

# Коммерсантъ



4 601865 000240

Четверг 20 декабря 2018 №235 (6473 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

мировая политика | Дональд Трамп собрался выполнить предвыборное обещание: американские войска начнут выводить из Сирии — 6



новости | Бывший первый секретарь посольства России в США обвинен в незаконной выдаче паспортов — 5

## Русский алюминий

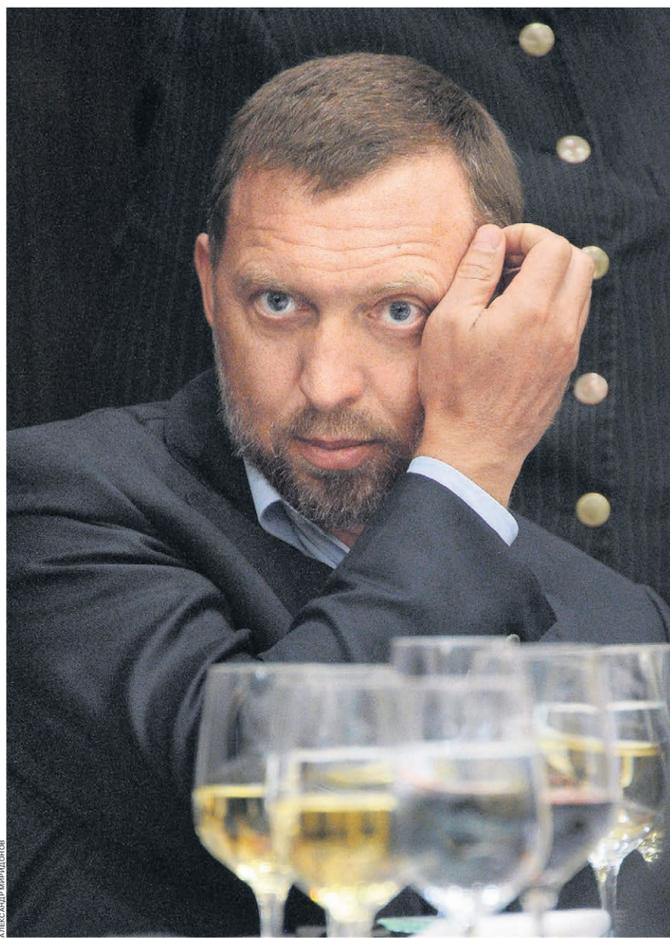
Управление ключевыми активами Олега Дерипаски переходит в США и Великобританию

Олегу Дерипаске удалось добиться снятия санкций США со своих ключевых активов — En+, «Русала» и «Евросибэнерго». Для этого бизнесмену пришлось не только резко снизить доли в компаниях (часть акций головной En+ придется отдать ВТБ, Glencore и благотворительному фонду), но и отдать почти полный контроль над ними через советы директоров «Русала» и En+ гражданам США и Великобритании. Сам господин Дерипаска остается в черном списке и не сможет получать доход от своих активов.

Управление по контролю за иностранными активами (ОФАС) Минфина США сообщило, что через 30 дней снимет санкции с ключевых активов Олега Дерипаски — «Русала», «Евросибэнерго» и группы En+. Условием называется согласие «плана Баркера» (TOR), который был представлен ОФАС экс-министром энергетики Великобритании Грегори Баркером и предполагал утрату господином Дерипаской контроля над активами. Сам бизнесмен останется под санкциями, сообщает ОФАС.

Олег Дерипаска, Виктор Вексельберг и их ключевые активы попали в SDN-list (черный список) 6 апреля, после этого граждане и компании из США не могут вести с ними дела. Это затронуло группу «Ренова» господина Вексельберга, а также «Базэл» господина Дерипаски, через который он владел долями в En+ (66%), «Русале» (48,13% через En+) и «Евросибэнерго». Санкции должны были вступить в силу в июне, но после начала переговоров по плану Баркера срок сместился, сейчас это 21 января. Группы «Русские машины» и ГАЗ из-под санкций не выведены.

В итоге условия TOR выглядят во многом как передача контроля над активами Олега Дерипаски США. В частности, в «Русале» бизнесмен сохранит в прямой собственности лишь 0,01% акций. En+ продолжит контролировать и «Русал»,



Олег Дерипаска отпразднует встречу Нового года все еще под санкциями, но уже без контроля над ключевыми активами

и «Евросибэнерго», но доля господина Дерипаски в самой группе снизится с 66% до 44,95% без права увеличения за счет передачи части акций ВТБ (или иному лицу, не включенному в SDN-list и согласованному ОФАС), части — в благотворительный фонд, а также сделки с трейдером Glencore (его доля в «Русале» в 8,75% должна была быть обменена на 10,55% акций En+).

Бизнесмен не сможет получать дивиденды ни от одной из этих компаний (они будут поступать на заблокированный счет), но получит право голосовать 35% акций En+. Голоса по оставшемуся пакету перейдут к фонду, который будет обязан занимать позицию «большинства акционеров». Одновременно En+ обязана передать независимому лицу голоса акционеров, имеющих семейные или профессиональные связи с Олегом Дерипаской, то же условие поставлено ВТБ. Кроме того, ни En+, ни любая дочерняя структура группы не смогут изменить место своей регистрации на Россию без утверждения советом директоров в его новом составе и ОФАС.

В совете директоров En+ господин Дерипаска сможет номинировать только четырех из 12 членов, остальные должны быть независимы от него. Шесть членов совета должны быть гражданами США или Британии, а весь состав советов директоров En+ и «Русала» должен быть согласован с ОФАС. В «Русале» из 14 членов совета директоров восемь должны быть независимы от Олега Дерипаски, а нынешний глава совета, управляющий директор Nord Stream AG Маттиас Варниг, считающийся близким к Владимиру Путину, должен покинуть пост. Вашингтон также получит право на дальнейшие проверки возможных связей En+ и «Русала» с Олегом Дерипаской или связанными с ним сторонами, причем компании должны сами извещать ОФАС о подобных изменениях. Обязан сообщать ОФАС о том, что не действует в интересах господина Дерипаски или иного лица, внесенного в SDN-list, и глава «Евросибэнерго». Получить оперативные комментарии в структурах Олега Дерипаски и ВТБ вечером 19 декабря не удалось.

деловые новости — 9

07 Железным дорогам не вернуться от штрафов Грузоотправители против снижения ответственности ОАО РЖД

07 Президенту напомнили о керосине Авиакомпании не хотят ждать компенсаций до весны

07 Банки вызвали абонентов Рынок виртуальных операторов продолжил расти

08 С новым взломом В будущем году хакеры будут активно осваивать новые сферы

08 К Севморпути пристроят спасателей Для обслуживания маршрута требуются суда на 65 млрд рублей

### Перед входящим все равны

Отмена роуминга в РФ распространится на Крым

Госдума приняла законопроект об отмене национального роуминга, который с июня 2019 года должен сделать бесплатными входящие звонки в Крыму. Государство при этом получит право регулировать тарифы между операторами, которыми «большая четверка» объясняла высокие цены на связь на полуострове. Между тем опыт отмены внутри-сетового роуминга показал, что операторы, формально выполняющие требования, просто меняют тарификацию и, по оценкам экспертов, в результате могут зарабатывать на поездках граждан даже больше.

Госдума 19 декабря приняла в третьем, окончательном чтении законопроект об отмене с 1 июня 2019 года национального роуминга, главным следствием которого должна стать отмена платы за входящие звонки в Крым. Такую поправку ко второму чтению в октябре внесла комиссия по законопроектной деятельности правительства РФ, сообщил ранее «Ъ». Представитель вице-преьера Максима Акимова Алия Самигуллина сообщила «Ъ», что принятый законопроект соответствует позиции правительства.

Национальный роуминг в России используется в регионах, где отсутствует сеть какого-либо оператора. МТС, «МегаФон» и «Вымпелком» сейчас предоставляют услуги во всех субъектах РФ, за исключением Крыма и Севастополя. Tele2 — в 65 из 85 регионов и также не работает в Крыму и Севастополе. На полуострове «большая четверка» работает через роуминговых партнеров, поэтому цены на связь без дополнительных опций там отличаются от цен в домашнем регионе.

В «МегаФоне» заявили «Ъ», что в части национального роуминга благодаря работе по снижению взаиморасчетов с крымскими операторами компания значительно снизила расценки. «При поездках в Крым входящие с местных номеров уже бесплатны, а стоимость исходящих звонков на номера всех операторов России составляет всего 3 руб. за минуту. После вступления закона в силу мы будем исполнять его требования», — сообщили в компании.

деловые новости — 9

Подписной индекс 50060 П1125

## Вас тут и не звали

Как пересекают границу с Украиной и живут возле нее россияне

Украинские власти могут продлить на неопределенный срок запрет на въезд в страну мужчин-россиян в возрасте от 16 до 60 лет. Об этом 19 декабря объявил глава Совета национальной безопасности и обороны (СНБ) Украины Александр Турчинов. Введенное президентом страны Петром Порошенко на месяц с 28 ноября военное положение уже создало настоящие сложности при пересечении границы: согласно украинской статистике, в страну не пустили больше тысячи россиян. Корреспондент «Ъ» на нескольких КПП убедился, что мужчине с российским паспортом легально пересечь границу крайне тяжело. Пограничники предупреждают, что делают редкие исключения: «Если на Украине у россиянина умер или находится при смерти близкий родственник». По обе стороны границы переживают не из-за военного положения, а из-за начавшегося в 2014 году разрыва экономических и бытовых связей с соседями.

«Не дай бог тебе такие обстоятельства»

На безлюдном КПП «Прайворон» в Белгородской области немногочисленные проезжающие автомобили только с украинскими номерами. «Наше дело предупредить. Тебя не пропустят (украинские пограничники. — «Ъ») — эту фразу в разной форме говорили все работники «Прайворона», занимавшиеся про-

пуском машины. Они утверждают, что установку предупреждать россиян о «проблемах на той стороне» начальство не давало, а делают они это «по доброте душевной». При этом российские пограничники без проблем выпускают и пропускают всех проезжающих вне зависимости от паспорта. «С нашей стороны режим никак не поменялся», — объяснил один из них. И предупреждает корреспондента «Ъ»: «Ты машину им отдать не боишься? Там ведь военное положение, заберут на нужды фронта, пулемет на крышу приварят».

Из официальных сообщений госпогранслужбы Украины (ППСУ) следует, что в связи с военным положением, введенным Петром Порошенко с 28 ноября в десяти областях страны, «в первую очередь из-за миграционного риска» под ограничения при въезде попадают мужчины-иностранцы в возрасте от 16 до 60 лет.

Решение о введении военного положения на Украине было принято в конце ноября после того, как три украинских корабля, направившиеся в Керченский пролив, были задержаны силами ФСБ России. Помимо официально необходимых для россиян с 2014 года заграничных паспортов и нотариально заверенного оригинала приглашения с Украины или вида на жительство в стране граждане РФ теперь должны «четко объяснить» причину визита в сопредельное государство на собеседовании при пересечении границы.

спецрепортаж — 4

## «Судостроительный бизнес очень тяжелый и опасный»

Глава ОСК Алексей Рахманов о плывущих сроках и плавучих доках

Российское судостроение, давно считающееся проблемной отраслью, закончило год чередой аварий — после затопления на верфи «Роснефти» уникального плавдока ПД-50 произошел пожар на строящемся ледоколе «Виктор Черномырдин». При этом в отрасли продолжают говорить о необходимости строительства новых судов, особенно на фоне устаревания флота и большой госпрограммы по развитию Арктики. Когда и где теперь будут ремонтировать авианесущий крейсер «Адмирал Кузнецов», почему сдвигаются сроки строительства атомных ледоколов и будет ли Объединенная судостроительная корпорация (ОСК) выходить из проекта суперверфи «Звезда», «Ъ» расспросил президент ОСК Алексей Рахманов.

— После аварии плавдока ПД-50 в Мурманске прошло почти два месяца, а четкого ответа о причинах до сих пор нет. По последним данным, специалисты 82-го судоремонтного завода (принадлежит «Роснефти») вопреки правилам проводили балансировку на глазок. Из-за это-

го ПД-50 дал крен, создалась неестественно высокая нагрузка на одну из стенок, лопнул сварной шов, в док полилась вода, и он пошел ко дну. Это действительно так и есть ли новые данные?

— Комиссия, которую собирал Минпромторг, свое заключение дала, однако существует особое мнение специалистов 82-го завода. Названная вами версия имеет основания, но еще продолжаются водолазные работы, и только по их итогам можно будет говорить что-то более конкретное.

— Есть ли планы по строительству аналогичных плавдоков?

— Мы достаточно давно поднимаем вопрос о том, что в государственной программе вооружения (ГПВ) отдельное место должна занять доковая программа. Сейчас общее состояние докового хозяйства оставляет желать лучшего — речь идет и о сухих доках, которые требуют ремонта, и о плавучих доках. В инвестпрограмме, которая согласована и должна быть в ближайшее время утверждена Минэкономики, уже найдено решение ситуации с передаточными устройствами.

первые лица — 10

ОТКРЫТИЕ НОВОГО БУТИКА

# Mercury

г-ца «Метрополь»  
Театральный проезд, 2

тел. 8 800 700 0 800  
WWW.MERCURY.RU/MERCURY

mercuryjewellery

# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 4,04

процента достигла инфляция в годовом выражении на 17 декабря 2018 года, следует из опубликованных вчера данных Росстата — данные выражены в годовом выражении опубликовали Reuters и ТАСС, судя по цифрам, исходя из недельных оценок прироста инфляции (рассчитываемых, напомним, по корзине, отличающейся от официальной ежемесячной корзины ИПЦ). Эти расчеты дают основания уверенно предполагать, что таргет по инфляции ЦБ по итогам 2018 года будет незначительно превышен на 0,1–0,3 п. п. Как поясняет глава ЦБ Эльвира Набиуллина, «в следующий год мы входим без запаса по уровню инфляции». За неделю с 11 по 17 декабря цены выросли на 0,2% — в основном из-за удорожания продовольствия, дешевел бензин на 0,1%.



## Инвестпроект в поисках аббревиатуры

### Крупный бизнес ждет от правительства условий господдержки

Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП), участвующий в отборе крупных инфраструктурных проектов в рамках так называемого списка Белоусова, ждет от правительства информации о будущих мерах господдержки этих инициатив. В союзе считают, что частные инвесторы, от которых правительство ждет вложений в проекты на сумму 3 трлн руб., должны получить набор преференций и гарантии компенсации затрат в случае ухудшения условий деятельности. Пока инвестиционные заявки, по оценке РСПП, могут быть поданы примерно по 20 проработанным проектам, один из которых высокоскоростная магистраль Москва—Казань.

Как сообщил вчера глава РСПП Александр Шохин (сопредседатель рабочей группы по выработке модели финансирования проектов, второй сопредседатель — первый вице-премьер РФ Антон Силуанов), крупный бизнес хочет понять, как именно правительство будет поддерживать инвестиционные проекты в рамках «списка Белоусова». Напомним, РСПП с конца августа ведет отбор инвестпроектов, участием в которых министерства, госкорпорации и госкомпании намерены заинтересовать крупный бизнес. Начало этой работе положило предложение помощника президента Андрея Белоусова о вовлечении несерьезных экспортеров в проекты на условиях государственно-частного партнерства (ГЧП).

На конец ноября из предложенного 941 проекта 12 Александр Шохин назвал проработанными, еще 8 — «почти проработанными». Таким образом, сейчас уже порядка 20 проектов могут быть оформлены в виде инвестиционной заявки. Еще около десятка, по словам президента РСПП, — в «красной зоне с ожиданием, что светофор переключится все-таки в ближайшее время на желтый, потом на зеленый».

По словам главы РСПП, первые десять инвестпроектов могут быть утверждены уже в первом квартале 2019 года. Госпо-



Президент РСПП Александр Шохин хочет ознакомиться с перечнем мер господдержки проектов из «списка Белоусова» ФОТО ГЛЕБА ШЕЛКУНОВА

дин Шохин не назвал их, уточнив, что те, кто отвечает за отбор проектов, стоят «на серьезной развилке» с вопросами, на которые ведомства «не могут знать ответ»: «Чиновники не зна-

ют, что им делать. Нужно политическое решение, это уровень президента». По предположению Александра Шохина, ставка может быть сделана на высокоскоростные магистрали (проект Москва—Казань) либо на транзитный потенциал грузового движения, который предполагает «расшировку узких мест», строительство дорог, мостов, тоннелей на направлении Китай—Европа.

В РСПП настаивают на «сугубо партнерском» тоне разговора между государством и бизнесом. «Есть комплексный план развития магистральной инфраструктуры ценой 6,2 трлн руб. При этом считается, что половина — это бюджетные деньги, половина — частные. Но частный бизнес пока не знает о том, что он участвует в этих проектах и если участвует, то на каких условиях», — отметил глава РСПП, подчеркнув первенство коммерческого интереса членов союза к проектам. Пока же не ясно, в чем он может состоять, поскольку стандартные элементы финансовой модели проектов просчитаны лишь «при первом приближении», а формы господдержки не проработаны. Без этих же составляющих отбор проектов затруднителен.

Среди возможных форм поддержки в РСПП называют ГЧП, специнвестконтракты (СПИК), соглашения о защите и поощрении капиталовложений, концессии, субсидирование процентной ставки, корпоративные программы международной конкурентоспособности. В РСПП настаивают не только на налоговых преференциях для инвесторов, но и на наличии компенсационного механизма или переходного периода при ухудшении условий для участников проектов — для гарантий стабильности проектов. Необходимость такой подстраховки Александр Шохин проиллюстрировал свежим примером: в проектах, реализуемых в «старом» формате СПИК, с 2019 года ставка НДС, как по всей экономике, будет повышена с 18% до 20% — и пока никаких компенсаций инвесторам не предусматривается.

Дарья Николаева

## МОНИТОРИНГ

ЖКХ

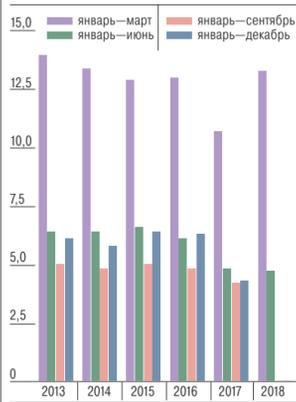
### Коммунальные услуги оплатили лучше ожиданий

Рост цен за жилищно-коммунальные услуги (ЖКУ) в этом году стал более умеренным, отмечается в мониторинге социально-экономического положения и самочувствия населения РАНХиГС. В январе—ноябре 2018 года рост составил 4% в годовом выражении (5,1% в том же периоде 2017 года). Лидирует по росту тарифов ранее хронически недоинвестированные отрасли — водотведение (5,7%) и холодное водоснабжение (5%). Медленнее всего растут цены на жилищные услуги (3,1%) и газоснабжение (3%).

Вместе с тем во втором квартале РАНХиГС фиксирует рекордное улучшение платежной дисциплины населения — данные за первое полугодие являются пока наиболее актуальными. Если в первом квартале доля неоплаченных счетов достигала 13,3%, превысив показатели нескольких предыдущих лет, то по итогам второго квартала она

ДОЛЯ НЕ ОПЛАЧЕННЫХ НАСЕЛЕНИЕМ КОММУНАЛЬНЫХ УСЛУГ (%)

ИСТОЧНИК: РАНХИГС.



сократилась до 4,7% (см. график). «Критического роста задолженности в январе—июне 2018 года статистика не показывает, скорее наоборот, мы видим улучшение ситуации», — отмечают эксперты РАНХиГС, допуская, впрочем, что ситуация по итогам трех кварталов может снова измениться.

Пока же столь значительное сокращение задолженности, отмечают эксперты, «не предотвратит волну» сообщений о росте неплательщиков, возникшую летом еще при обсуждении индексации тарифов ЖКУ (в 2019 году утверждено двукратное повышение тарифов на 1,7% в январе и 2,4% в июле). Напомним, тогда одним из аргументов в пользу варианта с более высоким уровнем индексации (на 1,7% в январе и 4% в июле) были риски дальнейшего роста задолженности перед коммунальными предприятиями (она и так превышает 1,4 трлн руб., из которых на население приходится примерно треть).

Максимальные объемы неоплаченных счетов традиционно фиксируются на Северном Кавказе: в Ингушетии (65,3%) и Дагестане (43,2%). Впрочем, указывают эксперты РАНХиГС, даже такие показатели для этих регионов демонстрируют положительную динамику — например, в Ингушетии в 2013 году 87% ЖКУ оставались неоплаченными. В ряде регионов в первом полугодии 2018 года, напротив, создали эффект отрицательной задолженности (платежи превысили объем начислений, что объясняется погашением долгов за предыдущие периоды) — это произошло в Воронежской, Костромской, Калужской, Ярославской, Курской и Липецкой областях, Санкт-Петербурге и Татарстане.

Евгения Крючкова

## Белый дом изучит природу соцфондов

### В правительстве могут начать их реформу с уточнения статуса организаций

В правительстве готовы к обсуждению перспектив развития ПФР, ФОМС и ФСС — для этого вице-премьер Татьяна Голикова поручила Минтруд продумать изменения их организационно-правового статуса. Он определит, войдут ли в число управляющих фондов профсоюзы и объединения работодателей, и уточнит статус страховых взносов в их бюджете. Впоследствии, по данным «Ъ», решение о новом статусе фондов может определить их перспективы в качестве отдельной структуры.

Правительство готово обсуждать варианты реформы системы внебюджетных фондов, однако для начала необходимо определиться с их статусом как организаций. Об этом вчера в ходе встречи журналистами в Белом доме заявила вице-премьер Татьяна Голикова. «Никакого изменения в страховой природе государственных внебюджетных фондов не

планируется, но нашла необходимость рассмотреть концептуальные предложения по их организационно-правовой форме. В первом квартале 2019 года Минтруд и сами фонды внесут в правительство свои инициативы по этому вопросу», — отметила она. Как поясняет источник «Ъ» в правительстве, поручение госпожи Голиковой может стать началом реформы структуры внебюджетных фондов в целом. Ранее вице-премьер не раз высказывалась в пользу объединения всех трех фондов в один для «сокращения административных расходов». «Желание определиться с концепцией фондов неизменно приведет к вопросу о перспективах их объединения», — уверен источник «Ъ» в Минтруде.

Напомним, сейчас статус внебюджетных фондов — ПФР, ФОМС и ФСС — определен законом «Об основах социального обеспечения в РФ», и они работают как часть госаппарата. Ранее правительство уже

обсуждало возможности их перевода в статус публично-правовых компаний — в частности, такие варианты рассматривались для ПФР и ФСС (подробнее см. «Ъ» от 18 декабря 2014 года). В этом случае у фондов появились бы трехсторонняя структура управления с участием государства, профсоюзов и работодателей. Базовый закон о социальном обеспечении предусматривает такую возможность, но на практике, отмечает член исполкома Конфедерации труда России Игорь Ковальчук, профсоюзы ни разу не участвовали в управлении фондами с момента его основания. «Все вместе мы могли бы решать вопросы о тарифной политике, об объеме страхового покрытия — сейчас социальные партнеры могут только критиковать эти решения, когда они уже приняты», — говорит он. Новый статус внебюджетных фондов также позволил бы уточнить и статус средств страховых взносов. Отраслевой закон о со-

цобеспечении трактует их как средства всех сторон социального партнерства, в то время как Бюджетный кодекс называет их собственностью государства.

Как отмечает источник «Ъ» в правительстве, глава ПФР Антон Дроздов, вероятно, будет поддерживать перевод подведомственного ему фонда в статус публично-правовой компании (ППК). «Если в аппарате управления фондом появятся социальные партнеры, ему удастся придать структуре дополнительный вес, частично потерянный после передачи сбора взносов в ФНС, а управление единой информационной системой соцобеспечения (ЕГИССО) — в Минтруд», — говорит источник «Ъ». В пользу формы ППК ранее высказывался и ФСС: еще в 2014 году фонд обосновывал это возможностью последующего перехода на страховую модель формирования своих активов и обязательств (подробнее см. «Ъ» от 12 декабря 2014 года).

Впрочем, по данным «Ъ», госпожа Голикова ранее поддерживала противоположный вариант трансформации фондов — в казенные учреждения. «Средства такого учреждения хранятся в казначействе, а аудит проводит Счетная палата», — говорит собеседник «Ъ». Эта организационно-правовая форма предполагает существенную зависимость от федерального бюджета в формировании и расходовании собственных средств.

Несмотря на то что правительство будет принимать предложения о возможных статусах фондов до конца первого квартала 2019 года, дискуссия о них начнется уже на следующей неделе. По данным «Ъ», в повестку заседания Российской трехсторонней комиссии 25 декабря уже включен вопрос об изменении Бюджетного кодекса, косвенно затрагивающий проблему статуса фондов.

Анастасия Мануйлова

## ФРС добавила до процента

### Но снизила ожидания по росту ставки на следующий год

ФРС США вчера ожидаемо подняла ключевую ставку еще на 0,25 процентного пункта — до диапазона 2,25–2,5% годовых. Американский регулятор оптимистично оценил состояние экономики в стране, несмотря на замедление роста инфляции, однако указал на риски, связанные с состоянием глобальной экономики. О смягчении позиции участников комитета по открытым рынкам свидетельствует и то, что большинство из них теперь ждут лишь двух, а не трех повышений ставки в 2019 году — после четырех раундов роста в 2018-м.

Комитет по открытым рынкам ФРС США по итогам двухдневного заседания повысил ключевую ставку до 2,25–2,5% годовых. Суммарно с начала года ставка выросла на один процентный пункт. Первое повыше-

ние состоялось в марте, второе — в июне, третье — в сентябре. В 2017 году ставка была поднята трижды — в целом на 0,75 процентного пункта.

В сделанном вчера заявлении ФРС отметила «сильные темпы» улучшения состояния экономики США, отдельно указав на рост числа рабочих мест и потребительской активности, но также и на замедление роста инвестиций. Также комитет указал, что инфляция, в том числе без учета продовольствия и энергии, остается близкой к ориентиру в 2%. Регулятор изменил формулировку касательно дальнейшего ужесточения политики, отметив, что лишь «некоторое повышение ставок будет соответствовать улучшению ситуации в экономике» (напомним, в сентябре он впервые отказался от фразы о том, что монетарная политика остается стимулирующей). Вновь указав,

что риски остаются относительно сбалансированными, комитет заявил, что будет следить за состоянием глобальной экономики и финансовой системы и их влиянием на ожидания роста.

Точечный график, на котором отмечаются прогнозы участников комитета, зафиксировал заметное изменение их ожиданий: большинство участников комитета теперь считают, что в 2019 году ставка может быть повышена лишь два, а не три раза, до 2,75–3% (рынки пока также закладывают не более двух повышений и возможное смягчение политики после этого). В 2020 году ставка может быть повышена лишь один раз — до 3–3,25%.

Регулятор в среду также скорректировал в сторону понижения прогноз роста ВВП США на 2018 год — с 3,1% до 3%, на 2019-й — с

2,5% до 2,3%, оценку инфляции — до 1,9% на оба года (с 2,1% в этом и 2% в 2019-м). Темпы роста в США по итогам третьего квартала составили 3,5% против 4,2% в апреле—июне, уровень безработицы в ноябре остался на крайне низком уровне — 3,7% (при этом за месяц было создано меньше рабочих мест, чем в октябре, — 155 тыс. против 250 тыс.), рост зарплат ускорился до 3,1% — максимуму с 2009 года. В то же время инфляция потребительских расходов за вычетом продовольствия и топлива, на которую ориентируется ФРС, в октябре замедлилась с 1,9% до 1,8% (данные за ноябрь еще не опубликованы).

Рост американской экономики может замедлиться уже в следующем году, ожидают в Capital Economics. Негативный эффект может оказать и очередная остановка

работы правительства США (представители партий до сих пор не утвердили бюджет на 2019 финансовый год, начавшийся в октябре). «В марте истекает временное соглашение о повышении потолка госдолга, резервов хватит на несколько месяцев после этого, однако к июлю может возникнуть риск невыплаты по госдолгу», — отмечают эксперты. В свою очередь, риски замедления мировой экономики уже сказались на очередном снижении цен на нефть, указывают в Julius Baer. Помимо этого торговые ограничения оказывают негативное влияние на китайскую экономику, замечают в банке. Напомним, на полях G20 президент США Дональд Трамп и председатель КНР Си Цзиньпин договорились до 1 марта 2019 года воздержаться от введения новых пошлин.

Татьяна Едовина

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушении сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактическое — 23:00. Газета отпечатана в АО «Прайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №93481 | WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: gozen@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, П1125 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Жолонкин | РЕДАКТОР ВЛАДИМИР ЖОЛОНКИН — главный редактор журнала «Коммерсантъ-Weekend», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Убакин — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасов, Рената Ямбеева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Сергей Вишневский — руководитель фотослужбы, Татьяна Кречкова — оперативный секретарь | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алеева, Сергей Долгин, Андрей Колесников, Анна Пушкарская, Гигорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатов, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Александр Черных | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророков, Ольга Боровикова (Санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халиль Аминов (потребительский рынок), Алла Баркова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варядин (преступность), Леонид Ганин (внешняя политика), Ксения Дементьева (финансы), Грант Косин (спорт), Олег Сапожков (экономическая политика), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухов (общество), Сергей Хаднев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУППЫ Иван Богачев (спецопросы «Прямая речь»), Евгений Жирнов (история-архивная), Николай Зубов (иностранные информационные ресурсы), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная пресса), Петр Холубов (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Анна Афанасьева | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цырк — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Сергей Вишневский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Игорь Лощак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д.2648 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ: использование в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 41970 ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ» |

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также: Воронеж ООО «Коммерсантъ-Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-Ньюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮМС» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволье» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 88 903

ABC Тираж сертифицирован Бюро тиражного учета — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске. В региональных выпусках газеты редакция может вносить изменения.

Реализуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на упаковке публикуются на коммерческих условиях.

НОВОСТИ

# Депутаты доработали до половины седьмого

## Чем займется Госдума нынешнего созыва в последние два с половиной года работы

Депутаты Госдумы подвели итоги пятой сессии — до конца работы седьмого созыва осталась ровно половина срока. По словам спикера Госдумы Вячеслава Володина, палата сосредоточится на качестве законов и работе с регионами. Думская оппозиция ожидает, что парламент продолжит одобрять отдельные социальные инициативы «при реализации в целом абсолютно антисоциальной политики и отсутствии дискуссии по ключевым вопросам».

Госдума завершает рассмотрение отложенных с предыдущих созывов законопроектов, рассказал на последнем заседании осенней сессии Вячеслав Володин. Теперь, по словам спикера, палате предстоит «увеличить коэффициент полезного действия профильных комитетов» для повышения качества принимаемых законов, лучше «выстроить взаимодействие комитетов с законотворцами». Приехавший на заседание премьер-министр и председатель «Единой России» Дмитрий Медведев заявил, что у Госдумы и правительства сложились конструктивные отношения, хотя и критики «предостаточно». Но «это очень хорошо», потому что «никто не должен бронзоветь». Работа с депутатами, по словам премьера, — «священная обязанность исполнительной власти». Завершилась осенняя сессия вручением депутатам правительственных наград из рук премьера.

Поздравив депутатов с «большим православным праздником Николая», лидер КПРФ Геннадий Зюганов переключился на светскую повестку. Чтобы страна вышла из кризиса, по его мнению, нужно принять закон «о сильной оппозиции», ввести прогрессивную шкалу налогообложения и «немедленно заткнуть рот тем, кто собирается отдавать Курильские острова». Лидер ЛДПР Владимир Жириновский предложил «хоть раз в год перестать стонать»: «Все поработали, все депутаты молодцы, а кто не молодец — ими занимаются врачи и следователи». Он также заявил, что хочет получить квартиру «в начале Тверской». «Не завидуйте коллегам, кто какие машины, какие квартиры (получает — „Б“), какие должности у кого», — заявил лидер «Справедливой России» Сергей Миронов. Спусти пару часов лидеры всех фракций, кроме «Единой России», внесли в Госдуму совместную инициативу, которая гарантирует каждому ученику младших классов бесплатный стакан молока, кефира или сока в день.



В Госдуме могут по-новому взглянуть на исполнение депутатских обязанностей  
ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРИДОНОВА

До окончания работы седьмого созыва осталась ровно половина его пятилетнего срока. Депутат от «Единой России» Евгений Ревенко заявил, что «концепция работы в оставшееся время не будет сильно отличаться от выбранного курса на принятие справедливых законов». Депутат-справоросс Олег Шеин полагает, что «парламент будет принимать отдельные социальные законы, которые будут вызывать одобрение, при реализации в целом абсолютно антисоциальной политики и отсутствии дискуссии по ключевым вопросам (имеется в виду повышение пенсионного возраста — „Б“). Он не исключает изменения графика работы депутатов: «Из-за разгребания завалов законопроектов прошлых лет было введено три пленарных дня в неделю, и сейчас, когда эта работа подходит к концу, возможно, вернуть изначальный режим заседаний в два дня», — объяснил „Б“ Олег Шеин. По его словам, не исключено, что приближение выборов в Госдуму может привести и к увеличению количества пиаровских инициатив.

Депутат от КПРФ Алексей Куринный сказал „Б“, что в оставшееся время коммунисты будут «пытаться восстанавливать социальную базу, которая последовательно отменялась „Единой Россией“». Он не исключил, что разбор старых инициатив продолжится до конца работы созыва: по его мнению, это «специально тормозит рассмотрение актуальных проектов». Вице-спикер от ЛДПР Игорь Лебедев полагает, что работа по разгребанию законодательских завалов останется для депутатов основной: «Пока мы рассматривали то, что накопилось за прошлые десятилетия, в режиме ожидания теперь находится тысячи новых законопроектов, поэтому режим работы особо не поменяется».

Директор по исследованиям фонда ИСЭПИ Александр Пожалов отмечает, что, несмотря на разжевывание партии власти «парламентской оппозицией из-за пенсионной реформы и других непопулярных решений», «коалиционное начало» в целом удалось сохранить. По его словам, например, только около 15% принимаемых законопроектов проходят одними голосами «Единой России». Практика межпартийного взаимодействия, в которой «будут задействованы депутатские и сенаторские позиции,

может быть актуальна и на выборах в сложных регионах в следующем году, например, в Забайкальском крае», полагает он. Политолог Алексей Макаркин сказал „Б“, что «общественные слушания в Госдуме с привлечением экспертов позволили вести реальную дискуссию». «Когда принимался закон о реновации в Москве, именно после слушаний были внесены поправки, смягчающие законопроект. А президентское послание по пенсионной реформе во многом повторило идеи экспертов по этой теме, которое озвучивалось в стенах Госдумы, например, по необходимости льгот», — пояснил господин Макаркин.

Эксперт фонда ИНДЕМ Юрий Коргунок сказал „Б“, что депутаты занимались «разгребанием прошлых завалов, потому что новые качественные законопроекты вносить просто не могут под давлением администрации президента». Он полагает, что «можно вводить какую угодно дисциплину или принимать точечные непопулярные законопроекты», но этим не забыть Думу в общественном мнении от имиджа «штамповочного центра».

**Наталья Корченкова, Лада Шамардина, Максим Иванов**

# Губернаторы получают новые оценки

## Президент изменил перечень критериев эффективности глав регионов

Вчера президент Владимир Путин утвердил новый перечень критериев оценки деятельности губернаторов, снизив число показателей с 24 до 15. Население больше не будет оценивать эффективность деятельности «органов государственной власти РФ», теперь Кремль интересуется «уровнем доверия к президенту и высшим должностным лицам субъектов РФ». Критерий «уровня безработицы» сменился на показатели «числа высокопроизводительных рабочих мест во внебюджетном секторе». Эксперты говорят, что «эти индикаторы невозможно измерить, да и методик для этого нет», а «реальное измерение доверия населения — нормальные выборы».

Вчера Владимир Путин подписал ряд поручений по итогам заседания президиума Госсовета 23 ноября по реализации майского указа президента. Главе своей администрации Антону Вайно он поручил до 1 марта 2019 года подготовить внесение поправок в президентский указ от 14 ноября 2017 года (тогда перечень критериев был увеличен вдвое) по оценке деятельности «высших должностных регионов по достижениям целей, установленных указом от 7 мая 2018 года».

В АП также должны до 31 декабря подготовить проект распоряжения президента о формировании рабочих групп Госсовета по ключевым отраслям экономики, определив порядок их работы и их руководителей из числа губернаторов. Правительство должно до 1 марта будущего года сформировать в рамках президиума Госсовета по стратегическому развитию и национальным проектам рабочую группу с участием субъектов РФ для подготовки предложений по перераспределению бюджетных ассигнований между нацпроектами или федеральными проектами. А к 1 февраля Белый дом должен подготовить предложения по развитию системы мотивации должностных лиц субъектов РФ, кураторов и руководителей нацпроектов, а также представить методику оценки деятельности губернаторов.

При этом перечень критериев, по которым теперь будет оцениваться работа губернаторов, Владимир Путин сократил с 24 до 15. Теперь население не будет оценивать эффективность работы госвласти (показатель введен с 1 августа 2018 года), первым пунктом в новом перечне указан критерий доверия россияне к власти — президенту и главам

регионов. Также население больше не будет оценивать «условия в регионе для самореализации, в том числе детей, удовлетворенность услугами в сфере образования, здравоохранения, культуры и социального обслуживания» (также введен в августе 2018 года). Вместо показателя «уровень безработицы» появились два новых: число высокопроизводительных рабочих мест во внебюджетном секторе и численность занятых в сегменте малого и среднего бизнеса, включая индивидуальных предпринимателей.

Руководство страны интересуется реальной среднемесячной заработной платой (2017 год — базовое значение) и уровнем бедности. Глав регионов будут также оценивать по производительности труда в несырьевых отраслях (2017 год), по уровню бедности, общей продолжительности жизни, естественному приросту населения и количеству семей, улучшивших жилищные условия, уровню доступности жилья, реальной среднемесячной зарплате (здесь базовым обозначен также 2017 год). Спросят с губернаторов и за уменьшение объема инвестиций в основной капитал. А вот ответственность за объем налоговых поступлений в консолидированные бюджеты субъектов РФ, а также за «отношение объема госдолга по состоянию на 1 января года, следующего за отчетным, к доходам, без учета дотаций» снята с губернаторов. Еще среди новых показателей оценки работы губернаторов — доля городов (населенных пунктов) с благоприятной городской средой в регионе, качество окружающей среды, уровень образованности населения.

Директор Института региональных проблем Дмитрий Журавлев считает, что из всех новых критериев можно измерить только производительность труда: «Как вычислять высокотехнологичные рабочие места, это что, компьютер с секретаршей? — сказал он „Б“. — Все это пожелания, потому что критерий невозможно посчитать». Директор региональных программ Института социальной политики Наталья Зубаревич также считает, что «эти индикаторы невозможно измерить, да и методик нет для этого». «Все это субъективно по отношению к реальным измерениям, которые приняты в России: в регионе все тихо, выборы прошли, все молчат, ну и хорошо», — сказала она „Б“. — Реальное измерение доверия населения — нормальные выборы».

**Наталья Городецкая**

# Россия убирает препятствия перед убежищем

## Отменены нормы, серьезно затруднявшие получение статуса политбеженца

Президент России Владимир Путин подписал указ, отменяющий действия в 1997 году принятых в отношении политического убежища в России. Последний раз решения о предоставлении политического убежища принимались в России в 1992 году. Эксперты полагают, что отмена барьеров позволит активно предоставлять политическое убежище противникам Майдана в Украине и другим опальным политикам.

Владимир Путин вчера признал утратившими силу отдельные положения президентских указов, которые с 1997 года регулировали предоставление в РФ статус политического беженца. Он предоставляет указом президента лицам, ищущим убежище и защиту от преследования или реальной угрозы стать жертвой преследования в своей стране «за общественно-политическую деятельность и убеждения», которые не противоречат признанным в мире «демократическим принципам и нормам международного права». Отменены нормы содержали перечень серьезных препятствий для получения политического убежища: его не давали преследуемым за признаваемые в РФ преступления или виновным в действиях, противоречащих целям и принципам ООН, обвиняемым или осужденным по уголовному делу. Этот статус также не могли получить выходящие из третьей страны, где им не грозило преследование, или из страны «с устойчивыми демократическими институтами в области защиты прав человека». Запрет также распространялся на прибывших из стран, с которыми РФ имеет безвизовый режим. Кроме того, в списке были указаны лица,

представившие РФ «заведомо ложные сведения», те, кто не мог или не желает вернуться в свою страну «по экономическим причинам», вследствие голода, эпидемии или чрезвычайных ситуаций».

Тем же указом президент освободил МИД от обязанности «ежегодно представлять в президентскую комиссию по вопросам гражданства список стран с развитыми демократическими институтами». МВД не придется рассматривать поступившие ходатайства и запрашивать заключения МИДа и ФСБ. Как будет оцениваться новый порядок предоставления политического убежища, пока не ясно.

Ни одного указа президента о предоставлении политического убежища в РФ в открытых источниках нет. В России только однажды публично был предоставлен статус политического беженца: спенуказом Бориса Ельцина в 1992 году его получил бывший аспирант МГУ гражданин КНДР Ким Мьонг Сай. Тогда же фактически получил политическое убежище свергнутый президент Азербайджана Аяз Муталибов, против которого на родине было возбуждено уголовное дело. В 2002 году три депутата Госдумы подготовили обращение к президенту Владимиру Путину с просьбой о предоставлении политического убежища палестинскому лидеру Ясиру Арафату. В 2006 году замгенпрокурора РФ Владимир Колесников заявил, что экс-министру госбезопасности Грузии Игорю Гиоргадзе может быть предоставлен этот статус. В 2013 году Владимир Путин отказался предоставить его экс-сотруднику американских спецслужб Эдварду Сноудену, сформулировав иные условия, на которых он мог оставаться в России

(получил временное убежище). Год назад политическое убежище просил гражданин Белоруссии, шеф-редактор агентства Regnum Юрий Баранчик, задержанный 15 марта по запросу Следственного комитета Белоруссии.

Бывший заместитель директора ФМС, глава фонда «Миграция XXI век» Вячеслав Поставнин говорит, что запреты фактически исключали возможность предоставления статуса беженцев выходцам с Украины и стран СНГ, в том числе среднеазиатских государств с авторитарными режимами, куда РФ возвращала лиц, искавших убежища, в том числе по политическим причинам. Выдачу таких лиц ЕСПЧ признавал нарушениями Европейской конвенции. Адвокату сети «Миграция и право» Ольге Цейтлинной неизвестны случаи предоставления политического убежища в России. По ее словам, статус беженцев в РФ получили не более 600 человек, более 120 тыс. предоставлено временное убежище (статус, в основном предоставляемый беженцам с Украины и из Сирии). Среди них, напомним, экс-президент Украины Виктор Янукович, которому год назад продлили временное убежище сроком до 26 октября 2018 года. По мнению Ольги Цейтлинной, политическое убежище могло ранее предоставляться секретно, а отмена запретов направлена не на реальное создание института политического убежища, а скорее на предоставление этого статуса конкретным лицам — например, опальным политикам, лидерам ДНР.

Глава Союза политэмигрантов и политзаключенных Украины Лариса Шеслер заявила, что российское законодательство жестоко по отношению к украинцам, бежавшим в

РФ от преследований киевского режима, а на российское гражданство претендуют 1,5–2 млн украинцев. Госдума недавно не только упростила получение гражданства РФ жителями Крыма и Донбасса, отмечал на днях депутат Госдумы Дмитрий Белик, но и «сделала шаг к созданию института политического убежища», в том числе для противников Майдана. Власти Украины в 2015 году обещали предоставлять в при-

оритетном порядке политическое убежище россиянам, которые подвергались политическим преследованиям.

Как сообщил „Б“, в мае 2018 года политическое убежища в РФ попросил казахстанский банкир, глава и совладелец «Алмател Казахстан» Жомарт Ертаев. В июле этот статус попросил болельщик из Нигерии, который прибыл в РФ на чемпионат мира по футболу и заявил, что на роди-

не принимал участие в антиправительственных акциях и теперь его жизни угрожают правительственные войска Нигерии. В октябре получить этот статус попытался скрывающийся в Москве американский хакер Джошуа Аарон, которого обвиняют в крупнейшей атаке на Уолл-стрит. На родине Джошуа Аарону грозит 170 лет тюрьмы.

**Анна Пушкарская, Санкт-Петербург**

**Коммерсантъ**

# IT-эффективность

новые возможности в цифровую эпоху

## 24 января

**ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:**

- Что представляет собой IT-сфера сегодня в эпоху цифровой экономики? Какие новые тренды появились на рынке за последнее время?
- С чего начинается экономика данных и что представляет собой экономика больших данных?
- С какими новыми рисками связана цифровая экономика и как ими можно управлять?
- Основные сложности при переходе бизнеса к работе с новым продуктом
- Почему для IT-директоров необходимо снижать TCO и каким способом это можно сделать?
- Как удается строить эффективные IT-платформы в современных условиях?
- Инновационная платформа (SAP S/4 HANA) — особенности долгосрочного перехода на новое оборудование
- Опыт персонализированной поддержки при радикальном снижении ежегодных затрат

**СПИКЕРЫ:**

**Семен Щетинин**, директор в московском офисе, BCG

**Валерий Фокин**, руководитель департамента по ИТ, АО «ОХК «УРАЛХИМ»

**Владислав Белев**, директор по ИТ, «Черкизово»

**Александр Антонов**, директор по ИТ, «Т Плюс»

**Жак Остер**, генеральный директор, Rimini Street в Израиле и Восточной Европе

**Сергей Миронов**, генеральный директор, Smart Way

По вопросам участия, пожалуйста, обращайтесь к **Евгению Сауткину** sautkina@kommersant.ru | +7 (903) 527-63-54

Мероприятие закрытое. Участие осуществляется на безвозмездной основе. Предварительная регистрация обязательна

**Smart Way**

**Rimini Street**

Реклама 16+

# спецрепортаж

## Вас тут и не звали

Срок военного положения истекает 26 декабря, однако глава СНБ Украины Александр Турчинов вчера заявил, что задержание украинских кораблей и моряков дает «основания продолжить отдельные мероприятия по российской стороне, в том числе и ограничение въезда». «Это решение будут принимать СНБО и президент», — уточнил он в интервью Би-би-си.

На «Великой Писаревке», украинском КПП напротив «Грайворона», пограничник в форме натовского образца, представившийся Николаем, даже не открывал шлагбаум и не просил документы. «Загранпаспорт российский? 31 год? Вот тут аккуратно разворачивайся и домой, — показал он на проезженную в снегу колею в двух метрах от шлагбаума, ведущую назад к «Грайворону». — Ни приглашения, ни свидетельства, ни бронь гостиницы сейчас «не катит». Что «катит»? Гуманитарные цели. Не дай бог тебе такие обстоятельства». Николай говорит, что, «возможно, пропустят», если на Украине у россиянина умер или находится при смерти близкий родственник. «Причем если это жена, можем и не пустить», — сказал он.

История почти полностью повторилась на следующий день на КПП «Суджа», между Курской областью России и Сумской областью Украины. «К девушке едешь? Пусть лучше она к тебе», — сказали «Ъ» пограничники обоих государств. Российские пограничники уточняли, что «не стоит пытаться как-то заинтересовать» работников украинского КПП: «Для них слишком велик риск получить проблемы по службе, но может появиться соблазн поймать шпиона». «Проезжающие говорят, что километрах в десяти от границы стоят совместные посты дорожной полиции и СБУ. Как думаешь, останутся они одиноко едущего мужика на российских номерах? Что будет с человеком, который тебя пропустил? В зону АТО никому не хочется, там, бывает, постреляют. И с кем в итоге ты проведешь эту ночь — с девушкой или с опером?» — давил один из пограничников.

В погранслужбе Украины утверждают, что решение по каждому въезжающему российскому мужчине «принимается индивидуально». С «индивидуальным подходом» корреспондент «Ъ» познакомился на КПП «Меловое», в 305 метрах напротив находящегося в Ростовской области российского КПП «Чертково». К «Меловому» выстроилась длинная очередь из машин с украинскими номерами. В отличие от всех пяти посещенных российских КПП, где на паспортном контроле часто работают женщины, на украинском посту находились только крепкие мужчины.

Увидев удостоверение журналиста, пограничник тут же «позвал старшего». Тот забрал документы, попросил «послушать» на улице, а сам удалился с кем-то «пообщаться» в небольшой вагончик. Вскоре туда пригласили и корреспондента «Ъ». Беседа записывалась на видеорекамеру, а вел ее в основном пограничник Максим Поплавский, который постоянно сверялся с лежащим перед ним небольшим опрыскивателем. Обычные вопросы о количестве денег с собой, цели визита, точном пункте назначения в Меловом, проблемах с украинскими законами и отношении к террористам были, по всей видимости, формальностью. На столе перед господином Поплавским уже лежал заполненный бланк отказа во въезде со ссылкой на то, что приехавший журналист «не может четко объяснить цель въезда». «Ты ведь едешь информацию собирать. Но нигде не аккредитовывался. А был бы с частным визитом, возможно, и пустили бы», — улыбаясь другой пограничник, назвавший себя разведчиком. На вопрос, где принималось решение об отказе во въезде, он ответил: «Выше». Впрочем, «разведчик» тут же уточнил, что мужчины они пропускали, только если на их стороне границы тех встречали украинские родственники. Затем у корреспондента «Ъ», уже получившего отказ, подробности проверили все содержимое карманов, а его самого просканировали устройством на наличие жучков: «Ты записываешь разговор? Мы ведь не звери! Счастливого пути!» — сказал на прощание «разведчик».

Другие примеры «индивидуального подхода» рассказывали уже на российской стороне. «Парня не пустили из Москвы, а у него девушка на сносях на Украине. А еще раньше — целую семью с детьми, которая на похороны ехала, развернули. Мужик приехал из Сочи, год на могилку к родственнику не мог попасть. Его не пустили, он жену одну отправил, —



Через украинскую границу до сих пор открыта дорога женщинам и детям, а мужчинам-россиянам пройти почти невозможно  
ФОТО АР

рассказывали сотрудники «Чертково». — Российские номера они стараются не пускать вообще — вчера вернули мужчину с украинским паспортом, но на российской машине». Один из пограничников заметил, что «чем ниже статус въезжающего, тем хуже к нему отношение»: «У нас много жителей народных республик туда едут пенсии оформлять. Придумывают всякие легенды о том, что живут в России и едут к родне. Но на «Меловом» все прекрасно понимают и часто наезжают на них». Впрочем, с корреспондентом «Ъ» встреченные пограничники обеих стран вели себя дружелюбно.

По данным ГПСУ, с момента введения военного положения ежедневно в страну въезжает около тысячи граждан РФ. «И у них не возникает никаких проблем с этой процедурой», — заявил советник главы ГПСУ Олег Слободян. По данным ведомства, на Украину не пустили 1020 граждан России, из них 15% — женщины, а РФ, в свою очередь, развернула домой 250 украинцев. «Среди тех, кого мы пропустили, есть мужчины от 16 до 60 лет», — уточнил господин Слободян.

### «Сходи к ним и устрой скандал»

О неофициальных путях въезда на Украину на российской стороне ходят легенды. В одном из приграничных городов сначала предложили за \$10 тыс. «прокатиться туда в багажнике „бобика“ („АЗ“ „полицейской“ модели. — „Ъ“), а затем уже за \$2 тыс. — «пройти спокойно по зеленому коридору со всеми штампами». У кафе «Колесо», в паре сотен метров от крупнейшего российского КПП «Нехотеевка» в Белгородской области бизнес «на проходе» делают местные таксисты. За 5 тыс. руб. они согласились провезти через посты девушку — корреспондента «Ъ» до находящегося в 30 км от границы Харькова, объяснив, что 2 тыс. забрут себе за «доставку», а 3 тыс. отдадут украинским пограничникам. В итоге на Украину она въезжала через два часа, не имея никаких документов, кроме загранпаспорта, и в салоне украинского Toyota Land Cruiser. Как выяснилось, взявший деньги таксист просто ходил по соседней заправке и искал украинца, который согласится за тысячу рублей «взять с собой девочку без официального приглашения». Еще 200 руб. найденный им владелец внедорожника отдал знакомому пограничнику, который пропустил девушку без очереди, лишь поинтересовавшись, частая ли она гостья в стране. «А мужчину все равно бы не пропустили», — впоследствии сказал таксист. Водитель Тойоты утверждал, что через границу «мужчины проходят сотнями», если у них есть знакомые пограничники.

«В первые день-два после введения военного положения и правда было напряженно. Людей не пропускали, военные проверяли автобусы. А потом все улеглось. Есть вид на жительство или родня возле границы ждет? Езжай!» — рассказывает полицейский из Суджи. Есть и спе-

цифические лазейки. Владелец нескольких пассажирских автобусов, курсирующих между Россией и Украиной, предложил оформить права категории D (автобусы) и проехать «третьим водителем»: «Их пускают как обслуживающий персонал транспортных средств».

Российские силовики, по всей видимости, еще не до конца поняли, как работать с теми, кого развернули на границе. Оперативники погранслужбы ФСБ допрашивали корреспондента «Ъ» на трех КПП, и каждый раз по-разному. В «Судже» у них была распечатана специальная анкета, где помимо вопросов о цели и месте визита был пункт о контактах с сотрудниками СБУ. Там же оперативник «просто Костя», предложил написать объяснительную на имя руководства погрануправления ФСБ по Курской и Орловской областям, но не сказал, зачем это нужно. «Просто Владимир» из воронежской Бугаевки, узнав, что перед ним журналист, пытался в полухитку убеждать пойти до украинской стороны и «устроить скандал и покричать про свободу слова, когда не пустят». А оперативник из «Чертково» лишь поинтересовался у коллег: «Его, как обычно, развернули?» — и, сфотографировав «отказную» украинскую бумагу, задал несколько формальных вопросов. «Мы не общаемся с их пограничниками и не понимаем, что происходит на их постах. И берем эту информацию только у проезжающих», — признался один из них.

### «Женщины стали выглядеть скромнее»

В конце ноября через Чертково в Ростовской области, перестала ходить последняя электричка. По официальной информации — из-за военного положения, по мнению местных жителей — из-за недобора пассажиров. Мощный железнодорожный поток, шедший через поселок, полностью затух за год. Еще летом 2017 года это был оживленный узел, а с его вокзала можно было в течение дня уехать на поездах «курортного направления». Летом 2015 года там останавливалось до 80 поездов в сутки. Возле станции работали два больших рынка, а такси приносили неплохой доход их владельцам. Но это благополучие оказалось зыбким. Железнодорожные пути находятся посередине между Чертково и украинским Меловым, которые при СССР были одним населенным пунктом. Девять километров «курортной» железной дороги проходили через Украину, но поезда там не останавливались. Тем не менее с весны 2014 года этот кусок полотна стал вызывать опасения у российских властей. С 2015 года военные начали строить новые пути через воронежскую Журавку и ростовское Миллерово, то есть полностью через территорию России. В Минобороны сравнили новую дорогу по значимости с Крымским мостом. В сентябре 2017 года по новой ветке запустили поезд, а транзитную станцию перенесли в окрестности села Кутейников в двух десятках километров от Чертково. Сообщение по «старой ветке» было полностью прекращено.

Теперь пустующее, но все еще подвечиваемое здание вокзала, построенное 146 лет назад, похоже на нехороший дом из фильма ужасов.

«Новую станцию поставили в чистом поле, построили пару домиков для железнодорожников, и на этом все. Нужно много лет, чтобы там появилось второе Чертково», — рассказал «Ъ» местный таксист. Жители райцентра говорят о своем бытии без дороги, используя слова «выживаем» и «вымираем». «В официальной статистике пишут, что у нас тут все цветет и колосится. Внешне так и есть. Видели, весь центр в гирильдах? Карета светится возле главного парка. Там детский праздник сегодня. Но зайдите на рынок! Раньше жизнь там была фонтаном. Люди выходили на вокзал, и первое, во что упирались, — рынок и общепит, у которых обороты были огромные. Сейчас там легко можно найти место, где встать со своим товаром, а народ потихоньку разезжается. Здесь еще никогда не было столько продающихся домов», — говорит местный предприниматель.

## Российские силовики, по всей видимости, еще не до конца поняли, как работать с теми, кого развернули на границе. Оперативники погранслужбы ФСБ допрашивали корреспондента «Ъ» на трех КПП, и каждый раз по-разному

Другой житель Чертково рассказывает, что проблемы начались еще до открытия новой дороги: «До всей этой истории в Украину мы ходили в Меловое за едой и одеждой. Та же колбаса была раза в полтора дешевле российской и при этом вкусная. Теперь эта дорожка закрыта, да и цены подрались. Через границу ходят украинцы либо наши бабушки и дедушки». Как пункт пропуска через границу для местных жителей здесь используется надземный переход через железнодорожные пути прямо возле вокзала. Раньше он работал круглосуточно, а сейчас с восьми утра до восьми вечера. Два скачующих в стоящем возле него зеленом вагончике пограничника говорят, что идут по нему «редко и только украинцы».

На схожие проблемы жалуются и в Белгороде. «Раньше сел в электричку до Харькова, прямо с вокзала тебя забрала маршрутка и довезла через весь город до Барабана (крупный рынок Барабашова в Харькове. — «Ъ»), там закупились всем — от сала до техники — и назад тем же путем», — рассказывает белгородский бизнесмен. Он называет этот с 2014 года не работающий маршрут «легальной контрабандой»: «Все места под сиденьями были забиты ящиками с товаром. Когда поезд ехал в сторону Украины, специально обученные люди заклинивали двери, вагон останавливался, и они выкидывали уже ждавшим «партнерам» коробки с грузом». Сейчас он шутит, что «женщины стали выглядеть скромнее», ведь «норковые шубы покупали тоже на Барабана». По его словам, с Украины «полулегально» через Белгород чаще всего везли алкоголь, мясо и одежду, а в обратном направлении шли, к примеру, запчасты для автомобилей и сельхозтехники. Люди, занимавшиеся неофициальным провозом грузов через границу, сейчас «продают фуры или переориентируются на Европу», так как «с Украиной работать стало дорого и опасно».

«А надо всегда вбелую все возить, и проблем не будет. У меня контролеры в Харькове, много грузов везем оттуда. Ну и что им военное положение? Да, меня, как туриста, не пустят. Но мне и не надо! Даешь водителю кипу бумаг, которая подтверждает каждое его слово, с той стороны его встречают, и машину пропускают», — говорит белгородский бизнесмен. По его словам, «около года назад» появились проблемы на российской таможне: «У них там постоянно «база висит». Но терминалы свободны, машины проходят без очереди, а этот лишний день на «базы» мы просто закладываем в сроки логистики». Приехавший в Белгород «по делам» украинский бизнесмен полагает, что выгода «от всего этого пришла только тем, кто уходит на работу с Европой»: «К примеру, откуда везут автохлам и продают его на Украине. Они зарабатывают, а те, кто работал с Россией, еле выживают».

## «Танки мы видим только по телевизору»

По данным собеседника «Ъ» в правительстве Украины, грузоперевозки между Украиной и Россией не сократились по сравнению с прошлым годом. При этом экспорт украинских товаров в Россию сохраняет тенденцию второго полугодия прошлого года, когда он сократился на 6%, до \$1,19 млрд, а импорт российских товаров вырос на 31% — до \$2,56 млрд.

«Никаких танков на улицах, никто никого не напрягает. Но у меня зять с сыном не могут через границу уже месяц перейти, даже обижаются немного. Вот, самому приходится раз в две недели мотаться», — говорит он.

Жители Харькова рассказывали «Ъ», что рынок Барабашова сейчас «в упадке», многих уволили. «У нас в ночных клубах постоянно дым коромыслом стоял, парни из Белгорода девушек искать приезжали, много денег оставляли. Красивые, дешевле, чем дома, и от родни подальше. Сейчас там сильно поскучнело», — рассказывает охранник из харьковского ЧОПа.

Еще одна статья «бытовой» контрабанды — бензин, который стоит в России вдвое дешевле, чем на Украине. «Эти „бензовозы“ и раньше ездил, но сейчас просто замучили. Их теперь не только на заправках знают как родных, уже местные жительницы с ними договариваются, чтобы к родственникам отвезли

как на такси», — негодует чиновник одного из приграничных районов. По его словам, схема этого бизнеса выглядит нехитро: к легковушке приваривают дополнительные баки, «закрывают салон баклажками и канистрами, и в путь». «Потом из канистр прямо в кустах возле границы переливают в другую тару, и домой. Все обочины их следами загажены», — говорит он.

Сразу после введения военного положения представители харьковской облгосадминистрации провели брифинг, основные тезисы которого местные жители распространяли между собой. Из того, что рассказали чиновники, следовало, что в жизни города ничего не изменится. Военные и полиция были переведены на усиленный режим, а важнейшие объекты инфраструктуры «взяты под усиленную охрану». Но они заверили, что ни комендантского часа, ни закрытия аэропортов, ни даже запрета митингов, футбольных матчей и концертов не будет. Пока все это выполняется, а опрошенные «Ъ» харьковчане говорят, что, «кроме шлака по телику, о военном положении ничего не напоминает». «Порошенко хочет остаться, наверное, выборы перенесет. Проголосовать за него — да не дай бог! Лучше за Зеленского (украинский юморист Владимир Зеленский. — «Ъ»), он хоть смешной» — это самый частый ответ жителей Харькова на вопрос о причинах введения военного положения. «Почему из-за политиков люди на могилу к родственнику съездить не могут? Наша жизнь от этих разборок только ухудшилась. Я квартиру покупал за \$15 тыс., сейчас она стоит \$8 тыс. Платил за нее в месяц 200 гривен, а сейчас 700», — жалуется другой харьковчанин. Всерьез о необходимости «напасть на Россию, конечно, совместно с НАТО» там говорят только агитаторы на площади Свободы, раздававший газеты с портретом лидера партии «Народный фронт» Арсения Яценюка.

Жители приграничных сел говорят, что «понимают, где живут», и не теряют бдительности. В Журавлевке, в 2 км от Украины, журналиста «Ъ» задержал пограничный патруль. Это произошло через 40 минут после того, как он зашел в одно из административных зданий и увидел наклеенный на двери плакат: «Друзья, село — наш общий дом, чужие редко ходят в нем». «Конечно, нам о тебе сразу сообщили, мы здесь все знаем», — рассказал, оформляя штраф в 500 руб., майор Дмитрий Карсаков. По его словам, район «Нехотеевки» — это «самый центр» приграничной жизни, поэтому здесь она лучше всего охраняется с обеих сторон. «У них же там проект „Стена“. Вся граница утыкана видеорекамерами, тепловизорами, новый забор стоит. А по нейтральной полосе они ездят на внедорожниках Volkswagen Amarok», — с легкой завистью рассказывает его коллега с автоматом на плече.

По словам майора Карсакова, обеспеченность пограничников сильно контрастирует с бедностью местных жителей в окрестностях Харькова. «Мы за этот год уже две группы нелегалов поймали. Шли полями с проводниками, среди которых 99% украинцы. Нашим так рисковать резона нет — пенсии у местных выше, чем на Украине», — говорит он. Пограничник уточнил, что с 2014 года таких задержанных «стало немного больше», и если раньше это были «одиночные нарушители», то сейчас речь идет «о группах»: «Среди них много только что отсидевших. А что? Из документов одна справка об освобождении, по ней границу не перейдешь, работы нет. А здесь, может, какой родственник пригрет или шабашку найдешь, а может, и наладить успеешь себе что-то». «Но кроме того, что мужиков не пускают, ничего не поменялось», — отметил он.

Впрочем, глава другого приграничного поселения признался, что местным жителям «уже давно не страшно». «Помню, на 9 мая в 2014 году стоим на митинге в центре села. А я, вместо того чтобы „рулить процессом“, высматриваю, есть ли чужие, где ребята-пограничники и где солдаты, прибывшие им на усиление. А сейчас у нас даже пункт упрощенно пропуска закрыт, и все, что напоминает о той стороне, — это иногда включающийся на окраине села „Киевстар“ вместо „Билайна“, — объяснила она. С другой стороны границы предлагают «просто немного подождать». На одном из украинских пограничных пунктов корреспондента «Ъ» спросили о том, когда он был последний раз на Украине: «В Киеве на Новый год? Приезжай после 26 декабря, когда военное положение кончится. Если наши не придумают что-то еще, пропустим по одному „заграну“ без проблем».

**Всеволод Инютин;**  
**Мария Литвинова, Белгород;**  
**Янина Соколовская, Киев**

# НОВОСТИ

## Компьютерная программа сдала дипломата

### Бывшего первого секретаря посольства России в США обвинили в незаконной выдаче паспортов

Как стало известно, «Б», адвокаты бывшего первого секретаря посольства России в США Олега Диванова потребовали от Следственного комитета России (СКР) и Генпрокуратуры прекратить его уголовное преследование. По версии следствия и надзора, уже направившись материалы дела в суд, дипломат незаконно выдавал российские паспорта американским гражданам с русскими корнями. Для этого он якобы подделывал документы российского МВД о том, что ранее эмигранты проживали в Новосибирской области, не лишались гражданства, а потому имеют право получить новый паспорт. Сам господин Диванов вину отрицает, считая, что его оговорили, приписывая чужие деяния.

По данным «Б», заявления о прекращении уголовного преследования 42-летнего Олега Диванова его адвокат Вячеслав Феоктистов направил следователю главного управления по расследованию особо важных дел СКР Андрею Пилеву, а также заместителю генпрокурора Виктору Грину, курирующему надзор за расследованием громких преступлений. Копия обращения также адресована министру иностранных дел Сергею Лаврову.

Как считает защитник, обвинение, предъявленное господину Диванову, «противоречит фактическим обстоятельствам дела по ряду существенных обстоятельств», а вина дипломата не доказана. Ответы, по словам господина Феоктистова, он пока не получил.

Между тем само уголовное дело, возбужденное по крайне редко используемой ч. 1 ст. 292.1 УК РФ (незаконная выдача российского паспорта), уже направлено в Пресненский райсуд Москвы для рассмотрения по существу, однако дата начала процесса еще не назначена.

Отметим, что господин Диванов проработал в МИДе 18 лет. Его жена также является работником внешнеполитического ведомства и сопровождает мужа в зарубежных командировках.

По версии следствия, Олег Диванов совершил два преступления, связанных с незаконной выдачей паспортов РФ. Оба они, по версии СКР, были совершены летом 2016 года. В то время Олег Диванов находился в длительной зарубежной командировке в США. Сначала он работал первым секретарем российского посольства, а затем — советником посольства, в компетенцию которого, помимо прочего, входило руководство секцией гражданства. Как считают следователи, в мае 2016 года к Олегу Диванову обратился его знакомый — русскоязычный адвокат из Чикаго Евгений Мельцер. По версии СКР, дипло-

мат, встретившись с юристом в городе Норсбрук (штат Иллинойс), пообещал сделать ему российский паспорт. Правда, зачем успешно практикующему в США адвокату понадобилось гражданство России, следствие так и не выяснило. По некоторым данным, сам юрист в ходе приватных бесед пояснил, что решил его оформить «по знакомству» («на всякий случай»). Однако не утверждал, что данную услугу ему оказывал господин Диванов. Близкие к следствию источники «Б» пояснили, что в материалах уголовного дела утверждается: «в целях реализации преступного замысла» дипломат подделал письмо управления по вопросам миграции ГУ МВД по Новосибирской области. В нем говорилось, что с 1986 по 1992 год Евгений Мельцер якобы проживал в областном центре на улице Аэропорт. При этом он якобы не выходил из российского гражданства, что и стало поводом для выдачи ему нового паспорта. Поддельный документ Олег Диванов, по версии СКР, передал третьему секретарю посольства, который непосредственно занимался процедурой оформления документов. Впрочем, на руки паспорт господин Мельцер не получил, так как махинация была выявлена сотрудниками ФСБ. Вскоре вскрылся еще один факт подделки письма ГУ МВД по Новосибирской области. В нем речь шла о том, что некая гражданка США Екатерина Курбатова проживала с 1990 по 1993 год в городе Бердск. В отличие от Евгения Мельцера, госпожа Курбатова в сентябре 2016 года паспорт все же получила. Правда, статус документа сейчас находится под вопросом, так же, как и российское гражданство женщины.

В 2017 году в отношении Олега Диванова было возбуждено уголовное дело о незаконной выдаче паспорта и покушении на выдачу еще одного документа. Сам дипломат свою вину категорически отрицает. Он утверждает, что никакие договоренности с Евгением Мельцером и Екатериной Курбатовой у него не было и никаких документов он не подделывал. По словам его адвоката, единственным доказательством вины сотрудника внешнеполитического ведомства являются скриншоты рабочего стола монитора персонального компьютера, на котором Олег Диванов ранее работал в посольстве, полученные в ходе осмотра жесткого диска этого устройства. Данный диск был прислан следователям в Москву.

В ходе осмотра удалось установить, что на данном диске содержится шесть файловых папок, пронумерованных от 0 до 5. По «счастливному» стечению обстоятельств в указанных папках оказались скриншоты монитора, выполненные спецпрограммой FastStone Capture. Причем, что

примечательно, по какой-то причине программа слежения создавала данные скриншоты лишь в период с 1 по 5 августа 2016 года. Пятница, 5 августа, была последним днем нахождения господина Диванова в посольстве. В понедельник, 8 августа 2016 года, он улетел в Москву. Папка 1 содержала скриншоты от 1 августа 2016 года, папка 2 — от 2 августа, а под номером 5 — соответственно от 5 августа 2016 года. Именно она оказалась для следствия самой информативной и полезной, поскольку якобы запечатлела все действия, выполняемые Олегом Дивановым на компьютере в последний рабочий день. Якобы он вместо того, чтобы, как обычные люди, в свой последний рабочий день заниматься организационными вопросами, связанными с предстоящим отъездом, последовательно и планомерно сначала учился фальсифицировать ответы МВД, вводя поисковый запрос: «Как просканировать документ, чтобы редактировать можно было», а потом и вовсе перешел к практическим действиям, создавая фальшивый ответ полицейского ведомства.

Для выяснения обстоятельств создания подобных скриншотов адвокат обратился к экспертам в области компьютерной криминалистики. В ходе проведенного исследования криминалистического образа присланного из посольства жесткого диска специалисты установили искусственный характер происхождения данных «доказательств».

Защитник подчеркнул: в своем заключении эксперты отметили, что все файлы появились в компьютере 5 августа 2016 года. Однако в этот день, согласно показаниям самого дипломата, он собрал вместе с женой чемоданы и занимался организацией прощального ужина для коллег. При этом осталось невыясненным, кто заходил в служебные базы данных МИДа и делал запросы относительно гражданства господ Мельцера и Курбатовой.

Ст. 292.1 УК РФ предусматривает до пяти лет лишения свободы. Впрочем, брат под стражу дипломата не стали, ограничившись подпиской о невыезде. Тем более что никакие корыстные мотивы в якобы совершенных господином Дивановым незаконных действиях следователям найти не удалось. Из МИДа господин Диванов уволен не был — его по настоянию следствия лишь пока отстранили от исполнения служебных обязанностей.

В свою очередь, Вячеслав Феоктистов отметил, что, если дело его клиента не будет прекращено в досудебном порядке, он рассчитывает добиться оправдания дипломата уже в ходе процесса.

Сергей Сергеев

## Управленец пристроился к 800 млн

### Арестован бывший руководитель ФГУП «РСУ МВД России»

Как стало известно, «Б», в Москве арестован бывший руководитель ФГУП «РСУ МВД России» Алексей Смык, от злоупотреблений полномочиями которого, по версии следствия, полицейское ведомство потеряло более 830 млн руб., в том числе при строительстве объектов своего госпиталя. Основанием для последующего ареста бывшего управленца послужил тот факт, что местом его постоянного проживания является Кипр. Интересно, что еще несколько лет назад господин Смык выступал свидетелем со стороны обвинения по делу экс-начальника УМВД Ивановской области генерала Александра Никитина, приговоренного за превышение должностных полномочий, допущенных в ходе строительства здания управления.

Алексей Смык, являвшийся в последнее время безработным, был задержан следователями ГСУ Следственного комитета России (СКР) по Москве 14 декабря, а на следующий день обвинен в совершении преступления, предусмотренного ч. 2 ст. 201 УК РФ (злоупотребление полномочиями, повлекшее тяжкие последствия). По версии следствия, злоупотреблять господин Смык начал в 2014 году, когда будучи и. о. гендиректора ФГУП «РСУ МВД России» заключил с министерством три контракта. В соответствии с ними за 322 млн руб. предстояло построить комплекс зданий и инженерных сетей центральной объединенной ба-

зы хранения ресурсов МВД России в подмосковном городе Реутове, за 1 млрд руб. возвести пристройку к главному клиническому госпиталю (ГКГ) министерства на улице Народно-Ополчения, а также еще за 476 млн руб. построить подземный переход на территории того же ГКГ и склады. МВД в качестве аванса перечислило ФГУПу более 601 млн руб., однако работы так и не были выполнены в срок, что и стало причиной разбирательства в арбитражном суде. Окончательное решение по делу еще не вынесено, однако в ведомстве, посчитав, что РСУ, находящееся сейчас в стадии банкротства, ущерб все равно не компенсирует, обратились в СКР.

15 ноября по результатам следственной проверки было возбуждено уголовное дело, по которому господин Смык вначале проходил свидетелем. Затем дело соединили с другим, по материалам которого Алексей Смык в 2014–2015 годах, злоупотребив полномочиями, обеспечил необоснованное перечисление еще 234 млн руб. на расчетные счета компаний «РБ-Сервис», КОИ, «Каскад-холдинг» и «Беллатрикс», выступавших субподрядчиками в различных строительных проектах МВД. Свою вину господин Смык не признал.

В свою очередь, следователи ГСУ СКР, обратившись в Пресненский райсуд с ходатайством об аресте господина Смыка, сообщили, что тот обладает обширными связями в правоохранительных органах, коммерческих и государственных структу-

рах. Следует отметить, что в руководстве ведомственного ФГУПа господин Смык проработал четыре года, а до этого возглавлял АНО «Московская хозяйственная гильдия», являлся заместителем главы управы района Замоскворечье по торговле и депутатом Пресненского муниципального собрания Москвы от «Единой России». Кроме того, в суде отмечалось, что обвиняемый может оказывать давление на своих бывших сотрудников по РСУ, выступающих свидетелями по делу, а также скрыться за границу. При этом местом постоянного проживания экс-главы предприятия МВД была названа Республика Кипр, где он имеет недвижимость. В результате господин Смык оказался в СИЗО как минимум до 15 февраля следующего года.

Интересно, что ранее господин Смык сам выступал свидетелем со стороны обвинения по делу бывшего начальника УМВД России по Ивановской области генерал-майора полиции Александра Никитина, который получил три года заключения за то, что, превысив должностные полномочия (ч. 3 ст. 286 УК РФ), распорядился потратить более 90 млн руб. на цели, не предусмотренные контрактом на строительство нового здания управления, в частности на отделку своего кабинета и мебель. Отметим, что следствием уже тогда предъявлялись серьезные претензии не только к генералу Никитину, но и к руководителям ведомственного РСУ.

Юрий Сенаторов, Николай Сергеев

## Дагестанских чиновников обвинили поэпизодно

### Закончено дело о растрате в правительстве республики

Следственный комитет РФ (СКР) завершил расследование громкого уголовного дела бывшего врио главы правительства Дагестана Абдусамата Гамидова и трех его предполагаемых сообщников. Вчера его фигурантам начали предъявлять обвинения в окончательной редакции. При этом в отдельное производство была выделена часть эпизодов. Не исключено, что некоторые фигуранты будут судить по несколько раз.

Изначально обвинения в окончательной редакции планировалось предъявлять в СИЗО «Лефортово», где с февраля прошлого года содержались бывшие члены правительства Дагестана, однако из-за нехватки кабинетов следственные действия перенесли в центральное здание СКР, что в Техническом переулке.

Первым туда доставили бывшего вице-премьера и министра экономического развития Дагестана Раюдина Юсуфова, которому следователь вместо изначального мошенничества в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК) предъявил обвинение в особо крупной растрате (ч. 4 ст. 160 УК). По версии следствия, господин Юсуфов был причастен к исчезновению 41 млн руб., выделенных на ремонт центра для временного содержания иностранных граждан. Свою вину экс-чиновник признал. «Доказать факт мошенничества следствию не удалось», — уверен и его адвокат Дагир Хасавов.

В конце этой недели и в начале следующей обвинения в окончательной редакции поэпизодно предъявят бывшим врио премьера Дагестана Абдусамату Гамидову, его заместителю Шамилю Исаеву и министру образования республики Шахабасу Шахову. Растраты на общую сумму 100 млн руб., полагают следствие, были допущены в том числе при строительстве республиканского образовательного центра в Каспийске, ремонте турбазы «Орлиное гнездо» в поселке Губино и других объектов. Всего в деле шесть эпизодов. При этом, по данным защитников, деньги на арестованных счета чиновников и их недвижимости в лиховой перекрывают якобы причиненный их действиями ущерб.

После новогодних каникул обвиняемые приступят к ознакомлению с материалами своего дела, на-



Абдусамату Гамидову подготовили окончательное обвинение  
ФОТО КРИСТИНЫ КОРМИЛИЦЫНОЙ

считывающего около 150 томов. Ради этой процедуры Басманный райсуд, за которым теперь формально числятся обвиняемые, сегодня в очередной раз продлит им аресты.

По некоторым данным, в законченное расследование не попали несколько эпизодов, в том числе о незаконном предоставлении гарантий на получение банковских кредитов на 1,3 млрд руб., в котором подозревается экс-премьер Гамидов. Таким образом, не исключено, что после разбирательства по основному делу он снова может оказаться под судом.

Интересно, что расследование хищений, в которых в итоге обвинены бывших членов правительства Дагестана, велось с 2015 года. Первым фигурантом дела стал руководитель государственного казенного

учреждения Дагестана «Дирекция единого государственного заказчика-застройщика» Шамиль Кадиев. Ему вначале вменили мошенничество на 11,5 млн руб. при приобретении здания бывшего детского сада с земельным участком, а потом и организацию преступного сообщества (ч. 1 ст. 210 УК). Предполагалось, что в этом же особо тяжком преступлении будут обвинены и бывшие члены правительства. Однако доказать, что они действовали организованной преступной группой, а тем более в составе ОПС, не удалось. А проведшего максимальный срок в СИЗО Шамиля Кадиева освободили, поскольку он исчез. В ноябре Басманный райсуд заочно арестовал его для международного розыска, причем теперь уже с дополнительным обвинением за дачу взятки главе антимонопольной службы республики Кубасаю Кубасаеву.

Муса Мурадов, Николай Сергеев

## ГИБДД правит правила

### Знание ПДД у водителей, возможно, будут проверять регулярно

Госавтоинспекция меняет правила допуска граждан за руль: планируется перейти на электронные медицинские справки, ужесточить выдачу автобусных прав, а также ввести обязанность для иностранцев, получивших вид на жительство в России, обучаться в автошколах и сдавать экзамены. Обсуждается идея о введении обязанности для водителей пересдавать «теорию» раз в десять лет.

О запланированных нововведениях представители ГИБДД России рассказали в ходе четвертого ежегодного конгресса автошкол. Справки, которые выдаются медицинскими, будут переведены в электронный вид, рассказал начальник отделения экзаменационной работы Госавтоинспекции Николай Гиляков. Законопроект о создании реестра документов уже направлен в Минюст, сведения будут передаваться в информационную систему только с согласия гражданина. «Минздрав нас заверил, что в принципе готов предоставлять данные в электронной форме уже в следующем году», — заявил господин Гиляков. С учетом того, что с нового года автошколы будут обязаны загружать свидетельства об окончании курсов в базу данных Росавтонадзора («Б» сообщал об этом ранее), в будущем автолюбителям на экзамен будут приходиться только с паспортом.

Другая инициатива касается положения иностранных водителей. Растет число аварий с их участием, поэтому ГИБДД предложила обязать иностранцев, которые получили вид на жительство (или оформили гражданство) в России, в течение полугодика поменять права на российский. Это же правило коснется и россиян, которые получили права за рубежом и вернулись на родину. Не исключено, что им нужно бу-

дет пройти обучение в автошколе по сокращенной программе, уточнил господин Гиляков, но это коснется только обладателей категорий С и D. Иностранцев, которые временно находятся на территории страны, новое правило не коснется. Законопроект уже направлен в правительство РФ. Еще одно нововведение (поправки к закону «О безопасности дорожного движения») — запрет на открытие «автобусной» категории (D) для граждан, не имеющих стажа вождения в рамках других категорий.

В последние полгода ГИБДД уделяла основное внимание реформе экзаменов на права: планируется объединить «площадку» и «город» в единый тест. Он будет начи-

таться с проверки базовых навыков вождения (трогание с места и т. д.), а продолжаться уже в уличном потоке. Подготовлен соответствующий проект постановления правительства, после подписания руководством МВД документ уйдет на оценку регулирующего воздействия в Минэкономики. Реформа ранее вызвала множество вопросов у автошкол, о чем неоднократно рассказывал «Б». Вчера в ходе конгресса их также задавали: организациям непонятно, где будет проходить новый экзамен, какова судьба учебных площадок, в оборудовании которых ранее были вложены серьезные средства. Подробности, заверил Николай Гиляков, будут описаны в регламенте приема экзаменов (документ го-

товятся). Пока известно лишь, что тестирование будет длиться около получаса. Директор ярославской автошколы «Ярфина» Сергей Калмыков предложил ввести проверку знаний ПДД при замене водительского удостоверения (раз в десять лет). Начальник ГИБДД России Михаил Черников назвал это «хорошей инициативой» и предложил ее «сформулировать», заметив, что вопрос «потребует серьезной проработки и больших ресурсов», при этом экзамены такие, скорее всего, должны быть добровольными. Участники могут рассчитывать, например, на скидки при покупке полиса ОСАГО, предложил глава Союза автошкол Москвы Александр Ачкасов.

### Организациям непонятно, где будет проходить новый экзамен, какова судьба учебных площадок, в оборудовании которых ранее были вложены серьезные средства

Комментируя планы по переходу на электронный реестр водительских медсправок, нарколог Александр Ковтун пояснил «Б», что уже сегодня у граждан в медицинских учреждениях берут согласие на обработку их персональных данных, это предусмотрено законодательством. Отказ гражданина, скорее всего, будет отражен в единой информационной системе. Что касается иностранцев, то их надо обязать проходить полноценное обучение в автошколах, считает главный эксперт Национального экспертного совета по обучению и тестированию водителей Александр Лыткин, поскольку в их родных странах ПДД могут существенно отличаться от российских.

Иван Буранов

## мировая политика

## Из двух ракет Турции предложили выбрать меньшие

После покупки Анкарой С-400 Вашингтон решил поставить ей комплексы Patriot

Администрация президента США Дональда Трампа одобрила контракт с Турцией, предусматривающий продажу Анкаре зенитных ракетных комплексов Patriot на \$3,5 млрд. Решение дать зеленый свет одной из крупнейших оборонных сделок со страной, против которой этим летом США ввели санкции, должно стать решающим шагом к нормализации отношений двух союзников. Разморозив сотрудничество в области ВТС, приостановленного после отказа США передать Турции истребители F-35, создает новую интригу вокруг контракта на поставку Анкаре российских систем С-400. По мнению опрошенных «Ъ» экспертов, в новых условиях Анкара будет все больше балансировать между Москвой и Вашингтоном, однако ее сближение с США не приведет к срыву сделки по С-400.

## Patriot нацелены на Турцию

О решении продать Турции системы Patriot сообщило управление Пентагона, отвечающее за военно-техническое сотрудничество с иностранными партнерами. Как следует из заявления, контракт, призванный «повысить безопасность ключевого союзника по НАТО, который находится на передовой борьбы с терроризмом», предусматривает возможность поставки Анкаре 80 зенитных ракет Patriot MIM-104E, 60 ракет PAC-3 и сопутствующего оборудования (четыре радара AN/MPQ-65, четыре станции наведения, 20 пусковых установок M903) на общую сумму \$3,5 млрд.

Сделка с Анкарой — одна из крупнейших в истории двустороннего военно-технического сотрудничества — теперь должна быть утверждена Конгрессом, которому в 30-дневный срок предстоит изучить контракт и вынести вердикт. Законодатели могут заблокировать сделку в случае признания ее противоречащей интересам США.

Предвосхищая обсуждение на Капитолийском холме, где есть немало сторонников продолжения жесткого курса по отношению к Анкаре в связи с ее военно-техническим сотрудничеством с РФ, в администрации Трампа выразили уверенность, что сделка с Турцией отвечает интересам «внешней политики и национальной безопасности США». В свою очередь, представитель президента Турции Ибрагим Калын отметил, что Турция «покупает эти системы для самообороны и не собирается на кого-либо нападать».

## От любви до ненависти и обратно

«Сам факт одобрения поставки систем Patriot Анкаре следует рассматривать как признак глубоких изменений в политических отношениях США и Турции. Вероятно, в Вашингтоне на этом этапе были вынуждены смириться с необходимостью рассматривать правящий турецкий режим как своего партнера и начать выполнять его требования», — заявил, «Ъ» старший научный сотрудник НИУ ВШЭ Василий Кашин.

Решение разморозить военно-техническое сотрудничество с Анкарой было принято после того, как отношения двух давних союзников по НАТО достигли низшей точки за десятилетия. Этим летом Конгресс США приостановил реализацию сделки на поставку Анкаре ста истребителей пятого поколения F-35, потребовал от Турции в качестве условия выполнения контракта предоставление доклада о том, какими последствиями для США может быть чревато ее сотрудничество с РФ в военно-технической сфере. Тогда администрации Дональда Трампа так и не удалось убедить законодателей предоставить Белому дому право не применять против Турции закон «О противодействии противникам США посредством санкций» (CAATSA). Конгрессмены оказались непреклонны, дав понять, что их не устраивает перспектива реализации уже подписанного Москвой и Анкарой контракта на поставку Турции российских зенитных ракетных систем С-400.

Еще одним раздражителем стала история снаходившимся в Турции под арестом с октября 2016 года американским пастором Эндрю Брансоном, обвиненным Анкарой в пособничестве



Уже предварительное решение о поставках Турции систем Patriot указывает на готовность Вашингтона восстановить военно-техническое сотрудничество с Анкарой ФОТО AFP

организации ГЕТО (в Анкаре ее называют террористической). Так и не сумев добиться освобождения пастора до конца лета, уже после приостановки поставок Анкаре истребителей F-35 Минфин США ввел санкции против двух ключевых турецких силовиков — министра юстиции Абдулхамита Поля и главы МВД Сулеймана Союлу, обвиненных в аресте и задержании Эндрю Брансона. США нанесли Анкаре еще один чувствительный удар, введя экспортные пошлины на турецкую сталь и алюминий. После этого курс национальной валюты страны — лиры — обвалился на 20% (с начала этого года курс лиры по отношению к доллару упал на 40%).

Однако уже осенью в отношениях двух стран, выглядевших безнадежно испорченными, появились первые признаки нормализации. 12 октября турецкий суд освободил Эндрю Брансона, которому грозил 35-летний тюремный срок, из-под домашнего ареста, что позволило пастору благополучно вернуться в США. А после того как президенты Дональд Трамп и Реджеп Тайип Эрдоган пообщались «на полях» саммита G20 в Буэнос-Айресе, ФБР якобы приступило к задержанию в 15 американских штатах сторонников движения ГЕТО, возглавляемого живущим в США исламским проповедником Фетхуллахом Поленом. Во всяком случае, об этом сообщила турецкая сторона (официального подтверждения из Вашингтона при этом не было). В Анкаре надеются и на то, что в ходе нормализации американо-турецких отношений Вашингтон сможет выполнить ее главное требование — экстрадировать в Турцию самого господина Полену, обвиняемого в организации попытки переворота 2016 года.

## Patriot или С-400

Между тем сделанный администрацией Дональда Трампа шаг на пути продажи Турции комплексов Patriot создает новую интригу вокруг вопроса о том, не откажется ли Анкара от контракта на покупку С-400 «Триумф». Сумма контракта — около \$2,5 млрд, из которых 55% покрывается российским кредитом. Первые компоненты системы планируются поставить Турции летом 2019 года.

Напомним, что американские законодатели, которым еще предстоит одобрить контракт с Анкарой по системам Patriot, в вопросе об С-400 по-прежнему отступать не намерены.

Комментируя возникшую ситуацию, пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков вчера сообщил, что не видит оснований для пересмотра договоренностей Москвы и Анкары: «Это не связанные процессы, в данном случае мы реализуем те договоренности, которые у нас уже имеются с турецкими коллегами. Проект и контракт по С-400 находится в стадии реализации, и он будет продолжен».

По мнению двух источников «Ъ» в сфере российского ВТС, само по себе разрешение администрации США о поставке Турции комплексов Patriot «мало что значит». «Все равно предстоит провести предконтрактные переговоры, а учитывая сумму сделки в \$3,5 млрд, с большой вероятностью им придется решать вопрос о выделении кредитных средств турецкой стороне», — отмечает один из собеседников. При этом ряд топ-менеджеров российского ОПК считает данное решение ответом США на сделку по С-400.

«Возможная поставка Анкаре американских Patriot сама по себе не означает обязательного отказа Турции от приобретения С-400. Контракт на С-400 подписан и вступил в силу, разорвать его Турция без существенных потерь не может», — говорит Василий Кашин. И добавляет: «С-400 не может рассматриваться в качестве полного функционального аналога Patriot, поскольку является более универсальной системой с большей дальностью». С другой стороны, продолжает эксперт, «уже нарабатан огромный опыт боевого применения американской системы для борьбы с ракетной угрозой на Ближнем Востоке, что актуально для турецкой стороны». «Для Турции с военно-технической точки зрения является сейчас рациональным сохранять связи и с Россией, и с США, и с Китаем, балансируя между этими странами и принуждая их к передаче технологий и поставкам более совершенных систем оружия», — уверен Василий Кашин.

В свою очередь, как заявил «Ъ» эксперт турецкого центра политических исследований «Анкара» Орхан Гафарлы, решение администрации Дональда Трампа может быть ходом, в обмен на который США ждут от Анкары уступок по Сирии. По словам эксперта, Турция заинтересована в сделке с США, поскольку системы Patriot имеют важное значение для укрепления ее обороноспособности. Это же касается и С-400, которые, по словам эксперта, «Турция приобретает, потому что стремится проводить многовекторную политику».

**Сергей Строкань, Иван Сафронов, Кирилл Кривошеев**

## Кому это выгодно

Дональд Трамп выводит американские войска из Сирии

США начинают вывод своих войск из Сирии. По словам президента Дональда Трампа, их задача выполнена — террористическая группировка «Исламское государство» (ИГ) повержена. Впрочем, заявление главы Белого дома свидетельствует не столько об окончательной победе над ИГ, которая до сих пор так и не произошла, сколько о желании подвести черту под оказавшейся не очень успешной стратегией нынешней американской администрации в Сирии. Теперь самым сложным для Белого дома будет доказать, что по итогу своего участия в сирийской кампании бенифициаром оказались США, а не Россия. В МИД РФ решение Дональда Трампа моментально поддержали, разглядев в нем «реальные перспективы для политического урегулирования» в Сирии.

Анонсируя вывод войск из Сирии, Дональд Трамп написал в Twitter, что США добились победы в этой стране над ИГ (запрещено в РФ), а борьба с ним была единственной причиной пребывания там американского контингента. Сотрудники администрации Дональда Трампа вскоре снизили пафос заявления своего начальника, отметив: речь идет о начале нового этапа борьбы. Так, по словам пресс-секретаря Белого дома Сары Сандерс, США и их союзники продолжают совместную работу над тем, чтобы «лишить радикальных исламских террористов территорий, финансирования, поддержки и любых способов проникновения через границы».

По данным Reuters, вывод войск может занять 60–100 дней. Хотя ранее советники Дональда Трампа убеждали его в том, что операция может затянуться на год.

Напомним, что вывод войск из Сирии был одним из предвыборных обещаний Дональда Трампа. Но его советники делали все, чтобы не допустить этого. По данным газеты The New York Times, министр обороны Джеймс Мэттис и другие должностные лица в последние дни пытались отговорить президента от вывода войск в самые сжатые сроки, утверждая: такой шаг приведет к усилению влияния в арабской республике России и Ирана. Но повлиять на главу Белого дома им так и не удалось.

Впрочем, если бы не позиция советников, президент сделал бы этот шаг еще раньше. Весной он уже обещал вывести войска из Сирии, говоря о победе над ИГ. Тогда советники смогли найти доводы для президента. На его решение также повлияли союзники США в регионе — Саудовская Аравия и Израиль, которые просили Вашингтон остаться в Сирии для противодействия попыткам Ирана укрепиться на сирийской территории и в регионе в целом. Саудовский наследный принц Мухаммед бен Сальман, будучи в США, лично обратился к президенту. На его просьбу Дональд Трамп ответил: если Эр-Рияд хочет, чтобы американцы остались в Сирии, им придется заплатить. В августе стало известно, что зарубежные союзники США согласились выделить на стабилизацию в Сирии почти \$300 млн. Из них \$100 млн должна была предоставить Саудовская Аравия, а \$50 млн — ОАЭ.

С апреля политика США в Сирии только ужесточилась. Достаточно вспомнить удары Соединенных Штатов, Британии и Франции по Сирии 14 апреля, после того как эти страны обвинили официальную Дамаск в использовании химоружия в городе Дума. Сменилась и политическая стратегия Вашингтона. Под конец президентского срока Барака Обамы и в первый год пребывания в Белом доме Дональда Трампа казалось, что США практически не волнует политическое будущее Сирии. Инициативу полностью перехватила Россия, создав вместе с Ираном и Турцией астанинскую площадку для переговоров. Между тем в августе стало известно о назначении на пост спецпредстави-

теля госсекретаря США Джеймса Джеффри, который вместе с рядом дипломатов стал активно продвигать американские интересы в Сирии, в том числе пытаясь перетянуть на сторону Вашингтона Турцию. Именно эта команда сформулировала ответ на вопрос, почему и до каких пор США останутся в Сирии. Упомянулось три тезиса: победа над ИГ, вывод с сирийской территории проиранских сил и политический переход власти в Сирии. Учитывая все это, ожидалось, что американцы останутся в охваченной конфликтом стране надолго.

Решение США оказалось неожиданностью еще и потому, что прозвучало в тот момент, когда Турция готовит операцию на севере Сирии против курдских формирований. Единственной гарантией безопасности курдов были США. Примечательно, что именно глава МИД Турции Мевлют Чавушоглу в конце прошлой недели заявил, что США рассматривают возможность вывода войск из Сирии. В контексте весенних заявлений Дональда Трампа это прозвучало как шутка. Но выяснилось, что турецкий министр не шутил.

Вчера турецкое телевидение сообщило: решение о выводе войск США из Сирии было принято после телефонной беседы Дональда Трампа и президента Турции Реджепа Тайипа Эрдогана. Редактор российской версии Al-Monitor (США) Максим Сучков не стал исключать того, что решение стало «частью договоренности Трампа с Анкарой». Однако основная версия, высказанная экспертом, сводится к внутренней ситуации в США. «Тогда как команда Трампа по национальной безопасности думает о продвижении геополитических интересов США, сам президент исходит из цели своего политического выживания», — говорит Максим Сучков. — Учитывая, что внутри страны у главы Белого дома дела идут из рук вон плохо (в частности, против него ведутся расследования), он стремится сменить фокус внимания своего избирателя на другие вещи. Президент всячески демонстрирует, что выполняет свои предвыборные обещания». Эксперт американского исследовательского центра CNA Corporation Майкл Кофман согласен, что объявление о выводе войск может быть маневром, который призван отвлечь аудиторию внутри США от неблагоприятной для Дональда Трампа внутривнутриполитической ситуации. «Это уже второе его объявление о выводе войск, у Владимира Путина их было три», — напоминает собеседник, «Ъ».

Решение президента Трампа было неоднозначно воспринято в США и среди их ближайших союзников. «Огромной ошибкой» назвал его сенатор-республиканец Линдси Грэм, отметив: «ИГ не побеждено». О том, что «угроза сохраняется», а группировка лишь «трансформировалась в другие формы экстремизма», заявил также замминистра обороны Британии Тобиас Эйлвуд.

Зато в России новости из Вашингтона были восприняты позитивно. Еще днем представитель МИД РФ Мария Захарова говорила на брифинге, что «из фактора борьбы с международным терроризмом незаконное американское присутствие в Сирии превращается в опасное препятствие на пути к урегулированию». А уже вечером в эфире программы «Большая игра» на «Первом канале» она отметила: «Очень важная история, которая может проистекать из этого решения, это настоящая, реальная перспектива для политического урегулирования». Так, по словам госпожи Захаровой, «появляются неплохие перспективы» у идеи созыва сирийского конституционного комитета, на который должна быть возложена задача политического урегулирования.

**Мария Белевская, Павел Тарасенко, Михаил Коростников, Галина Дудина, Сергей Строкань**

## Хакеры подключились к дипломатическим каналам

Опубликованы телеграммы европейских чиновников о России, США и Китае

Брюссель в среду подтвердил факт масштабных кибератак, о которых вечером 18 декабря рассказала газета The New York Times (NYT). Неизвестные хакеры завладели более чем 1 тыс. телеграмм, которые пересылались по дипломатическим каналам ЕС. В сообщениях дипломатов беспокойно о непредказуемости администрации президента США Дональда Трампа, а также называют его хельсинкскую встречу с Владимиром Путиным успешной как минимум для российской стороны. В компании Агеа 1, которая первой обнаружила документы, уверены, что за взломом стоит Народно-освободительная армия Китая.

«Мы можем подтвердить, что произошел предполагаемый взлом коммуникационных систем институтов ЕС, но мы не комментируем

информацию о возможных утечках информации», — сообщил вчера зампред Еврокомиссии Валдис Домбровскис.

Ранее в распоряжении NYT оказались 1,1 тыс. сообщений, передававшихся по дипломатическим каналам ЕС в течение нескольких лет. Данные получили неизвестные хакеры, на протяжении нескольких лет проникнув в закрытые сети структур ЕС. Большинство документов относится к 2017–2018 годам.

Одна из телеграмм посвящена встрече Владимира Путина и Дональда Трампа в Хельсинки 16 июля этого года. Она описывается как «успешная (по крайней мере для Путина)», поскольку для Москвы этот саммит — «подтверждение статуса России как мировой державы, находящейся на одном уровне с США, пусть даже конкретные результаты встречи незначительны».

После переговоров дипломатов европейских стран и чиновников Евросоюза с представителями американского руководства описываются попытки Белого дома «минимизировать ущерб» от того, что Дональд Трамп «отошел от сценария» в ходе совместной пресс-конференции с Владимиром Путиным.

Также в телеграммах есть рассуждения, пускать ли в Австрию находящегося под санкциями главу Роскосмоса Дмитрия Рогозина для участия в международных переговорах по «использованию космического пространства в мирных целях». Подробно описаны переговоры между представителями МИД Словакии и МИД Украины. Последние убеждали словацкого коллегу, что после «аннексии» Крым превратился в «горячую зону, где уже могли быть установлены ядерные боеголовки».

Множество телеграмм посвящено отношениям ЕС и США. В частности, замглавы миссии ЕС в Вашингтоне Кэролайн Вичини советует европейским политикам говорить о стране как о «самом важном партнере», даже если речь идет о сферах, где Евросоюз не согласен с США (например, климат, торговля, иранская ядерная сделка). Среди советов — предложение работать напрямую с Конгрессом США в обход президента.

Ряд документов касается Китая. Так, в одной из телеграмм проводится анализ дискуссии между европейскими политиками и главой КНР Си Цзиньпином. Сообщается, что последний называет политику Дональда Трампа в отношении Китая травлей и сравнивает манеру общения американского президента с боксерским матчем без правил.

Издание NYT отмечает, что методы работы хакеров, взломавших сети ЕС, похожи на старые приемы Народно-освободительной армии Китая. Телеграммы скопировали из защищенной сети и разместили на общедоступном сайте в интернете, рассказали NYT в компании Агеа 1, которая занимается кибербезопасностью и обнаружилась записи. По информации главы Агеа 1 Орена Фалковича, письма удалось добыть с помощью «заурядной фишинговой атаки»: первыми с помощью вредоносного письма зарадили компьютеры дипломатов на Кипре, после чего хакеры получили необходимые данные для проникновения в общие сети ЕС.

В таком методе работы хакеров «нет ничего нового», объясняет, «Ъ» консультант ПИР-Центра Олег Демидов. «Персонально направленный фишинг — основной метод компьютер-

ных атак, нацеленных на хищение либо на неавторизованный доступ к каким-либо данным, в том числе приватным, служебным; государственным и коммерческим секретам», — рассказывает он. — Очень многие атаки начинаются со стадии фишинга — это универсальная тактика, позволяющая воспользоваться самым слабым звеном в системе сетевой безопасности — человеком». «Если сам пользователь ленится или не может отличить качественные фишинговые письма от нормальных, вредоносное программное обеспечение получает доступ к данным, которые находятся на устройстве, с которого человек пересылается», — говорит собеседник, «Ъ», отмечая: — Например, у человека на устройстве либо в его переписке могут храниться учетные данные каких-то аккаунтов, в которые просто так не проникнешь».

**Екатерина Мареева**

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

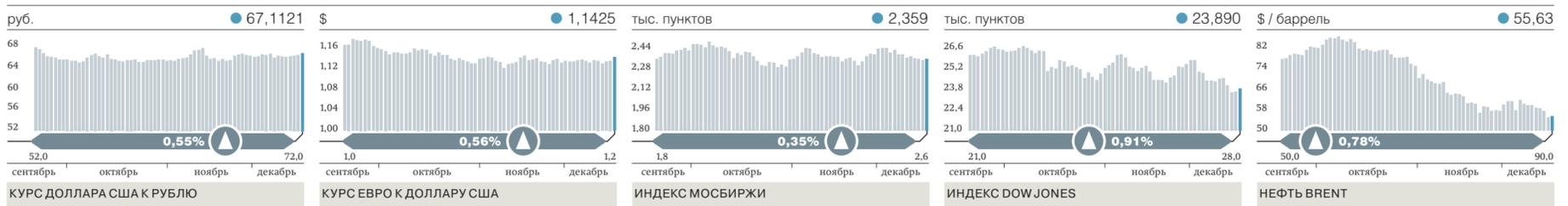
## Официальные курсы ЦБ России на 20.12.18

Австралийский доллар	48,3207	Доллар США	67,1121	Канадский доллар	49,8160	Сингапурский доллар	49,0227	Швейцарский франк	67,6943
Английский фунт	85,0243	Евро	76,4742	Китайский юань*	97,3260	Новая турецкая лира	12,5695	Японская иена**	59,7269
Белорусский рубль**	31,5154	Индийская рупия***	95,4721	Норвежская крона*	77,1102	Украинская гривна*	24,1902	*За 10 **За 10000 ***За 100	
Датская крона*	10,2478	Казахский тенге***	18,0201	СДР	93,0060	Шведская крона*	74,2152	По данным агентства Reuters.	

## Индексы ведущих фондовых бирж на 19.12.18 (пунктов)

Nikkei 225	20987,92 (-127,53)	DAX 30*	10766,21 (+25,32)
FTSE 100	6765,94 (+64,35)	DJI A*	23888,78 (+213,14)
		NASDAQ Composite*	6825,605 (+41,694)

\*На 21:30. По данным агентства Reuters.



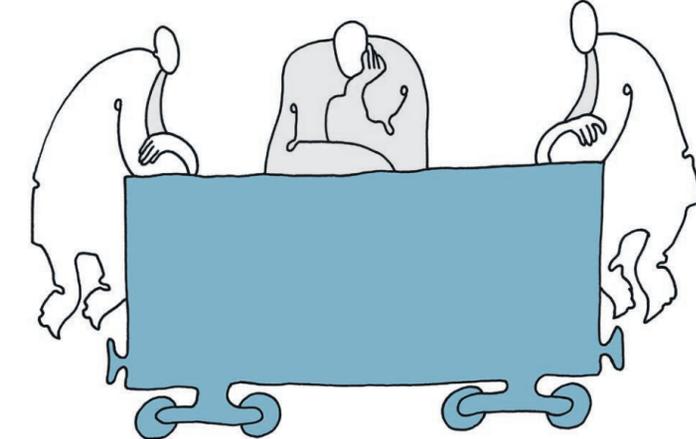
# Железным дорогам не увернуться от штрафов

## Грузоотправители против снижения ответственности ОАО РЖД

Конфликт между грузоотправителями и железными дорогами вокруг сроков доставки грузов обостряется. ОАО РЖД удалось добиться продвижения законопроекта о снижении штрафов за опоздания, но против выступили металлурги. По их мнению, монополия и так может избежать выплат, а сроки доставки ухудшаются. В ОАО РЖД уверяют, что скорость доставки, напротив, растет, а в международной практике штрафы ниже. Эксперты считают, что пока обстановка на сети не улучшится, клиенты будут блокировать любые инициативы по снижению ответственности ОАО РЖД и монополии нужно договариваться с ними на долгосрочной основе, фиксируя свои обязательства.

Глава ассоциации «Русская сталь» (объединяет крупные предприятия черной металлургии), основной владелец Объединенной металлургической компании Анатолий Седых обратился к помощнику президента — начальнику государственного правового управления (ГПУ) Ларисе Брычевой и главе экспертного управления администрации президента Владимиру Симоненко с просьбой не понижать пени для ОАО РЖД за срыв сроков доставки грузов (письмо от 14 декабря есть у «Ъ»).

Сегодня пени составляет 9% от стоимости перевозки за каждые сутки просрочки и может достигать 100% провозной платы. В 2017 году депутаты подготовили законопроект, снижающий размер пени до 6% в сутки и в целом до 50% провозной платы. Объяснялось это необходимостью гармонизировать российские нормы с законодательствами



стран — членом ЕЭС и Соглашением о международном железнодорожном грузовом сообщении. В начале декабря проект обсуждал комитет по транспорту Госдумы, который, по данным «Ъ», рекомендовал его к рассмотрению в первом чтении. В комитете на запрос не ответили.

В Минтрансе поддерживают законопроект, апеллируя к международным соглашениям и добавляя, что для ОАО РЖД ситуация осложняется отсутствием своих вагонов и необходимостью содержать и развивать инфраструктуру. Минэкономики, Минфин и Минюст согласовали положительный отзыв Минтранса, но ГПУ и экспертное управление президента не поддерживают законопроект.

По мнению металлургов, принятие законопроекта приведет к снижению мотивации ОАО РЖД доставлять грузы в срок, снизит оборот локомотивов и вагонов на сети. Монополия и так может не улачивать пени при технологических простоях, форс-мажорах, иных не зависящих от нее обстоятельствах. При этом, отмечают в «Русской стали», грузоотправители и операторы также платят ОАО РЖД за простой и отклонение груза от накладной.

«Сегодня в случае задержки груза в пути на 11 суток перевозчик при предъявлении претензий рискует ничего не получить за свою работу, такая норма демотивирует», — подчеркивают в ОАО РЖД, отмечая, что за рубежом ответственность железных дорог

ниже (5% и 50% в Казахстане, 6% и 30% в Белоруссии). В «Русской стали» возражают, что протяженность железных дорог этих стран (5,6 тыс. км и 15,3 тыс. км соответственно) и России (85,3 тыс. км) несопоставимы.

Металлурги считают, что именно снижение штрафов демотивирует перевозчиков, которые и так часто задерживают доставку на три-пять суток. В ОАО РЖД эту информацию опровергают, уверяя, что в январе—ноябре скорость доставки грузов выросла на 7,5 км, до рекордных 370 км в сутки, а надежность достигла 97%. Однако, уточняет источник, знакомый с отзывом Минтранса на законопроект, число претензий по просрочке в 2018 году выросло более чем вдвое. Один из крупных грузоотправителей поясняет, что ОАО РЖД просто изменило в этом году методику подсчета, что позволило резко увеличить официальный показатель скорости движения. По данным собеседника «Ъ», на самом деле скорость доставки в январе—ноябре снизилась на 5%.

ОАО РЖД давно борется со штрафами и не только в законодательном поле, отмечает глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров, в результате большинство клиентов претензий просто не предъявляют, предпочитая идти на компромиссы. Однако вопрос остается очень болезненным, добавляет эксперт, и если ОАО РЖД хочет уступок в правовом поле, компании, возможно, придется пойти на заключение долгосрочных договоров с ключевыми клиентами, где будут зафиксированы дополнительные обязательства по скорости, надежности и срокам доставки грузов.

**Наталья Скорлыгина**

# Президенту напомнили о керосине

## Авиакомпаниям не хотят ждать компенсаций до весны

Как выяснил «Ъ», Ассоциация эксплуатантов воздушного транспорта (АЭВТ) попросила президента Владимира Путина ускорить предоставление господдержки авиаотрасли в связи с подорожанием топлива. Правительство обещало решить вопрос к марту 2019 года, но в АЭВТ считают, что промедление приведет к росту цен на авиатопливо и сокращению числа перевозчиков. Однако в ФАС продолжают настаивать на адекватности роста цен на топливо, а в аппарате вице-премьера Дмитрия Козака считают введение «сплошного регулирования цен» на топливо неприемлемым.

АЭВТ (объединяет крупнейшие авиакомпании) 19 декабря попросила президента РФ ускорить предоставление «топливной» господдержки перевозчикам. В обращении, с которым ознакомился «Ъ», АЭВТ утверждает, что с ноября 2015-го по ноябрь 2018 года средняя цена керосина росла втрое быстрее инфляции, а с 2017 года — в восемь раз: «В результате стоимость авиакеросина по национальному биржевому индексу ТС в октябре 2018 года была на 77,5% выше, чем в январе 2016 года (при инфляции за пе-

риод 10,1% — «Ъ»). По итогам 2018 года операционный убыток отрасли составит 37–39 млрд руб., пишет АЭВТ.

Владимир Путин в сентябре поручил правительству к 1 марта 2019 года представить предложения по одновременной компенсации расходов перевозчиков, связанных с подорожанием топлива. Позже в Минтрансе говорили о выплате 22,5 млрд руб. В ноябре ассоциация также просила вице-премьера Максима Акимова поднять налоговый вычет из акциза на топливо, повысив его коэффициент с 2,08 до 3,5 (см. «Ъ» от 21 ноября), что обойдется бюджету в 24 млрд руб. в год. Пока решений нет, в Минтрансе в начале декабря говорили, что примут решение в начале 2019 года. В АЭВТ считают, что господдержку необходимо оказать немедленно, так как первый и четвертый кварталы традиционно самые убыточные для отрасли.

Авиаторы предсказуемо поддерживают позицию АЭВТ. Так, в Utair уверяют, что затраты на ГСМ — основная причина ухудшения финансовых результатов отрасли. «Необходимы системные инструменты поддержки отрасли — например, снижение акциза на топливо либо повышение возмещения

акциза могло бы сократить негативный эффект от неконтролируемого роста цены», — добавляют в S7. Но среди участников рынка есть и разногласия. Источник, близкий к «Аэрофлоту», согласен, что «было бы справедливо компенсировать авиакомпаниям потери, но главный вопрос — по какому принципу». По мнению собеседника «Ъ», «целесообразнее всего» распределить деньги по количеству перевезенных пассажиров («Аэрофлот» — лидер отрасли по перевозкам). В Росавиации не ответили «Ъ».

Заместитель главы ФАС Анатолий Голомолзин отмечает, что колебания цен на топливо цикличны. Сейчас биржевые котировки на авиакеросин лишь на 4,5% выше начала 2018 года, а в 2014–2016 годах среднегодовые цены почти не менялись, тогда как инфляция была двузначной, добавляет чиновник. Он признает, что в 2017–2018 годах топливо дорожало быстрее инфляции, но «нарастающим итогом они различаются не так существенно». По данным господина Голомолзина, в целом в 2014–2018 годах инфляция составила примерно 40%, а рост цен на топливо — около 50%. При этом, подчеркнул чиновник, подорожание уже закладывается в цены на билеты и топливные сборы.

Представитель вице-премьера Дмитрия Козака Илья Джус отмечает, что авиакеросин не включен в ценовое регулирование в рамках соглашений правительства с нефтяниками. «Правительство регулировало цену на стеле (АЭС — «Ъ») только по топливу для конечного потребителя — населения, требования ряда отраслей о сплошном регулировании цен на все нефтепродукты несостоятельны и сродни предложениям вернуть Госплан СССР». Представитель Максима Акимова говорит, что решение о механизме компенсации, ее сумме и сроках еще не принято. Источник «Ъ» уточняет, что в обособности позиции авиаотрасли есть сомнения: «Не исключено, что в топливных сборах они прятать иные издержки и неэффективность».

Глава Infomost Борис Рыбак называет обращение АЭВТ напрямую к президенту исключительным событием, обычно ассоциация ограничивается письмами в Минтрансе. Эксперт разделяет опасения отрасли: «Я думаю, банки, наученные горьким опытом „Трансаэро“, не выдадут кредиты убыточным перевозчикам. А впереди два квартала безденежья». По его мнению, в зоне риска все компании, кроме «Аэрофлота».

**Герман Костринский**

# Банки вызвали абонентов

## Рынок виртуальных операторов продолжил расти

Российским виртуальным мобильным оператором (MVNO) удается наращивать число пользователей, пока абонентская база всего сотового рынка стагнирует, следует из отчета «ТМТ Консалтинг». Лидерами рынка остались аффилированные с федеральными мобильными операторами Yota, «Ростелеком» и МГТС, тогда как проекты Тинькофф-банка и Сбербанка пока смогли получить лишь 3% абонентов MVNO. Тем не менее именно у банковских проектов наибольший потенциал, считают аналитики.

Число абонентов виртуальных мобильных операторов в России по итогам 2018 года составило 7 млн, подсчитали в компании «ТМТ Консалтинг». Российские виртуальные операторы обслуживают только 3% всех мобильных абонентов, указывается в исследовании, но этот бизнес «растет опережающими темпами»: за год число абонентов MVNO увеличилось на 1 млн, то есть на 18%, хотя абонентская база всего мобильного рынка за этот период не изменилась.

В 2017 году рынок MVNO показывал более существенный рост — на 2,1 млн абонентов. На динамику тогда повлиял выход в этот сегмент «Ростелекома», который стремительно набрал почти 1 млн абонентов, кроме того, продолжала активно набирать абонентов Yota, напоминает гендиректор «ТМТ Консалтинг» Константин Анкилов.

Структура рынка за 2018 год существенно не изменилась. Хотя лицензиями на MVNO обладают более 70 компаний, рынок по-прежнему в основном формируют три игрока, аффилированных с федеральными мобильными операторами, отмечается в исследовании. Так, 67% рынка по числу абонентов приходится на Yota (работает на сетях «МегаФона»), 16% — на «Ростелеком» (на сетях Tele2) и 7% — на МГТС (на сетях МТС). У МГТС доходы от мобильного бизнеса по доле уже практически сравнялись с доходами от цифрового ТВ и осенью 2018 года достигли 1 млрд руб. при росте за год на 30%, сообщили в пресс-службе компании.

В b2b-сегменте лидерство удерживает «Ростелеком» с долей 56%. Оператор, будучи круп-

нейшим российским оператором фиксированной связи, активно продает корпоративным клиентам и услуги мобильной связи, поясняется в исследовании. «Основные задачи на ближайшую перспективу — развитие продаж в существующую базу корпоративных клиентов и увеличение продуктового портфеля», — сообщил директор по развитию мобильной связи MVNO в корпоративном сегменте «Ростелекома» Игорь Миронов.

Позитивный прогноз «ТМТ Консалтинг» дает для банковских MVNO-проектов — «Тинькофф Мобайл» и «Сбермобайл». Оба оператора работают на инфраструктуре Tele2, «Тинькофф Мобайл» запустился в декабре 2017 года, «Сбермобайл» — в сентябре 2018 года, а до этого тестировался в Санкт-Петербурге, Ленинградской области и Москве под брендом «Поговорим». Сейчас эти два оператора в совокупности занимают лишь 3% рынка MVNO в России, хотя в дальнейшем их доля будет расти, уверены в «ТМТ Консалтинг».

Рост рынка виртуальных операторов при стагнации абонентской базы всего рынка объясняется тем, что для клиентов сим-кар-

ты MVNO не первые, у них уже есть сим-карты операторов «большой четверки», говорит гендиректор агентства Telecom Daily Денис Кусков. Замедление роста этого сегмента связано с высокой конкуренцией и обещаний для рынка нехваткой новых абонентов. Аналитик согласен, что наибольший потенциал имеют виртуальные операторы компаний, у которых уже есть своя аудитория, например банков. Кроме того, банки в будущем могут использовать в банкоматах сим-карты своих виртуальных операторов, а не «большой четверки», рассуждает он.

«Тинькофф Мобайл» намерен наращивать абонентскую базу за счет выхода во все регионы присутствия Tele2, сообщила представитель виртуального оператора банка Анна Луквич. Данные по числу абонентов она не раскрывает, но, по ее словам, за последние месяцы их количество выросло в пять раз, и эти показатели «полностью устраивают» компанию. В пресс-службе Сбербанка вчера не ответили на запрос.

**Дмитрий Шестоперов, Юлия Тишина**

## правила игры



в бесконечное банкротство осваивает корреспондент отдела финансов

**Светлана Самусева**

Получить назад средства, вложенные в микрофинансовую организацию «Домашние деньги», ее инвесторы в принципе почти отчаялись, но часть из них факта признания компании банкротом ждет с нетерпением. Как пояснил советник юридической компании «Сотби» Владислав Монахов, в случае банкротства по специальным правилам, предусмотренным для МФО, кредиторы-физики» оказываются в привилегированном положении. Их требования по договорам займа в пределах 3 млн руб. будут удовлетворяться перед требованиями других кредиторов. На сегодняшний день сумма обязательств компании составляет почти 10 млрд руб., из которых на выплаты определенным законом средств по договорам вкладов необходимо около 2 млрд руб.

## Представитель МФО заявил в суде, что признаки банкротства у компании отсутствуют, ведь у нее имеется дебиторская задолженность на 15 млрд руб.

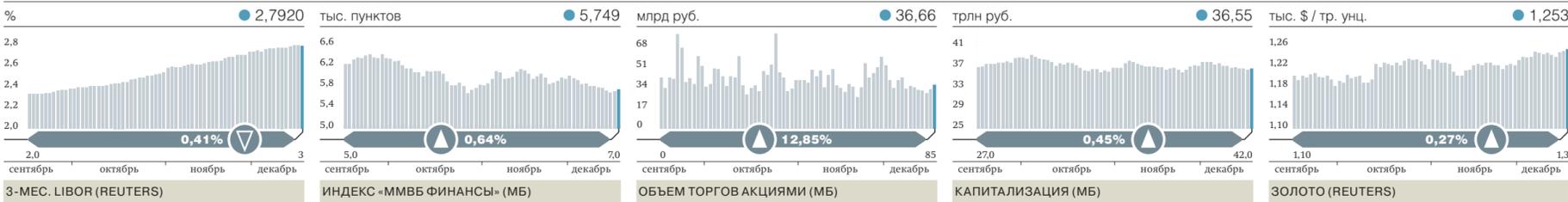
Основная проблема, по мнению кредиторов компании, заключается в том, что активов для удовлетворения хотя бы части их требований у «Домашних денег» немного. Однако в самой организации думают иначе. На прошедшем во вторник судебном заседании по заявлению Агентства по страхованию вкладов о признании МФО банкротом ее представитель прямо заявил, что признаки банкротства у компании отсутствуют, ведь у нее имеется дебиторская задолженность на 15 млрд руб. К взысканию задолженности компания намерена приступить в ближайшее время. Этими деньгами и будут покрыты ее обязательства. Вняв доводам, суд отложил рассмотрение дела до 12 февраля, обязав ответчика к следующему заседанию представить «доказательства, свидетельствующие о динамике погашения долгов».

На бумаге обозначенный портфель просроченной задолженности у МФО действительно есть. Одна только сложность — получить даже малую часть этой суммы. Просрочка копилась на протяжении более десяти лет и уже обрабатывалась как ее службой взыскания, так и сторонними коллекторами. По оценке одного из профессиональных взыскателей, из этих 15 млрд руб. за год его агентство могло бы собрать не более 3–5%. И даже для возврата такой ничтожной доли с портфелем необходимо плотно работать.

У самой МФО этой возможности нет: компания с начала осени не ведет деятельность. Коллекторы взять портфель в работу не готовы: покупка может обернуться признанием сделки недействительной при банкротстве, а уверенности в получении денег за агентское взыскание нет.

Небольшая надежда у инвесторов остается на привлечение к субсидиарной ответственности бенефициара компании Евгения Бернштама. Однако уже 20 декабря суд рассмотрит заявление о его личном банкротстве. И здесь вряд ли можно будет использовать доводы об отсутствии признаков банкротства: кроме неисполнения поручительства по кредиту перед банком-банкротом у судебных приставов находятся на исполнении листы почти на 400 млн руб.

# деловые новости



## С НОВЫМ ВЗЛОМОМ

В будущем году хакеры будут активно осваивать новые сферы

**В будущем году хакеры будут влиять на курсы валют, зараженные злоумышленниками «умные вещи» будут массово атаковать своих хозяев, программисты от киберпреступности будут эффективнее взламывать биометрию. Об этих трендах будущего года в сфере информбезопасности рассказали эксперты, подводя итоги уходящего 2018 года.**

Один из наиболее важных трендов уходящего года — повсеместный рост хакерской активности. Количество инцидентов, по данным компании Positive Technologies, представленным в среду на конференции «Кибербезопасность 2018-2019: тренды и драйверы», за первые три квартала 2018 года выросло на треть по сравнению с прошлым годом. Главная причина — доступный инструментарий, необходимый для успешной атаки. Потенциальному киберпреступнику не надо быть крутым IT-специалистом, достаточно купить готовые инструменты и инструкции в DarkWeb. Немало продавалось троянов «два в одном», которые можно было использовать как для кражи данных, так и для удаленного управления устройствами. Промышленный шпионаж был еще одним трендом уходящего года, отмечают в Positive Technologies. Схожие тренды наблюдали и в других компаниях. По словам аналитика центра мониторинга и реагирования на кибератаки Solaris компании «Ростелеком-Солар» Алексея Павлова, за первые полгода число атак вдвое превысило аналогичный показатель 2017 года, при

этом эксперт отметил и повышение сложности хакерского инструментария. Аналитики Solaris JSOC сталкивались с пятью-шестью хакерскими инструментами ежедневно.

При этом эксперты отдельно выделяют фишинговые рассылки, которые становятся все более популярными у хакеров. По данным Positive Technologies, для взлома банков фишинг использовался в 61% случаев. Алексей Павлов отметил усложнение и диверсификацию используемых в них методов социальной инженерии. В банках также называют фишинг главной проблемой. «В этом году он стал более адресным, рассылки приходили в том числе на адреса специалистов по информбезопасности», — рассказывает глава управления информбезопасности ОП-банка Сергей Чернокозинский. — При этом сам текст писем и вложение выглядели вполне правдоподобно, например — файл pdf из Росреестра.

В будущем году эксперты ждут расширения сфер действия хакеров. По словам руководителя группы исследований безопасности банковских систем Positive Technologies Ярослава Бабина, у хакеров может появиться новая мишень: «Атаки на приложения для трейдинга могут вызвать изменение цен на рынке в пользу злоумышленника, спровоцировать панику на бирже и нанести значительный финансовый ущерб пользователям уязвимых приложений» (см. также «Б» от 26 сентября). Повлиять на курс можно, отмечает он, например, проэксплуатирав уязвимости в десктопных клиентах крупных инвести-

ционных компаний или банков. Атаки хакеров уже сказываются на котировках криптовалют. В начале 2018 года злоумышленники вывели с биржи Coincheck криптовалюту на сумму более \$500 млн, что повлекло за собой общее падение курсов, а NEM при этом потеряла в стоимости 16%.

По словам Алексея Павлова, в будущем году мощное развитие получат угрозы со стороны интернета вещей. «По мере проникновения умных устройств в различные сферы нашей жизни — ЖКХ, транспорт — можно ожидать инцидентов, направленных уже непосредственно на жителей и инфраструктуры умных городов с возможными экономическими и социальными последствиями», — отметил он. Уже сейчас злоумышленники начинают эксплуатировать уязвимости до того, как компании успевают выпустить обновления. «Полагаю, что в будущем году компании окончательно проиграют эту гонку, что может привести к более высокой результативности новых массовых атак», — резюмировал он. По словам директора департамента аудита защищенности Digital Security Илеба Чербова, в будущем году будут активно внедряться новые технологии, которые принесут нам новый вектор атак. Это активный сбор биометрии в Единую биометрическую систему, который будет обязательным в 2019 году для всех банков, и старт системы быстрых платежей от ЦБ. «Системы обхода биометрии есть уже сейчас, с внедрением биометрии в масштабах всей страны они будут совершенствоваться», — отметил он.

**Вероника Горячева**

## К Севморпути пристроят спасателей

Для обслуживания маршрута требуются суда на 65 млрд рублей

**Росморречфлот хочет построить 27 гидрографических и аварийно-спасательных судов для обеспечения безопасности мореплавания на Севморпути. Объем требуемых на это средств в агентстве не называют, но флот необходимо в работе к 2024 году, когда объем перевозимых грузов должен вырасти по указу президента до 80 млн тонн. Пока в федеральной адресной программе на 2019–2021 годы запланировано лишь восемь таких судов на 4,7 млрд руб. По данным «Б», окончательная сумма может быть почти в 15 раз больше — около 65 млрд руб.**

Росморречфлот планирует построить 27 новых судов для работы на Севморпути (СМП), рассказал глава агентства Юрий Цветков. Он уточнил, что речь идет, в частности, о 14 гидрографических судах и 13 аварийно-спасательных, от крупных до пожарных буксиров. Стоимость проекта чиновник не назвал, по данным источников «Б», Росморречфлот хочет получить на это из бюджета 64–67 млрд руб. Один из собеседников «Б» уточнил, что в планах строительство четырех многофункциональных гидрографических судов ледового класса Arc7 для промерзания в целях картографии, четырех ледоходоходных судов и пяти гидрографических катеров для работ на реках. Флот поступит в ФГУП «Гидрографическое предприятие» (ГП), у которого сейчас только четыре рабочих судна. В чьем ведении по итогам реформы управления СМП и назначения

«Росатома» его инфраструктурным оператором окажется само ФГУП ГП, пока неизвестно (см. «Б» от 18 декабря). Аварийно-спасательные суда должны быть переданы ФБУ «Морспасслужба Росморречфлота».

В Минфине запрос «Б» переадресовали в Минтранс, где не дали комментариев. В Минэкономике «Б» сообщили, что в рамках госпрограммы по развитию транспортной системы предусмотрено строительство пяти гидрографических судов в 2019–2021 годах и 22 аварийно-спасательных: 16 — в 2010–2018 годах и 6 — в 2019–2021 годах. Федеральная адресная инвестиционная программа на 2019–2021 годы предусматривает постройку в ближайшие три года пяти гидрографических судов за 1,2 млрд руб. и трех аварийно-спасательных судов за 3,6 млрд руб. Также в ней заложено 438,1 млн руб. в 2021 году на модернизацию трех гидрографических судов.

Между тем Юрий Цветков подчеркнул, что новую программу обновления флота необходимо начинать уже в 2019 году, так как цикл строительства такого типа судов достаточно длительный. Когда к 2024 году по указу президента объем перевозимых грузов по СМП достигнет 80 млн тонн, пояснил чиновник, суда уже должны быть «в работе», а высокоширотные трассы для безопасного прохода судов — обследованы. План развития магистральной инфраструктуры нужно сбалансировать и «связать с опережением график вводом проектов НОВАТЭКа», а также «передать ряд функций госкорпорации «Росатом»». Господин Цветков уточнил, что по поруче-

нию премьера Дмитрия Медведева и вице-премьера Максима Акимова в ближайшие два месяца план должен быть сверстан «с учетом всех корректировок». В то же время в начале декабря тот же Юрий Цветков говорил, что в бюджете 2019–2021 годов средства на развитие инфраструктуры СМП снижены «с 37 млрд руб. на 24 млрд руб.», то есть почти втрое, из-за решения о строительстве еще двух атомных ледоколов (ЛК-60). Исходно часть средств предназначалась как раз на нужды ФГУП ГП и Морспасслужбы.

В Объединенной судостроительной корпорации (ОСК) говорят, что пока официальных переговоров о строительстве судов не вели, но «поступил запрос расчета стоимости». ОСК собирается «претендовать на выполнение заказа». На «Звезде» (управляется консорциумом «Роснефти», «Роснефтегаза» и Газпромбанка) также подтверждают интерес к программе в случае заказа крупных судов. Глава консультационного центра «Гекон» Михаил Григорьев отмечает, что для обеспечения плавания на СМП крупнотоннажных судов, в частности газовозов, нужно подготовить новые глубоководные маршруты в морях Лаптевых и Восточно-Сибирском севернее Новосибирских островов и до пролива Лонга: район изучен слабо, суда меньшего дедвейта использовали традиционные маршруты через проливы Санникова и Дмитрия Лаптева. Также, добавляет эксперт, необходимо обследовать лимитирующие судостроительные участки в Обской губе и Енисейском заливе и на подходах к ним.

**Анастасия Веденева**

## «Арктик СПГ» подобрала турбину

Контракт на €500 млн заключен с GE

**НОВАТЭК начал заключение контрактов на ключевые работы и оборудование для своего второго проекта по сжижению газа «Арктик СПГ». Несмотря на угрозу санкций, контракт на поставку газовых турбин стоимостью около €500 млн получила итальянская Nuovo Pignone, принадлежащая американской General Electric. Контракт в €2,2 млрд на строительство гравитационных оснований для платформ, на которых будут размещены линии сжижения, достался Saipem в консорциуме в турецкой Renaissance.**

НОВАТЭК начал контрактовать ключевое оборудование для «Арктик СПГ», хотя по проекту пока не принято окончательное инвестиционное решение, а структура акционеров полностью не сформирована. Руководство компании 19 декабря в Риме подписало два контракта с итальянскими компаниями — на €2,2 млрд с турецким предприятием Saipem и турецкой Renaissance на отливку бетонных гравитационных оснований для трех платформ линий сжижения, а также примерно на €500 млн с Nuovo Pignone (подразделение американской GE). По данным «Б», по второму контракту GE поставит около 20 турбин LM9000 мощностью 65–75 МВт, созданных на основе двигателя для Boeing 777.

При поставке турбин основная борьба, по данным «Б», развернулась

между GE и Siemens, также НОВАТЭК рассматривал и турбину Mitsubishi. По словам собеседников «Б», ставки для производителей были велики — так как платформы одинаковые, победитель с высокой вероятностью полу-

### ЦИТАТА



**У нас главное стремление — максимально локализовать оборудование для «Арктик СПГ». Наверное, турбины — это единственная позиция, по которой я не вижу и не могу назвать сроков локализации**  
— Леонид Михельсон, глава НОВАТЭКа, 5 сентября

чит контракты и на следующие СПГ-проекты НОВАТЭКа. Компания выбрала поставщиком американскую GE, несмотря на потенциальные риски санкций — сейчас поставка оборудования для производства СПГ никак не ограничена, однако НОВАТЭК находится под финансовыми санкция-

ми США. Впрочем, контракт заключен с Nuovo Pignone — то есть в рамках экспортного контроля компания будет иметь дело не с правительством США, а с властями Италии. Те публично выразили поддержку сделке, которая подписывалась в присутствии вице-премьера и министра экономики Луиджи ди Майо. Очередной российский италийский совет по развитию экономических отношений состоялся 17 декабря.

С Nuovo Pignone уже сложился успешный опыт сотрудничества по «Ямал СПГ», заявили «Б» в НОВАТЭКе, отметив, что итальянская компания активно занимается локализацией турбокомпрессорного оборудования в России, в том числе совместно с «РЭП Холдингом». «Для проекта «Арктик СПГ-2» необходимо уникальное оборудование, позволяющее производить 6,6 млн тонн СПГ в год, и данное оборудование в будущем также будет локализовано в России», — подчеркнули в НОВАТЭКе.

«Арктик СПГ» — проект завода по сжижению газа на базе Утреннего месторождения на полуострове Гыдан. Должен состоять из трех линий мощностью по 6,6 млн тонн в год. Линии будут размещены на платформах с гравитационным основанием, в котором будет находиться и хранилище СПГ. Отливка бетонного основания и сборка линий на платформы будет происходить на верфи НОВАТЭКа в Мурманске, после чего платформы

будут отбуксированы и установлены в Обской губе. Срок запуска первой линии — конец 2022 года, затем планируется запускать по линии в год. Стоимость всего проекта оценивается в \$21 млрд.

НОВАТЭК фактически законтрактовал 15% от всей стоимости проекта еще до принятия инвестрешения, которое ожидается в середине 2019 года. Кроме того, компания еще не привлекла всех ожидаемых партнеров: собираясь реализовать 40% в проекте, пока НОВАТЭК в мае продал Total только 10% за \$2,55 млрд. Сейчас НОВАТЭК ведет активные переговоры с потенциальными покупателями из Китая, Саудовской Аравии, Японии, Кореи. Причем 17 декабря глава НОВАТЭКа Леонид Михельсон заявил, что оценивает справедливую стоимость «Арктик СПГ» в \$35 млрд — это на треть больше, чем оценка для сделки с Total. На рынке это заявление пока было встречено скептически.

О контрактах на другой тип критического оборудования — криогенные теплообменники — НОВАТЭК пока не сообщил, хотя финансовый директор компании Марк Джетвей говорил, что по ним контракты будут подписаны раньше, чем по турбинам. Компания собирается купить теплообменники у немецкой Linde, у которой уже приобретена лицензия на технологию сжижения.

**Юрий Барсуков, Татьяна Дятел**

## Ставка на инфляцию

Минфин разместил долговые бумаги с премией

**Минфин продолжает выдерживать жесткую позицию в отношении покупателей суверенного долга. На минувших аукционах он разместил менее 15% предлагавшегося объема. Причем один выпуск Минфин предпочел вообще не размещать из-за «отсутствия заявок по приемлемым уровням цен». Участники рынка ожидают, что по мере ускорения инфляции акцент министерства будет и дальше смещаться в сторону инфляционных бумаг, которые оказались наиболее интересными для инвесторов.**

В среду Минфин предлагал к размещению долговые бумаги сразу трех выпусков — двух стандартных ОФЗ с постоянным купонным доходом и одного с привязкой доходности к инфляции. Общий объем предложения составлял чуть больше 25 млрд руб., что сопоставимо с размещениями последних двух месяцев. При этом результа-

ты двух выпусков оказались неустраивающими. Первый аукцион на 10 млрд руб. был признан несостоявшимся в связи с отсутствием заявок по приемлемым уровням цен. Двухлетние бумаги, несмотря на спрос в размере более 12 млрд руб., Минфин разместил всего на 1,15 млрд руб. (чуть более 10% от предложенного объема).

В предыдущих размещениях Минфин нередко давал небольшую премию к вторичному рынку, поддерживая интерес к бумагам со стороны инвесторов, однако сейчас занимает все более жесткую позицию. «Текущий низкий спрос стал результатом как конъюнктуры мировых рынков, так и падения цен на нефть и курса рубля. Фоновые факторы — геополитическая напряженность и ожидания новых санкций — также не добавляли оптимизма инвесторам. В таких условиях покупатели требуют премию к доходностям вторичного рынка. А Минфин не готов ее давать», — отмеча-

ет вице-президент по торговым операциям Альфа-банка Сергей Осмачек.

К таким действиям Минфина участники рынка уже привыкли, поэтому для них важнее был третий аукцион по размещению инфляционных облигаций. И он оказался более успешным: из объема 5,6 млрд руб. были размещены бумаги на 2,2 млрд руб. с доходностью 3,4% годовых. По словам старшего аналитика «БКС Капитала» Сергея Суверова, при размещении этих облигаций Минфину пришлось дать премию. «Инвесторы считают их недостаточно доходными по сравнению с традиционными выпусками и пока не видят шоковых сценариев для инфляции и курса рубля», — отмечает господин Суверов. По оценкам аналитиков Райффайзенбанка, реальная доходность ОФЗ-Ин в 3,4% годовых предполагает рост долговой инфляции в среднем до 5,4%. «Это может не произойти даже при заметном ослаблении рубля, эффект переноса которого нивелируется слабей-

шим потребительским спросом», — подчеркивают аналитики банка.

Ранее ведомство заявляло, что на фоне ухудшения рыночной конъюнктуры и роста неопределенности планирует ежемесячно предлагать на аукционах инфляционные ОФЗ, возлагая на этот инструмент «большие надежды». По словам аналитиков, по мере роста инфляционных ожиданий интерес к бумагам может вырасти. «При улучшении внешнего фона на последующих аукционах можно ожидать некоторой активизации спроса на долговые бумаги с плавающей ставкой на фоне дальнейшего ускорения инфляции. Исходя из недельных данных, в годовом выражении на 17 декабря инфляция могла ускориться до 4,1%, в результате чего реализуются риск ускорения инфляции по итогам года до 4,2–4,5%», — отмечает управляющий по анализу банковского и финансового рынков Промсвязьбанка Дмитрий Грицкевич.

**Виталий Гайдаев**

## Первичное наложило на вторичное

ЦБ предложил пенсионным фондам сырое IPO

**Негосударственным пенсионным фондам (НПФ) регулятор хочет разрешить участвовать в первичном предложении акций на бирже. Фонды полагают, что государство готовится к какому-то крупному размещению, однако к предложенной редакции положения ЦБ у участников пенсионного рынка остается много вопросов. Тем более что в новой версии фондам ограничивают возможность покупать акции при вторичном размещении на торговых площадках, говорят эксперты.**

НПФ смогут покупать акции в ходе первичного размещения долевых инструментов (IPO), следует из опубликованного вчера проекта поправок к положению ЦБ, регламентирующему инвестиции пенсионных накоплений. Впрочем, согласно проекту документа, на участие фондов в IPO накладываются весьма серьезные ограничения. В-первых, общий объем акций не должен превышать 5% от общего количества акций, размещаемых на бирже. Во-вторых, объем IPO должен превышать 50 млрд руб., что для российского рынка является значительным размещением. В-третьих, эмитент, который размещает акции, должен обладать высоким кредитным качеством. Наконец, должен быть заключен договор о поддержании цен на размещаемые акции. Проектом положения предполагается позволить НПФ покупать концессионные облигации без рейтинга по консенсусному соглашению, объектом которого являются объекты тепло- и водоснабжения и концедентом по которому является муниципалитет, а третьей стороной — субъект федерации. Сейчас предусмотрено размещение пенсионных накоплений в концессионные облигации без рейтинга лишь при условии, что концедентом является либо само государство, либо субъект федерации, либо город-миллионник.

Но если к расширению возможностей покупки концессионных облигаций у участников рынка вопросов не возникло, то на условиях анонимности НПФ и управляющие компании говорят, что не понимают, какие изменения пытаясь внести ЦБ в участие фондов в IPO. Официально они рады любым инициативам регулятора. «Расширение возможностей инвестирования всегда позитивно для рынка НПФ», — говорит исполнительный директор фонда «Сафмар» Евгений Якушев. Но добавляет, что «не очень понятны детали, есть пара вопросов, которые надо дообсуждать с ЦБ». Два топ-менеджера фондов предполагают, что ЦБ поблаж-

ками при первичном размещении пойдется к какому-то большому размещению на бирже. Впрочем, все равно они называют проект сырым. В «ВТБ Пенсионный фонд» заявили, что «на данный момент не планируют подобных инвестиций». «По нашему мнению, в стране есть целый ряд компаний, акции которых могли бы заинтересовать фонд при проведении IPO. Ключевой вопрос — это цена акций, соотношение риска/дохода», — указывает заместитель гендиректора НПФ Сбербанка Елена Тетюнина. Регулятор официально не может объяснить свою инициативу — на вопросы «Б» ответы получены не были.

Тем более удивительно молчание регулятора при условии, что в ныне действующем положении предусмотрено возможность вкладывать пенсионные накопления лишь в акции, включенные в котировальный список первого уровня биржи, в индекс Мос-

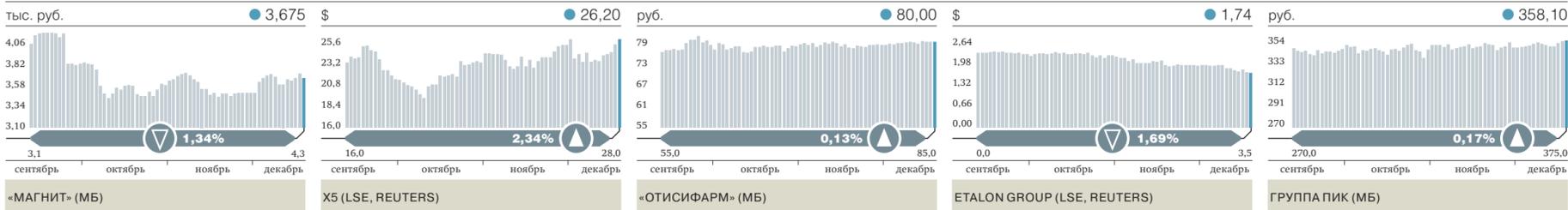
## 50 миллиардов рублей

**должен будет составлять минимальной объем IPO для участия в нем пенсионных фондов**

ковской биржи или ее биржевой сектор для наиболее крупных высокотехнологических компаний («РИИ-Трайм»). То есть акции, которые не соответствуют этим условиям, запрещены для приобретения в портфель пенсионных накоплений НПФ, хотя формально сделки при первичном размещении инициативой ЦБ могут быть разрешены. «Новых возможностей для участия фондов в IPO вносимые ЦБ изменения не дают. Покупать при первичном размещении бумаги после вступления в силу названных изменений будет все еще нельзя, поскольку они не будут находиться ни в индексе биржи, ни в первом котировальном списке», — указывает директор департамента риск-менеджмента «Ай Кью Джи Управление активами» Александр Баранов. Зато, по его словам, ограничиваются возможности для участия НПФ пенсионными накоплениями при вторичном размещении акций (SPO). «Например, бумаги другого выпуска одного эмитента, предлагаемые в SPO, — это впервые предлагаемые для открытых тор-

**Илья Усов**

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## «Ростелеком» переложил телеграф

### Продажа здания в центре Москвы оказалась технической

После того как попытка «Ростелекома» продать новое здание Центрального телеграфа на аукционе за 2 млрд руб. не увенчалась успехом, госкомпания приняла решение о его передаче на баланс подконтрольной структуре — ООО «Телеком-5». Но техническая сделка не исключает дальнейшей продажи объекта: основным претендентом на него остается Capital Group Павле Те.

ПАО «Ростелеком» закрыло сделку по продаже нового здания Центрального телеграфа в Москве, сообщила в среду госкомпания. Сумма сделки составила 2 млрд руб., но покупателя в госкомпании не называют. Источники «Ъ», знакомый с ситуацией, пояснил, что несколько дней назад здание было передано на баланс ООО «Телеком-5». Телефон этой компании не отвечал.

По данным Kartoteka.ru, ООО «Телеком-5» в равных долях контролируется ООО «Сбербанк инвестиции» и ПАО «Вашинформсвязь» — дочерними структурами Сбербанка и «Ростелекома». Эта компания была создана еще в 2015 году в качестве субфонда коммерческой недвижимости. В 2017 году сообщалось, что под ее управление в общей сложности переходят 16 объектов коммерческой недвижимости в девяти городах России. Их совокупная площадь — более 100 тыс. кв. м. Все эти активы ранее находились на балансе «Ростелекома».

Как пояснил собеседник «Ъ», передача нового здания Центрального телеграфа «дочке» «Ростелекома» не исключает его дальнейшей продажи. Он предполагает, что сделка была заключена для последующего упрощения процедуры продажи — минуя аукцион. Ключевым интересантом покупки, по словам источника «Ъ», по-прежнему остается Capital Group. В самой компании от комментариев отказались. Capital Group с начала 1990-х годов построила 7,8 млн кв. м различной недвижимости. Основной владельцем компании — Павел Те.

Ведущий юрист практики имущественных и обязательственных отношений НИОС «Амлекс» Юлия Макарова объясняет, что необходимости продавать новое здание Центрального телеграфа на торгах изначально не было. «Речь идет не об исполнении законодательно установленных требований, а о попытке собственника показать прозрачность и эффективность», — объясняет она. Решение передать актив дочерней структуре госпожа Макарова объясняет фиаско при попытке продажи объекта на свободном рынке за 2 млрд руб. По ее мнению, сделка действительно носит скорее формальный характер и направлена по большей части на то, чтобы не срывать программу оптимизации портфеля. «Участники рынка оказались не готовы платить заявленную цену, но «Ростелеком» принял решение не менять ни утвержденную программу реализации имущества, ни

цену в связи с административными издержками или просто из-за нежелания разочаровывать акционеров», — рассуждает госпожа Макарова.

Новое здание Центрального телеграфа было построено в 1978 году в Никитском переулке — это соседний дом с главным корпусом на Тверской улице. Площадь объекта 12 тыс. кв. м, из них 6 тыс. кв. м сдаются в аренду. Согласно тексту презентации для потенциальных инвесторов, сейчас площадки в здании сдаются по цене 24–26 тыс. руб. за 1 кв. м в год при рыночных ставках в этом районе 60 тыс. руб. в год. Об активной продаже нового здания Центрального телеграфа стало известно в августе 2018 года, тогда помимо Capital Group основным претендентом на активы называлась гостиничная сеть Azimut Hotels Александра Ключина. Но последняя позднее вышла из переговоров, утверждали источники «Ъ», а единственные торги были признаны несостоявшимися. В итоге, утверждали собеседники «Ъ», Capital Group может получить объект с дисконтом, за 1,8 млрд руб. (см. «Ъ» от 13 ноября). Потенциальные затраты на реновацию нового здания Центрального телеграфа партнер Colliers International Владимир Сергунин оценивает в 1–1,4 млрд руб. Он уверен, что объект целесообразно превратить в коворкинг или же просто развивать в качестве классического бизнес-центра.

**Александра Мерцалова, Халиль Аминов**

## Русский алюминий

Партнер Herbert Smith Freehills Алексей Панич отмечает, что после вывода компаний из-под санкций они смогут работать в обычном режиме. Но резкого снижения цен на алюминий ждать не стоит, считает Максим Худалов из АКРА. «Фактор «Русала» был отыгран еще в августе. Сейчас цены на металл и так снижаются и продолжат падать вслед за себестоимостью электроэнергии, поясняет эксперт, и напрямую связывать это со снятием санкций с «Русала» вряд ли стоит. Господин Худалов добавляет,

что раньше можно было трактовать действия Вашингтона как желание улучшить положение конкурента «Русала», американской Alcoa, но снятие санкций делает эту версию сомнительной. Он допускает, что продажа как минимум части акций «Русала» может быть реальной, то есть ВТБ в сделке представляет интересы «крупной российской компании».

Объявление о снятии санкций произошло почти одновременно с заявлениями о выводе войск США из Сирии (см. также стр. 6), но директор Института международных отношений и управления МИМО америка-

нист Михаил Троицкий связи между этими событиями не видит. «Снятию санкций предшествовал долгий бюрократический процесс, бизнесмен избавлялся от акций, лоббировал в Конгрессе, работал с Минфином США», — сообщил «Ъ» эксперт. — А вывод войск из Сирии больше связан с личным решением Дональда Трампа и продиктован его желанием улучшить внутриполитический имидж».

**Владимир Дагуто, Наталья Скорлыгина, Андрей Райский, Михаил Коростиков, Ольга Никитина**

## Перед входящим все равны

В МТС, Tele2 и «Вымпелком» воздержались от комментариев. Ранее в интервью «Ъ» гендиректор последнего Василь Лацанич говорил, что компания готова менять тарификацию в Крыму, но «тогда нужно регулировать связи между «Вымпелкомом» и тем оператором, к которому едут абоненты».

Принятый законопроект оставляет возможность такого регулирования, считает руководитель Content Review Сергей Половников: в документе есть фраза о том, что порядок и форма оплаты услуг «определяются договором об оказании услуг связи, если иное не установлено законодательством». Это подтверждает и председатель комитета Госдумы по информационной политике, информационным технологиям и связи Леонид Левин: «Мы рассчитываем, что дальнейшие шаги по межоператорским взаиморасчетам будут регулироваться приказами Минкомсвязи».

В августе операторы связи по требованию Федеральной антимонопольной службы (ФАС) уже объявили об отмене внутрисетевого роуминга, то есть роуминга в регионах внутри сети одного и того же оператора. Тем не менее 18 декабря служба объяви-

### ЦИТАТА



**Те, кто приезжает в Крым, действительно, возмущаются стоимостью услуг связи в национальном роуминге, и совершенно справедливо**  
— Олег Иванов, замглавы Минкомсвязи (цитата «РИА Новости»)

ла, что оштрафовала «МегаФон», МТС и «Вымпелком» на 737,5 тыс. руб. каждого за сохраняющийся внутрисетевой роуминг.

Замглавы ФАС Анатолий Голомолзин пояснил «Ъ», что ведомство в ходе контроля за исполнением решения об отмене внутрисетевого роуминга действительно выявило «некоторые отличия» в тарифах в домашнем регионе и в поездках на архивных тарифных планах, но отметил, что речь лишь о технических

ошибках операторов. «Как правило, выясняется, что это связано либо с техническими ошибками в настройках, либо с ошибками в опубликовании. Выявленные ошибки операторы исправляют в течение нескольких дней», — пояснил он. Фактически операторы действительно отменили внутрисетевого роуминг, но остаются технические недоработки: из-за того что у компаний десятки тысяч тарифов, в том числе архивных, на некоторых может сохраняться роуминговая составляющая, согласен Сергей Половников.

Впрочем, операторы нашли выход из положения, отмечает аналитик Mobile Research Group Эльдар Муртазин: хотя теперь в регионе пребывания абонента голосовая связь и СМС действительно расходуются по тем же расценкам, что и в домашнем, при звонках домой будет взиматься плата за междугороднее соединение. «А чаще всего люди в поездках звонят именно домой, и такие звонки теперь стали дороже», — указывает эксперт. Таким образом, уверен господин Муртазин, требование ФАС фактически позволило операторам «даже больше зарабатывать на поездках россиян по стране, чем это было во внутрисетевом роуминге».

**Юлия Тишина**

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 68 лет председателю правления и президенту ПАО «Транснефть» **Николаю Токареву**

Его поздравляет президент Ассоциации полярников, Герой Советского Союза, Герой Российской Федерации **Артур Чилингаров**: «Дорогой Николай Петрович! Мне приятно поздравить человека, которого уважаю за то, что особенно ценится среди полярников: умение собраться и мобилизовать свои силы и знания на решение главной поставленной задачи. Среди многих других твоих достоинств, несомненно, вызывает уважение твоя приверженность еще одному из важных жизненных принципов полярников, когда-то его четко сформулировал литературный классик: «Нет уз святее товарищества». Этим принципам ты

всегда следовал в разные годы жизни на различных ответственных постах. Ты всегда находишь такое решение, которое работает не только на твою компанию, но и на всю страну. Вектор в работе ПАО «Транснефть» и Ассоциации полярников направлен на Север, где нас ждет много совместных арктических проектов на благо нашей Родины. Но сегодня у тебя двойной праздник: вместе с твоим днем рождения в этот день многие твои коллеги отмечают и профессиональный праздник — День чекиста. Поздравляю тебя, дорогой Николай Петрович, от всего сердца с праздничными событиями этого дня.

**Рубрику ведет группа «Прямая речь»**

## Индийцев приучают к русской водке

### Рост местного рынка привлек российских производителей

**Отечественные производители водки проявляют все больше интереса к рынку крепкого алкоголя Индии — второму по величине в мире после Китая. Холдинг Roust Рустама Тарико начинает там продажи своей водки «Русский стандарт», ранее с брендами «Беленькая» и Beluga в страну вышла Beluga Group. Хотя на водку в Индии сегодня приходится всего 2,4% продаж от всех крепких напитков, эксперты ждут, что за пять лет они вырастут почти на 25%.**

О начале продаж водки «Русский стандарт» в Индии «Ъ» рассказали в холдинге Roust. Дистрибуцией его продукции на местном рынке стала заниматься компания Monika Enterprises, которой управляет MMI Group — дистрибутор Roust в ОАЭ. «В рамках соглашения продажи в Индии будут осуществляться во всех каналах сбыта, в том числе duty free», — сказал представитель Roust. По его словам, в первый год индийские объемы реализации «Русского стандарта» должны составить около 45 тыс. дал. Основными городами продаж станут Мумбаи и Нью-Дели.

Как говорит директор Monika Enterprises Кунал Патель, компания более трех десятилетий занимается импортом премиальных спиртных напитков и вин: «Русский стандарт» отлично дополнил наш портфель брендов». На сайте Monika Enterprises указано, что в водочном сегменте из

ассортимента дистрибутора сейчас присутствует только одна марка — российская водка «Беленькая», которую производит Beluga Group. В отчетности группы за 2017 год указано, что Индия относится к числу стран, где другой ее водочный бренд — Beluga — показал «настоящий прорыв»: его продажи выросли на 90% к 2016 году. Точные объемы реализации своей продукции в Индии компания не раскрывает.

Согласно рейтингу Drinks International, в прошлом году глобальные продажи водки «Русский стандарт» выросли на 3%, до 3,06 млн дал. Около 75% ее объемов реализуется на зарубежных рынках. Интерес к рынку Индии в Roust объясняют тем, что страна — одна из самых быстрорастущих экономик в мире и второй по величине рынок крепкого алкоголя после Китая. «За десять лет индийский рынок спиртных напитков вырос более чем на 20%, достигнув около \$4,5 млрд, и ожидается, что в ближайшие годы он вырастет еще на 10%», — говорит представитель компании.

По данным IWSR, в натуральном выражении объем рынка крепкого алкоголя Индии составляет 292,5 млн дал, но на водку из этого объема приходится лишь 6,9 млн дал, или 2,4%. Согласно аналитике Euromonitor International, больше водки в Индии продают индийская Radico Khaitan (бренд Magic Moments) и британская Diageo (Romanov, White Mischief, Smirnoff). «Еще с ко-

лонияльных времен население Индии традиционно отдает большее предпочтение виски, джину и рому, — отмечает директор ЦИФФРА Вадим Дробиз. — Водкой там мало интересуются, поэтому ее экспорт из России в эту страну сегодня практически незаметен в общем объеме».

Между тем в Euromonitor утверждают, что объемы продаж водки в Индии показывают ежегодный рост. В этом году в сегменте розничных продаж они увеличатся на 4,6%, до 6,37 млн дал, а к 2023 году достигнут 7,57 млн дал. Директор по стратегическому развитию Алкогольной сибирской группы (АСГ, марки «Пять озер», «Хаски») Елена Столбовских подтверждает, что, несмотря на текущие незначительные объемы продаж, рынок водки Индии показывает рост: «В стране пользуется высоким спросом продукция местного производства по невысокой цене. Годовой объем продаж импортной водки в Индии не превышает 300 тыс. дал».

ВАСГ считает, что из азиатских водочных рынков гораздо более перспективным выглядит рынок Китая — его емкость уже сейчас в шесть раз превышает индийский. По данным компании, в Китае на сегодняшний день представлено не менее 40 марок российской водки. «И согласно данным таможенной статистики, АСГ является крупнейшим экспортером водки из России в эту страну», — подтвердила госпожа Столбовских.

**Олег Трунчев**

## Clever распустится по франшизе

### Издательство запускает сеть партнерских магазинов

**Специализирующееся на детских книгах издательство Clever планирует к 2022 году открыть 50 магазинов под своим брендом. Половину из них компания рассчитывает развивать через франчайзи, в том числе за рубежом. Проект может быть перспективным, хотя примеров исключительно детской книжной розницы немного, говорят участники рынка.**

Детское издательство Clever в 2019 году начнет запускать магазины по франшизе, первые договоры уже заключены, рассказали «Ъ» в компании. Сейчас Clever управляет восемью собственными магазинами в Москве, Санкт-Петербурге, Краснодаре и Новосибирске, в планах — открытие в Казани и Нижнем Новгороде. Предполагается, что в 2020 году у издательства будет 20 собственных магазинов и 20 франшизных, а в 2022 году компания рассчитывает увеличить число тех и других до 25, причем франшизные магазины планируется открывать в том числе в СНГ, Европе и США.

В первую очередь в Clever хотят развивать региональные продажи в России и продажи в странах СНГ, уточняют в компании. Предполагается, что франшизные магазины Clever будут монобрендовыми. Паушальный взнос составит 150 тыс. руб., вложения в запуск оцениваются в 600 тыс. руб. на ремонт, оборудование и арендные платежи, при этом издательство не планирует взимать роялти. Сейчас доля продаж через собственные каналы издательства (интернет-магазин и розница) составляет 25%. Продажи через книжные



магазины в целом у издательства растут на 15–20% в год. По данным Kartoteka.ru, выручка ООО «Клевер-медиа-групп» в 2017 году составила 699,5 млн руб., чистая прибыль — 29,5 млн. По итогам 2018 года выручка издательства может увеличиться на 40%, оценивали ранее в Clever.

Издательство Clever основано в 2010 году бывшим топ-менеджером АСТ Александром Альперовичем. Сейчас, по данным ЕПРЮЛ, кроме него компанией владеют Дмитрий Альперович, бывший топ-менеджер «Ренессанс Капитала» Александр Мерзленко (у всех троих по 26,4%), основатели «М.Видео» Павел Бреев и Александр Тынкован (в совокупности 12%) и бывший старший вице-президент Сбербанка Михаил Эренбург (8,8%).

Проект Clever может быть перспективным, считает гендиректор «Эксмо» Евгений Капьев. «Эксмо» недавно предложило рынку собственный формат книготорговой франшизы под брендом «Территория», напоминает он, отмечая, что в 2018 году все магазины франшизы перевыполнили планы по продажам. Хотя в отличии

от «Территории» Clever предлагает монобрендовые магазины, это вряд ли станет препятствием для развития, если правильно рассчитать площадь такой торговой точки, считает господин Капьев. С другой стороны, на Западе мало примеров книжных магазинов, специализирующихся исключительно на детских изданиях, указывает он: люди в основном приходят в универсальные книжные либо в магазины со специфической литературой, например по эзотерике или религии. Таким образом, на успехе франшизы скорее скажется не выбор сегмента, а правильный масштаб и качественное управление, заключает Евгений Капьев.

По данным «Эксмо-АСТ», детская литература в 2018 году выступает одним из драйверов книжного рынка, ее объем вырос с 15,6 млрд руб. в 2017 году до 16,5 млрд руб. В общем объеме книжного рынка сегмент занимает 22%. Крупнейшим сегментом остается образование (36%), доля non-fiction составляет 22%, а художественной литературы для взрослых — 20%.

**Елизавета Макарова**

### b2b аутсорсинг

**АДВОКАТСКОЕ БЮРО ЩЕГЛОВ и ПАРТНЕРЫ**

**«У любой проблемы всегда есть одно свойство. Её можно решить»**

**Юрий Щеглов**

www.advokats.ru  
(495) 748-00-32 (964) 566-99-84

### НЕДВИЖИМОСТЬ

Химки зем.уч.47,26 Га. Условия roseltorg.ru №COM27111800033

**АРЕНДА, ОФИС, РЕЗИДЕНЦИЯ**  
Москва, ЦАО, 107066  
улица Александра Лукьянова, дом 7, строение 1. 2

Общая площадь **1265 м²**

**Внутренний двор, гараж, парковка**  
Городская усадьба И.К. Прова  
Тел. 8 (495) 632 2710, braslavcev@tair.ru

kommersant.ru

# первые лица

## «Судостроительный бизнес очень тяжелый и опасный»

с1

—Дальше будем смотреть, как получить дополнительные средства, чтобы закрыть вопрос раз и навсегда.

—Где будут ремонтировать «Адмирала Кузнецова»?

—Рассматриваются четыре варианта, у каждого из которых есть своя цена и свои особенности. Один — приобретение дока там, где он есть в наличии. Этим вопросом занимается 82-й завод. Альтернатива — доковать «Кузнецова» в одном из существующих передаточных сооружений. Плюс есть пара экзотических решений, о которых говорить пока не хочу, сначала нужно выполнить ряд геологических и инженерных изысканий.

—Каковы сроки ремонта?

—По «Адмиралу Кузнецову» сроки не меняются. У нас есть две возможные даты для повторного докования. Первая — лето 2019 года, вторая с учетом перераспределения порядка работы на крейсере — конец весны — начало лета 2020 года. Ждем решений всех задействованных сторон и будем думать, как поступить.

—Есть ли у ОСК претензии к так называемым окрашенным счетам с целевым расходованием средств, которые Минобороны ввело около двух лет назад? Сильно они усложнили работу?

—Можно что угодно говорить, но «окрашенные» счета дисциплинировали предприятия оборонки и всю кооперацию. Случаев нецелевого использования средств с учетом использования «окрашенных» счетов нет. Это хороший итог — раньше из-за нескольких жуликов приходилось терпеть разного рода неудобства.

Негативные последствия, впрочем, тоже есть. Мы почти полностью потеряли функцию значимости, которая давала возможность временно перераспределения средств с проекта на проект — естественно, тоже в рамках выполнения ППВ. Сложившаяся



ЛИЧНОЕ ДЕЛО РАХМАНОВ АЛЕКСЕЙ ЛЬВОВИЧ

Родился 18 июля 1964 года в Горьком (сейчас — Нижний Новгород). В 1986 году окончил Горьковский политехнический институт имени Жданова по специальности «инженер-механик», в 1990 году — Нижегородский педагогический институт иностранных языков (переводчик с английского). В 2003 году получил степень MBA в школе бизнеса Чикагского университета. В 1992–1994 годах работал в департаменте международных связей администрации Нижегородской области. С 1994 по 1996 год — в Российском центре приватизации в Москве, в 1996–2002 годах — в отделе корпоративных финансов Ernst & Young. С 2002 года — директор по стратегии и развитию бизнеса «Северсталь-Авто» (сейчас — «Соллерс»). В 2008 году возглавил департамент автотранспорта и сельскохозяйственного машиностроения Минпромторга, с марта 2012 года — заместитель министра (курировал автопром, судостроение, транспортное и сельскохозяйственное машиностроение). В июне 2014 года назначен президентом Объединенной судостроительной корпорации. Награжден орденом Дружбы. Женат, воспитывает дочь.

COMPANY PROFILE ОБЪЕДИНЕННАЯ СУДОСТРОИТЕЛЬНАЯ КОРПОРАЦИЯ

АО «Объединенная судостроительная корпорация» (ОСК) создано указом президента РФ от 27 марта 2007 года, 100% акций у Росимущества. Крупнейший судостроительный холдинг России, объединяет около 40 предприятий — судостроительные и судоремонтные верфи, проектно-конструкторские бюро. Штаб-квартира в Москве. Выручка группы ОСК по МСФО в 2017 году — 325,7 млрд руб., чистая прибыль — 5,9 млрд руб. В структуре выручки около 70% приходится на военные заказы, остальное распределяется примерно поровну между гражданским судостроением и военно-техническим сотрудничеством (экспортная техника). Председатель совета директоров — глава Минпромторга Денис Мантуров (ожидается, что его сменит экс-губернатор Петербурга Георгий Полтавченко), президент — Алексей Рахманов.

все, что касается интеграции конечного изделия. У нас совсем потенциальными покупателями Arctech есть соглашения, в которых мы оставляем за собой право кооперационной работы. Да и самому покупателю нужно, чтобы мы давали определенные гарантии по сотрудничеству.

—ВСЗ может самостоятельно исполнить этот заказ?

—Это исключительно прерогатива заказчика. И он должен определиться, хочет ли идти через процедуру назначения единственного исполнителя либо через конкурс. Что до нас, то мы считаем конкурсные процедуры справедливым инструментом установления цены, особенно в ситуации, когда возникают споры: «А с чего вы взяли, что это столько стоит?»

Но тут речь даже не об этом, а о том, что с большой долей вероятности даже накануне конкурса возникнет та же проблема: непонятно, каким в итоге будет судно. Хотелось бы, чтобы для столь сложной продукции (по крайней мере по головным заказам) сначала проводился конкурс по отбору проектантов, делался технический проект, отбирались основные комплектующие и поставщики и только после этого начиналась стройка. Другой вопрос — четко разделить «проектирование» и «строительство» с учетом названных неопределенностей.

—Сделка по продаже Arctech будет закрыта в феврале?

—Мы договорились об условиях, но ничего не буду анонсировать, пока не появится юридически значимый документ. Ожидаем его до конца года, но затем еще потребуются пройти процедуру корпоративного одобрения. Только после этого будет подписан окончательный договор, который и ознаменует закрытие сделки. Все это должно произойти не позднее февраля 2019 года.

—В ноябре вы заявили, что ОСК сохраняет интерес к покупке «Красных баррикад», зачем нужен этот актив?

—Мы видим большой потенциал обновления гражданского флота для внутренних водных путей. Необходимо создавать ежегодно 60–70 судов, а это 70 млрд руб. выручки. Но в то же время это и весьма напряжен-

ный риск. Несмотря на проведение всех необходимых стеновых испытаний, несмотря на то что мы убедились в работоспособности оборудования, нужно вперевые в 2019 году выйти в море, чтобы попробовать, как весь комплекс работает в условиях, приближенных к боевым».

—Нам бы очень этого хотелось. На упомянутом мною совещании с Дмитрием Медведевым удалось согласовать основные финансовые вопросы по стоимости ледоколов. Знают, у нас есть все основания для выхода на подписание контракта. В наших интересах подписать его не позднее начала февраля, и, надеюсь, мы сможем найти понимание с коллегами из «Росатома».

—Стоимость контракта — 94 млрд руб.?

—Себестоимость близка к этой цифре, но к ней еще надо добавить расходы на гарантии и страхование (по последним данным, себестоимость — 92 млрд руб., стоимость контракта с учетом допрасходов — 100,1 млрд руб. — «Ъ»). Со страхованием ситуация понятна — то же происшествие на ЛК-25 «Виктор Черномырдин» (пожар 27 ноября). — «Ъ») свидетельствует, что судостроительный бизнес очень тяжелый и опасный. А вот в части гарантий, мне кажется, две госкомпании всегда смогут разобраться между собой без оплаты услуг, которые точно не будут востребованы у банков. Не могу себе представить ситуацию, до какой степени мы с «Росатомом» должны поругаться, чтобы кто-то предъявлял банковскую гарантию.

—Четвертый и пятый ЛК-60 будут быстрее строиться?

—Если «Росатом» как госкомпания сможет все требования к поставщикам заложить на стадии формирования мейкерс-листа и нам не придется при получении заказа вновь проводить закупочные процедуры, то нет сомнений, что ледоколы будут построены быстрее. Лет за пять построим. ЛК-60 пойдут один за другим, чтобы сбалансировать производственную программу Балтзавода. Это устраивает «Росатом», надеюсь, что так и получится.

—«Атомфлот» и НОВАТЭК заявили о планах строить ледоколы на

сжиженном газе. Основным претендентом на заказ называют Выборгский судостроительный завод (ВСЗ) ОСК, скорее всего, в кооперации. Это так?

—Обязательно будем биться и за этот заказ. Хочу напомнить, что именно Выборг в кооперации с нашей финской верфью Arctech построили первый в мире ледокол на СПГ.

—Но Arctech вы продаете, что будет с кооперацией?

—Arctech не имеет своего корпусного производства. И мы должны найти схему, при которой предприятия ОСК станут основными поставщиками блоков и секций, а Arctech будет отвечать за сводную документацию и

Не могу себе представить ситуацию, до какой степени мы с «Росатомом» должны поругаться, чтобы кто-то предъявлял банковскую гарантию

—В сентябре ОСК говорила, что уже есть проблема срыва сроков поставки паротурбинной установки (ПТУ) производства КЭМ для «Сибири». Как вы оцениваете ситуацию сейчас?

—Проблема пока сохраняется — ПТУ «уехали вправо» на головном заказе больше, чем на шесть месяцев, на первом серийном — уже на 13, а на втором серийном — и того больше, на все 14 месяцев! Это сдвигает четверть установочных сроков! Если брать первоначальные даты, которые стояли в контракте с КЭМ, задержка больше 36 месяцев. Если брать даже последние обещания, то и их, к сожалению, КЭМ не выполнил. Хочется

верить, что теперь заводу показана «желтая карточка». Куда уж выше ходить, чтобы разговаривать на тему «как вы собираетесь выполнять свои обязательства?», беседа происходит уже с участием премьер-министра! —Контракт на еще два ЛК-60 будет подписан в первом квартале 2019 года? —Нам бы очень этого хотелось. На упомянутом мною совещании с Дмитрием Медведевым удалось согласовать основные финансовые вопросы по стоимости ледоколов. Знают, у нас есть все основания для выхода на подписание контракта. В наших интересах подписать его не позднее начала февраля, и, надеюсь, мы сможем найти понимание с коллегами из «Росатома».

Пора найти в себе силы сказать, что мы больше без законченного техпроекта и без понимания ключевых поставщиков братья за контракты с фиксированной ценой не станем

яся практика, когда остатки на одном счете невозможно использовать для другого проекта (который в этот же момент может быть недофинансирован), неудобно. Более того, она дорого обходится.

Поэтому мы убеждены, что программа требует небольшой настройки. Если бы стало возможно вместо десятков и сотен счетов открывать один «окрашенный» (конечно, при условии ведения раздельного учета по каждому из проектов), мы бы смогли экономить не только для корпорации, но и для страны не меньше 15–20 млрд руб. в год. А это внушительная сумма.

—Головной атомный ледокол ЛК-60 «Арктика» предполагалось передать «Атомфлоту» в мае 2019 года. Будет официальный перенос сроков?

—Официальный перенос сроков — это условие работы с подобными важнейшими контрактами. Не скрою, история с двигателями (опоздание из-за разрыва кооперации с Украиной. — «Ъ») серьезно нас задержала, но в следующем году ледокол выйдет на испытания. До конца декабря 2019 года планируем передать его заказчику, и дальше совместно будем выполнять ходовые, государственные и ледовые испытания. Завершить всю работу планируем не позднее мая 2020 года.

—То есть у ОСК есть возможность сдать ледокол без завершения ледовых испытаний?

—Как вы понимаете, с точки зрения климатических условий мы не всегда можем обеспечить проведение определенного вида испытаний. Но можем передать судно заказчику под наши гарантийные обязательства с оговоркой, что они будут профинансированы и что будет обеспечено выполнение всех необходимых работ. Такого рода решения не являются чем-то исключительным. Мы не бросаем судно и выполняем действующие обязательства. При этом заказчик имеет судно, на котором уже поднят флаг. А за период так называемой опытной эксплуатации мы учим команду, проверим работоспособность всех механизмов.

Давайте не будем забывать, что «Арктика» — головное судно проекта, а это значит, что на нем используется масса ОКР. Это и принципиально новые изделия «Росатома», и то, что 30 лет не делал «Киров-Энергомаш» (КЭМ). Применена принципиально новая система электродвижения. Для нас это, конечно, колосс-

но, что 25% нам никаких прав не давали. 9%, 25% или 49,9% — все одно. Реальный контроль в предприятиях такой структуры, как ДЦСС, появляется только после владения 75% плюс 1 акцией.

—ОСК никак не участвует в управлении «Звездой»?

—Мы имеем одного представителя в совете директоров, который голосует исключительно по узким вопросам. Операционное руководство осуществляют акционеры ДЦСС («Роснефть», «Роснефтегаз» и Газпромбанк. — «Ъ»).

—Сверхмощный атомный ледокол «Лидер» решили строить на «Звезде». Будет ли ОСК участвовать в проекте?

—Дмитрий Медведев распорядился, чтобы «Лидер» строился в кооперации с предприятиями ОСК. Наша задача с коллегами из «Роснефти» — как можно быстрее сформировать рабочую группу и собственно начать работу. Для нас это приказ.

—Насколько серьезно отразится на ОСК и ее кэптивной лизинговой компании «Машпромлизинг» (бывший «Гознак-лизинг») то, что государство отказалось выделять в 2019 году деньги на льготный лизинг судов?

—Я докладывал президенту, что программа льготного лизинга в нынешних макроэкономических реалиях, на наш взгляд, просто обязана быть. Мы провели анализ чувствительности наших потребителей к кредитным ставкам и пришли к выводу, что только два инструмента позволят сделать реальный рывок в обновлении гражданского флота. Это лизинговый продукт сроком на десять лет и ставкой 5% в рублях для грузовых судов и сроком на 15 лет и ставкой 2,5% в рублях — для пассажирских. Добиться таких условий можно через вклад в уставный капитал или субсидию. Вклад в уставный капитал нам кажется наиболее перспективным. А вот какая компания будет этот механизм реализовывать? Не скрою, нам бы хотелось, чтобы это был «Машпромлизинг». Но в конце концов важно не название, а обеспечение необходимых условий для заказчика, в том числе условий финансирования.

Президент нас поддержал, но попросил дополнительно выверить схему. Если требуется дополнительная проверка, давайте нас еще раз проверим. ОСК ведь развивает судостроение в рамках государственной корпорации, одновременно (благодаря лизинговому инструменту) приближая ситуацию к кредитуванию на гражданском рынке к рыночным же параметрам. Сейчас ценовая разница между нашими предложениями и предложениями хорватов — 4–5%, с норвежцами мы в одной ценовой категории, и многие наши услуги дешевле, чем у финских производителей.

Если не включать механизм лизинга, в условиях санкций никто нашим судовладельцам денег не даст. К тому же предложение нами схема работает как револьверное денежное финансирование, когда каждая ко-

Если не включать механизм лизинга, в условиях санкций никто нашим судовладельцам денег не даст

что производственные и строительные площадки нам непременно будут нужны. Но не любой ценой.

—Вы рассматриваете приобретение 100% верфи?

—Многое будет зависеть от позиции нынешнего конкурсного управляющего. Понятно, что его задача — получить максимум от продажи актива. Но нам платить рыночную стоимость «Баррикад» с учетом их долговой нагрузки нет никакого резона.

Сейчас мы наблюдаем за процессом. Если сможем получить для себя интересные экономические условия, мы с этим проектом продолжим работать. Если по каким-то причинам у нас появится конкурент либо произойдет что-то, что будет вынуждать нас платить свыше 900 млн руб., мы в проект просто не пойдем.

—Президент разрешил ОСК снизить долю в АО ДЦСС — владельцы проекта дальневосточной суперверфи «Звезда». После допэмиссии ДЦСС доля ОСК может сократиться с 25% до 9,81%. Рассматривает ли корпорация выход из проекта?

Интервью взяла Анастасия Веденева

полная версия kommersant.ru/12500



В российский прокат выходит новый фильм южнокорейского режиссера Ким Ки Дука — «Человек, место, время и снова человек»

КОНЦЕРТ ОПЕРА

# Призрак Порпоры

Оперу «Германик в Германии» исполнили в филармонии

В Зале Чайковского прошла российская премьера оперы Николая Антонио Порпоры «Германик в Германии» (1732). Позднебарочный раритет исполнила международная команда с участием Макса Эмануэля Ценчича, Юлии Лежневой и Диляры Идрисовой в сопровождении польского оркестра Capella Cracoviensis. Рассказывает Сергей Ходнев.

В старости — ворчливый учитель отрока Гайдна, прежде — великий создатель оперных суперзвезд, наставник самых успешных певцов и певец XVIII века: еще лет пятнадцать назад знакомство среднего филармонического слушателя с Порпой в общем-то ограничивалось этими сведениями. Теперь не то: сочиненные композитором арии исполняют и записывают наперебой, да и полные версии его опер тоже появляются на сцене. Не в последнюю очередь благодаря стараниям Макса Эмануэля Ценчича — австрийский контрабасист в этом году сначала приехал в Москву с сольной программой из арий Порпоры, а теперь вот выпустил запись «Германика», привез в Россию его концертную версию.

Выбор произведения едва ли случаен — это качественная, эффектная и очень характерная музыка. Особенно по меркам того времени, когда оперную оперу сплошь и рядом писали



Дебютировавшая в Москве Ньян Ван не уступила в виртуозности своим знаменитым коллегам по барочному вокалу ФОТО ДМИТРИЯ КОРОТАЕВА

вопрос не для места в вечности, а для того, чтобы потрафить модным певцам, наспех вырывать знакомого импрессиониста или «застолбить» популярное либретто. В случае «Германика», правда,

Порпоре пришлось иметь дело не со знаменитым либреттистом уровня Пьетро Метастазия, а с малоизвестным Никколо Колуцци, который, однако, соорудил вполне крепкую дра-

му — с поправкой на неизбежные в театре 1730-х штампы и условности. Римский полководец Германик, племянник Тиберия и дедушка Нерона, против вождя германцев Арминия;

на стороне Германика — коварный Арминиев тесть-коллаборационист Сегест, на стороне Арминия — по большому счету только его преданная жена Розмунда. Разбив вождя, римлянин многообразно пытается сломить его еще и морально — то уговорами, то угрозами, то темницей, то психологическими экспериментами. И в конце концов преуспевает, завершая дело величественным примирением, хотя симпатии автора либретто при этом явно находятся на стороне не победителя, а побежденного.

Голос — тот инструмент, который Порпора знал и ценил более всего. По условиям того времени это означало, что и виртуозности от этого инструмента он требовал за пределами. В Риме 1732 года в его распоряжении, очевидно, была такая dream team. Не только главные герои (Германик, Арминий, Розмунда) и даже не только вторая пара влюбленных, Эрсинда и Цецина, от которых в драматическом смысле проку вроде бы немного, — старец Сегест и тот получил арии одна сложнее другой (и тенору Дьёрдю Хонсару, увы, они оказались совершенно не по зубам). Теперь же в Третьем Риме этой битве колоратур живо не оставалось куража, энергичности, увлеченности. Аккуратную вокальную эквилибристику Диляры Идрисовой (Розмунда) и Юлии Лежневой (Эрсинда), двух отечественных сопрано со звездной карьерой барочного профиля, публика получила. Но получила и усталое, чуть стертное звучание голоса Макса Эмануэля Ценчича — Германик в его исполнении пожалуй что и проиг-

рывал по блеску молодой артистичной китаянке Ньян Ван, которой досталась написанная для знаменитого сопраниста Кафарелли партия Арминия. Попыток хоть на концертный манер вжиться в образы, наполнить эти картонные фигуры внятной человечностью тоже было негусто — в основном пели, уставясь в ноты и рассеивая мало-мальское ощущение драматической складности происходящего бесконечными выходами-уходами. (Собственно, и речитативы, на которых эта складность и должна держаться, были изрезаны до совсем смехотворных остатков.)

Все это тем более странно, что часть артистов вообще-то и в студии «Германика» пела, и уже объехала с ним разные города и веси. Как странно и то, что Ценчич для своего гастрольного предприятия выбрал именно оркестр Capella Cracoviensis во главе с клавианистом Яном Томашем Адамсом. Аутентичные инструменты у поляков есть, знание исторической манеры есть тоже, вдохновения же и воли к индивидуальной интерпретации не видно. Музыка Порпоры — хитрая и изысканная штука, пенять ей на мнимое однообразие и зыбкость мажора так же странно, как считать Тьеполо плохим художником за то, что у него нет страшных контрастов живописи Караваджо. Но у дирижировавшего за клавианистом Адамуса действительно выходила однообразно журчащая водица. И, если учитывать горесоло беспрерывно киксовавшей натуральной валторны, вдобавок не всегда розовая.

ЮБИЛЕЙ МУЗЫКА

## Двести лет с песней

«Тихая ночь» отмечает юбилей



Главному рождественскому хиту, песне «Тихая ночь» («Stille Nacht, heilige Nacht», она же в английском переводе «Silent night, holy night»), исполнилось 200 лет. Событие отмечает весь христианский мир — песню поют на 300 языках, записи Хелен Фишер, Марио Ланци и Бинга Кросби собирают миллионы просмотров в YouTube. События вокруг юбилея «Тихой ночи», впервые исполненной в 1818 году в австрийской деревне между Зальцбургом и Линцем, оценивает Алексей Мокроусов.

«Тихая ночь» — символ домашнего праздника, но история ее появления и бытования полна неожиданностей: здесь переплелись вулканы и политика, бедность и войны. 1816–1818 годы считались в Европе нехорошими, «годами без лета», природа словно лишилась расудка, погода не задалась — хмурое небо, без солнца и урожая. О причинах аномалии узнали позже: на другой стороне земного шара, в Индонезии, произошло извержение вулкана Тамбора, поднявшее в воздух 150 кубических километров шлака и пепла. Обедневшие европейцы, истощенные многолетними войнами Наполеона, экономической и психологической депрессией, массово бежали в Новый Свет. Ясной оставалась лишь политическая карта — Венский конгресс в 1815-м перекартил Европу, изменения коснулись и границы между Баварией и Австрией. Новая, по реке Зальцах, разделила городок Лауфен на зажиточную баварскую и бедную австрийскую часть. Здесь в Рождество 1818 года впервые прозвучала песня, которая едва не изменила мир к лучшему. Ее поют везде. Самые известные исполнения связаны с войной — окопами Сталинграда в 1942-м и германо-британским фронтом в Бельгии в 1914-м, когда солдаты брательсь перед Рождеством, играли в футбол и пе-

Мало какая мелодия 200-летней давности оказалась столь же популярной, как «Тихая ночь», главный музыкальный атрибут европейского Рождества  
ФОТО TIROL WERBUNG GMBH

ли «Тихую ночь». А в 1941-м ее вместе исполнили Черчилль и Рузвельт. Катаклизмам политики и природы посвящен выставочный мегапроект, поделенный на девять городов и деревень в Тироле, Зальцбурге и Верхней Австрии. Главные герои — авторы «Тихой ночи» священник Йозеф Мор и учитель Франц-Ксавер Грубер. Мор создал шесть куплетов еще в 1816-м (дату уточнили недавно; сегодня чаще исполняют три строфы из шести, потому что не для всех текст Мора корректен с богословской точки зрения). 24 декабря 1818-го Грубер за несколько часов написал по просьбе товарища музыку. Они отличались — жизнелюбивый и веселый патер не раз становился объектом доносов, обвинений в излишней склонности к катаниям в бричке с молодыми девушками, зато многочисленные сторонники видели в нем свет-

Публику обычно интересует вопрос: а сколько заработали авторы? Ответ изумляет: ни пфеннига. Но, согласно подсчетам, сегодня авторам полагалось бы около €2,3 млн отчислений в год

лого и отзывчивого человека. Грубер был музыкально одарен, играл на органе и последние десятилетия жизни работал в церкви в Халляйне близ Зальцбурга. В местном музее показывают гитару Мора — песня создана для двух мужских голосов и гитары; фортепиано, оркестры и сопрано присоединились позже.

Есть музей и в Арнсдорфе, где сочинялась песня, здесь Грубер преподавал математику; школа по-прежнему открыта, а на втором этаже воссоздали классы и интерьеры бед-

ного учительского жилья. Благодаря странствующим тирольским музыкантам песня разошлась по свету, причем руку к этому приложил император Александр I. Он услышал ее в 1822-м, по пути на конгресс в Вероне, позвал тирольцев в Петербург, дал им рекомендации, с которыми те гастролировали по Европе и Америке, включая Россию. Успех был так велик, что в 1832-м слова отпечатали в Лейпциге. Правда, сейчас нашли более ранний экземпляр, опубликованный за два года до этого в австрийском Штайре. На сохранившемся станке в здании бывшей типографии в центре города и сегодня сделают отгиск первой строфы в старинном шрифте, а заодно покажут копию самой первой листовки с текстом песни. Оригинал хранится у венского антиквара, который просит за него €50 тыс., и такую сумму пока что не готовы выложить ни музеи, ни самые ярые поклонники.

Неожиданный вклад в юбилей внес новый Музей Библии в Зальцбурге — он занял большую часть храма Св. Елизаветы. Здесь показывают историю Рождества с современной точки зрения — повседневная безопасность, отношение к женщине, гигиена и роды. Желание рассказать, «как это было на самом деле», не отменяет поэзию и не обесценивает вымысла: не зря сначала вспоминается песня и только потом вступают историки.

Дома «Тихую ночь» поют перед Рождеством, для туристов же ее исполняют всегда. В музее Зальцбурга, где открыта главная выставка проекта, песня звучит на шести экранах на многих языках, от исландского до китайского, есть и русский (видеоинсталляцию сделали в знаменитом мультимедийном центре Ars Electronica в Линце). И международную публику обычно живо интересует вопрос: а сколько заработали авторы?

Ответ изумляет: ни пфеннига. Авторское право отсутствовало, к тому же создателем песни долго считали брата знаменитого Йозефа Гайдна — Михаэля: в начале XIX века композитор приезжал на лето в Оберндорф. Лишь вопрос прусского короля об авторе заставил берлинских ученых начать разыскания, и так в 1854 году появились разъяснения Грубера, расставившие точки над i.

Согласно подсчетам, сегодня авторам полагалось бы около €2,3 млн отчислений в год. Добавкой к сумме

стал бы и мюзикл «Моя тихая ночь» Джона Дерби, поставленный театром Зальцбурга на огромной фестивальной сцене Школы верховой езды. Голливудский композитор — Дерби писал для лент Роберта Родригеса и множества мультфильмов, от

«Ледникового периода» до «Книги джунглей», — верен жанру, зато отличился режиссер. В историю о перипетиях любви современной австрийской барышни и американского школьника (все вертится, конечно, вокруг песни) Андреас Герген

вплел политические мотивы: здесь и беженцы, и депутаты-националисты, и много такого, что сами авторы «Тихой ночи» наверняка поддержали бы идейно, но вряд ли эстетически — песен они больше не сочиняли. Для бессмертия хватило одной.

издательский дом «Коммерсантъ»

# Коммерсантъ Weekend



## журнал о том, что делать

кино, театр, литература, музыка, мода, отдых, стиль жизни

каждую пятницу с газетой «Коммерсантъ»

kommersant.ru



КАДРЫ

# Российский футбол расстался с Виталием Мутко

## Он окончательно покинул пост президента РФС

Виталий Мутко, который год назад временно приостановил деятельность на посту главы Российского футбольного союза (РФС) на фоне допингового кризиса, как и ожидалось, окончательно попрощался с должностью президента крупнейшей спортивной федерации страны. Об этом господин Мутко, с чьим именем связано множество заметных событий в истории отечественного футбола, объявил на заседании исполкома РФС. До внеочередной отчетно-выборной конференции, которая состоится 22 февраля, исполнять президентские обязанности вместо вице-преьера РФ будет руководитель Российской премьер-лиги (РПЛ) Сергей Прядкин. Господин Прядкин, как и некоторые другие известные функционеры, однако, уже сообщил, что не намерен участвовать в выборах, а источники, «Ъ» считают, что их фаворитом будет генеральный директор «Газпром нефти» и председатель совета директоров «Зенита» Александр Дюков.

Вчера на заседании исполкома Российского футбольного союза его члены узнали о том, что президент крупнейшей спортивной федерации страны Виталий Мутко написал заявление об отставке. Это было вполне ожидаемое событие. О том, что на итоговом исполкоме 2018 года должно быть объявлено, что господин Мутко покидает РФС, стало известно примерно месяц назад (см. «Ъ» от 23 ноября).

Вчерашние новости означали окончание довольно любопытной и запутанной истории. Виталий Мутко дважды становился президентом РФС. Впервые это произошло в 2005 году. В 2009-м он был вынужден покинуть пост из-за распоряжения президента РФ Дмитрия Медведева, запрещавшего государственным чиновникам высокого ранга (Виталий Мутко был также министром спорта РФ) руководить спортивными федерациями. Спустя шесть лет, после досрочного ухода в отставку Николая Толстых, господин Мутко, однако, вернулся в РФС, а в 2016 году уверенно выиграл очередные выборы, предусматривавшие четырехлетний срок пребывания на ключевой должности в структуре.

Вопрос насчет того, удастся ли Виталию Мутко доработать его до конца, превратился в чрезвычайно актуальный год назад, когда он объявил о том, что «временно» приостанавливает свою деятельность в качестве главы РФС. Приостановка последовала сразу вслед за кульминацией российского допингового кризиса. Исполком МОК в преддверии зимней Олимпиады в Пхёнчхане применил к сборной России ряд жестких санкций, не обйдя стороной и нескольких крупных функционеров. В их числе оказался курировавший спорт в статусе вице-преьера Виталий Мутко. Ему пожизненно запретили посещать Олимпийские игры. Источники «Ъ» тогда говорили о том, что уход Виталия Мутко связан с позицией Международной федерации футбола (FIFA), считавшей его «токсичной» фигурой, чье пребывание на важных футбольных постах крайне нежелательно перед чемпионатом мира в России (пост председателя его оргкомитета вице-премьер тоже вскоре передал Аркадию Дворковичу). Сам господин Мутко объяснял суть случившегося иначе. По его словам, он взял «отпуск» на время рассмотрения поданного им в Спортивный арбитражный



Виталий Мутко: «Я удовлетворен результатами своей работы. А сейчас пришло время выбрать нового президента»  
ФОТО ДМИТРИЯ ЛЕБЕДЕВА

суд (CAS) в ответ на санкции МОК иска. При этом первоначально Виталий Мутко обещал возобновить руководство РФС, временно исполняющим обязанности президента которого был назначен генеральный директор Александр Алаев, через полгода.

Спорить с тем, что в периоды пребывания господина Мутко на посту президента РФС в футбольной отрасли произошло множество чрезвычайно заметных, а иногда, можно сказать, знаковых событий, бессмысленно

Между тем ни летом, ни позже, после завершения чемпионата мира, ситуация принципиально не изменилась. А повод говорить о том, что Виталий Мутко, который в новом составе правительства сменил профиль (с весны он курирует строительство и региональное развитие), еще может совершить возвращение, дал лишь тот факт, что его вновь начали указывать в качестве пре-

зидента РФС на официальном сайте организации. Впрочем, в самой структуре называли это формальностью.

Объясняя ТАСС решение покинуть РФС, Виталий Мутко рассказал, что, «заступая на пост президента», «стоял перед задачей нормализации российского футбола», а затем перед «новым вызовом» — чемпионатом мира. «В целом эти задачи решены, я удовлетворен результатами своей работы. А сейчас пришло время выбрать нового президен-

та», — резюмировал господин Мутко, добавив, что собирается «посвятить свою деятельность государственной службе, национальной политике».

Вчера, комментируя окончательное расставание Виталия Мутко с РФС, практически все члены исполкома считали нужным сказать, что «он очень многое сделал для российского футбола». Возглавивший оргкомитет чемпи-

### КОНТЕКСТ ФУТБОЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ ВИТАЛИЯ МУТКО

В апреле 2005 года член Совета федерации РФ Виталий Мутко на внеочередной отчетно-выборной конференции избран президентом Российского футбольного союза. В этой должности он заменил ушедшего в отставку Вячеслава Колосова, который руководил РФС четверть века.

Одной из первых инициатив Виталия Мутко на новом посту было введение лимита на легионеров. В высшем дивизионе его фактически не существовало. С 2006 года начало действовать правило, согласно которому на поле в составе одной команды не может находиться одновременно более семи иностранцев. С 2009 года их количество было сокращено до шести. Лимит многократно превращался в тему для дискуссий в экспертном сообществе. Причем его роль получала диаметрально противоположные оценки — как позитивные, так и негативные.

Спустя год после избрания Виталия Мутко РФС подписал контракт с голландским тренером Гусом Хиддинком, который возглавил сборную страны. До этого национальной командой руководили исключительно отечественные специалисты, а авторитетные функционеры выступали резко против приглашения на такой пост иностранца. Наиболее активным лоббистом кандидатуры Гуса Хиддинка считался Виталий Мутко. Летом 2008 года сборная под руководством Хиддинка добилась первого большого успеха в своей истории, выйдя в полуфинал чемпионата Европы, который принимали Австрия и Швейцария.

В январе 2009 года Россия, еще никогда не принимавшая самые главные футбольные соревнования, подала заявку в Международную федерацию футбола на проведение чемпионата мира 2018 или 2022 года. В числе основных авторов идеи фигурировал Виталий Мутко. Выборы стран-хозяйек первенства состоялись в конце 2010 года — уже после того, как по распоряжению Дмитрия Медведева он оставил пост в РФС, сосредоточившись на работе в правительстве. Россия

оната мира «Россия-2018» Алексей Сорокин, например, акцентировал внимание на недавних событиях — на том, как при Виталии Мутко было исправлено «плачевное финансовое и организационное положение» РФС, в котором федерация оказалась при его предшественнике Николае Толстых, и на успешном выступлении сборной России на домашнем мировом первенстве: она сумела дойти до четвертьфинала. На самом деле у экспертов часто возникали претензии к Виталию Мутко как к первому лицу российского футбола, а российский футбол при нем далеко не всегда добивался положительных или хотя бы приемлемых результатов. Генеральный секретарь профсоюза футболистов и тренеров России Николай Праматиков, допустим, напомнил «Ъ», что «если 13 лет назад клубы из России были абсолютно конкурентоспособны на международном уровне, то в последние годы нашему футболу, кроме двух эпизодов с участием сборной — бронзы чемпионата Европы 2008 года и четвертьфинала чемпионата мира, а также нескольких громких побед ЦСКА в Лиге чемпионов, похвастаться, по сути, нечем». Эксперт уверен, что возникшее отставание требует «серьезного реформирования отрасли» с помощью «новых эффективных органов управления». Но при этом спорить с тем, что в периоды пребывания господина Мутко на посту президента РФС в футбольной отрасли произошло множество чрезвычайно заметных, а иногда, можно сказать, знаковых событий, бессмысленно (см. справку).

Новый президент Российского футбольного союза будет избран на внеочередной конференции. Исполком назначил ее дату — 22 февраля, дедлайн для подачи документов от кандидатов — 13 января.

До конференции исполнять обязанности президента РФС будет не Александр Алаев, а

одержала сенсационную победу в борьбе за чемпионат мира 2018 года, а речь министра спорта РФ на английском языке с превратившейся в мем фразой «Лет ми спик фром май харт» была ярчайшим моментом презентации ее заявки.

В сентябре 2015 года Виталий Мутко был вновь избран президентом РФС вместо ушедшего в отставку Николая Толстых. При господине Толстых финансовое положение федерации стало критическим, а общая сумма ее кредиторской задолженности на момент избрания господина Мутко превышала 2,5 млрд руб. В конце 2017 года РФС объявил, что полностью погасил долги. Значительная часть задолженности возникла из-за контракта РФС с возглавлявшим сборную России итальянцем Фабио Капелло. Различные источники оценивали годовую зарплату господина Капелло в России в сумму от €7 млн до €10 млн, считая бонусы. При этом решение о досрочном расторжении договора, рассчитанного на срок до 2018 года, после провального выступления сборной на чемпионате мира 2014 года в Бразилии привело к необходимости выплачивать господину Капелло громадную неустойку, минимальный размер которой оценивался в €21,5 млн. Она еще усугубила проблемы РФС. Виталий Мутко винил в заключении такого неудачного контракта в первую очередь Николая Толстых. Сторонники господина Толстых подчеркивали, что договор был согласован с министром спорта и тот поставил на соглашении свою подпись.

В августе 2016 года РФС рискнул назначить новым наставником сборной России Станислава Черчесова — далеко не самого рейтингового специалиста, которого поддерживал лично глава организации. Риск оправдался. Под руководством господина Черчесова российские футболисты через два года совершили прорыв на домашнем чемпионате мира, выйдя в четвертьфинал.

руководитель Российской премьер-лиги, объединяющей клубы высшего эшелона, Сергей Прядкин. Продолжить работу в прежнем статусе господину Алаеву не позволил устав федерации. Им предусмотрено, что в случае ухода президента врио может быть только ее вице-президент. Такого ранга Александр Алаев не имеет, зато он есть у господина Прядкина.

Сергей Прядкин вообще является безусловным тяжеловесом в рядах российских футбольных функционеров. РПЛ он руководит более десяти лет, входит в состав совета директоров Европейской ассоциации профессиональных футбольных лиг и ряда комитетов Союза европейских футбольных ассоциаций (UEFA). Однако господин Прядкин сразу же предупредил, что «не планирует» выставлять свою кандидатуру на выборах. Как выяснилось, это не значит и в планах члена Совета FIFA Алексея Сорокина, которого ранее считали весьма вероятным преемником Виталия Мутко в РФС.

Вчера никто из известных в футболе персонажей так и не проинформировал по крайней мере о намерении баллотироваться на президентский пост. Между тем источник «Ъ», знакомый с ситуацией, полагает, что основным претендентом по-прежнему выйдут генеральный директор «Газпром нефти» и председатель совета директоров петербургского «Зенита», самого обеспеченного российского клуба, Александр Дюков, которому «гарантирована поддержка „больших“ клубов». Господин Дюков присутствовал на вчерашнем заседании, но, по словам очевидцев, на тему предстоящих выборов не высказывался. Его представитель в ответ на просьбу «Ъ» оценить возможность участия Александра Дюкова в февральских выборах ответил: «Без комментариев».

Алексей Доспехов

КАДРЫ

## «Манчестер Юнайтед» вернул легенду

### Уле-Гуннар Сульшер будет исполнять обязанности главного тренера английского клуба

В среду руководство «Манчестер Юнайтед» объявило о назначении исполняющим обязанности главного тренера Уле-Гуннара Сульшера, известного в прошлом нападающего английского клуба. Пока молодому норвежскому специалисту, который в последнее время работал у себя на родине с «Мольде», выдан короткий кредит доверия до конца нынешнего сезона. Напомним, днем ранее МЮ отправил в отставку португальца Жозе Моуринью.

«Манчестер Юнайтед» недолго думали, кого поставить у руля команды после вторичной отставки Жозе Моуринью, и уже в среду освободившееся место занял Уле-Гуннар Сульшер. Пока, правда, с 45-летним норвежцем заключили, можно сказать, просмотрный контракт, по которому он будет тренировать основную команду до конца нынешнего сезона, а там руководство клуба, что называется, посмотрит и оценит его перспективы. Кроме того, пресс-служба МЮ сооб-

щила, что в новый тренерский штаб вошли Майк Фелан, Майкл Кэррик и Киран Маккенна. Отметим, что двое последних ассистировали и Моуринью.

Назначение Сульшера нельзя назвать большой неожиданностью, хотя в определенной степени это смелый шаг, прежде всего учитывая его возраст и незначительный тренерский опыт. Как известно, норвежец не чужой человек для «Юнайтед», который отдал клубу 11 лет, забил 126 голов и завоевал с ним массу титулов, в том числе побеждал в Лиге чемпионов. Более того, после окончания игровой карьеры нападающий, который славился умением эффективно выходить на замену, остался в системе «Манчестер Юнайтед». Причем довольно скоро ему предложили возглавить молодежную команду, и он сразу добился результата на новом для себя поприще. Резервисты МЮ становились обладателями Больших кубков Ланкашира и Манчестера, а также чемпионами премьер-лиги. Впрочем, в 2011 году Сульшер решил вернуться на родину и принял «Мольде», из которого когда-то и уехал в длительную английскую

командировку. К слову, и там его ждал быстрый успех. Дважды подряд он привел «Мольде» к золотым медалям в чемпионате Норвегии, а в следующем сезоне взял кубок страны. На Сульшера снова обратили внимание в Британии — его позвали в валлийский «Кардифф Сити», однако проявить себя в столь скромном по меркам английской премьер-лиги клубе норвежскому специалисту не удалось, и через восемь месяцев он был уволен.

В последнее время Уле-Гуннар Сульшер тренировал все тот же «Мольде». Кстати, не так давно его команда встречалась с петербургским «Зенитом» в квалификации Лиги Европы и, надо заметить, заставила российского гранда понерничать. После поражения на выезде со счетом 1:3 дома она выиграла 2:1 и имела шансы перевести выяснение отношений в дополнительное время. Да и вообще «Мольде» Сульшера, несмотря на то что общая трансферная стоимость его состава, по данным transfermarkt, составляет всего €13,20 млн, показал довольно привлекательный футбол с акцентом на атаку. Добавим, что в

чемпионате Норвегии-2018, который завершился в конце ноября, «Мольде» финишировал вторым вслед за «Русенборгом».

Теперь вместо отпуска и заслуженного отдыха Сульшеру предстоит изрядно потрудиться над тем, чтобы вывести из кризиса «Манчестер Юнайтед». В предыдущих 17 турах английского первенства клуб потерял уже много очков и оказался на шестом месте, заметно удалившись от зоны Лиги чемпионов. Впрочем, норвежец не мог проигнорировать поступившее ему приглашение. «„Манчестер Юнайтед“ в моем сердце, и это прекрасно, что я возвращаюсь сюда, тем более в таком качестве», — сказал Уле-Гуннар Сульшер. — Я буду счастлив поработать со столь талантливыми футболистами». Исполнительный директор МЮ Эд Вудворд, в свою очередь, назвал Сульшера «легендой клуба» и заявил, что все приветствуют его возвращение. «Мы уверены, что Сульшер и Фелан смогут объединить игроков и болельщиков, что приведет к прогрессу команды во второй половине сезона», — резюмировал Вудворд.

Александр Ильин



У нового тренера «Манчестер Юнайтед» Уле-Гуннара Сульшера есть недолгий опыт работы в английской премьер-лиге — четыре года назад он несколько месяцев работал с «Кардифф Сити» ФОТО REUTERS