

Коммерсантъ



4 601865 000240



Четверг 15 ноября 2018 №210 (6448 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

новости | Запрос главы Ингушетии о соответствии Конституции соглашения о границе с Чечней КС рассмотрит в экстренном порядке — 4

новости | Ущерб казне от хищений на стройке в Ново-Огарёво компенсируют за счет недвижимости и драгоценностей обвиняемых — 5



Перетягивание бензина

Независимые АЗС обвиняют крупные нефтекомпании в дефиците топлива

Решение правительства о заморозке мелкооптовых цен на топливо изменило торговую политику крупных нефтекомпаний, говорят собеседники «Ъ» на рынке. Нефтяники минимизируют продажи топлива независимым сетям АЗС, отменяя системы скидок и переходя на полную предоплату, и направляют топливо на собственные заправки. В Восточной Сибири, где велика концентрация независимых АЗС, такой подход уже привел к нехватке дефицитного зимнего дизельного топлива. Избежать полноценного кризиса, считают собеседники «Ъ», в такой ситуации можно лишь за счет зимнего падения спроса и низких цен на нефть.

Обязательства нефтекомпаний заморозить цены на нефтепродукты в мелком опте с 1 ноября вынудили их частично изменить торговую политику, чтобы сократить убытки и в ситуации неопределенности обеспечить топливом свои заправки, говорят собеседники «Ъ» на рынке и в правительстве. Так, нефтекомпания в ряде случаев отказались от скидок мелкооптовым покупателям, перешли на систему полной предоплаты, а также снизили отгрузки независимым АЗС. Высвободившиеся объемы, по словам источников «Ъ», были в основном направлены на АЗС самих нефтекомпаний, а также частично проданы на бирже или осе-



После решения правительства о заморозке цен на независимых АЗС обнаружилась нехватка топлива
ФОТО ВИКТОРА КОРОТАЕВА

ли на нефтебазах — в рамках выполнения требования правительства о росте поставок топлива на внутренний рынок на 3%. Если в Центральной России этот переход, по словам опрошенных «Ъ» участников рынка, не вызвал существенных проблем, то в Восточной Сибири, где исторически велика доля незави-

симых АЗС, ситуация уже принимает характер локального дефицита нефтепродуктов. По словам одного из собеседников «Ъ», в Иркутске, Чите, Красноярске и Алтайском крае заявки независимых заправок на топливо выполнялись на прошлой неделе на 5–10%. По данным «Ъ», это связано с тем, что «Газпром

нефть» поставляла в регионы значительный объем топлива производства других компаний, но после заморозки цен в мелком опте такие трейдерские операции стали невыгодными.

«Сегодня политика «Газпром нефти» — обеспечение собственных заправок станций и прекращение отпуска опта другим

участникам рынка. Сейчас только «Роснефть» поставляет свой продукт на региональный рынок», — заявил «Ъ» президент Союза владельцев АЗС Красноярского края Евгений Решетников. Он отмечает, что ситуация с перебоями с топливом наблюдается на АЗС всю последнюю неделю. «Компания («Газпром нефть» —

«Ъ») по-прежнему заявляет о готовности к продаже топлива, но по факту ресурсы не дает, что еще больше создает напряжение, так как затрудняет возможность планирования поставок», — подтверждает гендиректор АО «Красноярскнефтепродукт» Андрей Чернов. В итоге участники рынка пытаются купить товар у «Роснефти», у Ачинского НПЗ компании стоит очередь из 300 бензовозов. «По двое суток водители ночуют в бензовозах, чтобы залить топливо. Самая проблемная позиция — дизтопливо, его отпуск существенно сокращен», — рассказал Евгений Решетников.

В «Газпромнефть» — региональные продажи «Ъ» заверили, что обеспечивают «равный доступ к ресурсу» для всех участников рынка: «Предприятие не сокращало объем поставок в Красноярский край». В то же время на Ачинском НПЗ подтверждают наличие очередей, связывая их с повышенным спросом на зимнее дизтопливо и тем, что независимые участники рынка не сделали запасов заранее. «Некоторые недобросовестные участники пытаются играть на ценовой конъюнктуре, преследуя свои экономические интересы и ставя под удар конечного потребителя», — сообщила «Ъ» пресс-секретарь Ачинского НПЗ Ирина Солoduхина.

деловые новости — с10

Владимир Путин прозвенел на весь мир

До каких рамок дошли переговоры на саммите Россия—АСЕАН

14 ноября президент России Владимир Путин в Сингапуре принял участие в работе саммита Россия—АСЕАН и провел несколько двусторонних встреч, а специальный корреспондент «Ъ» Андрей Колесников углубился в детали, которые им предшествовали и значили, скорее всего, не меньше, а больше, чем сами переговоры. Ведь, в конце концов, никогда раньше посол Японии в России не пытался дирижировать членами российской делегации, а Владимир Путин не ждал своих иностранных коллег так же долго, как раньше — они его.

Утро 14 ноября на саммите Россия—АСЕАН стало для Владимира Путина продолжением вчерашнего дня. То есть он приехал на саммит в торгово-выставочный центр Suntec и хотел пройти, как обычно, мимо рамки металлоискателя, которая в таких случаях стоит для кого угодно, но только не для него. И тем не менее Владимира Путина аккуратно перенаправили именно сквозь рамку. То есть, похо-

же, полицейские хотели проверить, что он с собой пытается пронести в Suntec.

Это была без преувеличения уникальная ситуация. В таких случаях президенту, да что там, любому министру открывают какой-нибудь дополнительный проход, который всегда есть и отгорожен какими-нибудь столбиками с красной ленточкой, которую просто снимают, а потом опять вешают между столбиками, да и все. И всем удобно, и без последствий для всех. Но тут все вышло принципиально иначе. Президента России обязали пройти сквозь рамку, и видимо, не случайно. То есть теперь службе безопасности предстояло сделать следующий шаг: если у него есть с собой что-то не то, то есть если он, грубо говоря, заведен, то надо предложить ему вынуть все это из карманов и пропустить это сквозь ленту с рентгеном. А как иначе?

И ведь Владимир Путин зазвенел. Если до этого я все это видел, то теперь услышал.

мировая политика — с6

Государство выступит в тяжелом весе

ГТЛК может купить вагонные активы на 90 млрд рублей

Государственная транспортная лизинговая компания (ГТЛК) предпринимает очередную попытку консолидировать рынок грузовых вагонов. Она намерена купить лизинговую Brunswick Rail Илья Беляева и Первую тяжеловесную компанию (ПТК) Сергея Генералова в общей сложности за 90 млрд руб. В итоге ГТЛК может стать третьим по величине оператором вагонов в РФ с 77,3 тыс. вагонов. Эксперты не считают цену заоблачной, но недоумевают, зачем ГТЛК усложнять бизнес, заходя в сегмент прямого оперирования вагонами.

ГТЛК планирует купить контрольный пакет в оперлизиновой Brunswick Rail (100% у Amalgam Rail Investment Илья Беляева), а также приобрести у структур Сергея Генералова его ПТК (управляет преимущественно парком более грузоподъемных инновационных вагонов), рассказали «Ъ» два источника, знакомых с ситуацией. В сентябре представители ГТЛК встречались с Brunswick и ПТК, говорит собеседник «Ъ», после чего была наня-

та Ernst & Young, оценившая Brunswick в 26–29,5 млрд руб. (в зависимости от учета 4,1 тыс. фидинговых платформ), а ПТК — в 88,5 млрд руб. Цена, которую планирует предложить ГТЛК, содержит дисконт к оценке — около 20 млрд руб. за Brunswick и свыше 70 млрд руб. за ПТК, говорит источник «Ъ». Слухи о том, что ГТЛК ведет переговоры с Brunswick, ходили по рынку еще летом, Brunswick признавала факт переговоров с рядом компаний, но заявляла, что предложения всерьез не рассматривает.

Это не первая идея консолидации рынка на базе ГТЛК. Компания претендовала на покупку «Трансфин-М» (третье место на рынке оперлизинга). Затем, рассказывают источники «Ъ», наиболее вероятным претендентом был ВТБ, сейчас сделка приостановлена. Также ГТЛК — ключевой элемент схем, которые в разное время предлагал бизнесмен Александр Карманов (см. «Ъ» от 17 октября 2018 года, а также от 24 марта, 17 апреля, 20 апреля 2016 года).

деловые новости — с9

07 Минтранс описал Севморпуть до 2024 года
Ведомство составило план развития Арктики

07 Вице-пермский период
Сын Юрия Трутнева занялся нефтедобычей

07 Операторы тянутся к домам
Правила доступа снова доработают

08 Валюта идет в ПИФы
У российских инвесторов появилась возможность оплачивать паи долларами

08 Миноритарный пакет раздора
Акции топ-менеджера «Статуса» достались Сбербанку

08 Коллектор дозвонился до исключения
Взыскатели настроились не на ту частоту контактов с должниками

Бизнес со смещенным центром

Сделки с коммерческой недвижимостью уходят из Москвы

Доля Москвы в общем объеме инвестиционных сделок на рынке коммерческой недвижимости за год сократилась почти на 30 процентных пунктов, достигнув исторического минимума за последнее десятилетие. Активность покупателей сместилась в Санкт-Петербург и на региональные рынки.

Суммарный объем инвестиций в коммерческую недвижимость России по итогам первых девяти месяцев 2018 года достиг 104,7 млрд руб., сократившись на 6% относительно аналогичного периода прошлого года, говорится в исследовании, представленном «Ъ» Knight Frank. По расчетам аналитиков, 57% от суммарного объема этих вложений были сконцентрированы в Москве. При этом доля столицы существенно размылась: в 2017 году аналогичный показатель достигал 84%. Одновременно с 12% до 38% увеличилась доля Санкт-Петербурга, а регионов — с 4% до 5%.

В Knight Frank объясняют резкое увеличение доли Петербурга закрытием там двух крупных сделок: покупкой местными властями бизнес-центра «Невская ратуша» (стоимость оценивалась в 20,3 млрд руб.) и «Леруа Мерлен» магазинов «K-Раута» (12 млрд руб.). На этом фоне скорректировался и средний размер сделки: в Москве по итогам девяти месяцев этот показатель сократился на 42%, до 2,4 млрд руб., в Петербурге, напротив, увеличился на 38%, до 4,4 млрд руб. На региональных рынках рост составил 8%, до 1,3 млрд руб.

По данным партнера Colliers International Станислава Библика, доля Москвы в общем объеме инвестиций в коммерческую недвижимость за девять месяцев составила 56%. Он называет этот показатель рекордно низким за последние десять лет. Но существенное влияние на рынок, по его оценкам, оказали другие сделки: больше половины доли инвестиций Санкт-Петербурга обеспечили продажи бизнес-центра «Лотос», гостиницы «Кортъярд Марриотт Пушкин» и санатория «Дюны».

деловые новости — с10

Подписной индекс 50060 П1125

«Биг Бэнг Мекса-10 Керамик Блю» Реклама

HUBLOT

Бутики Hublot
Москва: г-ца «Метрополь», Театральный проезд, 2
ЦУМ; С.-Петербург: ДЛТ

Москва: Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31
Барвиха Luxury Village; Сочи: «Гранд Марина»

тел. 8 800 700 0 800

ЭКСКЛЮЗИВНО В Mercury

www.mercury.ru

BIG BANG MECA-10 CERAMIC BLUE

Новый бутик Петровский Пассаж

Ноябрь, 2018



Van Cleef & Arpels

Haute Joaillerie, place Vendôme since 1906*



НОВОСТИ

Сибирь дрейфует на восток

Бурятия и Забайкалье рассчитывают на преференции при переходе в новое полпредство

В руководстве Бурятии и Забайкальского края начали проработку «дорожных карт», реализация которых позволит воспользоваться преимуществами перехода из-под юрисдикции Сибирского под юрисдикцию Дальневосточного федерального округа (ДФО). Указ президента об изменении границ округов был подписан 4 ноября, и до этого момента, по утверждению источников «Ъ» в руководстве дальневосточных регионов, детальная работа над этим не велась. Первым из губернаторов «обновленного» ДВФО с полпредом президента Юрием Трутневым встретился врио главы Забайкалья Александр Осипов. Визит полпреда в новые регионы округа состоится в конце ноября.

Полпред Юрий Трутнев не собирал глав регионов, входящих теперь в ДВФО. Первый, с кем на встрече в Москве Юрий Трутнев обсудил вопросы расширения округа, — врио главы Забайкальского края Александр Осипов. По итогам встречи врио заверил, что дал поручение региональной службе по тарифам снизить стоимость внутрирегиональных перевозок, исключив из нее 10-процентный НДС. «С вхождением Забайкальского края в состав ДВФО регион получил возможность уменьшить стоимость на перевозки пассажиров и багажа на местных авиалиниях», — сказал господин Осипов. На 29 ноября в регион запланирован визит Юрия Трутнева, до этого он посетит Бурятию. «Сейчас все больше понимания, что решение принято в интересах развития Забайкалья и Бурятии, поскольку теперь преференции Дальневосточного округа распространяются и на нас», — говорит собеседник «Ъ», близкий к администрации одного из новых регионов ДВФО. «Были попытки спекулировать на теме, путать китайской угрозой (теперь к ДВФО относятся все регионы, граничащие с Китаем. — «Ъ»), но пена скоро сойдет».

В новых регионах готовятся планы по интеграции в ДВФО. В правительстве Забайкальского края сказали, «Ъ», что обратились в Минэнерго РФ за разъяснениями, сможет ли регион воспользоваться субсидиями на электроэнергию для юрици. «Мы связаны энергосетями с Иркутской областью, у нас вторая ценовая зона оптового рынка. А на Дальнем Востоке — зона свободного перетока. Тарифы для населения в любом случае останутся прежними. А вот для юрици, если удастся перейти



Врио главы Забайкальского края Александр Осипов (справа) успел встретиться с полпредом президента в Дальневосточном федеральном округе Юрием Трутневым
ФОТО ЕВГЕНИЯ ПЕРЕВЕРЗЕВА

на дальневосточные тарифы, они снизятся», — говорит собеседник «Ъ». Министр экономики Бурятии Александр Бардалеев сообщил «Ъ», что 12 ноября на совещании у главы республики Алексея Цыденова «рассмотрели возможности, которые появляются в части отраслевых госпрограмм, какие повышенные коэффициенты по финансированию применяются». Господин Цыденов поручил до 16 ноября каждому министерству разработать «дорожную карту», в которой будет отражено, какие изменения необходимо внести в нормативно-правовые акты на разных уровнях. «Самую большую привлекательность для региона, конечно, представляют возможности по взаимодействию с Корпорацией развития Дальнего Востока, Агентством Дальнего Востока по привлечению инвестиций и поддержке экспорта, Фондом развития ДВ и Байкальского региона», — говорит министр.

Между Иркутской областью, Бурятией и Забайкальским краем в 2010 году было подписано Байкальское соглашение. Главы трех субъектов федерации, ставя подписи под документом, взяли на себя обязательства развивать исторические, экономические и культурные связи регионов. В целом межрегиональное соглашение касалось взаимодействия в 18 сферах деятельности. Но основной точкой соприкосновения был Байкал. В правительстве Иркутской области говорят, что министерство экономики региона до следующей недели изучит вопрос, потребуются ли какие-то изменения в действующие соглашения с Бурятией и Забайкальем. Собеседник «Ъ» в правительстве Забайкалья утверждает, что межрегиональные соглашения «никак не связаны с федеральными округами»: «К примеру, у нас есть подобные соглашения и с соседними регионами — с Якутией и Амурской областью. И с не граничащими с нами — например, с Москвой и Крымом». По словам собеседника «Ъ» в администрации Бурятии, связи между регионами не могут быть потеряны. В конце ноября в Улан-Удэ состоится форум бурятского языка, в котором примут участие члены Ир-

кутск и Забайкалье. Есть структуры, которые работают сразу на территории двух субъектов — Бурятии и Иркутской области, в частности байкальская природоохранная прокуратура. Заместитель руководителя фракции КПРФ в Иркутском заксобрании Андрей Андреев отмечает, что принятое решение может создать сложности при взаимодействии между федеральными органами, поскольку байкальская природоохранная прокуратура, к примеру, замыкалась на заместителя генпрокурора, отвечавшего за Сибирский федеральный округ, — теперь же Иркутская область и Бурятия распределены между двумя округами. Он считает оправданным и «страх экологов, которые не понимают, как будет реализовываться программа дальневосточного гектара на берегах Байкала и какие ограничения будут при этом наложены».

До сих пор не было случаев, когда регионы переводили из одного округа в другой без существенных структурных и кадровых переменов. Самые крупные перемены, связанные с переходом субъектов РФ под юрисдикцию другого полпреда, сопровождалось созданием нового и упразднением федерального округа. В январе 2010 года указом президента Дмитрия Медведева от Южного федерального округа (ЮФО) был отделен Северо-Кавказский федеральный округ (СКФО), в состав которого включили семь регионов (с «Ъ» от 12 ноября 2010 года). Бюрократических сложностей при создании СКФО не возникло ни у полпреда (его тогда возглавил вице-премьер Александр Хлопонин), ни у регионов, говорит Михаил Маркелов, до 2011 года возглавлявший политический департамент в СКФО. «Даже когда был с нуля создан СКФО, работа в новом полпредстве вошла в штатный режим за полгода и серьезных организационных проблем не возникало, никакие специальные структуры не создавались», — говорит господин Маркелов. Он считает, что не будет бюрократической волокиты и во время перехода в другой федеральный округ Бурятии и Забайкалья, поскольку «границы остаются прежними». «На работу в регион смена округа никак не повлияла», — говорит депутат Госдумы Ольга Казакова, которая в 2009–2012 годах была председателем комитета по делам молодежи и министром культуры Ставропольского края. «Единственное изменение почувствовал на себе Пятигорск,

который стал центром СКФО и которому пришлось улучшить инфраструктуру и готовить площадки для частых приездов региональных и федеральных чиновников». Крымский федеральный округ (КФО) с двумя субъектами РФ (Республика Крым и город федерального значения Севастополь) был образован указом от 21 марта 2014 года, через несколько дней после присоединения полуострова к России. Упразднили его в июле 2016 года, когда Крым и Севастополь были включены в состав Южного федерального округа (см. «Ъ» от 29 июля 2016 года). Вице-премьер Крыма Дмитрий Полонский сказал «Ъ», что смена федерального округа процедурных проблем не доставила, но на вопрос «Ъ», за какое время руководство Крыма решило организационные вопросы, ответил, что они и сейчас продолжают решаться в текущем режиме.

«Похожее случая (как с переходом регионов из СФО в ДВФО. — «Ъ») еще не было, но даже при этом организационный аспект не будет главным», — сказал политолог Ростислав Туровский. В Минвостокразвития уже пообещали сформировать проектный офис для интеграции Бурятии и Забайкалья в экономическое пространство Дальнего Востока. «Практика показывает, что никакого быстрого улучшения социально-экономического положения не происходит, и основные проблемы регионы почувствуют не на этапе бюрократического оформления, а после выборов в Забайкалье (выборы главы региона пройдут 8 сентября 2019 года. — «Ъ»), когда люди ощутят отсутствие изменений», — сказал господин Туровский. Руководство регионов почувствует смену начальства, поскольку Юрий Трутнев, в отличие от полпреда в Сибирском федеральном округе Сергея Меняйло, «стремится все держать под своим контролем», считает эксперт. Политолог Александр Кынев полагает, что принятое решение укрепило аппаратные позиции Юрия Трутнева: «По негласному правилу, чем больше территория, подконтрольная полпредству, тем оно сильнее, а в регионе все останется без изменений». По его словам, смена полпреда пойдет на пользу и Александру Осипову, который до назначения врио был замглавы Минвостокразвития и использует решение президента во время предвыборной кампании.

Екатерина Еременко, Иркутск;
Лада Шамардина, Максим Иванов

Запрос Юнус-Бека Евкурова получил ускорение

Конституционный суд рассматривает его запрос по границе с Чечней в сжатые сроки

Конституционный суд (КС) РФ экстренно рассмотрит запрос главы Ингушетии Юнус-Бека Евкурова о соответствии Основному закону соглашения о границе с Чечней. Господин Евкуров де-факто просит КС разрешить властям республики игнорировать решение КС Ингушетии, признавшее ратификацию соглашения региональным парламентом незаконной. Договор по границе спровоцировал массовые протесты в Ингушетии, которые длились две недели. Эксперты считают, что даже в случае согласия КС с позицией главы Ингушетии решение местного КС все равно может не позволить выполнить соглашение.

В пресс-службе КС РФ сообщили, что поступивший 8 ноября запрос Юнус-Бека Евкурова принят и его рассмотрение уже назначено на 27 ноября. Такой короткий срок между получением запроса и его рассмотрением — большая редкость для КС, а по вопросу, касающемуся отношений двух регионов, такое происходит впервые за последние несколько лет. Обычный срок рассмотрения обращений в КС составляет от трех месяцев до полугода. Резкое ускорение процесса произошло, к примеру, в 2014 году, когда суд одобрил присоединение Крыма к РФ, рассмотрев соответствующий запрос Владимира Путина на следующий день после его поступления. В этом году КС в трехдневный срок с момента подачи обращения отказался рассматривать жалобу Алексея Навального на закон о выборах президента, запрещающий баллотироваться на них кандидату с непогашенной судимостью (см. «Ъ» от 19 января). В 2009 году три недели заняло рассмотрение ходатайства Верховного суда по вопросу о назначении смертной казни в России, в 2015 году спустя месяц после обращения депутатов Госдумы было вынесено постановление о верховенстве Конституции РФ над решениями ЕСПЧ.

В своем запросе Юнус-Бек Евкуров просит проверить на конституционность два документа: соглашение об установлении границы с Чечней, заключенное им и главой Чечни Рамзаном Кадыровым 26 сентября, и принятый 4 октября Народным собранием Ингушетии закон о ратификации этого договора. Из запроса следует, что главное для гла-

вы Ингушетии — получить возможность игнорировать решение КС республики. Суд 30 октября признал ратификацию незаконной, а само соглашение — ни к чему не обязывающим местные органы власти, так как для его утверждения, с точки зрения ингушского КС, необходимо не голосование депутатов, а полноценный референдум. Господин Евкуров признает «трудновыполнимым» как минимум одно из положений соглашения, по которому местные власти должны провести новые границы муниципалитетов. Автор запроса полагает, что КС республики поступил неверно, изучая ратифицирующий соглашение закон «в отрыве» от самого договора, а анализировать документ, подписанный господином Евкуровым и Кадыровым, не входит в компетенцию местного КС. Кроме того, глава Ингушетии указывает, что КС республики не был беспристрастен, так как отклонил ходатайство об отводе председателя Аюпа Гагиева, ранее участвовавшего в комиссии по определению границы с Чечней, а также отправившего в Народное собрание отзыв о недопустимости ратификации соглашения. «С учетом изложенного, считаю соглашение подлежащим действию, вопреки постановлению КС Ингушетии», — указывает господин Евкуров.

Решение республиканского суда было одним из поздних этапов борьбы между сторонниками и противниками соглашения. Всю первую половину октября в столице Ингушетии Магасе шел круглосуточный митинг протеста против договора, в среднем там находилось около 1 тыс. человек, но во время пятничного полуденного намаза в центре собирались десятки тысяч жителей региона с 400-тысячным населением. После серии переговоров с участием полпреда президента в Северо-Кавказском федеральном округе Александра Магвонникова и главы управления внутренней политики президента Андрея Ярина манифестанты разошлись. Но спор с площади перекочевал в дом: на собиравшихся по инициативе республиканских властей сходах жители поселений часто массово выступали против договора, а для профилактических бесед с лидерами ингушского протеста несколько раз приезжал Рамзан Кадыров и его представители. Ингушский сегмент соцсетей до сих пор ежедневно наполняется критикой первых лиц ре-

спублики при почти полном видеом отсуствии их защитников.

Представители оппозиции тоже пытаются выйти на контакт с КС. Сопредседатели «Всемирного конгресса ингушского народа» Ахмет Погоров и Муса Мальсагов направили в суд обращение с просьбой допустить их к разбирательству по жалобе господина Евкурова. А восемь депутатов Народного собрания, выступающих против соглашения, направили в КС эмоциональное письмо с просьбой не поддерживать главу республики и приложили к нему проект регионального закона об отмене ратификации соглашения. «Если КС встанет на сторону Евкурова, то люди с почти 100-процентной вероятностью снова выйдут на площадь. Только на этот раз они будут говорить не о территориальном споре, а о политике — отставке председателя Евкурова и его команды. Ведь люди из соседней республики уже пытались не пустить ингушей к их родным башням. Это может привести к еще большему конфликту», — говорит один из подписавшихся депутатов Закрыл Мамидов.

Впрочем, в случае если КС встанет на сторону господина Евкурова, конфликт вряд ли закончится и с правовой точки зрения, полагает вице-президент Федерального союза адвокатов Сергей Попов. «Глава Ингушетии просит КС проверить нормативные акты республики на соответствие Конституции РФ. В этой ситуации КС РФ может лишь усилить позицию КС Ингушетии, если он подтвердит несоответствие оспоренных актов и Основному закону РФ», — пояснил он. Но если акты будут признаны соответствующими Конституции РФ, это не исключает того, что они не соответствуют конституции Ингушетии, полагает господин Попов: «Следовательно, такое решение не сможет дезавуировать решение КС Ингушетии, которое по-прежнему должно исполняться. Устранить эту коллизию могла бы проверка КС РФ конституционности норм основного закона Ингушетии, примененных в этом деле местным КС. Но такой вопрос глава республики перед КС не ставил».

В окружении господина Евкурова называют решение КС республики «не более чем пиаром». Сам глава Ингушетии не ответил на звонки «Ъ».

Анна Пушкарская,
Санкт-Петербург;
Всеволод Инютин

В ГИБДД нашли средство против коррозии

На ржавые номера нанесут «полицейскую» маркировку

Владельцы машин с ржавыми номерами кузова или рамы должны нанести дополнительную «полицейскую» маркировку с VIN-номером. Такая обязанность предусмотрена законом «О государственной регистрации транспортных средств» и проектом постановления правительства, подготовленным ГИБДД. Эксперты говорят, что это упростит сделки купли-продажи с проблемными машинами. В документе стоимость услуги по нанесению маркировки не фигурирует — по предварительным оценкам, она может достигать 7 тыс. руб. С новой процедурой столкнутся тысячи автовладельцев уже в следующем году.

Проект постановления правительства РФ с требованием к дополнительной маркировке транспортных средств, порядку ее нанесения и применения» разработан ГИБДД России. Подобная маркировка (в Госавтоинспекции ее называют полицейской) предусмотрена законом «О государственной регистрации транспортных средств», который вступает в силу в августе 2019 года.

При постановке авто на учет инспектор, напомним, проверяет идентификационные номера на кузове и раме. Если один из них проржавел, составляется рапорт о наличии признаков изменения маркировки. Затем проводится проверка экспертно-криминалист (он может запросить информацию с завода-изготовителя). На основании заключения эксперта принимается решение о возбуждении или отказе от возбуждения уголовного дела. Только после этого владелец может зарегистрировать авто. По похожей схеме регистрируются машины, которые были украдены и возвращены владельцу с «пербитыми» номерами. В 2017 году было выявлено более 8,2 тыс. транс-

портных средств с измененной или уничтоженной маркировкой.

Закон о госрегистрации обяжет «наносить дополнительную маркировку» в случаях, когда номера уничтожены коррозией, изменены или подделаны. В проекте постановления подробно раскрыт механизм, как это будет происходить. Во-первых, надо получить заключение ГИБДД о «возможности» нанесения маркировки. Этим займется завод-изготовитель или аккредитованная компания (испытательная лаборатория). Технологии могут

годами, некоторые ищут нелегальные пути решения проблемы, — говорит господин Пархоменко. — Проект позволяет решить проблему цивилизованным способом.

Руководитель центра испытаний ФГУП НАМИ Денис Загарин считает, что в документе необходимо прописать подробные требования к испытательным лабораториям. «Власти активно борются с так называемыми портфельными лабораториями и испытательными центрами, которые штампуют за деньги различные заключения», — пояснил он «Ъ».

Покупатели с недоверием относятся к машинам, которые имеют подобные проблемы, — говорит эксперт по регистрации машин Борис Ионов. — Если дополнительной маркировкой будет нанесен новый номер, риски сведутся почти к нулю. Гендиректор компании «Служба авто» (испытательная лаборатория) Юрий Пархоменко рассказал «Ъ» о распространенной ситуации с авто, побывавшими в аварии. Владелец решает заменить, например, поврежденную раму у официального дилера, но в ГИБДД отказываются такой автомобиль регистрировать, ссылаясь на то, что на новой раме нет номеров (стандартная практика: рамы заводом-изготовителем не маркируются). «Люди мучаются

Поэтому необходим строгий госконтроль». Если маркировка наносится по поручению ГИБДД, заключение, утвержденное главным госинспектором, должно быть юридически защищено, считает господин Загарин. «Бланки свидетельства должны также иметь защиту и быть подотчетны», — отмечает он. — Новое постановление не должно открыть дополнительные возможности легализовать криминальный транспорт».

Вопрос стоимости нанесения «полицейской» маркировки в постановлении не затрагивается. Президент московской Коллегии правовой защиты автовладельцев Виктор Травин считает «нормальной» цену 3–5 тыс. руб. По оценкам господина Пархоменко, речь может идти о 5–7 тыс. руб. Лабораториям надо закупить специальные маркировщики, цены на них начинаются от 200 тыс. руб., говорят эксперты на рынке, цена за нанесение маркировки вряд ли превысит 10 тыс. руб.

Иван Буранов

ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 67 лет директору ФСБ Александру Бортникову

Его поздравляет специальный представитель президента РФ по вопросам природоохранной деятельности, экологии и транспорта Сергей Иванов: — Уважаемый Александр Васильевич! От всей души поздравляю Вас с днем рождения! Вы являетесь человеком, бесконечно преданным интересам отечества, истинным патриотом, ежедневно решающим масштабные задачи по

обеспечению внутренней и внешней безопасности нашего государства и российских граждан. Уверен, Ваши знания и опыт, а также непримиримая позиция в борьбе с любыми видами преступности еще долго будут служить на благо нашего отечества! Искренне желаю Вам доброго здоровья, счастья, благополучия, успехов в служении родине!

Рубрику ведет группа «Прямая речь»

НОВОСТИ

От разбоя не осталось и следа Следственный комитет прекратил преследование фруктовика

Как стало известно «Ъ», в Россию вернулся Эльчин Ахмедов — владелец торгового дома «Ай-БаРус», являющегося одним из крупнейших поставщиков фруктов и овощей. Следственный комитет РФ (СКР) прекратил уголовное преследование предпринимателя, который заочно обвинялся в совершенном ровно три года назад разбое. Оказалось, что в розыск его объявили за преступление, которого вообще не было.

В Москву из Баку Эльчин Ахмедов прилетел в сопровождении своего адвоката Александра Нарышкина. По словам господина Ахмедова, о том, что он решил вернуться в Россию, знали немногие даже в его семье. Несмотря на то что в СКР отменили его розыск, вероятность того, что он в итоге окажется в СИЗО, все равно оставалась. Пограничники около часа продержали господина Ахмедова на границе, проверяя его: данные в разыскной базе на тот момент почему-то еще не обновились.

На следующий день Эльчин Ахмедов и адвокат Нарышкин отправились в главное следственное управление (ГСУ) СКР. Проверив результаты адвокатского расследования, проведенного председателем коллегии «Нарышкин и партнер», показания самого бизнесмена и проведя другие следственные действия, следователь по особо важным делам ГСУ вынес постановление о прекращении уголовного преследования Эльчина Ахмедова.

Предприниматель, компании которого имеют миллиардные обороты, заочно обвинялся в ГСУ СКР по Санкт-Петербургу в совершении разбоя (подробно о деле «Ъ» рассказывал 4 июля). Уголовное дело по соотвествующей ст. 162 УК возбудили 10 мая этого года. Основанием послужило заявление предпринимателя Навруза Халилова, имеющего



Эльчин Ахмедов (слева) и его адвокат Александр Нарышкин (справа) допрашиваются следователями. Что вместо разбоя был оговор
ФОТО МАКСИМА ВАРЬВИДИНА

неоднозначную репутацию. В нем говорилось о нападении в 2015 году на ООО «Роял» в Санкт-Петербурге, в результате которого, по версии заявителя, группа разбойников, среди которых якобы были Эльчин Ахмедов и его сотрудник Джавид Мансурзаде, вооруженные пистолетом, похитили 12 млн руб.

После обращений адвоката Нарышкина и самого Эльчина Ахмедова во всевозможные структуры госвласти, в которых отмечалось, что не было самого события преступления, уголовное дело по поручению одного из заместителей Александра Бастрыкина передано для объективного расследования в Москву. Новый следователь установил, что заявлению господина Халилова предшествовал его конфликт с господином Ахмедовым. Один из компаньонов господина Халилова, как посчитал последний, необоснованно пере-

числил \$500 тыс. структурам господина Ахмедова в счет старого долга за поставку апельсинов. Отношения между предпринимателями оказались довольно сложными. Очевидно, это и стало одной из причин заявления о разбое, а затем и появления уголовного дела.

Разбираясь в нем, следователь пришел к заключению, что показания господина Халилова о налете подтверждаются лишь рассказами его родственников и зависимой от него самого сотрудницы. Однако, решив в ГСУ СКР, указанные лица могут быть заинтересованы в ложном обвинении господ Ахмедова и Мансурзаде. В то же время показания господина Халилова и людей с его стороны опровергались рассказами господ Ахмедова и Мансурзаде, а также иных лиц, в том числе сотрудников ООО «Роял», подчинившихся самому якобы потерпевшему от разбоя. Первые утверждали, что никогда не совершали ничего противоправного, а другие отрицали сам факт налета. Как установил следствие, не подтверждался разбой и средствами объективного контроля — потерявшая на тот момент сторона не представила со-

ответствующую видеозапись, хотя офис был оборудован камерами. Более того, следователь ГСУ СКР выяснил, что перед подачей заявления о налете один из родственников господина Ахмедова сам обратился в правоохранительные органы, сообщая, что связанные с братьями Халиловыми люди вымогают у него 30 млн руб.

В итоге следователь пришел к выводу, что непричастность господ Ахмедова и Мансурзаде к разбою «подтверждается собранными по делу доказательствами». В свою очередь, улики об их виновности «полностью опровергнуты, а все возможности для получения дополнительных доказательств исчерпаны». В связи с непричастностью к разбою уголовное преследование обоих предпринимателей было прекращено. 12 ноября было закрыто и уголовное дело о разбое — в ГСУ СКР пришли к выводу, что его совершение ничем, кроме слов заинтересованных лиц, не подтверждается. «Не было самого события преступления», — решил следователь.

За бывшими фигурантами уголовного дела признано право на реабилитацию и возмещение вреда за необоснованное преследование. Господин Ахмедов рассчитывает, что в ближайшее время правоохранительные органы сами вернут его семье изъятые еще в мае этого года машины, телефоны и компьютеры. За счет них прежний следователь собирался компенсировать ущерб по разбойному делу. Требуется компенсация ущерба господина Ахмедова пока не собирается, отмечая, что большинство его партнеров и банки-кредиторы не поверили в первоначальную версию следствия, поэтому, несмотря на уголовное преследование, ему удалось сохранить свой бизнес.

Николай Сергеев

Школьники пугают семью и школу

Они плохо справляются с учебной программой, но хорошо с учителями

Институт прикладных экономических исследований РАНХиГС опубликовал результаты ежегодного межрегионального мониторинга эффективности школы. Более двух третей учителей полагают, что учащиеся удовлетворительно или плохо выполняют свои задачи по освоению учебной программы, а их родители — по воспитанию детей. Кроме того, большинство педагогов склонны видеть снижение уважения школьников к учителям, а треть учителей говорит об ухудшении поведения школьников. Ранее ученые НИУ ВШЭ опубликовали результаты опросов из 75 регионов России, согласно которым около 70% учителей подвергались агрессии со стороны учеников. При этом эксперты считают, что за последние полгода ситуация в отношениях учителей и учащихся только ухудшилась.

Мониторинг РАНХиГС осуществляется при помощи социологических опросов родителей учащихся, учителей и директоров школ, а также анализа открытых статистических данных Федеральной службы государственной статистики и Министерства просвещения. В 2018 году мониторинг проводился в Алтайском и Ставропольском краях, Челябинской области и в Санкт-Петербурге. Согласно полученным результатам, почти две трети учителей считают, что учащиеся удовлетворительно или плохо выполняют свои задачи по освоению учебной программы (так считают 61,5% учителей), а их родители — по воспитанию детей (70,4%). При этом около трети респондентов из числа учителей отмечают, что результативность учебной деятельности учащихся и участие семьи в воспитании детей за последние несколько лет снизились. Согласно исследованию, наиболее проблемной является ситуация с обучением учащихся 8–9-х классов сельских школ, где, по мнению 28,5% педагогов, от 10% до 15% детей не осваивают в полном объеме учебный материал. Основной причиной плохой успеваемости детей учителя считают невнимательность родителей к школьному образованию детей. Такое мнение высказали 86,7% преподавателей. Вторым по значимости фактором учителя называют семейное неблагополучие (72,8% учителей). В качестве причин плохой успеваемости педагоги также выделяют проблемы со здоровьем детей (67,5%) и сложность учебных программ (44,4%). Кроме того, большинство учителей склонны видеть снижение уважения школьников к взрослым, в том числе к учителям. Об этом заявили 61,2% преподавателей. Треть учителей (32,5%) говорят об ухудшении поведения школьников. Как улучшить ситуацию, учителя точно не знают: 37,1% считают необходимым формирование классов в зависимости от уровня успеваемости школьников, 44,5% учителей уверены в эффективности совместного обучения всех детей, а 18,4% затрудняются дать ответ на этот вопрос.

Ранее эксперты Высшей школы экономики (ВШЭ) опубликовали заключительный вариант исследования, согласно которому около 70% учителей подвергались агрессии со стороны учеников. Сбор основных данных проходил посредством онлайн-опроса и глубинных интервью с учителями и школьниками. Всего было получено около 3,1 тыс. анкет из 75 регионов России. Согласно полученным результатам, с наиболее жесткой формой буллинга — угрозами от учеников — сталкивался хотя бы раз в жизни каждый второй учитель, а 5,8% отмечают, что это происходило на регулярной основе. Треть опрошенных имели

дело с комментариями интимного характера. С травлей через оскорбительные письма или посты в социальных сетях сталкивались 42% респондентов. Кроме того, согласно проведенным опросам, агрессия со стороны учеников зачастую проявляется в передразнивании преподавателя, придумывании кличек и публичного комментирования внешнего вида педагога — данными видами травмы подвергались более 50% учителей. Реже — в плохом отношении к другой культурной или этнической принадлежности (с данным видом буллинга хотя бы раз сталкивались около 20% преподавателей) и напрямую насилии в отношении учителя (около 15%). По словам ученых ВШЭ, в последнее время «уровень агрессии повышается, а предлагаемые меры не успевают за накопившимися проблемами». «Большое количество запретительных законов может повышать градус агрессии среди молодых людей, а со стороны учителей все усугубляется их тяжелым материальным положением», — говорит одна из авторов исследования Юлия Черненко.

Дискуссия вокруг буллинга в школах и отношений между учителями и учащимися возобновилась после ряда нападения в учебных заведениях. Так, в феврале 2018 года в одной из школ Перми произошла драка с поножовщиной, пострадали 15 человек, в том числе учительница и ученики младших классов. Затем в Улан-Удэ ученик девятого класса бросил в кабинет русского языка и литературы бутылку с зажигательной смесью и напал на учеников и преподавателя. 18 октября 21 человек погиб и еще более 40 получили ранения в результате массового убийства в государственном Керченском политехническом колледже, совершенного учащимся его четвертого курса Владиславом Росляковым.

В начале февраля 2018 года тогдашний заместитель министра образования Татьяна Синогина собирала совещание, на котором обсуждалось создание мобильных структурных подразделений, оказывающих психологическую помощь детям, и другие вопросы безопасности образовательных организаций. До этого уполномоченный по правам ребенка в РФ Анна Кузнецова в интервью «Ъ» заявила, что «положительные меры (профилактика и предотвращение подобных случаев. — «Ъ») не выполняются». По ее словам, в школах не соблюдается регламент и требования к охране и меры по предотвращению подобных случаев — «проведение мониторингов, анкетирование учащихся», а преподаватели и руководство не знают, «что положено предпринять в случае девятилетнего, деструктивного поведения, как нужно работать с комиссией по делам несовершеннолетних, с другими ведомствами». В конце октября министр просвещения Ольга Васильева вновь призвала увеличить количество психологов в школах.

При этом, как сообщал «Ъ» (см. «Ъ» от 7 ноября 2018 года), Генпрокуратура РФ предъявила претензии к методическим рекомендациям Минобрнауки по обеспечению безопасности школ. Документ, считают в надзорном ведомстве, заведомо занижает категорию опасности объектов охраны, определенные ранее постановлением правительства. По версии источников «Ъ», у образовательного ведомства просто нет средств, чтобы обеспечить антитеррористическую безопасность в соответствии с этим постановлением. В Минпросвещения на просьбу прокомментировать ситуацию ответили лишь, что «уделяют повышенное внимание безопасности образовательной среды».

Ксения Миронова

Хищения в Ново-Огарёво компенсируют этюдами

Закончено дело ОПС, участники которого обвиняются в растратах

Как стало известно «Ъ», СКР завершил расследование уголовного дела в отношении участников организованного преступного сообщества (ОПС), обвиняемых в хищении 1,3 млрд руб. в ходе строительства и реконструкции объектов в резиденции президента в Ново-Огарёво. Семь фигурантов, среди которых глава холдинга «Форум» Дмитрий Михальченко, бывший руководитель службы инженерно-технического обеспечения (СИТО) Федеральной службы охраны генерал-майор Игорь Васильев и экс-руководитель ФГУП «Атэкс» ФСО Андрей Каминов, сейчас знакомятся с материалами расследования. Нанесенный ущерб следствие намерено компенсировать в том числе за счет коллекции картин.

По данным «Ъ», следствие рассчитывает, что фигуранты прочитают свое дело в 92 тома до конца года, после чего материалы поступят на утверждение в Генпрокуратуру, а затем и в суд. При этом если надзорное ведомство согласится с выводами следствия, то обвиняемым придется отправиться либо в Астраханскую область, где нахо-

дится Знаменский гарнизонный военный суд, либо в 3-й окружной военный суд (поселок Власиха Московской области), к подсудности которых относятся уголовные дела в отношении сотрудников ФСО.

В зависимости от роли каждого из них ГСУ СКР обвиняет главу холдинга «Форум» Дмитрия Михальченко, руководителя ФГУП «Атэкс» Андрея Каминова, бывшего начальника СИТО ФСО Игоря Васильева, топ-менеджера компании «Стройфасад» (входит в ГК «Балтстрой») Станислава Кюнера, бывшего директора компании «Стройкомплект» Дмитрия Торчинского, а также предпринимателей Сергея Перевалова и Сергея Литвинова в совершении преступлений, предусмотренных ст. 210 (организация ОПС или участие в нем) и ст. 160 (растрата в особо крупном размере) УК.

По данным следствия, в декабре 2012 года ФСО заключила с ведомственным ФГУП госконтракт на строительство в президентской резиденции Ново-Огарёво дома приемов, гостиницы со спортивным залом, комендатуры, гаража, ангара для хранения парковой техники, контрольно-пропускного пункта, котельной и ограждений,

включая систему кондиционирования помещений. В договоре, сумма которого составляла 5,7 млрд руб., было предусмотрено также и осуществление авторского надзора за ходом работ, которые должны были быть завершены в 2014 году. По договору ФСО перечислила «Атэксу» и «Стройфасад» авансовый платеж в размере 2,6 млрд руб. Однако выяснилось, что часть выделенных на строительство средств была перечислена ими фирмам-однодневкам, обналечена и использована обвиняемыми «по собственному усмотрению». Первоначально ущерб по делу оценивался в 225 млн руб., однако к концу следствия вырос до 1,3 млрд.

Компенсировать его следствие рассчитывает за счет десятков арестованных объектов недвижимости, денег на счетах обвиняемых, а также изъятых в них ювелирных украшений, дорогостоящих часов и даже произведений искусства.

По данным «Ъ», под обеспечительные меры попало даже имущество отца и матери бывшего главы ФГУП «Атэкс» — директора Государственного балета на льду Санкт-Петербурга Федора Каминова и учредителя ООО «Театральная касса» Ре-

гины Каминовой. У них Басманный райсуд по ходатайству ГСУ СКР арестовал коллекцию из пяти картин художника XIX — начала XX веков Николая Дубовского: «Горный пейзаж», «Закат», «Морской пейзаж», «Море, вечерний пейзаж» и «Закат над полем» и 13 икон. Каждый из этюдов Центрального экспертно-криминалистического таможенного управления оценено в 374,5 тыс. руб., а вместе с иконами — в 4,6 млн руб. Под арест попали также земельный участок в 25 соток Каминова-старшего, расположенный в поселке Бужаровское Истринского района Подмосковья, деревянный дом в 256 кв. м, а также земельный участок матери в 75 соток в Одинцовском районе Подмосковья. По версии следствия, картины, иконы и земельные участки вместе с домом «были приобретены за счет денежных средств, полученных в результате преступных действий Андрея Каминова». Защита утверждает, что оспариваемое имущество приобреталось на деньги отца и матери обвиняемого задолго до возбуждения дела. Более того, участок в Одинцово был продан ими за два месяца до ареста.

Юрий Сенаторов

ОРГАНИЗАТОР

Евразийский Банк Развития

22 НОЯБРЯ 2018, МОСКВА, ЦЕНТР МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ, КРАСНОПРЕСНЕНСКАЯ НАБ., Д. 12

ТЕМЫ КОНФЕРЕНЦИИ

- Актуальная повестка евразийской интеграции
- Формирование единого расчетного пространства ЕАЭС в национальных валютах
- Евразийский инфраструктурный прорыв: национальные проекты как драйвер развития и интеграции
- Энергетика: в поисках баланса между традиционными и новыми источниками энергии
- Торговое финансирование: роль экспортных агентств в поддержке процессов интеграции

XIII МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «ЕВРАЗИЙСКАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ИНТЕГРАЦИЯ»



Алексей Кудрин
Председатель
Счётной палаты РФ



Тигран Саркисян
Председатель Коллегии
Евразийской
экономической комиссии



Олег Панкратов
Министр экономики
Кыргызской Республики



Мгер Григорян
И.о. Вице-
премьер-министр
Республики Армения



Ксения Юдаева
Первый заместитель
Председателя
Банка России



Андрей Бельянинов
Председатель
Правления ЕАБР



Игорь Шахрай
Генеральный директор
ГК «Хевел»



Эркин Асрандиев
Председатель Правления
Российско-Кыргызского
Фонда развития



Павел Брюссер
Вице-президент —
Руководитель Дирекции
АО «Газпромбанк»



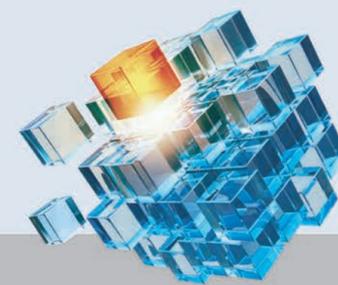
Евгений Надоршин
главный экономист
ООО «ПФ Капитал»

Участие в конференции
Татьяна Ильина (info@itb-expo.ru)

Аккредитация СМИ
sas@eabr.org

+ 7 (499) 519 64 82
+ 7 (499) 519 64 81

Подробности на сайте
www.eabr.org



мировая политика

Владимир Путин прозвенел на весь мир



Попытка посла Японии в России дирижировать российской делегацией в конце концов провалилась
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА



Члены российской делегации с интересом встречали своего президента
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

О том, что это было, можно только предполагать. И поверьте, есть люди, которые с той секунды только это и делают. И говорят теперь, что даже если бы он вытаскил из кармана все, что, по мнению службы безопасности, могло зазвенеть, например, тайный мобильный телефон, о существовании которого столько лет говорят все, кто про это ничего не знает, то звон все равно нигде бы не делся, сколько бы раз его сквозь эту рамку ни попросили еще пройти. Потому что это якобы звенит то, из-за чего все-таки именно так, а не иначе относятся к Владимиру Путину в мире. Потому что из стали.

Таким образом, внешние попытки проверить на прочность помощника президента Юрия Ушакова (ему устроили личный досмотр прямо в автобусе, когда он должен был уже встречать президента России у трапа самолета) окончательно перестали казаться досадным недоразумением. Спецслужбы Сингапура делали тут все, что считали нужным, и остаются надеяться, что и с остальными лидерами стран АСЕАН — тоже.

При этом речь Владимира Путина на саммите была очень и очень мирной.

Премьер-министр Сингапура Ли Сянь Лун, с которым Владимир Путин, как известно (см. «Б» от 14 ноября), не успел встретиться накануне, дал ему слово (не встретиться этим вечером, а просто дал слово), и российский президент произнес несколько торжественных фраз специально для этого случая. Все они так или иначе характеризовали поступательное движение в отношениях России и АСЕАН.

Потом Владимир Путин произнес странную, на первый взгляд, фразу:

— Полезным было бы продолжение работы российской делегации в АСЕАНовском деловом и инвестиционном форуме, который вчера завершился в Сингапуре.

То есть как это полезным было бы продолжить работу российской делегации на деловом и инвестиционном форуме, если он закончился?

То есть российской делегации было бы полезно поработать в одиночестве? И ведь можно подозревать, после этих слов обязательно поработала бы, и без сомнения эффективно.

Но все-таки, возможно, Владимир Путин имел в виду и нечто иное: форум как постоянно действующий институт. А может быть, и нет. Вот как бывает.

Кроме того, Владимир Путин предложил странам АСЕАН помощь в борьбе с распространением инфекционных заболеваний (надо полагать, в России таких проблем, как в Малайзии, Брунее или Вьетнаме, уже нет). Он даже предложил подумать о проведении совместных учений по реагированию на опасные инфекционные заболевания. Атака будет подавлена, конечно, в зародыше, который будет уничтожен, то есть не пройдет ни одна бактерия из утвержденного в соответствии с Международными медико-санитарными правилами 2005 года перечня инфекционных (паразитарных) болезней: оспа, полиомиелит, вызванный диким полиовирусом; человеческий грипп, вызванный новым подтипом вируса; тяжелый острый респираторный синдром (ТОРС), холера, чума, желтая лихорадка, лихорадка Ласса; болезнь, вызванная вирусом Марбург; болезнь, вызванная вирусом Эбола; малярия, лихорадка Западного Нила, крымская геморрагическая лихорадка (особо заразна, подозреваю, вследствие своей внешней привлекательности), лихорадка Денге, менингококковая инфекция и, разумеется, лихорадка Рифт-Валли.

— И конечно, отмечу поступательное развитие гуманитарных связей между Россией и государствами АСЕАН, — заключил Владимир Путин.

Сразу после пленарного заседания Владимир Путин уехал в отель Shangri-La, где остановился в Сингапуре, для двусторонних встреч: с президентом Южной Кореи и премьер-министром Японии; а позже, после ужина по случаю мероприятия следующего дня, 13-го Восточно-азиатского саммита, — и с премьер-министром Сингапура (эта сорвав-

шая накануне встреча так и зияла черной дырой в графике российского президента): если, конечно, повезет, причем обоим, а не только президенту России, как уже выглядело накануне вечером, когда в сумерках стало казаться, что за ним, однажды к нему опоздав, уже никогда не угнаться... (Сразу скажем: повезло.)

И снова его подстерегали неожиданности, которые только с некоторой натяжкой можно было считать протокольными. Так, Владимир Путин появился в переговорной комнате, и следовало рассчитывать, что к нему сразу выйдет и президент Южной Кореи. Задержки в таких случаях невозможно и представить: если кто-то и правда опаздывает, то и хозяин встречи, которым в этой ситуации считался Владимир Путин, лучше подождет его где-нибудь не на виду у всех.

Но российский президент зашел, а его корейского коллеги не было минуту, две, три... То есть он опаздывал, можно сказать, вырвав это мощное оружие из рук самого президента России. Владимир Путин уже и с Сергеем Лавровым поговорил, они уже и посмеялись чему-то, уже и пять минут прошли, уже и Юрия Трутнева российский президент подождал и с ним тоже пошутил, чему-то хорошему, а все никак.

Можно, казалось, уже даже уйти, как, помню, однажды сделал в такой ситуации президент Турции (еще до сбитого российского бомбардировщика, то есть когда он еще мог себе такое позволить), чтобы не находиться под непрерывным расстрелом фотокамер и потом, когда скажут, что коллега наконец здесь, вернуться без репутационных потерь.

Но Владимир Путин дождался президента Кореи здесь, в переговорной комнате. (И возможно, он обо всех этих подробностях даже и не думал, хоть и вряд ли: они все-таки очень сильно бросались в глаза. Причем в этой поездке одна протоскакивала на другую, и это был, уже понятно, не предел. Но уже беспредел.)

— Нам всегда есть о чем поговорить, — признался он коллеге Мун

Чжэ Ину. — Объем наших отношений очень большой.

— Хочу поблагодарить вас за уделенное вами внимание, вашу поддержку! — сказал в свою очередь корейский президент, и можно было бы сказать, даже пылко (как это выглядит в изложении на бумаге), если бы по отношению к нему такое можно было хотя бы представить. — Мы смогли создать большое мирное течение на Корейском полуострове начиная с пхёнчханских Олимпийских игр!

Вот как они это с таким удовольствием произносят, с такой добродетельной улыбкой глядя в лицо собеседнику! То есть начиная с Игр, в которых было отказано российской сборной.

Между тем они беседовали долго, не меньше часа: наверное, и правда было о чем поговорить. На самом-то деле, только о Северной Корее можно было беседовать хоть сутки.

Следующим собеседником Владимира Путина должен был стать его старинный товарищ (прежде всего по несчастью, то есть по мирному договору) Синдзо Абэ. И можно было уже не сомневаться, что гладко в этот день не пройдет и это. Но прошло еще как не гладко.

Для российской делегации были приготовлены три ряда стульев, что и очень удобно для двусторонних встреч на таких саммитах, когда все спешат либо со следующей двусторонней встречи, либо на нее, или на прием, или сразу и туда, и туда. Готовились, то есть, фундаментально.

Японская делегация, напротив, оказалась немногочисленной, и возглавлял ее в отсутствие премьера пока посол Японии в России Тоёхиса Кодзуки — так, по крайней мере, казалось ввиду его активного поведения. В какой-то момент, когда все минут уже как десять стояли в ожидании двух лидеров, посол вышел на середину комнаты и, обращаясь к российским коллегам, вдруг сказал:

— Садитесь! Садитесь! Наша делегация еще в пути! Премьер-министр еще в машине! Садитесь!

При этом он дирижировал членами российской делегации руками, словно призывая их успокоиться. И вот тут они действительно стали проявлять признаки волнения.

— Ваша делегация, может, и в пути, — неожиданно резко ответил глава «Росатома» (а что, наши атомные станции, слава Богу, в порядке, в отличие от некоторых, так что имел моральное право взорваться) Алексей Лихачев.

Посол смутился, но дирижировать не перестал. Теперь он, казалось, пытался усадить на место хотя бы одного разбушевавшегося главу «Росатома»: больше ни на кого он теперь не смотрел. Но тут, похоже, только начал. Похоже, люди тут и правда были готовы к встрече и настроены были не отдавать ни одной переговорной позиции.

— Мы не только вашего премьера ждем! — добавил Алексей Лихачев. — Поэтому и стоим!

То есть: а не потому, что вашего премьера ждем.

Посол без сомнения растерялся. Он не ожидал такого отпора. Он, по моему, вообще никакого отпора не ожидал.

— Пример покажите, господин посол! — еще более неожиданно вступил министр экономического развития Максим Орешкин. — Сами садитесь!

Сначала, забыл добавить он. Или не забыл.

Таким образом, посла не просто ставили, а сажали на место. И он ведь сел, как-то растерянно и даже жалко улыбувшись. В конце концов, это были все какие-то просто антипротокольные формальности, к соблюдению которых он был, мягко говоря, не готов.

Тут, подумав, сели и господа Орешкин и Лихачев. В конце концов, их переговорные условия были выполнены, повода оставаться стоять теперь не было. Сели и остальные: Сергей Лавров, Дмитрий Песков.

Остался невозмутимо стоять на ногах едва ли не только Игорь Сечин. Потому что он не только их премьера ждал.

И не столько.

И тот, кого он ждал, через несколько секунд вошел в комнату. И надо же, премьер-министр Японии теперь не появлялся так же, как президент Кореи. Да что же это за день-то такой был!

И Владимир Путин привычно сосредоточился на свою очередь поднявшихся Сергея Лаврова и Максима Орешкина. Но Синдзо Абэ все равно опаздывал. А Владимир Путин уже говорил, что скоро и на обед пора, и сам, видимо, туда не намерен был опаздывать.

— На большом автобусе, говорят, поедем, — негромко, но внятно обратился он к главе РЖД Олегу Белозерову.

Проголодался, похоже, всерьез. А тот расстроено признался, что его не включили в список приглашенных.

Владимир Путин необыкновенно оживился этому известию, и тут взгляд его упал на стоявшего в глубине этой комнаты Алексея Миллера.

— А тебя? — спросил президент, просто пронзительно глядя на главу «Газпрома». — Тебя берут?

Тот скромно и с достоинством кивнул. Да и то сказать: попробовали бы еще и его не взять.

— Он тощий, и его поэтому берут, — удовлетворенно констатировал президент России.

Мне кажется, Алексей Миллер не производил впечатления никакого: тощего; наоборот, попробуй сохранить столько времени такую форму, особенно если она у тебя раньше была другая.

Но теперь, после этих слов, видимо, производил. Все-таки в разгар этого бесполезного (или, вернее, только на первый взгляд бесполезного) диалога в переговорную комнату наконец вошел Синдзо Абэ.

Премьер-министр признался, что ему «сегодня радостно встретиться с президентом Путиным» (словно до этого было не так радостно).

— У нас время ограничено, но рассчитываю на дискуссию не только о двусторонних вопросах, в том числе экономических, но и о международной ситуации, в том числе по северокорейскому вопросу. Также, в частности, хотел бы обсудить вопрос мирного договора... Я готов уделить и все время этой теме — вопросу мирного договора, — вдруг признался господин Абэ.

Он не был, между прочим, так приветлив и цветист, как раньше при таких встречах. Растаяли, возможно, какие-то иллюзии, а они точно были. Да и на форуме в Лавдостоке они растаяли, мне кажется, не такими друзьями, какими еще были до него (особенно после публичного предложения российского президента немедленно, до конца года, заключить мирный договор безо всяких условий, что бы реально что-то сделать; а на самом деле оба понимали, что российский президент просто ставит коллегу в неудобное положение, потому что тот вообще никак не мог принять такое предложение — так же как и публично отказать. То есть это было довольно жестоко).

И они остались без прессы, а потом Дмитрий Песков сообщил, что стороны активизировали переговорный процесс по мирному договору.

А на самом деле просто, скорее всего, уже оба опаздывали на ужин.

Андрей Колесников,
Сингапур

Молдавия у Европы не с тем ассоциировалась

ЕС замораживает финансирование республики и грозит ей персональными санкциями

Молдавия не получит денег от ЕС до февральских парламентских выборов в республике, а в отношении отдельных ее граждан могут быть введены персональные санкции. Об этом говорится в беспрецедентно жестком докладе Европарламента, касающемся выполнения Кишиневского соглашения об ассоциации с ЕС. Документ, критически оценивающий состояние демократии и соблюдение прав человека в Молдавии, принят вчера Европарламентом. Это означает, что позиция Брюсселя, ранее благоволившего молдавским властям, существенно меняется не в пользу последних.

Европарламент утвердил доклад о выполнении Молдавией обязательств в рамках соглашения об ассоциации с ЕС, подписанного сторонами в 2014 году. В том же году республика, которую в Брюсселе нередко называли «отличницей „Восточного партнерства“», первой из стран этой программы (в нее также входят Азербайджан, Армения, Белоруссия, Грузия и Украина) получила безвизовый режим с Евросоюзом.

Теперь от прежних оценок не осталось и следа. Доклад содержит жесткие комментарии по поводу ситуации в стране. Молдавия названа государством, захваченным олигархами, где власть контролирует не-

большая группа, под влиянием которой находится парламент, правительство, политические партии, полиция, суды и массмедиа. Констатируется «значительное отступление от основных ценностей, связанных с демократическими стандартами», давление на СМИ и оппозицию. Юстиция, говорится в документе, используется властью для преследования правозащитников и оппозиционеров.

В тексте упомянут и самый главный олигарх, он же теневой руководитель страны — лидер Демпартии Владимир Плахотнюк. Европарламентарии выразили особую озабоченность тем, что на его оппонентов оказывается давление.

Перечислением проблем доклад не ограничивается. В нем указано, что говорить о возобновлении замороженной в 2018 году макрофинансовой помощи Евросоюза Молдавии можно будет лишь после парламентских выборов в республике, намеченных на 24 февраля 2019 года. При этом отмечается, что размораживание финансирования (речь идет примерно о €100 млн) возможно при условии, что выборы будут соответствовать международным стандартам. Оценить это должны наблюдатели. Брюссель также предупредил, что сворачивает финансирование всех программ поддержки Молдавии до тех пор, пока она не

добьется «значительного прогресса» в области демократических стандартов.

В докладе упомянут и безвизовый режим. Его предоставление, говорится в документе, накладывает на власти Молдавии обязательства бороться с коррупцией и отмыванием денег. Хотя в тексте ничего не говорится о вероятности отмены этой привилегии, в ЕС впервые увязали действие безвизового режима с внутренней ситуацией в стране.

В документе отражена еще одна тема, ранее никогда не поднимавшаяся в контексте Молдавии: возможность введения персональных санкций. Европарламент рекомендует Европейскому совету подумать о точечном наказании тех, кто был вовлечен в нашумевшую «кражу миллиарда». Речь идет о выводе в 2014 году из трех молдавских банков суммы, эквивалентной \$1 млрд. Намека на то, кто мог бы попасть под санкции, в докладе не содержится.

Во время слушаний по докладу, которые состоялись 13 ноября, докладчик Европарламента по Молдавии Петрас Ауштрявичюс отметил, что за последние годы она стала первой страной, в отношении которой применили такую меру, как приостановление финансирования. А еврокомиссар по вопросам расширения и политики добрососедства Йоханнес Хан заявил, что в ЕС не ви-

дят никакой реакции молдавских властей на выказываемое Брюсселем беспокойство по поводу положения дел в стране. «Поэтому мы предлагаем снизить поддержку и остановиться только на том, что приносит прямую пользу гражданам: помощь СМИ, гражданскому обществу, малому и среднему бизнесу», — заявил господин Хан.

Бывший заместитель главы МИД Молдавии Юлиан Гроза, курировавший вопросы евроинтеграции, в беседе с «Б» назвал доклад результатом действий, «которые предпринимало или, наоборот, не предпринимало правительство в последнее время». «Все делается для того, чтобы создать необходимое политическое давление на власть для соблюдения демократических принципов, в том числе чтобы выборы были свободными и корректными», — уверен господин Гроза.

Исполнительный директор кишиневского Института стратегических инициатив Владислав Кульминский, работавший советником молдавского премьера в период, когда страна подписала соглашение об ассоциации с ЕС, считает доклад полностью отражающим реальность.

«В тексте, по сути, говорится, что правящая Демпартия превратила страну в серую зону, где правящая верхушка захватила государство, преследуя сомнительные цели,

перепишав правила игры в угоду своим интересам, нарушая демократические нормы, ведя оголтелую пропаганду, преследуя оппозицию и неподконтрольные СМИ. Несмотря на это очень жесткое европейское предупреждение, все это продолжится», — сказал «Б» эксперт. По его словам, те, кто контролирует страну, пытаются «исключить или минимизировать возможность возникновения условий, при которых эта верхушка могла бы потерять власть». «Ставка очень серьезная — потеря власти для них означает не возможность размышлять над мемуарами в живописной сельской местности, а вал расследований своей „государственной деятельности“ и возможные победы за границей», — дополнил он.

Эксперт уверен, что жесткая позиция Европарламента будет иметь практические последствия. «Финансирование правительства уже заморожено, фонды будут предоставляться гражданскому обществу и независимым СМИ. Возможно, не будут признаны результаты выборов в феврале 2019 года. Они, это уже очевидно, пройдут с серьезными нарушениями. В какой-то степени это откроет возможность смены власти, которую крайне сложно сменить путем голосования в нынешних обстоятельствах», — заключил господин Кульминский.

Владимир Соловьев

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

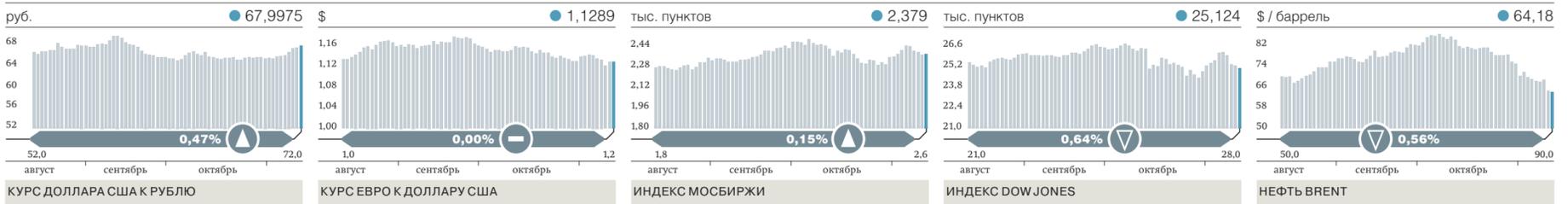
Официальные курсы ЦБ России на 15.11.18

Австралийский доллар	48,9786	Доллар США	67,9975	Канадский доллар	51,3654	Сингапурский доллар	49,2236	Швейцарский франк	67,4779
Английский фунт	88,2200	Евро	76,7556	Китайский юань*	97,8241	Новая турецкая лира	12,4556	Японская иена***	59,7072
Белорусский рубль**	31,6931	Индийская рупия***	94,1240	Норвежская крона*	79,8289	Украинская гривна*	24,4221	*За 10. **За 10000. ***За 100.	
Датская крона*	10,2835	Казахский тенге***	18,0926	СДР	93,7971	Шведская крона*	74,9523	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 14.11.18 (пунктов)

Nikkei 225	21846,48 (+35,96)	DAX 30*	11412,53 (-59,69)
FTSE 100	7033,79 (-19,97)	DJIA*	25131,26 (-155,23)
		NASDAQ Composite*	7177,475 (-23,4)

* На 20:46 По данным агентства Reuters.



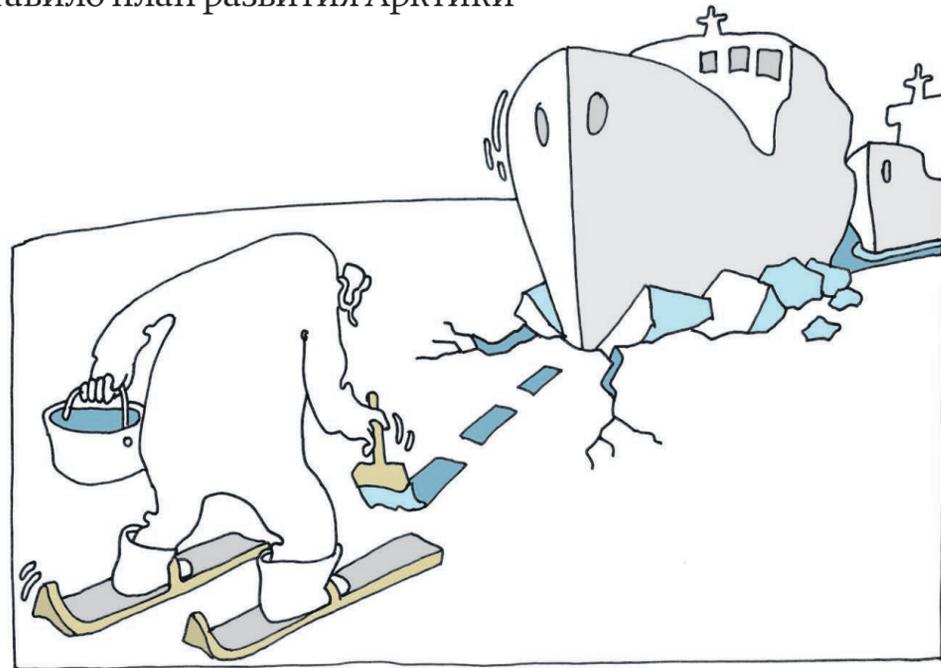
Минтранс описал Севморпуть до 2024 года

Ведомство составило план развития Арктики

Во исполнение указа президента по увеличению грузопотока по Севморпути (СМП) к 2024 году до 80 млн тонн Минтранс разработал проект сводного плана развития маршрута. Документ включает практически все заявленные государством и инвесторами проекты. Но у ведомств и экспертов к нему уже есть ряд замечаний. В частности, план не учитывает все потребности в ледоколах, не всегда достаточно деталей, а ряд добывающих и инфраструктурных проектов уже пересмотрены.

Минтранс подготовил проект плана мероприятий для выполнения майского указа президента по развитию СМП и увеличению грузопотока по нему к 2024 году до 80 млн тонн в год. Документ в конце октября направлен в профильные ведомства и компании на согласование. В списке шесть ключевых морских портов СМП, которые должны обеспечить грузопоток, — Диксон, Дудинка, Мурманск, Певек, Петропавловск-Камчатский и Сабетта.

В перечень вошло 19 мероприятий со сроком реализации и исполнителями, по ряду проектов даны объемы и источники финансирования. Все они уже заявлялись государством или инвесторами, а крупнейший проект — строительство НОВАТЭКом СПГ-завода «Арктик СПГ-2» на 21,6 млн тонн за 103,8 млрд руб. Из про-



ектов НОВАТЭКа указаны и строительство перегрузочных комплексов СПГ в Мурманской области и на Камчатке. Кроме того, в план вошли четыре СПГ-ледокола НОВАТЭКа и «Росатома» и строительство трех атомных ледоколов ЛК-60 (ответственные — Объединенная судостроительная корпорация и «Росатом»).

В числе частных проектов указаны строительство Арктической горной компанией Дмитрия Босова и Александра Исаева угольного терминала «Чайка» в Диксоне на 10 млн тонн за 18,6 млрд

руб., обустройство «ННК-Тайм» нефтетерминала в Эдуарда Худайнатово Пайяхского и Северо-Пайяхского месторождений, нефтяного терминала «Таналау» на 7,5 млн тонн за 8,9 млрд руб. В план внесены и проекты «Росатома» — продление срока ядерных установок судов техобслуживания «Атомфлота» за 250 млн руб., продление ресурса реакторов ледоколов «Ямал», «Таймырь» и «Вайгач» за 1 млрд руб. За большую часть проектов отвечает «Росморречфлот» — строительство аварийно-спасательных, лоцмейстерских

и гидрографических судов ледового класса (65 млрд руб.), расширение судовой инфраструктуры в Сабетте (8,3 млрд руб.), съемка рельефа дна в Арктике (2,2 млрд руб.) и т.д.

В Минтрансе «Ъ» сообщили, что ведется разработка такого плана, он проходит межведомственное согласование. Минпромторг анализирует план, после чего определит, можно ли согласовать документ. В Минприроды заявили «Ъ», что получили документ и формируют позицию, в Минфине «Ъ» переадресовали в Минтранс.

«Росатоме» (должен получить статус ответственного за развитие СМП) план получили и направили в Минтранс ряд замечаний и предложений. Минэнерго согласовало план с замечаниями, представив Минтрансу актуальную информацию по проекту Пайяхских месторождений. План должен более подробно иллюстрировать хронологию достижения грузопотока в 80 млн тонн в год, считают в ведомстве. В НОВАТЭКе отмечают, что правительство последовательно выполняет указ президента и план «является крайне

важным». Компания не знакома с его заключительной редакцией, но в процессе разработки направляла свои предложения. Важно, чтобы в этом году план с четкой программой выполнения был утвержден, заключили в НОВАТЭКе.

Источники «Ъ» отмечают в плане ряд недоработок. В него не вошли необходимые для вывоза углеводородов по СМП еще два ледокола ЛК-60, сроки строительства которых выходят за 2024 год. Глава консультационного центра «Гекон» Михаил Григорьев считает, что план охватывает все ключевые проекты и сводит позиции ранее принятых решений как на федеральном уровне (строительство и продление ресурса атомных ледоколов, чтобы компенсировать задержку строительства новых, развитие портовой инфраструктуры и т.д.), так и на уровне компаний. Но запасы упоминаемого Северо-Пайяхского месторождения несколько лет назад списаны, и такого месторождения сейчас не существует, напоминает господин Григорьев, а бункеровка судов в Диксоне не обеспечена ни мощностями, ни потребностями. Акцент сделан на реконструкции канала порта Сабетта, но не рассматривается необходимость расширения пропускной способности канала и создания системы навигационной безопасности, заключают они.

Анастасия Веденеева, Ольга Никитина, Дмитрий Козлов

правила игры



регулирует руководитель отдела финансов Ксения Дементьева

Собственники банка «Югра» не могут смириться с произошедшим почти полтора года назад отзывом лицензии. Алексей Хотин, основной бенефициар банка, входившего на тот момент в топ-30, пытался оспорить применение регулятором крайней надзорной меры, но проиграл в трех судебных инстанциях.

25 сентября 2018 года суд признал «Югру» банкротом, запустив процесс реализации активов для расчетов с кредиторами. Решение о банкротстве и продление ресурса атомных ледоколов, чтобы компенсировать задержку строительства новых, развитие портовой инфраструктуры и т.д.), так и на уровне компаний. Но запасы упоминаемого Северо-Пайяхского месторождения несколько лет назад списаны, и такого месторождения сейчас не существует, напоминает господин Григорьев, а бункеровка судов в Диксоне не обеспечена ни мощностями, ни потребностями. Акцент сделан на реконструкции канала порта Сабетта, но не рассматривается необходимость расширения пропускной способности канала и создания системы навигационной безопасности, заключают они.

А вот история с оспариванием отзыва лицензии может выйти на второй круг: на этой неделе Арбитражный суд города Москвы по ходатайству банка-банкрота вынес определение — назначить рассмотрение дела по вновь открывшимся обстоятельствам. С декабря прошлого года господин Хотин и его соратники провели масштабную работу по сбору документов, сопутствующей работе временной администрации в банке, и привлечению к ним внимания общественности. Именно эти документы и стали «вновь открывшимися обстоятельствами». Рассмотрение вопроса о том, достаточны ли эти обстоятельства для пересмотра ранее вынесенного решения о правомерности отзыва лицензии у банка, назначено на 10 декабря. И если суд вынесет решение в пользу истцов, спор по вопросу отзыва лицензии возобновится.

Между тем банкротство будет идти своим чередом, и даже если предположить, что упорство собственника «Югры» в споре за лицензию окажется вознаграждено, вернуть банк не удастся. «Банк уже банкрот, и процесс идет, если суд примет решение, что лицензия была отозвана незаконно, то собственник «Югры» сможет требовать компенсации убытков от принятия такого решения со стороны ЦБ, но не возврата лицензии, — отмечает Игорь Дубов. — Вернуть лицензию можно оспорив и приказ о ее отзыве, и решение суда о банкротстве, что представляется совсем невероятным». Но даже если случится чудо и собственник выиграет оба процесса, то к моменту разрешения споров процедуры по банкротству будут уже частично реализованы и восстановить работоспособность банка окажется затруднительно.

Поэтому встает вопрос: зачем господин Хотин тратит миллионы рублей на почти безнадежные процессы? Сам бизнесмен ответа не дает, но его знакомые говорят, что это чисто личная кампания — «вопрос чести и дело принципа доказать, что регулятор был не прав».

Вице-пермский период

Сын Юрия Трутнева занялся нефтедобычей

Дмитрий Трутнев, сын вице-премьера Юрия Трутнева, экс-губернатора Прикамья и бывшего главы Минприроды, заинтересовался нефтедобычей. Он стал миноритарием пермской нефтекомпании «РИД Ойл — Пермь», принадлежащей бывшему топ-менеджеру ЛУКОЙЛа Андрею Кузьеву. Источники «Ъ» на рынке не исключают, что Дмитрий Трутнев, ранее известный инвестициями в недвижимость, может заинтересоваться и другими добычными активами в крае.

ООО «РИД Ойл — Пермь» 13 ноября изменило структуру собственников, следует из данных СПАРК. Ранее компания на 99% принадлежала московскому ООО «РИД Ойл» и на 1% — ООО «ПФП-Группа» (ПФП), обе структуры подконтрольны бывшему вице-президенту ЛУКОЙЛа Андрею Кузьеву. Теперь 78,8% «РИД Ойл — Пермь» принадлежит кипрской «ПФИГ Оверсиз Инвест Холдинг Лтд», 4,4% осталось у «РИД Ойл», а по 5,57% принадлежат гендиректору «РИД Ойл — Пермь» Виктору Лобанову, гендиректору «РИД Ойл» Анатолию Катошину и сыну вице-премьера РФ Юрия Трутнева Дмитрию.

В ПФПГ сделку не комментируют, с Дмитрием Трутневым связаться не удалось. «Было принято такое решение», — кратко прокомментировал ситуацию господин Катошин. Он уточнил, что нефтекомпания не планирует новых проектов в связи с появлением совладельцев, увеличения долей миноритариев в ближайшем время также не намечается.

«РИД Ойл» создана Андреем Кузьевым в 2014 году. Пермский предприниматель начинал бизнес в 1990-х с добычи нефти, став акционером ПО «Пермнефть». В 2003 году он продал долю в СП «ЛУКОЙЛ-Пермь» ЛУКОЙЛу, получив пост вице-президента. В 2014 году господин Кузьев покинул ЛУКОЙЛ.

«РИД Ойл — Пермь» владеет двумя лицензиями — на разведку и добычу на Беляевском участке до 2036 года (по предварительной оценке, запасы — 1,5 млн тонн) и на изучение Екатеринбургского участка до 2022 года. Компания начала добычу на Беляевском, на Екатеринбургском идет поиск, говорит заместитель главы департамента по недропользованию Роснедр по ПФО Андрей Белокон. По его словам, ожидается, что на Екатеринбургском залежи составляют порядка 1 млн тонн.

деловые новости — С9

Операторы тянутся к домам

Правила доступа снова доработают

Операторы связи не теряют надежды на упрощение условий доступа в многоквартирные дома. К доработке законопроекта, разработанного Минкомсвязью с 2014 года, подключился Экспертный совет при правительстве, который планирует представить новую версию документа временной комиссии Совета Федерации. До сих пор инициатива не смогла пройти согласование в правительстве и администрации президента.

Рабочая группа «Связь и ИТ» Экспертного совета при правительстве подготовила новую версию законопроекта (есть у «Ъ») о недискриминационном доступе операторов связи к инфраструктуре в жилых домах. Она обсуждалась 13 ноября на совещании группы с представителями операторов связи и независимыми экспертами, рассказал «Ъ» участник совещания.

Новая версия проекта предполагаетправки в закон «О связи», Жилищный и Градостроительный кодексы. Как и в предыдущем варианте, разработанном Минкомсвязью, речь идет о том, что операторы смогут получить доступ к общедомовой инфраструктуре по заявлению на подключение от собственника квартиры. Теперь документ уточняет, что также оператору нуж-

но представить управляющей компании (УК) схему размещения сетей и оборудования. УК должна рассмотреть заявление в течение пяти рабочих дней и в течение трех дней оповестить жильцов. Собрание собственников жилья в течение трех месяцев сможет принять решение о запрете размещения или демонтаже оборудования. УК не сможет брать плату за доступ к инфраструктуре, только за электроэнергию. «Основанием для отказа может служить лишь нарушение технических условий размещения сетей связи — например, когда в доме уже более десятка операторов и нет условия для входа новых, но это единичные случаи», — поясняет собеседник «Ъ», участвовавший в совещании. Проект будет доработан в течение недели, уточнила куратор рабочей группы Ирина Лёвова. По ее словам, Минкомсвязь участвует в процессе, по итогам рабочей группа попросит рассмотреть законопроект на площадке временной комиссии Совета Федерации по развитию информационного общества. Глава комиссии Людмила Бокова сообщила, что, если обращение поступит, комиссия обсудит его с участием экспертов и профильных министерств.

деловые новости — С10

Монтбланк 1858 Геофера. Реклама.

Покоряя новые вершины

Новые часы Montblanc 1858 Geosphere.
Дух покорения горных вершин.

montblanc.com/1858

деловые новости



Валюта идет в ПИФы

У российских инвесторов появилась возможность оплачивать паи долларами

Впервые на российском рынке коллективных инвестиций появился фонд, паи которого можно приобрести не только за рубли, но и за валюту. Такая возможность не предусмотрена законодательством об открытиях ПИФов, но стала возможна с запуском биржевых фондов. В ближайшее время «Альфа-Капитал» выведет на Московскую биржу ПИФ «Технологии 100», ориентированный на индекс NASDAQ 100. До конца года аналогичный фонд, ориентированный на еврооблигации российских эмитентов, планирует запустить и «Сбербанк Управление активами».

«Б» ознакомились с правилами биржевого паевого инвестиционного фонда «Технологии 100» «Альфа-Капитала», которые во вторник зарегистрировал ЦБ. ПИФ будет следовать американскому индексу NASDAQ 100 — его базовым активом будут ценные бумаги фонда INVESCO, ориентированного на этот индекс. «В среду мы получили зарегистрированные в ЦБ правила и планируем в течение двух недель запустить торги паями на бирже», — заявила гендиректор «Альфа-Капитала» Ирина Кривошеева.

Новый фонд уникален не столько аллокацией на американский высокотехнологический индекс, сколько возможностью покупать паи за валюту. До сих пор российские розничные инвесторы могли оплачивать ПИФы

только рублями. Управляющие компании уже давно говорили о необходимости предоставить пайщикам возможность приобретать паи в валюте, особенно в отношении фондов, владеющих валютными активами, чтобы не зависеть от курсовой переоценки. Однако для этого необходимо изменение валютного регулирования, как это было сделано в случае с российскими суверенными еврооблигациями. «Во всем мире есть различные классы фондов, в оплату которых принимают те валюты, в которые инвестируются средства фонда. Появление такой же возможности у российских инвесторов не приведет к долларизации, но выровняет продукты, уберет регуляторный арбитраж», — отмечает гендиректор «ТКБ Инвестмент Партнер» Владимир Кириллов.

Техническая возможность покупать паи фондов за валюту появилась у розничных инвесторов весной этого года, когда управляющие компании получили возможность создавать биржевые ПИФы по российскому законодательству. «Ценные бумаги таких фондов обращаются на бирже, а там есть валютная секция для резидентов», — отмечает управляющий директор «Сбербанк Управление активами» Василий Илларионов.

Возможность покупать паи за валюту очень актуальна и востребована частными инвесторами, поскольку многие из них предпочитают хранить сбережения в валюте, отмечают участ-

ники рынка. По словам начальника управления продаж и маркетинга «Райффайзен Капитала» Константина Кирпичева, далеко не все клиенты готовы конвертировать валюту в рубли при покупке паев, тем более что при погашении пая им придется осуществить обратную операцию. «Во-первых, не всегда выгоден курс конвертации, во-вторых, многие клиенты предпочитают в принципе не конвертировать валюту, в которой делают сбережения», — отмечает господин Кирпичев.

Впрочем, в случае оплаты ПИФа валютой российский инвестор должен учитывать то обстоятельство, что при определении налогооблагаемой базы будет учитываться валютная переоценка. «Надеемся, что в следующем году законодатель приведет к налоговому единообразию все валютные инструменты, торгуемые на бирже, освободив от уплаты налогов с валютной переоценки», — рассчитывает Владимир Кириллов.

Опрошенные участники рынка с интересом отнеслись к открывшейся возможности. В «Сбербанк Управление активами» планируют запустить биржевой фонд на индекс еврооблигаций, который инвесторы смогут покупать и за рубли, и за валюту, до конца года. «Наши следующие биржевые фонды, которые будут номинированы в валюте, мы планируем допускать к обращению на валютной секции», — отмечает Василий Илларионов.

Виталий Гайдаев

обеспечивать минимальную разницу между ценой покупки и продажи. Нашим партнером выступает компания «Атон».

— **Какой объем средств рассчитывают привлечь?**

— На данном этапе главная задача — познакомить рынок с новым инструментом, продемонстрировать его эффективность и надежность. Сегодня рынок биржевых фондов только формируется, но на горизонте трех лет он должен вырасти в полноценный сегмент финансовой индустрии. Мы планируем контролировать не менее 15–20% от объема активов биржевых фондов в России. Надеемся, что к тому моменту у инвесторов будет широкий выбор как по видам фондов, так и по провайдерам.

— **Планируете ли запускать другие подобные фонды?**

— Мы не ставим задачу одновременно сформировать большой пул биржевых ПИФов. На первом этапе речь идет о линейке из трех фондов. Просчитываем разные варианты страновой и валютной диверсификации портфелей. Возможно, интересными для клиентов окажутся активы в иенах или юанях.

Интервью взял Виталий Гайдаев

Коллектор дозвонился до исключения

Взыскатели настроились не на ту частоту контактов с должниками

Федеральная служба судебных приставов (ФССП) исключила из госреестра агентство «Финколлект». Поводом стало массовое нарушение профильного закона (230-ФЗ) — использование заключенного кредитором с заемщиком соглашения об изменении частоты взаимодействия при взыскании. Регулятор коллекторов ФССП выступает против подобной практики, а ЦБ, регулирующий микрофинансовые организации (МФО), в группу которых входит компания, — не возражает. Именно подходом ЦБ и руководствовался «Финколлект», который теперь намерен поставить точку в спорном вопросе, обратившись в Верховный суд.

Информация о том, что «Финколлект» исключен из реестра взыскателей, размещена на сайте ФССП. В сообщении указано, что были установлены существенные нарушения компанией требований профильного закона, носящие длительный и систематический характер. Кроме того, за 2017–2018 годы в отношении «Финколлекта» вступило в законную силу 125 решений судов о назначении административных штрафов на общую сумму почти 8,7 млн руб.

«Финколлект» входит в группу компаний (ГК) Eqvanta. Она также включает одну из крупнейших на рынке МФО «Быстроденьги», а также МФО «Турбозайм» и МФО «Решка». «Финколлект» занимался взысканием долгов по займам МФО группы, начиная с 21 дня просрочки, до этого взыскание велось силами сотрудников МФО. По поводу сбора задолженности кредиторами серьезных наре-

каний нет. В СРО Мир, членами которой являются все МФО, входящие в ГК Eqvanta, сообщили, что количество обращений, поступивших в СРО в их отношении за три квартала 2018 года, составляет порядка 4% от всех обращений. «Для компании из топ-20 этот показатель является на 3–4 процентных пункта ниже среднего», — отметили там.

В пресс-службе ГК Eqvanta сообщили, что не согласны с решением ФССП и оспаривают его в суде. «У нас не было грубых нарушений, которые предполагали бы такую крайнюю меру», — отметили там. Предписаний об исправлении нарушений, что предполагает 230-ФЗ, не было. Были штрафные санкции, которые ФССП считает менее значимыми, чем предписания. В ГК уверены, что агентством было исключено только за принципиальную позицию по способу оформления соглашения на иную частоту взаимодействия, чем предусмотрено законом. «Банк России обозначил свою точку зрения на применение в этой части 230-ФЗ, указав, что заключение соглашения об изменении количества взаимодействий при заключении договора займа является абсолютно правомерным», — добавили там. ГК уже обратилась в Верховный суд для получения итогового мнения о правомерности использования вышеуказанных согласий между заемщиком и кредитором.

В СРО «Национальная ассоциация профессиональных коллекторских агентств» (НАПКА) отмечают, что 230-ФЗ допускает изменение частоты взаимодействия с должником по соглашению с последними. По информации, предоставленной ГК Eqvanta, компания обращалась за

разъяснениями к ЦБ относительно возможности совершать большее количество звонков должникам, нежели это предусмотрено действующим законом, — в случае, если между кредитором и заемщиком существует соглашение о превышении частоты контактов, добавили в СРО: «Регулятором было дано положительное заключение».

Вопрос о возможности заключения соглашений, изменяющих частоту взаимодействия с должником при заключении договора кредита или займа, возникает не впервые. ФССП уже обращалась в ЦБ с просьбой пресечь эту практику (см. «Б» от 2 февраля). Однако прийти к консенсусу регуляторам до сих пор не удалось. В ФССП указывают на то, что в рамках 230-ФЗ соглашение об изменении частоты взаимодействия с должником возможно лишь после возникновения просрочки, на этапе подписания договора займа это недопустимо.

Юристы разошлись в оценке правомерности исключения «Финколлекта». «ФССП в данном случае превысило полномочия», — говорит глава Юридического бюро №1 Юлия Комбарова. «Приставам в таких случаях необходимо запрашивать кредитный договор, чтобы установить факт нарушения закона». По мнению юриста компании «Рустам Курмаев и партнеры» Кирилла Барановского, в подобных спорах между ФССП и коллекторами арбитражные суды обычно становятся на сторону ФССП: «Опубликование ЦБ официальной позиции по изложенному вопросу может существенно повлиять на решения судов».

Светлана Самусева

БЛИЦИНТЕРВЬЮ

«ГЛАВНАЯ ЗАДАЧА — ПОЗНАКОМИТЬ РЫНОК С НОВЫМ ИНСТРУМЕНТОМ»

Об особенностях биржевой торговли паями и выбора валюты паевого фонда рассуждает гендиректор УК «Альфа-Капитал» Ирина Кривошеева.

— **Почему собираетесь покупать в активы готовый ETF, а не формировать портфель из отдельных ценных бумаг?**

— При торговле портфелем ценных бумаг, особенно с учетом ликвидности фонда, издержки могли быть существенно выше запланированной величины. К тому же для российских биржевых фондов ЦБ установил жесткие требования по сроку определения стоимости чистых активов фонда и цены пая — не реже одного раза в 15 секунд. Реализовать эти требования в рамках собственно созданного портфеля сложнее, дороже и медленнее.

— **Какое будет комиссионное вознаграждение?**

— Расходы инвестора будут составлять менее 1%. В эту цену будут входить 0,49% нашей комиссии и другие расходы, включая траты на аудитора, депозитарий, спешдепозитарий, а также комиссия провайдера ETF.



— **Будете ли вы привлекать маркетмейкера?**

— Участие маркетмейкера необходимо для формирования ликвидного рынка паев сразу после запуска ПИФа, поскольку клиент должен иметь возможность покупать и продавать паи внутри одного дня. Он же будет

Миноритарный пакет раздора

Акции топ-менеджера «Статуса» достались Сбербанку

Московский арбитражный суд принял решение в пользу Сбербанка, оспаривавшего сделку мены по пакету акций подконтрольного ему регистратора «Статус» между бывшим гендиректором «Статуса» Михаилом Недельским и акционером конкурирующего регистратора НРК—Р.О.С.Т. Олегом Савченко. Сделка была признана фиктивной, а преимущественное право выкупа, возникающее у Сбербанка как у действующего акционера «Статуса», было восстановлено. Если стороны не обжалуют решение первой инстанции, акции будут зачислены на счет Сбербанка. Оплата за пакет должна быть произведена в пользу Олега Савченко, считают юристы, однако в решении суда эта информация отсутствует.

Арбитражный суд города Москвы удовлетворил иск Сбербанка к бывшему гендиректору подконтрольного банку регистратора «Статус» Михаилу Недельскому и совладельцу конкурирующей регистраторской компании НРК—Р.О.С.Т. Олегу Савченко по делу о правах на пакет акций (5,003% уставного капитала) «Статуса», принадлежавший ранее господину Недельскому. Об этом сообщается в мотивировочной части соответствующего судебного решения, опубликованного на портале «Электронное правосудие».

Иск был подан Сбербанком 22 декабря 2017 года — через три месяца после того, как господин Недельский покинул «Статус». В ноябре того же года он был приглашен на работу в регистратор НРК—Р.О.С.Т., тогда же он сообщил «Б», что намерен приступить к переговорам о продаже своего пакета акций «Статуса» во избежание возможного конфликта интересов. 11 декабря 2017 года эмитент направил акционерам письмо, в котором сообщалось о сделке, в результате которой права на указанный пакет акций перешли от господина Недельского к господину Савченко. «Сообщается, что эмитент не обладает подробностями состоявшейся сделки, не имеет информации об основаниях перехода прав на акции и цене по сделке, что к эмитенту до момента совершения сделки никто с заявлением о намерении произвести отчуждение акций не обращался», — указывается в решении суда.

Права на акции перешли к Олегу Савченко по договору мены от 17 ноября 2017 года. Михаил Недельский получил за них сопоставимый по стоимости пакет акций Р.О.С.Т. Однако Сбербанк заподозрил, что сделка была фиктивной: по его мнению, фактически состоялась купля-продажа, договор мены же был «притворным», совершенным «с явной целью обхода преимущественного права акционеров».

Суд согласился с доводами истца. «Установив, что, по сути, договор мены между Михаилом Недельским и Олегом Савченко является договором купли-продажи, суд определил, что стороной договора (покупателем акций) должен стать истец — Сбербанк, преимущественное право которого было нарушено», — поясняет руководитель проектов юридической компании «Хренов и партнеры» Андрей Иванов. В случае нарушения этого права и при наличии желания акционера приобрести весь предлагаемый к продаже пакет акций, указывается в решении суда, права по договору купли-продажи переводятся в полном объеме. Таким образом, акции «Статуса» должен получить Сбербанк. Однако, как указывает господин Иванов, «востребовать оплату со Сбербанка как покупателя спорного пакета в данной конструкции должен господин Савченко».

Предполагается, что стоимость обменных в сделке активов должна быть примерно равноценной. Но согласно тексту судебного решения, оценочная стоимость пакета акций «Статуса» составляет 19,55 млн руб. Пакет акций Р.О.С.Т. оценивается же привлеченными экспертами в 15,05 млн руб. Порядок оплаты спорного имущества со стороны Сбербанка в судебном решении по данному делу не описан. «При этом объем и порядок возмещения стоимости акций господину Савченко придется устанавливать в отдельном споре», — резюмирует господин Иванов.

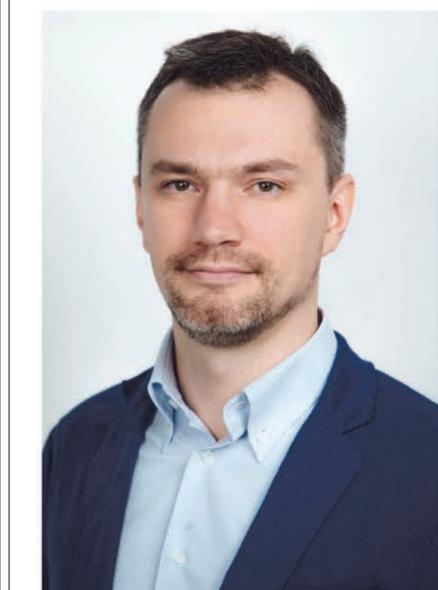
В Сбербанке и «Статусе» вчера от комментариев отказались. Господин Недельский не стал комментировать решение суда. В НРК—Р.О.С.Т., совладельцем которой является господин Савченко, сообщили, что группа компаний в сделке не участвовала, «поэтому данное разбирательство и его итог, каким бы он ни был, никак не влияют на деятельность компании».

Мария Сарычева

Цифровая трансформация бизнеса

28 ноября 2018

Коммерсантъ



РУБИН ДМИТРИЙ

директор департамента систем автоматизации ИТ и процессов обслуживания, Naumen

Цифровая трансформация — переосмысление всех составляющих бизнеса с точки зрения возможностей, предоставляемых современными технологиями. Одни из критериев ее эффективности — оптимизация процессов, сокращение затрат и повышение удовлетворенности клиентов. Все это можно обеспечить благодаря внедрению сервисного подхода. ITSM-практика нашла применение за рамками ИТ в оптимизации бизнес-процессов предприятий. Переход на сервисную модель взаимодействия на базе цифровой платформы может стать одним из первых шагов в трансформации — многие наши заказчики уже прошли этот путь.

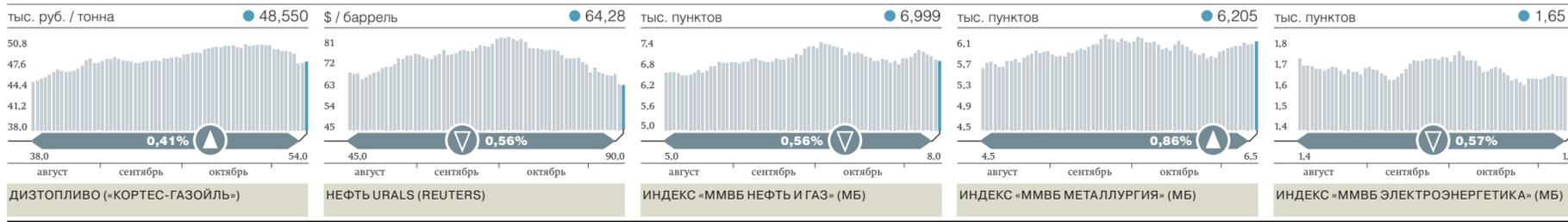
Цифровое будущее — за интеллектуальным сервисом. Наиболее приоритетными станут технологии машинного обучения и больших данных. Реализованные на сегодня проекты на базе интеллектуальных решений Naumen сопровождались конкретными бизнес-результатами — снизились затраты на операционные процессы до 50% и выросла скорость принятия решений до 70%. Трансформация поставила перед компаниями новые задачи, решить которые поможет сплав технологий, глубокой экспертизы и, конечно же, грамотная цифровая стратегия.

**28 НОЯБРЯ СОСТОИТСЯ
КОНФЕРЕНЦИЯ «ЦИФРОВАЯ
ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕСА»
ПРОСТРАНСТВО NEWSROOM**

ПАРТНЕР
NAUMEN
Решаем истинные задачи

www.kommersant.ru/conference

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



У пенсионеров вырисовалось туманное «Будущее»

Финансовая группа наращивает убытки

Название	Активы (млрд руб.)	Инвестиции всего (млрд руб.)	В том числе (млрд руб.)				Иностранная валюта	Итого за 3 кв. 2018 года
			Процентные	По операциям с финансовыми инструментами	По операциям с иностранной валютой	Прочие		
НПФ Сбербанк	618,1	27,4	33,92	-7,27	—	0,76	6,7	
«ЛУКОЙЛ-Гарант»	570,0	-15,3	15,14	-25,18	0,28	-5,55	-13,3	
«Газфонд Пенсионные накопления»	535,4	32,8	24,67	4,85	0,11	3,19	8,0	
«Газфонд»	458,7	23,3	10,66	9,36	0,05	3,18	7,9	
«Благосостояние»	402,5	14,3	17,42	-5,91	0,54	2,26	2,8	
«Будущее»	286,8	-15,1	11,97	-30,98	3,72	0,25	-9,1	
«Сафмар»	198,9	2,9	9,42	9,43	2,03	0,87	-2,3	
«ВТБ Пенсионный фонд»	197,3	9,3	10,71	-1,38	—	—	2,4	
«Согласие-ОПС»	113,8	4,9	5,61	-1,16	0,26	0,14	1,4	
НПФ «Транснефть»	100,4	3,8	5,25	-1,41	—	0,00	0,9	
«Доверие»	95,0	0,8	4,21	-4,11	0,45	0,21	-0,8	
«Нефтегаз-НПО»	65,8	2,2	1,53	0,62	—	—	1,0	
«Большой»	41,4	1,0	2,24	-1,32	0,04	0,04	-0,3	
НПФ «Сургутнефтегаз»	37,7	1,7	1,68	-0,31	0,08	0,20	0,3	
Национальный НПФ	36,2	2,1	1,98	0,10	—	0,02	0,4	

Прочерк — показатель отсутствует или корректный расчет невозможен. *По объединенному фонду «ЛУКОЙЛ-Гарант» из-за особенности бухучета не полностью учтено влияние показателей присоединенных НПФ электроэнергетики и НПФ РГС. По данным отчетности фондов, раскрывших ее на своих сайтах, по состоянию на 14 ноября 2018 года.

И третий квартал оказался для негосударственных пенсионных фондов, входящих в финансовую группу «Будущее», провальным. Все четыре НПФ получили отрицательный результат от инвестиционной деятельности. Всего же за девять месяцев они «заработали» для более чем 5 млн пенсионеров убытки в размере 25 млрд руб. Новым акционером придется либо второй год подряд разносить по счетам граждан убытки, либо до конца года оказать многомиллиардную помощь НПФ.

НПФ «Будущее», занимающий четвертое место по величине пенсионных накоплений (его обязательства по ОПС оцениваются в 292 млрд руб.), второй квартал подряд терпит убытки от инвестиционной деятельности. Это следует из опубликованной отчетности фонда на 30 сентября 2018 года. За июль-август потери фонда составили 9,1 млрд руб., что превосходит убыток предшествующего квартала (9 млрд руб.). Лишь в первом квартале этого года фонду удалось показать положительный результат (3,1 млрд руб.). В результате за первые девять месяцев для своих клиентов НПФ «заработал» 15,1 млрд руб. убытка. На инвестиционный результат «Будущего» в третьем квартале наибольшее влияние оказала отрицательная переоценка ценных бумаг (минус 14,8 млрд руб.), которую лишь частично компенсировали процентные доходы (4,2 млрд руб.) и переоценка валютных активов (1,3 млрд руб.).

Схожую с динамикой НПФ «Будущее» показали остальные фонды,

входящие в одноименную финансовую группу. «Телеком-Союз» в третьем квартале получил отрицательный инвестрезультат в 1,7 млрд руб. (минус 7,9 млрд руб. по итогам девяти месяцев), фонд «Социальное развитие» получил убытки в 0,42 млрд руб. и 1,4 млрд руб. соответственно, НПФ «Образование» — 0,27 млрд руб. и 0,5 млрд руб.

● В третьем квартале в рамках урегулирования задолженности компании O1 Group по кредиту, полученному от Московского кредитного банка, завершился переход ФГ «Будущее» от предыдущего владельца, Бориса Минца, к новому — кипрскому офшору Riverstretch Trading & Investments (RTGI), который косвенно принадлежит Павлу Ващенко и Валерию Михайлову (см. «Ъ» от 30 августа). Новый владелец обещал провести «детальную оценку операционной деятельности» фонда и «актуализировать» его стратегию (см. «Ъ-Online» от 7 сентября).

В сообщении НПФ «Будущее» говорится, что «финальная актуализация инвестиционной стратегии» еще не завершена. На конец второго квартала 73,3 млрд руб. составляли денежные средства и их эквиваленты. На конец третьего квартала этот счет сократился до 30,2 млрд руб. Однако фонд стал активным участником рынка обратного репо, объем средств в сделках которого достиг 64,8 млрд руб. Структура остальной части портфеля, которая и принесла НПФ инвестиционные убытки, осталась почти неизменной.

Из-за полученных за два квартала убытков собственный капитал «Будущего» на отчетную дату стал отрица-

тельным (минус 8,7 млрд руб.). «Совокупный убыток НПФ, по данным отчетности на 30 сентября 2018 года, может привести к увеличению планового финансирования фонда в следующие отчетные периоды», — говорится в пресс-релизе «Будущего». Чтобы покрыть сформировавшийся за девять месяцев отрицательный результат от инвестиционной деятельности всех четырех НПФ, входящих в ФГ «Будущее», потребуется 24,9 млрд руб. «Покрывать за счет управления средствами сформировавшиеся многомиллиардные убытки за последний квартал в реалиях российского рынка и консервативного регулирования инвестиций НПФ практически невозможно», — говорит управляющий директор агентства «Эксперт РА» Павел Митрофанов.

В прошлом году в аналогичной ситуации прежний гендиректор фонда Николай Сидоров обещал, что клиентам НПФ будет начислен доход (см. «Ъ» от 7 ноября 2017 года), однако по итогам 2017 года застрахованные лица получили по счетам убыток в размере 4% (см. «Ъ» от 4 апреля). По словам господина Митрофанова, если акционеры фондов не хотят разносить убыток по счетам клиентов, они будут вынуждены производить многомиллиардную доквалитализацию НПФ. «Прецеденты мы видели в этом году, когда регулятор оказал помощь фондам „ФК Открытие“ в десятки миллиардов рублей, доквалитализировав их и выкупив проблемные активы (см. «Ъ» от 2 июля), — напоминает эксперт. В фондах ФГ «Будущее», самой группе и RTGI не ответили на запрос «Ъ».

Илья Усов

Государство выступит в тяжелом весе

В рамках планируемой сейчас сделки предполагается, что Brunswick оптимизирует структуру собственности, чтобы ГТЛК, приобретая одну из промежуточных структур Niezat Company Ltd, получила 100% в российских ООО «Брансвик Рейл», «Профтранс», «Спецтранссервис» и «Амальгам Рейл Менеджмент». За пределы сделки будут выведены фидинговые платформы, уточняет собеседник «Ъ».

Пожокая реструктуризация планируется в группе ПТК, где сейчас компаниями «Нитрохимпром» и «Восток1520» владеет ООО «Проминвествагон» через «ПТК-Холдинг», а «ВМ-Транс» и ТВМ принадлежат ООО «Промышленные активы». Предполагается, что «Промышленные активы» будут переданы под контроль «ПТК-Холдинга», 100% которого и купит ГТЛК.

В итоге ГТЛК консолидирует 77,3 тыс. вагонов и займет третье место по объему парка среди операторов, говорит собеседник «Ъ». По его словам, организаторы сделки полагают, что она не увеличит вес госструктура в операторской отрасли, поскольку госбанки и так основные кредиторы покупаемых компаний (ВТБ у Brunswick, Сбербанк у ПТК). За счет масштаба она сможет сглаживать колебания ставок, считает источник «Ъ», а после выплаты долга в 2024 году начнет генерировать свободный

денежный поток, который к 2048 году превысит 1,7 трлн руб. Парк законтрактанов надолго, и в течение пары лет ГТЛК не планирует ничего менять в деятельности компаний, добавил он. Другой собеседник «Ъ» говорит, что финансировать сделку по Brunswick планировал ВТБ (в банке от комментариев отказались).

38 процентов в лизинговом портфеле ГТЛК приходится на железнодорожный транспорт (данные на 30 июня)

Сделку планировали вынести на одобрение совета директоров ГТЛК 16 ноября, пока заседание не анонсировано. Это необходимо для подачи неизбежающегося предложения, поясняет источник «Ъ», добавляя, что сделки планировали согласовать до конца ноября, а завершить — с получением согласия ФАС в декабре-январе. В ГТЛК и ПТК от комментариев отказались. Глава совета директоров Brunswick Rail Владимир Лелеков пояснил «Ъ», что компания про-

должает получать предложения от ведущих участников рынка, но «ни в ноябре, ни до конца года никаких сделок не планируется». В ФАС заявления от ГТЛК не поступали.

ГТЛК по итогам первого полугодия на шестом, а с учетом покупки «Нефетранссервисом» парка ОЭЖО — на пятом месте среди оперлизиновых компаний, поясняет глава «Infoline Аналитики» Михаил Бурмистров. На 1 июля парк ГТЛК превышал 47 тыс. вагонов, из которых 36,7 тыс. передано в финансовый лизинг, 10,3 тыс. — в операционный, поясняет он. ГТЛК может стать лидером как в оперлизинге с более чем 47 тыс. вагонов, так и на рынке инновационных вагонов (почти 42% этого парка в РФ), добавляет господин Бурмистров. Оценку стоимости он считает весьма привлекательной с учетом масштабного роста цен на новые вагоны. Но, продолжает эксперт, лизинговый бизнес ГТЛК в железнодорожном сегменте достигает сверхконцентрации с покупкой ПТК — ее основного клиента, у которого основной долг приходится на лизинговые контракты самой ГТЛК. Также компания заходит в сегмент прямого оперлизинга вагонами, получая «Восток1520», и становится очень сложной по структуре бизнеса и малопонятной для инвесторов, добавляет он.

Наталья Скорлыгина, Денис Скоробогатько, Илья Усов

Перетягивание бензина

В ФАС говорят, что отслеживают ситуацию с отгрузками на независимые АЗС, на 15 ноября запланировано селекторное совещание с представителями регионов. В Минэнерго ситуации не комментируют. Представитель курирующего ТЭК вице-премьера Дмитрия Козака заверил, что в правительстве также следят за ситуацией, и сослался на сделанное 14 ноября заявление ФАС, что ситуация на рынке стабилизируется. Несмотря на проблемы за Уралом, в целом источники «Ъ» в отрасли настроены умеренно оптимистично, поскольку падение цен на нефть за последний месяц на \$15, до \$67 за баррель, должно привести к снижению цен на топливо на бирже. «При такой цене мы проскочим, к тому же спрос зимой ниже», — говорит

собеседник «Ъ» в правительстве. «Ситуация сложная, особенно в некоторых регионах, но с точки зрения обеспечения топливом она улучшается по сравнению с началом ноября», — сказал «Ъ» глава Российского топливного союза Евгений Аркуша. В то же время он подчеркивает, что маржинальность АЗС по-прежнему очень низкая, независимые заправки не могут, в отличие от активов нефтекомпаний, работать в убыток и в ряде случаев вынуждены повысить цены. Это приводит к оттоку потребителей на заправки нефтекомпаний. «Поднимать цены — значит терять клиентов. Сегодня мы работаем в убыток и справляем свои похороны», — подтверждает владелец сети АЗС «Техас» Людмила Короченко.

Собеседники «Ъ» в независимой рознице надеются на снижение биржевых цен на топливо, поскольку

рентабельность экспорта резко упала. В то же время неясно, в какой степени снижение биржевых цен будет транслироваться в мелкооптовый сектор. «Если государство установило цены на опт и розницу, то для чего тогда нужна биржа? Все это ведет к вытеснению с рынка независимой розницы», — полагает президент ассоциации независимых нефтетрейдеров «Сибирь ГСМ» Юлия Золотовская. При этом собеседники «Ъ» отказываются делать прогнозы о динамике оптовой цены после 1 января, когда будут повышены акцизы, НДС, а также вступит в силу налоговый маневр и демпфирующий акциз, эти факторы окажут разнонаправленное и не вполне предсказуемое влияние.

Юрий Барсуков, Оксана Павлова, Новосибирск

Вице-пермский период

В 2017 году владельцы «РИД Ойл» приобрели «Пермоблнефть», которая имеет лицензию на Самойловское (запасы 2,5 млн тонн) и Красносельское (1,4 млн тонн) месторождения.

● Добыча «РИД Ойл — Пермь» за январь—сентябрь 2018 года — 29,5 тыс. тонн, в 2017 году — лишь 6,3 тыс. тонн. За 2017 год выручка — 122,7 млн руб., убыток — 31,2 млн руб.

Ранее Дмитрий Трутнев не инвестировал в нефтедобычу. В Перми он известен как инвестор в недвижимость, но, по словам знакомых с бизнесменом собеседников «Ъ», господин Трутнев-младший планировал развивать с Андреем Кузевым девелоперские проекты в Добрянском районе города. В Перми гордадо лучше знают Юрия Трутнева, который в 2000–2004 годах был гу-

ЦИТАТА



Мы приняли стратегию развития геологической отрасли, направленную прежде всего на привлечение инвестиций в геологоразведку. И будем ее исполнять

— Юрий Трутнев, тогда глава Минприроды РФ, на встрече с премьером Владимиром Путиным 30 декабря 2010 года

бернатором края, а затем до 2012 года возглавлял Минприроды РФ. Собеседник на нефтяном рынке При-

камья рассказал, что Дмитрий Трутнев в последнее время активно рассматривает и возможность покупки небольших нефтекомпаний, считая этот бизнес прибыльным на фоне недавнего роста нефтяных цен. По его данным, бизнесмен может купить и другие нефтедобывающие компании в крае. Другой собеседник отвлел Дмитрию Трутневу роль инвестора пока убыточной компании: «Скорее всего, его привлекли в качестве инвестора, так как нефтедобыча — это капиталоемкий процесс». Андрей Полищук из Райффайзенбанка отмечает, что на данном этапе вряд ли имеет смысл разрабатывать столь небольшие месторождения. По его мнению, целесообразнее прирезать близлежащие площади для увеличения запасов, чтобы затем перепродать участки либо перейти к их разработке.

Юлия Сырова, Пермь; Дмитрий Козлов

реклама ПАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.09.2015 г.

Лучший корпоративный банк — 2018

по версии GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

Bank Avangard в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

Овердрафт

Кредитование расчетного счета при недостаточности средств

Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

Зарплатный кредит — 7%*

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты

Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате банка

Как открыть расчетный счет

- 1 Заполнить заявление online
- 2 Загрузить необходимые документы
- 3 Прийти в банк с оригиналами документов

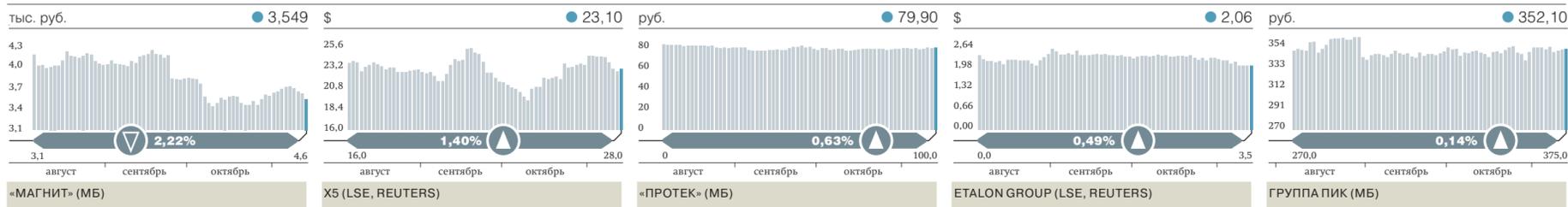
0₽ За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается

*Предоставляется сроком на 1 год (с автоматической пролонгацией) юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям через интернет-банк, вне зависимости от наличия оборотов в банке Авангард, на основании заявки и нулевой отчетности на последние 4 отчетные даты (баланс и отчет о прибылях и убытках). Ставка — 7% годовых. Длительность заявки — не более 25 календарных дней. Неустойка при несвоевременном возврате кредита и/или выплате процентов — 0,15% за каждый день просрочки. Без обеспечения, под поручительство владельца или гендиректора, юридического лица, под залог имущества. Лучший корпоративный банк России по версии финансового портала «Глобал Банкинг энд Файнаंस Ревью». Лучший интернет-банк России по версии финансового портала «Глобал Банкинг энд Файнаंस Ревью».

БАНК АВАНГАРД

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



Инвесторы поверили рекомендациям

Олег Крымасов и Кит Рубинштейн стали совладельцами приложения Must

Владелец кинотеатра «Москва» Олег Крымасов и основатель Somerset Partners Кит Рубинштейн с партнерами вложили \$1,5 млн в рекомендательное приложение о кино Must. Стартап планирует зарабатывать на продвижении новинок американских студий-мейджоров. Подобные технологии для массовой аудитории уже реализованы на крупных площадках, включая Netflix, напоминают эксперты.

Must App Corp., разрабатывающая приложение Must, привлекла \$1,5 млн от четырех инвесторов, сообщили «Ъ» в компании. Ими стали основатель кинотеатра «Москва» Олег Крымасов, частный инвестор Арташес Туманов, а также основатель фонда Somerset Partners, в портфеле которого сеть детских центров KidZania USA и футбольный клуб «Венеция», Кит Рубинштейн с женой Ингой. Все они подтвердили «Ъ» информацию о сделке. Инвесторы в совокупности получили миноритарную долю Must, контрольный пакет остался у основателей — экс-главы

видеосервиса Аууо (входил в группу Innova) Евгения Муравьева и основателя Innova и KidZania Геворка Саркисяна. Привлеченные средства команда направит на маркетинг и развитие технологии.

Приложение Must запущено в 2017 году. По собственным данным на ноябрь 2018 года, у него 200 тыс. пользователей, в том числе 35% из России и 20% — из США. Сервис советует фильмы и сериалы на основе алгоритмов машинного обучения, учитывающих, например, историю оценок фильмов и поведение пользователя в приложении. Популярные сервисы о кино, такие как IMDb, Rotten Tomatoes и «КиноПоиск», выстраивают систему рейтингов на основе усредненных предпочтений всего сообщества или отдельных кинокритиков, указывает Евгений Муравьев. Базу фильмов вначале предоставил партнер проекта The Movie Database, теперь сервис поддерживает ее сам; базу сериалов в Must создали самостоятельно.

Это первый инвестраунд, стартовые инвестиции были небольшими, говорят основатели. Евгений

Муравьев оценивает расходы на зарплату команды примерно в 1,5–2 млн руб. в месяц. После закрытия из-за кризиса и скачка курса валют видеосервиса Аууо, который показывал контент западных компаний, у партнеров остались связи со студиями, которые решили использовать в новом проекте. Пока Must не зарабатывает, но к лету планирует начать это делать и обсуждает с Universal Pictures и Sony Pictures партнерство по продвижению их новинок, говорит господин Муравьев. Пользователей уже достаточно, чтобы начать зарабатывать, но все усилия по-прежнему сосредоточены на дальнейшем росте базы, добавил Геворк Саркисян.

Компания зарегистрирована в Делавэре, поскольку нацелена на международное развитие, уточняет Олег Крымасов: «В будущем мы ожидаем приход стратега, крупного игрока, который бы помог, например, с открытием новых офисов». «Рынок США — наша главная цель», — подтверждает Геворк Саркисян.

Многие подобные проекты закрылись, несмотря на огромные уси-

лия создателей и инвесторов, как в свое время «Имхонет» владельца Urban Group Александра Долгина, напоминает главный редактор «Кино-Театр.ру» и директор по развитию «Миртесен.Кино» Жан Просинов. «Сегодня этот функционал реализован на всех крупных площадках. По факту главная страница или страница с рекомендациями, рейтингами, подборками и списками любого онлайн-кинотеатра или сайта о кино выполняет эту функцию», — указывает он. Хотя команда и реализация проекта внушают доверие, он, вероятно, будет популярен в киноманской среде, как, например, Mubi, тогда как массовый пользователь останется на привычных площадках, считает эксперт.

Самый известный сервис с акцентом на персональный рейтинг фильма или сериала — Netflix, напоминает руководитель по продукту «КиноПоиска» Александр Дунаевский. Сам «КиноПоиск» также давно развивает систему персональных рекомендаций, а сейчас планирует ее перестраивать, отмечает он.

Анна Афанасьева

Операторы тянутся к домам

С7

Вице-премьер Максим Акимов в курсе работы по этому направлению, сообщила «Ъ» его представитель Алия Самигуллина. «Для нас приоритет — предоставление качественных и доступных услуг населению», — отметила она.

У законопроекта долгая история. Его первый вариант Минкомсвязь внесла в правительство еще в 2014 году, после чего он был раскритикован Минстроем из-за противоречий с Жилищным кодексом. Еще одну версию Минкомсвязь внесла в октябре 2016 года, но она получила отрицательный отзыв государственного правового управления президента (ГПУ). Третья попытка доработать проект была в августе 2017 года. В январе 2018-го Минкомсвязь сообщила, что документ ждет согласования от ГПУ.

Новая версия проекта появилась в результате обсуждения представителями телеком-отрасли, Минстроя и других госорганов, отмечает представитель МТС. В «Вымпелкоме» и «МегаФоне» сообщили, что поддерживают инициативы, направленные на упрощение доступа операторов к инфраструктуре в жилых домах. В Tele2 отказались от комментариев.

Российские операторы платят УК за размещение оборудования не менее 2,5 млрд руб. ежегодно, оцени-

вала ранее Национальная ассоциация домовых инфокоммуникационных сетей. Сейчас складывается отрицательная практика, когда представители УК, прикрываясь интересами жильцов, выстраивают коррупционные схемы поборов и ограничения доступа в дома для прокладки или эксплуатации уже построенных сетей, сетует глава ассоциации «Ростелеком» Олег Гри-

500 рублей ежемесячно может стоить доступ в многоквартирный дом для оператора связи

«Операторы часто сталкиваются с нападениями на сотрудников, угрозами и порчей оборудования. За присутствие в доме иногда выставляются космические цены, в результате оператор уходит или повышает стоимость на услуги», — рассказывает он. По мнению господина Грищенко, законопроект защищает в первую очередь интересы жильцов, которым дает возможность выбора.

Юлия Тишина

Бизнес со смещенным центром

С1

В Cushman & Wakefield приводят немного другие расчеты. Консультанты отмечают как снижение доли Москвы с 64% до 54% в общем объеме инвестиций, так и Санкт-Петербурга с 20% до 14%.

В Knight Frank считают, что уже в 2019 году Москва вернет утраченные позиции: тогда, по прогнозам, доля столицы в общем объеме сделок вырастет до 70–80%, а Петербурга, напротив, размоется до 15–25%.

Доля российских инвесторов на рынке недвижимости, по расчетам Knight Frank, по итогам девяти месяцев составила 81%, сократившись на четыре процентных пункта по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Объем иностранных инвестиций увеличился благодаря сделке «Леруа Марлен» и покупке Raven Property Group площадей в индустриальном парке «Север» (оценивалась в 6,4 млрд руб.). Господин Бибик говорит о еще более серьезной динамике: доля иностранных инвестиций за год выросла с 18% до 33%. «Благодаря прежде всего сделке по продаже «Метрополиса» в Москве американской Hines и чешской PPF Real Estate», — добавляет он. При

СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИЙ ПО СЕКТОРАМ НЕДВИЖИМОСТИ ПО ИТОГАМ ТРЕХ КВАРТАЛОВ 2018 ГОДА



этом все консультанты ждут дальнейшего снижения доли иностранных инвесторов за счет санкций и политических проблем. Консультанты Cushman & Wakefield называют доминирующую позицию российских инвесторов типичной ситуацией для рынка. Аналитики указывают, что этот

тренд характерен еще с 2009 года. Европейские инвесторы занимали лидирующие позиции на рынке в 2004–2007 годах.

Сейчас наибольшую активность на инвестиционном рынке пока проявляют госструктуры, на долю которых, как подсчитали в Knight Frank, пришлось 26% вложений в недвижимость по итогам первых трех кварталов. Еще 20% у федеральных компаний, 14% формируют инвесткомпании, 9% — девелоперы, 6% — банки, 5% — частные инвесторы и лишь 1% — региональные игроки.

По прогнозам Knight Frank, по итогам 2018 года общий объем инвестиций в коммерческую недвижимость достигнет 250 млрд руб., увеличившись лишь на 0,5% относительно 2017 года. Негативное влияние на рынок оказывают макроэкономические факторы, в числе которых решение Центробанка повысить ключевую ставку на 0,25 процентного пункта, до 7,5%, уверены консультанты. В результате ожидаемый отток капитала из России по итогам 2018 года составит \$30 млрд, превышая аналогичное значение прошлого года на 3,4%.

Александра Мерцалова

В Москве сдадут в аренду вешалки

В России закрепляется формат рор-уп-торговли

В России заработает платформа по выбору помещений под рор-уп-магазины, которые снимают на несколько дней небольшие площади в любых объектах коммерческой недвижимости. Сейчас этот формат представлен слабо, но может быть востребован, так как обходится дешевле привычной схемы аренды.

Британская платформа гибкого ритейла We Are Pop Up заработает в России, рассказали «Ъ» в JLL, которая будет здесь ее партнером. «Мы будем представлять интересы собственников торговых площадей», — уточнила руководитель направления коммерциализации отдела управления недвижимостью JLL Алдынай Юмбуу.

We Are Pop Up — сервис по поиску площадей для временного размещения в торговых центрах. Основан в 2012 году в Великобритании. Он актуален для новых брендов, заинтересованных в российской аудитории, так как позволяет арендовать небольшую площадь почти на любой срок — от нескольких дней до нескольких месяцев, утверждают в JLL. Сначала в платформу войдут объекты, которыми управляет JLL: торгцентры «Мозаика» и «Фили Град» в Москве, «Ожон» в Казани. В перспективе появятся предложения непосредственно в магазинах (формат допускает микроаренду, например, одну вешалку для нового дизайнера), бизнес-центрах, коворкингах, отелях. Руководитель платформы We Are Pop Up Леон Голдуотер говорит, что ею пользуются более 40 тыс. брендов: в основном это представители fashion-ритейла и электроники, растет спрос со стороны ресторанов, операторов e-commerce. Рор-уп-арендаторы будут платить около 20% от оборота, говорит госпожа Юмбуу. Ориентировочная фиксированная ставка от 1 тыс. руб. за 1 кв. м в день или месяц.

В торгцентрах Москвы нет проблем с заполняемостью: по данным Colliers International, в сентябре уровень вакансий достигал 6,9%, к концу 2018 года консультанты ждут 6%, что соответствует докризисному показателю в конце 2014-го. Но перспективы роста арендных ставок не прослеживаются, указывают эксперты. По словам руководителя отдела торговых помещений CBRE Рины Малахатко, временные арендаторы очень востребованы. «Но управляющие торгцентров не очень любят работать с малыми форматами, так как они обеспечивают до 3% чистого операционного дохода объекта и требуют усилий», — объясняет она. «Арендаторы в рор-уп-формате могут увеличить доход от коммер-

ЦИТАТА



На первом месте (по объемам продаж. — «Ъ») у нас оптовые продажи, потом розница
— **Алена Ахмадуллина**, российский дизайнер одежды, в интервью «Ведомостям» в 2015 году

циализации торгцентра на 20–40% в год», — полагает Алдынай Юмбуу.

Формат рор-уп за рубежом существует более 30 лет. В России он появился недавно и развит слабо. Первый магазин рор-уп открылся в 2012 году японская сеть Uniqlo: это было на мосту в «Мега Белая Дача», где ритейлер презентовал новую коллекцию бренда. Еще один известный пример — рор-уп store H&M, открывшийся на территории комплекса «Лужники». Российским ритейлерам пока этот формат интересен.

«Рор-уп напоминает публикацию в соцсети Instagram», — считает директор по развитию бренда одежды «Запорожец» Михаил Лабахуа, уточняя, что это удобно для небольших компаний. «Сейчас размещение в таком формате обсуждается индивидуально с владельцем площадки. Если появится удобная форма выбора и понятный договор, всем станет удобнее», — отмечает он. По словам представителя Zenden Александра Мильных, рор-уп удобен для сезонных товаров. «Важно, чтобы у пользователей сервиса была возможность использовать его и для заключения долгосрочных контрактов», — считает он.

Управляющий партнер «Ванчугов и партнер» Алексей Ванчугов говорит, что пока в России более популярна «островная» торговля (когда в торгцентре в проходах между галереями ритейлеры занимают корнеры), но она дорожает. «Условный „остров“ должен генерировать 1–1,5 млн руб. выручки в месяц, арендная ставка составит 15–20%», — приводит он пример, уточняя, что есть и гораздо более дорогие варианты. Например, в «Атриуме» у Курского вокзала стоимость аренды одного из предложений в сегменте «островной» торговли составляет 650 тыс. руб. в месяц.

Екатерина Герасенко, Никита Щуренков

Медсестры едут домой

За их вызов придется заплатить деньги

На рынке медицинских онлайн-сервисов появился новый премиальный проект — компания Go Lab, предлагающая вызов на дом медсестры для проведения лабораторных исследований стоимостью от 7 тыс. руб. В развитие проекта инвестировал экс-глава «Газпром-медиа Технологий» Вадим Федотов. Ранее в Москве уже была попытка развития подобного вида услуг, но они оказались невостребованными из-за низкого спроса и проблем с логистикой.

Экс-глава «Газпром-медиа Технологий» Вадим Федотов вложил \$200 тыс. в премиальный онлайн-сервис лабораторных медицинских исследований на дому Go Lab, рассказали «Ъ» в самой компании. Он включает в себя возможность вызова на дом медсестры для сдачи более 1,5 тыс. видов лабораторных

исследований, а также пакеты исследований иммунитета, семейные программы и комплексы для спортсменов. Интервал приезда медсестры на дом составляет от 15 минут в Москве до 30 минут за пределами МКАД. Приложение Go Lab позволяет также хранить и пересылать результаты исследований, полученных в других учреждениях.

В тестовом режиме сервисом управляет ООО «Акафарм», единственным учредителем которого, согласно «СПАРК-Интерфаксу», является Константин Карузин. Он исполняет в Go Lab функцию медицинского консультанта, пояснили «Ъ» в компании. Там также отметили, что в процессе регистрации сейчас находится ООО «Го лаб», которое будет управлять сервисом в дальнейшем. Состав его учредителей в компании называть отказались, но, по словам близкого к проекту

источника «Ъ», Вадим Федотов будет его основным владельцем. Гендиректором Go Lab стала бывший топ-менеджер «СТС медиа» Юлия Штырова. Средства господина Федотова будут направлены на развитие мобильной платформы по сбору и хранению медицинских анализов и назначений, пояснили в компании.

Пока функции сервиса распространяются только на Москву, но в первом квартале 2019 года он станет доступен в Санкт-Петербурге, рассказали «Ъ» в Go Lab. Планируется, что в 2019-м количество вызовов медсестер на дом составит до 10 тыс. Первым партнером проекта стал научно-лабораторный комплекс «Хромолаб», впоследствии планируется подключать других игроков.

По мнению Вадима Федотова, медицина является одним из наи-

b2b аутсорсинг

РЕКЛАМА

АДВОКАТСКОЕ БЮРО
ЩЕГЛОВ И ПАРТНЕРЫ

«У любой проблемы всегда есть одно свойство. Её можно решить»
Юрий Щеглов

www.advokats.ru
(495) 748-00-32 (964) 566-99-84

В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» ВЫ МОЖЕТЕ РАЗМЕСТИТЬ РЕКЛАМОФОРМАТНЫЕ РЕКЛАМНЫЕ ОБЪЯВЛЕНИЯ В СЛЕДУЮЩИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ БЛОКАХ:

- Рестораны
- Работа и образование
- Недвижимость
- Деловые предложения
- Бизнес-маркет
- Здоровье • Туризм
- Семинары и конференции и др.

По вопросам размещения рекламы звоните по телефонам:
8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262

kommersant.ru

16+

первые лица / спорт

«Работа, проводившаяся в рамках подготовки к чемпионату мира, дала должный эффект»

Глава Российской премьер-лиги Сергей Прядкин о планах реформ в высшем футбольном дивизионе

Перед нынешним сезоном структура, объединяющая сильнейшие футбольные клубы страны, провела ребрендинг и подписала новый телевизионный контракт. О том, какого эффекта от них и состоявшегося летом чемпионата мира ждут в Российской премьер-лиге (РПЛ), а также о том, какие еще изменения планируется реализовать в высшем дивизионе, «Ъ» рассказал президент РПЛ Сергей Прядкин.

— В нынешнем чемпионате России отмечается резкий рост посещаемости матчей. Это действительно эффект, связанный с чемпионатом мира? Если да, то не окажется ли он краткосрочным? — Мы ожидали, что чемпионат мира положительно повлияет на посещаемость. Может, не сразу. Если помните, незадолго до старта национального первенства я говорил, что мы готовимся скорее к некоторому временному спаду интереса, чем к его стре-

затором активации интереса различных групп болельщиков. Ну, вот сходил кто-то на игру сборной, получил положительный опыт. А это важнейший фактор, он позволяет рассчитывать на то, что человек с большой вероятностью вернется на стадион. Конечно, в ближайшие недели будут корректировки посещаемости в связи, скажем, с погодными условиями, но я не вижу глобальных причин, по которым эффект от первенства мира не удался бы закрепить.

Безусловно, очень важно, как полученный импульс отработают в клубах, особенно второго эшелона. Большим клубам не надо объяснять, что и как делать. Они сами знают, что футбол, эмоции, которые он вызывает, — хороший способ побудить людей к тому, чтобы тратить деньги ради своего удовольствия. Вот для того, чтобы подтолкнуть команды к более активной работе с болельщиками, с этого сезона мы решили пересмотреть схему распределения средств между клубами. Прежний вариант предусматривал, что 60% от всех при-



Ни в одном чемпионате нет такой практики, чтобы бесплатно показывать почти все матчи

мительному росту. Мы опасались появления у зрителей пресыщенности футболом, эмоциональной усталости. Ведь пауза между финалом мирового первенства и матчем за Суперкубок России, открывавшим внутренний сезон, составила менее двух недель. На деле же случился плавный переход зрительского интереса от одного турнира к другому. Признаться, перед Суперкубком я переживал, что стадион в Нижнем Новгороде не соберет публику. Но по мере продажи билетов становилось ясно, что в результате удачной работы лиги по продвижению матча на стадионе ожидается аншлаг. Прекрасная атмосфера, очень хороший матч. И оказалось, что это не разовый эффект, что работа, проводившаяся в рамках подготовки к чемпионату мира, — возведение новых стадионов, работа с болельщиками в клубах, — дала должный эффект. Меня, если честно, особенно радует то, что происходит в регионах. Например, в Ростове-на-Дону, где на игры приходит 30–40 тыс. человек.

— Но «Ростов» и идет в группе лидеров...

— Безусловно, игра команды — важный фактор ее привлекательности для зрителей. Скажем, у «Рубина», пока он играл на уровне, прекрасно заполнялся и старый стадион. На новый — «Казань Арена» — публика также пошла, но потом результаты команды ухудшились и посещаемость снизилась. Но помимо спортивной составляющей есть и другие факторы, влияющие на посещаемость. Болельщикам должно быть приятно приходить на стадион. Они должны получать некую добавленную стоимость по сравнению с просмотром телетрансляции. Клуб должен работать над тем, чтобы занять их какими-то мероприятиями, шоу, прележающим уже собственно в матче. Нужно разрабатывать программу и послематчевых развлечений. Я часто бываю на стадионах по всему миру и вижу, что даже после завершения игры люди не сразу расходятся.

Наконец, аренда должна быть, скажем так, правильной, то есть обеспечивающей беспрепятственный доступ различным категориям людей, максимально комфортной для семейных посещений, с детскими комнатами и аниматорами, если надо. И до нее должно быть удобно добираться.

— А пиво в пластиковых стаканках?

— Пиво и сосиски на трибунах — это то, чего мы, безусловно, должны добиться. Я не шучу. Ведь все это было на чемпионате мира и себя полностью оправдало.

— И все-таки есть опасения, что всплеск интереса к футболу в России рано или поздно сойдет на нет...

— Не думаю. Да, как я уже сказал, чемпионат мира подтолкнул даже тех, кто раньше никогда не интересовался футболом, к тому, чтобы все-таки прийти на стадион. Но как показывают наши исследования, проведенные еще в 2016 году, интерес к футболу в стране и без того был огромным. 42% населения в той или иной мере, начиная от разового просмотра, от внимания только к играм сборной и заканчивая уже активным болельством, игрой интересовались. Когда мы проводили исследование аудитории в рамках проработки стратегии развития лиги, мы и не предполагали, что цифры будут настолько впечатляющими. А чемпионат мира выступил своего рода катали-

читающихся призовых распределяются исходя из спортивных результатов, оставшиеся 40% — поровну.

Сейчас мы решили, что нужно мотивировать клубы на более активную работу с болельщиками: часть денег, пусть и небольшую, мы будем распределять только среди команд, которые соответствуют заданным маркетинговым показателям. В этом сезоне те команды, которые обеспечивают заполняемость трибун на 50% и более, получают все причитающиеся деньги. Те, кто не достигнет этого показателя, не получат эти средства — они будут перераспределены между командами, выполняющими установленные критерии.

— Все это достаточно общие слова, которые были бы актуальны

ЛИЧНОЕ ДЕЛО ПРЯДКИН СЕРГЕЙ ГЕННАДЬЕВИЧ

Родился 17 августа 1961 года в Астрахани. Окончил Высшее военное учебное заведение КГБ СССР (1982) и Московский государственный областной институт физической культуры. В 1978–1994 годах трудился в структурах КГБ и ФАПСИ, после чего работал в спортобществе «Динамо». В 1994 году в Германии основал компанию GIRRUS, занимавшуюся агентским сопровождением футболистов. С 2001 года работает в Российской футбольной премьер-лиге (РПЛ). В 2005–2006 годах — советник президента Российского футбольного союза (РФС) Виталия Мутко. С 2006 года — исполняющий обязанности генерального директора РФС. С 15 ноября 2006 года — гендиректор РФС. С 14 ноября 2007 года — президент РПЛ (с 2018 года — РПЛ), вице-президент РФС. Входит в состав общественного совета при Следственном комитете РФ. С 2011 года — член комитета UEFA по статусу игроков и агентской деятельности, член совета UEFA по стратегии профессионального футбола. С 2016 года — член совета директоров Европейской ассоциации профессиональных футбольных лиг.

ДОСЬЕ РОССИЙСКАЯ ПРЕМЬЕР-ЛИГА

Некоммерческое партнерство «Российская футбольная премьер-лига» (НП РПЛ) было создано 27 августа 2001 года, с 2002 года занимается проведением чемпионата России по футболу. В 2018 году сменило название на «Российская премьер-лига» (РПЛ). Основным вещателем РПЛ на территории России является федеральный канал «Матч ТВ», в сезоне-2017/18 по ТВ будет показано 106 матчей РПЛ. Средний рейтинг — 2,0. Зарубежные телеправа на показ чемпионата приобрели 20 компаний, которые вещают более чем в 54 странах Европы, Центральной и Южной Америки, Израиле, Китае и ОАЭ. Титульным спонсором лиги в 2015–2018 годах выступала компания «Росгосстрах». В 2016 году клубы РПЛ заработали 63,3 млрд руб. и впервые за пять лет вышли в плюс. Доходы от продажи билетов в сезоне-2016/17 составили 1,96 млрд руб., остальное — спонсорские соглашения и продажи прав на трансляции. Средняя посещаемость матчей — 12 тыс. зрителей. Всего же в сезоне-2016/17 матчи РПЛ посетили 2,7 млн человек.

и десять, и пятнадцать лет назад, когда о чемпионате мира в России никто и не думал.

— И все эти годы наш футбол менялся в лучшую сторону. Просто вспомните, что было десять лет назад, и что сейчас. Мы же на самом деле очень большой путь прошли. Конечно, есть куда расти, прежде всего в том, что касается коммерции, телевизионного продукта, избавления зависимости клубов от муниципальных и региональных бюджетов.

— И чем заменить поступление из бюджетов, особенно небольших клубам?

— Многие зависят от того, как клуб управляется. Опять вернусь к «Ростову». Там новая команда управленцев, мы к ней, если честно, изначально относились настороженно, но теперь видим, что люди знают, что делают. В качестве примера приведу историю с ковром, который кто-то из болельщиков принес на матч. История вызвала отклик в соцсетях, а клуб тут же подхватил волну. В продаже появились футболки «Ростова» в «ковровой» расцветке, сувенирная продукция и прочее. Так что при правильном подходе клубы могут сами зарабатывать. Лига же, со своей стороны, стремится к тому, чтобы обеспечить клубам некий базовый доход. Минимальная сумма, которая была бы приемлемой, — эквивалент €10 млн в год. С учетом того, что минимальный бюджет для существования в РПЛ составляет около 1 млрд руб. (около €13,5 млн. — «Ъ»), это было бы очень существенной

поддержкой. Пока мы только в начале пути, но потихоньку ситуация меняется. Сейчас мы проводим ребрендинг лиги, и это не просто смена вывески, а создание более качественно продукта. Но последнее очень трудно сделать, если не подталкивать клубы к тому, чтобы они двигались в нужном направлении.

— Как вы собираетесь на них воздействовать? Пока кажется, что лига, скорее, устраняется от принятия решений. Яркий пример — ситуация с «Анжи». В футбольном мире все прекрасно знали, что мажоранты испытывают серьезные финансовые трудности, но тем не менее они получили лицензию и были допущены к участию в чемпионате. А теперь непонятно, сумеют ли они его доиграть до конца.

— Со следующего сезона РПЛ впервые будет участвовать в лицензировании клубов. Это решение уже подвело руководство РФС. Отныне без положительного заключения лиги лицензии на участие в чемпионате России выдаваться не будут.

До сих пор у нас не было абсолютных рычагов в этом вопросе. Все решения по лицензированию клубов принимались РФС. Что касается того, что о ситуации в «Анжи» было всем известно... Честно говоря, не предполагал, что так будет. Я больше скажу: когда Сулейман Керимов еще в 2013 году ушел из «Анжи», он говорил, что сохранит частичное финансирование. Так и есть. Другое де-

ло, что эти деньги — так решил Керимов — выделяются только на содержание академии «Анжи», на зарплата футболистам их не потратишь. Но как бы то ни было, это тоже существенная поддержка. Однако все это не отменяет того, что нужно менять критерии лицензирования. Иначе качественный продукт мы не создадим.

О том, что с нового сезона критерии лицензирования будут жесточены, прекрасно знают и в клубах. Более того, если бы они действовали сейчас, некоторые, например «Енисей», вообще не прошли бы лицензирования.

— Почему?

— Стадион в Красноярске не был готов к старту сезона. Я обсуждал с руководством «Енисея» возможность временно перебраться на новую арену в Екатеринбурге. Оттуда пошла бы куда более качественная телевизионная картинка. Но они отказались и решили поиграть в Тюмени. Прямо не сказали почему, но я думаю, просто не хотели платить за аренду стадиона в Екатеринбурге. Она значительно выше. Кстати, это тоже проблема. Аренды, построенные к чемпионату мира, нужно загружать. А цены на их аренду для клубов часто неподъемные. Возьмем наши расходы на организацию Суперкубка. 4 млн руб. стоила только аренда стадиона в Нижнем Новгороде. С учетом почасовой оплаты охраны, прочих расходов получается около 9 млн руб. за один матч. И это мы еще дешево договорились. Ну

в РПЛ. Вспомните, как в лиге появились «Краснодар». В 2010 году команда в ФНЛ была лишь пятой, то есть по спортивному принципу в РПЛ она не проходила. Но мы краснодарцев приняли, и, думаю, никто об этом не пожалел. То есть если у клуба есть необходимая инфраструктура, детская академия, гарантии финансирования, программа развития, грамотные управленцы, если болельщики идут на трибуны, то почему бы не принять его в лигу.

— Это очень похоже на предложение создать закрытую лигу по образцу североамериканских.

— Пока рано об этом говорить, но, возможно, следующий шаг будет направлен — нет, не на то, чтобы закрыться совсем, мы этого не можем сделать, не нарушая регламентов FIFA и UEFA, а на то, чтобы, скажем так, не открывать двери всем подряд. И я думаю, мы получим поддержку со стороны клубов. Иначе качественный продукт не создать. Вот скоро у нас возникнут большие вопросы к двум клубам ФНЛ, которые идут в группе лидеров и реально претендуют на выход в РПЛ. Ну, пройдут они по спортивному принципу, и что дальше? Где инфраструктура, академия, кадры, деньги? Не документ от губернатора о том, что регион что-то обещает, а живые деньги?

В свое время я уже говорил, что, может быть, целесообразно было бы временно сократить лигу до 14 команд. В ответ подвергся жесткой критике. Многие и сейчас считают, что лигу нужно, напротив, расширять — до 20, а то и 22 команд. Да, для такой большой страны, как Россия, это было бы нормально. Но не сейчас, а когда мы будем готовы, когда лига начнет генерировать хороший доход от тех же телевизионных контрактов.

— В этом сезоне РПЛ еще на четыре года продлила контракт с «Матч ТВ». По параметрам он практически повторяет прежнее соглашение, параметры которого очень далеки от тех \$100 млн в год, которые, как вы не раз говорили, хотелось бы получать от телевидения. При этом, говорят, у вас был и альтернативный, более выгодный вариант, предложенный Агентством спортивного

маркетинга (АСМ). Его якобы были готовы поддержать и «Первый канал», и Сбербанк. Почему решили все-таки остаться на «Матч ТВ»? — Да, контракт по сравнению с предыдущим действительно вырос немалого. Но было бы несправедливо говорить, что цена не менялась. Если сравнивать с первым контрактом, который мы подписывали еще с «НТВ-плюс» в 2007 году, то в рублях сумма выросла почти в четыре раза. Что касается нового соглашения, я уверен, что мы не ошиблись. Дмитрий Чернышенко (глава «Газпром-медиа», в структуру которого входит «Матч ТВ».— «Ъ»), кстати, тоже сказал мне недавно: выбрали правильную модель. Вы помните, что у нас в лиге была дочерняя структура, занимавшаяся развитием платного телевидения?

— «Лига-ТВ»?

— Да, «Лига-ТВ». На пике у нее было около 500 тыс. подписчиков. Мы закрыли «Лигу-ТВ», передали все новому каналу «Матч ТВ» совместно с «НТВ-плюс». Платная подписка снизилась до 67 тыс., потому что по пять-шесть матчей из тура транслировали в открытом доступе. Сейчас подписали новый контракт, и за два месяца платные каналы набрали около 400 тыс. подписчиков. При этом контракт с «Матч ТВ» предусматривает кое-что еще, кроме положенных по нему гарантированных выплат. Если доходы, полученные вещателем, превысят заложенную в нем сумму, полученные дополнительные доходы делятся между каналом и лигой в определенной пропорции, которая сильно в пользу лиги.

— Сумма, которую нужно превысить, — 1,7 млрд руб.?

— Не имею права ее раскрывать.

— Тенденция на превышение есть?

— Я бы не стал сейчас делать какие-то выводы. Мы начали движение, договорились, что работаем по этой модели. Прошло два месяца, и мы пока довольны промежуточными результатами. И вообще, иначе в футболе не получается. Ни в одном чемпионате нет такой практики, чтобы бесплатно показывали почти все матчи. Если не развивать платное телевидение, все, кто сидит на бюджетных деньгах, так и будут на них сидеть.

— Но считается, что у нас не готовы платить за просмотр футбола. Тем более есть пиратские ресурсы.

— Не готовы платить 200 руб. за матч ЦСКА—«Спартак»? Понимаете, это больше психология. Давайте вспомните: лет десять назад все игры, музыку скачивали бесплатно. Сейчас, согласитесь, другая ситуация. Платный контент вошел в нашу жизнь. Главное, чтобы сервис удобный был.

— Рекламные возможности это не ограничивает?

— Рекламный рынок, по крайней мере в нашем сегменте, достиг потолка. Ну, неважно бумкемеров без конца ставить. И денег у них столько нет... Недавно в Москву приехал президент испанской La Liga Хавьер Тебас — мы с ним коллеги по совету директоров Европейской ассоциации профессиональных футбольных лиг. Вот мы сидели разговаривали, в том числе о телевидении. Он вообще не понимает, что такое бесплатно. Он мне говорит: «Вы ходите в кинотеатр и покупаете билеты. Вас же это не удивляет?»

Возьмем Англию. Откуда там такие возможности у телевидения? Да все просто: там 12 млн человек платят £25–30 за футбол. Плюс не забывайте, что в топ-5 европейских футбольных стран между телеканалами идет конкуренция за право показывать матчи национального первенства. Везде как минимум по два претендента. Формально в этом году похожая ситуация сложилась и у нас. Но дело в том, что, согласно обязательствам перед нашими партнерами, мы должны показывать по 60 матчей в сезон на федеральных каналах. Это знали и в АСМ. На вопрос, как они собираются обеспечить трансляцию 60 игр, там ответили, что пойдут договариваться на «Матч ТВ», а там, глядишь, и «Первый» подключится. Но, во-первых, зачем нам посредник в работе с «Матч ТВ», а во-вторых, «Первый» нам вообще как гарантированных выплат не обещал. Более того, на канале были готовы лишь, так сказать, рассмотреть возможность осуществления определенного объема трансляций. Что касается денежных отношений, то канал выражал готовность поделиться доходами от рекламы, размещаемой во время игры. Но мы подсчитали, сколько там можно собрать, и вышло не более 290 млн руб. Это же даже расходов на продакшен не покрывает!

Интервью взяли Алексей Доспехов и Асфати Джусойти

Возьмем Англию. Откуда там такие возможности у телевидения? Да все просто: там 12 млн человек платят £25–30 за футбол. Плюс не забывайте, что в топ-5 европейских футбольных стран между телеканалами идет конкуренция за право показывать матчи национального первенства. Везде как минимум по два претендента. Формально в этом году похожая ситуация сложилась и у нас. Но дело в том, что, согласно обязательствам перед нашими партнерами, мы должны показывать по 60 матчей в сезон на федеральных каналах. Это знали и в АСМ. На вопрос, как они собираются обеспечить трансляцию 60 игр, там ответили, что пойдут договариваться на «Матч ТВ», а там, глядишь, и «Первый» подключится. Но, во-первых, зачем нам посредник в работе с «Матч ТВ», а во-вторых, «Первый» нам вообще как гарантированных выплат не обещал. Более того, на канале были готовы лишь, так сказать, рассмотреть возможность осуществления определенного объема трансляций. Что касается денежных отношений, то канал выражал готовность поделиться доходами от рекламы, размещаемой во время игры. Но мы подсчитали, сколько там можно собрать, и вышло не более 290 млн руб. Это же даже расходов на продакшен не покрывает!

Интервью взяли Алексей Доспехов и Асфати Джусойти

Возьмем Англию. Откуда там такие возможности у телевидения? Да все просто: там 12 млн человек платят £25–30 за футбол. Плюс не забывайте, что в топ-5 европейских футбольных стран между телеканалами идет конкуренция за право показывать матчи национального первенства. Везде как минимум по два претендента. Формально в этом году похожая ситуация сложилась и у нас. Но дело в том, что, согласно обязательствам перед нашими партнерами, мы должны показывать по 60 матчей в сезон на федеральных каналах. Это знали и в АСМ. На вопрос, как они собираются обеспечить трансляцию 60 игр, там ответили, что пойдут договариваться на «Матч ТВ», а там, глядишь, и «Первый» подключится. Но, во-первых, зачем нам посредник в работе с «Матч ТВ», а во-вторых, «Первый» нам вообще как гарантированных выплат не обещал. Более того, на канале были готовы лишь, так сказать, рассмотреть возможность осуществления определенного объема трансляций. Что касается денежных отношений, то канал выражал готовность поделиться доходами от рекламы, размещаемой во время игры. Но мы подсчитали, сколько там можно собрать, и вышло не более 290 млн руб. Это же даже расходов на продакшен не покрывает!

Возьмем Англию. Откуда там такие возможности у телевидения? Да все просто: там 12 млн человек платят £25–30 за футбол. Плюс не забывайте, что в топ-5 европейских футбольных стран между телеканалами идет конкуренция за право показывать матчи национального первенства. Везде как минимум по два претендента. Формально в этом году похожая ситуация сложилась и у нас. Но дело в том, что, согласно обязательствам перед нашими партнерами, мы должны показывать по 60 матчей в сезон на федеральных каналах. Это знали и в АСМ. На вопрос, как они собираются обеспечить трансляцию 60 игр, там ответили, что пойдут договариваться на «Матч ТВ», а там, глядишь, и «Первый» подключится. Но, во-первых, зачем нам посредник в работе с «Матч ТВ», а во-вторых, «Первый» нам вообще как гарантированных выплат не обещал. Более того, на канале были готовы лишь, так сказать, рассмотреть возможность осуществления определенного объема трансляций. Что касается денежных отношений, то канал выражал готовность поделиться доходами от рекламы, размещаемой во время игры. Но мы подсчитали, сколько там можно собрать, и вышло не более 290 млн руб. Это же даже расходов на продакшен не покрывает!

Возьмем Англию. Откуда там такие возможности у телевидения? Да все просто: там 12 млн человек платят £25–30 за футбол. Плюс не забывайте, что в топ-5 европейских футбольных стран между телеканалами идет конкуренция за право показывать матчи национального первенства. Везде как минимум по два претендента. Формально в этом году похожая ситуация сложилась и у нас. Но дело в том, что, согласно обязательствам перед нашими партнерами, мы должны показывать по 60 матчей в сезон на федеральных каналах. Это знали и в АСМ. На вопрос, как они собираются обеспечить трансляцию 60 игр, там ответили, что пойдут договариваться на «Матч ТВ», а там, глядишь, и «Первый» подключится. Но, во-первых, зачем нам посредник в работе с «Матч ТВ», а во-вторых, «Первый» нам вообще как гарантированных выплат не обещал. Более того, на канале были готовы лишь, так сказать, рассмотреть возможность осуществления определенного объема трансляций. Что касается денежных отношений, то канал выражал готовность поделиться доходами от рекламы, размещаемой во время игры. Но мы подсчитали, сколько там можно собрать, и вышло не более 290 млн руб. Это же даже расходов на продакшен не покрывает!

Возьмем Англию. Откуда там такие возможности у телевидения? Да все просто: там 12 млн человек платят £25–30 за футбол. Плюс не забывайте, что в топ-5 европейских футбольных стран между телеканалами идет конкуренция за право показывать матчи национального первенства. Везде как минимум по два претендента. Формально в этом году похожая ситуация сложилась и у нас. Но дело в том, что, согласно обязательствам перед нашими партнерами, мы должны показывать по 60 матчей в сезон на федеральных каналах. Это знали и в АСМ. На вопрос, как они собираются обеспечить трансляцию 60 игр, там ответили, что пойдут договариваться на «Матч ТВ», а там, глядишь, и «Первый» подключится. Но, во-первых, зачем нам посредник в работе с «Матч ТВ», а во-вторых, «Первый» нам вообще как гарантированных выплат не обещал. Более того, на канале были готовы лишь, так сказать, рассмотреть возможность осуществления определенного объема трансляций. Что касается денежных отношений, то канал выражал готовность поделиться доходами от рекламы, размещаемой во время игры. Но мы подсчитали, сколько там можно собрать, и вышло не более 290 млн руб. Это же даже расходов на продакшен не покрывает!

Возьмем Англию. Откуда там такие возможности у телевидения? Да все просто: там 12 млн человек платят £25–30 за футбол. Плюс не забывайте, что в топ-5 европейских футбольных стран между телеканалами идет конкуренция за право показывать матчи национального первенства. Везде как минимум по два претендента. Формально в этом году похожая ситуация сложилась и у нас. Но дело в том, что, согласно обязательствам перед нашими партнерами, мы должны показывать по 60 матчей в сезон на федеральных каналах. Это знали и в АСМ. На вопрос, как они собираются обеспечить трансляцию 60 игр, там ответили, что пойдут договариваться на «Матч ТВ», а там, глядишь, и «Первый» подключится. Но, во-первых, зачем нам посредник в работе с «Матч ТВ», а во-вторых, «Первый» нам вообще как гарантированных выплат не обещал. Более того, на канале были готовы лишь, так сказать, рассмотреть возможность осуществления определенного объема трансляций. Что касается денежных отношений, то канал выражал готовность поделиться доходами от рекламы, размещаемой во время игры. Но мы подсчитали, сколько там можно собрать, и вышло не более 290 млн руб. Это же даже расходов на продакшен не покрывает!

Возьмем Англию. Откуда там такие возможности у телевидения? Да все просто: там 12 млн человек платят £25–30 за футбол. Плюс не забывайте, что в топ-5 европейских футбольных стран между телеканалами идет конкуренция за право показывать матчи национального первенства. Везде как минимум по два претендента. Формально в этом году похожая ситуация сложилась и у нас. Но дело в том, что, согласно обязательствам перед нашими партнерами, мы должны показывать по 60 матчей в сезон на федеральных каналах. Это знали и в АСМ. На вопрос, как они собираются обеспечить трансляцию 60 игр, там ответили, что пойдут договариваться на «Матч ТВ», а там, глядишь, и «Первый» подключится. Но, во-первых, зачем нам посредник в работе с «Матч ТВ», а во-вторых, «Первый» нам вообще как гарантированных выплат не обещал. Более того, на канале были готовы лишь, так сказать, рассмотреть возможность осуществления определенного объема трансляций. Что касается денежных отношений, то канал выражал готовность поделиться доходами от рекламы, размещаемой во время игры. Но мы подсчитали, сколько там можно собрать, и вышло не более 290 млн руб. Это же даже расходов на продакшен не покрывает!

культура



ЗАВТРА В ГОМЕРЕ Театр

Театр им. Станиславского и Немировича-Данченко показал премьеру оперы Томаса Морса «Фрау Шиндлер», вдохновленной знаменитым «Списком Шиндлера» Стивена Спилберга

ГАСТРОЛИ ФАНК

Прощальная песня ковбоя

Jamiroquai сыграли в Москве

В спорткомплексе «Олимпийский» в рамках турне в поддержку нового альбома «Automaton» выступила британская группа Jamiroquai. Звук на концерте Борис Барабанов счел эталонным.

Jamiroquai — не просто группа с несколькими хитами, это агрегатное состояние музыкального вещества. Джейсон Луис Читэм, выступающий под псевдонимом Джей Кей, смог когда-то вместе со своими друзьями найти формулу звуковых колебаний, которая значит для человечества не меньше, чем, например, формула водки, выведенная Дмитрием Менделеевым. Jamiroquai — это среднее арифметическое фанка, джаза и диско, выведенное в начале 1990-х белыми парнями из Лондона, находившимися под постоянным воздействием музыки Стиви Вандера и стимуляторов естественного происхождения. Тогда еще был в моде меломанский термин «эйсид-джаз», но сегодняшний Jamiroquai — это эйфорическое диско для самых широких слушательских масс.

Даже люди, которые попали на концерт в «Олимпийском» случайно, ловили себя на том, что знают как минимум каждую вторую песню. Это песни, которые звучат на радио, в кофейнях и на деревенских танцплощадках. Это группа, которая регулярно ездит в мировые туры и выступает на рейвах и джазовых фестивалях. Это в буквальном смысле музыка для всех.

Jamiroquai начали с песни «Shake It On», которая открывает их свежий аль-

бом «Automaton», и таким образом обозначили информационный повод нынешнего гастрольного турне. Однако уже второй по счету была «Little L» — глобальный хит с альбома «A Funk Odyssey». Джей Кей работал на сцене в спортивном костюме с застегнутой до подбородка молнией. На его голове красовался индейский ирокез со встроенной пестрой иллюминацией — головной убор, в котором музыкант сфотографировался для обложки «Automaton» и который не снимал на протяжении всего тура. Джей Кей объявил, что шоу в Москве у Jamiroquai последнее, правда, потом добавил: «В нынешнем году». Далее шлягеры следовали один за другим, с очень короткими перерывами на скромный конференс-ланс лидера.

Над сценой размещалась видеоповерхность, напоминающая и по форме, и по содержанию мультимедийный экран, с которым ездит по миру группа Massive Attack. Только у Jamiroquai экран не был отдельным арт-объектом, транслирующим в зал актуальные лозунги. Группе было достаточно с помощью абстрактной графики и команд на забытых языках программирования создать ощущение цифрового мира, в котором живут поклонники группы.

На сцене было многолюдно. Перкуссия, диджей, группа бэк-вокалистов и двое клавишников дополняли звучание стандартного состава «бас — барабаны — гитара». Самым большим открытием концерта было то, что звук группы был идеально сбалансирован и выстроен в соответствии с особенностями помещения. СК «Олимпийский» — сложная площадка с точки зрения акустики. Jamiroquai смогли представить публике



Джей Кей выдавал один за другим шлягеры Jamiroquai, почти не прерываясь на общение с залом
ФОТО ЭМИНА ДЖАФАРОВА

саунд, равного которому по качеству корреспондент „Ъ“ не припомнит. Уши зрителей словно превратились в рты, которые смаковали каждую деталь аранжировки. «Space Cowboy», «Alright», «Cosmic Girl», «Canned Heat» — хиты слились в единый сет, звук по мере приближения к финишу становился громче, аранжировки создавали ощущение парения над землей. На бис 48-летний Джей Кей и его коллеги исполнили бессмертную «Virtual Insanity» и по традиции завершили

шоу песней «Deeper Underground» из фильма «Годзилла» 20-летней давности.

Фактически концерт Jamiroquai был последним большим гастрольным проектом в «Олимпийском», каким мы его знаем в последние 30 лет. Дальше до конца года — только отечественные сборные концерты типа «Эх, разгуляй» и «Дисотеки 80-х», а также концерты Филиппа Киркорова и группы «Ленинград». На самой большой крытой арене столицы в этом году произошли революционные изменения — здесь разрешили торговать пивом, причем торговые точки размещались не только в фойе, но и непосредственно в зале. На недавнем шоу Стинга и на концерте Jamiroquai можно было чувст-

вовать себя практически как на настоящих концертах международного уровня, и для этого было вполне достаточно малости — хорошего звука и стакана в руках.

Однако в 2019 году «Олимпийский» закроется на реконструкцию, и город на два года останется без крытой площадки, которая в состоянии принять группы стадионного уровня. Причем, по информации „Ъ“, после окончания ремонта мест в зале в концертной конфигурации станет меньше. Промоутеры уже бьют тревогу. Экономика некоторых гастрольных проектов предполагает арену вместимостью не менее 20 тыс. зрителей. Есть группы, которые теперь просто некуда будет возить.

КОНЦЕРТ КЛАССИЧЕСКАЯ МУЗЫКА

Пляски вокруг революции

РНО сыграл две редкие симфонии Шостаковича

В зале имени Чайковского состоялся концерт Российского национального оркестра (РНО) под управлением Василия Синайского. Первое отделение началось с Моцарта, второе — с Бородина, но основой программы стали два раритета — Вторая и Третья симфонии Шостаковича, посвященные Октябрю и Первомаю соответственно. На концерте побывал Илья Овчинников.

Дирижер международного класса, Василий Синайский в свое время последовательно возглавлял Оркестр Московской филармонии, Госоркестр России, Симфонический оркестр Мальме (Швеция), Большой театр, был главным приглашенным дирижером Филармонического оркестра Би-би-си, сотрудничал и со многими другими оркестрами и оперными театрами мира. Его выступления с РНО не слишком часты, но всегда незабываемы, будь то исполнение Пятой симфонии Чайковского, Четвертой Брукнера или «Осуждения Фауста» Берлиоза. Все эти интерпретации подкупали интуитивной — не рациональной — выстроенностью, а сам маэстро предстал дирижером мо-



Жизнерадостности, с которой под управлением Василия Синайского прозвучал Моцарт, хватило и на революционного Шостаковича
ФОТО ПЕТРА КАССИНА

гучего стихийного дара, далеким от замаха на какую бы то ни было концептуальность. Тем любопытнее выглядела его идея исполнить две революционные симфонии Шостако-

вича — сама по себе концепт: в наследи композитора обе — на положении гадких утят и исполняются, по крайней мере в Москве, раз в полтора-два десятилетия и уж никак не в одном концерте.

Дабы не отпугнуть публику, не жалующую подобные вечера, Синайский начал с надежного хита — Концертной симфонии Моцарта, пригласив солистами братьев Ивана и Михаила Почекиных. Похоже

была выстроена программа, которую РНО сыграл годом раньше с маэстро Кириллом Карабицем, также уравнив Шостаковича Моцартом. Увы, тогда на фоне близкого к гениальности исполнения Тринадцатой симфонии («Бабий Яр») была слишком слышна роль довеска, отведенная Двадцать третьему концерту Моцарта. Концертной симфонии повезло больше: без какой бы то ни было претензии на аутентичность Моцарта сыграли с заразной жизнерадостностью, зарядом которой хватило и на Вторую симфонию Шостаковича.

Год назад Вторую представил Владимир Юровский за пультом Госоркестра, и совсем иной она предстала теперь. Главное для слушателя Второй — пережить первые минуты, где молодой Шостакович предвосхитил европейский авангард середины века: у Юровского это был без малого удар под дых — в начале программы! Вся она прямо или косвенно посвящалась революции, и сам контекст сообщал Второй исключительно мрачное настроение, которое так любит и умеет усилить Юровский. Совсем иначе у Синайского: финальный хор во славу «Октября, коммуны и Ленина» прозвучал на удивление весело и задорно, а в центральном эпизоде, где Юровский трактовал «музыку революции»

в чисто разрушительном ключе, слышалось и созидательное начало.

Если год назад вопрос трактовки симфонии оставался загадкой, Синайский ответил на него прямо, поразив публику не трагедией, а красотой: скрипичные соло Алексея Бруни окружались не менее изумительным ансамблем деревянных духовых. В нем выделялся кларнетист Дмитрий Айзенштадт, ставший также одним из главных героев второго отделения. Его предельно внимательно начали с «Половецких плясок»: были в зале те, кто не ушел в антракте только ради них и собирался сбежать до начала Третьей симфонии Шостаковича. Двоих соседей по ряду мне удалось отговорить с помощью чистой арифметики: Третью не исполнили в Москве 16 лет и вряд ли скоро исполнят вновь. Впрочем, Вторая до прошлого сезона не звучала еще дольше — без нее обошлись и 100-летие, и 110-летие Шостаковича. Зато стал яснее смысл присутствия Моцарта и Бородина в программе: не только для привлечения зрителей, но и для смягчения их сердец, для снижения напряжения не столько от восприятия симфоний Шостаковича, сколько от их ожидания.

«Половецким пляскам» эта роль удалась — с темпераментом дирижера они совпали идеально, а ор-

кестр буквально творил чудеса, радуя слух и в tutti, и каждой группой в отдельности. И вновь жемчужной звучал кларнет, и с него же началась Третья симфония Шостаковича. В отличие от Второй, не слишком дружественной к слушателю, Третья как будто стремится к себе расположить: соловьем поет кларнет, затем два, с бодрым маршем выступает оркестр, напоминая то «Петю и волка», то «Петрушку». Эпизоды сменяют друг друга с кинематографической быстротой, и тем страннее, что симфонию играют так редко — заскучать здесь некогда, она стремительно летит вперед.

Хоровые финалы Второй и Третьей добросовестно исполнил Московский областной хор имени Коженикова, порадовавший и неплохой дикцией. Оркестровые вступления, за которым грянул хор, было полно самой искренней революционной романтики, хотя барабанная дробь перед тем звучала весьма злое, да и другие эпизоды симфонии предвещали многое из того, что позже раскроется в Четвертой и Пятой. Этим ярким концертом открылся филармонический абонемент РНО, его продолжат два концерта с Михаилом Плетневым за пультом и еще один — с Борисом Березовским за роялем, с нынешнего сезона решившим выступать без дирижера.

ежегодная конференция

уголовная и субсидиарная ответственность менеджмента и владельцев бизнеса

Москва, **23** ноября 2018

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- Меры Следственного комитета РФ по возврату выведенных средств и активов
- Возбуждение уголовного дела в контексте решения бизнес-споров: сил ли тренд
- Как превентивно защитить бизнес от уголовного преследования: правила профилактики
- Субсидиарная ответственность собственников и менеджмента: принципы и границы
- Уголовная ответственность за налоговые преступления: возможно ли выработать иммунитет
- Уголовная ответственность первых лиц в результате банкротства компании
- Корпоративные расследования: как выявить махинации менеджмента
- Рейдерство: вчерашний день или старый опыт в новых реалиях?
- Корпоративный комплаенс: автоматизация, ИТ и внутренний аудит как способ борьбы со злоупотреблениями
- Уголовная ответственность юристов и адвокатов, вытекающая из отношений с клиентами

СПИКЕРЫ:

Виталий Саксин, полковник юстиции, заместитель руководителя Главного следственного управления, Следственный комитет РФ по г. Москве

Александр Козлов, экс-прокурор Тульской области, председатель комиссии по совершенствованию правоохранительной деятельности, Ассоциация юристов России

Павел Мартыненко, заместитель руководителя департамента налоговой безопасности и правовой защиты, КСК групп

Людмила Кучерова, партнер, адвокат, «Андрей Городинский и Партнеры» (АПГ)

Роман Скляр, управляющий партнер, юридическая фирма «Интеллектуальный капитал»

Сергей Лапин, первый вице-президент, ГК «БИОТЭК»

Елена Кузьмина, глава арбитражного отдела, адвокатская контора «Третьяков и партнеры»

Дмитрий Клеточкин, партнер, руководитель направления «Реструктуризация и банкротство», «Рустам Курьяев и партнеры»

Партнеры: КСК групп, Интеллектуальный капитал, Андрей Городинский и Партнеры

Регистрация участия: Анна Габриеляна agabrielyan@kommersant.ru +7 (963) 976-10-57

Ул. Охотный Ряд, 2, гостиница «Националь», панорамный зал «Московский»

www.kommersant.ru/criminallaw

Коммерсантъ

ИТ-эффективность

новые возможности в цифровую эпоху

22 ноября

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- Что представляет собой ИТ-сфера сегодня в эпоху цифровой экономики? Какие новые тренды появились на рынке за последние времена?
- С чего начинается экономика данных и что представляет собой экономика больших данных?
- С какими новыми рисками связана цифровая экономика и как ими можно управлять?
- Основные сложности при переходе бизнеса к работе с новым продуктом
- Почему для ИТ-директоров необходимо снижать ТСО и каким способом это можно сделать?
- Как удастся строить эффективные ИТ-платформы в современных условиях?
- Инновационная платформа (SAP S/4 HANA) – особенности долгосрочного перехода на новое оборудование
- Опыт персонализированной поддержки при радикальном снижении ежегодных затрат

Мероприятие закрытое. Участие осуществляется на безвозмездной основе. Предварительная регистрация обязательна

По вопросам участия, пожалуйста, обращайтесь к **Евгению Сауткиной** sautkina@kommersant.ru +7 (903) 527-63-54

Генеральный партнер

Rimini Street® **Smart Way**