

# Коммерсантъ



Понедельник 26 ноября 2018 №217/П (6455 с момента возобновления изда

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

мировая политика | Результат столкновений полиции и «желтых жилетов» на Елисейских Полях — более ста арестованных и десятки раненых — 6



новости | Аварийность с участием легковых такси за три года выросла на 35%, причем половина ДТП произошла в ЦФО — 5

## Последняя капля в море

### Украина подталкивает Россию к ответным действиям в Керченском проливе

У берегов Крыма 25 ноября произошло столкновение российских и украинских военных кораблей. Его результатом стало закрытие Россией Керченского пролива и задержание украинских судов. Российская ФСБ называет нарушителями украинские суда, «незаконно» пересекшие границу РФ. Украина считает незаконными действия российских пограничников и ссылается на соглашение с РФ, гарантирующее свободу судоходства как в проливе, так и в Азовском море. Конфликт может выйти на международный уровень, что чревато для России новыми санкциями.

#### Две версии и один таран

Новости об инциденте в Черном море стали появляться вчера после 10:00 по московскому времени. По версии ФСБ России, которую в 11:00 опубликовало агентство «Интерфакс», во всем виновата украинская сторона: «Около 7:00 по московскому времени три корабля ВМС Украины в нарушение статей 19 и 21 Конвенции ООН по морскому праву, определяющих право прибрежного государства на обеспечение безопасности в морском пространстве, пересекли государственную границу РФ, неправомерно зашли во временно закрытую акваторию территориального моря Российской Федерации».

От таране буксира никаких упоминаний в пресс-релизе ФСБ не было, но отмечалось, что «украинские военные корабли продолжают движение к Керченскому проливу, в котором действует разрешительный порядок движения и стоянки судов, в соответствии с графиком движения и расстановки судов, утвержденным капитаном российского морского порта». Отдельно в ФСБ подчеркивали: «До настоящего времени заявки установленным порядком не поданы, в график прохода корабли не включены. Корабли опасно маневрируют, не подчиняются законным требованиям российских властей».

Параллельно свои сводки о ситуации у берегов Крыма публиковали военно-морские силы (ВМС) Украины. Утром на странице ведомства в Facebook было опубликовано сообщение, приведенное и на сайте ВМС. В нем говорится, что два малых бронированных артиллерийских катера «Бердянск» и «Никополь», а также буксир «Яны Капу» осуществляли «плановый переход из порта Одессы в порт Мариуполь Азовского моря».



Чтобы воспрепятствовать проходу через Керченский пролив украинских военных кораблей, Россия перекрыла его гражданским сухогрузом. ФОТО ВИКТОРА КОРОТАЕВА

#### КИЕВСКИЙ СУД ВЕРНУЛ РОССИЮ В ОТВЕТЧИКИ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЕ ПРОИЗВОДСТВО В ОТНОШЕНИИ «ДОЧЕК» ГОСБАНКОВ ОТМЕНЕНО

Российские госбанки оспорили постановления об открытии исполнительных производств в отношении акций и имущества их украинских дочерних структур. Отмену производств суд мотивировал тем, что произошла подмена ответчика: вместо РФ (в лице Минюста) санкции оказались наложены на российские госбанки. Но для отмены самого ареста активов понадобится соответствующее решение Верховного суда Украины.

Информация о том, что Киевский апелляционный суд отменил решение об открытии исполнительного производства в отношении акций и имущества украинского Сбербанка, содержится в материалах суда от 20 ноября,

опубликованных в Едином реестре судебных решений Украины. «Отменить постановление частного исполнителя исполнительного округа города Киева от 20 сентября 2018 года об открытии исполнительного производства и постановление от 28 сентября 2018 года об аресте всего движимого и недвижимого имущества», — говорится в материалах.

Апелляционный суд Киева в сентябре арестовал акции украинских Сбербанка, ВТБ и Проминвестбанка (дочерняя структура ВЭБа) в рамках обеспечения исполнения решения Арбитражного суда Гааги о взыскании с РФ в лице Минюста компенсации имущества, утерянного в Крыму украинскими компаниями, на сумму около \$130,5 млн.

## Космической группировке не хватило «Ресурса»

### Два из трех спутников преждевременно вышли из строя

Как стало известно, «Б», российская гражданская орбитальная группировка лишилась двух из трех спутников дистанционного зондирования Земли (ДЗЗ) «Ресурс-П». Оба аппарата не отработали по целевому назначению положенных пяти лет из-за критических проблем, появившихся уже после их запуска. В группировке остался один аппарат, который и так функционирует за пределами гарантийного срока. Следующие спутники данного типа планируется изготовить лишь в 2019–2020 годах.

Три аппарата «Ресурс-П» были отправлены в космос в июне 2013 года, декабре 2014-го и марте 2016-го соответственно. Они образовали космическую систему для наблюдения земной поверхности в интересах гражданских структур — госкорпорации «Роскосмос», Минприроды, Минсельхоза, Росрыболовства, Росгидромета, МЧС и Росреестра. Установленная на них основная оптико-электронная аппаратура «Геотон-Л1» позволяла «Ресурсу» с рабочей орбиты проводить панхроматиче-

скую съемку с разрешением 0,7–1 м и спектрально-разрешением — 2–3 м. По словам источника «Б», близкого к Минобороны, возможности «Ресурса» №1 использовались не только для гражданских, но и для военных целей. Например, наравне со спутниками оптико-электронной разведки «Персона» он привлекался для съемки местности в Сирии.

Спутники «Ресурс-П» созданы на базе аппарата «Ресурс-ДК», который был запущен в июне 2006 года и успешно отработал в космосе в три раза больше гарантийного срока, составлявшего три года. Гарантированный производитель — Самарским ракетно-космическим центром (РКЦ) «Прогресс» — ресурс работы спутников составляет пять лет. У первого «Ресурса-П» уже закончился положенный срок службы, однако аппарат, несмотря на многочисленные проблемы с системами, за счет их резервирования продолжает функционировать по целевому назначению в интересах заказчиков», — сообщил «Б» источник в космической отрасли.

## Билет в тоннель оказался дорог

### Новая «стройка века» на БАМе может обойтись в 261 млрд руб.

Постройка нового Северомуйского тоннеля на БАМе целесообразна для пропуска в восточном направлении растущих объемов грузов, но проект обойдется в 261 млрд руб. К такому выводу пришел отраслевой институт ИЭРТ, выполнивший анализ проекта по заказу ОАО РЖД. По мнению экспертов, стоимость строительства и его сроки слишком велики, чтобы привлечь частных инвесторов, в том числе проявляющего интерес к проекту «Сибантрацита» Дмитрия Босова.

«Б» ознакомился с ТЭО нового Северомуйского тоннеля, представленным 15 ноября Институтом экономики и развития транспорта (ИЭРТ). ИЭРТ работал по августовскому техзаданию ОАО РЖД и анализировал два варианта пропуска перспективного грузопотока на восток: по БАМу (Тайшет—Таким—Тында—Комсомольск) и по Транссибу (Тайшет—Бамовская—Волочаевская) с учетом увеличения пропускной способности БАМа за счет строительства но-

вого Северомуйского тоннеля и без него. В ОАО РЖД отказались от комментариев.

Тоннель, строящийся 23 года, — одно из основных узких мест на БАМе. Его пропускная способность — 16 пар поездов в сутки, или 16 млн тонн. Учитывая перспективы роста грузопотока на восток в августе был поднят вопрос строительства нового Северомуйского тоннеля, которое может занять не менее 10 лет. ТЭО сформировано из расчета пропуска дополнительных 34 пар поездов в сутки. ИЭРТ подсчитал, что инвестиции в пропуск этого груза по участку БАМа Тайшет—Комсомольск составят 950,2 млрд руб., по Транссибу — 1103,1 млрд руб. Наиболее целесообразным сочтен вариант пропуска по БАМу со строительством нового Северомуйского тоннеля. Однако ученые оговариваются, что приведенные показатели реализуются только при очень плотном движении — с интервалом попутного следования поездов не более 10 мин.

07 Автобусы направят в онлайн-кассу  
Участники рынка предлагают законодательно закрепить электронные билеты

07 СПИК стал на 2% привлекательнее  
Держатели контрактов могут получить компенсацию повышения НДС

07 «Владимир» станет «Большим»  
Объединенные пенсионные активы группы «Ренова» могут быть выставлены на продажу

08 Банкиры поделятся киберугрозами  
Киберплатформа финансистов заинтересовала ОАО РЖД и «Норникель»

## Биткойн выделки не стоит

### Частный майнинг становится нерентабельным

Обвал цен на основные криптовалюты привел к коллапсу в майнинговом бизнесе. Это заметно как в промышленном секторе, где действуют крупнейшие компании, так и в частном, рентабельность которого стремится к нулю. В то же время, отмечают эксперты, майнинг как отрасль сокращается и в силу развития новых технологий. В ближайшем будущем, вероятно, небольшие компании и частные майнеры уйдут с рынка полностью, уступив место крупным организациям, имеющим ресурсы для технологической и рыночной перестройки бизнеса.

Стоимость биткойна в ночь на 25 ноября впервые с сентября 2017 года опустилась ниже отметки \$4 тыс. По информации портала Coinmarketcap, высчитывающего среднюю цену более чем по 20 биржам, по состоянию на 01:17 по московскому времени биткойн дешевел на 10,17%, до \$3,879 тыс. За неполные 11 месяцев 2018 года капитализация мирового рынка криптовалют сократилась более чем в 2,5 раза — с \$370 млрд до \$140 млрд. Значительно потеряли в цене все ведущие монеты. Только в ноябре капитализация биткойна менее чем за месяц сократилась почти в полтора раза — с \$110 млрд до \$75 млрд. Вторая по востребованности криптовалюта эфир (Ethereum) подешевела в ноябре более чем на 39%, а ее капитализация снизилась до \$12,5 млрд (\$20,5 млрд на 1 ноября).

Такая ситуация не могла не сказаться на майнинговой отрасли. В середине ноября портал Cointelegraph сообщил со ссылкой на исследование трейдера Susquehanna, что месячный доход майнеров эфира упадет до нуля. 21 ноября стало известно о банкротстве успешной майнинговой Giga Watt (США), чьи долги оценили в \$10–50 млн, тогда как активы не превышают \$50 тыс.

деловые новости — С8

Подписной индекс 50060 П1125

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»	«Авто. Коммерческий транспорт»	6.12.2018
	«Дом»	6.12.2018
	«Логистика»	11.12.2018

16+ реклама по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262

новости — С3

деловые новости — С9



с 26 по 30 НОЯБРЯ  
**30 000**  
РУБЛЕЙ В ПОДАРОК

ПРИ СОВЕРШЕНИИ ПОКУПКИ  
ОТ 100 000 РУБЛЕЙ\*



tsum.ru

\*Источник информации об организаторе мероприятия, о правилах его проведения, количестве призов или выигрышей по результатам мероприятия, сроках, месте и порядке их получения на сайте www.tsum.ru. 2018 г. ОАО «ТД ЦУМ» Москва, ул. Петровка, д. 2, стр. 1, 2. ОГРН 1027739063208. Реклама.

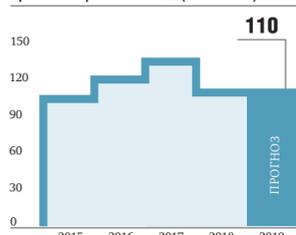
# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 110

**Миллионов тонн** составляет прогноз Минсельхоза по сбору зерновых в 2019 году, сообщил глава ведомства Дмитрий Патрушев. Отметим, что ожидания ведомства не отличаются от результатов 2018 года (также 110 млн тонн). По оценке министерства на основе региональных данных, вся посевная площадь увеличится на 1,6% по сравнению с текущим годом и составит 80,5 млн га, площадь ярового сева вырастет на 0,7%, до 52,9 млн га. Сев озимых культур под урожай 2019 года уже проведен на 17,6 млн га (на 2,4% больше прогноза), большинство посевов перед уходом на зимовку находились в хорошем и удовлетворительном состоянии.

Урожай зерновых в РФ (млн тонн)



## Готовы к труду и переобучению

Половина российских пенсионеров готова переобучаться, чтобы сохранить работу

Трети россиян старшего возраста интересно профессиональное обучение за счет государства или работодателей, а еще почти 18% готовы платить за него сами. Такие данные в пятницу совместно представили эксперты ВНИИ Минтруда и Российской экономической академии имени Плеханова. Причина относительно высокого интереса к новым навыкам — опасения за свое рабочее место как из-за технического прогресса (60%), так и из-за выбора работодателей в пользу более молодых сотрудников (51%).

Существенная часть россиян старшего возраста готова пройти профессиональное обучение за счет государства или за свой собственный из-за беспокойства за свое рабочее место. Такие данные на Всероссийской научно-практической конференции «Образ будущего глазами старшего поколения» представили специалисты ВНИИ Минтруда и Российского экономического университета имени Плеханова. Напомним, из-за пенсионной реформы возраст выхода на пенсию в России начнет повышаться уже в 2019 году (подробнее см. «Ъ» от 15 июня). Правительство



Чтобы выровнять конкуренцию за современные рабочие места во время пенсионной реформы, Минтруд готов тратить на переобучение пожилых работников ФОТО ОЛЕГА ХАРСЕЕВА

считает одним из возможных негативных последствий реформы рост безработицы среди тех россиян, кому придется дольше работать. Чтобы этого избежать, Минтруд планирует потратить на программы переобучения россиян старше 50 лет ежегодно 5 млрд руб. Данные ВНИИ Минтруда и РЭУ Плеханова — одна из первых

попыток оценить востребованность такой программы с учетом мнения самих пенсионеров.

Так, по данным экспертов конференции, среди россиян в возрасте 50–59 лет не готов учиться каждый третий, примерно каждый девятый заявляет, что ему обучение не требуется, то есть в совокупности не хо-

тят учиться 44,5% респондентов этого возраста. За счет государства и работодателей в целом по группе готовы учиться 34,7%, еще 17,7% согласны делать это за свой счет. При прочих равных готовы учиться и получать новую профессию у работников снижаются с возрастом, но растут с ростом заработной платы и с уровнем образования. Максимальная степень согласия с необходимостью обучения у жителей региональных центров, минимальная — у жителей сельских населенных пунктов, при этом и мужчины, и женщины готовы к повышению своей квалификации практически в равной мере.

Оценивая свои перспективы в будущем, большинство (57%) россиян старшего возраста говорят об изменениях в своей профессии, которые принесут компьютерные технологии. Еще 37%, впрочем, не предполагают такого развития событий. В полном исчезновении своей профессии в ближайшем будущем верят не более 15% опрошенных. Большинство (63%) по этой же причине ожидают и роста требований к своим профессиональным умениям (около трети не видят такой перспективы). Впрочем, главной проблемой трудоустрой-

ва на новом месте россияне старше 50 лет называют не отсутствие профессиональных навыков, а свой возраст (о том, что «работодатели хотят молодых», заявляет 51% опрошенных). Еще треть (33%) жалуются на отсутствие работы в целом или в своей профессиональной сфере, а 10% указывают на неудовлетворительное состояние собственного здоровья.

Относительно высокий интерес к переобучению, который пенсионеры продемонстрировали в ходе исследования, теоретически может повысить их конкурентоспособность на рынке труда. Сейчас, хотя даже после выхода на пенсию продолжают работать около 40% пенсионеров, они в основном занимают низкооплачиваемые позиции. Впрочем, расширение Минтрудом распространения такого обучения потребует как минимум специфической адаптации образовательного процесса, а эффективная интеграция пожилых в трудовые отношения ограничена еще и возможностью работодателей инвестировать в новые технологии, в том числе в адаптацию рабочих мест для пожилых или организацию удаленной работы.

Анастасия Мануйлова

## МОНИТОРИНГ

### ДЕЛОВОЙ КЛИМАТ

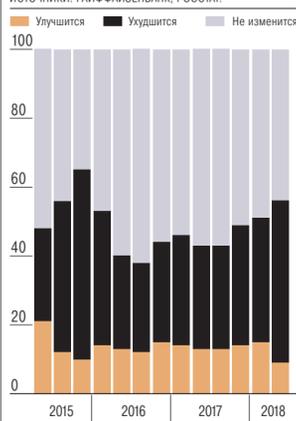
#### Стагнация продаж испортила настроение бизнеса

Индекс деловой активности малого и среднего бизнеса (RSBI) по итогам второго квартала 2018 года снизился на один процентный пункт, до 52,3 пункта. Индекс RSBI — это совместное исследование «самочувствия» предпринимателей, которое с 2014 года проводят «Опора России», Промсвязьбанк и исследовательское агентство Maqram Market Research. Значение выше 50 говорит о том, что настроения бизнеса находятся в положительной зоне.

Из исследования следует, что к середине года индекс потянули вниз продажи компаний — уже второй квартал они не растут, что приводит к снижению оптимизма у многих предпринимателей. Несколько лучше обстоит ситуация с готовностью малого бизнеса инвестировать и с доступностью для него банковского кредитования. «Тревожным фактором», по мнению авторов исследования,

#### ОЦЕНКА МАЛЫМ БИЗНЕСОМ СИТУАЦИИ В ЭКОНОМИКЕ В БЛИЖАЙШИЕ ТРИ МЕСЯЦА (% ОПРОШЕННЫХ)

ИСТОЧНИКИ: РАЙФАЙЗЕНБАНК, РОССТАТ



является оценка предпринимателями общей экономической ситуации в России. Всего 9% ждут ее улучшения в ближайшие три месяца, 47% считают, что она ухудшится, 44% — что останется прежней. Последний раз столь низкие показатели оптимизма наблюдались во время кризиса в четвертом квартале 2015 года (см. диаграмму). Рост пессимизма в отношении российской экономики связывается с ослаблением национальной валюты и с останковкой прироста объемов импорта, что могло сказаться на инвестиционных планах предпринимателей (например, на закупке оборудования, которое большей частью зарубежного производства).

Исполнительный директор Maqram MR Наталья Турунова отмечает, что нынешнее общее настроение малого бизнеса нельзя назвать оптимистичным, при этом 55% предпринимателей говорят, что количество клиентов их компаний во втором квартале 2018 года не изменилось и в ближайшем будущем не изменится. «Предприниматели не планируют отказываться от своего бизнеса, однако не видят и перспектив к его расширению или к инвестициям», — отмечает эксперт. Главный аналитик Промсвязьбанка Игорь Нухдин отмечает характерную особенность российских предпринимателей: они более пессимистично относятся к ситуации в экономике РФ в целом, но более оптимистичны в отношении своих компаний. По его словам, в начале четвертого квартала ситуация стала улучшаться — и это найдет отражение в индексе предпринимательских настроений.

Дарья Николаева

## Тепло не по карману

К концу века последствия изменения климата будут обходиться США в \$500 млрд в год

Последствия глобального потепления в отсутствие последовательной адаптационной политики к концу века будут ежегодно обходиться экономике США в \$500 млрд в год, говорится в докладе, обнародованном американской администрацией в минувшую пятницу. В противовес политике нынешнего президента Дональда Трампа, заявившего о выходе из Парижского соглашения по климату и свернувшего ряд экологических инициатив своего предшественника, документ констатирует, что изменения климата, уже ставшие реальностью, затронут почти все сектора экономики.

Доклад, подготовленный 13 правительственными органами, включая НАСА, Агентство по защите окружающей среды и Минобороны, является четвертым по счету (первый вышел в 2000 году) и первым со времени прихода к власти нынешней ад-

министрации Белого дома. В отличие от предыдущих томов, где речь шла в первую очередь о природных изменениях, в свежем 1600-страничном документе приводятся конкретные прогнозы экономических потерь от глобального потепления для разных секторов экономики США с учетом различных сценариев.

При продолжении роста выбросов нынешними темпами ожидается, что потери в некоторых секторах экономики достигнут сотен миллионов долларов к концу столетия. — «Это больше, чем нынешний ВВП многих штатов США», отмечают исследователи. Без значительных глобальных усилий, направленных на предотвращение последствий изменения климата, и региональной адаптационной политики повышение температуры, подъем уровня моря и стихийные бедствия, как ожидается, нанесут ущерб критической инфраструктуре — включая энергетическую и транспортную систе-

мы, рассчитанные на иные условия эксплуатации. Наводнения угрожают рынку дорогой прибрежной недвижимости, которая оценивается в триллионы долларов. Больше же всего пострадают люди: климатические изменения негативно отразятся на производительности труда и здоровье граждан — от распространения вируса Зика до повышения аллергического фона, причем сильнее всего пострадают бедные и социально незащищенные группы, предупреждают ученые. Затронутыми окажутся все регионы и отрасли промышленности, зависящие от природных ресурсов и климатических условий: сельское хозяйство, туризм, рыболовство, повышение температуры одновременно снизит эффективность электрогенерации и повысит спрос, что приведет к росту цен, более того, негативное влияние затронет даже сектор внешней торговли, экспортные и импортные цены и цепочки поставок.

Так, в рамках неблагоприятного сценария (бездействия и продолжение нынешних трендов) ежегодные потери в области труда к 2090 году будут достигать \$155 млрд, тогда как реализация целей Парижского соглашения и дополнительные усилия по декарбонизации экономики способны сократить эту сумму на 48%. Еще больший эффект разумная климатическая политика может принести для сокращения смертности от крайних температур (аналитики ожидают, что повышение смертности от жары значительно перекроет снижение смертности от холода): при неблагоприятном сценарии убытки оцениваются в \$141 млрд, сократить их возможно на 58%. Ущерб прибрежной недвижимости оценивается в \$118 млрд в год, возможное сокращение — 22%, ухудшение качества воздуха будет обходиться в \$26 млрд (сокращение риска — 31%), ущерб дорогам составит \$20 млрд (59%), электрогенерации — \$9 млрд (63%), затопление земель повлечет убытки в \$8 млрд (47%). Немного сократятся, как ожидается, только убытки от лесных пожаров (на \$106 млн). Таким образом общая сумма убытков составит около \$500 млрд ежегодно.

Также документ, ссылающийся на предыдущие исследования, констатирует, что изменения климата, уже зафиксированные в США с начала 1900-х годов, на 90% являются антропогенными и вызваны сжиганием ископаемого топлива. При этом публикация доклада вслед за заявлениями президента США Дональда Трампа о рекордно холодном Дне благодарения («Что случилось с глобальным потеплением?» — поинтересовался в Twitter глава США) вызвала вопросы во время презентации документа, однако авторы, назвав их «имеющими отношение к делу», настаивали на том, что содержание исследования важнее подобной полемики.

Надежда Краснушкина

## Росстату снова не доверяют

Расхождение официальных и независимых оценок может изменить статистику промышленности

Оценки динамики промышленного выпуска, и особенно ее направления в октябре 2018 года, Росстатом, Высшей школой экономики и ЦМАКП вновь заметно разошлись. В предыдущий раз такое расхождение стало причиной сильного пересмотра официальной статистики промпроизводства вверх, в этот раз Росстат выглядит заметно оптимистичнее независимых экспертов.

Октябрьская сводка Росстата о промпроизводстве не представляла особого интереса: хотя годовые данные указывали на ускорение роста выпуска, основными причинами которого являлись быстрое увеличение добычи нефти и лишний рабочий день в октябре 2018 года, с учетом сезонности по октябрь промпроизводство по-прежнему демонстрировало отклонение от стагнации на уровне конъюнктурных колебаний (см. «Ъ» от 19 ноября).



«Если исключить нефтяной эффект, динамика промпроизводства оказалась бы сейчас намного слабее — 1,7–2% против фактических цифр в 3,7%», — комментировали данные Росстата в Райффайзенбанке. При этом опросные опережающие индикаторы указывали на заметное расхождение оценок состояния сектора, а индекс деловой активности Росстата в октябре продолжил снижаться (см. «Ъ» от 6 ноября).

Интригу в статистику (Росстат подсчитал, что с учетом сезонности за октябрь выпуск вырос на 0,3%) внесла публикация задержавшихся оценок ЦМАКП. «В октябре объем выпуска снизился по сравнению с сентябрем на 0,4% (сезонность устранена), но с учетом предшествующего роста говорить о спаде преждевременно. Ситуация на грани между ростом и стагнацией. Схожие оценки динамики выпуска

получены и в НИУ ВШЭ», — констатируют там. Аналитики центра указывают на замедление добычи нефти (до +0,2% в октябре после +0,5% в месяц в третьем квартале) как результат выхода на новый уровень ее добычи, согласованный в рамках ОПЕК+. «В подавляющем большинстве других секторов с точностью до конъюнктурных колебаний преобладает стагнация», — отмечают они.

Между тем текущие оценки ЦМАКП и лаборатории исследования проблем инфляции и экономического роста ВШЭ, в отличие от Росстата, демонстрируют резкое замедление динамики промышленности в октябре (см. график). В 2017 году, корректируя вручную исходные данные статслужбы по отдельным видам продукции, эти же эксперты находили в них сильные колебания, которые нельзя было объяснить реальными процессами, и доказывали, что промышленность

растет заметно быстрее, чем считает Росстат. Тогда статистики были вынуждены заметно пересмотреть данные (см. «Ъ» от 19 июня). Владимир Сальников из ЦМАКП не исключает, что на этот раз ситуация может оказаться схожей, но теперь, по его словам, фундаментальных факторов для ускорения промышленного роста нет.

Заметим, что в ноябрьской записке о первых результатах конъюнктурных опросов промышленности ИЭП имени Егора Гайдара отмечается, что они «показывают сохранение темпа роста выпуска в окрестности нуля с июля; указанный индикатор не используется при расчете наших индексов, но до сих пор даже в условиях растущей дискретности данных Росстата по этому показателю является самым популярным среди чиновников и аналитиков».

«Ъ» продолжает следить за развитием событий.

Алексей Шаповалов

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Сукакин, Глеб Черкасов, Рената Ямбеева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Сергей Вишняковский — руководитель фотослужбы, Татьяна Кречова — ответственный секретарь. | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Долгов, Андрей Колесников, Анна Пущарская, Григорий Резван, Иван Сафронюк, Денис Скоробогатько, Владимир Соколов, Алексей Тарханов, Александр Черныш. | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророков, Ольга Боровикова (Санкт-Петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халиль Аминов (потребительский рынок), Алла Баракова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варныкин (преступность), Леонид Ганин (внешняя политика), Ксения Дементьева (финансы), Грант Косин (спорт), Олег Сапожков (экономическая политика), Владимир Степанов (бизнес), Иван Суков (общество), Сергей Хаданов (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУППЫ Иван Богачев (спецопросы «Прямая речь»), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (инностранная информация), Дмитрий Лыдыгин (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корреспондентка), Петр Холубов (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Анна Афанасьева | РЕДАКЦИОННО-ТЕХНИЧЕСКАЯ СЛУЖБА Ариадна Гусева — автор макета, Сергей Шмык — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Сергей Вишняковский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лошак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996, 2648 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также: Воронеж ООО «Коммерсантъ» — Чернышев (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-нос» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮМС» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволжье» (831) 400 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростов-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 68 420 (Москва и Санкт-Петербург)

Тираж сертифицирован бюро тиражного аудита — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске. В региональные выпуски газеты редакцией могут быть внесены изменения. Реklamные товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

# НОВОСТИ

## Последняя капля в море

Отдельно отмечается, что о намерении его совершить заранее сообщалось, правда, без уточнения, кого и в какой форме уведомляла украинская сторона.

Дальнейшие события, в трактовке ВМС Украины выглядели так: «Вопреки Конвенции ООН по морскому праву и Договору между Украиной и РФ о сотрудничестве в использовании Азовского моря и Керченского пролива, пограничные корабли РФ осуществили откровенно агрессивные действия против кораблей ВМС ВС Украины. Пограничный корабль «Дон» совершил таран нашего рейдового буксира, в результате которого повреждены главный двигатель корабля, обшивка и леерное ограждение, потерян спасательный плотик. Диспетчерская служба оккупантов отказывается обеспечить право свободы судоходства, гарантированное международными соглашениями».

Украинские ВМС уточнили, что против трех судов действовали российские катера типа «Соболь», пограничный сторожевой корабль «Дон», катера типа «Мангуст», малый противолодочный корабль «Суздальец». Координаты и время инцидента в сообщении не приводились. Но на сопровождавшем публикации фото, на котором, судя по всему, был зафиксирован момент тарана буксира, видны дата и точное время: 05:15:49 утра 25 ноября.

Позже на сайте ВМС Украины сообщение было обновлено. В нем появилась информация о том, что в 03:58 катер «Бердянск» связывался с береговым постом пограничной службы ФСБ России и морскими портами Керчь и Кавказ, чтобы сообщить о планах пройти в Азовское море Керченским проливом: «Информация была получена, но ответ не предоставлен. Однако в 04:07 зафиксированы переговоры диспетчера порта Керчь «БЕРЕГ-23» с МПК «Суздальец» о выведении кораблей ВМС Украины. В то же время на вызовы кораблей украинских ВМС диспетчеры портов Керчь и Кавказ не отвечали».

Констатируя, что Россия «в очередной раз продемонстрировала свою агрессивную сущность и полное пренебрежение нормами международного права», украинская сторона сообщила: «Корабли ВМС Украины продолжают выполнение задач с соблюдением всех норм международного права. Все незаконные действия фиксируются экипажами кораблей и командованием ВМС и будут переданы компетентным международным органам».

В течение дня ситуация у берегов Крыма все больше обострялась. После 14:00 информативность со ссылкой на Центр общественных связей ФСБ сообщила, что из порта Бердянск вышли украинские бронированные артиллерийские суда класса «Горза»: «В настоящий момент они на предельной скорости следуют в направлении Керченского пролива в район провокации, организованной украинской стороной». Затем появились новости о том, что Россия задействовала авиацию — в воздух были подняты сначала два ударных вертолета Ка-52, а потом и самолеты Су-25.

Наконец, для прохода судов был закрыт Керченский пролив. «Два гражданских буксира пригнали гражданский сухогруз и тем самым перекрыли любую попытку прохода под Крымским мостом. Большое судно встало ровно поперек фарватера моста. Недалеко стоит катер морской охраны», — сообщил телеканал «Россия 24».

Уже после наступления темноты сайт «Украинская правда» со ссылкой на постоянного представителя президента Украины в Крыму Бориса Бабина сообщил, что по одному из украинских кораблей якобы был открыт огонь. «На борту есть раненый. Силы ВМС разворачивают меры помощи. До этого россияне угрожали применением оружия во время выхода кораблей ВМС из оккупированного ими „территориального моря РФ“ возле Крыма», — сообщил господин Бабин, добавив, что «вооруженные силы государства-агрессора осуществляют захват катеров ВМС Украины». Каких-либо деталей по поводу стрельбы он не привел.

Кончилось все тем, что российская сторона задержала три судна



из состава украинской корабельной: буксир и два катера.

### Две границы одного моря

Из сообщений ФСБ России неясно, где и в каком месте была нарушена российская граница. Судя по всему, инцидент произошел неподалеку от Коктебеля (см. карту). Впрочем, у Москвы и Киева разные взгляды на то, что теперь является территориальными водами РФ. Украина не признает Крым российским, соответственно, в Киеве иначе смотрят на воды, которые Россия считает своим территориальным морем. На это и указали вчера «Б» в МИД Украины. «Крым — территория Украины. Нет ни одного законного основания для того, чтоб украинские власти уведомляли российские о проходе там кораблей», — сказал собеседник «Б», близкий к внешнеполитическому ведомству.

Что касается судоходства в перекрытом вчера Россией Керченском проливе, а также в Азовском море, то оно регулируется российско-украинским договором «О сотрудничестве в использовании Азовского моря и Керченского пролива». В ст. 2 этого документа говорится следующее: «Торговые суда и военные корабли, а также другие государственные суда под флагом Российской Федерации или Украины, эксплуатируемые в некоммерческих целях, пользуются в Азовском море и Керченском проливе свободой судоходства». То есть украинские суда имеют право беспрепятственно проходить через пролив в Азовское море, которое, согласно этому же договору, является внутренними водами России и Украины.

Исходя из этого, российской стороне могут быть предъявлены обвинения в нарушении договора. И они уже предъявляются. «Расцениваем такие агрессивные действия как нарушение норм Устава ООН, Конвенции ООН по морскому праву, МИД Украины осуществит все надлежащие меры дипломатического и международно-правового реагирования», — заявило вчера украинское министерство иностранных дел. — Такие действия несут в себе угрозу безопасности всех государств Черноморского региона, а следовательно, требуют четкой реакции международного сообщества».

Получить в МИД России комментарий по поводу правовой оценки инцидента у берегов Крыма «Б» вчера не удалось. В курирующем Украину управлении президента РФ по приграничному сотрудничеству также отказались от комментариев, сообщив, что это не их проблематика.

Глава международного комитета Совета федерации РФ Константин Косачев в Facebook вчера написал следующее: «Нет сомнения, что провокация украинских военных затеяна с единственной целью — вынудить Россию пресечь ее и затем выдать российскую реакцию за агрессию».

«С военной точки зрения абсолютно бессмысленная затея. С политической — увя, весьма перспективная, ведь к попу не ходи: и НАТО, и Евросоюз опять станут стеной за киевскими провокаторами, что бы ни происходило и что ни произойдет», — добавил сенатор. Отметим, что 24 октября Европарламент одобрил резолюцию (см. «Б» от 25 октября), в которой «выражает очень серьезную озабоченность в связи с крайне нестабильной ситуацией с безопасностью в Азовском

море». В случае если Россия продолжит «попытки постепенно аннексировать эти воды и превратить их в российский «внутреннее озеро», авторы резолюции призывают Брюссель ввести против Москвы дополнительные санкции.

Вице-спикер Госдумы Петр Толстой, курирующий международную деятельность нижней палаты парламента, обвинил во всем президента Украины Петра Порошенко. «Заход украинских судов в территориальные воды РФ — это наглая провокация со стороны Украины, попытка развязать вооруженный конфликт в Керченском проливе. По всей видимости, это сделано киевскими властями для того, чтобы способствовать эскалации ситуации, и лишней раз доказывает, что президент Порошенко — это президент войны, мира при нем ждать не приходится ни в Донбассе, ни где бы то ни было», — цитирует парламентария ТАСС.

Доцент факультета мировой экономики и мировой политики Высшей школы экономики Андрей Суздальцев уверен, что инцидент приведет к новым санкциям против Москвы. «Если будет расследование на уровне международных организаций, нам будет очень тяжело доказать свою правоту, так как большинство стран мира не признает Крым территорией России», — сказал он.

При этом эксперт пояснил, что Киев, организовав несогласованный с Россией проход кораблей из Одессы в Мариуполь, «стремился закрепить успех 23 сентября, доказав свой суверенитет над водами Крыма и закрепить за собой право на беспрепятственный проход под Крымским мостом». «Тогда (23 сентября) — „Б“ два украинских военных судна провела похожим маршрутом, но зашли в территориальные воды России непосредственно в Керченском проливе, обогнув Крым значительно южнее, — напомнил господин Суздальцев. — Они запросили разрешение на проход, заказали лоцмана и их спокойно пропустили в Бердянск. На этот же раз корабли пошли напролом. Украине нужно было показать, что украинские ВМС могут входить в Керченский пролив как хотят и когда хотят». Эксперт считает, что «Киев активно ищет любой повод, чтобы Вашингтон все-таки ввел второй пакет против России перед началом предвыборной президентской кампании на Украине».

Собеседники «Б» в Киеве действительно не скрывали надежды на то, что за вчерашним инцидентом последует максимально жесткая реакция как Брюсселя, так и Вашингтона. «Мы совершали плановый переход, россияне не должны были этому препятствовать. Но они, вероятно, испугались. Надеемся, что международное сообщество не оставит это без внимания и Россия будут ждать новые санкции», — сказал собеседник «Б», близкий к Минобороны Украины.

Похожим образом высказался и источник «Б» в администрации президента Украины: «Безусловно, на произошедшее отреагирует мировое сообщество. Не исключено, что американцы от призывов к Украине перебросить из Черного моря в Азовское часть военного флота перейдут к более действенным мерам. Например, помогут нам бороться с российской угрозой в Азове».

**Владимир Соловьев, Кирилл Кривошеев, Янина Соколовская, Киев**

## Космической группировке не хватило «Ресурса»

По данным «Б», второй «Ресурс-П» выходил из строя в 2016 и 2017 годах из-за проблем с системой терморегулирования и бортовой вычислительной системой. «При появлении неисправности мы переводим спутник на исследования по программе главного конструктора. Специалисты устраняют отказ, и аппарат возвращается в работу по целевому назначению. С «Ресурсом-П» №2 такая ситуация повторялась несколько раз, пока его окончательно не вывели из состава группировки. К сожалению, в сумме он не отработал и половины срока», — рассказал отраслевой собеседник «Б».

Источник «Б» отметил, что третий «Ресурс-П» с февраля 2017 года находится на исследовании по программе главного конструктора по причине отказа передатчиков высокоскоростной радиолинии, с помощью которой

со спутника на Землю сбрасывается целевая информация. «По целевому назначению аппарат функционировал всего пять месяцев из положенных пяти лет», — признался собеседник. Получить официальный комментарий РКЦ по теме в выходные «Б» не удалось.

Исправить ситуацию с «Ресурсами» предстоит в ближайшие два года, когда предполагается запуск спутников «Ресурс-П» №4 и №5. РКЦ «Прогресс» делает их по контракту, заключенному с «Роскосмосом» в декабре 2014 года. Первоначально аппараты планировалось изготовить к ноябрю 2018-го и ноябрю 2019 года соответственно. Но в декабре прошлого года сроки сдачи были сдвинуты «Роскосмосом» на один год — на ноябрь 2019-го и ноябрь 2020 года соответственно. Стоимость производства одного спутника «Ресурс-П», согласно официальным данным, составляет более 5 млрд руб.

**Иван Синергиев, Иван Сафронов**

## Места кандидатов нарастают

Выборы в Мосгордуму становятся все ближе для потенциальных участников

**В Москве начался отбор кандидатов в городской парламент, который во второй раз будет избираться исключительно по одномандатным округам. Источник «Б» в мэрии утверждает, что до конца года пройдут посвященные предстоящей кампании встречи с лидерами основных оппозиционных партий. Свой проект по отбору кандидатов — не связанный с партией — запустил экс-кандидат в мэры Москвы от «Справедливой России» Илья Свиридов. Насколько будет решено обновить состав Мосгордумы, зависит от результатов социологических исследований перед началом кампании, сказала «Б» в «Единой России».**

В декабре лидеры КПРФ Геннадий Зюганов и «Яблока» Григорий Явлинский, а также глава московского отделения «Справедливой России» Александр Романович будут приглашены в мэрию Москвы для обсуждения предстоящих выборов в Мосгордуму, утверждает источник «Б» в мэрии. Пресс-секретарь «Яблока» Игорь Яковлев отказался от комментариев. Господин Романович сказал «Б», что «никаких приглашений не получал». Собеседник «Б» в КПРФ говорит, что переговоры с мэрией перед выборами в МГД будут, но не уточняет, на каком уровне. Геннадий Зюганов на вопрос «Б», запланирована ли у него встреча в мэрии по поводу выборов в МГД, сказал: «Московская конференция пока не состоялась (новый состав руководства московского горкома КПРФ будет выбран 2 декабря. — «Б»). Пока нет предмета для разговора».

Кандидаты, выдвигавшиеся от этих партий, в среднем набирали наибольшее количество голосов после кандидатов «Единой России» (46%) на проходивших полностью по мажоритарной системе выборах 2014 года. Кандидаты КПРФ в среднем набирали 20,3% голосов и получили пять мандатов, «яблочники» — 12,5%, а справороссы — 10,3%, но не получили ни одного мандата.

По словам источника «Б» в мэрии, предстоит «серьезная ротация» нынешнего состава Мосгордумы. «Пока есть два списка: свои и те, кто не представляет неуправляемую оппозицию, однако до конца не определено, кто пойдет от партии власти, а кто — в качестве спойлеров», — говорит собеседник «Б». Источник «Б» в «Единой России» отмечает, что



**Экс-кандидат в мэры Москвы Илья Свиридов разыскивает кандидатов в столичный парламент**  
ФОТО ЭМИНА ДЖАФАРОВА

многое будет зависеть от результатов социологических опросов, которые определяют уровень популярности действующих депутатов.

Как утверждает собеседник «Б» в КПРФ, в городской парламент на западе столицы собирается выдвигаться экс-депутат Госдумы и один из оппонентов первого секретаря горкома Валерия Рашина Владимир Родин. Однако господин Родин заявил «Б», что таких планов у него нет. «Зачем это мне? Это заранее договоренное избрание». От спарросов может выдвинуться экс-депутат Госдумы Александр Тарнавский (на звонок «Б» не ответил).

Своих кандидатов хочет отобрать экс-кандидат в мэры от «Справедливой России», глава муниципального округа Таганка Илья Свиридов: проект под эгидой фонда развития местного самоуправления назван «Навстречу Мосгордуме». 17 ноября он провел форум с участием выдвинутых разными партиями (КПРФ, «Яблоком» и «Справедливой Россией») муниципальных депутатов. Сам господин Свиридов говорит, что хочет «помочь активным и амбициозным муниципальным депутатам на равных побороться с политическими тяжеловесами на выборах в Мосгордуму». Президент Фонда развития местного самоуправления, зампред партии «Альянс зеленых» Зоя Шаргатовая сказала «Б», что «проект никак не связан со «Справедливой Россией»

как с партией». По ее словам, «текущая деятельность фонда (существует с 2005 года. — «Б») требует небольших затрат: это вложения частных лиц, местных депутатов». «Многочисленные инвестиции на выборы в Мосгордуму фонд напрямую делать не может, поэтому кандидаты будут обучать фандрайзингу и краудфандингу», — сказала она.

Источник «Б» в центральном аппарате «Справедливой России» утверждает, что перед Илеей Свиридовым мэрией была поставлена цель «собрать социально активных кандидатов для всех 45 округов столицы», чтобы «размыть поддержку» других кандидатов (планируют пойти на выборы Дмитрий Лудков и другие представители Партии перемени). Господин Свиридов это отрицает. В 2014 году на выборах в Мосгордуму Илья Свиридов уже проиграл коммунистке Елене Шуваловой в округе №44 (выдвинутый «Единой Россией» Александр Бекин активной кампании не вел, а потом и вовсе снял свою кандидатуру с выборов), поэтому, по утверждению собеседника «Б» в мэрии, «в этот раз Свиридова не включили в пул лояльных кандидатов». В 2016 году он участвовал в выборах депутатов Госдумы в Тушинском округе, где баллотировался Дмитрий Лудков (получил 20,4% голосов, а господин Свиридов — 6,54%). Сам господин Свиридов заявил «Б», что «пока не принял принципиального решения» по поводу участия в предстоящих выборах.

**Лиза Миллер, Максим Иванов, Всеволод Инютин**

04.12 2018

Коммерсантъ

## Будущее транспортно-логистической отрасли: вызовы и перспективы развития

СЕССИЯ 1. КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Вопросы для обсуждения:

- Дефицит региональной терминально-складской инфраструктуры
- Инвестиции в складскую инфраструктуру, окупаемость и экономический эффект от строительства новых логистических центров, снижение затрат на складирование
- Можно ли повысить эффективность работы склада без привлечения инвестиций?
- Развитие складской и логистической инфраструктуры в регионах России. Причины диспропорции роста качественного складского предложения в различных городах
- Ключевые показатели рынка в 2018 году: склады России, системы автоматизации (WMS) и складская техника
- Программы поддержки логистических центров, вложения в инфраструктуру отрасли
- Создание складской инфраструктуры для роста межгосударственных перевозок в рамках ЕАЭС. Путь к реализации глобальных транспортных проектов
- Сложности в работе платформы сервиса по грузовым перевозкам. Биржи запросов и тендерные площадки

СЕССИЯ 2. ТРАНСПОРТНЫЕ СЕТИ: ОПТИМИЗАЦИЯ ИЗДЕРЖЕК И РОСТ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Вопросы для обсуждения:

- Опыт каких стран использовать транспортная отрасль при переходе на цифровой формат, взаимодействие операторов разных стран
- Электронные транспортные накладные — законодательные изменения, путь к снижению издержек участников рынка
- Цифровизация процессов с использованием современных технологий и международных платформ и ИТ-решений
- Какой экономический эффект ожидается от перехода на ТТН?
- Насколько переход в цифровой формат взаимодействия между участниками отрасли сможет ускорить бизнес-процессы?
- Как работать с электронной транспортной накладной, не дожидаясь изменений в законодательстве
- Какие сложности могут возникнуть у участников рынка при переходе на электронный документооборот? Формирование реестра операторов, регулирующих электронный обмен информацией
- Система ЕСИМ как механизм единой идентификации водителей
- Введение электронного декларирования грузов и реализация принципа «зеленого коридора» для участников внешнеэкономической деятельности

Подробнее: <https://www.kommersant.ru/logistics18>

По вопросам регистрации: **Евгения Сауткина**, [sautkina@kommersant.ru](mailto:sautkina@kommersant.ru) | +7 (903) 527-63-54

Реклама «Б»

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 39 лет губернатору Новгородской области **Андрею Никитину**

Его поздравляет губернатор Тульской области **Алексей Дюмин**: «Уважаемый Андрей Сергеевич! Поздравляю Вас с днем рождения! У Вас за плечами большой предпринимательский опыт, эффективная деятельность в Агентстве стратегических инициатив, и уже видны первые результаты

на посту Губернатора Новгородской области. Знаю, сколько сил и энергии требует руководство регионом. Эта работа очень непростая и очень ответственная, а высокая оценка — это доверие людей, которое важно оправдать. Как коллега и друг желаю Вам здоровья, успехов, новых побед, процветания Новгородской области.



# НОВОСТИ

## В Госдуме примерили реновацию на страну

### Шесть регионов готовы к программе переселения, но денег на это нет

**Законопроект о всероссийской реновации, разрешающий регионам составлять программы переселения граждан по примеру Москвы, готовы применять в «пяти-шести» других регионах. Такие данные обнародованы на слушаниях в Госдуме. В Минстрое предупредили, что нагрузка от программ сноса и переселения не выдержат дороги и коммунальные сети, призвав реконструировать существующее жилье. Впрочем, на реновацию любого масштаба в регионах нет денег, признали депутаты.**

Законопроект «О реновации жилищного фонда в РФ» обсуждался на слушаниях в Госдуме. Этот документ в сентябре 2018 года внесли в парламент глава думского комитета по жилищной политике Галина Хованская и депутат Сергей Миронов («Справедливая Россия»). В документе говорится, что содержание программ реновации смогут определять муниципальные власти, но с ограничениями: переселенцы должны получать равнозначное жилье (с не меньшим количеством комнат и общей площадью) в том же населенном пункте (в городах федерального значения — в том же муниципальном образовании). Собственники также могут выбрать взамен старого жилья равноценную квартиру или денежную компенсацию. При этом обитатели коммунальных квартир должны получить отдельное жилье, а не комнату. Наконец, в программу реновации дома могут попасть лишь по решению общего собрания собственников.

Пожокие формулировки записаны в законе о реновации для Москвы, принятом в июне 2017 года. Отличием нынешнего проекта выступает законодательное определение реновации, предполагающее как снос жилья (если дом не подлежит капитальному ремонту), так и его реконструкцию. Напомним, в Москве соответствующая программа была утверждена властями в августе 2017 года. В списке под снос значится 5171 дом (общей площадью 16,3 млн кв. м) — примерно 350 тыс. квартир, в которых проживают до 1 млн человек. В столичной мэрии обещали потратить на программу 400 млрд руб. за четыре года.

Вице-спикер Госдумы Петр Толстой заявил на слушаниях со ссылкой на данные соцопросов, что реновацию в регионах хотели бы вы-



Галина Хованская (слева) не нашла уверенных сторонников всероссийской реновации в Минстрое (замминистра Никита Стасишин на фото в центре) фото дмитрий духанина

деть 70% граждан. Госпожа Хованская сказала, что законопроект поддержали в 33 регионах, что стало для нее сюрпризом. «Я думала, будет 90% тех, кто не хочет заниматься реновацией», — сказала депутат, уточнив, что «по-настоящему» к запуску подобных программ готовы лишь в «пяти-шести» субъектах. Ранее она приводила в пример Уфу, Казань, Ярославскую область, а также Санкт-Петербург и Ленинградскую область. При этом депутат заметила, что среди 21 субъекта, выступившего против проекта, есть «двоечники, провалившие программы расселения аварийного жилья. Господин Толстой сказал, что больше всего такого жилья — от 9,3% до 17,3% — сейчас в Туве, Якутии, Дагестане, Ингушетии и Ямало-Ненецком автономном округе.

Замглавы Минстроя Никита Стасишин также счел, что реновацию в стране следует начинать со столиц регионов, многие из которых «хаотично застраивались». Но при этом в Минстрое выступают против незамедлительных строек. Господин Стасишин пояснил, что такой нагрузки «просто не выдержат» дороги и магистральные сети, призвав губернаторов предварительно «понять, что у них с инфраструктурой».

Впрочем, откуда взять деньги на программы, в Госдуме не выяснили. Петр Толстой лишь напомнил,

что у других областей нет таких средств, как у Москвы. Глава Минстроя Владимир Якушев ранее говорил о необходимости «понимать источники финансирования». Между тем, например, в Саратовской области насчитывается более 3 тыс. домов 1950–1969 годов постройки общей площадью 6,5 млн кв. м: возведение такого объема жилья обойдется в 164 млрд руб. (при себестоимости строительства 1 кв. м в регионе 25,3 тыс. руб.; данные Росстата за январь–сентябрь 2018 года). В Санкт-Петербурге есть 7,2 тыс. жилых зданий этого же периода общей площадью 27,3 млн кв. м — для возведения такого объема потребуется более 1,6 трлн руб. (при себестоимости «квадрата» 60,8 тыс. руб. по Росстату). Для решения таких задач Саратовской области нужно потратить два, а Санкт-Петербургу — до трех годовых бюджетов (без учета расходов на снос домов). Галина Хованская сообщила, что к реновации в регионах нужно привлечь инвесторов, обеспечить их налоговыми льготами (без пояснений, какими именно). При этом в Минстрое дали понять, что «не во всех регионах надо увеличивать количество квадратных метров». «В первую очередь нужна реконструкция, особенно кирпичных пятиэтажных домов», — сказал Никита Стасишин. А господин Толстой признался, что столичный опыт реновации «был непросто» из-за попыток «изменения образа жизни». «Это не встречает понимания у граждан. Задача властей — улучшить качество жизни людей, но не любой ценой, а сохраняя их образ жизни», — добавил вице-спикер.

Александр Воронов

## Арест бизнесмена отменили по европейским основаниям

### Президиум Верховного суда РФ согласился с ЕСПЧ

**Верховный суд РФ отменил все решения судов Санкт-Петербурга, которые начиная с 2014 года продлевали бизнесмену Марку Бронзовскому, обвиняемому в хищении из бюджета в общей сложности почти 900 млн руб., меру пресечения в виде содержания под стражей. Этого защиты предпринимателя удалось добиться благодаря вмешательству Европейского суда по правам человека (ЕСПЧ), куда была направлена жалоба на допущенные в отношении бизнесмена нарушения.**

Президиум Верховного суда РФ в октябре этого года возбудил надзорное производство по всем решениям судов Санкт-Петербурга о содержании под стражей бизнесмена Марка Бронзовского, имеющего двойное гражданство РФ и США. Поводом для пересмотра стало решение ЕСПЧ, куда в конце 2015 года с жалобой на нарушения ст. 5 Европейской конвенции (право на свободу и личную неприкосновенность) обратился Марк Бронзовский.

Бизнесмен был задержан 12 февраля 2014 года в Санкт-Петербурге, правоохранители предъявили господину Бронзовскому обвинение по ч. 4 ст. 159 УК РФ (мошенничество в особо крупном размере) и обратились в суд с ходатайством об аресте. Однако суд следствию отказал. Тогда, как уточнил защитник Марка Бронзовского Константин Кузьминых, было возбуждено новое уголовное дело — по ч. 1 ст. 210 УК РФ (создание преступного сообщества), в рамках которого следствие снова обратилось в суд с ходатайством об аресте. На этот раз предприниматель был отправлен под стражу. Затем оба уголовных дела о мошенничестве

и организованном преступном сообществе (ОПС) были объединены в одно производство.

По версии следствия, ОПС занималось незаконным возмещением НДС. В схеме было задействовано около 40 компаний-однодневок. От их имени, говорится в деле, номинальные руководители подавали декларации в налоговые инспекции на возмещение НДС по фиктивным сделкам. Фигурантам дела кроме участия в организованном преступном сообществе инкриминируются покушения на мошенничество на общую сумму более 430 млн руб. и мошенничества на общую сумму около 430 млн руб. Сейчас это уголовное дело рассматривается Приморским райсудом Санкт-Петербурга. Сам Марк Бронзовский отрицает вину.

В своей жалобе в ЕСПЧ предприниматель указал на необоснованность своего длительного содержания под стражей (на сегодняшний момент он провел в СИЗО более четырех лет) и незаконность решения суда об его аресте, после того как суд в первый раз отказал следствию в удовлетворении такой просьбы. При этом Марк Бронзовский также ссылается на нарушения ст. 109 УПК РФ. Она обязывает следствие за 30 суток до истечения предельного срока содержания под арестом предъявить обвиняемому все материалы его уголовного дела. Однако, как отметил адвокат Кузьминых, это требование закона не было следствием выполнено.

При коммуницировании жалобы бизнесмена Евросудом России не удалось договориться с предпринимателем. В феврале этого года ЕСПЧ признал, что РФ были нарушены ст. 5 и ст. 3 (запрещение пыток) Ев-

ропейской конвенции, и взыскал с нее в пользу Марка Бронзовского £17,9 тыс.

На основании этого решения на днях Верховный суд РФ отменил решения судов Санкт-Петербурга о содержании под стражей Марка Бронзовского начиная с 2014 года как необоснованные. На данный момент мотивировочная часть решения не изготовлена, поэтому неизвестно, какие аргументы положены в основу таких выводов.

«Пример моего подзащитного Марка Бронзовского еще раз показывает, что судебная система при избрании такой меры пресечения, как содержание под стражей и ее продление, имеет обвинительный уклон», — заявил «Ъ» адвокат Константин Кузьминых. При этом он сослался на статистику судебного департамента при Верховном суде: ежегодно в России удовлетворяется 90% ходатайств о содержании под стражей и 98% — о продлении срока ареста.

По словам адвоката, его подзащитный может рассчитывать не только на компенсацию по решению ЕСПЧ, которая, к слову, была выплачена Марку Бронзовскому этой осенью: «Он (Марк Бронзовский) — «Ъ» более четырех лет необоснованно содержался в СИЗО, был лишен возможности управлять своим бизнесом, понес существенные потери, которые превышают компенсацию, назначенную ЕСПЧ». Однако пока Марк Бронзовский еще не решил, будет ли он обращаться в суд. Добавим, что на данный момент бизнесмен содержится под домашним арестом.

Дмитрий Маракулин, Санкт-Петербург

## Таксисты спят на полном ходу

### Число аварий с таксомоторами выросло на треть

**Аварийность с участием легковых такси выросла на 35% с 2015 года, причем половина всех ДТП произошла в Центральном федеральном округе (ЦФО). Такие данные следуют из исследования аналитического центра (АЦ) при правительстве РФ. Основная причина сложившейся ситуации — в низких тарифах, которые диктуют агрегаторы, а не сами перевозчики, поясняют эксперты. Из-за этого таксистам приходится работать по 12 часов, чтобы отбить затраты на автомобиль. Конечное решение о регулировании цен на такси должна принять Госдума.**

АЦ при правительстве РФ провел исследование о состоянии отрасли (использовали данные ГИБДД). В 2015–2017 годах количество ДТП с участием такси выросло на 35% — с 2,1 тыс. до 2,9 тыс. Среднегодовой рост аварийности составил 16,3%. За девять месяцев 2018 года произошло 2,3 тыс. аварий с такси. Львиная доля подобных аварий (47%) происходит на территории ЦФО, 37% — в Москве и Московской области. На ЦФО также приходится и треть всех выданных разрешений такси (всего их около 450 тыс.), на Москву и Подмоскowie — 20%. Ранее «Ъ» рассказывал про аварийность с такси в столице (см. «Ъ» от 20 ноября), за год число таких ДТП выросло на 50%.

Одним из возможных способов снижения аварийности авторы исследования считают обновление парка автомобилей в такси. Они предлагают также ввести черные списки водителей, часто нарушающих ПДД и не допускаемых до работы в перевозках (такая практика применяется в США).

Несмотря на тревожную статистику, эксперты АЦ настаивают на том, что такси для пассажиров существенно безопаснее личных автомобилей, ведь смертность в авариях с участием такси падает. Шанс попасть в смертельное ДТП во время поездки на такси почти в пять раз ниже, чем при нахождении за рулем собственной машины. «Ипотеза о низком профессионализ-

ме водителей, влияющем на аварийность такси, не подтвердилась», — утверждают в АЦ. — По данным страховых компаний, процент вины таксиста в ДТП не выше, чем у среднестатистического владельца легкового автомобиля, хотя годовой пробег такси в среднем в пять раз превышает пробег частного автомобиля».

Представленная статистика не является объективной, считает член комитета Госдумы по транспорту Александр Старовойтов, поскольку учитывает только такси с официальными разрешениями. «Если проанализировать данные агрегаторов заказов и оценки региональных министерств транспорта, то мы сейчас в сфере такси имеем около 2 млн машин», — говорит депутат. — Если бы все они были с раз-

ативой уже выступили столичные власти в рамках подготовки поправки к ФЗ-69 по регулированию перевозок (так называемый закон о такси, действующий с 2011 года), документ сейчас готовится в Госдуме. Крупнейшие агрегаторы («Яндекс.Такси», «Везет», Maxim) уже выступили против инициативы: это, по их мнению, создаст неудобства для клиентов, в частности приведет к увеличению стоимости поездки. Увеличение тарифов — вполне ожидаемое следствие принятия законопроекта, пояснил «Ъ» господин Старовойтов. «Клиент сам должен иметь право выбирать, на ком ехать и за какую цену», — считает он. По его словам, необходимо создать федеральный реестр такси, с помощью которого агрегаторы, прежде чем передать заказ, бу-

## Несмотря на тревожную статистику, эксперты настаивают на том, что такси для пассажиров существенно безопаснее личных автомобилей

решениями, то статистика была бы более ужасающей». Главная причина высокой аварийности в переработках, считает депутат. «Таксисты ездят в среднем по 12 часов и в конце такого рабочего дня по скорости реакции как будто пьяные», — говорит он. Столько работать водители вынуждены из-за низких тарифов, навязанных агрегаторами, поясняет правозащитник, эксперт по такси Елена Гращенкова. «По этой же причине некоторые перевозчики не могут обновить парк машин: на это не остается денег», — говорит она. — Агрегатор формирует тариф исходя из своего бизнес-плана по наращиванию подлючечной. А формировать его следует исходя из стоимости горючего, наличия страховки, зарплаты квалифицированного водителя».

Проблема может быть решена законодательной нормой, согласно которой именно перевозчик диктовал бы тарифы, отмечает госпожа Гращенкова. С такой иници-

ативой уже выступили столичные власти в рамках подготовки поправки к ФЗ-69 по регулированию перевозок (так называемый закон о такси, действующий с 2011 года), документ сейчас готовится в Госдуме. Крупнейшие агрегаторы («Яндекс.Такси», «Везет», Maxim) уже выступили против инициативы: это, по их мнению, создаст неудобства для клиентов, в частности приведет к увеличению стоимости поездки. Увеличение тарифов — вполне ожидаемое следствие принятия законопроекта, пояснил «Ъ» господин Старовойтов. «Клиент сам должен иметь право выбирать, на ком ехать и за какую цену», — считает он. По его словам, необходимо создать федеральный реестр такси, с помощью которого агрегаторы, прежде чем передать заказ, бу-

дуть проверять наличие разрешения и количество часов, которые водитель находится за рулем. Интересно, что позиция правозащитников и депутатов противоречит данным столичных властей, из которых следует, что в среднем на момент совершения ДТП московский таксист находится на линии всего 2,6 часа (см. «Ъ» от 20 ноября).

Вместе с тем ситуацию вокруг законопроекта Александр Старовойтов называет «непонятной»: комитет по транспорту одобрил его для принятия в первом чтении еще 16 октября («Ъ» сообщил об этом), но на пленарное заседание документ до сих пор не выносился, хотя стоит в плане Госдумы на ноябрь. Подготовка законопроекта, напомним, началась еще в 2014 году. В 2018 году документ заново вносился в парламент. Зампред комитета по транспорту Виталий Ефимов ранее заявлял, что ко второму чтению поправки будут переписаны на 40–50%.

Иван Буранов

На правах рекламы

## Правила съемки: метод Huawei

### Как Huawei стал мировым лидером мобильной фотографии

**СМАРТФОНЫ УЖЕ ВЫТЕСНИЛИ ТРАДИЦИОННЫЕ ФОТОКАМЕРЫ. ДЕЛО ДАЖЕ НЕ В ТОМ, ЧТО СОВРЕМЕННЫЕ СМАРТФОНЫ ДЕЛАЮТ СНИМКИ, ЗАЧАСТУЮ ПРЕВОСХОДЯЩИЕ ПО КАЧЕСТВУ ФОТОГРАФИИ, СНЯТЫЕ НА «МЫЛЬНИЦУ». КОМПАКТНОСТЬ УСТРОЙСТВА, ВОЗМОЖНОСТЬ НЕМЕДЛЕННО ПОДЕЛИТЬСЯ ФОТОГРАФИЕЙ С ДРУЗЬЯМИ ИЛИ В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ ТОЖЕ СЫГРАЛИ СВОЮ РОЛЬ. В АВАНГАРДЕ ТЕХНОЛОГИЙ МОБИЛЬНОЙ ФОТОСЪЕМКИ УЖЕ НЕСКОЛЬКО ЛЕТ ИДЕТ КОМПАНИЯ HUAWEI.**



Два года назад Huawei представил смартфон P9, фотокамеры в котором были впервые разработаны совместно с легендарной компанией Leica. Имеющая полторавековую историю Leica в начале прошлого столетия стала фактически синонимом компактной фотокамеры, а сегодня по-прежнему ценится сообществом фотографов за непревзойденное качество. Сотрудничество с легендарной Leica позволило Huawei успешно развивать камеры в собственных смартфонах.

Совершенствуя аппаратную часть, компания особое внимание уделяла программному обеспечению. Именно оно позволяет создавать качественные фотографии, снятые при этом на миниатюрный объектив. Неудивительно, что вместе с процессорами Kirin 970 и 980 мобильная фотография вышла на совершенно иной уровень. И все благодаря искусственному интеллекту.

Специальный сопроцессор NPU, являющийся частью чипсета Kirin, постоянно обучается. С самого начала работы он уже знает и умеет распознавать сотни объектов, находящихся в объективе — от котят до улыбающихся людей,

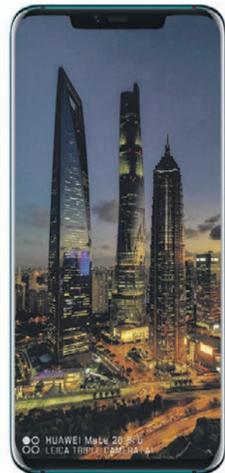
от зданий до цветов. Но главное — это обучение: каждый новый снимок дает новую информацию, позволяя камере делать следующую фотографию еще лучше.

Использование искусственного интеллекта позволило реализовать в фотокамерах смартфонов Huawei систему предиктивного 4D-автофокуса. За громоздким названием прячется простая идея — если владелец смартфона снимает движущийся объект, то фотокамера автоматически фокусируется именно на нем, точно резкости передвигается вместе с объектом. Ранее, чтобы сфотографировать объект в движении, приходилось брать полноразмерную камеру.

В этом году Huawei оснастил свои флагманы тройными камерами. Благодаря комбинации многофункциональных сенсоров владелец смартфонов Huawei получает необходимую гибкость при съемке. В первую очередь это касается уникальной возможности оптического и гибридного зума. В P20 Pro и Mate 20 Pro без какой-либо потери качества можно использовать трехкратное оптическое увеличение, благодаря технологии гибридного зума — пятикратное, а при помощи цифрового зума получается десятикратное увеличение. Устройства могут заснять в самых мельчайших подробностях и мелкие предметы. Благодаря режиму макросъемки смартфон можно поднести на расстояние 2,5 см от объекта и сделать великолепный снимок. Но наибольший эффект производит качество и детализация фотографий, сделанных на P20 Pro и Mate 20 Pro в темное время суток.

Еще одной уникальной технологией, которая стала возможной благодаря искусственному интеллекту процессоров Kirin, является стабилизация изображения Huawei AIS. С ее помощью без каких-либо систем оптической стабилизации изображения владельцы смартфонов Huawei могут делать четкие снимки в сумерках и при ограниченном освещении без штатива. Как это работает? В процессе такой съемки смартфон делает сотни фотографий с разной выдержкой, но совмещает их в единый снимок не так, как это делают другие смартфоны. Вместо простого наложения одного снимка на другой смартфон Huawei находит грани объектов на каждом из них и совмещает фотографии именно по граням. В результате даже при движении рук снимки получаются четкими и резкими без размытия и применения штатива.

Технологии искусственного интеллекта в фотокамерах смартфонов Huawei P20 Pro и Mate 20 Pro могут многое. Смартфон подкажет вам, как правильно распределить людей при групповой фотографии, автоматически подберет правильные параметры фотосъемки и сделает снимок незабываемым. Huawei не ограничивает пользователя стандартным типом настроек и дает возможность переключиться на ручной режим фотографии. Это объединяет классическую и мобильную фотографию, а технологии Leica помогут сделать снимки так, как этого хотите именно вы.



## мировая политика

Елисейские Поля  
становятся полем боя

«Желтые жилеты» не уходят с улиц

После небольшого затишья во Франции возобновились массовые протесты «желтых жилетов». Несмотря на отсутствие лидеров и организационной структуры, движение, возникшее в социальных сетях как реакция на повышение налогов на бензин и другие непопулярные меры правительства, провело свою вторую общенациональную акцию. Главной ареной противостояния митингующих с силами правопорядка в минувшую субботу стали улицы Парижа. Столкновения на Елисейских Полях продолжались с утра до поздней ночи. Результат дня — более ста арестованных и десятки раненых. За беспорядками во французской столице наблюдал корреспондент „Ъ“ в Париже Алексей Тарханов.

Громко заявившее о себе неделю назад массовыми акциями протеста, в которых на первом этапе приняли участие около 288 тыс. человек в 2 тыс. населенных пунктов по всей Франции (см. „Ъ“ от 19 ноября), новое общественное движение «желтых жилетов» привлекает в свои ряды новых сторонников, при этом становясь все более анархичным. На распространяемый в социальных сетях в конце прошлой недели призыв «явиться в Париж» откликнулось множество манифестантов из разных регионов страны, высадившихся с утра на железнодорожных и автовокзалах французской столицы.

Предложение городских властей провести демонстрацию на Марсовом поле, в большом парке у подножия Эйфелевой башни, протестующие отвергли. Несмотря на запрет полиции проводить демонстрацию на Елисейских Полях, участники акции решили собраться именно здесь. К девяти утра они захватили большую часть Елисейских Полей и попытались прорваться к площади Согласия и президентскому дворцу. Сдержав напор нескольких тысяч демонстрантов на участке от Триумфальной арки до перекрестка Рон-Пуэн полиции удалось с огромным трудом: в ход пошли водометы и гранаты со слезоточивым газом.

Демонстранты в ответ бросились строить баррикады, используя леса и ограждения строек и разводя костры, в которые полетели скамейки, моторолеры и велосипеды. В рядах «желтых жилетов» оказалось немало



Главной ареной противостояния «желтых жилетов» с силами правопорядка стали улицы Парижа  
ФОТО АР

людей, подготовленных к силовому противостоянию с полицией, — их действия сделали проведение мирного шествия невозможным. Очистить Елисейские Поля и погасить огромные костры жандармерии удалось только к шести часам вечера. Впрочем, стычки продолжались и в сумерках: на смену демонстрантам пришли грабители, разгромившие и опустошившие несколько магазинов.

Помимо Парижа акции протеста в минувшие выходные проходили по всей стране. По данным МВД, в 1619 демонстрациях приняли участие 106 тыс. человек, при этом 130 человек было арестовано, из них 42 — в Париже. Вину за беспорядки правительство возложило на «ультраправых» и их лидера Марин Ле Пен, которая, впрочем, не присоединилась к «желтым жилетам» и осудила вспышки насилия. А ее союзник Николя Дюпон-Эннья, глава партии «Вставай, Франция!», хоть и надел жилет, но вышел в нем не на Елисейские Поля, а на Марсово поле и попозиционировал там перед камерой среди несколь-

ких десятков «желтых жилетов», которые предпочли протестовать мирно.

Во Франции должностные инструкции призывают стражей порядка воздерживаться от столкновений с манифестантами, называя главной задачей полиции предотвращение актов насилия. Все участники демонстрации, с которыми корреспондент „Ъ“ успел пообщаться в субботу утром, заявили о том, что шли на мирную демонстрацию. Расходились по домам они совсем в другом настроении: «мирного гражданского движения» не получились.

Возникшее в середине октября, движение «желтых жилетов» по-прежнему не имеет лидеров, остается стихийным и крайне разношерстным, объединяя в кривые отрицания людей самых разных политических взглядов: от ультраправых до ультраправых. Согласно опросам, которые провел институт изучения общественного мнения Одоха, восемь из десяти французских считают требования «желтых жилетов» справедливыми.

Кроме погромщиков и хулиганов из предместий на Елисейские Поля вышли французы, живущие на зарплату €0,8–1,5 тыс., которые не в состоянии свести концы с концами. Стоимость жилья в городах выдвигает

многие семьи в пригороды, в маленькие городки, где автомобиль остается единственным средством, позволяющим возить детей в школу и добираться до работы. Этим и объясняется столь болезненная реакция на повышение налога на топливо. В целом же это протест низкооплачиваемых против богатых, провинции против столицы.

Реагируя на последние акции, президент Франции Эммануэль Макрон отметил «храбрость и профессионализм» полицейских. «Позор тем, кто на них нападал. Позор тем, кто применил насилие к другим гражданам и журналистам. Позор тем, кто пытался запустить законно избранных должностных лиц. Такому насилию нет места в республике», — написал он в Twitter. «Когда движение поддерживает три четверти населения, надо ему отвечать, а не сводить все к действиям горстки хулиганов», — мгновенно парировал лидер оппозиционной Социалистической партии Оливье Фор.

На этом фоне самым неожиданным стал твит мэра Парижа Анны Идальго. В разгар субботних протестов она пригласила парижан и гостей столицы насладиться рождественской иллюминацией на Елисейских Полях, где в это время пылали огромные костры.

Великобритания  
остановилась в шаге  
от границы ЕС

Одобренный Брюсселем план «Брексита» могут отклонить британские парламентарии

Вчера лидеры стран ЕС на экстренном саммите утвердили план выхода Великобритании из ЕС. Теперь до 25 декабря соглашение по «Брекситу» должен будет одобрить британский парламент, в котором у согласованного с Брюсселем плана немало противников. Лидер оппозиционных лейбористов Джереми Корбин уже заявил, что его партия, имеющая 257 голосов в 650-местной Палате общин, проголосует против. Если план развода с ЕС не будет одобрен, правительство Великобритании в трехнедельный срок придется представить другой вариант документа. Однако в Брюсселе такой сценарий не одобряют, считая принятый документ «единственным и безальтернативным».

## Сделка на грани срыва

«Для ЕС это не время ликований или празднований. Это грустный момент. Это трагедия», — охарактеризовал «Брексит» глава Еврокомиссии Жан-Клод Юнкер 25 ноября на экстренном саммите в Брюсселе, в ходе которого лидеры стран ЕС одобрили окончательный план «развода» с Великобританией. Господин Юнкер был вынужден признать, что достигнутое соглашение — «лучшее из возможных». Похожие мысли озвучивали многие европейские лидеры: они сожалели об уходе Великобритании, но отмечали, что нужно уважать выбор британцев.

Лондон обнародовал окончательный план «Брексита» 15 ноября (см. „Ъ“ от 16 ноября). В основном это рамочные соглашения, требующие более детальной проработки.

Так, остается нерешенным вопрос о границе Северной Ирландии, вызвавший больше всего споров. Предполагается, что в переходный период Северная Ирландия сохранит единую таможенную территорию с ЕС, в связи с чем в Таможенном союзе в это время будет оставаться и вся Великобритания. Если же Брюссель и Лондон до конца переходного периода не смогут найти другой способ решения этого вопроса, Великобритания останется в Таможенном союзе навсегда.

В ходе вчерашнего саммита план «Брексита» поддержали все 27 стран, остающихся в ЕС. К 585 страницам основного текста прилагались три протокола: по британским военным базам на Кипре, Северной Ирландии и Гибралтаре (заморской территории Великобритании, граничащей с Испанией).

Последний из протоколов поставил под сомнение всю сделку: вплоть до субботы испанский премьер Педро Санчес грозился не приехать на саммит в Брюссель. Британские СМИ писали, что позиция Мадрида может затруднить утверждение документа, так как для ЕС важно единство в принятии решений.

Между тем Мадрид не устраивало, что в соглашении отсутствовали четкие формулировки по условиям переговоров по Гибралтару. Испания было важно сохранить свободу перемещения для своих подданных и обеспечить условия для добросовестной конкуренции испанских и гибралтарских компаний.

Разногласия с Мадридом удалось преодолеть в самый последний момент, после того как за день до саммита, в минувшую субботу, Великобритания провела переговоры с Испанией при посредничестве представителей ЕС.

В итоге премьер Санчес поддержал итоговый вариант «Брексита». Гибралтар был «исключен из общих переговоров между Великобританией и ЕС», а значит, условия торговли Гибралтара с ЕС могут отличаться от правил, действующих для остальной части Соединенного Королевства.

При этом любые соглашения по Гибралтару будут невозможны без предварительного согласия Испании. Премьер-министр Великобритании Тереза Мэй, в свою очередь, пояснила, что конституционный статус Гибралтара не изменится после «Брексита» и речь о «совместном суверенитете» Великобритании и Испании над территорией не идет.

## «Мы останемся друзьями»

Лондон по-прежнему рассчитывает выйти из ЕС 29 марта 2019 года. До конца 2020 года продлится переходный период, однако стороны могут один раз продлить его на один или два года. В этот период страна будет признавать все нормы и структуры

ЕС, но не будет участвовать в принятии решений. В то же время Великобритания сможет начать переговоры об условиях торговли с третьими странами. Поскольку пока условия «Брексита» оговорены лишь в общих чертах, в ближайшие месяцы Европарламент начнет голосовать по документам, более детально прорабатывающим различные аспекты сделки. Глава Европарламента Антонио Таяни сообщил, что основные голосования пройдут на февраль-март следующего года.

«Впереди сложный процесс ратификации и дальнейших переговоров. Но как бы ни пошел этот процесс, несомненно одно — мы останемся друзьями до конца наших дней и на один день дольше», — подтожил воскресную дискуссию в своем Twitter глава Европейского совета Дональд Туск.

## «Единственный и безальтернативный» вариант

Хотя сделку одобрили лидеры стран ЕС, вопрос «Брексита» не закрыт: проголосовать по условиям выхода еще предстоит британскому парламенту, который должен сделать это «до Рождества» (25 декабря).

В преддверии решающего голосования повлиять на мнение законодателей пытаются как британские, так и европейские политики. Так, первый министр Шотландии Никола Стёрджен уже после заключения сделки в воскресенье призвала парламент «отвергнуть ее и поддержать лучшую альтернативу». В качестве альтернативы она предложила второй референдум по выходу из ЕС. Жан-Клод Юнкер, напротив, призвал парламентариев поддержать документ. «Те, кто думает, что, отвергнув сделку, они смогут согласовать лучший документ, будут разочарованы в первые секунды после отказа от этой сделки», — пригрозил он.

Тереза Мэй в открытом письме, опубликованном в субботу, пообещала «душой и сердцем» агитировать британских политиков поддержать соглашение, объяснив, что в противном случае «страна погрузится в атмосферу неопределенности».

Оппозиционные лейбористы с 257 голосами из 650 в Палате общин, впрочем, дают понять, что не поддадутся на уговоры и проголосуют против. «Это плохая сделка для нашей страны. Она — результат жалкого провала на переговорах, который делает нас худшим местом в мире. Она дает нам меньше возможностей в определении нашего будущего, а также ставит под угрозу наши рабочие места и стандарты жизни», — объяснил в воскресенье недовольство Лейбористской партии ее лидер Джереми Корбин.

«Проблема в том, что хорошей сделки не может быть по определению, поскольку проблема ирландской границы не может быть решена в том виде, в котором хотелось бы всем сторонам», — объясняет „Ъ“ руководитель Центра политической интеграции Института Европы РАН Людмила Бабынина. Однако «если британский парламент отклонит существующее соглашение, то последствия могут быть самыми печальными».

«Во-первых, это приведет к политическому кризису вплоть до отставки правительства. Во-вторых, это значит, что согласованный текст не вступит в силу», — рассуждает эксперт. Последнее же «повлечет за собой необходимость срочно согласовать новый текст (в течение 21 дня. — „Ъ“) или выйти из ЕС без сделки». При этом «согласовать новый текст будет так же сложно, как и предыдущий», поскольку «ЕС не отступит от тех требований, которые он предъявлял раньше», говорит Людмила Бабынина, поясняя, что «Брюссель не может предоставить Великобритании больше привилегий, чем государствам, которые остаются в ЕС». Таким образом, отсутствие сделки — «фактически единственный» и «плохой для всех» вариант, заключает эксперт.

В ЕС, в свою очередь, надеются, что соглашение одобрят, и не обсуждают, что делать в случае его отклонения, сообщил премьер-министр Ирландии Лео Вардакар. «Это дало бы ошибочное представление о том, что возможны иные варианты соглашения», — пояснил он, добавив, что утвержденный документ — «единственный и безальтернативный в сегодняшних условиях».

Екатерина Мареева

Химическая атака Алеппо  
не осталась без реакции

Россия обвинила в использовании снарядов с хлором террористов, а сирийская оппозиция — Иран

Впервые за несколько месяцев самолеты ВКС РФ нанесли удар по провинции Идлиб в ответ на химическую атаку Алеппо. Число пострадавших в результате обстрела города снарядами с хлором превысило 100 человек. Инцидент произошел на фоне дипломатических баталий, в ходе которых США в очередной раз обвинили Дамаск в использовании химоружия, а Россия — Вашингтон в содействии готовящим провокациям террористам. Ответственность за обстрел Алеппо российские военные возложили на террористические группировки в зоне деэскалации Идлиб. Вооруженная оппозиция с этим не согласна. Существуют опасения, что инцидент может привести к срыву соглашения о прекращении огня в зоне деэскалации Идлиб, подписанном 17 сентября в присутствии президентов России и Турции.

Вчера впервые с начала реализации соглашения о прекращении огня в зоне деэскалации Идлиб и создании там демилитаризованной зоны самолеты ВКС РФ нанесли удар по позициям террористов в этом районе.

Официальный представитель Минобороны России генерал-майор Игорь Конашенков сообщил журналистам, что разведка обнаружила в демилитаризованной зоне огневые средства, из которых боевики наносили удары по Алеппо. Были выявлены также признаки их подготовки к повторному применению химоружия. Российские военные по горячей линии связи предупредили турецких коллег о нанесении ударов. До этого позиции боевиков атаковала сирийская армия.

По информации российского Центра по примирению враждующих сторон, 24 ноября в 21:50 террористические группировки, находящиеся в идлибской зоне деэскалации, обстреляли северо-западные кварталы

Алеппо. По словам Игоря Конашенкова, огонь велся из 120-миллиметровых минометов с юго-восточного направления демилитаризованной зоны, в районе населенного пункта Эль-Бурайкат, контролируемого боевиками «Хайат Тахрир аш-Шам» (ХТШ, бывшая «Джебхат ан-Нусра», запрещена в РФ). На место обстрела прибыли группы из состава дислоцированных в Сирии наблюдательных постов подразделений радиационной, химической и биологической защиты со специальным оборудованием. По данным государственного информативного агентства SANA, в результате химатаки пострадали свыше ста человек. Среди них есть дети и женщины. Все, кто был доставлен в городские больницы, страдали от удушья. Дамаск обратился в ООН и Организацию по запрещению химического оружия (ОЗХО) с просьбой рассмотреть ситуацию.

Обстрел Алеппо произошел спустя два дня после дипломатических баталий в рамках 4-й обзорной сессии ОЗХО, в ходе которой представитель США Кеннет Уорд обвинил Дамаск в использовании химоружия. «По оценкам США, Сирия все еще имеет запасы химикатов, в частности, хлор и зарин, которые могут быть использованы в будущих нападениях», — сообщил он. Дипломат подчеркнул, что Россия и Иран «обеспечивают безнаказанное применение Сирией химического оружия, защищая режим от последствий на международной арене, продолжая в то же время развитие собственных химических программ».

Со своей стороны, постпред России про ОЗХО Александр Шульгин призвал США «перестать вводить в заблуждение мировую общественность и принять меры, чтобы их действия соответствовали требованиям Конвенции о запрещении химического оружия. Москва неоднократно обвиняла Вашингтон в применении белого фосфора при ведении боевых

действий в Сирии. По словам российского дипломата, «реальная цель военного присутствия США заключается в обеспечении прикрытия для террористических группировок в угоду своим политическим интересам». Дипломат подчеркнул, что именно эти группы стоят за провокациями с использованием химоружия в Сирии. Он также напомнил, что этой весной в использовании химоружия были уличены «связанные с террористами» неправительственные организации, такие как «Белые каски».

В распространном в начале ноября комментарии МИДа утверждалось, что «Белые каски» фактически являются ответвлением «Ан-Нусры». МИД предупредил о подготовке «Белых каскам» новой провокации с применением химоружия. Спустя несколько дней об этом более подробно рассказал стирбинский ООН постпред России при этой организации Василий Небензя. «Информация поступает и из провинции Алеппо, «белокасочки» привезли в населенные пункты Аазаз, Марейя и Чобанбей канистры со скисшими веществами, а также профессиональное съемочное оборудование», — сообщил он. По словам дипломата, «цель провокаций очевидна — навесить клеймо нарушителя режима нераспространения на Сирию, дать повод для новых агрессивных действий в отношении Дамаска, заклеймить позором Россию как якобы потворствующую „отвратительным преступлениям режима“». О «Белых касках» вспомнили и после обстрела Алеппо, на их причастность к инциденту указал Игорь Конашенков.

«Обвинения „Белых касок“ в связи с ХТШ — большая ошибка Москвы», — сказал „Ъ“ один из лидеров сирийской вооруженной оппозиции полковник Фатех Хасун. Оппозиция воспринимает «Белые каски» как часть гражданской обороны и отдает дань их заслугам по спасению населе-

ния в ходе боевых действий. Полковник также отметил, что ни у оппозиции, ни у ХТШ нет технической возможности начинать снаряды хлором и для них нет выгоды в эскалации ситуации в Идлибе. «Заинтересованы в этом те, кто хочет подорвать соглашение по Идлибу, и первые здесь иранцы», — подчеркнул оппозиционер. По его словам, у вооруженной оппозиции есть данные, что обстрел Алеппо осуществили проиранские силы. В частности, оппозиция утверждает, что в пятницу, 23 ноября, в аэропорту Дамаска приземлился иранский транспортный самолет, который мог доставить химические вещества на базы проиранских сил. Еще один самолет с пополнением шитского ополчения и специалистами, которые умеют обращаться с химоружием, прилетел в Дамаск в субботу. Часть вновь прибывших была перебросена в район Алеппо.

В оппозиции опасаются, что обстрелы Алеппо могут быть использованы Дамаском и Тегераном как предлог для начала военной операции в Идлибе, вопреки соглашениям о прекращении огня, подписанным Россией и Турцией. Полковник Хасун обратил внимание, что это происходит в преддверии очередного раунда переговоров в Астане под председательством РФ, Турции и Ирана. Оппозиция приводит случаи нарушения соглашения о прекращении огня со стороны режима и его союзников.

Со своей стороны, Россия также указывает на нарушение сочинских соглашений. Обстрел Алеппо — не единственный за минувшую неделю. Официальный представитель МИД РФ Мария Захарова призвала мировое сообщество «безоговорочно осудить» обстрел Алеппо. Президент Франции Эммануэль Макрон уже призвал передать информацию об инциденте в ОЗХО.

Марианна Беленькая

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

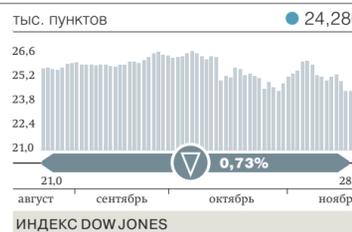
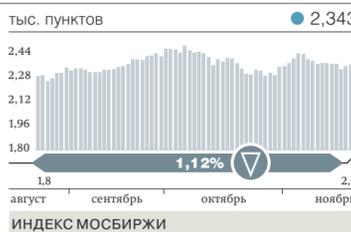
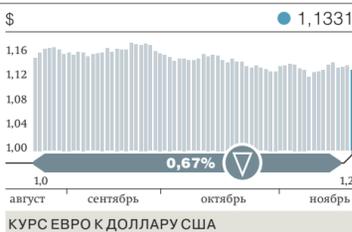
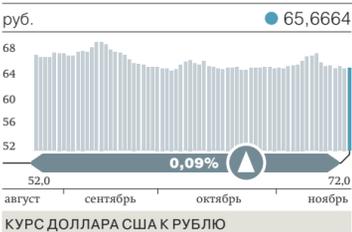
## Официальные курсы ЦБ России на 24.11.18

Австралийский доллар	47,5950	Доллар США	65,6664	Канадский доллар	49,7586	Сингапурский доллар	47,8269	Швейцарский франк	66,0428
Английский фунт	84,4470	Евро	74,9385	Китайский юань*	94,5956	Новая турецкая лира	12,4060	Японская иена**	58,1865
Белорусский рубль**	31,2058	Индийская рупия***	92,9395	Норвежская крона*	76,8639	Украинская гривна*	23,6208	*За 10 **За 10000 ***За 100	
Датская крона*	10,0427	Казахский тенге***	17,9647	СДР	90,9867	Шведская крона*	72,6832	По данным агентства Reuters.	

## Индексы ведущих фондовых бирж на 23.11.18 (пунктов)

Nikkei 225*	21646,55 (+139,01)	DAX 30	11192,69 (+54,2)
FTSE 100	6952,86 (-7,46)	NASDAQ Composite	6938,98 (-33,27)
PTC	1113,52 (-24,86)	DJIA	24285,95 (-178,74)

\*22.11.18. По данным агентства Reuters.



# Автобусы направят в онлайн-кассу

## Участники рынка предлагают законодательно закрепить электронные билеты

Участники рынка междугородных автобусных перевозок обсуждают с властями возможность введения обязанности принимать электронные билеты, которые сейчас распространены лишь в отдельных регионах. По мнению онлайн-сервисов продажи билетов, отсутствие такого регулирования мешает развитию отрасли, в которой на интернет-продажи приходится лишь около 5%. Законодатели опасаются, что к цифровизации пока не готовы сами перевозчики.

На встрече первого заместителя главы администрации президента (АП) России Сергея Кириенко с представителями IT-компаний среди прочего обсуждался вопрос электронных билетов на автобусы, рассказал «Ъ» источник в АП. Основатель и гендиректор сервиса продажи билетов Busfor Илья Екушевский подтвердил, что инициативой обсуждения этой темы и выступил с соответствующим докладом. «Сергей Владиленович (Кириенко) упомянул, что в ряде регионов это уже работает, но необходимо дополнительно регламентировать использование электронно-билета, так как право принимать его есть, а обязанности — нет», — сообщил господин Екушевский. Господин Кириенко пообещал отрасли содействие во взаимодействии с Минтрансом, «вопрос уже взят в работу», сообщил «Ъ» в Институте развития интернета.

Сейчас пассажирам междугородных автобусов в России, покупающим билет онлайн, необходи-

мо распечатывать его и предъявлять при посадке вместе с документом, удостоверяющим личность. При этом в случае с перелетами или поездками на поезде электронный билет представляет собой запись в базе данных — его распечатка не обязательна, но может потребоваться при поездках за границу. У автобусных перевозчиков нет единой базы, где хранятся билеты. «Билеты на рынке распространены по множеству разрозненных баз перевозчиков и автовокзалов. Куда и как отдавать билеты, из-за отсутствия общих правил каждый из игроков рынка решает самостоятельно», —

подтверждает заместитель директора по развитию бизнеса сервиса Tutu.ru Игорь Сивец.

Пресс-служба Минтранса и представитель вице-преьера Максима Акимова к моменту публикации не ответили на запросы «Ъ». В отрасли давно обсуждают проблему электронных билетов: еще в мае в Минтранс были направлены предложения по изменению в нормативно-правовой базе, к которым присоединились общественные ассоциации, автобусные компании и автовокзалы, говорит Илья Екушевский. В Tutu.ru подтвердили, что участвуют в инициативе.

Участники рынка считают, что отсутствие нормативной базы для использования электронных билетов создает барьеры и тормозит цифровизацию и развитие отрасли. «Электронный билет в свое время дал мощный толчок по продвижению в интернете авиа- и ж/д направлений. Доля интернет-продаж в этих сферах превысила уже 50%. При этом по междугородным автобусам эта доля крайне низка, около 5%, и лишь по некоторым регионам достигает 15–20%», — указывает Игорь Сивец. По оценке Busfor, объем рынка междугородных перевозок в России состав-

лет 150 млрд руб. в год. Но оценить рынок автобусных перевозок трудно, учитывая наличие серых игроков, в частности в сфере заказных перевозок, говорит президент ассоциации ЕТС «Автобусные линии страны» Борис Лоран. В OneTwoTrip также видят проблему с электронными билетами, но более серьезными считают другие факторы — например, ценообразование, отсутствие единого справочника о станциях, автовокзалах и серых перевозчиках.

Перевозчики должны иметь право выбора, работать или не работать с электронной формой автобусного билета, полагает член комитета Госдумы по транспорту и строительству Александр Старовойтов. «Цифровизация дошла не во все регионы, и не все автобусные парки оснащены, в частности, такими системами, которые считывают электронную форму билета», — поясняет он. В противном случае «мы усложним жизнь перевозчиков, которые технически к этому не готовы», опасается депутат.

Но оборудование транспортных средств техническими возможностями считывания электронных билетов может потребоваться лишь на транзитных остановочных пунктах, а соответствующие ПО и базы данных для работы с электронными билетами уже существуют и постоянно модернизируются, возражает Борис Лоран. Проблема, по его мнению, кроется скорее в избыточном количестве этих перевозчиков.

**Дмитрий Шестоперов, Софья Самохина, Владислав Новый**

## правила игры



**накопец видит заместитель главного редактора Дмитрий Бутрин**

Обычное правило трактовки официальных сообщений о борьбе с чем-либо выглядит так: если сообщается, что есть успехи — значит, дела так себе, если с объявленных ранее фронтов борьбы с каким-либо экономическим явлением нет новостей год-два — возможно, она в какой-то степени успешна. О том, что что-то получилось, потом иногда рассказывает статистика. «Зеркальные» данные об экспорте и импорте РФ (сопоставление официальных цифр импорта и экспорта РФ с данными экспорта и импорта всех торговых партнеров), собранные Банком России по состоянию на 2017 год, впервые систематизируют ранее разрозненные и неофициальные «зеркальные» оценки.

## В 2017 году Россия получила почти на \$5 млрд импорта из мест, в списке государств на планете Земля не значащихся

«Зеркальные» данные по импорту в какой-то степени сенсационны: по итогам 2017 года, следует из расчетов ЦБ, в Россию официально пришло товаров (сводка ЦБ не затрагивает данные об услугах) на \$4,7 млрд, или на 2% от общего потока больше, чем в нее направили. Мировой экспорт в РФ всегда немного превышал объемы мирового импорта из России, пиковых значений по сумме разницы достигала в 2007 году (\$37,9 млрд), по доле в зафиксированном за пределами России экспорте в РФ — в 2004 году (29%). В этих цифрах, собственно, гигантская индустрия контрабанды и смежных явлений, в том числе банковского «транзита». Статистика ЦБ достаточно внятно демонстрирует: все победы начала 2010-х над этим явлением, видимые как валы уголовных дел и постоянные увольнения глав таможенных управлений ФТС в те годы, были локальными. Индустрия контрабанды и серого импорта в ее исторически существовавшем виде в 2013–2014 годах восстанавливала обороты до объема лишь вдвое меньше докризисных, \$16–18 млрд в год. Но все же сложно сказать, как так вышло, что в 2017 году Россия получила почти на \$5 млрд импорта с территорий, в списке государств на планете Земля не значащихся. Видимо, речь идет о проблемах учета импорта через ЕАЭС. Но — как знать?

С «зеркальными» данными экспорта из РФ все сложнее, хотя расхода там в 2016–2017 годах не превышают 0,3%. Достаточно интересные расходы 2013–2016 годов на \$7,7–10,4 млрд в год (на пике — 3% объема экспорта РФ) стоимости товаров, Россию вроде бы не покидавших, но за границей успешно полученных. В 2009–2012 годах существовало более понятное явление: официальный экспорт из России превышал зафиксированный импорт российских товаров партнерами на суммы от \$3 млрд до \$7 млрд в год, сумму возмещенного экспортного НДС на «призрачный» экспорт предлагали прикинуть самостоятельно. Но какие товары и зачем тайно экспортировались из России на внущительные и по мировым меркам \$10 млрд, что это может быть? Экономический смысл в таком экспорте есть только в случае с нефтью или оружием, но тайный экспорт нефти на такие суммы плохо предстает, а тайный экспорт оружия вряд ли бы фиксировался в статсводках принимающей стороны. Остается уповать на то, что непременно появится какая-нибудь новая неожиданная статсводка — правда, скорее поздно, чем рано.

# СПИК стал на 2% привлекательнее

## Держатели контрактов могут получить компенсацию повышения НДС

Минпромторг предложил гарантировать неизменность ставки НДС по существующим специнвестконтрактам (СПИК 1.0). По общему правилу ставка НДС с 2019 года вырастет с 18% до 20%. Собеседники, «Ъ» в Белом доме полагают, что специальной льготы по НДС для держателей СПИК не будет, но им могут быть предоставлены субсидии в качестве компенсации. Шанс получить эти субсидии, срочно заключив СПИК до конца года, есть у автоконцернов BMW, Hyundai, группы ГАЗ и альянса АвтоВАЗ—Renault—Nissan.

Минпромторг настаивает на сохранении ставки НДС на уровне 18% по СПИК 1.0, сообщил заместитель главы министерства Василий Осмамаев. Со следующего года ставка НДС по общему правилу должна вырасти до 20%. «Соглашения по СПИК 2.0 будут подписываться уже с НДС 20%. СПИК 1.0 работают и будут работать в том режиме, который был гарантирован государством, — в какой момент ты подписываешь СПИК, такие условия и будут зафиксированы в контракте», — заявил он (цитата по ТАСС).

Специнвестконтракт — новый вариант соглашения государства с инвесторами, по которому те обещают осуществить инвестиции в обмен на неизменность налоговых

условий. СПИК были подписаны в машиностроении, фармацевтике и химии, а особенно крупные контракты до конца года могут быть заключены в автопроме в качестве замены соглашений о промсборке.

Представитель вице-преьера Дмитрия Козака сообщил, «Ъ», что НДС на уровне 18% действительно будет сохранен во всех СПИК, подписанных до конца 2018 года. Таким образом, шанс получить льготу есть у BMW, Hyundai, группы ГАЗ и альянса АвтоВАЗ—Renault—Nissan (см. «Ъ» от 20 ноября). По данным «Ъ», Дмитрий Козак уже поручил Минпромторгу обеспечить заключение СПИК с Hyundai, группой ГАЗ, BMW и ГК «Автотор», при этом АвтоВАЗ тоже сохраняет шансы на СПИК. Однако по этим контрактам автоконцеры не смогут получить гарантию компенсации утильсбора и пошлин на автокомпоненты. При этом некоторые источники «Ъ» называют СПИК единственной гарантией доступа к компенсации утильсбора на фоне изменения системы господдержки (см. «Ъ» от 9 октября).

До сих пор речи о неизменности ставки НДС в рамках СПИК не шло, рассказывают собеседники «Ъ» на рынке, в том числе в одном из автоконцернов, подписавших СПИК 1.0. По их словам, позиция правительства в отношении НДС всегда была аналогична

акцизам: его считали косвенным налогом, который не подпадает под «дешушкину оговорку» о неизменности налоговой нагрузки. При этом собеседники «Ъ» не считают изменение ставки НДС существенным ухудшением условий работы. Партнер Taxology Алексей Артюх поясняет, что, действительно, согласно позиции Конституционного суда, НДС — косвенный налог, у которого есть «фактический плательщик» (покупатель). Это подтверждает и глава налогового департамента Минфина Алексей Сазанов: по его мнению, в случае неизменности ставки НДС держатели СПИК получат «прибавку к чистой прибыли», поскольку остальные участники рынка увеличат цены на 2 процентных пункта (п. п.) из-за роста НДС.

Алексей Артюх добавляет, что при сохранении ставки в размере 18% держатели контрактов выигрывают и за счет налогового вычета по операциям, предусмотренным в ст. 171 Налогового кодекса. Источники «Ъ» в автоконцернах — держателях СПИК признают, что заработают на сохранении ставки НДС. Но на начальном этапе реализации СПИК речь может идти лишь о нескольких миллионах рублей, суммы станут более существенными только через пять лет за счет постепенного наращивания объемов продукции. Управляющий партнер Veta Илья

Жарский отмечает, что установить льготную ставку на уровне 18% держателям СПИК вполне реально по аналогии со ставкой в размере 10% для ряда категорий товаров (например, лекарств и товаров для детей), но это приведет к формированию выпадающих доходов бюджета.

Хотя ФНС может администрировать любые исключительные ставки по схеме льготного НДС, создание такой льготы сопряжено с рядом трудностей. Так, налоги в РФ по закону изменяются только с начала года, то есть принято сейчас решение о льготе по НДС сможет вступить в силу лишь с 2020 года. К тому же автоконцернам важна не конкретная ставка НДС, а финансовый результат после уплаты налогов: разница в размере 2 п. п. между новым и старым НДС в рамках десятилетнего контракта может быть компенсирована и субсидиями, и зачетом других налогов (например, на прибыль). Собеседник «Ъ» в финансово-экономическом блоке Белого дома, знакомый с ходом дискуссий в правительстве по этому вопросу, говорит, что изменений налоговой ставки отдельно под контракты СПИК в размере 18%, скорее всего, не будет, но «в рамках специнвестконтракта вполне возможна компенсация, в том числе в виде субсидии от государства».

**Ольга Никитина, Дмитрий Бутрин**

# «Владимир» станет «Большим»

## Объединенные пенсионные активы группы «Ренова» могут быть выставлены на продажу

Группа «Ренова» объединяет принадлежащие ему межрегиональный негосударственный пенсионный фонд (МНПФ) «Большой» и негосударственный пенсионный фонд (НПФ) «Владимир». Слияние фондов, входящих в финансовые группы, стало трендом этого года. Консолидация позволяет сократить издержки, а также повысить стоимость бизнеса в преддверии возможной продажи.

Пенсионные фонды «Большой» и «Владимир» объединяются, следует из материалов к внеочередному собранию акционеров МНПФ, которое состоится 10 декабря. Объединение будет происходить на базе МНПФ «Большой», — подтвердил председатель совета фонда Алексей Гончаров. Оба фонда принадлежат структурам группы «Ренова» Виктора Вексельберга, следовало из ранее раскрытых данных (в настоящее время информацию о структуре акционеров НПФ не раскрывают).

● На 30 сентября 2018 года обязательства по обязательному пенсионному страхованию (ОПС) фонда «Большой» составляли 35,7 млрд руб., обязательства по негосударственному пенсионному обеспечению (НПО) — 3 млрд руб. У фонда «Владимир» обязательства были соответственно 1,8 млрд руб. и 2,9 млрд руб. Активы объединенного фонда составят около 47 млрд руб. Кроме этого, структуры группы «Ренова» являются совладельцем с долей 35,6% фонда «Атомгарант» (11,9 млрд руб. активов), который, в свою очередь, владеет НПФ «Атомфонд» (7,2 млрд руб.).

В этом году сразу несколько групп проводят объединение принадлежащих им НПФ. В конце лета завершили слияние «ЛУКОЙЛ-Гарант», НПФ электроэнергетики и НПФ РС, принадлежащие банку «ФК Открытие» (см. «Ъ» от 23 августа). В четвертом квартале должно завершиться объединение фондов «Сафмар» и «Доверие», входящих в холдинг «Сафмар финансовые инвестиции».

Кроме того, в процессе объединения находятся фонды «Нефтегарант», «Нефтегарант НПО» и «Согласие ОПС» (см. «Ъ» от 11 апреля). Продолжается консолидация пенсионных активов на базе Внешэкономфонда инвестиционной группы «Русские фонды». Фонды, принадлежащие финансовой группе «Будущее», также раздумывают об объединении (см. «Ъ» от 26 июля). Единственный крупный игрок, который пока не решил объединять свои пенсионные активы, — это группа «Ингосстрах», в которую входят фонды «Социум», «Ингосстрах-пенсия», ПФ «Ингосстрах», рассказывал ранее источник «Ъ», близкий к группе.

По словам господина Гончарова, объединение «Большого» и «Владимира» проводится для сокращения операционных и иных издержек фондов. «Ранее не было необходимости. К тому же недавно было объединение с НПФ «Санкт-Петербург» (завершилось в 2017 году. — «Ъ»). Не хотели делать

все разом», — утверждает он. Судьбу «Атомгаранта» и «Атомфонда» он не прояснил.

У контрагентов фондов объединение «Большого» и «Владимира» не вызвало удивления. «Сейчас увеличиваются издержки фондов, пришло время объединять активы», — говорит управляющий директор рейтингового агентства «Эксперт РА» Павел Митрофанов. По его словам, «Атомфонд» и «Атомгарант» вряд ли войдут в консолидацию пенсионных активов «Ренова», так как «они более обособленные и в них другой мажоритарный акционер». Директор группы рейтингов финансово-институтов АКРА Юрий Ногин не исключает объединения пенсионных активов «с прицелом на продажу». По его мнению, для «Ренова» пенсионные фонды явно не являются профильными активами, а «в нынешних условиях на сравнительно большой актив легче найти покупателя, да и единым лотом он будет оценен дороже».

**Илья Усов**

# деловые новости



## Биткойн выделки не стоит

На следующий день основатель одного из крупнейших в мире майнинговых пулов F2Pool (Китай) в своем микроблоге в Twitter заявил, что после обвала цены на биткойн десятки тысяч майнинговых устройств были отключены, так как добыча монеты перестала быть прибыльной.

Пессимизм царит и среди российских майнеров. На прошлой неделе о временной приостановке деятельности майнинговой фермы из «экономической целесообразности в текущих условиях» сообщил холдинг Russian Mining Coin (RMC), соучредителем которого является компания Radius Group интернет-омбудсмена Дмитрия Мариничева. «Это было сделано по просьбе участников проекта, так как расходы на электричество в текущий момент превысили доход от майнинга», — пояснил «Ъ» господин Мариничев. Впрочем, по его словам, эта мера никак не повлияет на процесс разработки микропроцессора для майнера альткойнов «Мультиклет», что является основной деятельностью компании.

Глобальную распродажу бывшего в употреблении майнингового оборудования фиксируют и аналитики сервиса бесплатных объявлений «Юла». По их данным, только 19 и 20 ноября количество объявлений о продаже оборудования для майнинга выросло на 25% при одновременном падении цен предложения. Если в начале года майнинговые фермы предлагались в среднем по 240 тыс. руб., то к ноябрю це-

КАК МЕНЯЛСЯ КУРС БИТКОЙНА В 2017–2018 ГОДАХ (\$)

ИСТОЧНИК: REUTERS.



на предложения сократилась до 150 тыс. руб. Схожая динамика и в других сегментах. За год стоимость готового решения для майнинга Asic Antminer снизилась на 20% — с 140 тыс. до 111 тыс. руб. Более чем на 30% уменьшилась средняя цена на видеокарты — с 35,4 тыс. до 24,3 тыс. руб.

Кроме того, с начала года количество поисковых запросов на видеокарты для майнинга снизилось на 24%. Фермы для майнинга стали искать в 2,5 раза реже, а популярные устройства для добычи криптовалют (Asic Antminer) сейчас ищут на «Юле» в три раза реже, чем в январе 2018 года. Слова «майнинг» и «биткойн» в ноябре искали в четыре раза реже, чем в начале года.

Эксперты указывают, что сфера майнинга напрямую связана с общим состоянием крипторынка. «Майнинговое оборудование и электроэнергия оплачиваются фиатом, а доход от майнинга получают в криптовалюте. После резкого падения курсов такой бизнес для многих потерял смысл», — поясняет основатель и гендиректор Waves Platform Александр Иванов. Как рассказал «Ъ» глава российского подразделения криптобиржи Huobi Анд-

рей Грачев, Bitmain (держатель двух крупнейших майнинговых пулов, контролирующей половину сети биткойна) недавно выпустил новый майнер Antminer S15. Он стоит почти в четыре раза дороже, чем предыдущая модель S9. С учетом нынешних рыночных реалий окупаемость этого устройства — 700–800 дней, это очень долго. Поэтому позволить себе сейчас майнинг как бизнес может только профессиональный долгосрочный инвестор. «Но в текущей ситуации это рискованная затея даже для такого инвестора», — заключает господин Грачев.

По мнению главы компании Enigma, соучредителя криптовалютного фонда ICG Игоря Зартдинова, «домашний майнер как класс постепенно исчезает», поскольку не может выдержать конкуренции с крупными компаниями. Это справедливо и для мелких участников рынка. Майнинг в том виде, в котором он есть сейчас, является промежуточным решением, полагает господин Иванов. Небольшие майнинг-компании, по его мнению, уйдут с рынка, крупные же будут адаптироваться под развитие технологии.

Мария Сарычева

## Киевский суд вернул Россию в ответчики

Иск подали 19 предприятий, которыми, по неофициальным данным, владеет украинский бизнесмен Игорь Коломойский. Банкам, чьи акции были арестованы, запрещено осуществлять ликвидацию или реорганизацию, но они могли продолжать хозяйственную деятельность. В начале октября апелляционный суд Киева выдал исполнительные листы в рамках решения, но все банки открытие исполнительных производств обжаловали.

Основанием для отмены постановлений о возбуждении исполнительного производства стало то, что исполнитель сам изменил название должника, чем вышел за рамки своих полномочий. Ответчиком по делу выступает «Российская Федерация в лице Министерства юстиции Российской Федерации», а не банк.

Аналогичные решения об отмене постановлений частных исполнителей получили относительно имущества и акций дочерних структур на Украине ВТБ и ВЭБ. В ВТБ сообщили, что 19 ноября Киевский апелляционный суд частично удовлетворил жалобу банка «ВТБ Украина», отменив исполнительное производство на запрет его ликвидации или реорганизации. Проминвестбанк 22 октября успешно обжаловал действия пристава-исполнителя, вынесшего постановления об открытии исполнительного производства и об аресте акций, уточнили в ВЭБе.

Впрочем, отмена открытия исполнительных производств не отменяет самого решения об аресте имущества и акций банков. Оспорить решение можно лишь в Верховном суде Украины. Банки уже

ЦИТАТА



**Надо идти цивилизованным путем и позволить банкам с российским капиталом рассчитывать с кредиторами и покинуть наш рынок**

— Екатерина Рожкова, зампред Нацбанка Украины, 2 октября

обратились к нему с апелляционной жалобой, но рассмотрение пока не назначено. «Запрет на ликвидацию или реорганизацию юридического лица остается в силе, поскольку он введен определением Апелляционного суда Киева от 5 сентября 2018 года», — пояснили в ВТБ.

Эксперты считают вероятность отмены решения Киевского апелляционного суда Верховным судом Украины довольно высокой. «Если

иностранный арбитраж присудил компенсацию с ответчика, который является Россией, то это не означает, что должны быть арестованы акции и имущество, принадлежащие банкам», — говорит партнер юрфирмы Quogus Евгений Жилин. Несмотря на преобладающее участие в уставном капитале банков российского государства, они не отвечают за его действия. По его мнению, украинский суд решением об аресте нарушил права всех частных акционеров банков, ведь принудительное изъятие активов негативно отразилось на стоимости принадлежащих им акций.

По словам юриста по банковскому законодательству Украины Александра Ярецкого, собственность РФ в этой ситуации опосредованная, поскольку украинские банки принадлежат государству не напрямую. «С другой стороны, в законодательстве Украины есть такие понятия, как „структура собственности“, „существенное участие“ и „конечный бенефициар“, — добавляет он. — Поэтому все зависит от того, каким принципом будет руководствоваться Верховный суд при принятии решения — формальным, в соответствии с которым это все же не имущество непосредственно государства, или кому по сути принадлежат банки». По его мнению, такой арест влечет за собой дестабилизацию банковской системы, поэтому, вероятно, решение все же будет отменено.

Светлана Самусева, Ксения Дементьева

## Банкиры поделятся киберугрозами

Киберплатформа финансистов заинтересовала ОАО РЖД и «Норникель»

Ассоциация банков России (АБР) решила дать возможность подключаться к платформе по обмену данными о киберугрозах компаниям и банкам, не являющимся ее членами. Первыми такими игроками станут ОАО РЖД и «Норникель», при этом входить в состав ассоциации им не придется. Расширение числа пользователей выгодно АБР само по себе, поскольку новые крупные игроки могут предоставить не только ценные сведения, но и дополнительное финансирование проекта.

Как стало известно «Ъ», к платформе по обмену данными о киберугрозах Ассоциации банков России планируют присоединиться две крупнейшие, но совсем не банковские российские компании — ОАО РЖД и «Норникель». Чтобы это стало возможно, в АБР изменили условия присоединения. Ранее сообщалось, что присоединиться к платформе бесплатно и стать участниками инфомобмена смогут лишь члены АБР. Однако эти условия стали ограничением для нефинансовых игроков.

«Мы рассматривали присоединение к платформе, однако обязательное требование о членстве в АБР остановило», — пояснил собеседник «Ъ» в крупной промышленной компании. «Впрочем, когда ОАО РЖД и «Норникель» стали интересоваться информационным обменом, риторика несколько сменилась», — отмечают собеседники «Ъ», знакомые с ситуацией. — В АБР решили, что для участия в информационном обмене нет нужды вступать в ассоциацию». В ОАО РЖД и «Норникеле» не подтвердили и не опровергли свое намерение подключиться к платформе АБР.

● Платформа по обмену информацией киберугрозами запущена 18 июня в пилотном режиме.

Это совместный проект АБР и компании VI.Zone (дочерняя структура Сбербанка). Платформа, как следует из презентации на сайте АБР, «позволит кредитным организациям эффективно защититься от самых последних угроз и предотвратить инциденты кибербезопасности». По данным АБР, к середине ноября 2018 года к платформе подключились 31 банк, еще 15 кредитных организаций и компаний проходят этап окончательных согласований и более 35 рассматривают возможность подключения.

По словам вице-президента АБР Алексея Войлукова, исходя из переговоров об участии в пилотном проекте велись с участниками ассоциации, что логично. Однако по завершении «пилота» к ней могут присоединиться и нефинансовые компании, и банки из других профбюджетов. По информации «Ъ», планируется, что «пилот» будет завершён в начале декабря. Он также подтвердил, что крупные нефинансовые компании проявляют интерес к платформе, запрашивая информацию и технические условия для подключения, отметив, что платформа рассчитана на большое количество участников. Что же касается конкретных игроков, господин Войлуков сообщил, что «может обсуждать участие компаний в проекте только после подписания договора».

Между тем представители банков, уже присоединившиеся к платформе, приветствуют появление новых нефинансовых участников и ждут от них активности. По словам зампреда правления Совкомбанка Алексея Парфенова, организации из разных секторов экономики сталкиваются с похожими угрозами и противостоять им лучше сообща. Подключение небанковских организаций поможет получить информацию о новых индикаторах компрометации, полагает дирек-

тор департамента информационной безопасности Тинькофф-банка Дмитрий Гадарь.

По словам ведущего антивирусного эксперта «Лаборатории Касперского» Сергея Голованова, одни и те же угрозы могут быть актуальными для всех отраслей. В качестве примера эксперты приводят программу-вымогатель WannaCry. После заражения компьютера программный код шифрует почти все хранящиеся на компьютере файлы и предлагает заплатить выкуп в криптовалюте за их расшифровку. В случае неуплаты выкупа в течение семи дней с момента заражения возможность расшифровки файлов теряется навсегда. Консультант по интернет-безопасности Cisco Алексей Лукацкий отмечает, что и ОАО РЖД, и «Норникель» являются центрами компетенции по информбезопасности в своих отраслях.

Будут ли нефинансовые игроки донорами инфомобмена — вопрос. По мнению Алексея Лукацкого, для нефинансовых компаний в приоритете все же именно получение информации о специфических банковских угрозах. Но и в такой ситуации новые участники могут принести пользу членам ассоциации. Как сообщил «Ъ» собеседник, близкий к АБР, сейчас обсуждается вопрос о том, чтобы минимальный пакет по информзащите был бесплатным для небольших региональных банков, присоединившихся к платформе. Этаким «антибиотиком» от информбезопасности. Обеспечено это будет за счет взносов крупных игроков. По словам заместителя генерального директора Зесцигоя Александра Ковалева, их взносы за подключение к платформе могут быть в разы выше, чем небольшие и средних, и поэтому появление крупнейших нефинансовых компаний-участников может быть выгодно банкам.

Вероника Горячева

## СМП-банк отказался от спортивного питания

Он продал сеть магазинов Vitawin

СМП-банк Аркадия и Бориса Ротенбергов вышел из проекта по развитию магазинов спортивного питания Vitawin. Сама сеть за последнее время закрыла большую часть своих точек. Негативное влияние на бизнес Vitawin оказало продовольственное эмбарго. Кроме того, на графике магазинов могло плохо сказаться смещение спроса на спортивное питание в онлайн.

СМП-банк (принадлежит Аркадию и Борису Ротенбергам) в сентябре 2018 года продал 100% ООО «Доктор Спорт», сообщается в отчетности банка. «Доктор Спорт» развивает сеть магазинов спортивного питания Vitawin, основателем которой называли сына Бориса Ротенберга Романа Ротенберга. С 24 сентября новым владельцем и гендиректором «Доктор Спорт» в ЕРГЮЛ указана Яна Иванцова. В СМП-банке не раскрыли детали сделки, но сказали, что ее условия и покупатель были рыночными, банк вышел из проекта с прибылью. В «Доктор Спорт» не смогли оперативно предоставить комментарий, связаться с госпожой Иванцовой не удалось. Представитель Романа Ротенберга подтвердил, что он больше не имеет отношения к «Доктор Спорт».

Vitawin называет себя лидером рынка спортивного питания в России. По данным Infoline, на начало 2017 года сеть управляла 34 магазинами, преимущественно в Москве. Сегодня, согласно сайту Vitawin, в Москве у компании работают три магазина и один пункт выдачи онлайн-заказов, еще один магазин остался в Санкт-Петербурге. В 2017 году выручка «Доктор Спорт» сократилась в два раза, до 139,9 млн руб., чистый убыток составил 179,9 млн

руб. против 234 млн руб. годом ранее (данные «СПАРК-Интерфакс»). Как следует из отчетности СМП-банка, учитывая обязательства «Доктор Спорт» на дату продажи (1,51 млрд руб.) за вычетом стоимости активов (75,03 млн руб.), чистая прибыль от продажи компании составила 1,44 млрд руб., из которой чистое погашение денежных средств — 500 тыс. руб. Компания фактически продана по нулевой стоимости, 500 тыс. руб. — размер уставного капитала «Доктор Спорт», указывает управляющий партнер экспертной группы Veta Илья Жарский.

7,33 миллиарда рублей

— ожидаемый оборот рынка спортивного питания в России в этом году

Оставшиеся точки продаж Vitawin продолжают генерировать убытки и, вероятно, будут закрыты в 2019 году, говорит глава «Infoline Аналитики» Михаил Бурмистров. Единственными ценными активами ритейлера он считает интернет-магазин и бренд. С начала 2018 года к «Доктор Спорт» в арбитражные суды было подано свыше десяти исков, в том числе от поставщиков и арендодателей, почти на 41 млн руб. В июле более 31 млн руб. из этой суммы с компании взыскал Арбитражный суд Москвы по иску оптового продавца спортивного питания ООО «Крафтберг». Теперь эта компания добивается банкротства «Доктор Спорт».

Представитель господина Ротенберга говорит, что на бизнес-планы «Доктор Спорт» негативно повлияло продовольственное эмбарго 2014 года, когда в список запрещенных импортных продуктов попали БАД и спортивное питание. Господин Бурмистров указывает среди проблем Vitawin также ошибки в выборе локаций для магазинов: они появлялись в местах с недостаточной проходимостью и высокими ставками аренды. «Кроме того, большую часть ассортимента представляли зарубежные бренды высокого ценового сегмента, спрос на которые после девальвации рубля сильно снизился», — отмечает эксперт. Господин Жарский добавляет, что спортивное питание не продукт первой необходимости, тем более в условиях продолжающегося падения доходов. По данным Росстата, за третий квартал 2018 года реальные доходы снизились на 0,4% год к году. В Euromonitor International ожидают, что по итогам 2018 года оборот российского рынка спортивного питания будет 7,33 млрд руб.

Vitawin не первый розничный продавец спортивного питания, столкнувшийся с проблемами. Так, до конца года в России может закрыться последний магазин американской сети витаминов и спортивного питания GNC. Этот проект по франшизе хотело развивать ООО «Витомин Рус», где 18% принадлежит фонду под управлением VIUM Андрея Якунина, сына бывшего президента РЖД Владимира Якунина (см. «Ъ» от 29 октября). По мнению господина Бурмистрова, одним из препятствий для развития сетей по продаже спортивного питания является то, что с 2017 года спрос на такие продукты активно смещается в онлайн.

Анатолий Костырев

рестораны

РЕКЛАМА

**Кубшин**  
ГРУЗИНСКАЯ КУХНЯ

ДЕТСКИЙ ЗАЛ  
ЖИВАЯ МУЗЫКА  
КАРАОКЕ

+7 (495) 775 47 57 АКАДЕМИКА АНОХИНА, 58

ДОСТАВКА

Каждый понедельник предлагаем вашему вниманию рубрику

### РЕСТОРАНЫ

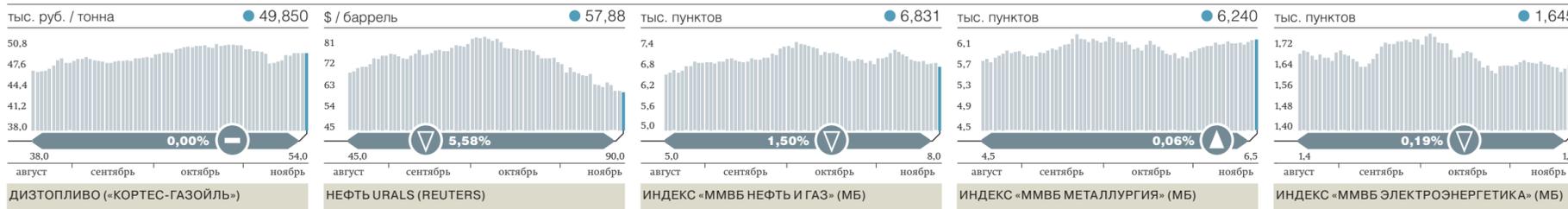
Газета «Коммерсантъ» имеет одну из самых больших читательских аудиторий. Размещение рекламы в рубрике **Рестораны** — это максимальный охват вашей целевой аудитории.

РАЗМЕСТИТЕ ИНФОРМАЦИЮ О ВАШЕМ РЕСТОРАНЕ!

По вопросам размещения рекламы обращайтесь к Алине Колосовой по телефонам: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262 **kommersant.ru**

16+

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Спецстали пошли на переплавку ВМК «Красный Октябрь» меняет владельца и защищается от банкротства

Как стало известно, «Б», контролирующим акционером крупнейшего производителя спецсталей РФ ВМК «Красный Октябрь» и Златоустовского ЭМЗ стал Павел Кротов, которого связывают с окружением главы Чечни Рамзана Кадырова. Основную часть своей доли ему продал находящийся в международном розыске Дмитрий Герасименко, оставившись миноритарием. Но «Красный Октябрь» недавно признан банкротом, и новому владельцу придется восстанавливать корпоративный контроль над заводом.

Дмитрий Герасименко рассказал «Б», что продал бизнесмену Павлу Кротову контроль в группе, владеющей АО «Волгоградский меткомбинат «Красный Октябрь» (ВМК КО) и АО «Златоустовский электрометаллургический завод» (ЗЭМЗ, Челябинская область), поскольку «исчерпал моральные и финансовые ресурсы в борьбе».

«Красный Октябрь» — крупнейший производитель спецсталей в России, до начала банкротства в ноябре ежемесячно выпускал до 20 тыс. тонн продукции на сумму около 1,5 млрд руб., ЗЭМЗ — 2–3 тыс. тонн на 500–600 млн руб., говорит господин Герасименко. Сам он с весны 2016 года выступает фигурантом ряда уголовных дел в РФ и объявлен в международный розыск, ему вменяется в вину мошенничество при сделках с имуществом ВМК КО (исходно обвинения строились вокруг кредита ВТБ на \$65,5 млн, который был обеспечен имуществом завода: бизнесмен, проживающий сейчас, по его словам, на Кипре, вины не признает).

«Павел Кротов должен будет восстановить корпоративный контроль над ВМК КО, урегулировать претензии кредиторов группы и обеспечить второй этап ее развития, предполагающий инвестиции 6 млрд руб. в стро-

ительство стана холоднокатаного проката на «Красном Октябре», — говорит Дмитрий Герасименко. Детали сделки он не раскрывает, но уточняет, что опциона на обратный выкуп доли нет. Управляющий партнер «Юридического содействия бизнесу» Евгений Бобренов (бюро сопровождает сделку со стороны Павла Кротова) передал «Б» слова господина Кротова о том, что сделка шла три месяца, она завершена и бизнесмен стал «лицом, контролирующим группу ЗЭМЗ и «Красный Октябрь». Ранее головной компанией группы называлась швейцарская Red October International SA.

Павел Кротов известен тем, что в начале 2010 года выкупил у бывшего совладельца «Евроцемент групп» Георгия Краснянского права требования долга на \$600 млн к владельцу группы Филарету Гальчеву. Источники, «Б» среди металлургов, которые слышали о сделке с ВМК КО, называют господина Кротова человеком из окружения Рамзана Кадырова. Об этом же говорили собеседники «Б» и «Ведомостей» в 2010 году, которые связывали господина Кротова с депутатом Госдумы от Чечни и другом главы республики Адамом Делимхановым. Павел Кротов опровергал «Ведомостям», что он «якобы действует в интересах Адама Делимханова». Господин Бобренов сказал, что не уполномочен комментировать это, а «сам Павел будет готов ответить на вопросы, касающиеся его личности и проектов, после 27–28 ноября, когда вернется в РФ из командировки». Телефон пресс-секретаря Рамзана Кадырова 23 ноября не отвечал, связаться с Адамом Делимхановым не удалось.

Осложняет ситуацию запутанное банкротство ВМК КО по инициативе ФНС (см. справку) в отсутствие требований в реестре. Юристы в один голос называют дело странным и уверены, что оно долгу не устоит. Так,

глава совета директоров правового бюро «Олевинский, Буюкян и партнеры» Эдуард Олевинский отмечает, что решение первой инстанции «поражает нацеленностью на введение конкурсного производства и слабостью юридической аргументации». «Несмотря на всю возможную сложность ситуации, отягощенной криминальным аспектом, такие решения выносить нельзя. У меня нет сомнений в том, что оно будет отменено», — говорит юрист. Партнер юрфирмы ЮСТ Александр Боломатов согласен, что «по всем формальным признакам» апелляция должна отменить решение волгоградского суда.

Пока серьезно на «Красный Октябрь» банкротство не повлияло: завод останавливался на два дня, но 13 ноября заработал. Дмитрий Герасименко уверяет, что сырье на складах принадлежит ЗЭМЗ (используется толлинговая схема). Сам бизнесмен связывает ситуацию вокруг банкротства с тем, что некие структуры пытаются «захватить контроль над активами с целью его перепродажи» — по адресу завода создано ООО «ГК «Красный Октябрь» (ГК КО), которое, по его словам, уже пытается установить контакты с контрагентами. ГК КО, по данным ЕПРЮЛ, создано 15 ноября Андреем Марченко, телефон компании не указан, а на «Красном Октябре» на звонки «Б» 23 ноября не отвечали. Глава Минпромторга Денис Мантуров 19 ноября провел совещание с губернатором Волгоградской области Андреем Бочаровым, на котором «особое внимание было уделено ситуации вокруг ВМК КО». В Минпромторге на запрос «Б» не ответили. Но по итогам встречи сообщалось, что губернатор «обратился за поддержкой в решении вопросов оздоровления ситуации», а министр подтвердил готовность эту поддержку оказать.

Анатолий Джумайло

### ИСТОРИЯ ВОПРОСА

### КАК И ПОЧЕМУ ВМК КО БЫЛ ПРИЗНАН БАНКРОТОМ

ВМК КО был признан банкротом 8 ноября Волгоградским арбитражным судом по требованию ФНС, заявившей, что у завода есть непогашенные налоги на сумму свыше 130 млн руб. (не были включены в реестр), также у налоговой есть претензии к исключению из реестра суммы требований в размере 8,4 млн руб.

Дмитрий Герасименко говорит, что «ситуация абсурдна», поскольку завод признан банкротом при фактическом отсутствии требований в реестре кредиторов. Согласно материалам суда, по состоянию на 23 октября все реестровые требования к ВМК КО на сумму свыше 615 млн руб. консолидировал ЗЭМЗ, который выступил за исключение требований из реестра и мировое соглашение. Но представитель ФНС помимо долгов по налогам ссылалась и на анализ временного управляющего завода Евгения Веснина, который «пришел к выводу о наличии признаков неплатежеспособности должника, его финансовой неустойчивости, зависимости от кредито-

ров, целесообразности введения процедуры конкурсного производства». Суд отказался утверждать мировое соглашение между «Красным Октябрем» и ЗЭМЗ, обосновав это тем, что третья лицо — АО «ТД ВМК «Красный Октябрь» (дочерняя компания завода), — которое 29 сентября и 2 октября перевело 623,99 млн руб. всем кредиторам завода, не было поименовано в мировом соглашении и не был указан характер его заинтересованности при заключении соглашения. ЗЭМЗ также перечислил деньги в счет долгов завода перед водоканалом и ФНС, фактически продублировав платежи, сделанные торговым домом, следует из материалов дела. Дмитрий Герасименко говорит, что «для подстраховки заплатили вообще три раза», а завод также выплатил деньги торговому дому, чтобы замкнуть цепочку и не иметь долгов в рамках дела.

Но судья, не утвердив мирового соглашения, сочла, что в силу этого действия ЗЭМЗ по погашению долгов перед водо-

каналом и налоговой «являются ничтожными», и восстановила организации в реестре кредиторов. Судья также отметила требования кредиторов, не включенные в реестр (около 1,7 млн руб.), и то, что у завода на конец 2017 года был непокрытый убыток в размере 2 млрд руб. и краткосрочные обязательства на 8,56 млрд руб. По итогу судья отметила, что все обстоятельства «свидетельствуют о неэффективном менеджменте и отсутствии интереса собственника должника к принятию мер по упреждению наращения кредиторской задолженности». Конкурсное производство в отношении «Красного Октября» открыто на пять месяцев, а требования ЗЭМЗ исключены из реестра.

ЗЭМЗ и ВМК КО 22–23 ноября подали апелляционные жалобы, требуя прекратить банкротство «Красного Октября». В жалобе ЗЭМЗ (есть у «Б») отмечается и то, что основной кредитор ВМК КО — Red October International SA — «предоставил отсрочку / рассрочку» по долгам на 5,5 млрд руб.

## Билет в тоннель оказался дорог

Согласно оценке ИЭРТ, стоимость строительства самого тоннеля по укрупненным показателям составит 190 млрд руб. без НДС. С учетом дефляторов и индексов цен производителей до 2024 года прогнозная стоимость оценивается в 260,79 млрд руб. Эта стоимость гораздо выше 100 млрд руб. — той цифры, которую называли источники «Б» летом (см. «Б» от 30 августа). В то же время это единственный крупный проект на БАМе, где может появиться частный инвестор. В конце августа «Сибирский антрацит» Дмитрия Босова уведомил ОАО РЖД о том, что готов участвовать в проекте (см. «Б» от 27 сентября). Монополия затем предложила изменить нормативную базу так, чтобы можно было за плату резервировать для грузоуправителя пропускную способность узких мест. В отрасли оценили идею неоднозначно (см. «Б» от 12 октября), но в ФАС подтвердили «Б», что прорабатывают ее. Представитель Дмитрия Босова отказался от комментариев. Источник «Б», знакомый с ситуацией, говорит, что «Сибантрацит» по-прежнему заинтересован в проекте.

Источник «Б» в отрасли замечает, что узкие места на БАМе есть и до, и

### ЦИТАТА



**Если мы построим второй тоннель, то это даст возможность провозить не 16 млн, а 100 млн тонн грузов**  
— Олег Белозеров, глава ОАО РЖД, 27 августа

после тоннеля, поэтому инвестиция в расширение на условиях приоритетного пропуски выглядит странно, ведь нужно вкладывать в расшивку других проблем. Собеседник «Б» резко против этой идеи и замечает, что в протоколе совещания у Дмитрия Медведева в Бекасово 29 октября пропущена «необходимость безусловного соблюдения в ходе осуществления своей деятельности принципов публичности заключаемых договоров перевозок» (см. «Б» от 30 октября и 7 ноября). Он полагает, что это строительст-

во следует финансировать за счет кредитов, изучив и альтернативные варианты расширения движения.

Стоимость, сроки и сложность строительства нового тоннеля почти исключают возможность привлечения частного капитала, полагает глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров. «Экономическая эффективность проекта выглядит неоднозначно», — отмечает он. — Есть значительный потенциал повышения пропускной способности действующего тоннеля за счет реконструкции транспортно-дренажной штольни, верхнего строения пути, а также систем вентиляции, что позволит повысить максимально допустимые скорости, отказаться от климатических ворот и организовать движение с одновременным нахождением нескольких поездов в тоннеле». Михаил Бурмистров отмечает, что после реализации проекта БАМ-2 целый ряд участков западного БАМа останутся однопутными (например, БП 813 км — Таковка, Умбелла — Калакачан — Сурина, Нижнеангарск — Холодный — БП 1116 км) или частично однопутными и целесообразно расширить их, прежде чем принимать решение по тоннелю.

Наталья Скорлыгина, Анатолий Джумайло

## «Т Плюс» отдает пар в руки потребителя БСЗ купит одну из самых старых ТЭЦ в Пермском крае

Березниковский содовый завод (БСЗ), входящий в состав «Башкирма», крупнейшего в России производителя соды, вынужден купить у «Т Плюс» устаревшую ТЭЦ, чтобы не остаться без тепла. По данным «Б», сумма сделки составит около 144 млн руб., она может быть закрыта до конца года. Источники «Б» полагают, что БСЗ также придется инвестировать в модернизацию электростанции, построенной в 1931 году.

БСЗ (входит в «Башхим») планирует купить у «Т Плюс» обеспечивающую завод паром ТЭЦ-4, говорится в отчете компании за первый квартал. Электростанция установленной мощностью 29,2 МВт по электроэнергии и 276,4 Ккал/ч по теплу является единственным источником теплотехнологии для предприятия. «Т Плюс» в ноябре 2017 года сообщила БСЗ, что собирается вывести ТЭЦ из эксплуатации с 1 января 2019 года. И так как максимальный срок продления вывоза из эксплуатации составляет три года, БСЗ пришлось искать альтернативные варианты обеспечения теплотехнологией. В частности, компания могла купить эту ТЭЦ у «Т Плюс» или построить собственную станцию. В пятницу в БСЗ и «Башхиме» получить комментарии не удалось. Интерфак-

су в БСЗ сообщили, что вопрос о покупке ТЭЦ-4 вынесен на рассмотрение совета директоров.

В «Т Плюс» «Б» пояснили, что на данный момент сделка по Березниковской ТЭЦ-4 получила все необходимые одобрения и компания рассчитывает до конца года передать актив новому собственнику. «Объединение производственных контуров теплоцентрали и завода принесет градообразующему предприятию синергетический эффект. Станция не несет нагрузки жилого фонда, поэтому смена владельца не скажется на ходопотепного сезона в Березниках. Сложности продолжает работу на станции», — уточнили в компании. Сумма сделки, по данным источников «Б», может составить 144 млн руб.

«Т Плюс» не в первый раз передает свои возрастные активы потребителю или иным инвесторам. Так, в начале года энергокомпания сдала в аренду Новочебоксарскую ТЭЦ местному «Химпрому» (также подконтролен структурам Алексея Вексельберга), а также продала Кизеловскую ГРЭС (23,6 МВт) и Сарapulьскую ТЭЦ (10 МВт) бизнесмену Алексею Колеснику для энергоснабжения дата-центров (см. «Б» от 12 января).

ТЭЦ-4, построенная в 1931 году, сейчас является самым старым акти-

вом «Т Плюс» в регионе. «Из четырех котлов работают только два, капремонт давно не проводился, ресурс они выработали», — говорит источник «Б» среди пермских энергетиков. Но, поясняет он, станция подставляет БСЗ необходимый заводу пар с давлением 4 атмосферы. При этом у предприятия есть своя котельная, которая выпускает пар с давлением 16 атмосфер, но ее мощность не хватает для нужд завода, отмечает собеседник «Б». Он добавляет, что БСЗ придется сделать значительные инвестиции в модернизацию ТЭЦ, а также в снижение потерь в сетях (котельная находится в 3 км от завода), их окупаемость под вопросом. Председатель совета директоров ООО «Сода-Хлорат» (расположено на одной площадке с БСЗ) Марина Медведева сообщила, что предприятие не будет покупать котельную, поскольку считает покупку невыгодной.

Но у БСЗ нет выбора, поскольку компания намерена увеличить производство с текущего уровня 600 тыс. тонн соды в год, чтобы компенсировать снижение объемов выпуска на башкирском заводе «Башсода», вызванное истощением ресурсной базы.

Ольга Мордюшенко, Вячеслав Суханов, Пермь

## Аэропорты готовятся к рекордному взлету Пока авиакомпания терпят убытки

Аэропорты РФ в этом году побьют рекорд по пассажиропотоку: он может достигнуть 68,9 млн человек на внутренних направлениях и 67,1 млн человек на внешних, следует из прогноза Домодедово. Рост вызван увеличением авиаперевозок, поскольку авиакомпании в борьбе за клиента держат низкие цены на билеты. Но, если аэропорты должны заработать на увеличении числа пассажиров, авиакомпании пока терпят рекордные убытки из-за низких тарифов и высоких цен на авиакеросин.

Российские аэропорты в 2018 году побьют рекорд по пассажиропотоку, говорится в ежегодном прогнозе Домодедово. Пассажиропоток на внутренних линиях вырастет до 68,9 млн человек, что в полтора раза больше, чем в 2014 году. По данным Росавиации, в 2017 году пассажиропоток на внутренних перевозках составил 125,44 млн человек — столь высокий показатель связан с методикой подсчета Росавиации, которая учитывает одного пассажира дважды: при посадке в самолет в одном аэропорту и при приземлении в другом. Если разделить данные Росавиации на два, получается около 62,72 млн человек, то есть рост по сравнению с 2017 годом может составить примерно 9,9%. Число пассажиров, прошедших через аэропорты РФ после перевозки на меж-

дународных линиях, также увеличится — до 67,1 млн человек, считают в Домодедово. По данным Росавиации, в 2017 году показатель был равен 61,3 млн человек, таким образом, рост составит 9,5%.

Прогнозов по собственному пассажиропотоку в Домодедово не приводят, в 2017 году он вырос на 7,6%, до 30,7 млн человек, однако пока за три квартала 2018 года пассажиропоток через Домодедово упал на 3,5%, до 23,2 млн человек. В опрошенных «Б» крупнейших российских аэропортах также ожидают рост, в том числе увеличения международных перевозок. Так, в Шереметьево рассчитывают увеличить пассажиропоток на 14%, до 46 млн пассажиров, благодаря интенсивному развитию «Аэрофлота» и привлечению новых авиакомпаний. В октябре переезд в Шереметьево начала «Россия», ранее использовавшая «Внуково» в качестве базового аэропорта. В петербургском Пулково ожидается роста на 17,9%, до 18,1 млн человек. В холдинге «Аэропорты регионов» (входит в «Ренову» Виктора Вексельберга) говорят о 14,2%, до 15,15 млн человек (по ростовскому Платову — 3,2 млн человек, самарскому Курумочу — 3,1 млн, нижегородскому Стригину — 1,12 млн, екатеринбургскому Кольцово — 6,06 млн, камчатскому Елизово — 684 тыс., Новому Уренгою — 964 тыс.).

Российские авиакомпании за январь—октябрь увеличили перевозки на 10,4%, до 99,2 млн человек. Это произошло благодаря снижению цен на авиабилеты до предельно низкого за последние годы уровня из-за избыточности парка самолетов. При этом за три квартала отрасль получила рекордные операционные убытки в 19 млрд руб., в том числе из-за роста цен на авиакеросин — на прошлой неделе Ассоциация эксплуатантов воздушного транспорта обратилась к вице-премьеру Максиму Акимову с просьбой увеличить господдержку авиакомпаний.

Бизнес аэропортов, топливозаправщиков, компаний по техобслуживанию, лизингу и других смежных с авиаперевозками отраслей гораздо стабильнее, чем работа самих авиакомпаний, отмечает ведущий эксперт института экономики транспорта НИУ ВШЭ Андрей Крамаренко. «Чтобы аэропорт по итогам года ушел в убыток, должно что-то экстраординарное случиться», — подчеркивает эксперт. Он отмечает, что Домодедово, хотя и испытывает проблемы после ухода с рынка «ВИМ-Авиа» (базировалась в этом аэропорту), в состоянии выйти в плюс по итогам года за счет роста перевозок другими авиакомпаниями. Внуково также покажет рост пассажиропотока, несмотря на уход авиакомпании «Россия» в Шереметьево.

Герман Костринский

**МИЛОСЕРДИЕ**  
ПРАВОСЛАВНАЯ СЛУЖБА ПОМОЩИ

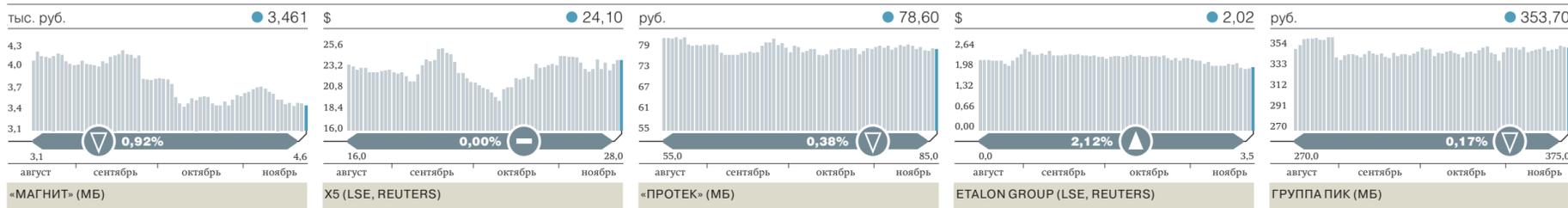
# Я – ДРУГ МИЛОСЕРДИЯ

ПРИСОЕДИНЯЙСЯ!

Отправь СМС  
Милосердие 300  
на номер 3434

[www.miloserdie.help](http://www.miloserdie.help)

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Facebook зачистит репутацию

Социальные сети начали блокировать в России посты по решению суда

Facebook и Instagram начали скрывать для российских пользователей посты по решению местного суда. Социальные сети закрыли доступ из России к публикациям, которые, по мнению Тушинского районного суда Москвы, порочат честь, достоинство и деловую репутацию владельца БТА-банка Кенеса Ракишева. Это первый заметный случай блокировки по закону, вступившему в силу в апреле 2018 года, но число подобных дел будет расти, уверены юристы.

В октябре 2018 года Тушинский районный суд Москвы частично удовлетворил иск Кенеса Ракишева к 40 интернет-площадкам, включая Facebook, Instagram, «Компромат.Ру» и LiveInternet, признав опубликованную на них информацию о казахстанском бизнесмене порочащей честь, достоинство и деловую репутацию. Господин Ракишев требовал удалить информацию, признать ее запрещенной к распространению на территории России, а также признать действительность сайтов ответчиков незаконной. Суд согласился на блокировку отдельных страниц и признал нарушение прав на защиту персональных данных, но отказался удовлетворять два последних требования. Кроме того, были отклонены претензии к онлайн-изданию Republic и хостинг-провайдеру «Наунет СП».

Как убедились «Б», на части площадка информации заблокирована операторами связи, другие же, включая Facebook и Instagram, сами заблокировали спорные посты. В частности, на страницах публикаций в Facebook указано: «Контент в стране Россия недоступен». Для пользователей из других стран посты по-прежнему доступны. Представитель Facebook (владеет Instagram) не стал комментировать решение Тушинского районного суда.

Спорная информация касалась личной жизни и бизнеса владельца БТА-банка Кенеса Ракишева. Ресурсы, информация на которых он требовал заблокировать, обвиняли бизнесмена в отношениях с несовершеннолетними, доведении до самоубийства и укрывательстве преступлений, говорится в материалах суда. В частности, в Facebook и Instagram речь шла о постах, размещенных с аккаунта под именем бывшего владельца БТА-банка Мухтара Аблязова. При этом процесс еще не закончен, суд будет рассматривать апелляционную жалобу.

Сам Кенес Ракишев рассказал «Б», что это вторая волна подобных блокировок. По его словам, история с публикацией ложных сведений продолжается уже два года. Само появление публикаций он связывает с приватизацией БТА-банка, который выкупил у Казахстана в 2013 году вместе с Казкоммерцбанком. БТА-банк, в свою очередь, был национализирован еще в 2008 году, а впоследствии Высокий суд Лондона признал его бывшего собственника Мухтара Аблязова виновным в выводе \$6 млрд.

Сейчас господин Аблязов пытается затормозить возврат активов и

### ЦИТАТА



**Штрафы на сегодня не останавливают людей от распространения клеветы, потому что зачастую проплаты этого контента оказываются в десятки раз выше**

— Андрей Исаев, первый заместитель главы фракции «Единой России», в июле 2017 года

очернить нового собственника банка в глазах деловых партнеров, настаивает Кенес Ракишев. Единственным способом бороться с порочащими публикациями остается правовой путь, но после блокировок одних сайтов появляются новые аналогичные площадки, отмечает господин Ракишев. По его словам, сейчас аналогичные суды идут не только в России, но и в Казахстане и на Украине. Господин Аблязов, в свою очередь, заявил «Б», что «не следит» за деятельностью господина Ракишева.

Блокировка ложной информации в социальных сетях стала возможной с апреля 2018 года, когда соотствующими законодательные поправки подписал президент РФ Владимир Путин. За отказ удалить информацию площадкам грозят штрафы до 50 млн руб. До этого подобные требования распространялись в первую очередь на СМИ. К примеру, в 2017 году суд по иску президента «Роснефти» Игоря Сечина постановил, что порочащие сведения должны удалить издание РБК. Оно закрасило черным цветом спорную информацию, но сам текст при этом остался на странице — просто его отрывки стало невозможно прочесть.

Судебной практики в рамках нового закона с апреля пока немного, говорит юрист «Роскомсвободы» Саркис Дарбинян. Но число подобных дел будет расти, уверен он: блокировку наверняка будут использовать люди, у которых есть деньги на юристов, например, политики и бизнесмены. «Для обычных людей блокировка, скорее всего, останется недоступной, поскольку судебный процесс достаточно долгий и требует затрат», — рассуждает юрист. В целом судебных решений о признании информации порочащей честь и достоинство становится все больше, отмечает партнер Herbert Smith Freehills Алексей Панич. Однако судебный контроль за сайтами для платной публикации негативных материалов он считает не «самым эффективным» механизмом, потому что процесс длится несколько месяцев, а все это время статьи остаются доступными.

Елизавета Макарова, Владислав Новий

## В Danone приглашают «Фрутоняню»

Французская компания может купить липецкую

На крупнейшего производителя детского питания «Прогресс» (бренд «Фрутоняня»), который пытаются продать несколько лет, нашелся новый претендент. Переговоры о покупке актива, стоимость которого оценивается до \$530 млн, начала французская Danone. Сделка позволит компании нарастить долю российского рынка детского питания более чем вдвое, до 40%.

О том, что Danone рассматривает возможность покупки липецкого АО «Прогресс» (крупнейший в России производитель детского питания; бренды «Фрутоняня» и «Малыш»), рассказали два источника, «Б» в отрасли. Чиновник из администрации Липецкой области также слышал об интересе французской компании к активу, но полагает, что переговоры пока на ранней стадии. В Danone и «Прогресс» отказались от комментариев.

По данным источника «Б», знакомого с данными Nielsen, на ноябрь 2018 года «Прогресс» занимал около 25% этого рынка в годовом выражении. Предприятия также выпускают минеральную воду «Липецкий бювет». Основными владельцами «Прогресса» выступают Ольга Белявцева и Светлана Борцова. В 2018 году Forbes оценил их состояние в

\$500 млн и \$260 млн соответственно. Выручка «Прогресса» в 2017 году сократилась на 15,7%, до 20,3 млрд руб., чистая прибыль осталась на уровне 3 млрд руб.

Danone входит в тройку производителей молочных продуктов в стране. Портфель брендов включает «Активиа», «Простоквашино» и т. д., детское питание выпускается под марками «Тёма», «Растишка» и пр. В 2017 году выручка компании в РФ выросла на 3%, до 115 млрд руб. без НДС, подсчитали в Infoline.

«Прогресс» ранее был частью производителя соков «Лебедянский» семьи Борцовых, госпожи Белявцевой и Дмитрия Фадеева. В 2008 году PepsiCo приобрела 75,53% «Лебедянского» за \$1,4 млрд, консолидировав всю компанию, но производство детского питания и воды было предварительно выделено в отдельную структуру. Через некоторое время владельцы «Прогресса» начали искать покупателей на этот бизнес. В 2011 году стало известно об интересе к активу Nestle (выпускает детское питание под марками Nan, Nestogen, Gerber), но стороны не сошлись в цене. По данным источника «Б» в отрасли, собственники «Прогресса» тогда оценивали компанию в \$485 млн. В Nestle не предоставили комментарий.

Управляющий партнер Walnut Capital Артем Моторный сегодня оценивает возможную стоимость «Прогресса» в диапазоне 25–35 млрд руб. (\$381,09–535,53 млн по курсу ЦБ на пятницу): «С одной стороны, компания — крупнейший производитель детского питания в стране, с другой — в ближайшие годы прежнего роста рождаемости и рынка ждать не стоит». Начальник управления операций на российском фондовом рынке ИК «Фридом Финанс» Георгий Ващенко полагает, что торги за актив могут начаться от суммы 25 млрд руб.

На ноябрь 2018 года Danone был третьим производителем детского питания с примерной долей 15% после PepsiCo («Агуша», около 20%), делится данными Nielsen источник «Б» в пищевой компании. По его словам, сделка позволит Danone не только занять 40% рынка, но и получить весь ассортимент детского питания, включая фруктовые и овощные смеси. Директор по работе с клиентами «Nielsen Россия» Ольга Дашкевич говорит, что на конец сентября 2018 года продажи детского питания в России росли на 10% в натуральном выражении и на 5,5% в деньгах год к году. В Euromonitor International оценивают объем рынка в 2018 году в 708,6 тыс. тонн (без учета молочной

формулы), а оборот — в 242,8 млрд руб. По словам господина Моторного, если сделка по продаже «Прогресса» состоится, она станет одной из крупнейших на российском потребительском рынке за последние годы. Последним значимым независимым производителем детского питания в стране останется ГК «Сивма» Василия Лабзина (бренд «Бабушкино лукошко»), отмечает он.

Основной интерес для Danone в «Прогрессе» представляет бизнес по производству детского питания, а не «Липецкий бювет», считают источники «Б». Сегодня в портфеле французской компании есть бренды премиальной воды Evian, Volvic и Badoit. В текущем виде бизнес «Липецкого бювета» находится на грани рентабельности, а марка представлена в сетях только из-за «Фрутоняни», говорит топ-менеджер крупного производителя воды. Президент Союза производителей безалкогольных напитков и минеральных вод Максим Новиков все же полагает, что синергия локального производства сильной региональной марки в сочетании с опытом поставок импортных премиальных брендов потенциально может создать хорошую базу для масштабирования бизнеса.

Анатолий Костырев

## В Seven Sky произошел корпоративный сбой

Акционерный конфликт вызвал проблемы у абонентов

Конфликт акционеров интернет-провайдера «Искрателеком» (Seven Sky) привел к перебою с интернетом у 45 тыс. абонентов в Подмоскovie. Сеть оператора в Одинцовском районе не работает с 23 ноября, а доступ нового руководства в офис компании заблокирован. Обе стороны конфликта уже обратились в полицию, но конфликт придется решать в судебном порядке, считают юристы.

Гендиректор интернет-провайдера «Искрателеком» (бренд Seven Sky; работает в Москве и Подмоскovie) Виталий Спасский подал в полицию заявление (есть у «Б») о незаконном блокировании доступа к документации и оборудованию компании со стороны бывшего гендиректора Алексея Мирзабекова. В заявлении утверждается, что господин Мирзабеков перевел права аренды офиса на подконтрольную миноритарному акционеру «Искрателеком» Алексею Запорожцу компанию «Бродбэнд». Юристы «Искрателекома» также подали в полицию заявление о том, что люди, представившиеся

представителями «Бродбэнда», пришли в офис провайдера в Москве с требованием освободить его. Заявления зарегистрированы 22 ноября, первое — в УВД по ЮАО ГУ МВД России по Москве, второе — в отделе МВД Москвы по району Раменки, следует из документов, имеющихся у «Б». Сам господин Спасский, также занимающий должность директора фонда Russia Partners (акционер «Искрателекома») по инвестициям в телеком-проекты, был назначен гендиректором интернет-провайдера советом директоров 12 ноября.

«Бродбэнд», в свою очередь, требует от «Искрателекома» погасить задолженность в размере 13,8 млн руб., в том числе по аренде помещения, следует из писем от 22 и 23 ноября, подписанных Алексеем Запорожцем (есть у «Б»). В случае неисполнения требований в тот же день «Бродбэнд» предупреждал, что закроет доступ «Искрателекома» к офису и подаст в суд, а с 24 ноября отключит оператора от автоматизированной системы расчетов с абонентами (биллинга). Кроме того, бывший гендиректор подал в полицию заявление о

попытке его незаконного смещения с поста с целью рейдерского захвата оператора и вывода активов, сообщила 19 ноября «Ведомости».

● «Искрателеком» принадлежит кипрской Anilora Enterprises Ltd. По данным кипрского реестра, крупнейшие акционеры последней — Wintergate Holdings Ltd (51%) и Wertica Holding Ltd (46%). Wintergate Holdings Ltd принадлежит Russia Partners, a Wertica Holding Ltd — Алексею Запорожцу.

Проблемы с управлением компанией уже привели к перебою с доступом к интернету и ТВ у пользователей оператора, следует из заявления. Проблема коснулась 45 тыс. абонентов в Одинцовском районе, уточнил «Б» Виталий Спасский. На сайте Seven Sky 23 ноября была опубликована новость о крупной аварии на сети и проведении восстановительных работ.

По данным «ТМТ Консалтинг» на конец третьего квартала 2018 года, у «Искрателекома» около 190 тыс. абонентов в Москве и Подмоскovie, это 11-й провайдер в России по размеру базы. «Для телеком-рынка подобные корпоративные конфликты — ред-

кость, но подобная ситуация была, например, с поволжским оператором СМАРТС в 2010 году», — напоминает глава «ТМТ Консалтинг» Константин Анкилов. Перебой на сети «Искрателекома» грозит компании потерей абонентской базы, если продлится долго, предупреждает эксперт.

Основная проблема в корпоративных конфликтах — соблюдение сторонами корпоративных процедур, напоминает партнер юридической фирмы «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Горбунов. «Если соответствующие формальности соблюдены, то у каждой из сторон есть объективные шансы отстоять своего гендиректора и сохранить операционный и корпоративный контроль», — рассуждает он. При этом полиция, скорее всего, откажет в возбуждении уголовного дела со ссылкой на то, что конфликт должен разрешаться в судебном порядке, считает заместитель руководителя практики НЮС «Амулекс» Галина Гамбург.

Олия Тихина, Андрей Райский, Евгений Хвостик

## Green Flow перетекает в отели

Бывший перевозчик инвестирует в отдых и здоровье

Экс-совладелец «Нефтетранссервиса», оператора железнодорожных перевозок, Александр Тертычный намерен инвестировать более 5 млрд руб. в разви-

тие гостиничной сети Green Flow. За три года он планирует пополнить портфель своих объектов семью-девятью отелями в России и Европе и создать сеть wellness-центров. Консультанты называют обнаруженные планы авантюриными, так как для заявленных целей потребуется больше времени.

Подконтрольный Александру Тертычному «Антерра» (развивает гостиничный бренд Green Flow) планирует за три года открыть пять-девять новых гостиниц в формате health & wellness, рассказал «Б» бизнесмен. По его словам, речь идет о четырех-пяти объектах в России и трех-четырех в Европе. Он предполагает, что инвестиции в российские объекты, каждый из которых будет насчитывать 100–150 номеров, составят 4–5 млрд руб., при этом речь будет идти о новом строительстве. В Европе «Антерра» рассматривает возможность размещения отелей (стоимость каждого объекта — 8–7 млн). В России «Антерра» рассматривает возможность размещения отелей на Сахалине, в Алтайском крае и окрестностях Байкала, за границей — в Восточной Европе. Александр Тертычный уточнил, что конкретных договоренностей о площадках или объектах для покупки пока нет.

Руководитель департамента гостиничного бизнеса JLL Татьяна Веллер называет выбранную Green Flow концепцию удачной: сейчас в тренде отдых с акцентом на здоровье. По ее

мнению, аудиторию таких гостиниц составляют, как правило, обеспеченные люди. Партнер Cushman & Wakefield Марина Смирнова предупреждает, что в задуманных локациях заполняемость отелей на старте окажется на уровне 30–35% в год и лишь через пять лет показатель может быть 50–55%. «Эти направления в основном популярны среди жителей соседних с ними регионов и стран», — рассуждает эксперт. — Транспортное плечо для туристов из Центральной России часто оказывается неподъемным по стоимости: например, стоимость перелета до Южно-Сахалинска из Москвы в августе — сентябре доходит до 70–100 тыс. руб.». По прогнозам госпожи Смирновой, среднегодовая стоимость размещения в гостиницах составит 3–3,5 тыс. руб. за ночь. Также, по ее мнению, «Антерра» может столкнуться со сложностями в управлении объектами: они существенно удалены друг от друга, в разных часовых поясах, что станет реальной проблемой. «Быстрого развития сети ждать не стоит: если проект будет реализован за семь-восемь лет, это будет уже хорошо», — указывает госпожа Смирнова.

«Антерра», существующая с 2017 года, пока управляет одним объектом — гостиницей Green Flow уровня «четыре звезды» на 154 номера на курорте «Роза Хутор» в Сочи. Этот объект «Антерра» запустила в декабре прошлого года, арендуя у «Интерроса» Владимира Потанина зда-

ние, где жили спортсмены во время зимней Олимпиады 2014 года. Основной собственник компании Александр Тертычный ранее являлся совладельцем «Нефтетранссервиса», одного из операторов железнодорожных перевозок. По данным «Интерфакса», в 2015 году свои 10% в этой компании он продал Александру Курту. По словам господина Тертычного, в гостиничные активы он инвестирует собственные средства.

Отели не единственный бизнес «Антерры». Компания также хочет открывать сеть wellness-центров под брендом Green Flow средней площадью 3,5 тыс. кв. м. По словам господина Тертычного, сейчас планируется реализация тестового проекта в Подмоскovie, в дальнейшем аналогичный объект «Антерра» рассчитывает разместить в Краснодарском крае. После этого речь может пойти о продаже франшизы: в компании ожидают, что в перспективе четыре-пять лет сеть wellness-центров Green Flow вырастет до 100 объектов. Господин Тертычный оценивает затраты на создание одного центра в 300–400 млн руб. Гендиректор «Infoline-Аналитика» Михаил Бурмиров называет проект авантюриным, несмотря на то что востребованность wellness-центров достаточно высокая. Он прогнозирует, что окупаемость одного объекта в лучшем случае составит пять лет при условии его размещения рядом с местом притяжения заинтересованной аудитории.

Александр Мерцалова

16+ реклама

это возможность получать в течение января газету «Коммерсантъ» или журнал «Огонёк» за 99 рублей с доставкой на дом или в офис

**ТЕСТОВАЯ ПОДПИСКА**

Коммерсантъ

Подробнее  
 ■ по QR-коду  
 ■ по телефону  
 8 800 200 2556  
 (бесплатно по РФ)

Доставка изданий осуществляется силами ФГУП «Почта России»

Предложение действительно только для новых редакционных подписчиков

Убедитесь в качестве наших изданий!

власть, бизнес, общество, культура, актуальные события, качественная информация, объективный анализ

# первые лица

## «Наш бизнес он хорошо знает и понимает»

Глава ГК «Хевел» Игорь Шахрай о новом владельце компании

**«Роснано» выходит из капитала ГК «Хевел» — крупнейшего российского инвестора в солнечную энергетику, 49% долей выкупит «Реам Менеджмент» Михаила Сиволдаева, экс-менеджера «Реновы» Виктора Вексельберга. «Реам Менеджмент» в августе уже приобрела у «Реновы» 5% в «Хевел», отведя от компании угрозу санкций США. Как «Хевел» будет работать с новой структурой акционеров, о возможном продлении поддержки зеленой генерации в РФ и о перспективах экспорта "Ъ" рассказал гендиректор ГК «Хевел» Игорь Шахрай.**

— До конца года «Роснано» планирует продать 49% в «Хевел». Кто приобретет пакет?

— Один из наших акционеров — компания «Реам Менеджмент» (в августе она выкупила у структуры «Реновы» Виктора Вексельберга 5% «Хевела» — „Ъ“). С основателем «Реама» Михаилом Сиволдаевым мы знакомы уже несколько лет, с февраля 2016 года он входит в совет директоров «Хевела», при его непосредственном участии мы построили СЭС мощностью порядка 200 МВт, начали зарубежную экспансию, заканчиваем второй этап модернизации завода в Новочебоксарске. Поэтому наш бизнес он хорошо знает и понимает.

— «Реам Менеджмент» или господин Сиволдаев сейчас имеют прямые или косвенные связи со структурами Виктора Вексельберга?

— Господин Сиволдаев, насколько мне известно, работал с господином Вексельбергом еще в ТНК, потом у него были разные инвестиционные проекты, как связанные с «Реновой», так и собственные. В апреле (6 апреля США ввели санкции против ряда российских граждан, в том числе Виктора Вексельберга — „Ъ“) он уволился и занялся собственным бизнесом, в том числе «Хевелом». Мы с ним разговаривали после того, как он принял офферу «Роснано», в целом он поддерживает наши планы по развитию. «Реам Менеджмент» — независимый от «Реновы» проект Сиволдаева.

— Какова цена пакета и сроки закрытия сделки?

— «Хевел» не является стороной сделки, поэтому мы не можем это комментировать. Нам известно только, что «Реам Менеджмент» взял для этого банковский кредит на рыночных условиях. Насколько мне известно, сделку планируют закрыть в этом году. «Роснано» останется кредитором, и мы продолжим возвращать сформированную перед ней задолженность по утвержденному графику.

— А сколько осталось выплатить по долгу?

— Мы не раскрываем эту информацию.

— У «Реновы» было право на преимущественный выкуп акций?

— Насколько я знаю, да, такое право есть у всех сторон.

— Почему «Роснано» решила выйти из «Хевела» именно сейчас?

— То, что «Роснано» выйдет из капитала «Хевела», было понятно сразу.

**Зеленые облигации — это такой репутационный вклад. У крупных международных компаний есть активы в России, и для них важно покупать электроэнергию у зеленого производителя**

Это госкомпания, которая работает по принципу private equity funds, то есть выходит из бизнеса после успешного запуска. По сути, продажа пакета сегодня говорит о том, что «Роснано» спокойна за будущее «Хевела». Я считаю, что это весьма своевременный шаг.

— Нет опасений, что потеря крупного лоббиста в лице «Роснано» негативно отразится на развитии компании?

— «Роснано» не отстаивает интересы лишь отдельных компаний, она отстаивает интересы отрасли. В будущем «Роснано» продолжит развивать зеленую энергетику, включая поддержку «Хевела», поскольку вся отрасль ВИЭ является их стратегическим направлением. Они заинтересованы в этом в том числе и как кредиторы.

— Смена основного акционера отразится на стратегии «Хевела»?

— Стратегия остается прежней. «Хевел» продолжает и дальше активно развивать сегмент сетевой и розничной генерации, а также дальше работать на экспортном рынке. Кроме того, мы планируем усилить свое присутствие в Сибири и на Дальнем Востоке.

— Как санкции США в отношении «Реновы» влияют на текущую деятельность «Хевела»?



МАКСИМ КУЗНЕЦОВ

— Сложившаяся структура владения и управления компанией «Хевел» не налагала и не налагает на ее деятельность никаких ограничений.

— А были случаи, когда до снижения доли «Реновы» в «Хевеле» потенциальные контрагенты срывали сделки?

— Мы не почувствовали никаких последствий, на реализацию наших планов это не повлияло.

— То, что один из ваших акционеров под санкциями США, не создает для бизнеса за рубежом никакой токсичности?

**То, что «Роснано» выйдет из капитала «Хевела», было понятно сразу. Это госкомпания, которая работает по принципу private equity funds**

— Нет.

— Сложности с привлечением проектного финансирования были?

— У нас многогранное финансирование. Сегодня мы взаимодействуем с несколькими финансовыми институтами, число желающих предоставить средства под наши проекты возросло. Проект в Казахстане (в октябре «Хевел» выиграл тендер на строительство двух СЭС на 70 МВт в Казахстане — „Ъ“) будет реализован с привлечением международных коммерческих институтов. Кредиты могут быть мультивалютными, индексация валютной составляющей на различных рынках может быть разной. Альтернативная энергетика популярна, и все понимают

условия работы и по каким правилам инвесторы готовы выходить на те или иные рынки.

— Есть планы по выводу на рынок публичного долга?

— В долгосрочной перспективе выход на рынок публичного долга является логичным этапом развития нашей стратегии. Это может произойти в перспективе двух-трех лет и только в том случае, если откроется окно возможностей на финансовых рынках. Сегодня фон там недостаточно оптимистичный. Первым шагом может стать размещение облигаций.

— Почему не рассматриваете выход на IPO сейчас?

— Мы реализуем высококачественные проекты на перспективных рынках и должны быть привлекательными для инвесторов. Но сегодня мы находимся на инвестиционной стадии, поэтому выход на IPO пока считаем преждевременным.

— Потенциально вы рассматриваете возможность размещения зеленых облигаций?

— Мы прорабатываем этот вопрос. Интерес к зеленым облигациям есть. Зеленые облигации — это такой репутационный вклад. У крупных международных компаний есть активы в России, и для них важно покупать электроэнергию у зеленого производителя.

— Правильно ли я понимаю, что дивиденды «Хевел» пока платить не планирует?

— Сейчас мы в активной фазе роста. Наличие свободного капитала играет важную роль в нашем дальнейшем развитии, поэтому в ближайшем будущем направлять на развитие компании и на снижение долговой нагрузки. Только после этого сможем выйти на стабильную выплату дивидендов.

— Рынок ветрогенерации в РФ сложился довольно высококонкурентным, что привело к сниже-

нию CAPEX на отборах проектов. Почему такого не произошло в «солнце», где много лет сосуществует вы и «Солар Системс», а CAPEX на СЭС до последнего времени существенно не падал?

— Если вспомнить 2013 год, то станет очевидно, что вся активность сначала была сконцентрирована в «солнце». Там тогда работало 8–10 компаний, в «ветре» такого числа игроков не было. Это объясняется разными требованиями как от отрасля.

У «солнца» это беспрецедентная локализация до 70%, требующая технологического погружения и строительства новых заводов. Активность того периода была коммерческой, мы взвешивали свои риски, еще не понимая тех результатов и технологических усилий, которые потребуются для создания производства. Только после пуска завода можно было сделать вывод о том, укладываемся мы в CAPEX или нет, соответствуем требованиям или нет. Поэтому в дальнейшем из года в год мы снижали CAPEX на 5%.

Но если смотреть CAPEX в долларах, то стоимость на конкурсах по «солнцу» снизилась примерно в 1,5 раза. Главное — необходимый объем рынка как ключ к достижению эффекта масштаба. Объем российского рынка солнечной энергетики сегодня в два раза меньше ветроэнергетики. Плюс в ветровой энергетике используется немного другая схема — это прежде всего использование специнвестконтракта (СПИК, заключаются с Минпромторгом и регионом, фиксируют налоговые льготы на 10 лет в обмен на инвестиции — „Ъ“). Поэтому барьер вхождения в «ветер» ниже, чем был по «солнцу». В 2018 году рынок находится в более продвинутом состоянии и достаточно точно уже понимает, из чего складывается себестоимость. СПИК помогает ветрогенерации активно идти вперед — это показывают отборы не только по стоимости.

— СПИКи в «солнце» не обсуждались?

— Когда мы начинали строить завод, такого инструмента в солнечной энергетике не было. И, насколько мне известно, их больше не будет.

— Отбор 2018 года показал существенное снижение CAPEX ВИЭ, но если по «ветру» он сравнялся с мировыми бенчмарками, то по

«солнцу» все равно выше, где-то на 20%. Есть ли потенциал для снижения?

— За год нам удалось снизить себестоимость производства на 20%, то есть сейчас, по сути, мы достигли конкурентоспособности в сегменте высокотехнологичных модулей и видим потенциал снижения стоимости производства в дальнейшем. Мы продолжим увеличивать объем выпускаемой продукции и продолжим инвестировать в НИОКР.

— Можно ли сейчас строить СЭС в России по цене, которую предложил Fortum (по одной из заявок Fortum снизился CAPEX с 99 тыс. руб. за кВт до 58,9 тыс. руб.)?

— Думаю, можно. Если говорить о проектах со сроками реализации в 2021–2022 годах, это вполне достижимый порог, если тренд на снижение себестоимости сохранится и не будет негативных промышленных революций. Я имею в виду всплески (цен — „Ъ“) по сырьевым цепочкам, потому что у каждой отрасли есть свои индикаторы и драйверы движения. Например, на стоимость кремния или пластин повлияют могут новые гибридные технологии.

— Сейчас правительство обсуждает, надо ли продлевать поддержку ВИЭ после 2024 года, например сохранив систему договоров на поставку мощности (ДПМ), гарантирующих возврат инвестиций за счет повышенных платежей потребителей. При продлении нужно отталкиваться именно от цен последнего отбора проектов ВИЭ?

— Да, мы предполагаем, что в новой программе нужно отталкиваться вниз от CAPEX и OPEX, по которому разыгрывался объем, полученный Fortum. Можно его взять за базу. В последнем отборе мы недалеко были от цифр Fortum, поэтому 38,5 МВт все же выиграли. Мы предложили Минэнерго ежегодно снижать CAPEX на отборах как один из критериев продления поддержки ВИЭ.

Инвестируя в НИОКР, мы понимаем, что себестоимость продукции будет снижаться. Когда в апреле 2017 года мы запустили завод в Чувашии, мощность модулей из 60 ячеек составляла 290 Вт, сейчас в среднем примерно 315 Вт. Использо-

вать свои панели?

— Финальный перечень и набор определим в начале следующего года. Часть продукции обязательно будет нашего производства, часть — импорт.

— Импортные — это Китай?

— Пока об этом рано говорить.

— Правительство РФ хочет привязать программу поддержки ВИЭ к объему экспорта. Какие рынки вы считаете перспективными для себя?

— Рынок «солнца» огромен. Мы рассматриваем Ближний Восток, СНГ, Латинскую Америку, Африку, европейский рынок тоже привлекателен. Практически все рынки, за исключением, возможно, Северной Америки и Австралии

уязва же двусторонние модули, которые мы планируем выпускать в 2019 году, мы увеличиваем выработку и коэффициент использования установленной мощности (КИУМ) примерно на 10% при консервативном сценарии. Дальнейшее снижение себестоимости основано на технологических улучшениях. Есть сопутствующие производства, за которыми мы внимательно наблюдаем: это производство стекла, инверторов, распределителей, которые также из года в год снижают

### ЛИЧНОЕ ДЕЛО ШАХРАЙ ИГОРЬ СТЕПАНОВИЧ

Родился 14 июля 1975 года. В 1997 году окончил Иркутскую государственную экономическую академию по специальности «экономист». В 2008-м получил степень MBA в РАНХиГС при правительстве РФ по направлению «Управление стоимостью компании».

В 1998–2002 годах работал в ЗАО «Кремний», занимаясь вопросами производства и экономики. В 2002 году перешел в «СУАЛ-Холдинг», где занимал должности в экономическом блоке. С 2007 года в ГК «Ренова» был директором инвестиционно-го департамента. В 2010 году назначен на должность заместителя гендиректора по экономике и финансам ГК «Хевел», позже первый заместитель гендиректора. С декабря 2013 года — директор завода «Хевел» по производству солнечных модулей. С августа 2015 года — гендиректор ГК «Хевел».

Женат, воспитывает троих детей.

### COMPANY PROFILE ГРУППА КОМПАНИЙ «ХЕВЕЛ»

Крупнейшая в России интегрированная компания в отрасли солнечной энергетики. В структуру компании входят завод по производству солнечных модулей в Новочебоксарске, девелоперское подразделение (проектирование, строительство и эксплуатация солнечных электростанций) и научно-технический центр тонкопленочных технологий в энергетике в Петербурге. С 2017 года на заводе «Хевел» началось производство солнечных модулей по собственной гетероструктурной технологии. Текущая мощность завода составляет 160 МВт, в 2019 году планируется нарастить объем выпуска солнечных модулей до 260 МВт в год.

Значительно «Хевел» — проект «Реновы» Виктора Вексельберга. Сейчас у «Реновы» 46%, у «Роснано» — 49%, у «Реам менеджмент» экс-менеджера «Реновы» Михаила Сиволдаева — 5%. Доля «Роснано» до конца года должна быть продана «Реам менеджменту». Выручка ООО «Хевел» по РСБУ за 2017 год — 5,1 млрд руб., чистый убыток — 336,7 млн руб. Гендиректор ГК «Хевел» — Сергей Шахрай.

свою стоимость. Кумулятивно это даст значительный эффект и позволит дальше снижать тариф.

— Вы будете ставить панели для СЭС Fortum в РФ? Если они предлагали это, устроила ли вас цена?

— Fortum к нам обращался. Идут переговоры, пока финальной договоренности нет. У них свой уровень риска и требования к доходности, у нас тоже есть аналогичные требования.

— А почему вы предложили для проектов СЭС в Казахстане CAPEX на уровне Fortum в РФ, но не готовы были дать такую цену в РФ?

— В Казахстане другая структура рынка солнечной энергетики. Уровень инсоляции в южном регионе — 1760–1800 кВт•ч на квадратный метр в год, что значительно выше, чем в РФ. Второй критерий — ниже стоимость привлечения долга, мы планируем использовать средства международных институтов развития. С учетом индексации тарифа, которая также заложена в условия работы на местном рынке, мы рассчитываем уложиться в ту цифру, которую предложили в Казахстане.

— В Казахстан вы будете поставлять свои панели?

Латинскую Америку, Африку, европейский рынок тоже привлекателен. Практически все рынки, за исключением, возможно, Северной Америки и Австралии.

— Какая у вас программа по экспорту?

— В среднесрочной перспективе — это три-пять лет не менее 1 ГВт. Такой объем вполне может быть нами реализован.

— Какой объем СЭС вы готовы построить при продлении механизма поддержки на оптовом энергорынке в России?

— Считаем, что для российской отрасли эффект масштаба очень важен и он может быть достигнут при увеличении внутреннего рынка еще на 4–5 ГВт.

— Ваши инвестиции при продлении механизма сколько могут составить?

— Суммарные инвестиции на такой объем проектов ориентировочно могут достигать \$4–5 млрд.

— Каков оптимальный объем солнечной генерации для российского энергорынка?

— Если брать установленную мощность российского энергорынка в 240 ГВт, то для «солнца» достаточно 25–30 ГВт на долгосрочный период. Этот объем не окажет никакого существенного воздействия на работу энергосистемы. По моему мнению, есть некоторое количество «энергопамятников» (старой генерации — „Ъ“), за которые платят

все участники рынка, но которые можно безболезненно вывести из эксплуатации, заменив гибридными станциями на ВИЭ.

— В мире развитие ВИЭ происходит по стандартной цепочке — снижение стоимости, экономия от масштабов, рост конкуренции, выход на внешние рынки. Не будет ли ограничение по объему ВИЭ в РФ задерживать развитие?

— Действительно, объем рынка альтернативной энергетики в РФ небольшой. Но система поддержки построена таким образом, что позволяет внутри рынка создавать нужные компетенции. Этот объем внутри сбалансирован требованием по локализации оборудования, по созданию производства, по требованию к эффективности, снижению CAPEX. То есть государство создает такие условия, которые сначала вынуждают инвестора стать производителем, затем эффективным производителем, снижающим издержки, а дальнейшая программа потребует стать и эффективным экспортером. Иными словами, требования ДПМ достигаются все необходимые ступени развития отрасли.

— Минпром также ставит условие о достижении 100% локализации при продлении ДПМ ВИЭ. Это достижимо?

— Мы в целом локализацию поддерживаем, но здесь нужно четко определить ее настройку. По «Хевелу» локализация составляет 100%, сюда мы относим расходы на строительство солнечных парков, производство ячейки и модуля полностью российские. Если говорить о точечной локализации, то надо обсуждать механизм. Если необходимо локализовать всю цепочку от производства кремния, роста слитков и до всех металлоконструкций, то есть, по сути, перейти на полный цикл, то с учетом тех объемов рынка ВИЭ, которые в России существуют, это может стать чрезмерной нагрузкой.

**Интервью взяла Татьяна Дятел**

полная версия kommersant.ru/12478

ЧЕМПИОНАТ РОССИИ ПО ФУТБОЛУ

# Олег Кононов открыл счет

«Спартак» выиграл первый матч под руководством нового тренера



В воскресенье завершился 15-й тур чемпионата России по футболу. Первую победу под руководством нового главного тренера Олега Кононова одержал московский «Спартак», который взял верх в родных стенах над самарскими «Крыльями Советов» — 3:1. «Краснодар» разгромил на своем поле тульский «Арсенал» со счетом 3:0 и по-прежнему занимает второе место в турнирной таблице. Лидер премьер-лиги «Зенит» принимал «Ростов» и выиграл — 2:0, сохранив пятиочковое преимущество над кубанцами.

В 15-м туре чемпионата России состоялся дебют на посту главного тренера «Спартака» Олега Кононова, и данный факт, естественно, нельзя было оставить без внимания. На то, чтобы разьяснить и по возможности внедрить свои принципы построения игры, перед матчем с «Крыльями Советов» новый наставник красно-белых имел всего полторы недели, да и этот подготовительно-ознакомительный этап получился скамканым из-за отсутствия нескольких сборников. Тем не менее даже за столь короткий срок Кононову удалось упорядочить спартаковский футбол, который в последнее время носил весьма хаотичный характер. Конечно, и соперник, с одной стороны, не представлял слишком большой опасности, а с другой — «Спартак» после удачного старта в текущем первенстве уже откровенно раздавал очки направо и налево, опустившись со второго места на девятое, так что москвичам в их нынешнем состоянии относиться свысока к самарскому клубу не приходилось.

**15-й тур**

«Динамо» — «Енисей» 1:2  
Жованньо, 53 (пен.) — Комков, 3; Яценко, 55.  
Удаление: Морозов («Динамо»), 89 (2 ж. к.).

«Оренбург» — «Уфа» 1:0  
Сутормин, 80. Удаление: Аликян («Уфа»), 59 (2 ж. к.).

«Анжи» — «Рубин» 1:1  
Долгов, 36 — Калинин, 27.

«Спартак» — «Крылья Советов» 3:1  
Ханни, 59; Мельгарехо, 61; Адриану, 90 — Корниленко, 49.

«Краснодар» — «Арсенал» 3:0  
Вандерсон, 40; Игнатьев, 48; Сулейманов, 76.  
Удаление: Каборе («Краснодар»), 88 (2 ж. к.).

«Зенит» — «Ростов» 2:0  
Дриусси, 12; Ерохин, 63.  
Удаление: Гулиев («Ростов»), 81 (2 ж. к.).

Что сразу бросилось в глаза — Кононов угадал с составом и по максимуму использовал кадровые ресурсы команды. Скажем, с первых минут на поле вышли Зе Луиш, Луис Адриано и Софьян Ханни, то есть, как и анонсировалось, при новом тренере «Спартак» попытался сыграть с акцентом на атаку. Около часа хозяева «Открытие Арены», правда, никак не могли забить и вообще мало в чем превосходили «Крылья». Более того, они оказались в положении отыгрывающихся, когда недоглядели в штрафной площадке за Сергеем Корниленко при подаче с фланга. Причем вскоре у арбитра встречи Владимира Москалева были основания для того, чтобы назначить пенальти в ворота красно-белых после того, как мяч попал в руку Зе Луиша. В итоге подопечные Кононова проявили волю к победе, что тоже можно записать в актив тренеру, начинающему карьеру в таком непростом, находящемся под увеличительным стеклом клубе. В частности, при нем ожил Луис Адриану, отдавший две голевые передачи и поразивший цель на исходе матча. Позитивное впечатление произвели и все остальные футболисты «Спартака», в том числе еще недавно «отверженные» Денис Глушаков и Андрей Ещенко. При этом Кононов угадал и с заменами, так как Лоренсо Мельгарехо и Ивелин Попов повлияли на результат. Разве что, похоже, он преждевременно выпустил Романа Зобнина, пропустившего из-за травмы недавние игры сборной. Впрочем, руководитель медицинского департамента «Спартака» Михаил Вартапетов заявил, что подозрений на серьезное повреждение у полузащитника вроде бы нет.

Между тем Олег Кононов так прокомментировал собственный дебют: «Важно, что все было вместе, играли друг за друга. И даже несмотря на то, что уступали по ходу встречи, добились победы за счет командного духа и командной игры. Это главное, чего я ждал. Остальное уже детали». Кроме того, тренер признался, что пока рассчитывает прежде всего на «стариков». Например, ворота защищал не молодой Александр Максименко, а опытный Артем Ребров. А что касается состояния команды, он охарактеризовал его следующим образом: «Не могу сказать, что оно плохое. Есть база, на которую можно опираться, чтобы на протяжении всех 90 минут прессинговать и лишать соперника мяча, а именно такая у нас задача. Да, нужно время, и спадов по ходу матчей не избежать. Сегодня брака в передачах тоже хватало. Но есть на что опираться, это важно».

Особое внимание привлекало также противостояние «Зенита» с «Ростовом» в Санкт-Петербурге, тем более учитывая, что «Красно-

Полузащитник «Спартака» Лоренсо Мельгарехо забил второй гол в ворота «Крыльев Советов» и принес команде победу в первом матче под руководством Олега Кононова. ФОТО ВАСИЛИЯ ПОНОМАРЕВА

дар» уверенно обыграл дома «Арсенал» и сократил отставание от лидера до двух очков. В принципе в этом матче можно было ждать неожиданностей, потому как клуб с берегов Дона довольно солидно смотрится в нынешнем чемпионате и борется за медали. Однако гости как-то пассивно начали игру, за что заплатились уже на 12-й минуте, когда отличился Себастьян Дриусси. Любопытно, что это произошло после ввода мяча из-за боковой линии, таким образом, «Ростову» забили уже четвертый гол в нынешнем сезоне из аута. Потом команда Валерия Карпина стала действовать смелее, но все равно скорее «Зенит» был ближе к успеху. Отличный момент упустил незадолго до перерыва Артем Дзюба, удар которого отразил Сергей Песьяков.

Во втором тайме ростовчане уже совсем избились от какого-либо пиетета по отношению к петербуржцам. Хотя и те отнюдь не претендовали на инициативу, предлагая сопернику максимально раскрыться с тем, чтобы подловить его на контракте. При такой тактике «Зенит», несомненно, рисковал очками и все же добился желаемого. На 63-й минуте Александр Ерохин замкнул прострел Дриусси, после чего миссия «Ростова», не отличающегося искрометным футболом, выглядела уже невыполнимой. Сине-бело-голубые победили и снова дистанцировались от ближайшего преследователя на пять очков.

**Александр Ильин**

**Турнирная таблица**

	В	Н	П	М	О
1. «Зенит»	11	1	3	24:11	34
2. «Краснодар»	9	2	4	28:12	29
3. ЦСКА	7	5	3	21:7	26
4. «Локомотив»	7	4	4	20:14	25
5. «Ростов»	6	5	4	14:10	23
6. «Урал»	6	4	5	18:22	22
7. «Спартак»	6	4	5	17:16	22
8. «Оренбург»	6	4	5	16:13	22
9. «Рубин»	4	9	2	14:12	21
10. «Ахмат»	5	4	6	12:16	19
11. «Арсенал»	4	5	6	19:21	17
12. «Динамо»	3	7	5	11:12	16
13. «Крылья Советов»	4	2	9	9:22	14
14. «Уфа»	3	5	7	11:17	14
15. «Анжи»	4	2	9	9:22	14
16. «Енисей»	2	3	10	9:25	9



## ПАТРИК ЛАЙНЕ СДЕЛАЛ ПЯТЬ

20-летний форвард клуба НХЛ «Виннипег» Патрик Лайне в матче против «Сент-Луиса» пять раз поразил ворота соперника, обеспечив своей команде победу со счетом 8:4. Случившееся удивило не только зрителей, но и самого хоккеиста, который теперь возглавляет гонку снайперов НХЛ — на его счету 19 точных бросков. «Это что-то нереальное. В лучшей лиге мира очень трудно забрасывать шайбы, а тут такое. Мне кажется, что всякий раз, как я касался шайбы, она влетала в ворота, — отметил Лайне. — Не думаю, что такое повторится со мной в обозримом будущем, но я буду стараться».

Отметим, что за последние 20 лет только двум хоккеистам удавалось забросить пять шайб за матч — Мариану Габорику в 2007-м и Юхану Францену в 2011-м. Всего же за более чем столетнюю историю НХЛ зафиксировано — с учетом результата Лайне — только 45 таких случаев. Правда, не стоит забывать, что в первые годы существования лиги голы давались легче. Так, в 1920-м Джо Мэлоун сумел семь раз поразить ворота за игру. В его активе был также матч, в котором он отличился шесть раз, а пять шайб он забрасывал трижды. С тех пор достижение Мэлоуна так никому и не удалось превзойти или повторить. Но попыток было немало — шесть игроков были близки к тому, чтобы догнать Мэлоуна, но всякий раз останавливались на отметке в шесть шайб (последний случай был зафиксирован в 1976 году).

Арнольд Кабанов

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ БОКС

# Дмитрий Бивол провел ударную защиту

Он выиграл у Жана Паскаля с гигантским перевесом

Один из самых интересных российских боксеров Дмитрий Бивол в третий раз защитил титул чемпиона мира в полутяжелом весе (до 79,4 кг) по версии Всемирной боксерской ассоциации. Очередная защита — против канадского ветерана Жана Паскаля в американском Атлантик-Сити — получилась убедительной, но не слишком зрелищной. Бивол выиграл у Паскаля с колоссальным перевесом, но публика, похоже, не слыхом не слухившая, не что еще более впечатляющее и кровавое, нежели просто убедительная победа по очкам.

Дмитрию Биволу довелось стать участником особенно бою: он был хедлайнером одного из последних шоу, которые транслировал лидер боксерского телевизионного рынка HBO перед тем, как его покинуть. И строго говоря, его выступление должно было по идее вызвать исключительно позитивные отзывы.

Соперник у Бивола был не то чтобы очень страшным, но точно непростым, со своим козырями, главный из которых — опыт боев с грандиозными бойцами вроде Бернарда Хопкинса и Сергея Ковалева, которого у Жана Паскаля в избытке. И чего-то острого, «перченого» от этого матча ждать стоило. Но с интригой совсем не склеилось. Паскаль, который, бывало, доставлял кое-какие проблемы и легендам, россиянину их не доставил вообще.

Расклад в этом бою отлично иллюстрируется цифрами. Счет на картах

Дмитрий Бивол выбросил в общей сложности 678 ударов, отправив в цель 217, и 127, больше половины из ударов, достигших цели, были из категории тех, что называют power punch, — силовые, акцентированные. Это жуткая канонада

трех арбитров (у двух — 119:111, у третьего, удивительно щедрого по отношению к канадцу, — 117:111) — еще не самые яркие цифры. Гораздо ярче, например, статистика ударов. Согласно данным системы CompuBox, Бивол выбросил их в общей сложности 678, отправив в цель 217, и 127, больше половины из ударов, достигших цели, были из категории тех, что в Америке называют power punch — силовые, акцентированные. Это жуткая канонада.

А вот что у Паскаля: 357 выброшенных ударов и 60 — всего 60 — добравшихся до головы или корпуса чемпиона. С джебом — оружием, помогающим сдерживать соперника, готовить контрвыпады, дела у него обстояли абсолютно катастрофи-

чески: полдюжины попаданий. То есть джеба Бивол вовсе не замечал.

А больше всего тех, кто знакомился со статистикой, изумляли цифры, имеющие отношение к первому раунду. Ну известно же, что чаще всего он отводится на разведку, прощупывание почвы, оценку чужих слабостей и собственного тонуса. Тут, казалось, такого подхода, как бы уверенно ни чувствовал себя Бивол, не избежать: все-таки оппонент довольно сложный. Россиянин в первом раунде «перебил» Паскаля — 17:1...

Но восторженные эмоции из рецензентов через край не хлестали. Комментарии были, как правило, сдержанными, и большинство из них содержали напоминание о том, что второй подряд бой Дмитрий Бивол, который, взбираясь к чемпионскому титулу, успел заработать репутацию классного «панчера», не довел до нокаута. Сначала против него устоял Айзек Чилемба, также не имевший никаких шансов, теперь — Жан Паскаль.

А самому Дмитрию Биволу после боя даже пришлось как бы оправдываться. Он объяснял, что, разумеется, держал в уме нокаут, выстреливал ударами ради него: «Но иногда ведь его так и не удается добиться».

И в этих рецензиях, в этих вопросах Биволу и ответах на них можно было разглядеть кое-что важное и скорее приятное для победителя. Знак, что от 27-летнего россиянина, про которого относительно недавно мало кто знал, ждут чего-то такого же экстраординарного, чего ждут от бойцов, выступающих хедлайнерами крупных и дорогих шоу много-много лет. А выигрыши обычные, «рабочие», пусть с гигантским перевесом, уже не слишком-то устраивают.



У Дмитрия Бивола (на фото) в бою против Жана Паскаля было почти в четыре раза больше попаданий, чем у его соперника. ФОТО AP

КОНТЕКСТ ДЕНИС ЛЕБЕДЕВ НАЦЕЛИЛСЯ НА АБСОЛЮТНОГО ЧЕМПИОНА

Один из самых известных российских боксеров Денис Лебедев, выступающий в первом тяжелом весе (до 90,7 кг), в минувший уикенд одержал победу в Монте-Карло над американцем Майком Уилсоном. По ходу боя Лебедев был довольно близок к тому, чтобы отправить соперника в нокаут, но Уилсон все-таки дотянул до финального гонга. Все три арбитра зафиксировали громадное преимущество россиянина. На двух картах счет был 119:109 в его пользу, на третьей — 117:111. Этот поединок позволил Денису Лебедеву в 39 лет сохранить позиции в элите первого тяжелого веса. До прошлого года он владел в нем двумя чемпионскими титулами — WBA и IBF, во второй потерял после поражения от соотечественника Мурата

Гассиева. А позже Лебедева понизила в статусе, переведя его в так называемые чемпионы в отпуске, и WBA, ссылавшаяся на то, что россиянин редко проводит поединки.

После выигрыша у Майка Уилсона, считавшегося достаточно опасным оппонентом, Денис Лебедев подтвердил, что хотел бы встретиться с украинцем Александром Усиком. В данный момент Усик является безусловным лидером в категории, имея все четыре чемпионских пояса. «Если наши команды договорятся, а к этому все идет, то я приму эту бой», — заявил Лебедев. Между тем ранее представители команды Усика выражали сомнения в целесообразности организации такого матча. Арнольд Кабанов