считают, что в этом году ставка может быть повышена в совокупности четыре раза, в 2019-м — три, до 3–3,25% (рынки пока закладывают два повышения). В 2020 году ставки могут вырасти до 3,5–3,75%.

Эксперты не ожидают изменения курса ФРС в ближайшее время, однако указывают на риски скорого замедления экономики США. В Capital Economics ожидают также дальнейшего спада на фондовом рынке (с начала октября S&P 500 потерял более 10%), связывая это с беспокоейством инвесторов относительно снижения активности в циклических секторах экономики (в частно-

сти, снижаются продажи новых домов, рост капзавложений замедлился до 0,8% год к году в третьем квартале). По оценке экспертов центра, ФРС прекратит повышение ставок в следующем году. В Вашингтонском Institute of International Finance (IIF) отмечают, что, в отличие от предыдущих периодов распродаж, сейчас спрос на надежные активы (гособлигации) вырос незначительно из-за возросшего объема заимствований и растущих ставок.

На этом фоне, отмечает Дмитрий Полевой из РФПИ, результаты промежуточных выборов в Конгресс США (демократы взяли большинство в нижней палате, республиканцы сохранили перевес в Сенате) позволяют рассчитывать на больший контроль над состоянием американского бюджета — однако это может означать и меньшие возможности действующей администрации по стимулированию экономики США через дальнейшее налоговое стимулирование.

Татьяна Едовина

Крым воссоединился с санкциями

Расширение SDN-списка

получилось санаторно-энергетическим

Вчера вечером Минфин США, как и ожидалось, объявил о расширении антироссийских санкций. В новом варианте SDN-списка оказались КрымТЭЦ и ряд санаторно-курортных объектов Крыма, а также ООО «Южный проект», дочерняя структура банка «Россия», владеющая заводом иригистых вин «Новый Свет». Как отмечают эксперты, учитывая в целом «санкционный» характер полуострова, принципиально ничего для этих компаний не изменилось, но привлечение западных инвестиций в конкретные проекты теперь фактически невозможно.

Минфин США в четверг объявил о расширении санкционных списков по Украине и Крыму, добавив в них три физических и девять юридических лиц. SDN-list, в который 8 ноября Минфин США внес новый физических и юридических лиц, — это наиболее жесткие санкции, своего рода черный список, с фигурантами которого американским гражданам и компаниям запрещено вести какие-либо дела. В частности, речь идет о запрете инвестиций, совместной коммерческой деятельности, взаимной торговли и т. д. Также Штаты способны блокировать долларовые расчеты с лицами из черного списка.

Крым сам по себе и так является «санкционным полуостровом», контакты с которым западным юрлицам резко ограничены. В качестве примера можно привести проблемы со строительством крупной тепловой генерации в Крыму и Севастополе, которую ведет входящее в «Ростех» ООО «ВО „Технопромэкспорт“». Действующие санкционные запреты на инвестиции в ТЭК полуострова блокировали возможность поставки туда западного энергооборудования (ключевым

являлись газовые турбины Siemens, которые в итоге были перенаправлены в Крым через схему перепродажи между компаниями госкорпорации). Это задержало реализацию проектов Балаклавской и Таврической ТЭС на 940 МВт, их ввод должен произойти в итоге лишь в конце 2018 года.

Теперь список подсанкционной энергетики полуострова пополнило и АО «Крымтеплоэлектроцентраль» (КрымТЭЦ), которое владеет небольшими старыми ТЭЦ, котельными и теплотрассами в Саках, Симферополе и Керчи (общая мощность — 143,4 МВт по электроэнергии). Контрольный пакет (62,8% акций) КрымТЭЦ принадлежит Петру Нидзельскому (согласно «Картошке.Ру», через кипрскую «Гейзермилл Венчерз Лтд»), остальные акции — Республике Крым. Компания — важный источник энергоснабжения Крыма наряду с ТЭС «Технопромэкспорта», мобильными ИТЭС и энергозастомом с Тамани. КрымТЭЦ намеревалась вести обширные инвестиции в новые мощности: компания расширяла Сакскую ТЭЦ на 120 МВт на отечественном оборудовании (пуски прошли в июле) и говорила о возможных инвестициях в свою Камыш-Бурунскую ТЭЦ в Керчи и новую генерацию в Феодосии. На 2018 год КрымТЭЦ планировала 423 млн руб. инвестиций, говорил «Ъ» в интервью 23 марта гендиректор компании Тарас Цельный. В компании отказались от оперативных комментариев по новым санкциям.

В Минэнерго «Ъ» заявили: «Введение санкций не повлияет на энергообеспечение потребителей Крымского полуострова и работу Крым ТЭЦ на территории Российской Федерации. Модернизация и расширение одного из объектов КрымТЭЦ — Сакской ТЭЦ — проводится с использованием российского оборудования».

В новом санкционном списке США оказались также крымские санатории «Ай-Петри», «Дюльбер», «Мисхор», санаторно-курортный комплекс «Мрия Резорт & СПА». Все попавшие в список гостиничные объекты располагаются в Крыму. Самый крупный из них — ялтинский Mriya Resort & SPA (408 номеров) контролируется Сбербанком и считается одним из самых дорогих отелей полуострова. Санатории «Ай-Петри» (385 номеров), «Дюльбер» (241 номер) и «Мисхор» (576 номеров) контролируются Минимуществом Крыма.

Подпавший под санкции ООО «Южный проект» — структура банка «Россия». В конце прошлого года «Южный проект» приобрел 100% акций крымского АО «Завод шампанских вин „Новый Свет“ за 1,5 млрд руб. Сам банк «Россия», а также его крупнейший акционер Юрий Ковальчук находятся под американскими и европейскими санкциями с 2014 года, таким образом, данное расширение санкционного списка можно считать техническим.

Старший юрист BGP Litigation Денис Дурашкин в целом называет текущее расширение списка США «техническим» и «рутинным», отмечая, что оно не будет иметь для экономики России существенных последствий. «Но для самих этих компаний попадание в список, конечно, является серьезной неприятностью. Для них может возникнуть ряд препятствий — например, получение кредитов и заключение сделок, вплоть до проблем с программным обеспечением, которое они не смогут использовать».

Татьяна Дятел, Владимир Дзагуто, Александра Мерцалова, Олег Трунцев

Экспорту не хватает стратегии

Нацпроекту напомнили о цифровизации и внешней политике

О необходимости пересмотра экспортной стратегии в условиях цифровизации говорили в ходе баркемпа Национальной технологической инициативы (НТИ) в Санкт-Петербурге. Уже утвержденный «экспортный» нацпроект традиционно опирается на торгпредства и привычные поставки, создает краткосрочные преимущества для крупных экспортеров и не учитывает долгосрочные тренды, говорят эксперты. Альтернативой могут стать развитие цифровых торговых платформ, формирование внутренних рынков сквозных технологий, а также активная внешняя политика — заключение рамочных международных соглашений и продвижение экспорта услуг консорциумов МСП на плечах крупных игроков.

Нацпроект «Развитие международной кооперации и экспорта» предполагает рост объема несырьевого экспорта до \$250 млрд в год и экспорта услуг до \$100 млрд к 2024 году, напомнила представитель Минпромторга Оксана Ахматова. Помимо традиционных мер поддержки промышленного экспорта (субсидий, в том числе на снижение ставок по кредитам) в него заложены создание промзон за рубежом (пилотный проект уже реализуется в Египте) и корпоративная программа международной конкурентоспособности, включающая около 300 проектов крупных предприятий. Новый виток модернизации затронет и систему торгпредств — ранее этим уже занималось Минэкономки. «Им были поставлены КРП на наращиванию экспорта и привлечению иностранных инвесторов. Сейчас мы формируем понимание, как развивать их дальше. Надо, чтобы они стали нашими руками за рубежом», — отметила гостежа Ахматова.

Впрочем, по мнению вице-президента ЦСР Владимира Княгинина, нацпроект просто продолжает прежнюю политику, не предлагая ничего

нового. «Мы можем торгпредствам нарисовать еще какие-то точечки, но это же сервисный персонал», — отметил он. Делать ставку на действующих экспортеров также мало перспективно: они потенциал уже раскрыли, приоритет должен быть отдан работе с регионами, считают в ЦСР. В Минпромторге с этим не согласны: «Важно не сбрасывать с корабля русскую классику и опираться на то, что сделано», — заявила Оксана Ахматова.

По мнению же заместителя главы департамента координации информатизации Минкомсвязи Михаила Насибулина, ключевая проблема экспортеров — отсутствие прочного фундамента в стране. «Внутреннего рынка, в том числе высокотехнологического, просто нет», — отметил он. Если крупный бизнес и госкомпания и «свернут на путь цифрового развития», они просто не найдут необходимых продуктов, технологий и кадров. Поэтому приоритетом должно стать внутреннее развитие сквозных технологий как основных векторов формирования цифровой экономики. Каждая из них получит свою «дорожную карту», в 2019 году будут отобраны лидирующие исследовательские центры и компании. «Уже после мы будем обсуждать их выход на экспорт и совместные проекты с РЭЦ по их масштабированию», — отметил господин Насибулин. Задачей регулятора также должна стать синхронизация нацпрограмм, чтобы бизнес четко понимал, куда ему идти за поддержкой, считают в Минкомсвязи.

Несмотря на нарезанные меры, включая устройство таможенных пунктов и устранение административных барьеров, нацпроект не отвечает на глобальные вызовы, полагает и спецпредставитель президента по цифровому развитию Дмитрий Песков. «Там нет стратегии, на каких рынках мы собираемся в долгосрочном периоде зарабатывать», — подчеркнул он. Цель по объему экспорта будет подталкивать чиновни-

ков к применению внеэкономических мер и созданию кратковременных преимуществ для крупных игроков за счет точечных мер поддержки. «Политика становится стратегически слепой», — сетует он. «Пять федеральных проектов носят инфраструктурный характер, там нет стратегии и рисков. При этом в рамках НТИ разрабатываются меры поддержки, направленные на поиск новых рынков и стратегические конкурентные преимущества компаний РФ. И обе политики существуют параллельно — необходимо искать точки соприкосновения, где меры НТИ могут системно опираться на инфраструктуру нацпроекта», — говорит господин Песков.

Ошибкой, по его мнению, является и мышление в категориях странового экспорта и корпоратива. Современные цифровые платформы вроде китайской Alibaba позволяют экспортировать не сотням, а десяткам тысяч компаний и частных лиц. «Цифровая платформа, как спрут, дотягивается до любого российского региона. Опираясь на инфраструктурную модернизацию „Почты России“, каждый человек мог бы получить возможности для экспорта на китайские рынки», — поясняет он. Приоритетом должно стать и создание региональных экспортных стандартов и системы образования: «главный экспортный дефицит — дефицит предпринимателя и предпринимательского мышления».

Изменения глобальной конъюнктуры, «эпоха неопределенности» и «санкций всех против всех» также требуют пересмотра подходов в внешней политике. Особое внимание должно быть уделено заключению международных соглашений и использованию имеющихся (например, об экспорте вооружений или атомной энергии) для продвижения малых и средних компаний — экспортеров услуг, объединенных в консорциумы, «на плечах гигантов», заключил спецпредставитель президента.

Надежда Краснушкина

Алексей Кудрин поговорит с активистами и чиновниками о счастье

Общегосударственный форум определится с главной темой

Общероссийский гражданский форум (ОГФ), который 8 декабря в Москве проведет Комитет гражданских инициатив (КГИ), будет посвящен теме счастья. Организаторы заверяют, что тема вызовет у участников большой отклик, а «форум остается ни с кем не аффилированной переговорной площадкой граждан». Эксперт видит риски выбора темы в ее «карикатурности» и отсутствии прямой связи с изменением реальности в лучшую сторону».

В рамках ОГФ в этом году пройдет более 50 мероприятий разных форматов по темам местного самоуправления и социального партнерства, правового государства, социальных прав, управления государством и наращивания человеческого и социального капитала. При этом «сквозной темой», говорится в программе форума, «станет уровень счастья и инструменты увеличения вклада государства, бизнеса, некоммерческих организаций и неравнодушных граждан в его рост».

Форум откроет дискуссия о гражданской ответственности, в рамках которой эксперт «Левада-центра» Денис Волков представит результаты социологического исследования «Счастье: личное, гражданское, общечеловеческое», проведенного осенью 2018 года. На тему «Неопределенность как новая норма и источник счастья» будут рассуждать экономист Евгений Гонтмахер и психолог Александр Асмолов. Среди дру-

гих названий дискуссий: «Управление личным счастьем как новая базовая компетенция», «Счастье в городе», «Компетенции для построения близких отношений как прямой путь к счастью». Другие дискуссии будут посвящены будущему российских выборов, защите прав в интернете, взаимодействию с правоохранительными органами и работе адвокатов, борьбе с коррупцией.

Кроме того, впервые на ОГФ, общается в анонсе, состоится серия «Диалогов с управленцами»: члены правительства, министры или их заместители «ответят на основные вопросы о своей деятельности, специфике управленческих задач, с которыми им приходится сталкиваться, и о том, каким образом их работа делает людей счастливей».

ОГФ пройдет впервые после того, как Алексей Кудрин, возглавивший Счетную палату РФ, покинул пост председателя КГИ (сейчас его занимает Евгений Ясин). Господин Кудрин примет участие в форуме, сказала «Ъ» программный директор ОГФ Влада Муравьева. Планируют приехать на форум также глава Минздрава Вероника Скворцова, министр цифрового развития Константин Носков, замглавы Минюста Денис Новак и глава фонда президентских грантов Илья Чукалин.

Как рассказала Влада Муравьева, организаторы ОГФ стремились посвятить форум не обсуждению ло-

кальных проблем некоммерческого сектора, а темам, которые «важны для большого количества людей». Так, социологи «Левада-центра», которые проводили анкетирование о счастье, зафиксировали, что эта тема вызвала у опрошенных участников ОГФ «гораздо больший отклик, чем в прошлом году вызвал вопрос об образе будущего», поясняет она. «Можно нам возразить, что в этом мире много сложностей, а мы в розовых очках и хотим не замечать этого. Но если посмотреть программу ОГФ, то станет понятно, что в ней остались все ключевые сюжеты, а форум остается ни с кем не аффилированной переговорной площадкой граждан», — говорит госпожа Муравьева.

Президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов полагает, что организаторы ОГФ «экспериментируют с темой». «Плюсы темы счастья — вхайповости и возможности побудить спикеров задуматься о материях, про которые они раньше никогда не говорили, — считает он. — Минусами являются стереотип о карикатурности темы счастья и отсутствие прямой связи между феноменом счастья и изменением реальности в лучшую сторону». При этом обсуждение тем в таком разрезе «покажет теоретическую возможность получения позитивных эмоций еще до наступления предвзвешения ядерного рая — а значит, шанс на то, что до ядерного рая может не дойти».

Иван Синягивев

Коммерсантъ
ежедневная газета

16+

ОГОНЕК
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **(800) 200 2556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23-00, фактическое — 23-00. Газета отпечатана в АО «Прайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №3092 | WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | **ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ:** АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: goz@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, ПИ125. | **ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ:** тел. (495) 925 10 50, д. 2185.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Жоланович | **РЕДАКТОР** Владимир Жоланович — главный редактор газеты «Коммерсантъ» — Екатерина Левбина — руководитель службы спецпроектов. Елена Нусимова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND». Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек». Кирилл Убакин — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ». Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Леб Чаркасов, Рената Ямбеева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ». Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Сергей Вишневский — руководитель фотослужбы, Татьяна Кречкова — ответственный секретарь. | **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»** Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Анна Пущарская, Гигорий Ревзин, Иван Сафронков, Денис Скоробогатый, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Александр Варшавский | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророков, Ольга Боровикова (Санкт-петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Сергей Аминов (потребительский рынок), Алла Баркова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Бардин (преступность), Леонид Ганкин (внешняя политика), Ксения Деметьева (финансы), Грант Косин (спорт), Олег Сапожко (экономическая политика), Владимир Степанов (бизнес), Иван Суков (общество), Сергей Хазнев (культура) | **РУКОВОДИТЕЛИ ГРУППЫ ИЛИ БОЛТОВ** (слесарюсы «Прямая речь»), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (инстрация информации), Дмитрий Ладкин (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корресп.), Петр Холубов (нормативно-словарная) | **СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА** Анастасия Гусев — автор макета, Сергей Цомыч — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидица — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Алексей Кондратьев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Вилкова | **ВЫПУСК** — Анна Афанасьева | **СЛУЖБА РЕДАКЦИОННОЙ РАБОТЫ** — Елена Вилкова | **СЛУЖБА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ** — Елена Вилкова | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Лошак | **ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ** Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594 | **ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ**

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также: Воронеж ООО «Коммерсантъ - Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69. Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05. Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 205, 487 120, 487 125. Казань ООО «Профи-нос» (843) 253 20 41. Краснодар ООО «Юмс» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволье» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01. Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» **95 925**
Индия сертифицирована Бюро тиражного звука — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске. **В региональных выпусках газеты редакция может быть внесены изменения.**

Распространяемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.



ФИЛЬМ СЕРГЕЯ УРСУЛЯКА

НЕНАСТЬЕ

ПО МОТИВАМ ОДНОИМЕННОГО РОМАНА АЛЕКСЕЯ ИВАНОВА



ОДНАЖДЫ В СТРАНЕ, КОТОРОЙ БОЛЬШЕ НЕТ

АЛЕКСАНДР ЯЦЕНКО АЛЕКСАНДР ГОРБАТОВ ТАТЬЯНА ЛЯЛИНА
СЕРГЕЙ МАКОВЕЦКИЙ АЛЕКСАНДР ГОЛУБЕВ

РЕКЛАМА

16+

ПРЕМЬЕРА 21:00

РОССИЯ 1



НОВОСТИ

Техосмотр привяжут к километрам и авариям

В РФ могут ввести систему индивидуальных проверок автомобиля



Регулярно попадающие в ДТП транспортные средства или машины с большими пробегами, как, например, такси, будут проходить технический осмотр чаще, чем свежие или безаварийные авто. Такой вариант реформы процедуры ТО уже разрабатывается после внедрения системы электронных паспортов транспортных средств. Эксперты поддержали идею, но отмечают, что в современных реалиях ее реализовать будет сложно: 80% автовладельцев техосмотр не проходят, а необходимые по закону диагностические карты просто покупают.

О разработке новой системы мониторинга состояния транспортных средств рассказал директор департамента научно-технической деятельности АО «Электронный паспорт» Борис Ионов в рамках заседания научно-технического совета Торгово-промышленной палаты РФ. АО «Электронный паспорт», оператор недавно запущенной системы электронных ПТС (ЭПТС), напомним, является дочерней структурой госкорпорации «Ростех». Информационную систему поступают сведения о машине (кроме данных о собственнике), которые формируют полную историю автомобиля.

По словам Бориса Ионина, разрабатывается сервис, позволяющий создать индивидуальную программу ТО для машины на основе ее характеристик, особенностей эксплуатации, данных о ДТП, страховых случаях, пробеге, техобслуживании и отзывных кампаниях. На основе анализа формируется либо «хорошая» история

(техосмотр можно проходить реже, и он обойдется дешевле), либо «плохая» (более частое и тщательное ТО, а значит, и более дорогое). Наихудший сценарий — введение ограничений на эксплуатацию автомобиля с передачей сведений в ГИБДД и даже запрет на эксплуатацию.

«Индивидуальные программы ТО можно сделать даже для конкретных моделей, категорий автомобилей», — пояснил «Ъ» Борис Ионов. — Например, обычному автомобилю ТО достаточно проходить раз в год, а для такси с ежегодным пробегом под 200 тыс. км стоит проходить проверки, скажем, раз в три месяца. Ряд операторов ТО уже поддерживают такие предложения, утверждает Борис Ионов. «Разумеется, сначала надо создать условия, в системе ЭПТС должна накопиться определенная история автомобилей, на это может уйти несколько лет», — пояснил он. — Кроме того, необходимо будет вносить изменения в закон «О техосмотре» и другие нормативные акты». Отметим, сейчас новые авто возрастом до трех лет ТО не проходят вообще, возрастом от трех до семи лет — раз в два года, далее ежегодно. Такси, автобусы и некоторые типы грузовиков проходят ТО каждые шесть месяцев.

Напомним, система ЭПТС начала работать недавно: пока только 11 транспортных средств (прицепы) с электронными паспортами зарегистрировано в Госавтоинспекции. До конца года граждане смогут переоформить бумажный ПТС на электронный (добровольная услуга, стоит 600 руб.), также начнется выдача электронных документов

Проводить техосмотр предлагают, глядя не только под капот, но и в электронный паспорт автомобиля ФОТО ЮРИЯ МАРТЬЯНОВА

на ввозимые из-за рубежа машины. С ноября 2019 года все транспортные средства, ввозимые в РФ и производимые в России, будут получать только электронные ПТС.

Ряд экспертов к инициативе отнеслись настороженно. «Идея, конечно, хорошая, но в настоящий момент это непосильная задача», — говорит гендиректор компании «Услугавто» Юрий Пархоменко. — Для начала необходимо решить проблему с повальной продажей диагностических карт без фактического проведения диагностики автомобиля. Иначе мы получим сервис по продаже «хорошей» истории для «плохого» автомобиля». Гендиректор союза «Техэксперт» (объединение операторов техосмотра) Сергей Зайцев также считает, что реализация новой системы в сегодняшних реалиях «невозможна». «У нас не выполняются даже базовые требования по периодическому техосмотру, говорить о перспективном развитии преждевременно», — говорит он. — Большая часть операторов ТО просто «рисуют» диагностические карты». Для решения данной проблемы, напомним, в Минэкономике подготовили новую редакцию проекта закона «О техосмотре» — вводится обязательная видеofиксация осмотра, штраф 2 тыс. руб. для автовладельцев за езду без ТО, уголовная ответственность для операторов. Документ внесен в Госдуму, но еще не рассматривался.

Иван Буранов

Недостовой отчетности для Центробанка нашлось оправдание

Признан невиновным бывший зампреда правления «Российского кредита»

С оправдательного приговора начались судебные разбирательства, связанные со злоупотреблениями в банке «Российский кредит», дыра в котором на момент лишения его лицензии составляла рекордные 126 млрд руб. Как стало известно «Ъ», Хамовнический райсуд Москвы не нашел состава преступления в действиях бывшего зампреда правления этого кредитного учреждения Юрия Парамонова, который обвинялся в фальсификации финансовой отчетности, предоставляемой «Российским кредитом» Центробанку. Впрочем, судьбу экс-владельца банка Анатолия Мотылева это судебное решение не облегчило: уголовные дела в отношении него о хищениях в кредитном учреждении по-прежнему расследуются, а вчера московский арбитраж удовлетворил иск Агентства по страхованию вкладов (АСВ) к бывшему банкиру на 33 млрд руб.

Судебное разбирательство в отношении экс-заместителя председателя правления ОАО «Банк „Российский кредит“» 46-летнего Юрия Парамонова стало первым из процессов по уголовным делам, связанным с «Российским кредитом». Экс-банк обвинялся в фальсификации финансовых документов учета и отчетности финансовой организации (ст. 172.1 УК РФ). Хамовнический райсуд рассматривал его дело восемь месяцев. Процесс завершился неожиданно: господин Парамонов был оправдан — вину подсудимого, которому грозило наказание до четырех лет лишения свободы, суд счел недоказанной. Напомним, обвинение Юрию Парамонову строилось на том, что именно его подпись стоит на фальсифицированной и переданной в Центробанк отчетности о состоянии дел в «Российском кредите». Ре-

гулятор 22 июля 2015 года направил в кредитное учреждение предписание, в котором руководству «Российского кредита» предлагалось сформировать резервы на «возможные потери по выданным ссудам в размере не менее 18,9 млрд руб. и в срок не позднее 15 час. 00 мин. 23 июля 2015 года представить отчетную документацию». Впрочем, это требование Центробанка являлось по сути формальностью, поскольку уже тогда было понятно, что спасти «Российский кредит» не удастся. Однако из поступившего из банка ответа следовало, что дела в нем обстоят едва ли не идеально. А уже на следующий день у «Российского кредита» отозвали лицензию — в связи с проведением высокорискованной кредитной политики и предоставлением «недостовой отчетности, скрывавшей наличие оснований для осуществления мер по предупреждению несостоятельности (банкротства)».

Вскоре после этого господин Парамонов стал фигурантом уголовного дела, которое было выделено Следственным комитетом России (СКР) из «большого» дела о хищениях в банке, основным фигурантом которого является Анатолий Мотылев. Кстати, сам господин Парамонов, по данным «Ъ», и на следствии, и в суде утверждал, что «заведомо недостоверные отчеты для сокрытия признаков банкротства» он направлял в Центробанк по указанию господина Мотылева.

Адвокат господина Парамонова вчера для комментариев был недоступен.

Впрочем, этот оправдательный приговор никак не скажется на ходе расследования в отношении скрывающегося в Великобритании бывшего владельца «Российского кредита» и ряда других банков Анатолия Мотылева. СКР продолжает расследовать в отношении него сразу два уголовных дела о мошенничестве в особо круп-

ном размере (ч. 4 ст. 159 УК РФ). Первое было возбуждено в декабре 2015 года, но допросить банкира не удалось: он уже уехал из страны. В ноябре прошлого года Басманный суд заочно арестовал господина Мотылева. Кроме того, по решению суда в счет погашения ущерба был наложен арест на недвижимость экс-банка в России — загородный дом, квартиры и машино-места в подземных паркингах, а также несколько земельных участков в Одинцовском районе Подмосковья. Как уже рассказывал «Ъ», аресты имущества в письменном виде Анатолий Мотылев обжаловал лично, не став прибегать к услугам адвокатов, и даже добился снятия обременения с небольшой части своей собственности. Тем не менее в феврале нынешнего года Арбитражный суд Москвы признал бизнесмена Мотылева банкротом.

Однако неприятности у банкира на этом не закончились. Вчера Арбитражный суд Москвы удовлетворил самый крупный индивидуальный иск АСВ — на сумму более 33 млрд руб. Он был подан к господину Мотылеву в апреле этого года. Ущерб на эту сумму, по мнению конкурсного управляющего «Российского кредита», был причинен банкиром в 2014–2015 годах, когда по его указанию из банка выводились деньги клиентов. К слову, еще большая сумма — 75,6 млрд руб. — фигурировала ранее что в поданном в 2015 году иске к руководству Межпромбанка, но требования были субсидиарными.

Отметим, что сейчас арбитраж рассматривает еще одно искомое заявление АСВ, поданное в июле 2018 года. На этот раз уже к субсидиарной ответственности на сумму 12 млрд руб. агентство просит привлечь не только господина Мотылева, но и других бывших топ-менеджеров «Российского кредита».

Олег Рубникович

Чечено-ингушскую границу изучат в Петербурге

Юнус-Бек Евкуров просит Конституционный суд проверить соглашение с соседней республикой

Глава Ингушетии Юнус-Бек Евкуров просит Конституционный суд РФ проверить на соответствие Конституции РФ ратифицированное парламентом республики соглашение с Чечней об установлении административной границы между двумя регионами. «Спорной» ситуацию по границе вчера назвали в Кремле. Поддержка со стороны КС, на которую, очевидно, рассчитывает господин Евкуров, считают эксперты, позволит ингушским властям снять претензии оппозиции о незаконности передачи части территории соседней республике. Ингушская оппозиция расценивает обращение главы республики в КС России как провокацию и заявляет о намерении «всеми доступными средствами» добиваться денонсации соглашения с Чечней.

Запрос главы Ингушетии Юнуса-Бека Евкурова, в котором он просит проверить на соответствие Конституции РФ подписанное им и главой Чечни Рамзаном Кадыровым соглашение об установлении административной границы между двумя республиками и ратифицированное парламентами обеих республик, в КС поступил 8 ноября. Документ лично доставил курирующий правовые вопросы первый заместитель руководителя администрации главы Ингушетии Тамерлан Гандалоев. Он же, по данным «Ъ», будет представлять интересы господина Евкурова в КС при рассмотрении его запроса. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков заявил, что в Кремле не рассматривают эту ситуацию как особый случай и «ждут решения КС». «Эта рабочая ситуация — она решается в судебном порядке. Спорная, скажем так, ситуация», — подчеркнул он.

О намерении обратиться в КС господин Евкуров заявил 30 октября в ответ на решение КС Ингушетии, признавшего неправомерным ратифицированное парламентами обеих регионов соглашение с Чечней и указавшего, что решение об установлении границы необходимо утвердить на референдуме республики. Тогда господин Евкуров заявил, что референдум, проведение которого требует оппозиция, потребовалось бы провести и в Чечне, так как «вопрос изменения границы касается обоих регионов» (см. «Ъ» от 31 октября). «Во избежание разногласий, ненужных споров и пересудов договоров, затрагивающих интересы двух регионов, должны быть проверены только на соот-

ветствие Конституции России и исключительно Конституционным судом РФ», — указал он.

Главы Ингушетии и Чечни Юнус-Бек Евкуров и Рамзан Кадыров подписали 26 сентября соглашение о закреплении административной границы между регионами, которая не была установлена со времен распада Чечено-Ингушской АССР в 1991 году. Парламент Ингушетии 4 октября ратифицировал договор, в тот же день главы Ингушетии и Чечни подписали закон. 4 октября в Магасе началась несанкционированная акция протеста, которая впоследствии была согласована властями республики. Митинги продолжались две недели и были свернуты после поддержки требований его участников со стороны КС Ингушетии.

«После того, когда КС республики солидаризировался с оппозицией, признав соглашение с Чечней незаконным, власти Ингушетии оказались в сложной ситуации и, конечно же, лучший выход из нее — заручиться поддержкой высшей судебной инстанции страны», — считает специализирующийся на проблемах Северного Кавказа политолог Алексей Малашенко. По его словам, вероятность того, что КС РФ в споре поддержит власти Ингушетии, довольно высока: «Понятно, что господин Евкуров, подписывая с Рамзаном Кадыровым соглашение, действовал с согласия федерального центра, и это обстоятельство, конечно, будет учтено в КС». При этом эксперт отмечает, что положительное решение КС не оградит главу Ингушетии от критики со стороны оппозиции: «Вне всякого сомнения, решение по границе было чревато для господина Евкурова серьезными репутационными потерями в своей республике».

«Произошло то, чего мы опасались — власти республики нашли способ оттянуть с светом на наши требования и в итоге сохранили свое незаконное решение», — прокомментировал обращение в КС господина Евкурова один из лидеров протестных акций в Магасе, сопредседатель Совета старейшин Ингушетии Сиражди Султыгов. Попытку властей Ингушетии легитимировать соглашение с Чечней с помощью решения КС оппозиционер расценил как провокацию: «Они подбивают нас на новые протесты». По словам господина Султыгова, оппозиция будет и дальше добиваться не только отмены соглашения с Чечней, но и отставки Юнуса-Бека Евкурова.

Муса Мурадов, Анна Пушкарская, Санкт-Петербург

Александр Беглов обзавелся советниками

Врио губернатора Санкт-Петербурга готовит команду под избирательную кампанию

Врио губернатора Санкт-Петербурга Александр Беглов представил новых членов своей команды, которые будут готовить его избирательную кампанию и после выборов с большой вероятностью займут руководящие посты в Смольном. Аппарат губернатора, как и прогнозировал «Ъ», возглавила бывший замполпреда президента в Северо-Западном федеральном округе (СЗФО) Любовь Совершаева, давняя соратница совладельца банка «Россия» Юрия Ковальчука. Его креатурой считается также новый советник врио губернатора Владимир Княгинин. В Смольный возвращается и экс-заместитель главы Минэкономки Евгений Елин, до недавнего времени работавший советником главы РЖД.

О своих первых кадровых назначениях Александр Беглов, который месяц работает врио губернатора Петербурга, объявил после назначения 7 ноября на освобожденную им должность полпреда президента в СЗФО экс-заместителя генпрокурора Александра Луцана. Аппарат врио губернатора, как и предполагал «Ъ», возглавила Любовь Совершаева, покинувшая пост замполпреда по внутренней политике. Она уже провела в Смольном встречи с рядом вице-губернаторов, однако кадровые вопросы не обсуждались, члены городского правительства продолжают работать в прежнем режиме, утверждает собеседник «Ъ».

Пятеро назначенцев Александра Беглова пока будут работать его советниками. Наиболее статусной фигурой из них является Евгений Елин, покинувший в 2017 году пост заместителя главы Минэкономки, после того как полностью по регулированию системы госзакупок, за реформу которой он отвечал, перешли к Минфину. Экономические проблемы региона господину Елину хорошо знакомы: в 2012–2013 годах он занимал пост вице-губернатора Ленинградской области по финансовым вопросам, а до этого в правительстве Санкт-Петербурга возглавлял комитет по экономическому развитию, промышленности и торговле. В 2000–2004 годах господин Елин руководил департаментом бюджетных кредитов и гарантий Минфина РФ, который тогда возглавлял нынешний глава Счетной палаты РФ Алексей Кудрин. Собеседники «Ъ» отмечают, что работа Евгения Елина в РЖД совпала с активным сотрудничеством РЖД с мэром Москвы Сергеем Собяниным на фоне его выборной кампании, завершившейся в сентябре. Именно в этот период господин Собянин и глава РЖД Олег Белозеров договорились о мегапроекте «Московские центральные диаметры», предполагающем строительство наземного метро. По мнению источников «Ъ», аналогичная стратегия с участием РЖД будет продекларирована и в рамках подготовки к губернаторским выборам Александра Беглова, который уже пообещал развивать транспортную инфраструктуру.

По словам источников «Ъ» в городской власти, господин Елин может в перспективе стать

вице-губернатором, но назначение вряд ли состоится раньше весны. Брать на себя ответственность за формирование бюджета и проблемы, связанные с зимним периодом, в преддверии выборов новой команде нецелесообразно, пояснил источник. Отметим, что за последний год в СМИ несколько раз появлялась информация о грядущей отставке вице-губернатора Петербурга по экономике Михаила Мокрецова. Господин Елин не стал комментировать свое назначение «Ъ».

Советником по связям с общественностью и СМИ врио губернатора стала Ирина Ган, которая в прошлом работала пресс-секретарем экс-министра образования РФ, ныне помощника президента Андрея Фурсенко. Также она возглавляла пресс-службы НТВ и партии «Гражданская платформа». В Смольный она переходит с поста директора по работе с госорганами и связям с общественностью Hearst Shkulev Media. PR-составляющую в новой команде главы Смольного должна усилить на посту советника по молодежной политике Юлия Аблец, победитель конкурса управленцев «Лидеры России». Госпожа Аблец сделала карьеру в области управления персоналом (среди мест ее работы — X5 Retail Group и «Деловые линии»).

Советником врио губернатора на общественных началах стал вице-президент Центра стратегических разработок (ЦСР) и глава правления фонда ЦСР «Северо-Запад» Владимир Княгинин, чья карьера, так же как и госпожи Совершаевой, связана с совладельцем банка «Россия» Юрием Ковальчуком. Госпожа Совершаева в 2006–2013 годах работала его советником и топ-менеджером структур банка. А господин Княгинин (выпускник юрфака СПбГУ) в 2006 году сменил господина Ковальчука на посту главы правления созданного им в 2000 году фонда ЦСР «Северо-Запад» (соучредителем фонда является банк «Россия»). В 2014 году Владимир Княгинин стал и президентом федерального ЦСР, но в 2016 году уступил этот пост Алексею Кудрину, став его заместителем. Курировать вопросы культуры в статусе советника на общественных началах будет экс-глава комитета по культуре Смольного Николай Буров, который до 2017 года возглавлял музей «Исаакиевский собор» и выступил против передачи его Русской православной церкви, оппонировав экс-губернатору Петербурга Георгию Полтавченко. Во время встречи с Александром Бегловым «исаакиевский вопрос» не обсуждался, сказал «Ъ» господин Буров. «Конкретных задач Александр Беглов не ставил, я сам должен буду принести ему свои предложения. Я думаю, у нас получится встряхнуть и оживить город, наладить более внимательную и последовательную работу администрации с цехом культуры, сделать так, чтобы петербургская культурная жизнь соответствовала столичному уровню», — сказал он.

Анна Пушкарская, Мария Карпенко, Санкт-Петербург

мировая политика

Дорогой товарищ генеральный секретарь

Время шло, а Владимира Путина все еще не было. Так что мысль о том, что сегодня или никогда, теперь была связана уже лично с ним. Да приедет ли вообще?

Общая ситуация усугублялась тем, что в кулуарах ОДКБ кто-то подбросил мысль о том, что в Астане, а может быть, даже и на саммите может появиться Илон Маск, с которым Казахстан с некоторых пор, похоже, связывает свое космическое будущее (а не с Россией, вот что случилось). И эта мысль вообще переворачивала всю ситуацию с ног на голову и даже, возможно, вверх дном. Что же будет в связи с новым генсеком и вообще? Да неужели правда Илон Маск может оказаться в Астане?.. И уж не он ли?!

Обо всем этом лучше было даже не думать. Но как?! В конце концов, Казахстан своего кандидата так до сих пор и не заявил. И даже желание свое пока что успешно маскировал.

Между тем в Астане пошел вдруг сильный снег. До сих пор его тут не было, по крайней мере в этом году. Признать это случайностью язык также не поворачивался.

Вмиг замело подходы ко Дворцу независимости, и я с тревогой думал о том, что Владимир Путин, даже если и приедет, может ведь и не зайти. Но заработали, замаячили метлами дворники у входа, а вместе с ними вновь замаячила и надежда на лучший исход.

Вот сквозь будущие суробы пробился министр иностранных дел Сергей Лавров, бросивший на ходу в ответ все на тот же вопрос, что же будет, только уже не в Астане, а в Париже, что президенты России и США будут говорить о том, о чем посчитают нужным — и новость, такая беспощадная в своей двусмысленности, полетела по миру.

Через четверть часа приехал все-таки и Владимир Путин, и все нача-



Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев, как и остальные его коллеги, в этот день так и не смог ничего решить ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

лось. Нурсултан Назарбаев откровенно дал понять следующее:

— После утверждения повестки дня предлагаю в доверительной форме, как обычно, обменяться по алфавиту (имелись в виду названия стран или фамилии их лидеров? Все-таки стран.— А. К.)... Если нет возражений, к прессе после окончания пленарного заседания выйду я, — произнес президент Казахстана. — Нет возражений?.. Нет, если хочет кто-то еще...

Коллеги промолчали. Ситуация только со стороны могла показаться комичной: вроде бы президент Казахстана намерен был уже тут отлучиться от остальных, используя право хозяина саммита. На самом деле надо понимать, что это была жертва с его стороны: трудно объяснить, почему к прессе после таких мероприятий, как саммиты СНГ и ОДКБ, лидеры выходят как на казнь, когда избежать этого уже совершенно не представляется возможным. Скорее всего, по самой про-

стой причине: рассказать нечего. И вот они пользуются любой возможностью от прямого, глаза в глаза, разговора с журналистами. И надо же, всегда получается.

Пока лидеры обменивались в алфавитном порядке, появилась информация, что согласованной кандидатурой является все-таки представитель Белоруссии.

Что ж, это означало, что Александр Лукашенко опять всех переиграл.

При этом так же внезапно, как и начались, утихли разговоры про Илона Маска. Он просто, померк на фоне таких фигур, как Станислав Зас.

Переговоры между тем продолжались долго, и даже можно сказать, невыносимо долго. По информации „Ъ“, дольше всего обсуждали именно кандидатуру генсека. Да что там: в свое, советское, время кандидатуру генсека не обсуждали так долго. Идея белорусского генсека встретила мощное сопротивление

привыкшего в последнее время побеждать Никола Пашиняна. Кандидатура армянского генсека не устраивала не привыкшего в последнее время проигрывать Владимира Путина (а что если это будет первый раз?). Александр Лукашенко и остальные, судя по всему, были за любой кипеш, кроме голдовки, тем более что обед, которым их покормил Нурсултан Назарбаев, был превосходен.

Самое удивительное, что так ничего и не придумали и договорились окончательно решение принять 6 декабря в Санкт-Петербурге. И это было, риску сказать, один из самых заметных, если иметь в виду его результативность, саммитов ОДКБ.

Ибо такого уникального результата, чтобы несколько часов обсуждать одну тему и ничего не решить, до сих пор в ОДКБ и не было (и это во многом все-таки привет от господина Пашиняна).

И только когда события этого дня оказались исчерпаны, стало очевид-

но невероятное. Да какая, к черту, разница, кто будет генсеком ОДКБ? Ну какая?! Никакой ровным счетом. Эти секретари меняются раз в три года, и до сих пор от того, кто насколько вдохновенно трудился на этом посту, не зависело ровным счетом ничего — ни в жизни этой организации, ни в жизни вообще. А главное — и никогда не будет зависеть. И нет тут ничего, кроме столкнувшихся в очередной раз на равном месте амбиций лидеров нескольких стран, которые должны же были понимать, что кроме главного приза в этой абсурдной гонке, то есть поста генсека ОДКБ, утешительного приза не существует: проигравшие ни с того ни с сего станут выглядеть необыкновенно бледно, да и все. Просто оттого, что бросились, поборолось и проиграли.

Если, конечно, хоть кто-нибудь на все это обратит хоть какое-нибудь внимание.

Андрей Колесников,
Астана

«Не допустить новой разрушительной войны»

Ветераны мировой политики — об угрозе ядерного конфликта в статье, написанной специально для „Ъ“

11 ноября в Париже с помпой отменят 100-летие со дня окончания Первой мировой войны. В праздничных мероприятиях примут участие лидеры РФ, США, Великобритании и целого ряда других стран. В статье, написанной специально для „Ъ“, экс-глава МИД РФ Игорь Иванов, бывший британский министр обороны Десмонд Браун, известный немецкий дипломат Вольфганг Ишингер и бывший американский сенатор Сэм Нанн призывают глав государств воспользоваться встречей, чтобы предотвратить повторение катастрофы.

В предстоящие выходные исполняется 100 лет со дня окончания одной из самых жутких трагедий в истории человечества — Первой мировой войны. Достоверно описывая ее начало, историк Кристофер Кларк рассказывает о том, как несколько добродетельных европейских лидеров, не ведая, что творят, привели свои страны к войне, которая унесла жизни 40 млн человек. Сегодня мы сталкиваемся с аналогичными рисками ложных представлений и ошибочного восприятия действий, которые усугубляются опасностью применения ядерного оружия, способного убить миллионы людей не за четыре года затяжной окопной войны, а за считанные минуты. Есть ли у нас механизмы не допустить перерастания какого-нибудь инцидента в чудовищную катастрофу?

Тем, кто считает, что мы слишком спешим краской, предлагаем рассмотреть следующий сценарий. Представим, что в 2019 году Россия проводит на своей территории, граничащей с НАТО, крупные военные учения. Самолет наблюдения НАТО случайно приближается к воздушному пространству России и сбивается российской ракетой класса «земля—воздух». НАТО объявляет тревогу и стягивает силы. Обе стороны болезненно воспринимают недавнее развертывание ядерного оружия, последовавшее за прекращением действия Договора о ликвидации ракет средней и меньшей дальности (ДРСМД). Россия и НАТО спонтанно обмениваются ультиматумами: каждая из сторон указывает на свой ядерный потенциал и готовность его использовать при угрозе своим жизненно важным интересам. Европа оказывается на грани вооруженного конфликта с применением обычных видов вооружений, и риск его перерастания в ядерный более чем реален.

Сегодня мы наблюдаем воочию, насколько реалистичны все элементы этого гипотетического сценария, вероятность которого повышается новыми угрозами, в частности киберрисками для систем раннего предупреждения, управления и контроля. Эти риски могут возникнуть в любой момент кризиса и породить ошибочные представления и непреднамеренные сигналы, способные подтолкнуть страны к военным действиям. Все это происходит на фоне предчувствия беды и неопределенности на большей части евроатлантического региона. Они выз-

ваны кризисами на Украине и в Сирии, наплывом беженцев, выходом Великобритании из Евросоюза, а также возникновением новых технологий и появлением во многих странах Евроатлантики лидеров, от которых неизвестно чего ожидать.

Что можно сделать, чтобы остановить это соскальзывание в безумие?

Когда лидеры со всей Европы соберутся 11 ноября в Париже, чтобы отметить 100-летие со дня окончания Первой мировой войны, руководители стран, обладающих ядерным оружием, — президент Дональд Трамп, президент Владимир Путин, президент Эммануэль Макрон и премьер-министр Тереза Мэй — должны подтвердить свою приверженность тому, что в ядерной войне не может быть победителей и она никогда не должна быть развязана. Заявление об этом, сделанное в разгар холодной войны руководителями Советского Союза и Соединенных Штатов, приветствовали тогда все европейские страны. Такой жест сегодня показал бы, что лидеры ядерных стран признают свою ответственность за совместные действия по предотвращению ядерной катастрофы и создание основы для других практических мер по снижению риска использования ядерного оружия, включая решение текущих проблем с ДРСМД и продление СНВ-III до 2026 года.

Продолжает сохранять актуальность задача восстановления доверия между Россией, США и НАТО, что необходимо для решения основных проблем безопасности евроатлантического региона. Это делалось на протяжении всей холодной войны и должно делаться сегодня. Начало процесса может положить указание глав государств своим правительствам возобновить взаимовыгодный диалог по урегулированию кризисов, что особенно важно в условиях отсутствия доверия.

На протяжении всей холодной войны диалог по антикризисному управлению использовался не для передачи политических сигналов, а был важным инструментом регулирования «повседневной» потенциально опасной военной деятельности. Сегодня лидеры не должны лишать себя этого важного инструмента. При надлежащем использовании механизма антикризисного управления он может сыграть важную роль в недопущении развития кризиса до ситуации, когда непреднамеренное столкновение вооруженных сил станет свершившимся фактом, а у руководителей будут считанные минуты на оценку ситуации и принятие рокового решения о применении ядерного оружия.

Всем войнам прошлого присуща одна черта: все, что тогда было обложено властью, потом никак не могли понять, как такое вообще могло случиться и произойти столь стремительно? На этой неделе в Париже, спустя 100 лет после того, как по всей Европе замолчали пушки, лидеры могут сделать первые важные шаги, чтобы не допустить начала новой разрушительной войны.

Столетие Победы

Франция собирается с размахом отметить вековую годовщину окончания Первой мировой

Столетие окончания Первой мировой войны будет отмечаться в Париже 11 ноября в присутствии десятков мировых лидеров, включая президентов РФ и США Владимира Путина и Дональда Трампа. Президент Франции Эммануэль Макрон хочет, чтобы воспоминания о войне помогли больше ценить мир и заботиться о его сохранении. О том, как Франция встречает юбилей, рассказывает корреспондент „Ъ“ в Париже Алексей Тарханов.

Хотя в Первой мировой Франция была в числе победителей, военного парада не будет. Так решил президент Эммануэль Макрон, посчитавший, что в мировых войнах нет победителей и побежденных, а есть

Совершая поездку по местам боевой славы Первой мировой, президент Франции Эммануэль Макрон 6 ноября посетил военный мемориал под Верденом

ФОТО POOL VIA REUTERS

только герои и жертвы, причем вторых неравненно больше. К тому же сейчас Европа едина, и не стоит лишний раз подчеркивать парадом, что для одних ее стран окончание войны было победой, для других — катастрофой, для третьих — началом национального самоопределения.

Для французоз Великая война — это Первая, а не Вторая мировая. Ее годовщины празднуют с большим размахом, а памятники погибшим есть едва ли не в каждом городе. Столетие ее окончания для Франции — повод подвести итоги. Прежде всего итоги архивные. Хотя история глобального конфликта, уничтожившего целые четыре империи (Российскую, Германскую, Австро-Венгерскую и Османскую), хорошо известна, каждая французская семья пережила это время по-своему и сохранила о нем свои, частные свидетельства.

Ветеранов Великой войны уже нет в живых. Девять лет назад скончался британец



Гарри Патч — последний солдат, побывавший в окопах Западного фронта. Он едва не погиб во Франции в 1917 году, но все же вернулся домой. Прозванный Last Fighting Tommy, он долго держался в этом своем качестве «последнего бойца», прожил рекордные 111 лет 1 месяц 1 неделю и 1 один день, но в конце концов присоединился к своим товарищам по оружию, оставшимся во французской земле. Никого больше не осталось — ни тех, кто нападал, ни тех, кто защищался, ни тех, кто прятался в ты-

КОНТЕКСТ ВЛАДИМИР ПУТИН ПРОЕДЕТ НА АВТОБУСЕ

На этой неделе президент Эммануэль Макрон отправился в символическое паломничество по местам боевой славы Первой мировой от Страсбурга до Парижа. Кульминация же юбилейных торжеств наступит в выходные. В субботу Эммануэль и Брижит Макрон пригласят полсотни глав государств и правительств с супругами на торжественный ужин в Музее Орсе, а в воскресенье у Триумфальной арки и Могилы неизвестного солдата в Париже французский президент произнесет торжественную речь перед высокими представителями 120 стран и международных организаций. Многие из них затем примут участие в открытии трехдневного парижского Форума мира по снижению международной напряженности.

В мероприятиях будет участвовать и президент России Владимир Путин. «Сначала все лидеры прибывают в Елисейский дворец, где будет сбор глав государств и правительств, совместное фотографирование, и потом все лидеры на автобусах выедут для участия в совместной церемонии к Триумфальной арке», — рассказал о воскресной программе помощник президента РФ Юрий Ушаков. После рабочего завтрака (вновь в Елисейском дворце) господин Путин примет участие в пленарном заседании Форума мира и возложит цветы к памятнику солдатам и офицерам Русского экспедиционного корпуса. **Галина Дудина**

лу или наблюдал за боями по газетам нейтральных Швейцарии, Испании, Голландии. Но архивы Франции объявили о том, что готовы принять дневники, письма, фотографии, вещи, относящиеся к 1914–1918 годам, и обязуются хранить их вечно. Исследователи это обеспечат обширной базой источников, а обычным французам позволит вспомнить момент исторического единства, чтобы общее в совместной пережитой разными семьями истории.

Кроме того, продолжается подсчет потерь. С 1914 года списки убитых, раненых и выбывших постоянно уточнялись. Теперь задача — найти и вспомнить всех. А на мемориальных досках, которые к столетию устанавливают в городах Франции, указать имена не только погибших воинов, но и пропавших без вести, умерших от ран уже после войны и даже тех, кто попал под военно-полевой суд: штрафников, дезертиров, бунтарей.

Все были жертвами. На этом настаивает президент. Выступая на одной из мемориальных церемоний в Арденнах, он возбудил оживленную полемику, назвав великим солдатом маршала Анри Филиппа Петена. «Верденский победитель» и герой Первой мировой, маршал Петен запятнал себя сотрудничеством с фашистами во Вторую мировую, возглавив правительство Виши, ответственное, в частности, за депортацию евреев в нацистские лагеря. Его судили — казнить не стали, но последние свои годы он провел в тюрьме. До сих пор воспоминания о нем в положительном контексте были табу. Так что президентской администрации пришлось специально оправдываться и объяснять, что история не пишется исключительно белым и черным. Левые негодуют, правые одобряют. Впрочем, Эммануэль Макрон не революционер: он идет по следам своих предшественников, начиная с генерала де Голля, который помыл маршала Петена.

Практический аспект нынешней президентской работы — объединить вокруг

общей памяти самых разных людей, от потомственных консерваторов до представителей «новых француз», которые часто не так близки к современной Франции. Как говорят исследователи, участники и герои Великой войны обнаруживаются среди предков многих нынешних иммигрантов, живущих во Франции. Это и понятно: империя мобилизовала жителей своих колоний, и «цветные» части — арабы, африканцы, вьетнамцы — внесли свой вклад в победу. Неслучайно среди глав правительств, с которыми встречается накануне столетних торжеств президент Макрон, будет, например, Ибрагим Бубакар Кейта, президент Мали, где живут потомки многих солдат, воевавших за Францию в Европе.

Всего участвовать в столетнем юбилее пригласили лидеров 84 стран, граждане которых были связаны с войной на поле боя, на военных заводах или поставляли продовольствие и гуманитарную помощь, как это делали нейтральные страны. Во Франции воевали европейцы, африканцы, американцы, австралийцы, канадцы, русские. Память русского экспедиционного корпуса, отправленного во Францию, сохранена на многих военных кладбищах, и накануне столетия отдельные церемонии прошли в Вузье (Арденны). Памятник солдатам корпуса уже семь лет стоит в Париже на набережной Сены: в 2011 году его открывали совместно премьер-министры Франции и РФ Франсуа Фийон и Владимир Путин.

Надо отметить, что образцовое содержание военных кладбищ к столетию войны было вознаграждено, и не только в моральном смысле. К своим достойно похороненным предкам, родственникам, соотечественникам приезжают паломники и туристы — города вблизи мест сражений говорят о наплыве посетителей. На кладбищах, как теперь и в отелях, не делают различий между немцами, венграми, австрийцами и британцами, французами, русскими. Западная Европа давно уже перестала воевать с мертвецами.

**Мария Черток,**ДИРЕКТОР
РОССИЙСКОГО
«КАФ»**Сострадание и разумность**

Чему предстоит научиться благотворительным фондам

В этом году благотворительный фонд «КАФ» празднует в России свое 25-летие. К юбилею российская «дочка» всемирно известной благотворительной организации сделала проект «25 лет социальных перемен». На сайте 25.cafussia.ru в фотографиях и комментариях участников представлены общественные изменения, отличающие сегодняшнюю Россию от России 25-летней давности. Изменения эти осуществлены некоммерческими организациями. О том, как изменилась страна благодаря НКО и какие проблемы стоят перед НКО, поговорили директор российского «КАФ» Мария Черток и главный редактор Русфонда Валерий Панюшкин.

Проект «25 лет социальных перемен» — комплиментарный по отношению к третьему сектору. Он про достижения. Вот 25 лет назад не лечили — теперь лечим. Не учили — теперь учим. Не бергли — теперь бережем. Это «позитивный проект». НКО все время рассказывают, как все плохо. Это способ привлечь внимание к социальным проблемам. Но раз в 25 лет можно с гордостью рассказать и о заслугах третьего сектора, который оказывает существенное влияние на жизнь миллионов людей в России. Это и была главная мысль проекта.

Важно отметить, что все лидеры экономики — крупные компании — безусловно, занимаются благотворительностью, реализуют свою корпоративную социальную ответственность, их практики сформированы и состоят из широкого, но довольно стандартного арсенала форматов. У всех есть корпоративное волонтерство. У всех есть что-нибудь, направленное на финансирование местных инициатив. У всех есть флагманские объекты поддержки вроде Большого театра или Эрмитажа. У всех есть какие-то GR-проекты, то есть благотворительность, которой занимаются, потому что попросила власть. Новая мода — поддерживать социальные предпринимательства. Им понятно, какие плюсы от этих программ получает их бизнес. Но лишь немногие компании задумываются о социальном возврате инвестиций, то есть о том, как благодаря их деятельности меняется жизнь людей. Грубо говоря, сколько благополучия получено людьми на один рубль, инвестированный в это благополучие компанией-жертвователем.

Частными жертвователями, согласно исследованиям «КАФ», до сих пор движут в основном сострадание и спонтанность. Жертвуют, случайно увидев по телевизору кого-то, кому хочется помочь. Это важный начальный этап в развитии благотворительности, но будем надеяться, что люди начнут вкладывать деньги в решение проблем, которые кажутся им важными. И помогать организациям, которые они знают и в которых они уверены — организации эти действуют правильно.

Если говорить про сами НКО, в последние два года в этом поле появился довольно сильный магнит в виде государственных грантов, которые в значительной мере стали задавать вектор развития некоммерческого сектора. Хорошо это или плохо, мы еще узнаем. Впервые после ухода иностранных доноров в секторе появились деньги на трудные для фандрайзинга инфраструктурные проекты. В то же время такая донорская доминанта может стимулировать НКО делать не то, что нужно, а то, подо что, как им кажется, проще получить деньги.

Взаимоотношения НКО и государства становятся все более значимой темой. Многие в третьем секторе мечтают, чтобы государство не просто давало НКО гранты, лишь бы отстали и не вмешивались в государственные дела, а поручило бы НКО оказание социальных услуг, которые традиционно принято считать обязательствами государства. Например, лечить людей, учить или реабилитировать. Эта реформа по привлечению НКО к выполнению государственных социальных услуг началась, но пока встречает много препятствий. Например, государственные и муниципальные учреждения создали на своей базе автономные НКО, чтобы претендовать на те самые деньги, которые они раньше получали как бюджетные учреждения. Дело опять упирается в оценку услуг. Закон такую оценку предполагает, но ни государство, ни сам некоммерческий сектор не научились пока толком оценивать качество социальной помощи.

весь сюжет
rusfond.ru/issues

Насте Пашковой оплачена протонная терапия

2 ноября в «Б», на rusfond.ru и в эфире ГТРК «Липецк» мы рассказали историю пятилетней Нasti Пашковой из Липецкой области («Настини разговоры», Артем Костюковский). У Nasti доброкачественная опухоль головного мозга — краниофарингиома, она быстро растет. Спасет девочку облучение протонами: при нем доза радиации идет точно в опухоль и не повреждает здоровые участки мозга. Рады сообщить: вся сумма (1 990 975 руб.) собрана. Родители Nasti благодарят всех за помощь. Примите и нашу признательность, дорогие друзья.

Всего с 2 ноября 37 036 читателей rusfond.ru, «Б», телезрителей «Первого канала», ГТРК «Липецк», «Алтай», «Славия», «Калининград», «Чувашия», «Удмуртия», а также 164 региональных СМИ — партнеров Русфонда исчерпывающе помогли 24 детям на 29 223 206 руб.

полный отчет
rusfond.ru/sdelano

Почему рычит Сан Саныч?

Шестимесячного Сашу Кудинова спасет этапная хирургия



У мальчика из поселка Глазуновка Орловской области акушерский паралич справа. Это значит, что во время родов акушеры резко вытягивали Сашу и разорвали ему нервы в правом плече. Здоровый малыш в один миг стал инвалидом. Правая рука у Саши почти не работает. Это мешает ему развиваться: сидеть, ползать, играть и изучать окружающий мир. Восстановить неподвижную руку поможет только многоэтапная микрохирургия — пересадка здоровых нервов взамен поврежденных. Но у мамы мальчика нет денег на эти операции.

Сан Саныч — так в семье называют своего единственного мужчину. Если, конечно, не считать кота Мишку. А с кота спрос небольшой.

А вот на Сан Саныча у его женщин большие надежды. У этого мужичка дома целый гарем: мама Даша, бабушка Ира и прабабушка Люба.

Саша родился в орловском перинатальном центре. Даша приехала туда заранее. В больничной карте у нее было записано: «узкий таз» и «обвитие пуповины у плода вокруг шеи».

— Самое опасное для вас и ребенка — делать кесарево сечение, — предупредили Дашу в женской консультации. Но врачи роддома решили иначе: «Родишь сама».

Роды были стремительными, малыш появился на свет с прижатой к голове правой ручкой. Его выдернули за шею, и ручка повисла как неживая.

— Рука неподвижна, — подтвердила врач после осмотра, — но пальцы шевелятся — значит, все будет хорошо.

Однако уже на следующий день Даше сообщили, что у ее сына парез (частичный паралич) правой верхней конечности и рука вряд ли восстановится. Через несколько дней их перевели в детскую областную больницу. На неподвижную руку ребенку наложили лонгет. А шею зафиксировали воротником Шанда — у малыша обнаружили еще и смещение шейных позвонков.

В больнице ему делали массаж и электрофорез. Но результата не было. Через месяц маму с сыном выписали и рекомендовали наблюдаться у невролога.

Дома кот Мишка явно побавлялся нового жильца. Зато Сан Саныч при виде кота пищал от восторга, а потом по-

чему-то расстраивался и начинал рычать, как тигренок.

— Ты чего это рычишь? — не понимала мама.

— Это он не на кота рычит, — догадалась бабушка, — а на свою ручку, которая не слушается. Он хочет погладить Мишку, а не получается.

Летом Сан Саныча повезли на реабилитацию в Орел.

— Я была подавлена, — рассказывает Даша, — с нами лежала двухлетняя девочка с таким же диагнозом, у нее больная рука была короче здоровой на четыре сантиметра. У некоторых детей руки были иссохшими, почти без мышц. Они приезжали сюда лечиться по три-четыре раза в год, но толку не было никакого.

Даша решила искать другое лечение. Из интернета она узнала про ярославскую клинику «Константа» и отправила туда медицинские выписки сына.

В июне Сан Саныч отправился в Ярославль на первую консультацию. Мальчику сделали электромиографию, которая показала, что нервно-мышечные импульсы в правой руке практически отсутствуют.

Даша пришла в отчаяние, но доктор сказал ей, что будет бороться до конца. Он показал комплекс специальных упражнений и велел приезжать в августе.

Делать зарядку и массаж Сан Саныч не любил. Когда мама трогала его правую руку, малыш начинал недовольно рычать. Занимались всем гаремом: мама сгубала и разгубала ручку, бабушка

Сан Саныч научился переворачиваться с помощью одной руки. А вот сидеть и ползать ему тяжело — все время заваливается набок. ФОТО НАДЕЖДЫ ХРАМОВОЙ

Ира стояла рядом и хлопала в ладоши, а прабабушка Люба читала стихи: «Урони мишку на пол, оторвали мишке лапу...» Сан Саныч делал круглые глаза и высматривал кота Мишку. А потом бабуля произносила: «...Все равно его не брошу, потому что он хороший», и Сан Саныч начинал улыбаться.

На повторной консультации в Ярославле обследование показало, что продолжительность импульсов увеличилась до 40%. Врач уже с уверенностью сказал, что руку можно восстановить. Для этого необходима пересадка здоровых нервов взамен поврежденных. После нескольких операций рука должна заработать.

Сейчас Сан Саныч открывает для себя новый мир. С помощью одной руки он научился переворачиваться. А вот сидеть и ползать ему тяжело. Малыш все время заваливается набок.

Сан Саныча интересуют машинки и футбол. Когда он видит, как мальчишки во дворе гонят мяч, он начинает кричать и пытается махать им ручками. А потом, как обычно, рычит, потому что правая рука его не слушается.

— Не рычи, — успокаивает сына Даша, — когда тебя вылетят, ты тоже будешь стоять в воротах и ловить мячи.

Светлана Иванова,
Орловская область

КАК ПОМОЧЬ

ДЛЯ СПАСЕНИЯ САШИ КУДИНОВА НЕ ХВАТАЕТ 792 750 РУБ.

Руководитель ООО «Клиника Константа» Юрий Филимендинов (Ярославль): «У Саши серьезная родовая травма — повреждено правое плечевое сплетение. Правая рука у мальчика практически парализована: прижата к туловищу, малыш не может отвести ее в сторону и вернуть назад, сгибать в локте, удерживать предметы. Уже сейчас это мешает его развитию, а со временем эти проблемы будут только усугубляться, мальчик не сможет обслуживать себя. Максимально восстановить движения руки и кисти помогут микрохирургические этапные операции. Надеюсь, в результате лечения в нашей клинике Саша сможет стать самостоятельным, обходиться без помощи и нормально развиваться».

Стоимость операций 813 750 руб. Телезрителю ГТРК «Орел» соберут 21 тыс. руб. Не хватает 792 750 руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Сашу Кудинова, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет Сашин мамы — Дарьи Сергеевны Кудиновой. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

Экспертная группа Русфонда

Ориентация на местных

Донорство костного мозга в России: статистика и проблемы

РУСФОНД.РЕГИСТР

ФОНД
ПРЕЗИДЕНТСКИХ
ГРАНТОВ

На IV Московской международной конференции по трансфузиологии главный внештатный трансфузиолог Минздрава РФ Татьяна Гапонова подвела итоги развития донорства костного мозга в России за последние годы. Регистры доноров растут, несмотря на отсутствие законодательной базы, но количество трансплантаций в несколько раз отстает от потребностей.

— В Германии, которую обычно приводят в пример, в прошлом году было произведено 3050 аллогенных трансплантаций костного мозга (ТКМ). А там население — 82 млн человек. Получается примерно 370 трансплантаций на 10 млн человек. В России — на порядок меньше, примерно 34 на 10 млн. — так описала ситуацию с донорством в стране Татьяна Гапонова.

Но в Германии оперируют не только немцев: репутация страны в этой сфере так высока, что пациенты приезжают отовсюду. Поэтому более точ-

ную оценку Гапонова дала на основе российских данных. В прошлом году у нас зарегистрировано 28,7 тыс. человек с заболеваниями лимфоидной и кроветворной ткани. Примерно четверть нужна ТКМ — это 7 тыс. операций в год (Татьяна Голикова не так давно, ссылаясь на данные Минздрава РФ, приводила другую цифру: 5100 ТКМ). Из них, по оценке Гапоновой, 3 тыс. должны составить аутологичные ТКМ, когда пациенту пересаживают его собственный костный мозг, 4 тыс. — аллогенные ТКМ, то есть пересадка донорских клеток. В 2017 году в России проведено всего около 1500 ТКМ.

Не хватает мощностей: в Германии, заметила Гапонова, ТКМ занимается 110 центров. В России — 18, из них существующих объемах — всего три. Недостаточно и доноров. В 2013–2017 годах от российских доноров получены трансплантаты лишь для 244 ТКМ. Использование иностранных доноров сильно увеличивает цену. Поиск и активация российского донора стоит в среднем 500 тыс. руб. Европейского — вдвое дороже, американского — в пять раз. Если бы для этих 244 ТКМ использовали иностранных костный мозг, расходы выросли бы примерно на 300 млн руб., подсчитала Гапонова.

Дело не только в деньгах: для многих пациентов поиск донора в национальном регистре — единственный шанс. В России есть редкие фенотипы, найти которые где-то еще почти невозможно. А дальше Гапонова сказала удивительную вещь: даже если местный и иностранный доноры абсолютно одинаковы по всем исследованным параметрам, местный даст пациенту больше шансов выжить. Почему? Тут надо кое-что объяснить. Чтобы один человек мог пожертвовать другому часть своего костного мозга, их ткани должны быть совместимы. Грубо говоря, их гены, отвечающие за иммунитет, должны быть как можно более схожими. Но проверяются не все такие гены, а лишь основные. А остающиеся за кадром тоже играют свою роль.

Гапонова привела данные исследования, недавно проведенного в Германии. Ученые сравнили две группы пациентов — получивших клетки от соотечественника и от донора-иностранца. Через пять лет в живых осталось 44% представителей первой группы и 37% — второй. «При прочих равных донорский материал от соотечественника повышает шансы выжить», — подводят итог исследователи.

Алексей Каменский,
корреспондент Русфонда

Из свежей почты

Даня Япаров, 14 лет, детский церебральный паралич, требуется лечение. 153 430 руб.

Внимание! Цена лечения 199 430 руб. Телезрителю ГТРК «Орелбург» соберут 46 тыс. руб.

Даня родился недоношенным, не дышал. Гипоксия вызвала поражение центральной нервной системы. В развитии сын отставал, в год ему поставили диагноз ДЦП. Лечение в местных клиниках не помогало. Результаты появились только после того, как мы с помощью Русфонда попали на лечение в Институт медтехнологий (ИМТ, Москва). Даня заговорил, научился сидеть без опоры, передвигаться с поддержкой. Но сейчас его состояние ухудшилось: повысилась тонус мышц, сын будто одеревенел. Даня до сих пор не стоит и не ходит самостоятельно. Помогите продолжить лечение! Ольга Япарова, Оренбургская область

Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва): «Надо снизить патологический тонус мышц, увеличить двигательную активность и развить мелкую моторику Даню».

Ваня Заиграев, 15 лет, расщелина альвеолярного отростка, недоразвитие верхней челюсти, нарушение прикуса, требуется ортодонтическое лечение. 253 тыс. руб.

Внимание! Цена лечения 400 тыс. руб. Общество помощи русским детям (США) внесло 100 тыс. руб.

Телезрителю ГТРК «Ивтелерадио» соберут 47 тыс. руб.

Сразу после появления сына на свет врачи сказали мне, что у него расщелина губы, нёба и альвеолярного отростка. Молоко попадало Ване в нос, он захлебывался. В девять месяцев ему провели операцию на губе, а вот закрытие расщелины нёба постоянно откладывали из-за частых простуд сына. Он не мог есть и откусывать твердую пищу. Челюсти росли неравномерно, прикус формировался неправильный. В марте этого года Ване наконец закрыли расщелину нёба, теперь нужна пластика альвеолярного отростка. Но сначала надо пройти ортодонтическое лечение. Мы с мужем работаем на ферме доярками, нам такую сумму не собрать. Марина Игнатьева, Ивановская область

Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва): «У Вани нарушение функции жевания и глотания. Необходимо ортодонтическое лечение по расширению зубных рядов и формированию правильного прикуса».

Ксения Кокурина, 10 лет, сахарный диабет 1-го типа, требуются расходные материалы к инсулиновой помпе на год. 102 675 руб.

Внимание! Цена расходных материалов 133 675 руб. Телезрителю ГТРК «Мурман» соберут 31 тыс. руб.

Диабетом дочка заболела два года назад. Поначалу мы пытались стабилизировать уровень сахара с помощью уколов шприц-ручками, но безуспешно. Сахар то сильно поднимался, то резко падал. Начались сильные головные боли. Укротить болезнь помогла только инсулиновая помпа, которую вы нам купили. Спасибо! Теперь Ксения чувствует себя гораздо лучше, прошли головные боли, сахар в норме. Но для помпы нужны расходники. Сейчас они заканчиваются, а я не в силах их приобрести. Прошу, откликнитесь! Екатерина Десярева, Мурманская область

Главный областной детский эндокринолог Татьяна Махова (Мурманск): «Девочке необходимо продолжить помповую инсулинотерапию — она помогает компенсировать заболевание и предотвращает развитие тяжелых осложнений».

Надя Недзелок, 9 лет, нарушение ритма сердца, врожденная атриовентрикулярная блокада, требует имплантация электрокардиостимулятора. 210 271 руб.

Внимание! Цена операции 561 271 руб. Юридические лица благотворительного сервиса Альфа-Банка внесли 150 тыс. руб. Компания, пожелавшая остаться неназванной, внесла 150 тыс. руб.

Телезрителю ГТРК «Кубань» соберут 51 тыс. руб.

Надя всегда была худенькой и бледной, быстро уставала, часто простужалась. Когда ей было три года, врачи выявили у нее нарушение ритма сердца. Регулярно проводили обследования, назначали поддерживающую терапию, но с каждым годом состояние дочки ухудшалось. У Нади бываю приступы головокружения, она один раз потеряла сознание. Чтобы восстановить нормальный ритм сердца, необходимо имплантировать электрокардиостимулятор (ЭКС). Помогите оплатить операцию! Марина Недзелок, Кемеровская область

Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктория Савченко (Томск): «У Нади нарушение проведения электрического импульса из предсердий в желудочки, снижение частоты сердечных сокращений, нарушение гемодинамики. Ей необходимо имплантация двухкамерного ЭКС и эпикардиальных электродов».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

Почта за неделю 2.11.18 — 8.11.18

получено ПИСЕМ — 97

ПРИНЯТО В РАБОТУ — 48

ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — 1

ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — 4

все сюжеты
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в «Б». Проверив письма, мы размещаем их в «Б», на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире «Первого канала» и радио «Коммерсантъ FM», в социальных сетях, а также в 170 печатных, телевизионных и интернет-СМИ. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением (короткие номера 5541 ДОБРО, 5542 ДЕТИ, 5542 ДОНОР, 5542 ВАЯЯ), в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помочь. Всего собрано свыше 12,267 млрд руб. В 2018 году (на 8 ноября) собрано 1 333 458 882 руб., помощь получили 2075 детей. Мы организуем и акции помощи в дни национальных катастроф. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год. В 2017 году Русфонд вошел в реестр НКО — исполнителей общественно полезных услуг и получил благодарность Президента РФ за большой вклад в благотворительную деятельность. В ноябре 2018 года Русфонд выиграл президентский грант на издание интернет-журнала для потенциальных доноров костного мозга «Кровь5».

Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru
Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app
Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), 8 (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 9.11.18

Австралийский доллар	48,2777	Доллар США	66,2155	Канадский доллар	50,5462	Сингапурский доллар	48,3360	Швейцарский франк	66,0965
Английский фунт	87,0005	Евро	75,6711	Китайский юань*	95,5629	Новая турецкая лира	12,2404	Японская иена***	58,2293
Белорусский рубль**	31,2367	Индийская рупия***	91,4516	Норвежская крона*	79,5315	Украинская гривна*	23,6975	*За 10 **За 10000 ***За 100	
Датская крона*	10,1534	Казахский тенге***	17,8392	СДР	92,1918	Шведская крона*	73,7399	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 9.11.18 (пунктов)

Nikkei 225	22486,92 (+401,12)	DAX 30	11527,32 (-51,78)
FTSE 100	7140,68 (+23,4)	DJA*	26248,70 (+68,4)
		NASDAQ Composite*	7549,70 (-21,05)

*На 20.01. По данным агентства Reuters.



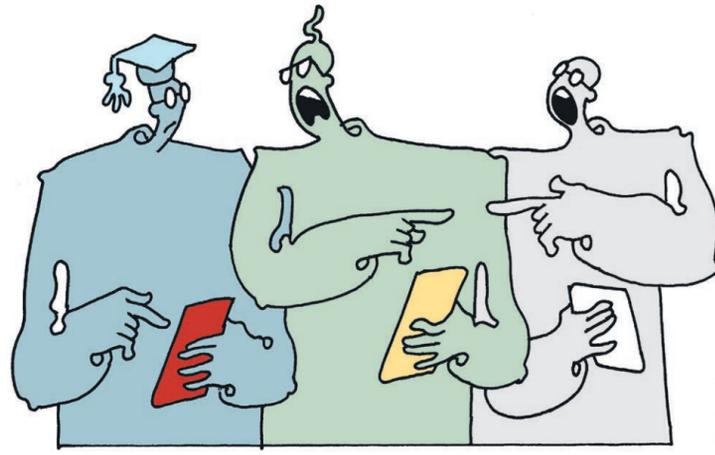
Приставов ограничили в запросах

Верховный суд защитил тайну связи от коллекторов

Верховный суд (ВС) признал незаконными действия судебных приставов по запросу информации, составляющей тайну связи, в рамках проверки жалоб на коллекторов. К ней, в частности, относится детализация переговоров. Эксперты считают, что решение ВС затруднит надзор за коллекторами. Тем операторам связи, кто все же делится данными с регуляторами, может грозить ответственность за превышение полномочий.

В среду Судебная коллегия по экономическим спорам ВС признала незаконными действия судебных приставов об истребовании относящейся к тайне связи информации у операторов связи. Сотрудник УФССП по Ростовской области в мае 2017 года при проверке жалобы на коллектора направил в адрес компании «ТрансТелеКом» (ТТК) запрос о предоставлении информации об абоненте, с телефона которого поступали звонки. Также он просил предоставить данные о телефонных звонках коллектора и должника и СМС-переписке с указанием даты, времени и длительности. ТТК отказалась и направила в суд заявление о признании действий приставов незаконными. Арбитражный суд Ростовской области встал на сторону судебных приставов, поскольку без указанной информации служба не могла обеспечить надлежащий контроль за соблюдением законодательства. Суды апелляционной инстанции и округа согласились с выводами первой инстанции. Но ТТК обратилась в ВС.

В пресс-службе ТТК «Б» сообщили, что в ВС ссылались на Конституцию РФ, согласно



которой каждый имеет право на тайну связи, а ограничение этого права допускается только на основании судебного решения. «Компания акцентировала внимание судебной коллегии на том, что операторы обязаны обеспечивать соблюдение тайны связи и проверять правомерность требований госорганов, — добавили там. — Для предоставления подобной информации необходимо решение суда». Другие крупные операторы связи на запрос «Б» ответили, что действуют в рамках закона, но уточнили, что под этим подразумевается, отказались.

В Федеральной службе судебных приставов (ФССП) «Б» пояснили, что одним из самых распространенных нарушений требо-

ваний 230-ФЗ является превышение количества телефонных звонков. В связи с этим возникает необходимость истребования у операторов связи данных о принадлежности телефонных номеров, количестве и времени соединения абонента-заявителя и предполагаемого нарушителя. «Полученная информация ложится в основу доказательной базы при возбуждении дел об административных правонарушениях, — указали там. — В ее отсутствие привлечь виновное лицо к ответственности за нарушение частоты взаимодействия с использованием средств телефонной связи в достаточной степени затруднительно».

С августа текущего года служба наделена полномочиями по проведению администра-

тивного расследования при выявлении правонарушений. Но на момент запроса в ТТК таких полномочий у приставов не было. «При проведении такого расследования должностные лица ФССП вправе в соответствии с КоАП истребовать необходимые сведения и информацию», — уточнили в ФССП. Там указали, что данная норма не содержит каких-либо ограничений в отношении операторов связи. В случае отказа в предоставлении информации в рамках административного расследования должностные лица службы вправе возбудить дело об административном правонарушении, подчеркнули в ФССП.

Однако эксперты сомневаются, что и сейчас приставы получат доступ к тайне связи. По словам юриста НЮС «Амулекс» Алены Зеленовской, изменения в КоАП не означают, что у ФССП появилось безусловное право на получение информации, охраняемой Конституцией РФ, — для этого необходимо судебное решение, получить которое могут исключительно органы, осуществляющие оперативно-разыскную деятельность или обеспечивающие безопасность России. «Решение ВС создает прецедент, позволяющий операторам связи отказывать ФССП в предоставлении биллинга, — считает глава «Юридического бюро №1» Юлия Комбарова. — При этом приставам станет сложнее проверять коллекторов. Если операторы продолжат предоставлять детализацию звонков и СМС — это может стать основанием для привлечения их к ответственности вплоть до уголовного за несоблюдение норм Конституции и превышение полномочий».

Светлана Самусева, Юлия Тишина

правила игры



монополизует корреспондент арбитражной группы
Андрей Райский

На этой неделе Госдума РФ одобрила во втором, ключевом чтении законопроект Верховного суда (ВС) РФ, который юристы окрестили «процессуальной революцией». Документ приняли настолько тихо, что большинство СМИ даже не обратили на это внимания, хотя стоило бы, потому что спорных моментов из первоначальной редакции, так взбудораживших юридическое сообщество, в итоговом тексте не оказалось. Почти.

Первым делом из проекта убрали главную «красную тряпку» — отказ от составления судьями мотивированных частей решений по некоторым делам. Поскольку эту идею критиковали все, в том числе правительство РФ, законодатель в итоге согласился, что она могла «привести к фактическому ограничению права на доступ к правосудию и усилению закрытости судебной власти». Исключили и новый порядок извещения участников гражданского процесса о движении дела — гражданам пред-

Один момент все же пережил редакторские правки — это фактическое внедрение монополии на судебное представительство

лагалось самостоятельно следить за ходом процесса на сайтах судов. Отказались также от предложения запретить договорную подсудность, так что стороны, как и прежде, будут вправе согласовать ее изменение.

Впрочем, один момент все же пережил редакторские правки — это фактическое внедрение монополии на судебное представительство. Так, депутаты согласились, что в судах представлять интересы сторон (помимо них самих) смогут только лица, имеющие высшее юридическое образование или степень в юридических науках. Исключение сделано только для мировых и районных судов — там ограничение действовать не будет. Также требование закона не будет распространяться на представителей в силу закона (например, родителей и опекунов), арбитражных управляющих, патентных поверенных и членов профсоюзов по делам о банкротстве, интеллектуальным и трудовым спорам соответственно.

На фоне предложенного год назад Минюстом РФ проекта концепции регулирования рынка профессиональной юридической помощи, которым адвокатуры предлагалось наделить исключительным правом не только на представительство в судах, но и на оказание любых платных юр услуг с 2023 года, нынешний законопроект выглядит компромиссным. По сути, он предполагает внедрение усеченного варианта адвокатской монополии — монополии юристов. По сравнению с предложениями Минюста идеи ВС куда более приемлемы для критиков реформы, ведь они не затрагивают оказание юр услуг в целом и требуют юридического образования только для представителей в высших судебных инстанциях, где подобные ограничения вполне разумны и обоснованы. Маленькой ложкой дегтя здесь мне видится лишь то, что законопроект ВС должен вступить в силу уже 1 октября 2019 года, так что длинный переходный период, как для адвокатской монополии, не случится.

обсудить
kommersant.ru/12464

ОАО РЖД обещают тарифные доходы

Но требуют эффективности инвестиций

ОАО РЖД получит и продление до 2025 года экспортной надбавки к тарифу, и рост тарифа на порожний пробег вагонов, пообещал премьер Дмитрий Медведев. При этом нефтегрузов и алюминия, вопреки опасениям бизнеса, экспортная надбавка все же не коснется. Правительство также сочло, что при изменении рыночной конъюнктуры ОАО РЖД должно будет уравнивать надбавку скидками. Также Белый дом намерен рассортировать инвестпроекты ОАО РЖД по сроку окупаемости (до 20 лет) и IRR (от 10%), менее эффективные вложения должны софинансировать бизнес, который получит от них выгоду. Пока в эти критерии не вписываются проекты на 2,5 трлн руб., отмечают эксперты.

Экспортная надбавка в 8% к тарифу ОАО РЖД будет продлена, а тариф на порожний пробег будет повышен, сообщили на заседании правительства 8 ноября в Горках Дмитрий Медведев. Глава ОАО РЖД Олег Белозеров позже уточнил, что, как и писал, «Б», рассматриваемый размер надбавки к тарифу на порожний пробег — 6%. Экспортную надбавку, продление которой грузоотправители называли нарушением ранее достигнутых договоренностей (см. «Б» от 11 октября), господин Белозеров счел справедливой: «У нас тариф проиндексирован на 3,5%, в 2019 году должна была произойти отмена экспортной надбавки, тариф вырос бы не на 3,5%, а на 2,5%. Если мы говорим о справедливости, эти 8% должны были бы быть учтены в тарифе».

Но обещанное исключение по экспортной надбавке для нефтегрузов и алюминия все же будет, сообщили премьер и глава ОАО РЖД. Это исключение не попало в протокол предыдущего совещания у господина Медведева 29 октября, что

взволновало отрасль (см. «Б» от 7 ноября). Общую сумму, которые принесут ОАО РЖД надбавки, Олег Белозеров не раскрыл, сообщив, что есть «уточнения, на которые отведено порядка десяти дней», но они позволят «сбалансировать инвестпрограмму до 2025 года».

Экспортную надбавку пока не закрепляют в преискуранте 10-01 (основной тарифный документ ОАО РЖД), что дает пространство для маневра в будущем — ее могут уравнивать скидками. Как заявил Олег Белозеров, перед монополией поставлена задача следить за ситуацией на рынках. Если в 2019 году «ситуация по каким-то группам экспортных товаров будет ухудшаться», то ОАО РЖД рассмотрит с грузоотправителями возможность скидок, отметил он. На днях правление ОАО РЖД уже согласовало 14 скидок на перевозку 3 млн тонн разных товаров на 5,5 млрд руб., вскоре будет рассмотрено еще 25.

При этом, как и в 2017 году, рост тарифа ОАО РЖД не обошелся без попытки сдержать рост нерегулируемых ставок на предоставление вагонов. В проекте протокола совещания («Б» видел его) говорится, что ФАС, Минтранс и Минэкономики должны совместно с Союзом операторов железнодорожного транспорта «обеспечить недопущение необоснованного роста стоимости нерегулируемых услуг». Но, по мнению главы «Infoline-Аналитики» Михаила Бурмистрова, это попытка, создав видимость контроля над транспортной составляющей, подсластить пилюлю для грузоотправителей, которые от тарифных решений потеряют в 2019 году около 37,5 млрд руб. Этот вопрос, считает эксперт, надо адресовать не операторам, а ОАО РЖД, которое допускает снижение скорости движения и способствует формированию дефицита провозных мощностей. При всех сделанных уступках ло-

гично было бы обозначить для монополии КПЭ по качеству транспортного обслуживания, заключает он.

Также министерства задумали масштабную сортировку инвестпроектов ОАО РЖД. Как сообщил министр транспорта Евгений Дитрих, Минтранс, Минэкономики, ФАС и ОАО РЖД выработали подходы к инвестпрограмме и долгосрочной программе развития (ДПР) ОАО РЖД. Проекты развития должны реализовываться, если их экономические параметры будут для ОАО РЖД прибыльными, заявил он. Срок окупаемости проектов для ОАО РЖД не должен превышать 20 лет, а внутренняя норма доходности (IRR) должна быть не ниже 10%, считает господин Дитрих.

Глава экспертного совета Института исследования проблем железнодорожного транспорта Павел Иванкин считает, что общая стоимость проектов ДПР ОАО РЖД не вписывающихся в эти параметры, «не превышает 2,5 трлн руб.». Это Северный широтный ход, обход Саратовского узла (окупаемость 27 лет, IRR 11,5%), практически все проекты по развитию пассажирского комплекса, второго этапа развития БАМа и Транссиба, на грани — проекты по расширению узких мест, поясняет эксперт.

Но в письме Дмитрию Медведеву, подписанном 6 ноября Евгением Дитрихом, Олегом Белозеровым, главой Минэкономики Максимом Орешкиным и главой ФАС Игорем Артемьевым («Б» видел документ), говорится, что для выхода на нужные параметры таких инвестпроектов в среднесрочной перспективе целесообразно дифференцировать тарифы по отраслям, выигрывающим от этих инвестиций. А по пассажирским проектам предлагается считать совокупные коммерческие и социально-экономические эффекты и направлять часть прибыли ОАО РЖД на них, а не на дивиденды.

Наталья Скорлыгина

Новостройки раскупают как перед кризисом

Продажи жилья растут из-за опасений подорожания кредитов

Нынешняя осень для девелоперов жилья в Москве и Подмосковье оказалась даже лучше прошлогодней, когда покупатели активизировались на фоне падения ставок по ипотеке. Но в этом году продажи растут из-за опасений роста ставок по жилищным кредитам, так что оживление продлится недолго. Участники рынка прогнозируют, что к началу следующего года начнется спад продаж, который достигнет 20%. Такое падение было в начале текущего кризиса.

По данным ЦИАН.а, в октябре текущего года в столичном регионе (объединяет рынки Москвы и Московской области) зарегистрирован рекордный объем продаж — 13,9 тыс. договоров долевого участия (ДДУ). По сравнению с сентябрем этого года рост составил 23,8%. Год к году результаты тоже оптими-

стичны: по сравнению с октябрём прошлого года продажи выросли на 10%. Показатели улучшают продажи в только что стартовавших проектах, которые выигрывают конкуренцию за счет низких цен, указывает руководитель аналитического центра ЦИАН.а Алексей Попов. «На всех субрынках региона — в старых границах Москвы, Новой Москве и Подмосковье — увеличилась доля продаж на этапе котлована на 7–10 процентных пунктов», — объясняет эксперт, подчеркивая, что доля продаж в домах на высокой стадии строительства (монтаж верхних этажей, отделка) стала на пять процентных пунктов меньше.

Между тем, по словам господина Попова, тенденция роста продаж квартир в новостройках идет на спад. В августе нынешнего года по сравнению с августом прошлого года продажи выросли на 18%, в сентябре — на 17%, в октябре —

всего на 10%. «Сокращается влияние высокой базы прошлой осени, которую определили умеренные показатели первой половины 2017 года», — говорит господин Попов. На осень прошлого года пришелся пик снижения ставок по ипотечным кредитам, они упали ниже психологической отметки в 10% — это спровоцировало активность покупателей. При этом в первой половине 2017 года выдающихся результатов по зарегистрированным ДДУ зафиксировано не было.

Сейчас противоположная ситуация: покупатели хотят купить жилье в начале осени, когда кредиты подорожали на 0,4–1 процентный пункт. По итогам прошедшего октября в Москве с привлечением ипотеки заключено 52% сделок, в Новой Москве — 59%, в Подмосковье — 64%.

«Повышение стоимости ипотеки рано или поздно окажет негативное влияние на показатели продаж», — констатирует управляющий партнер «Метриум» Мария Литинецкая, отмечая, что трудно предсказать, когда это произойдет. По ее словам, резкого торможения продаж ждать не стоит, так как текущий уровень ставок все еще на 2–2,5 процентного пункта ниже среднего исторического уровня в 12,4%.

Управляющий партнер компании «ВекторСтройФинанс» Андрей Колочинский сохраняет оптимизм по прогнозу продаж до конца этого года. «В будущем году цены вырастут из-за вступления в силу нового механизма продажи жилья через эскроу-счета. Кроме того, покупатели перестанут ждать, что ипотека подешевеет. Эти два фактора будут поддерживать рынок в первой половине года», — рассчитывает господин Колочинский. «К лету

тревожные ожидания покупателей уже будут реализованы, трудно прогнозировать, как будет развиваться ситуация», — отмечает он.

Мария Литинецкая ждет первых признаков падения активности покупателей на рынке жилья после новогодних каникул. «Сбережения будут истощены, вырастет НДС. Но главный фактор риска — возможный скачок курсов валют из-за новых санкций», — перечисляет она. По словам госпожи Литинецкой, если события будут развиваться по этому сценарию, то у Центробанка появятся основания для быстрого повышения ключевой ставки, от которой зависит ставка по ипотеке. «Тогда спрос на жилье может обрушиться, как это было в начале 2015 года», — предупреждает эксперт. Тогда в первом квартале продажи упали на 20%.

Екатерина Герасенко

деловые новости



ДИЗТОПЛИВО («КОРТЕС-ГАЗОЙЛЬ»)

НЕФТЬ URALS (REUTERS)

ИНДЕКС «ММВБ НЕФТЬ И ГАЗ» (МБ)

ИНДЕКС «ММВБ МЕТАЛЛУРГИЯ» (МБ)

ИНДЕКС «ММВБ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА» (МБ)

ВТБ недобрал комиссий

Банк смог удержать расходы под контролем

Группа ВТБ по итогам девяти месяцев текущего года заработала 139,7 млрд руб. чистой прибыли. При этом отток вкладов граждан в третьем квартале негативно сказался на чистых процентных доходах банка, не показали роста за квартал и чистые комиссионные доходы. Впрочем, ВТБ успешно удается удерживать под контролем операционные расходы и не наращивать отчисления в резервы, поэтому прогноз по прибыли в размере 170 млрд руб. на конец года, который ВТБ подтвердил в четверг, достижим, считают эксперты.

В четверг группа ВТБ опубликовала результаты деятельности согласно международной отчетности (МСФО) по итогам трех кварталов 2018 года. Согласно им, за девять месяцев чистая прибыль группы составила 139,7 млрд руб., увеличившись в 1,9 раза по сравнению с тем же периодом 2017 года. За четвертый квартал ВТБ заработал 41,2 млрд руб. чистой прибыли.

Такой результат удалось показать, несмотря на снижение чистой процентной маржи в третьем квартале до 3,9% по сравнению с 4,1% — во втором. «В целом это связано с тем, что мы достаточно динамично росли, как видите, по кредитному портфелю. И для финансирования в контексте достаточно умеренного роста рынка розничных пассивов... мы прибегали к привлечению средств Центрального банка, более дорогих. Это не могло не сказаться тактически на росте маржи», — отметил первый зампред ВТБ Дмитрий Олюнин. В третьем квартале объем средств физлиц в ВТБ и вовсе сократился на 3,5%, или 143,6 млрд руб., до

3,9 трлн руб. Сокращению способствовали опасения граждан относительно введения в отношении ВТБ жестких санкций США и заявления главы ВТБ Андрея Костина о возможном сценарии конвертации валютных вкладов в рублевые (см. «Б» от 17 сентября). В сентябре ВТБ привлек у регулятора краткосрочные кредиты на 350 млрд руб.,

139,7 млрд руб. чистой прибыли заработала группа ВТБ по итогам трех кварталов текущего года, согласно отчетности по МСФО

чтобы компенсировать отток. «Мы рассчитываем на замещение финансирования ЦБ дальнейшим ростом розничных пассивов и корпоративных пассивов», — отметил Дмитрий Олюнин. Тем не менее ВТБ пересмотрел свой прогноз по чистой процентной марже по итогам 2018 года: если раньше банк ожидал ее на уровне более 4%, то теперь — ровно 4%.

Хуже ожиданий оказалась и динамика чистых комиссионных доходов банка. В третьем квартале они составили 23,3 млрд руб., сократившись за три месяца на 2,5%. «Мы ожидали более высоких результатов — на уровне 26,4 млрд руб., — отмечает аналитик Газпромбанка Андрей Кляпко. — Существенно выше ожиданий оказались комис-

сионные расходы, которые увеличились по сравнению со вторым кварталом на 14%, в то время как комиссионные доходы показали рост всего 2%. Основной рост пришелся на расходы по расчетным операциям и торговому финансированию, уточнил он.

Зато с расходами у ВТБ дело обстоит гораздо лучше. Группа смогла удержать их под контролем. Расходы на содержание персонала и операционные расходы за девять месяцев 2018 года составили 187,3 млрд руб., увеличившись на 1,2% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Впрочем, с учетом полной интеграции ВТБ 24 этот показатель мог хотя бы незначительно сократиться. «15 млрд руб. — у нас такой ориентир сокращения годовых административно-хозяйственных расходов, но это уже 2019 год. 2018 год все-таки не даст такой колоссальной экономии», — отмечал ранее зампред правления ВТБ Анатолий Печатников. А вот расходы на резервы по итогам трех кварталов оказались на 5,8% ниже, чем в прошлом году, и составили 111,4 млрд руб., в то же время доля неработающих кредитов (NPL, с просрочкой свыше 90 дней) в кредитном портфеле ВТБ с начала года не изменилась и составила 6,9%.

Руководство банка по итогам публикации отчетности подтвердило свой годовой прогноз по прибыли на уровне 170 млрд руб. «Учитывая, что по итогам трех кварталов группа уже заработала 82% запланированной годовой чистой прибыли, прогноз является комфортно достижимым», — считает Андрей Кляпко. — В следующем году мы ожидаем умеренного роста чистой прибыли ВТБ».

Ксения Дементьева

Для больших данных не нашелся бюджет

Бизнес раскритиковал законопроект о регулировании big data

Законопроект о регулировании оборота big data получил негативные отзывы со стороны АНО «Цифровая экономика». Его принятие усугубит технологическое отставание России и потребует бюджетных вливаний, предупреждают эксперты. Авторы инициативы считают, что законопроект следует править уже после принятия в первом чтении.

8 ноября в комитете Госдумы по информационной политике прошло заседание, по итогам которого было решено вернуть законопроект о больших пользовательских данных (БПД) автору — депутату от «Единой России» Михаилу Романову, который внес его в Госдуму 23 октября. Поправками предлагается утвердить определение БПД и обязать Роскомнадзор вести реестр компаний, которые их обрабатывают. Депутаты посчитали, что создание реестра потребует выделения бюджетных средств, хотя инициатива этого не предусматривает. К тому же проект не получил заключения от правительства России, уточнили в комитете.

С негативной оценкой поправок вчера же выступила и рабочая группа АНО «Цифровая экономика», в которой не видят в проекте предмета регулирования. Обязанности, которые инициатива накладывает на бизнес и владельцев сайтов, «могут стать барьером для развития российских технологий и основанных на них сервисов и услуг», отмечается в заключении рабочей группы (есть у «Б»). Эксперты согласились с депутатами, что на Роскомнадзор ляжет дополнительная нагрузка, а вопрос увеличения финансирования ведомства не учтен.

Определение БПД также подверглось критике экспертов. По их мнению, оно по смыслу «значительно совпадает» с положениями действующего закона «О персональных данных». Нестыковка нашлась и в вопросе получения согласия пользователя на передачу его данных. «Такое согласие не может быть обезличенным, и, следовательно, при его получении фактически будут осуществляться действия, направленные на идентификацию пользователя», — говорится в заключении рабочей группы. Это противоре-

чит запрету на идентификацию конкретного пользователя, заложенному в проекте закона, указывают эксперты. Наконец, рабочая группа увидела угрозу для отечественного бизнеса: в случае принятия закона иностранные компании продолжат собирать большие данные пользователей и «разрабатывать на их основе инновационные цифровые продукты», в то время как технологическое отставание России на мировых рынках усугубится.

«Эксперты от бизнеса сочли, что законопроект направлен скорее на создание барьеров развитию цифровой экономики, а не на их устранение», — констатирует директор по направлению «Нормативное регулирование» АНО «Цифровая экономика» Дмитрий Тер-Степанов. Представитель МТС, присутствовавшая на заседании, отметила, что законопроект создает «избыточное регулирование». В «МегаФоне» добавили, что предложенное понятие БПД противоречит существующему законодательству и общепринятой практике регулирования больших данных.

Депутат Михаил Романов заявил «Б», что пока не ознакомился с критикой рабочей группы АНО «Цифровая экономика». По его словам, вопрос о необходимости дополнительного финансирования «спорный». «У Роскомнадзора есть на сегодняшний день куча серверов, есть системы, есть реестры, которые они ведут», — отмечает депутат.

Кроме того, Михаил Романов, ссылаясь на решение Конституционного суда, подчеркивает, что субъект законодательной инициативы не обязан детально прорабатывать финансово-экономическое обоснование: «Для этого есть правительство РФ и соответствующие ведомства, которые занимаются этим профессионально». Заключение правительства на законопроект необходимо, согласен он, также важно услышать позицию не только крупного бизнеса, но и малых операторов, интернет-порталов и провайдеров. По его мнению, законопроект все же нужно принять в первом чтении «как концепцию», а уже потом вносить поправки, исходя из исследований и экспертиз.

Дмитрий Шестоперов, Юлия Тишина

НЕДВИЖИМОСТЬ

Размещение рекламы по телефону: 8 (495) 797 6996

РЕКЛАМА

КВАРТИРЫ НА НАБЕРЕЖНОЙ
от 3,9 млн руб.

Домашний 495 280 03 00
«МИКРОАЙОН» метро «МАРЬИНО» PSN GROUP

*Группа ПСН, АО СЗ «Мосстройнаб». Проектная декларация на сайте: домашний.рф. Реклама.

ПРОДАЖА ИМУЩЕСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА
г. Санкт-Петербург, проспект Энергетиков, д.24.

ЖИЛЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ 2 725,9 кв. м
НЕЖИЛЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ 70,4 кв. м

Аукцион на повышение ЭТП «Фабрикант».

Начальная цена: 74 732 231 руб.

Организатор: АО «ЦентраТом» www.centratom.ru

Контактное лицо: Кабанов Александр Александрович
Тел.: 8 (495) 660-71-61 (доб. 143), 8 (919) 728-95-35
e-mail: aakabanov@centratom.ru, info@centratom.ru

Экспортеры битума увязли в пошлинах

Таможня доначислила трейдерам 300 млн руб.

Как выяснил «Б», экспортеры битума обратились за защитой к бизнес-омбудсмену Борису Титову из-за доначисления экспортных пошлин на сумму более 300 млн руб. за поставки в Киргизию. В 2017 году до ноября между странами не были установлены квоты на экспорт нефтепродуктов, таможня выпускала битум беспошлинно, но спустя год потребовала доплаты. Поставщики, среди которых структуры «Газпрома» и французской Total, пытаются это обжаловать.

Экспортеры битума просят бизнес-омбудсмена Бориса Титова защитить их от действий российской таможни (копия письма есть у «Б»). «АСТ-Битум», «АРМ Групп», «Уфа-Ойл» и «Роуд Инновэйшн Систэмс Эдишн» (RISE) жалуются на доначисление экспортных пошлин за поставки битума в Киргизию в 2017 году. В аппарате Бориса Титова подтвердили, «Б» поступление обращения, в ФТС оперативно не прокомментировали ситуацию.

Киргизия занимает 24% в экспорте битума из РФ, в 2017 году туда поставлено 53,7 тыс. тонн на \$11,3 млн. Но страны поменяли регулирование поставок: ранее в рамках Таможенного союза (ТС) РФ с нефтепродуктов для Бишкека пошлины не взымала, но в июне 2016 года страны подписали соглашение, по которому решили заранее согласовывать объемы беспошлинного экспорта по каждому виду продукции, исходя из внутреннего потребления Киргизии. Пошлины должны были платиться только по поставкам сверх квот. Но квоты смогли утвердить лишь в ноябре 2017 года, а битум в льготный список не попал.

При этом поставки шли весь 2017 год: таможня проверяла декларации и

выпускала битум беспошлинно, обращают внимание трейдеры. А в ноябре, после получения ФТС письма от Минэнерго о согласовании квот, начались массовые проверки по поставкам сентября. По их итогам экспортерам битума начислили более 300 млн руб. пошлин. 13 компаний, в том числе «Total Восток» (структура французской Total), «Фортеинвест» (владеет Орским НПЗ Саида Гудериева и «Газпром нефть» Салават) (входит в «Газпром»), оспаривают пошлины в арбитражных судах, но пока безуспешно. Более того, пишут трейдеры, в отношении директора «АСТ-Битум» Александра Семенова дважды пытались возбудить уголовные дела по уклонению от уплаты налогов из-за пошлин, но оба раза в этом было отказано.

Действия таможни, по мнению экспортеров, нарушают конституционный принцип о том, что закон, ухудшающий положение плательщиков налогов и пошлин, обратной силы не имеет. «Если бы таможенники сразу предъявили пошлину, мы бы выставили ее покупателю либо отменили сделку», — пояснили «Б» в «Уфа-Ойл». Теперь же переложить пошлины на контрагентов в Киргизии невозможно — контракты исполнены. В компании говорят, что взыскание даже 10–15 млн руб. может привести к банкротству. «У нас минимальная наценка на битум, взыскание пошлин ставит под угрозу существование компании», — подтвердил Александр Семенов. По его словам, экспортеры «были в шоке», когда не увидели битум в согласованных списках, тем более что «единственный битум, который доступен Киргизии, — российский». В случае проигрыша в арбитражных судах поставщики планируют обратиться в Конституционный суд (КС).

Борис Титов пояснил «Б», что беспошлинная торговля «обусловлена внутренним потреблением импортера» и «если поставки в Киргизию в основном осуществлялись для перепродажи битума на рынки за пределами ТС, то введение пошлины может быть признано обоснованным». Другой вопрос — ее взимание «задним числом», это требует анализа, добавил он. В «АСТ-Битум» уверяют, что поставки шли на внутренний рынок, причем «отследить контрагентов не сложно, потому что это прямые исполнители, занимающиеся в Киргизии строительством дорог».

По мнению советника таможенной практики «Нуртия ГКС» Анастасии Чурсиной, отсутствие битума в квотах нельзя однозначно истолковать как запрет на беспошлинный вывоз товара сверх квот. «Логично спросить об этом тех, кто подписал соглашение, в первую очередь правительство Киргизии», — считает она. — Неопределенность международных договоров имеет смысл устранять толкованием через цели и задачи их заключения, но вряд ли целью соглашения был запрет свободной торговли битумом. Почему суды не учитывают это обстоятельство, непонятно». Глава Центра поддержки ВЭД Галина Баландина считает, что таможенные органы неправы: «Обязанность уплачивать пошлины появилась у экспортеров после объявления правил игры — официального опубликования нормативных актов». Она полагает, что суд ЕАЭС мог бы дать нужное толкование ситуации, но от России туда вправе обратиться только Министр. Госпожа Баландина видит также шансы на защиту экспортеров и в КС.

Анна Занина, Дмитрий Козлов

Короли СПИК

По словам Василия Осьмакова, в Минпромторге есть заявки на СПИКи от BMW, Hyundai, группы ГАЗ и калининградской ГК «Автотор». Вопрос об условиях открыт: по словам собеседников «Б», знакомых с ходом работы, ранее обсуждалось изменение для этих заявок условий инвестрежима — со «СПИК 1.0» на СПИК 2.0, но «в последнее время тема не поднималась». Решения по отраслевым обязательствам инвесторов для заключаемых СПИКов были сформированы рабочей группой («Б» не раз писал об этом в октябре), созданной Дмитрием Козаком, и направлены в правительство, добавляет господин Осьмаков.

Одно из ключевых условий действующих СПИК 1.0 — неизменность налоговой нагрузки — крайне сложно обеспечить при росте НДС до 20%. Как писал «Б» 30 октября, в правительстве идет работа по согласованию перехода инвесторов на новые условия — ни СПИК 2.0, ни СЗ-ПК не предполагают льгот по НДС. Но собеседник «Б» на рынке говорит, что формулировки контрактов позволяют инвесторам оспорить любые изменения правил игры и на уступки без компенсаций они вряд ли готовы. В группе ГАЗ считают, что СПИК с кондером необходимо подписать на старых условиях, «что уравновесит уже подпи-

санные контракты в сегменте коммерческого транспорта». В АвтоВАЗе «Б» сказали, что изменение условий при заключенных контрактах создает неравные условия. «Более чем полтора года АвтоВАЗ обсуждает СПИК, и нам всегда обещали, что отрасль получит единые прозрачные нормы», — сообщили там. В концерне предупреждают, что в такой ситуации АвтоВАЗ «и, вероятно, другие производители, включая Renault, могут приостановить будущие проекты и скорректировать инвестпрограммы». АвтоВАЗ поддерживает и равные условия для всех по налогам. В Nissan говорят, что без понимания ключевых условий нового режима есть большие риски для инвестиций.

Владимир Беспалов из «ВТБ Капитала» отмечает, что инвестпрограммы прорабатываются на несколько лет вперед, бизнесу трудно просчитать экономику проектов в таких условиях, поэтому «логика в возможной заморозке инвестиций есть». В автопроме ситуация наиболее критична для концернов, у которых истекают соглашения о промборке, как у Hyundai, говорит он. В «Хендэ Мотор Мануфактуринг Рус» считают, что по окончании промборки из-за роста пошлин потеряют около 5 млрд руб. в год.

Следующее совещание по инвестрежимам в автопроме у Дмитрия Козака пройдет 13 ноября.

Ольга Никитина, Олег Сапожков

Проданная недвижимость не уйдет от налога

Таким образом, благодаря поправкам к законодательству у Росфинмониторинга в единой базе будут собраны данные о сумме сделки и об операциях по получению или выплате средств в связи с этой сделкой. И эта информация может попасть к налоговикам. В марте этого года ФНС России и Росфинмониторинг договорились об оперативном обмене информацией по вопросам противодействия легализации доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма. «Учитывая уровень автоматизации ФНС, выявлять подобные расхождения налоговики смогут в автоматическом режиме», — считает управляющий партнер АКФ «КомЮнити» Павел Самсонов. Собеседник в Росфинмониторинге подтвердил «Б», что новый порядок информирования о сделках с недвижимостью сможет выявить реальную цену сделки. В рамках нынешних форматов взаимодействия с налоговой службой данная информация будет передаваться налоговым органам лишь в случаях связи с легализацией доходов.

Для кредитных организаций внешние поправки — несомненный бла-

го. «Банки не будут сообщать о сделках, которые не проходят в банке, но о каком-то банку известно», — отмечает замглавы НСФР Александр Наумов. По словам сопредседателя комитета по ПОД/ФТ Ассоциации российских банков Алексея Тимошкина, если на сегодняшний день информирование о подобных операциях происходит в ручном режиме, то о банковских операциях из проекта кредитные организации смогут сообщать в Росфинмониторинг в автоматическом режиме.

Однако многим российским гражданам теперь не удастся сэкономить на налогах. По словам партнера Тахолеу Алексея Артоха, сейчас продаждя скрывают реальную цену сделки с недвижимостью в случае владения ею не более трех-пяти лет. «При более длительном владении с продажи НДФЛ не платится, если же недвижимость находится в собственности недолго, то не облагается налогом лишь доход в сумме до 1 млн руб.», — пояснил он. По словам управляющего партнера риэлторской компании «Метриум» Марии Литвинцевой, доля собственников жилья, пытающихся снизить стоимость по договору, достигает 60% в общем объеме сделок. Выявить уклоняющегося от уплаты

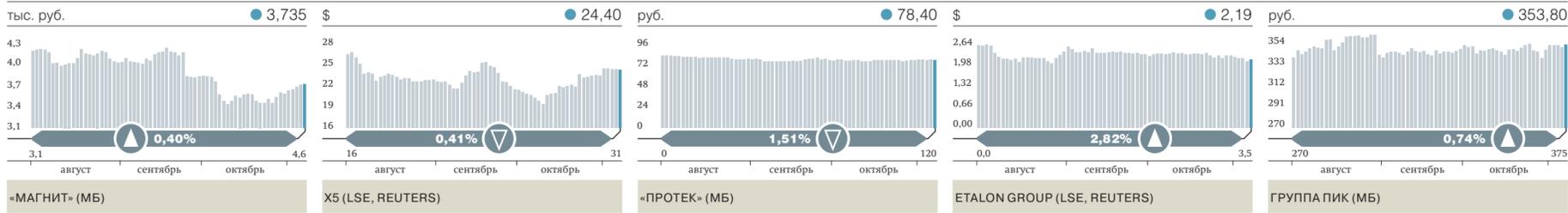
налогов продавца часто может «помочь» покупатель квартиры, отмечают эксперты. «Например, покупатель подает декларацию 3-НДФЛ для получения имущественного вычета по покупке жилья, и у ИФНС появляется основание для проведения встречной проверки у продавца», — поясняет Алексей Артох. — При наличии же данных из Росфинмониторинга доказать факт сокрытия налогооблагаемой базы будет несложно.

По словам Павла Самсонова, складывающаяся в этом году судебная практика по поводу реальной цены сделки при иной сумме в договоре купли-продажи недвижимости будет на стороне налоговиков. «Так, Верховный суд указал, что при отличии цены сделки в договоре от реальной договор считается заключенным на ту сумму, которая была реально уплачена за недвижимость», — отметил он.

В ФНС «Б» сообщили, что налоговые органы при контрольной работе учитывают всю информацию, в том числе поступающую из внешних источников, с целью определения на ее основе зон налоговых рисков. Соглашение о взаимодействии с Росфинмониторингом ФНС заключило в 2015 году.

Вероника Горячева

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



Инвесторы двинулись за Полярный круг

«Мурманск молл» нашел нового владельца

На растущем рынке инвестиций в региональную торговую недвижимость может быть заключена крупнейшая в этом году сделка. Структура акционеров розничной сети «О'Кей» договорилась о продаже мурманского бизнесмену подконтрольного ей «Мурманск молла» — крупнейшего в Заполярье торгцентра. Стоимость соглашения может составить 5 млрд руб. Консультанты считают объект качественным, но опасаются, что затормозит его развитие могут безрадостные перспективы самого Мурманска.

На региональном рынке закрыта крупная сделка. Мурманская компания АО «Кипрей» выкупила у ООО «Доринда инвест» местный торгово-развлекательный центр «Мурманск молл», рассказали «Б» стороны сделки. Собеседники «Б» не раскрыли стоимость сделки, но указали, что она профинансирована Альфа-банком. В банке на запрос «Б» не ответили.

«Мурманск молл» — крупнейший торговый центр, расположенный за Полярным кругом. Объект площадью 80 тыс. кв. м располагается на пересечении проспекта Ленина и улицы Полярной дивизии. Объект работает с 2015 года, сейчас в нем представлены магазины 130 арендаторов. «Мурманск молл» находится под управлением Colliers International. Директор отдела рынков капитала и инвестиций СВRE Елена Подлесных оценивает стоимость объекта в 5 млрд руб.

при ставке капитализации в 12%. Руководитель отдела исследований и консалтинга компании «Магазин магазинов» Андрей Васюткин говорит о 4,5 млрд руб. «Это качественный торгцентр с отличным расположением и сильной рыночной позицией в городе, его основная слабая сторона — экономика и перспективы самого Мурманска», — указывает госпожа Подлесных.

По данным Kartoteka.ru, «Доринда инвест» зарегистрирована в Санкт-Петербурге и контролируется кипрским «Лонмакс лимитед». Издание «Деловой Петербург» ранее называло фактическими владельцами бизнеса акционеров розничной сети «О'Кей»: Дмитрия Коржева, Дмитрия Троицкого и Бориса Волчка. В портфеле «Доринда» также находятся расположенные в Петербурге торгцентры «Электра» (26,5 тыс. кв. м), Villa (36 тыс. кв. м), гипермаркет «О'Кей» (40 тыс. кв. м).

АО «Кипрей» зарегистрировано в Мурманске. Его бенефициары не раскрываются. В самой компании назвали собственником бизнеса местного предпринимателя Валерия Арчинова. Он также известен на ресторанном рынке. Мурманское издание «Северный пост» называет господина Арчинова владельцем компании «Ресторанный синдикат», в который входят местная сеть «Кружка», рестораны «Терраса», Grey goose, «Луидра», «Царская охота». В портфеле «Кипрея», как пояснил «Б» представитель компании, сейчас находится торгцентры «Пять углов» (4,2 тыс. кв. м) и «Северное нагорное» (45 тыс.

кв. м). В дальнейшем расширять портфель компания пока не планирует.

Коммерческая недвижимость в регионах традиционно не пользовалась большим спросом у инвесторов: по данным Knight Frank, по итогам первых трех кварталов 2018 года она сформировала лишь 5% от общего объема сделок. Тем не менее положительная динамика хорошо заметна. По расчетам СВRE, в 2018 году объем сделок с региональными торгцентрами составил 8 млрд руб. (без учета продажи «Мурманск молл»), увеличившись в три раза относительно уровня 2017 года. Управляющий партнер Colliers International Николай Казанский пока говорит о двукратном росте вложений в региональные активы по итогам первых девяти месяцев этого года — с \$150 млн до \$295 млн. При этом торговые площади, по его словам, сформировали 68% от этого объема.

Продажа «Мурманск молла» может стать крупнейшей региональной сделкой года, указывает Елена Подлесных. Согласно ее оценкам, средняя стоимость продажи регионально-предпринимателя Валерия Арчинова в этом году составляет 1 млрд руб. Директор департамента финансовых рынков и инвестиций Knight Frank Игорь Роганич предполагает, что интересные сделки еще могут быть заключены. По его словам, в условиях недостатка банковского финансирования в реализации своих объектов заинтересовано достаточно большое число региональных собственников. **Александра Мерцалова**

re:Store отправили в починку

Ритейлер откроет сеть сервисных центров Apple

Сеть магазинов re:Store начала открывать авторизованные сервисные центры Apple, которые в течение двух лет должны появиться в 23 городах. Оборот рынка ремонта устройств от Apple может достигнуть около 500 млн руб. в год, а чинить их в неавторизованном сервисе все сложнее, отмечают эксперты. Ранее на этот рынок вышла сеть «М.Видео», у которой уже открылись такие центры «загружены практически полностью».

Ритейлер re:Store начал открывать авторизованные сервисные центры Apple, сообщили «Б» в группе компаний Inventive Retail Group (IRG; управляет re:Store). Первый центр re:Store Care уже открыт в ТЦ «Метрополис» в Москве. Группа планирует в течение двух лет открыть такие центры во всех 23 городах, где представлены магазины сети. В Apple подтвердили «Б», что первый сервисный центр re:Store в Москве был сертифицирован.

re:Store стал вторым крупным российским ритейлером, который получил право ремонтировать технику Apple с использованием оригинальных комплектующих: с августа такие услуги предоставляет «М.Видео». Как уточнила представитель группы «М.Видео-Эльдорадо» Валерия Андреева, сейчас работают

два сервиса в Москве, они «загружены практически полностью».

Отремонтировать технику в авторизованном сервисном центре в столице можно еще в 16 точках, они не принадлежат крупным ритейлерам, следует из информации на сайте Apple. Представитель Apple отметил, что авторизованные центры по ремонту также есть в Санкт-Петербурге и Калининграде.

Для организации авторизованных сервисных центров в действующих магазинах сети придется «вносить изменения» — необходима ремонтная зона и зона приема, уточняет представитель IRG Людмила Мешушина. Большинство таких центров откроется в новых магазинах, где сервисная зона будет спроектирована изначально.

По оценке аналитика Mobile Research Group Эльдара Муртазина, россияне обращаются в различные сервисные центры для ремонта iPhone около 100–120 тыс. раз в год. Средняя стоимость услуги составляет около 4,5 тыс. руб., из которых 500–700 руб. — чистая прибыль сервиса. Таким образом, оборот рынка может составлять 450–540 млн руб. в год, а ежегодная совокупная прибыль центров — 50–84 млн руб. Наиболее частой поломкой iPhone остаются разбитые экраны, уточняет господин Муртазин, ссылаясь на собственное исследование от июня это-

го года. На втором месте — отказ датчика отпечатка пальца, на третьем — разболтанный разъем зарядки.

Ремонт устройств в авторизованных сервисных центрах обойдется дороже, чем в неофициальных точках, но в случае с новыми устройствами Apple — iPhone Xs и iPhone Xs Max — трудно найти альтернативу, поскольку, например, экранов для них на вторичном рынке практически нет, продолжает господин Муртазин. «Но если мы говорим про старые модели iPhone, то для них существуют китайские комплектующие, близкие по качеству к оригиналу. Стоят они в два-пять раз дешевле, и поэтому клиент скорее обратится в неофициальные точки по ремонту», — полагает он.

Устройства Apple становятся все сложнее ремонтировать, особенно в неавторизованных сервисах, соглашаются шеф-редактор Wylsacom Media Сергей Кузьмин и руководитель Content Review Сергей Половников. Господин Кузьмин считает, что «серый» сервисный бизнес по ремонту техники американской компании сейчас, по сути, «терпит крах». Господин Половников придерживается противоположной точки зрения и уверен, что такие сервисы сохраняют позиции, поскольку на руках у россиян велика доля устройств старых поколений.

Дмитрий Шестоперов

«Нацимбио» прислали счет из тюрьмы

ФСИН требует неустойку с единственного поставщика лекарств

Федеральная служба исполнения наказаний (ФСИН) через суд требует выплатить неустойку с принадлежащей «Ростеху» Национальной иммунобиологической компании («Нацимбио»). За четыре года сотрудничества это первый конфликт ФСИН с ее единственным поставщиком лекарств и медизделий. Ранее претензии за срыв поставок вакцин к «Нацимбио» предъявлял Минздрав.

В конце октября ФСИН подала в арбитражный суд Москвы семь исков о взыскании неустойки со своего единственного поставщика лекарств и медицинских изделий «Нацимбио». Общая сумма требований на настоящий момент небольшая — свыше 4 млн руб. Все иски приняты к производству в упрощенном порядке, сообщается в материалах картотеки арбитражных дел. В связи с чем возникла неустойка, в них не раскрывается.

В ФСИН не смогли оперативно ответить на запрос «Б». Представитель «Нацимбио» сообщил, что ФСИН заявила требования о взыскании неустойки «по некоторым незначительным случаям задержек поставок лекарственных средств в прошлом году». Тогда, по его словам, компания

поставила около 2,5 млн упаковок лекарств, часть которых была передана с отклонением в сроках: «Нацимбио» не согласилась с методикой расчета суммы неустойки службы, в связи с чем для установления реальных сумм требований разбирательство было направлено в суд.

Статус единственного поставщика лекарств и медизделий для ФСИН «Нацимбио» получила в 2014 году в рамках распоряжения правительства РФ, которое наделило компанию соответствующими полномочиями до конца 2016 года. За 2014–2016 годы, по данным «СПАРК-Интерфакс», «Нацимбио» поставила для ФСИН препаратов и медизделий на сумму 3,9 млрд руб. Впоследствии полномочия «Нацимбио» дважды продлевались, несмотря на возражения Федеральной антимонопольной службы. В 2017 году ее, в частности, не устроил механизм формирования цены контракта. За прошлый год сумма контрактов между ФСИН и «Нацимбио» составила 145,37 млн руб. В этом году был заключен 41 контракт на 873,03 млн руб.

«Нацимбио» полностью принадлежит госкорпорации «Ростех». Согласно «СПАРК-Интерфакс», выручка «Нацимбио» в 2017 году составила 15 млрд руб. — в два раза больше,

чем годом ранее (6,3 млрд руб.). При этом сократить убыток ей удалось лишь на 400 млн руб. — до 1,3 млрд руб.

Причины задержек в сроках исполнения контрактов для ФСИН в «Нацимбио» не уточнили. Директор по развитию RNC Pharma Николай Беспалов предполагает, что компания могло перестать хватать внутренних административных ресурсов для выполнения всех взятых на себя обязательств.

С 2015 года «Нацимбио» стала также единственным поставщиком вакцин для Национального календаря профилактических прививок (НКПП). В июле 2018 года Минздрав предъявил компании претензии на 8 млн руб. за срыв поставок вакцин по девяти контрактам за 2017 год, сообщил Vademecum. Министерство не устроило, что поставки осуществлялись с просрочкой в несколько дней. В «Нацимбио» тогда сообщили, что в 2017 году поставили увеличенный объем вакцин (на 13% больше, чем годом ранее), успешно реализовав программы по сезонной иммунизации. В структуре «Ростеха» также утверждали, что в 2018 году задержек по поставкам препаратов для НКПП не было.

Мария Котова

Ценнеющая бумага



В таких условиях «несложно спрогнозировать стремительное падение тиражей федеральных и региональных СМИ», предупреждают издатели. В качестве мер по поддержке отрасли они предлагают ввести экспортную пошлину и отменить импортируемую пошлину на бумагу, отметить НДС на полиграфическое производство печатной продукции и релазацию бумаги и картона, вернуть дотации на доставку прессы «Почте России» и отменить экологический сбор для печатных СМИ.

Гендиректор «Комсомольской правды» Владимир Сунгоркин согласен с оценкой роста в 15% и объясняет подорожание бумаги ослаблением рубля. Производство бумаги в России выгодно из-за низкой стоимости энергоресурсов, поэтому ЦБК стремятся отгружать больший объем продукции на экспорт, подтверждает он. Отпускные цены на «Комсомольскую правду» также растут. Сейчас номер

газеты стоит 21 руб. против 16 руб. годом ранее, и это ощутимая разница для потребителей, уверен издатель.

Пересмотр цен на бумагу есть, подтверждает гендиректор Bauer Media Group Алексей Иванов, отме-

25 процентов составит общее снижение тиражей прессы в России с 2017 по 2020 год (оценка Роспечати)

чая, что для изданий группы он был не настолько сильным и составил 7–10%. При этом издатели действительно вынуждены поднимать отпускные цены, многие сделали это осенью, что стало и превентивной

мерой, и отражением роста издержек за год, уточняет он.

Гендиректор типографии «Прайм Принт» Людмила Пименова также не согласна с оценкой роста цен на бумагу в 15%, но полагает, что разница может объясняться объемами закупок и тем, что цены выше у тех типографий, которые не работают напрямую с ЦБК. «Прайм Принт» заключила договор с Соликамским ЦБК на год с ростом стоимости бумаги на 8%, и в течение года этот показатель не менялся, говорит госпожа Пименова. Некоторые ЦБК могут пересматривать цены три-четыре раза в год, но даже в этом случае инфляция ниже, а рост цен закономерен, считает она: цены на лес достигли исторического максимума, в два раза подорожала целлюлоза. Сдерживать рост цен на бумагу бессмысленно, уверен один из собеседников «Б» на издательском рынке: комбинаты сокращают производство газетной бумаги по всему миру, поэтому ее стоимость растет.

Елизавета Макарова

ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 66 лет владельцу инвестиционной группы Volga Group, председателю экономического совета Франко-российской торгово-промышленной палаты, председателю Российско-китайского делового совета **Геннадию Тимченко**

Его поздравляет президент Федерации шахмат России **Андрей Филатов**: — Уважаемый Геннадий Николаевич, как президент Федерации шахмат России хочу поздравить Вас с днем рождения. Желаю вам крепкого здоровья и успехов во

всех начинаниях. Вы уже много лет поддерживаете отечественные шахматы. Лично от меня и от всех любителей нашей игры огромное спасибо и пожелания долгих лет!

Рубрику ведет группа «Прямая речь»

первые лица

«В целом стратегия — не ограничиваться Китаем»

Гендиректор «Яндекс.Маркета» Максим Гришаков о планах, конкурентах и барьерах на рынке

Принадлежащий «Яндексу» и Сбербанку маркетплейс «Беру» в конце октября запустился в полноценном режиме. На что пойдут 30 млрд руб., выделенных банком на развитие совместного бизнеса, и как «Яндекс.Маркет» планирует конкурировать с альянсом Mail.ru Group и Alibaba Group, в интервью „Ъ“ рассказал гендиректор «Яндекс.Маркета» Максим Гришаков.

— Глава Сбербанка Герман Греф сказал, что хочет построить из «Яндекс.Маркета» российский Amazon. Что это значит на практике?

— Нам очень лестно, что нас уже сравнивают с Amazon и Герман Оскарович как представитель акционеров «Яндекс.Маркета» возлагает на нас очень большие надежды. Мы хотим создать крупнейшего игрока на рынке электронной коммерции с разными моделями, с использованием наших технологий. У нас есть площадка для сравнения цен и выбора товаров «Яндекс.Маркет». Туда приходят примерно 3 млн человек в день, чтобы найти и сравнить товары, почитать отзывы. У нас подключено больше 20 тыс. магазинов. Товаров на площадке более 160 млн. Это очень прибыльный проект, но, возможно, на каком-то этапе люди все равно выберут какой-то один онлайн-магазин и будут туда ходить. Поэтому мы решили построить свой маркетплейс «Беру», где можно найти товар и купить. Ему пять месяцев, и мы только что вышли из бета-тестирования. Во время тестирования мы проверяли качество сервиса, чтобы покупатели получали заказы вовремя, когда мы обещаем. Сейчас «Беру» вышел на хорошие показатели, которые дают нам возможность начать масштабную рекламную кампанию.

У «Беру» большие планы. Планируем развивать логистическую инфраструктуру. Нам приходится инвестировать в нее агрессивнее других, потому что нужен масштаб. Сейчас каждый заказ обходится гораздо дороже, чем если бы мы были в десять раз больше. Мы хотим, чтобы наши сервисы были связаны с экосистемами акционеров нашего совместного предприятия.

Нам приходится инвестировать агрессивнее других, потому что нужен масштаб

— Сделка по созданию СП была закрыта в апреле, а в сентябре объявили о новом конгломерате, куда вошли AliExpress, Panda, Mail.ru Group и другие. Как это повлияло на вашу стратегию?

— Если честно, никак не повлияло. Такого плана сделки я очень приветствую. Объясню почему. В России доля электронной коммерции от всех розничных продаж составляет 3–5%. Консенсусное значение за прошлый год — 4%. Это очень мало. В Китае — около 20%, в Северной Америке — где-то 10%, в Великобритании — 15%, в целом Россия находится в хвосте. С чем это связано? Множество барьеров. Люди не доверяют, потому что много некачественных интернет-магазинов. Также нет инфраструктуры, которая будет помогать товар держат рядом с покупателем, чтобы его быстро доставить. Чем больше будет сильных игроков, чем больше денег будет инвестироваться в качество, доставку, тем быстрее доля электронной коммерции в России будет расти. И вот когда она достигнет 15–20%, поверьте, всем хватить места. Если бы рынок был развитый и не рос на 20–30% в год, там бы все толкались, боролись за это место и лидерство. А сейчас просто надо расширять поле для игры, и там топ-3 или топ-5 игроков будут прекрасно себя чувствовать. Это позволит работать над качеством сервиса, конкурировать по ценам.

Кроме того, компании только объявили о сделке, а дальше команды будут ее реализовывать. Мы со Сбербанком тоже впервые объявили о сделке в августе 2017 года, а закрыли ее в апреле 2018 года. В самом начале у нас была стратегия верхнего уровня, потом мы работали над деталями и над пониманием, какие синергии могут возникнуть. Мне кажется, что Mail.ru Group и Alibaba предстоит еще разбираться и понять, как они будут вместе работать. Поэтому, когда будет четкое понимание, будем нашу реакцию на это формулировать.

Но уже сейчас у нас есть амбиция выходить на рынок трансграничной торговли. Трансграничный сегмент сильно растет, и мы тоже собираемся туда заходить, мы уже рассказывали об этом. Пока это эксперимент. В целом стратегия здесь — не ограничиваться Китаем. Есть много товаров в мире, которые в России либо не представлены, либо их надо несколько недель ждать. Мы хотим сделать так, чтобы на этой трансграничной платформе у нас были любые товары.

— Конкуренты планируют развивать логистику. Как ответите на это вы, какие будут инвестиции?

— Мы считаем, что сейчас в России наиболее неразвита инфраструктура — это фулфилмент, хранение и сбор единичного заказа. И если паллетное хранение в России уже хорошо представлено, в миллионниках есть огромные складские площадки, и, мне кажется, даже избыточные уже появляются, то фулфилмент — это буквально штучный то-



ФОТО: АЛЕКСЕЙ СЕВ

вар. Есть несколько компаний на рынке, которые предоставляют эту услугу, но до сих пор никто это не умеет делать дешево, потому что масштаба не хватает.

Фулфилмент может стоить 100–200 руб. Когда ты продал баночку детского питания за 30 руб. и заплатил 200 руб. за фулфилмент — это колоссальные расходы. Поэтому фулфилмент мы хотим делать сами. И мы будем открывать такие центры в милли-

онниках. Пока мы не знаем, сколько их будет. Мы будем открывать их не потому, что гендиректор сказал: давайте откроем в Краснодаре, как в некоторых компаниях бывает, а мы смотрим на то, что людям нужно и где товар покупается. На каком-то этапе будем использовать алгоритмы, чтобы планировать ассортимент и понимать, где лучше держать конкретный товар: условно на складе в Екатеринбурге или в Москве. Мы хотим максимально удалить из этого процесса человеческий фактор и человеческую смекалку, и это одно из наших конкурентных преимуществ. Если посмотреть на онлайн-ритейлеров с точки зрения работы с данными, то даже они только начинают что-то с этим делать. А у нас весь бизнес на этом построен.

Если говорить про инвестиции в службу доставки, то планов по созданию собственных курьерских служб у нас пока нет. Может быть, мы к этому придем, но кажется, что на рынке представлено большое количество компаний, которые это делают очень неплохо. Точно не будем делать магистральную доставку. А вот на постаматы будем смотреть. Это тема интересная, технологичная и набирает все большие обороты. У «Беру» почти половина заказов приходит именно в пункты выдачи и постаматы. Сейчас их в Москве, по моему, уже больше 3 тыс. И это удобно. Потому что курьер, в какой бы он ни был курьерской компании, может приехать не вовремя, особенно в мегаполисе. А если у тебя есть недалеко от дома постамат, ты можешь получить товар, когда тебе удобно.

— Сбербанк перечислил в СП 30 млрд руб. «Яндекс» тоже внес какую-то сумму? — «Яндекс» вложил «Яндекс.Маркет» с аудиторией, технологиями, трафиком. Сбербанк внес не только 30 млрд руб., а также дистрибуционные возможности, финансовую экспертизу и технологии. Теперь это равноценное владение компанией с учетом всех активов, которые были. Полученные 30 млрд руб. мы будем инвестировать в том числе в логистическую структуру, каче-

Мы хотим максимально удалить из процесса человеческий фактор и человеческую смекалку

ство сервиса, улучшение технологий, привлечение покупателей и маркетинг. Безусловно, любые бренды надо рекламировать и поддерживать, без этого просто никуда не деться.

— Как будут распределены эти деньги? — В первом приближении, если взять логистику, маркетинг, технологии, пока, скорее, где-то по трети. Но технологии меняются настолько быстро, что если 15 лет назад можно было четко планировать продажи на несколько лет вперед, то сейчас такие вещи с технологиями происходят, что, как ты ни планируй на пять лет, все будет

ЛИЧНОЕ ДЕЛО

ГРИШАКОВ МАКСИМ ПЕТРОВИЧ

Родился 26 марта 1975 года в Москве. Окончил факультет международных отношений МГИМО (1995), Университет Южной Юты в США по специальности «маркетинг, реклама и связи с общественностью» (1995).

В 1995–1997 годах работал в рекламном агентстве JWT. В 1997 году перешел на работу в пищевую компанию Wm. Wrigley Jr. Company (производит жвачки и кондитерскую продукцию), занимал должность управляющего по торговой марке, руководителя отдела маркетинга в России и Восточной Европе. С 2004 по 2008 год — управляющий директор российского подразделения Wrigley. В 2009–2010 годах — вице-президент и управляющий директор мексиканского офиса Wrigley. С 2011 по 2012 год руководил российским офисом корпорации Kimberly-Clark, производящей продукцию для здравоохранения, личной, профессиональной и промышленной гигиены. В ноябре 2013 года стал главным исполнительным директором розничной сети Spar в России. С июня 2015 года — коммерческий директор «Яндекса». С мая 2017 года возглавляет «Яндекс.Маркет».

COMPANY PROFILE

«ЯНДЕКС.МАРКЕТ»

«Яндекс.Маркет» был создан в 2000 году и стал одним из первых в России интернет-сервисов для поиска, выбора и покупки всевозможных товаров — от электроники и бытовой техники до одежды и детских товаров. Первоначально функционировал как два сервиса: «Яндекс.Гуру» предлагал пользователям выбор товаров по их свойствам, а «Яндекс.Товары» позволял купить то, что подобрал «Яндекс.Гуру». После приобретения «Яндексом» в 2002 году сервиса «Подбери.ру» все три службы объединили в одну. На тот момент к сервису было подключено напрямую 160 магазинов. В 2009 году «Яндекс.Маркет» ввел историю поиска по магазинам, в дальнейшем появилась возможность поиска и выбора одежды и аксессуаров, а также рекомендации. В марте 2015 года стало возможным искать товары в десяти зарубежных магазинах. В 2016 году «Яндекс» выделил «Яндекс.Маркет» в отдельную компанию.

Всего на «Яндекс.Маркете» зарегистрировано 2,5 тыс. категорий товаров, представлено 20 тыс. российских и зарубежных интернет-магазинов, разместивших 160 млн предложений. В августе 2017 года «Яндекс.Маркет» и Сбербанк основали совместное предприятие стоимостью в 60 млрд руб. На сентябрь 2018 года ежемесячная аудитория сервиса составляла 17,3 млн человек.

по-другому. Если вдруг через два года все закладывать будут голосом, значит, в это будем инвестировать.

— Какую-то сумму уже вычерпали из полученных 30 млрд руб.?

— Если это вопрос об инвестициях — пока нет. Серьезных инвестиций пока не делали, но скоро начнем. Уже стартовала федеральная рекламная кампания, например. Очевидно, и мы это не скрываем, что «Беру» будет инвестиционным проектом какое-то время, потому что невозможно без масштаба конкурировать и расти быстрее, чем большие компании.

Также мы планируем открытие новых категорий. Начиная пока с категорий частых и оборачиваемых. Наша историческая сильная категория — электроника и бытовая техника. Но есть еще автзапчасти, одежда, продукты питания, алкоголь — когда разрешат, об этом будем думать.

— Вы поддерживаете легализацию торговли алкоголем в интернете?

— В целом да. В онлайн-продажах алкоголя могут быть интересные истории, например с вином. Можно делать уникальные вещи на основе алгоритмов. Предположим, раз в месяц я заказываю упаковку вина, из них половину бутылку я сам выбираю, а вторую половину мне добавил робот — какие-то новые вина, подобранные на основе того, что я люблю. Мы с нашими технологиями можем это делать. Просто продавать крепкий алкоголь — это, наверное, не очень правильно. Хотя все знают, что мага-

зины, которые теряют лицензию на алкоголь, долго не живут, потому что алкоголь составляет значительную часть от оборота любого офлайн-ритейла.

В начале 2000-х онлайн-торговля развивалась за счет электроники и книг, дисков, но тогда никто не верил, что можно покупать онлайн одежду. Последние семь лет именно одежда помогла расти электронной коммерции. На следующем этапе — пять-семь лет по нашим ожиданиям — драйвером будут продукты питания и FMCG. Надо инвестировать в этот сегмент. — Интересно ли вам продавать одежду?

— Нам интересно, но мы пока не понимаем, как это сделать эффективно. Но уже сейчас мы инвестируем в технологии компьютерного зрения для поиска товара по фотографии и другие технологии, которые будут помогать в продажах одежды.

— Планируете ли вы инвестировать в покупку игроков в логистике, разработке софта?

— Мы, конечно же, открыты для этого и всегда взвешиваем стоимость, срочность и пользу. Там, где мы можем, мы, конечно, будем развиваться неорганически. Инвес-

Сейчас такие вещи с технологиями происходят, что, как ты ни планируй на пять лет, все будет по-другому

тировать надо так, чтобы была синергия между компаниями, когда один плюс один равно не двум, а двум с половиной или трем. Просто делать какие-то поглощения ради того, чтобы их сделать, не имеет никакого смысла.

Поэтому мы понимаем, что на пути будут какие-то сделки. Сейчас в моменте у нас на столе ничего нет, но есть небольшая команда, которая смотрит на рынок. Мы думаем о том, что «Беру» нужно сначала встать на ноги, стать брендом, а потом думать, какое синергетическое приобретение можно сделать в новых для нас категориях. Пока команда сфокусирована на том, чтобы эту бизнес-модель построить и сделать ее масштабируемой. Когда это случится, менеджмент сможет сфокусироваться на том, чтобы расти еще быстрее.

— Когда «Беру» встанет на ноги, что произойдет с «Яндекс.Маркетом», будет ли он функционировать дальше?

— На текущий момент — да, а в будущем возможны разные сценарии. Что будет через пять-шесть лет, не знаем. Сейчас обе модели растут и развиваются, не противоречат друг другу. А сольются ли под какой-то один зонтик через какое-то время, наверное, шанс есть. Может быть, это случится, будем смотреть на то, что для бизнеса на том этапе будет важно.

— Несмотря на то что интернет-торговля занимает небольшое место, уже принимаются меры по регулированию этого рынка, появился закон об онлайн-агрегаторах, который с 1 янва-

ря начнет действовать. Как это повлияет на «Яндекс.Маркет» и рынок?

— «Беру» подпадает под регулирование. Мы пробиваем чеки, организуем доставку товаров. Если товар не подошел, его можно просто вернуть на наш склад, и мы организуем коммуникацию с продавцом. «Яндекс.Маркет» деньги от покупателей не принимает, он является рекламной площадкой, поэтому под этот закон не подпадает. То есть мы просто витрина, покупатель приходит и покупает товар в магазине, который берет деньги, выдает чек. Если какие-то конфликты возникают, конечно, готовы участвовать в том, чтобы примирить покупателя и продавца. У нас действует служба контроля качества, и на нас, кстати, из-за этого жалуются магазины. Сейчас, если есть серьезные нарушения, мы отключаем магазины от «Маркета». Мы следим за качеством сервиса гораздо более жестко, чем нужно по закону, но это необходимо, чтобы обеспечить счастье наших покупателей.

— Недавно стало известно, что детский омбудсмен Анна Кузнецова попросила генпрокурора РФ Юрия Чайку инициировать блокировку объявлений о продаже на «Яндекс.Маркете» и других площадках несертифицированных в РФ детских товаров. Речь идет о детской посуде из меламина, поликарбоната. Знаете ли вы о таких случаях? Как планируете с этим бороться?

— Безусловно, мы следим за соблюдением продавцами требований законодательства при размещении товаров на «Яндекс.Маркете», но в целом технически невозможно контролировать все. При обнаружении нарушений со стороны продавцов мы незамедлительно реагируем. Содействовать такого рода разбирательствам мы готовы и будем. — ФАС разработала пятый антимонопольный пакет, который определит признаки доминирования в интернете и вводит ограничения для цифровых платформ. Участвовал ли «Яндекс» в его подготовке?

— Мы активно отслеживаем законодательные инициативы, которые могут коснуться нашей деятельности. На мой взгляд, онлайн-рынки характеризуются более сильной конкуренцией. Мы далеки от североамериканского рынка, где есть Amazon, а все остальные в тысячи раз меньше. У нас много крупных компаний — Wildberries, Ozon.ru, Lamoda, у «М.Видео» огромный бизнес онлайн, — и сказать, что кто-то единолично доминирует, абсолютно нельзя, поэтому я не очень беспокоюсь, что кто-то захватит большую долю рынка. Был отчет Morgan Stanley, они оценили нашу долю в 16% и убеждены, что мы достаем до 25%. Мы этих проблем, если честно, не видим, потому что есть сильные конкуренты.

— Вернемся к опыту Amazon, у которого открывались магазины без продавцов. Вы что-то подобное планируете?

— Amazon какое-то время назад открыл проект Amazon Go: приходишь в магазин, кладешь товар в корзину и уходишь, а у тебя списываются деньги с Amazon-аккаунта. Они долго работали над технологией распознавания жестов через камеры. И сейчас они вроде объявили, что готовы открывать что-то более массовое. Это дорогостоящие технологии даже для Amazon, потому что видеораспознавание жестов — это огромный трафик. Но, конечно, не нужно инвестировать в персонал в магазине, а это достаточно большая статья расхода.

В России мы аккуратно прорабатываем розничные партнерства с офлайн-магазинами, не в плане объединения предприятия — скорее, проектные. Я думаю, в следующем

году организуем пару экспериментов. Например, можно не только онлайн-трафик, но и пешеходов направлять в магазины. Попытаемся сделать это без использования дорогостоящих технологий.

— Планируете открывать пункты выдачи заказов в Сбербанке?

— Это одна из тем, которая поднималась в рамках обсуждения нашей сделки. Будем тестировать не пункты выдачи, а постаматы. У Сбербанка более 14 тыс. отделений, в целом это очень хорошие локации, обычно в проходных местах. Для Сбербанка это тоже польза, так как приводит дополнительный трафик в банк.

— «Беру» эксклюзивно продает «Яндекс.Станцию», какие результаты?

— Пока «Беру» является, пожалуй, единственной онлайн-площадкой, где предлагается к продаже «Яндекс.Станция». Все, что «Яндекс» производит, продается на нашей площадке. Сейчас «Станция» продается по предзаказу — сегодня купите, а вам привезут где-то через месяц, — но мы постоянно уменьшаем этот срок. Цифры по продажам «Яндекса» пока не раскрывает.

— Когда создавался СП, часть акций была передана в опционный фонд. Как этот фонд будет распределяться, получили ли вы сами акции?

— Да, у нас есть 10%, зарезервированных под опционный фонд для менеджмента. Программа долгосрочной мотивации менеджмента уже согласована советом директоров «Яндекс.Маркета».

Интервью взял Владислав Новы́й

культура

Причина смерти — воля Божья

Умер Оскар Рабин

НЕКРОЛОГ

Во Флоренции на 91-м году жизни скончался большой русский художник Оскар Рабин. Для рожденного при советской власти человека, изгнанного и многократно ему проклятого, умереть 7 ноября, когда и власти той нет, и праздник в календаре не отмечен, — хороший знак. Для живописца умереть во Флоренции — огромная честь. Для художника перевалить за 90 и работать до последних дней в ясном уме и с сильной рукой, накануне очередной своей выставки — Божий дар. Сценарий такого конца Оскар Рабин легко мог бы сочинить себе сам — он знал толк в бумажках, без котлов и человек он не человек: за всю свою жизнь он написал множество своих паспортов, анкет, видов на жительство. И даже визу на кладбище «выдал» себе сам. В графу «причина смерти» вписано: «Воля Божья». Всевышним оказался к нему милостивым.

В истории отечественного искусства Оскар Рабин прочно приписан к «лианозовской группе». И ничего, что группы такой в реальности не было, а были у станций Долгопрудная и Лианозово типичные подмосковные бараки с земляными полами, в которых жили простые советские граждане, и среди них — художник, поэт и большой учитель Евгений Кропивницкий, учеником, а потом и зятем которого был Оскар Рабин. Их барак был местом паломничества учеников и знакомых художественно-литературного семейства, и всю эту разношерстную компанию (в ней и Генрих Сапгир, и Игорь Холлин, и Николай Вечтомов, и Лидия Мастеркова, и Владимир Немухин, и Всеволод Некрасов) для удобства сначала обличителей, а потом и исследователей назвали «группой».

Рабин появился на Долгопрудной у Кропивницких 14-летним мальчишкой, круглым сиротой, только что пережившим болезнь и смерть матери в холодной московской комнате, менявшим полученный по карточке хлеб на краски и чудом прибывшим к студии Кропивницкого в Доме пионеров. Потом у него будет мучительный путь в Ригу к родным матери, работа на хуторе, выбивание первого в его жизни паспорта, прием в Рижскую академию художеств, бездомность, ночевки в классах академии, четыре месяца учебы в Суриковском институте в московской главной соцреалиста Сергея Герасимова, которые закончились исключением за «формализм». Шел 1949 год — латышу по паспорту и еврейю по папе и по фамилии рыпаться было бесполезно. Подрабатывал, как мог: устроился десятником по разгрузке вагонов на Долгопрудной, проработал там шесть лет. В 1950-м женился на Вале Кропивницкой и даже обрел со временем собствен-



венный барак — точнее, комнату 19 кв. м в бывшем эзковском бараке. Мартовское сталинское «дыхание Чейна—Стокса» в 1953 году компания Кропивницкого—Рабина услышала как легкое дыхание. Сначала выпили, потом стали ловить сигналы о переменах. Для Рабина идея фикс всей его жизни было работать художником. То есть не время от времени художником, как это делали все его приятели, а только художником. После смерти Сталина почувствовалось, что эта утопия не так уж недостижима — Рабин начинает штурм художественных инстанций: в 1957-м приходит на отборочную комиссию III Выставки произведений молодых художников Москвы и Московской области с кучей странных и подозрительно «примитивных» работ — взяли парочку самых невинных, но это уже было кое-что. Летом того же года у него берут несколько натюрмортов на выставку к VI Всемирному фестивалю молодежи и студентов и даже дают диплом участника. А это уже Бумажка — с ней можно работать художником, что Рабин и делает, устроившись оформителем на комбинат декоративно-прикладного искусства.

Подчеркнутое уважение к собственной профессии сыграло с Рабиным и дурную, и хорошую шутки. Оно вообще вело его по жизни, сочинило ему судьбу. Он был самым рациональным, самым последовательным защитником права художника на профессию, ему бы в средневековую гильдию святого Луки, а не в советскую реальность: пока большинство «нонконформистов» служили на разных невнятных работах или зарабатывали большие деньги иллюстрируя детские книги и научных журналов, упрямый Рабин хотел зарабатывать своей живописью. Он назначил воскресные открытым днем в своем бараке — и это стало и еженедельным салоном, и еженедельной выставкой. Появились первые покупатели — коллекционеры и иностранные журналисты и дипломаты. Сначала единицы, потом больше. По этому же образцу стали устраивать однодневные выставки и в дру-

гих мастерских. В 1964-м, после показательного разнаса Хрущевым «абстракционистов» на выставке в Манеже, Рабин первым понял, что с попытками официализации можно заканчивать, и предложил выставляться на открытом воздухе. Московских барачных художников уже хорошо знали на Западе (около 20 только групповых выставок за 15 лет значится только в резюме Рабина, а была еще и персональная выставка в Лондоне), так что резонанс был обеспечен заранее.

Вот только никто не мог предугадать, что картины на пустыре будут давить бульдозерами. «Бульдозерная выставка» 1974 года стала поворотной — фотографии с висящим на ковше Рабиным и покореженными картинами обогнали весь мир. Советское начало дало малый обратный ход: разрешили сначала уличную, а потом и несколько выставок в залах, но о Рабине не забыли. В 1977-м ему настойчиво предлагали уехать в Израиль, а после отказа сажать подумали в КПЗ. «Туристическая» виза во Францию не годится, тогда оформивается для семьи лишением гражданства и мастерской рядом с Бобуром в Париже.

Живописи как главной ценности своей жизни Рабин не изменял никогда. Его темные, «помоючные», так оскорбившие советскую оптимистическую публику картины не перестали от эмиграции быть темными. Уроки Кропивницкого, а через него и французского фовизма в преломлении черно-белой, с редкими всполохами света и цвета действительности никуда не ушли. Многие десятилетия его читали как борца с системой и чуть ли не поп-артиста, фиксирующего наше внимание на бессмысленности обывденного. А он был и оставался прежде всего живописцем — в том смысле, в каком были живописцами Суриков и Репин, Дега и Мане, Веласкес и Халс: когда в удачном мажоре для автора все наслаждения мира. К такому пониманию Рабина нам еще надо будет привыкнуть. Но сам себя таким и видел. И нам завещал.

Кира Долиннина

спорт

ЛИГА ЕВРОПЫ

Мастера отыгрывания

«Спартак» и «Краснодар» открыли второй круг победами

В четвертом туре группового этапа Лиги Европы российские клубы «Спартак» и «Краснодар» одержали очень трудные и очень важные домашние победы над шотландским «Глазго Рейнджерс» и бельгийским «Стандартом» — 4:3 и 2:1. Оба по ходу встреч отыгрывались. Спартак — аж три раза.

Из всех вчерашних матчей с участием российских клубов матч с участием «Спартака», конечно, представлял интерес особенный. Не столько даже потому, что в последнее время этот клуб обречен находиться в центре внимания благодаря тренерской интриге, все еще висящему в воздухе вопросу, кто же все-таки будет им руководить после увольнения Массимо Карреры? Дело в значимости матча. «Спартак» — единственный из трех отечественных участников группового этапа Лиги Европы, который после первого тура оказался в очень некомфортной ситуации. Да что там — в сложнейшей ситуации: перед ответной игрой с «Рейнджерс» он был аутсайдером группы G, не одержавшим ни одной победы, и каждая следующая осечка вполне могла вылиться в прощание с надеждами на play-off.

А матч, так много значивший для «Спартака», в отличие от предыдущей встречи красно-белых с «Рейнджерс», вырвавшийся к нулевой ничьей, получился каким-то удивительно веселым. Веселье было безудержным. Все началось с шотландского углового, который замкнул даже не срезавший мяч в собственные ворота, а вогнавший его в них, словно гвоздь в трухлявое полено, Роман Еременко, и продолжились не менее запоминающимися эпизодами. «Спартак» ответил «Рейнджерс» серией лихих атак, вылившихся в ответный гол Лоренсо Мельгарехо после изумительных финтов на фланге от Ивелина Попова, но толком не понаслаждался успехом. Форвард гостей Даниэл Каньяш, наверное, сам удивился, что длинную, через полполя передачу он принимает у границы чужой штрафной в полном одиночестве. Так «Рейнджерс» снова вышел вперед.

Потом у «Спартака» чуть не случился второй автогол — в исполнении Сальваторе Боккетти: красно-белых просекло. «Рейнджерс» — нет: автогол вскоре на свой счет записал его игрок Коннор Голдсон.

Шотландский клуб был в этом матче в обороне ужасен. «Спартак»



В последний, третий раз «Спартак» отыгрался на 58-й минуте благодаря голу Луиса Адриана (№ 12) ФОТО ДМИТРИЯ КОРОТАЕВА

некоторое время умудрялся быть еще хуже: с каким-то ингредиентом, обеспечивающим ее надежность, исполняющий обязанности наставника хозяев Рауль Рианчо, похоже, просчитался капитально. 2:2 в этой игре, в которой защитные линии обеих команд походили на дуршлаг, продлились не дольше чем 1:1. Боккетти все же нашел возможность совершить жуткий ляп, а Гленн Миддлтон его использовал. «Спартак» повезло, что еще одно взятие его ворот было отменено из-за микрокосмического, еле заметного офсайда.

Групповой этап. Четвертый тур

Группа G. «Спартак» (Россия) — «Рейнджерс» (Шотландия) 4:3 (Мельгарехо, 22; Голдсон, 35 (автогол); Адриано, 58; Ханин, 59 — Еременко, 5 (автогол); Каньяш, 27; Миддлтон, 41). «Рапид» (Австрия) — «Вильярреал» (Испания) 0:0.

Положение команд

	В	Н	П	М	О
1. «Вильярреал»	1	3	0	10:5	6
2. «Спартак»	1	2	1	7:8	5
3. «Рейнджерс»	1	2	1	8:7	5
4. «Рапид»	1	1	2	3:8	4

29.11. «Спартак» — «Рапид», «Рейнджерс» — «Вильярреал».

Группа J. «Краснодар» (Россия) — «Стандарт» (Бельгия) 2:1 (Сулейманов, 79; Вандерсон, 82 — Карсела-Гонсалес, 19). «Ахисар Беледиеспор» (Турция) — «Севилья» (Испания) 2:3 (Маню, 52; Айик, 78 — Нолито, 12; Мурыель, 38; Банега, 87 (пен.)).

	В	Н	П	М	О
1. «Краснодар»	3	0	1	6:4	9
2. «Севилья»	3	0	1	15:5	9
3. «Стандарт»	2	0	2	6:9	6
4. «Ахисар Беледиеспор»	0	0	4	3:12	0

29.11. «Краснодар» — «Ахисар Беледиеспор», «Стандарт» — «Севилья».

Веселье не собралось завершаться и после перерыва. Но акцент в этом празднике настужь распахнутого футбола сместились туда, куда требовалось «Спартаку». Дырки в решете шотландском стали покрупнее. Через четверть часа после возвращения на поле спартаковцы были уже впереди, стрельнув «дуплетом». Луис Адриано добил в ворота мяч, отскокивший от голкипера Аллана Мактрегора, а удар Софьяна Ханини переправил в угол рикошет. Еще через четверть часа счет мог быть уже крупным в пользу «Спартака». Но «Рейнджерс» спасли перекаладина и судья Иван Бебек, не рискувший назначить пенальти за довольно очевидный фол на Мельгарехо. Интрига жила, «Рейнджерс» шел на штурм, был рядышком с голом, но попал «на флажке» в штангу, оставив «Спартак» в гонке за play-off.

«Краснодар», чье положение в группе J было гораздо прочнее, чем положение «Спартака», убедился в крепости «Стандарта» в прошлом туре, уступив ему на выезде. Вчера убеждался еще раз — уже на свое поле. Краснодарцы открыли матч атаками, но бельгийская команда отбивала их довольно спокойно, а в середине первого тайма после удара в касание Мехди Карсела-Гонсалеса повела. Краснодарцев, как и «Спартак», выручил второй тайм и короткий термоядерный взрыв. Упрямых гостей уничтожили две комбинации с интервалом в три минуты, увенчанные голами Магомед-Шапи Сулейманова и Вандерсона. Победа вплотную приблизила «Краснодар» к play-off.

Вчера поздно вечером свой матч четвертого тура группового этапа Лиги Европы провел лидировавший в группе С «Зенит». Петербуржцы в гостях встречались с французским «Бордо».

Алексей Доспехов

ШАХМАТЫ

Между первым и вторым

Магнус Карлсен и Фабиано Каруана разыгрывают титул чемпиона мира

Стартующий сегодня в Лондоне матч за главный шахматный титул свел двух лидеров мирового рейтинга. При этом есть основания считать, что второй его номер, американский претендент Фабиано Каруана, способен оказать первую помощь, норвежскому чемпиону Магнусу Карлсену, по крайней мере такое же упорное сопротивление, какое тот оказал в предыдущем поединке россиянин Сергей Карякин. Хотя, конечно, отличные результаты Каруаны в нынешнем сезоне не означают, будто перед крахом с почти неуязвимым уже несколько лет Карлсеном его стоит наградить статусом фаворита.

На этот забавный факт обратили внимание перед матчем многие шахматные издания. Матч за титул чемпиона мира вроде бы подразумевает схватку двух безусловно сильнейших гроссмейстеров. В шахматах давно изобретен способ вычислять силу — не сиоимнутую, а на более или менее длительном отрезке: это рейтинг FIDE. Так вот, в предыдущий раз чемпионский поединок свел именно первого и второго его номеров давным-давно. Это был 1990 год, финал долгого противостояния советских гениев Гарри Каспарова и Анатолия Карпова. С тех пор с таким красивым сочетанием участников не складывалось. И тот же Магнус Карлсен, владеющий титулом с 2013 года, все три своих матча проводил против оппонентов, не являвшихся его ближайшими преследователями в претендующей на то, чтобы считаться са-

мой точной и справедливой в спорте, классификации: в первых двух он побеждал индийского ветерана Вишванатана Ананда, в третьем, который состоялся два года назад в Нью-Йорке, — своего ровесника Сергея Карякина. В Лондоне спустя четверть века с идеальной афишей — первый против второго — вновь все срослось.

Кое-что намекает и на то, что, как и в нью-йоркском матче, в котором Карякин, котировавшийся гораздо ниже, в основной части — из 12 партий с классическим контролем — заставил практически неуязвимого в нынешнем десятилетии соперника отыгрываться и уступил только на тай-брейке, сростается и синтригой не «бумажной», предстартовой, а реальной. В шахматах, как и в любом другом спортивном жанре, оценка потенциала оппонентов базируется, как правило, на свежих результатах, на результатах текущего сезона. А у Фабиано Каруаны, представителя той же шахматной генерации, что и Карлсен с Карякиным (он чуть-чуть моложе норвежца), сезон до сих пор получился сказочно успешным. Он открыл его провалом в голландском Вейк-ан-Зее, но затем пошли сплошные успехи на соревнованиях или просто высокого, или высочайшего уровня. Каруана занял первое место на Кандидатском турнире в Берлине, определявшем, кто будет биться с Карлсеном в Лондоне. Он занял его на турнирах в Баден-Бадене и Ставангере, оба раза, между прочим, опережая Карлсена. Он поделил его с норвежцем и армянином Левонном Аросяном на турнире в Сент-Луисе. На Всемирной шахматной олимпиаде в Багуми, завершившейся в октябре, Каруана показал второй результат на первой доске — притом что перед чемпионски-

ми матчами шахматисты играют не на полную, скрывая некоторые заготовки. В общем, он был потрясающе «горяч». И кстати, существовал вариант, при котором лидером рейтинга к матчу подошел бы совсем не Карлсен, а Каруана: американцу не хватило буквально одной удачной партии, чтобы очутиться на верхней строчке.

Впрочем, если кому-то покажется, что такой сезон — вообще прекрасный повод подарить фаворитский ранг претенденту, то он все-таки, видимо, погорячился. Есть ведь и другие определяющие расклад факторы. Например, статистика личных встреч. А в «классике» у Карлсена десять победных партий с Каруаной при пяти проигранных. Осечек в столкновениях с претендентом он не знал уже больше трех лет — с 2015 года. И даже в этом сезоне в тех турнирах, в которых участники чемпионского матча соперничали друг с другом, норвежец имел преимущество: в Ставангере обыграл Каруану, в Сент-Луисе прилично давил, заставив «выживать».

Концовка идентичная той, что была у нью-йоркского матча — то есть тай-брейк, — американцу подходит еще меньше, чем Карякину. В быстрых шахматах Каруана совсем не так хорош, как в классических, его и рядом с Карлсеном поставить нельзя. Для него играть в них с норвежцем — просто приговор.

Наконец, в раскладе перед чемпионскими матчами обязательно учитывают опыт выступления в таких специфических с всех точек зрения — регламента, вытекающей из него стратегии, грауса давления и ответственности — матчах. У Карлсена он, можно сказать, колоссальный, у Каруаны — нулевой.

Алексей Доспехов

ПРЕМЬЕРА КИНО

И воровство, и вдохновение

На экранах — победитель Каннского фестиваля-2018

В прокат вышел фильм «Магазинные ворюшки» режиссера Хирокадзу Корээды, принесший Японии пятую в истории победу на Каннском фестивале. Что стоит за этим успехом, объясняет Андрей Плахов.

«Магазинные ворюшки» — портрет маргинальной семьи, промышляющей кто чем может, и не в последнюю очередь кражами в супермаркетах. Да и семей в начальном смысле слова ее не назывешь. Скорее — маленькая самодельная организация, обосновавшаяся в жилом пространстве, предельно тесном даже по японским стандартам. Сбившееся в кучку общество неприкаянных душ. Хотя почти все члены семьи не брезгают обманом и всякими мелкими махинациями, а старшая дочь подрабатывает в пил-шоу, герои фильма не только не вызывают осуждения у авторов и у зрителей, но вполне могут служить образцом морали. Морали более высокой, чем демонстрируют приличные и почитаемые члены общества.

Едва сводя концы с концами, эти «опущенные» бедняки берут под свою опеку соседскую девочку, фактически выброшенную родителями на улицу. Они продлевают жизнь одинокой старухе. А сын и отец, разлученные бездушными социальными службами, признавшими, что мальчику будет лучше в детдоме, испытывают в момент прощания чувство такой душевной близости, ка-

кое редко бывает между родителями и детьми в благополучных семьях.

Корээда, главный постинтерналист современного кино, имел шанс стать триумфатором Каннского фестиваля гораздо раньше. Он участвовал в его основном конкурсе целых пять раз начиная с 2001 года и еще дважды — в конкурсе программы «Особый взгляд». Получить большую каннскую награду Корээде до поры до времени мешал недостаток энергии в его умной и тонкой режиссуре. Зато когда режиссер привез в Канн картину «Никто не узнает» — драму о бро-

ботах модели классического авторского кинематографа, даже с жанровой подпиткой. Все больше в мир fiction входит non-fiction, а драматургией и жизни, и искусства управляют политико-экономические кризисы. И вот выигрывает взятый из жизни сюжет, вобравший в себя всю жестокость современного миропорядка и всю инстинктивную силу сопротивления того, что еще осталось от понятия человечности и бескорыстия. Магазинные ворюшки — а вовсе не честный разбогатевший олигарх — оказались героями нашего времени.

В наши дни, в отличие от тех, когда 56-летний Корээда только начинал режиссерскую карьеру, уже не работают модели классического авторского кинематографа, даже с жанровой подпиткой

шенных детях и их попытках выжить в джунглях мегаполиса, это произведение такое впечатление, что приз за лучшую мужскую роль жюри, проигнорировав крупных актеров-конкурентов из других конкурсных фильмов, присудило подростку Юе Ягире. Эта пронзительная история была основана на реальных фактах, что становится козырем и «Магазинных ворюшек», чей сюжет навеян скандальной газетной хроникой. Корээда протягивает мост между экзистенциальной драмой и документом. И шире — между кинематографом XX и XXI века.

Ведь в наши дни, в отличие от тех, когда 56-летний Корээда только начинал режиссерскую карьеру, уже не ра-

Однако свести Корээду к аполии благородной бедности никак не удастся, и сам режиссер решительно противится этому, делая резкие шаги в сторону детективно-судебной драмы, как в фильме «Третье убийство». Или замыслив кино о сложных отношениях пожилой матери-актрисы и ее дочери. Этот проект, сначала под названием «Правда о Катрин», а потом просто «Правда», был анонсирован еще до звездного часа Корээды. Больше всего в нем впечатляет кастинг: Катрин Денев, Жюльетт Бинош, Людивин Санье, Итан Хоук. Как пройдёт пересадка японской сливы на европейскую почву, мы узнаем через год-два — скорее всего, на том же Каннском фестивале.

CHANEL

НА ПЕРВАХ РЕКЛАМЫ

НОВЫЙ АРОМАТ. МУЖСКИЕ ДУХИ.

CHANEL.COM

