

# Коммерсантъ



Среда 5 августа 2020 №138 (6859 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независимым от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

спорт | «Спартак» заподозрили в недопустимом по нормам UEFA кадровом влиянии на «Химки» — 8

новости | Адвокатам Ивана Сафронова могут грозить серьезные санкции за отказ давать подписки о неразглашении — 3



## Сначала намечались выборы, потом маневры, потом решили совместить

### Александр Лукашенко под прикрытием Минобороны пошел в атаку на «кукловодов» и «диверсантов»

Новости из Белоруссии, где 9 августа пройдут президентские выборы, все меньше напоминают о порядке и спокойствии, которыми традиционно славилась эта страна, и все больше — о турбулентности и возможных грядущих переменах. Как заявил вчера в своем обращении к народу и парламенту президент Александр Лукашенко, на юг страны был заброшен новый отряд «боевиков» — вдобавок к 33 россиянам, арестованным на прошлой неделе. Параллельно с этим Министерство обороны Белоруссии начало учения по противодействию «незаконным вооруженным формированиям и диверсионно-разведывательным группам», а также анонсировало военные сборы в границах с РФ Витебской области.

Во вторник, когда в республике началось досрочное голосование на президентских выборах, Александр Лукашенко обнародовал свою предвыборную программу — причем вначале письменно, а затем и устно. Утром сначала на белорусском, а чуть позже и на русском языке был опубликован текст с программным заявлением. В нем содержались уже знакомые тезисы о том, что Белоруссия — «донор стабильности в регионе», а зарплата в ближайшую пятилетку будут увеличены в два раза. Наиболее громким обещанием можно назвать анонсированное изменение конституции — правда, неясно, о чем именно идет речь. «Белорусы во время всенародного обсуждения определят свои права, свободы и обязанности, а также полномочия органов государственной власти», — лишь говорится в программе.

Между тем из выступления Александра Лукашенко, состоявшегося через пару часов после публикации этого текста, можно сделать вывод: спокойная жизнь, которой всегда славилась Белоруссия, находится под угрозой. «Да,



Белорусские военные заверяют, что «армия гордится своим главнокомандующим» — президентом Александром Лукашенко — и готова поддержать его как на боевом посту, так и на избирательных участках ФОТО EPA-EFE/VOSTOCK PHOTO

пока горячей войны нет, не стреляют, еще спусковой крючок не нажали, но попытка организовать бойню в центре Минска уже очевидна», — заявил президент, обвиняя в этих планах неких «кукловодов», которые играют «на чувствах справедливости и небезразличия моло-

дых людей», вовлекая их в политику. «На нас, крепком монолитном обществе, решили отработать эти цветные революции. Не получится», — сказал господин Лукашенко, отметил: «Против Беларуси брошены миллиардные ресурсы. Мобилизованы новейшие технологии».

Самих «кукловодов» Александр Лукашенко так и не назвал — они в его речи всегда оставались за кадром, творя свои темные дела чужими руками. Даже объединенный штаб оппозиции, состоящий из главного оппонента действующего президента на выборах Светланы Тихановской, а также ее соратниц Марии Колесниковой и Вероники Цепкало, в речи упоминался как «три девочки», которые «не понимают, что говорят и что творят». «Что вы им пишете? — обратился Александр Лукашенко к неназванным «кукловодам». — Проведем нечестные выборы, выпустим экономических, политических (заключенных. — «Б»), наркоманов, уголовников, проведем честные выборы и будем жить». Но вы же им хоть подкажите, что не президент в Беларуси назначает выборы. Что после нечестных выборов никогда белорусский парламент не вернет страну в череду предвыборных кампаний».

Некое сочувствие глава государства выразил и 33 россиянам, задержанным на прошлой неделе. Напомним, что они, по версии Минска, работали в «ЧВК Вагнера» и были направлены в Белоруссию для организации беспорядков. «Мы по-человечески относимся к этим ребятам. И от этого получили определенный эффект — они рассказали все», — заявил господин Лукашенко. По его словам, показания россиян полностью разоблачают версию Москвы о том, что они летели в третью страну транзитом через Белоруссию. «Команда была «ждать», билеты, купленные на Стамбул, — это легенда. Потому что российский граница закрыта, им надо было предать и там, и здесь, что они летят в Стамбул. Зачем лететь в Стамбул или какую-то африканскую страну через Беларусь? Ведь запросо можно было из Новороссийска, из Крыма, в конце концов», — сказал господин Лукашенко, видимо, забыв, что международное сообщество с полуостровом закрыто.

Белорусский лидер обратился к представителям РФ со словами «прекратите врать и нести всякую писанину в средствах массовой информации». Реакция из Москвы была ожидаемой. Официальный представитель МИД РФ Мария Захарова назвала задержание россиян «спектаклем», заявив: «Мы их в обиду не дадим, и в Минске это прекрасно знают».

Отметим, что уже в день выступления, по словам белорусского президента, «поступила информация о еще одном отряде, который переброшен на юг». «Мы их всех отловим», — пригрозил Александр Лукашенко.

На фоне таких новостей мало кто поверил в плановый характер военных сборов в Витебской области, о которых также официально стало известно во вторник. При этом повестки в военкомат стали приходить еще на прошлой неделе и не только в Витебской, но и как минимум в Могилевской области, которая тоже граничит с Россией. Например, такую повестку получил председатель движения «Гражданское согласие» Артем Агафонов, живущий в Бобруйске и даже не проходивший срочную службу. «Честно говоря, подозревал, что в моем случае повестка — лишь предлог для общения с офицером КГБ, поэтому решил сходить заранее, вручить предписание явиться в одну из воинских частей в случае войны для службы на непильной штабной должности. Сказали, что воевать не будем и все это чистая формальность», — рассказал «Б» господин Агафонов. Представитель Минобороны Белоруссии Наталья Гаврусина заявила, что «подготовка военнообученного резерва на военных сборах — это процесс, который в вооруженных силах идет непрерывно», и получение повестки еще не означает призыв — возможно, военкомат просто перепроверяет списки.

НОВОСТИ — 3

05 Спрос на сим-карты реально сокращается. Сотовые операторы готовятся к eSIM

05 Санитарии оценят телематически. Для Роспотребнадзора разработают IT-систему

05 Инвестквоты швартуются в правительстве. Рыбпромышленная группа Глеба Франка предложила реформу отрасли

06 Пайщики страхуются от пандемии. Приток средств в ПИФы обеспечили консервативные фонды

06 Совкомбанк возьмет менеджмент в долю. Под опционную программу зарезервировано 3,4% акций

06 Из виноградников выжимают максимум. «Абрау-Дюрсо» расширяет свои земли

## Мошенники работают за еду

### В рунете множатся поддельные сайты доставки

За время пандемии мошенники научились качественно имитировать сайты доставки еды и электроники. За последние четыре месяца у Delivery Club появилось 56 клонов, не считая совсем низкосортных подделок, и как минимум 30 — у «Сбермаркета» и «Яндекс.Еды». В компаниях пытаются оперативно блокировать такие ресурсы, но успевают не всегда.

Пандемия спровоцировала появление фейковых сайтов служб доставки еды и электроники, рассказал «Б» ведущий аналитик Infosecurity а Softline Company Александр Вурашко. С начала года компания обнаружила более 200 подобных площадок, они работают до сих пор, а пик их появления пришелся на апрель. По словам господина Вурашко, с апреля в рунете появилось 56 клонов Delivery Club, тогда как раньше их вообще не было; как минимум 30 фишинговых копий обнаружилось у «Сбермаркета» и «Яндекс.Еды», также фишинговые площадки копируют сайты «Утконоса», «Кус-Вилла» и «Перекресток». Помимо сайтов с едой эксперты нашли фейковые интернет-магазины Samsung и онлайн-гипермаркета электроники «Ситилинк».

Такие сайты почти полностью копируют оригинальные: на них есть каталог с сотнями позиций, можно выбрать ресторан, заказать блюда, ввести адрес доставки и оплатить заказ банковской картой. Более того, на фейковом Delivery Club после ввода данных карты требуется ввести код из СМС, так что нельзя исключить, что в этот момент «кто-то» привязывает свой номер к вашему мобильному банку», отметил Telegram-канал In4security, обнаруживший подобный ресурс.

В «Лаборатории Касперского» тоже заметили сайты, маскирующие под известные службы доставки еды. Злоумышленники всегда используют популярные бренды, копируют старший контент-аналитик компании Татьяна Сидорова. Тематика таких сайтов зависит от повестки: как сообщал «Б» 22 июля, сезон отпусков спровоцировал появление поддельных сайтов транспортных компаний, а введение выплат для семей с детьми вызвало волну регистрации фейковых сайтов госуслуг (см. «Б» от 14 мая).

Тема доставки в названии доменов действительно стала использоваться чаще: в феврале было 53 регистрации доменов со словом delivery, а в апреле — 288, указывает начальник отдела информбезопасности «СёрчИнформ» Алексей Дрозд. Это значит, что на сером рынке появились качественные «грабберы» — программа, которая может достоверно скопировать вид и наполнение сайта, полагает он.

деловые новости — 36

## Масс здесь не стояло

### Региональные власти одобряют футбол и фестивали, но не уличные акции

Региональные власти, исполняя апрельское поручение президента России, продолжают вводить и снимать ограничения в связи с эпидемией COVID-19 на свое усмотрение. В ряде субъектов такие ограничения касаются в том числе и введения новых формулировок нормативных актов, направленных на сдерживание уличных акций. Например, в Псковской области с 3 августа разрешены только «неотложные» и «чрезвычайно важные» массовые мероприятия. В Свердловской области власти одобряют проведение только «общественно-культурных» акций, а в Волгоградской области — только «значимых». При этом в ряде регионов с понедельника для согласования митинга или шествия требуется обязательное одобрение Роспотребнадзора.

Губернатор Псковской области Михаил Ведерников не смог ответить «Б», какие массовые мероприятия следует считать «неотложными» и «чрезвычайно важными», чтобы получить согласование администрации на их проведение. В понедельник господин Ведерников подписал соответствующий указ, которым разрешил проведение таких мероприятий в регионе в условиях эпидемии коронавируса. Во вторник он посоветовал «Б» обратиться за разъяснениями в пресс-службу, однако в областной администрации сообщили, что конкретного перечня таких мероприятий нет. Депутат Псковского областного собрания, лидер фракции «Яблоко»

Лев Шлосберг считает, что формально в регионе сняли ограничения на массовые мероприятия после скандала в Себежском районе (на стыке границ России, Латвии и Эстонии), где 5 июля прошла встреча ветеранов Великой Отечественной войны и партизанского движения «Курган Дружбы». «Даже чиновники находились там без средств защиты, но одновременно с этим одиночные пикеты в Пскове продолжали являться незаконными», — пояснил господин Шлосберг. Запрет на одиночные пикеты в регионе действительно продолжает действовать. Во вторник руководитель правозащитного проекта «Апология протеста» Алексей Пухов сообщил «Б», что на главного редактора онлайн-издания «Псковская губерния» Дениса Камалгина составлен протокол за организацию 4 июля одиночного пикета в поддержку журналистки Светланы Прокопьевой.

Согласно упомянутому указу Михаила Ведерникова от 3 августа, в Псковской области для согласования массовой акции теперь требуется одобрение главного санврача региона.

Как стало известно «Б», аналогичное требование введено и в Татарстане. Во вторник власти Набережных Челнов предупредили организаторов митинга, запланированного на 15 августа в поддержку протестующих в Хабаровске, что им следует заручиться поддержкой Роспотребнадзора.

НОВОСТИ — 3

## «Газпром» оказался в должном положении

### Компания может сократить дивиденды в 2020 году

Крайне медленное восстановление цен на газ в Европе, которые на фоне коронавируса обвалились до многолетних минимумов, может заставить «Газпром» снизить уровень дивидендов. Опросные «Б» аналитики прогнозируют, что по итогам года соотношение чистого долга компании и EBITDA превысит 2,5х. В таком случае компания по дивидендной политике имеет право заплатить меньше 40% от чистой прибыли по МСФО. Впрочем, большинство аналитиков полагают, что «Газпром» будет до последнего пытаться сохранить уровень выплат, хотя в абсолютном выражении они в любом случае снизятся.

На фоне крайне медленного восстановления мировых цен на газ эксперты и источники «Б» в «Газпроме» ожидают существенного роста долговой нагрузки монополии по итогам года, что ставит вопрос и о возможном снижении дивидендных выплат. РФ принадлежит 38,37% в «Газпроме», «Роснефтегазу» — 10,97%, free-float компании — 50%.

В конце 2019 года совет директоров «Газпрома» утвердил новую дивидендную политику, предусматривающую поэтапный выход на выплату не менее 50% от скорректированной чистой прибыли по МСФО. Так, по итогам 2019 года компания должна была заплатить не менее 30%, по итогам 2020 года — не менее 40% прибыли. В 2019 году компа-

ния выполнила свои обязательства, выплатив акционерам 360,8 млрд руб. (это рекорд для рынка РФ). Но если отношение скорректированного чистого долга к EBITDA по итогам года превысит 2,5, совет директоров имеет возможность уменьшить уровень выплат. По итогам первого квартала показатель чистого долга/EBITDA составил 1,5х: чистый долг с учетом скорректированных вырост всего на 3%, до \$41,4 млрд, но квартальная EBITDA упала на 20%. Во втором и третьем кварталах результат будет еще хуже, поскольку цены на газ в Европе и Азии, обрушившиеся в начале года более чем на 40%, восстанавливаются крайне медленно. Так, спотовая цена газа на голландской ТТФ — наиболее ликвидной европейской площадке — 4 августа достигла самого высокого с апреля уровня в \$80 за 1 тыс. кубометров. При этом «Газпром» пока ожидает средней экспортной цены газа в 2020 году в \$133 за 1 тыс. кубометров (против \$203 в 2019 году).

В условиях сложившейся конъюнктуры по итогам 2020 года коэффициент чистой прибыли (скорректированной)/EBITDA группы «Газпром» превысит 2», — заявили «Б» в «Газпроме». Там подчеркнули, что «в любом случае компания не будет стремиться использовать возможное превышение порогового уровня долговой нагрузки как формальный повод избежать выплаты дивидендов».

деловые новости — 36

Подписной индекс 50060 П1125

# НОВОСТИ

## Карантинная десятина

Определены статьи бюджета, которые сократят для оплаты антикризисных трат правительства

Минфин опубликовал «Методику расчета предельных базовых бюджетных ассигнований» — базовый документ, исходя из которого в бюджете на 2021–2023 годы будут реализованы принципы анонсированной ранее ведомством бюджетной консолидации. В основном это десятипроцентное или более сокращение «гражданских» расходов с меньшим урезанием «силовых» — речь идет о цене, которую бюджетополучатели заплатят за антикризисные траты 2020–2021 годов. Впрочем, сам антикризисный план также оказался сокращен на 10%.

Опубликованная Минфином методика расчета пределов ожиданий ведомств в новом бюджетном цикле показывает полную картину бюджетных намерений правительства на ближайшую трехлетку — ранее были известны лишь отдельные цифры сокращения госпрограмм (см. „Ъ“ от 3 августа). Утвержденные лимиты позволяют оценить, во что главным распорядителям бюджетных средств (ГРБС) обойдется необходимость оплаты «противоэпидемических» счетов — расходов правительства на антикризисные меры 2020–2021 годов, — несмотря на временный отказ от ограничений бюджетного правила.

Напомним, что общим заявленным Минфином принципом бюджетной консолидации на 2021–2022 годы, необходимой для возвращения к сбалансированному (до 1% дефицита в 2022 году) бюджету после масштабных антикризисных расходов двух «постковидных» лет, было сокращение основных статей госрасходов на 10% и оборонных расходов на 5%. Буквальное исполнение этого принципа не всегда возможно, хотя в ряде случаев принцип реализован именно буквально: так, на 10% сокращен сам план восстановления экономики, отчасти ради которого и предпринимается консолидация. Вместо 870 млрд руб. на 2021 год он будет стоить 787 млрд руб. Методика же демонстрирует пока грубые оценки реального сокращения бюджетных ассигнований на 2021–2022 годы по большинству ГРБС и госпрограмм (ПП) по состоянию бюджетных торгов на конец июля. Судя по цифрам приложений к методике, сокращения нацпроектов пока не утверждены, для бюджета они второстепенны и будут скорее оптимизироваться под него, чем наоборот.

В разрезе ПП на 2021 год две госпрограммы — финансовая (в основном это трансферты регионам) и «Национальная экономика» (за счет антикризисных расходов) увеличены в сумме почти на 0,6 трлн руб.: вместе с непрограммными новыми расходами на пенсионную систему (плюс 548 млрд руб.) и средними по размеру ПП по юстиции и по судебной власти, расходы на которые увеличены, они представляют группу выигравших в бюджетном торге — в сумме на 1,1 трлн руб. Номинально крупнейшие сокращения 2021 года — в ПП по развитию транспортной системы (на 12,9% к ранее утвержденным планам) и в ПП развития промышленности (29,6%), в последней на треть (более чем на 100 млрд руб.) сокращены расходы в 2021 и 2022 годах на подпрограмму развития транспортного и специального машиностроения. На 9,1–10% в 2021–2022 годах и на 17% в 2023 году сокращаются расходы на ПП развития здравоохранения, в схожих пределах — ПП по образованию, АПК и космической ПП. В больших масштабах сокращаются расходы на ПП «Информационное общество» — на 12,5–12,6% в 2021–2022 годах и на 21,8% в 2023 году.

«Силовые» ПП сокращаются меньше: ПП по правоохранительной деятельности снизят лимиты федеральных расходов 2021–2022 годов на 0,4–0,6% (и планируют увеличить в 2023 году на 2,7%), ПП по чрезвычайным ситуациям потеряет 1,6–3% лимитов расходов в 2021–2022 годах. Внешнеполитическая ПП будет терять по 1,1–2,5% финансирования в год. Непонятна ситуация с крупной атомной госпрограммой: она потеряет лишь 2,2% финансирования в 2021 году, 11% — в 2022 году и 61,4% — в 2023 году. Схожая картина в ПП



Возглавляемое Антоном Силуановым финансовое ведомство определило цену борьбы с коронавирусом для всех распорядителей бюджетных средств на три года. ФОТО АЛЕКСАНДРА КОРЯКОВА

по ЖКХ, где за сокращением лимитов на 5,6% в 2021 году отрасль ждет обвал лимитов в 2022 году на 43,8% и сокращение расходов от планов в 2023 году на 10,2%. Наконец, крупные непрограммные расходы на «иные федеральные функции» органов власти сократятся в 2021 году на 1,6%, затем на 15,2% в 2022 году и затем вырастут от плана на 0,7% в 2023 году.

Очень большая часть сокращений лимитов — уже принятые решения по оптимизации госрасходов. Они включают в себя ощутимые сокращения госаппарата и пропуски индексации зарплат в госслужбе.

**Дмитрий Бутрин**

## «Задача государства — создать и предложить учителю набор инструментов»

Замминистра просвещения Татьяна Васильева о цифровой образовательной среде в школе

Школьное образование в России в начале 2020 года в связи с пандемией пережило самый необычный период за время существования — практически все школы перешли на дистанционные методы работы. Замминистра просвещения Татьяна Васильева в интервью „Ъ“ рассказала о принципах, которыми государство руководствуется в проекте цифровой образовательной среды — события весны 2020 года лишь ускорили процессы освоения новых образовательных технологий в школе.

— Уже в процессе пандемии Минпросвещения активно поддерживало процесс цифровизации среднего образования как технического обеспечения удаленных занятий. Но уже сейчас это не временные решения: министерство открыто говорит о необходимости создания цифровой образовательной среды, теперь это — часть образовательного нацпроекта. Что вы предлагаете и предлагаете делать в этой сфере с осени 2020 года?

— Учитывая, что опыта одномоментного перевода всей системы образования в онлайн прежде не было ни в России, ни в мире, мы показали неплохие результаты, а в каких-то сегментах даже оказались лидерами. Понятно, что результатом пандемии стало взрывное развитие цифровых технологий в целом и цифровых технологий в образовании в частности — собственно, «цифровая образовательная среда», о которой мы говорим, является одним из векторов этих изменений.



Практика обучения с применением элементов цифровых образовательных технологий в очном процессе обучения уже довольно давно складывалась во многих школах. Учителя успешно их применяли, и это позволяло сделать передачу знаний интересной, динамичной, более эффективной. В последней четверти закончившего учебного года все наши школы вынуждены были перейти на дистанционное обучение. Ситуация подтердела, что многие учителя и ученики уже знакомы с технологиями, используют их в работе и в принципе в сложнейшей ситуации, когда все были вынуждены работать и учиться дома, технологические решения, пусть даже далекие от совершенства, по сути, спасли ситуацию.

Вместе с тем ни в коем случае нельзя рассматривать формирующий подход к использованию

цифровых образовательных технологий как стремление заменить очную школу заочной. Таких мыслей ни у кого нет. Скажу более жестко: это было бы неправильно и неэффективно. Школа ведь не только банальное задание, вопрос и ответ на него, школа — еще и социализация, это и обучение, и воспитание. Поэтому важность создания и развития цифровой образовательной среды — это скорее усвоенный урок в ходе процесса вынужденной организации обучения в период пандемии или иных форс-мажорных обстоятельств, с которыми школа периодически сталкивается. Она призвана помочь очной школе стать более эффективной. Этот тренд был очевиден и до пандемии, поэтому данное направление уже в 2019 году вошло как отдельный федеральный проект «Цифровая образовательная среда» в нацпроект.

— Что в Министерстве просвещения подразумевают под цифровой образовательной средой?

— Если говорить про цифровую образовательную среду, то можно выделить три составляющие. Во-первых, это инфраструктура. Все, что касается интернета в школе, компьютерного оснащения, программного обеспечения, здесь есть много вопросов и много работы. Второе — содержательная часть цифровой образовательной среды. Пандемия показала, что образовательного контента разной степени качества, достоверности, эффективности в интернете много — и традиционного, и инновационного, и авторского, и какого угодно. Весь этот контент сдерживает статистическо-

му учителю взять и без подготовки встроить в образовательный процесс очень непросто. Нужно быть очень внимательным, понимать, что можно, а что нельзя использовать. Именно поэтому действия министерства в этот непростой период были направлены прежде всего на формирование, поддержку и предоставление школе ресурсов, в которых есть качественное и проверенное содержание, соответствующее федеральным стандартам. И нам это удалось: объединив лучшие наши наработки с ресурсными возможностями наших лидеров IT-индустрии, мы запустили широкий набор удобных образовательных онлайн-сервисов. Проект «Моя школа онлайн», сайт cifa.school, «Российская электронная школа» и многое другое — список довольно большой.

И, наконец, третья составная часть цифровой образовательной среды — коммуникационная. Организация обучения в интернете. Пандемия показала, что технологией организации общения много. Есть Skype, Zoom, видеозвонки в соцсетях, есть привычные программы для общения в гаджетах. Все они разные, и для использования в онлайн-уроке все они требуют различных дополнительных настроек как со стороны детей, так и родителей, учителей. Система образования сформировала запрос на общую коммуникационную среду для школьного общения. Именно для школы.

**Интервью подготовил Дмитрий Бутрин**

**полная версия**  
kommersant.ru/12936

## Растить нельзя рубить

Минприроды, Минпромторг и Рослесхоз не могут договориться о планах развития лесной отрасли

Утверждение новой стратегии развития лесной отрасли может затянуться — в правительстве и на рынке она вызывает острые разногласия. В Рослесхозе указывают, что одна из основных проблем документа — отсутствие четкого плана ее реализации, в Минпромторге же выступают против ряда новшеств Минприроды, потому что частые изменения документа пугают бизнес. Аппарат вице-премьера Виктории Абрамченко пытается вынудить участников спора к компромиссу и одновременно поддержать ответственных переработчиков древесины, сохранив производство лесов. Эксперты считают идеи правительства актуальными, но сомневаются в их исполнимости. Сам же Белый дом дает понять: если ведомства не договорятся, полномочия по управлению лесным хозяйством и промышленностью могут быть консолидированы в одном органе власти.

Как стало известно „Ъ“, Минпромторг и Рослесхоз по итогам совещания 20 июля по лесопромышленному комплексу у вице-премьера Виктории Абрамченко не достигли согласия о будущей стратегии развития сектора. Актуализировать планы развития лесопромышленного комплекса до 2030 года, принятые меньше двух лет назад, правительство поручило в марте на фоне пандемии и мирового кризиса. Отметим, что с предыдущей стратегией до 2020 года были те же проблемы — в нее много лет вносили изменения, но отказались от нее в 2015 году, признав ее реализацию провальной.

В протоколе совещания у госпожи Абрамченко (есть у „Ъ“) отмечены «различные позиции» ведомств — Минпромторг не устраивают изменения в части развития лесной промышленности, Рослесхоз — отсутствие у Минпромторга четкого плана реализации стратегии в этой части — за два года ведомство его так и не разработало. Как поясняют источники „Ъ“, за этими разногласиями стоят различные позиции игроков рынка по лесопользованию: часть компаний выступает за устаревшие методы сплошной рубки, другие призывают к устойчивому развитию, и спорят они о том, чья позиция будет учтена в стратегии.

В компаниях сектора не комментируют итоги совещания, но отмечают необходимость проработанного плана и стабильных правил игры в отрасли. В Минпромторге сообщили, что разногласия с Рослесхозом конструктивно обсуждаются, но бизнес-среда настороженно относится к частым изменениям основополагающих документов: «Компании выстраивают долгосрочные планы, прогнозируют строительство и модернизацию предприятий — и смена концепций может негативно сказаться на этих планах и конкурентоспособности российской продукции на мировом рынке». В министерстве также отмечают в разработке Минприроды целый ряд недостатков, в частности — отсутствие финансово-экономических обоснований, без которых невозможно оценить последствия их применения.

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня день рождения у первого заместителя министра финансов РФ **Татьяны Нестеренко**

Ее поздравляет председатель комитета Совета федерации по бюджету и финансовым рынкам **Анатолий Артамонов**: — Уважаемые Татьяна Геннадьевна! Примите искренние поздравления с днем рождения! Являясь эффективным экономистом, финансистом и талантливым управленцем, Вы вносите большой вклад в формирование сбалансированной бюджетной политики, развитие и укрепление финансовой системы страны. Ваш профессионализм, энергия, талант, верное служение делу вызывают восхищение и уважение! Вне всяких сомнений, Ваш богатый опыт, глубокие знания, способность оперативно принимать правильные решения помогут Вам и дальше эффективно работать на благо экономического развития России. Желаю вам крепкого здоровья, долголетия, успехов во всех делах и начинаниях и всего самого доброго!

**Рубрику ведет группа «Прямая речь»**

**Коммерсантъ**  
ежедневная газета

16+

**ОГОНЁК**  
еженедельный журнал

**Коммерсантъ Weekend**  
еженедельный журнал

**Коммерсантъ Автопилот**  
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **(800) 200 2556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время публикации в печать: по графику — 23-00, фактическое — 23-00. Газета отпечатана в АО «Принт Москва». Адрес: Лианозовский пр.-д, д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №2013 | **WWW.KOMMERSANT.RU**. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | **ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦЕ:** АО «Коммерсантъ-Пресс». Генеральный директор Альфред Хахимов. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, П1125, П1126 (суботный выпуск) | **ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ:** тел. (495) 797 69 66.

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»** — Владимир Желонкин | **РЕДАКТОР-ЛЕГИЯ** Владимир Желонкин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Елена Сушинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урган — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Сухов, Рената Ямбаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козачев — руководитель информационного центра, Татьяна Крошкова — ответственный секретарь **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»** Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Долгин, Андрей Колесников, Григорий Ревзин, Денис Скоробогатько, Алексей Тарханов | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Прокопов; Ольга Боровикова (санкт-петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Халиля Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варшавин (преступность), Леонид Ганкин (внешняя политика), Дмитрий Ждакаев (общество), Дмитрий Камышев (политика), Грант Косин (спорт), Дмитрий Ладыгин (финансы), Олег Саложков (экономическая политика), Сергей Ходнев (культура) | **РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП** Иван Богачев (спецкорпус «Прямая речь»), Ксения Деметрива (финансовый анализ), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (иностранная информация), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корресп.), Петр Холобаев (нормативно-справочная) | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Вилкова | **ВЫПУСК** — Наталья Кошун | **АННОУАЛИ** Гусев — автор макета, Сергей Цылок — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дымалова — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильян — начальник отдела верстки | **ФОТОСЛУЖБА** Сергей Виленевский — руководитель | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Лощак **ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR** Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д.2648 | **ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ** Владимир Лавинский — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594

**ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ** в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sip@kommersant.ru. В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: **Воронеж** ООО «Коммерсантъ», Чернышевский (473) 239 09 76, 239 09 69. **Екатеринбург** ЗАО «Коммерсантъ», Екатеринбург (343) 287 37 05. **Ижевск** ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075. **Иркутск** ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125. **Казань** ООО «Профи-Ньюс» (843) 253 20 41. **Краснодар** ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26. **Красноярск** ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43. **Новый Новгород** ООО «Коммерсантъ Приволжье» (831) 430 13 92. **Новосибирск** АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42. **Пермь** ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56. **Ростов-на-Дону** ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01. **Самара** АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88. **Санкт-Петербург** ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96. **Саратов** ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; **Уфа** ООО «Энак» (347) 292 79 66; **Челябинск** ООО «Энак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

**Тираж** газет «Коммерсантъ» **61 807**

Издательская группа «Коммерсантъ»

Газета печатается в Витроль (Франция), Владивостоке, Борнео, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томени, Уфе, Челябинске. В региональные выпуски газеты редакцией могут быть внесены изменения.

Размещение рекламы и услуги поддержки обязательной сертификации

Материалы на тему фоб публикуются на коммерческих условиях

# НОВОСТИ

## Ивану Сафронову ударили по защите

Адвокатов журналиста хотят привлечь к дисциплинарной ответственности



Столичное управление Минюста обратилось в Адвокатскую палату (АП) Москвы с просьбой возбудить дисциплинарные дела в отношении четырех адвокатов Ивана Сафронова. Поводом стало то обстоятельство, что все они отказались давать подписки о неразглашении материалов дела. Сами юристы, которым могут грозить серьезные санкции, расценивают происходящее как форму давления на защиту господина Сафронова. Впрочем, в АП, Б\* заверили, что все права коллег при рассмотрении их дисциплинарных дел будут соблюдены.

Конфликт, следствием которого стало обращение московского управления Минюста в Адвокатскую палату, произошел 13 июля. В этот день следователь ФСБ Александр Чабан, который возглавляет бригаду, занимающуюся делом Ивана Сафронова, предложил защитникам журналиста дать подписки о неразглашении материалов предварительного следствия в соответствии с нормами УПК. Адвокаты отказались, посчитав, что следствие может воспользоваться данными ими подписками для того, чтобы ограничивать возможности защиты. После этого господин Чабан пригласил понятых и оформил протоколы об отказах адвокатов. Нужно отметить, что такие протоколы следствие нередко фактически приравнивает к подписке, поскольку обязанность выполнять нормы УПК за адвокатами сохраняется.

Через несколько дней в Минюст было направлено письмо, подписанное начальником 1-го управления Следственного управления ФСБ Василием Петуховым с просьбой инициировать проверку соответствия действий защитников Ивана Сафронова нормам закона

«Об адвокатуре и адвокатской деятельности», а также Кодексу этики адвоката. В конце июля столичное управление Минюста направило обращение в Адвокатскую палату Москвы с просьбой возбудить дисциплинарные дела в отношении адвокатов Дмитрия Катчева, Даниила Никифорова, Сергея Малюкина и Олега Елисеева. В АП документ поступил сегодня. Всех упомянутых в обращении адвокатов в течение дня обзвонили и уведомили о произошедшем, направив им поступившие материалы для ознакомления. Теперь господа Катчев, Никифоров, Малюкин и Елисеев должны будут представить в АП письменные объяснения, после чего в течение десяти дней должно состояться заседание по этому вопросу квалификационной комиссии Адвокатской палаты. После этого рекомендации комиссии, а они могут включать даже предложение о лишении адвокатского статуса, будут направлены в совет АП. Впрочем, если квалификационная сочтет претензии к защитникам Ивана Сафронова незначительными, то разбирательство на этом может и завершиться.

Член совета АП, глава комиссии по защите профессиональных и социальных прав адвокатов Роберт Зиновьев пояснил, Б\*, что при подобных обращениях Минюста возбуждение дисциплинарного производства является обязательным. «Ситуация рабочая, некатастрофичная», — отметил господин Зиновьев. — В таких случаях позиция Адвокатской палаты всегда заключается в том, чтобы предельно объективно подойти к оценке действий коллег с учетом отстаивания ими законных интересов подзащитного.

«Для меня происходящее — история личная», — сказал, Б\* Дмитрий Катчев. — Поскольку следователь Чабан уже пытался удалить ме-

Адвокаты Ивана Сафронова Иван Павлов, Даниил Никифоров и Дмитрий Катчев (справа налево) считают, что возбуждение дисциплинарных дел против некоторых из них является формой давления на защиту

ФОТО ЭМИНА ДЖАФАРОВА

ня и из дела, и с судебного заседания, на котором Ивану Сафронову избиралась мера пресечения. Никаких нарушений в своих действиях мы не видим, они направлены на то, чтобы защитить подследственного. Оцениваем действия в отношении нас как давление, для которого был использован абсолютно формальный повод. Просто следствие хочет выбить нас из дела».

«Освободился от участия в процессах только вечером, тогда и узнал об обращении Минюста», — сказал Сергей Малюкин. — Буду готовить объяснение. Считаю претензии к нам необоснованными и рассматриваю их как форму давления на адвокатов».

Как рассказывал ранее, Б\*, господин Сафронов был задержан 7 июля, суд арестовал его до 6 сентября. ФСБ считает, что он в 2017 году якобы передал секретные данные чешской спецслужбе, информация касалась военно-технического сотрудничества со странами Африки, а также деятельности вооруженных сил России на Ближнем Востоке. Разбирательство ведется в закрытом режиме. По словам адвокатов, представленные на суде документы не свидетельствуют о том, что Иван Сафронов передавал какую-то информацию чешским спецслужбам. Сам Иван связывает свое уголовное преследование с журналистской деятельностью.

Владислав Трифонов

## Разбитие спиртного в общественных местах

Элитный алкоголь Дмитрия Михальченко приговорили к уничтожению

Как стало известно, Б\*, Мосгорсуд утвердил решение об уничтожении коллекции элитного алкоголя из более чем 3 тыс. бутылок, являвшейся главным вещдоком в уголовном деле о контрабанде, за которую почти пять лет заключения получил петербургский миллиардер Дмитрий Михальченко. Его защита требовала вернуть изъятое, так как оно было приобретено для личного использования с подтвержденным качеством. Адвокаты намерены продолжать борьбу за коллекцию, из которой уже пропало порядка 140 бутылок. Впрочем, самому хозяину сделать хоть глоток из нее вряд ли удастся: сейчас его судят по обвинению в организации ОПС для хищений в ходе реконструкции президентской резиденции в Ново-Огарево.

Решение уничтожить более 3 тыс. бутылок элитного алкоголя принял Басманный райсуд, разрешая судьбу вещественных доказательств после оглашения приговора по делу о контрабанде алкоголя, совершенной группой лиц (ч. 2 ст. 200.2 УК РФ). Как рассказывал, Б\*, полтора года назад Дмитрий Михальченко с несколькими подельниками были признаны по нему виновными, а сам миллиардер осужден на четыре года и семь месяцев колонии.

Как установил СКР и подтвердил суд, еще в 2014 году господин Михальченко занялся незаконными поставками в Россию элитного алкоголя из Великобритании, Франции и Италии. Для него приобреталось эксклюзивное спиртное, в том числе ко-



Пока Дмитрия Михальченко судят по делу о хищениях, было решено уничтожить элитный алкоголь, за контрабанду которого бизнесмен получил первый срок

ФОТО ЭМИНА ДЖАФАРОВА

ньяк Courvoisier 1912 года, стоимость которого составляет около 500 тыс. руб. за бутылку. В порту Гамбурга целую коллекцию спиртного погрузили в два морских контейнера. После этого были изготовлены документы, согласно которым в них находились стройматериалы китайского производства общей стоимостью порядка \$55 тыс. В порту назначения Усть-Луга груз предполагалось растаможить по упрощенной схеме с уплатой сборов всего на 1 млн руб. Однако вскрывшие схему сотрудники ФСБ обнаружили в контейнерах более 3,2 тыс. бутылок коньяка, вина, джина, виски и шампанского, которые были оценены экспертами в 61,12 млн руб. Несмотря на то что приговор в отношении Дмитрия Михальченко, который, кстати, в суде частично признал вину, давно вступил в силу,

а сам он стал фигурантом другого дела о масштабных хищениях в рамках реконструкции объектов президентской резиденции в Ново-Огарево, вопрос с вещдоками — коллекцией алкоголя и контейнерами — долго оставался открытым. Басманный суд, разрешая их судьбу, постановил контейнеры вернуть фирме-владельцу, а спиртное передать для уничтожения в Федеральную службу по регулированию алкогольного рынка. Это решение хозяина коллекции не устроило, и его адвокаты обжаловали его в Мосгорсуде. Однако на днях апелляционная инстанция признала его законным. «Мы были очень удивлены, что суд первой и второй инстанции решил уничтожить коллекцию», — заявил, Б\* адвокат господин Михальченко Александр Сапронов, отметив, что на решение будет подана кассационная жало-

ба, как только материалы поступят из МЧС обратно в Басманный суд — пока опубликована только электронная версия документа. По его словам, в ходе судебных заседаний было установлено, что владельцем коллекции является именно Дмитрий Михальченко. Господин Сапронов уточнил, что еще во время предварительного следствия на всю коллекцию были уплачены НДС, акцизные сборы, пени и т. д., которые были выставлены Кингисеппской таможней, — всего около 18,5 млн руб. «Кроме того, экспертиза алкоголя, проведенная в государственной, подтвердила его качество и соответствие содержимому этикеткам, то есть там нет никакого суррогата или подделок», — подчеркнул адвокат. При этом он не стал обсуждать данные экспертов, которые назвали цену изъятого более чем в 61 млн руб., уклончиво объяснив ее «весьма оценочной». Как считали защитники, весь алкоголь подлежит возврату законному владельцу. Надо отметить, что одновременно возник вопрос и о количестве спиртного в коллекции. Оказалось, что по документам была изъята 3341 бутылка, а в решении Басманного суда об уничтожении вещдоков говорилось уже о 3203. «Таким образом, пропало 138 бутылок, но суд не захотел разбираться в этой ситуации», — сообщил Александр Сапронов, не исключив, что «иногда, возможно причастные к пропаже алкоголя, заинтересованы в том, чтобы вся коллекция была уничтожена». Он заверил, Б\*, что намерен детально разобраться в этом вопросе и дойти, если надо, до Верховного суда.

Сергей Сергеев

## Сначала намечались выборы, потом маневры, потом решили совместить

с1

Кроме того, вчера начался первый этап оперативно-тактических учений с участием ВВС и войск ПВО, который продлится до 7 августа. Среди прочего, как сообщается в Минобороны, «вертолеты Ми-24 и Ми-8МТВ-5 выполнят задачи по прикрытию аэродромного участка дороги от действий незаконных вооруженных формирований и диверсионно-разведывательных групп».

Однако, хотя угроза дестабилизации на этот раз якобы исходит из России, Александр Лукашенко в очередной раз заявил: «Россия всегда была, есть и будет нашим ближайшим союзником, кто бы ни был у власти в Беларуси или России». Развивая ту же мысль, господин Лукашенко признал: если президентом станет не он, белорусский народ уже сможет справиться с тем, что этот политик «столкнет страну влево или вправо». «Сегодня уже удержите и без меня», — повторил белорусский президент, как будто всерьез допуская такой вариант.

«Казалось, что Александр Лукашенко находится сейчас в очень сложном эмоциональном состоянии. И это предопределяет не только его слова, но и его действия», — прокомментировал для Б\* риторику президента белорусский политический аналитик Артем Шрайбман. — Был еще важный повод: «Вы неблагодарные. Я вам столько всего дал, а вы меня не цените». Это тоже проходило рефреном. Лукашенко прекрасно

понимает, что его рейтинг далеко не такой, как всегда, и он обижен на народ за это».

Были и те, кого речь Александра Лукашенко, наоборот, впечатлила. «Оппоненты президента привыкли говорить, что Лукашенко апеллирует исключительно к стабильности или вспоминает 1990-е, но не говорит о будущем. Вот сегодня я явно увидел, что это не так», — заявил Б\* другой политический аналитик, Александр Шпаковский. — Очень много внимания было посвящено молодежи, в том числе готовности власти к диалогу с молодежью, даже с той, которая сейчас несколько инфантильно понимает предстоящие в стране перемены». «Я бы не сказал, что это тревога за судьбу своей власти. Это скорее желание не допустить неких неприятных последствий для безопасности людей и имиджа государства», — резюмировал господин Шпаковский.

Стоит отметить, что силовики, которых Александр Лукашенко в своей речи хватил больше всего, уже отплатили ему взаимностью, опубликовав на сайте Минобороны «обращение Координационного совета Офицерских собраний ВВС и войск ПВО». «Армия Беларуси гордится своим главнокомандующим», — говорится в нем. — Не сомневаемся во всемерной поддержке народом Беларуси главы государства и уверены в его победе на выборах». Оправдается ли прогноз, станет известно уже 9 августа.

Кирилл Кривошеев; Ольга Пашкевич, Минск

## Масс здесь не стояло

с1

«В законе, разумеется, такое требование не записано, но власти перекладывают с себя отказ в согласовании массовых акций», — считает Алексей Глухов. — Мы ожидаем, что основная сложность при согласовании (массовых акций с администрацией. — Б\*) отныне будет связана с Роспотребнадзором, который будет ссылаться на эпидемию. Да, в России действуют федеральные правила поведения в режиме повышенной готовности, утвержденные 2 апреля, и закон «О санитарно-эпидемиологическом благополучии», который регулировал в том числе карантин для приезжих (в начале первой волны эпидемии. — Б\*). Но последний месяц люди в регионах справедливо задают вопрос: почему можно в парикмахерскую или музей, но нельзя на митинг».

Что касается «чрезвычайности» массовых мероприятий в Псковской области, господин Глухов подчеркнул: подобных формулировок в российском законодательстве нет. С ним согласна специалист по конституционному праву Ольга Кряжкова, которая в разговоре с Б\* предположила, что введением региональных ограничений на протестные акции в августе власти на местах продолжают исполнять апрельское распоряжение Владимира Путина. «В федеральном законодательстве присутствует только понятие массовости мероприятий: спортивные, зрелищные и публичные мероприятия, но и их исчерпывающего перечня нет», — объяснила госпожа Кряжкова. — В Москве с 10 марта указом мэра под запретом оказались как раз такие мероприятия. Однако, если говорить о Псковской области, неясно, какие мероприятия считать «важными»: это, видимо, будут определять местные власти, согласовывая проведение спортивного марафона, гулянья в честь Дня города или Дня ВДВ, но отказывая в митингах».

Напомним, в столице с 28 мая начались задержания участников одиночных пикетов и пикетных очередей активистов, журналистов и депутатов, выступавших в поддержку фигурантов различных уголовных дел. В ГУ МВД Москвы задержания объясняли запретом массовых публичных мероприятий, о котором упомянула госпожа Кряжкова. Однако правозащитники и члены СПЧ неоднократно заявляли, что задержание пикетчиков противоречит федеральному закону №54, мнению КС от 14 февраля 2013 года и постановлению пленума Верховного суда от 26 июня 2018 года. С соответствующим заявлением 23 июня также выступала омбудсмен Татьяна Москалькова. Глава СПЧ Валерий Фадеев заявил, что полиция Москвы по-своему трактует законодательство.

В Петербурге массовые мероприятия также запрещены, однако разрешаются акции, которые проводятся по поручению губернатора. Активистов, участвующих в одиночных пикетах, задерживают, как и в Москве. Правда, в Петербурге пикетчикам вменяют в вину нарушение регионального КоАП.

В ряде регионов местные власти, как в Псковской области, вводят собственные формулировки законов, направленных на сдерживание уличной активности. Так, вице-губернатор Свердловской области Сергей Бидонько сообщил Б\*, что в регионе «под запретом любые общественно-политические мероприятия», уточнив, однако, что проведение «общественно-культурных мероприятий разрешено». Отметим, ранее в рамках мероприятий, посвященных 102-й годовщине гибели императорской семьи, в Екатеринбурге прошел крестный ход, в котором приняло участие около 10 тыс. человек.

В Волгоградской области «значимые» массовые мероприятия разрешили еще 17

июня. Их проведение необходимо согласовывать со штабом по борьбе с распространением коронавируса. В Пензенской области 30 июля были разрешены досуговые, развлекательные, зрелищные, культурные, физкультурные, спортивные с формулировкой «при условии очного присутствия граждан до 50% от одновременной пропускной способности в месте проведения мероприятия». При этом для политических партий послабления были введены еще 10 июня: разрешено проведение отчетно-выборных конференций и мероприятий по выдвижению кандидатов на пост губернатора Пензенской области, кандидатов в депутаты Госдумы и представительных органов муниципальных образований.

В Белгородской области с понедельника разрешено проведение культурных и развлекательных мероприятий. В среду здесь пройдет праздничный концерт Дианы Арбениной и группы «Ночные снайперы» в честь Дня города. Как пояснила Б\* вице-губернатор Ольга Павлова, публичные мероприятия, в том числе митинги, пока остаются под запретом. В Воронежской области любые массовые мероприятия запрещены указом губернатора Александра Гусева, который действует «до особого распоряжения». Аналогичное распоряжение действует в Ставропольском крае, однако исключение региональные власти сделали для фестиваля песочных скульптур в Железноводске.

Врио губернатора Пермского края Дмитрий Махонин 20 июля разрешил проводить одиночные пикеты, а также «иные массовые мероприятия» численностью не более пяти человек с использованием средств индивидуальной защиты.

Жителям Нижегородской области во время действия режима повышенной готовности разрешили посещать матчи премьер-лиги, мероприятия IV фестиваля нового российского кино «Юрький fest» и церемонию вручения Госпремии в области современного искусства «Инновация». В Башкирии под запретом остаются любые мероприятия с участием более 50 человек, однако с середины июля разрешены деловые, культурные, развлекательные и спортивные мероприятия с участием более 50 человек, если они организованы госорганами. Аналогичное условие действует в Брянской области с 27 июля. В Дагестане проведение массовых мероприятий запрещено с 26 марта «до особого распоряжения». Правда, в День ВМФ в Каспийске прошел парад, собравший на набережной толпу из нескольких тысяч зрителей.

В Новосибирской области, республиках Алтай и Хакасия ограничения действий до особого распоряжения, в Томской области — предположительно до конца августа. При этом в Новосибирской области последние три недели по выходным жители проводят несанкционированные акции в поддержку арестованного губернатора Хабаровского края Сергея Фургала, каждая из которых не собирает более 30 человек. Полиция никого из участников акций не задерживала. Митинг в поддержку господина Фургала на 8 августа численностью до 5 тыс. человек пытались согласовать депутаты и активисты в Самаре, однако местная администрация запретила, сославшись на ограничения, введенные в регионе.

Отметим, что в Хабаровском крае более трех недель продолжаются массовые акции протеста в связи с арестом экс-губернатора Сергея Фургала. Полиция и региональные власти не подавляют массовый протест, однако известно о нескольких задержаниях активистов в связи с нарушениями режима повышенной готовности, действующего в регионе.

Мария Старикова, региональная корсет

# первые лица

## «Это нормальный политический процесс: есть власть, есть оппоненты»

Валентин Коновалов рассказал „Ъ“, как работает оппозиционным губернаторам

Республика Хакасия в 2018 году стала одним из регионов, где кремлевская машина губернаторских выборов дала сбой: действующего главу, единоросса Виктора Зиминова в первом туре обошел 30-летний коммунист Валентин Коновалов. Во втором туре господин Коновалов остался один и в результате пополнил короткий список региональных руководителей, представляющих оппозиционные партии. Он рассказал корреспонденту „Ъ“ Марии Литвиновой, сложно ли ему взаимодействовать с администрацией президента, не деморализуют ли его отставка однопартийца Сергея Левченко и уголовное дело против Сергея Фургала, а также о том, во что обойдется тур в Хакасию и как она справляется с коронавирусом.

— Вы самый молодой губернатор. Это скорее плюс или наоборот?

— Молодость — это недостаток, который со временем проходит. А вообще на этом посту нужно много силы, энергии, желания что-то изменить к лучшему, и в этой ситуации молодость не минус точно.

— Хакасские выборы 2018 года оказались довольно драматичной кампанией. Вы удивились результату первого тура?

— Перед партией и кандидатом КПРФ в первом туре стояла задача выйти во второй. Для этого была проведена большая работа, делалось то, чего не делалось никогда в истории республики. Например, мы еще в апреле дали старт «народному голосованию», как в других партиях принято называть — праймериз. Пригласили туда широкий спектр лево-патриотических сил, участвовали все возможные кандидаты. И внутренними партийными документами установили, что результаты этого голосования будут учтены при выдвижении. И так сложилось, агитация проходила в интернете, участие в этом голосовании приняли несколько тысяч человек, и в нем победил я, набрал 46%. Кампанию мы вели довольно активно. Что будет второй тур — мы ожидали, это показывали и соцопросы. Но не скрою, победа кандидата КПРФ в первом туре была некоторой неожиданностью.

— Вы с Зиминым после первого тура общались?

— Я с ним общался только на дебатах.

Я действительно открыто не агитировал ни за, ни против поправок, поскольку считаю, что это личный выбор гражданина

— У вас не было управленческого опыта до того, как вы стали главой Хакасии. Сложно было встраиваться?

— Сегодня могу сказать, что, конечно, опыт управления регионом — он уникальный и, наверное, в принципе есть у единиц в стране. Мне было действительно сложно — управленческий опыт был небольшой, и он был связан с партийной работой, юридической практикой. У меня юридическое образование и государственное-правовая специализация, это помогло мне быстро войти в суть проблем и в целом в управление регионом. Я прекрасно представлял структуру, полномочия органов власти на различных уровнях.

— Как вы можете описать свои отношения с Москвой? Как часто вы встречаетесь с Владимиром Путиным и руководством администрации президента?

— Что касается взаимоотношений с федеральным центром — они изначально выстроились довольно конструктивными, мы не ощущаем, что нас как-то принижают по надпроектам, например. В этом году мы нарастили свое участие на 1,5 млрд руб. И в целом проблемы, которые обозначаем, федеральный центр слышит и реагирует. Непосредственно встреч с президентом у меня было две. Ну и, конечно, систематически проходит Госсовет, совещания, так же, как и с руководством администрации президента.

— Кремль, судя по всему, рассчитывал на победу Зиминова, вашей победы не ждали — это не сказывается на вашей работе?

— В принципе работа губернатором не сахар, она сложная и многогранная, постоянно требует личного участия в принятии решений. В отношениях с федеральным центром с точки зрения рабочих моментов у нас проблем нет. Есть вопросы, которые мы ставим, есть вопросы, которые были и до меня. Например, дотация на сбалансированность должна быть выше с учетом особенностей нашего бюджета, но эта проблема была и при предыдущем правительстве. Она требует системного решения.

— В начале года вы обращались в федеральное правительство за финансово-правовой помощью, Минфин должен был проверить финансовое состояние республики.

— Действительно, в том числе и по нашей инициативе у нас шла проверка казначейства. Обосновывали, что бюджету действительно нужна помощь, и она была оказана. Нам дали 2,2 млрд руб. Но надо сказать, что изначально проблему мы ставили гораздо шире, и в принципе у нас ежедневно не хватало дотации на сбалансированность. Предыдущим правительством были накоплены огромные долги, на пике они составляли 25 млрд руб.,



и в том числе потому, что не совсем справедливо распределялась дотация на сбалансированность. Этот вопрос мы ставим перед правительством, Минфином. Со временем этот системный подход в отношении республики изменится.

— Вы и губернатор Орловской области Андрей Клычков не агитировали за поправки к Конституции, в отличие от других губернаторов. Это как-то повлияло на ваши отношения с Кремлем?

— Нет. В отношении Хакасии такого влияния точно не было. Я действительно открыто не агитировал ни за, ни против поправок,

поскольку считаю, что это личный выбор гражданина. Я являюсь должностным лицом, и, наверное, это было бы неправильно.

— Пример вашего однопартийца Сергея Левченко вас не деморализует? (Избранный в 2015 году губернатором Иркутской области коммунист Сергей Левченко в декабре 2019 года ушел в отставку, заявив, что таким образом рассчитывает снизить давление, оказывавшееся, по его словам, на некоторых членов его команды.)

— «Ъ» Вы общались с ним, пока он работал губернатором?

— Общались и когда он был губернатором, и на сегодняшний день продолжаем общаться. Но история Левченко — это история Левченко и Иркутской области. У нас другой регион.

— Можно ли сказать, что оппозиционных губернаторов сложнее, чем единороссам или тем, кого принято называть технократами?

— Мы же с вами понимаем, что политическое противостояние в любом случае неизбежно. У нас есть региональное отделение «Единой России», есть региональное отделение КПРФ. Это нормальный политический процесс — есть власть, есть оппоненты. К власти в регионе и в региональный парламент могут прийти разные политические силы.

Пока у нас большая зависимость от добывающих отраслей, и нам без помощи извне будет очень сложно справиться

— Верно ли вообще противопоставлять губернаторов-политиков и губернаторов-технократов?

— Мне кажется, такое противопоставление смысла особенного не имеет, любой губернатор одновременно и политик, и управленец, кто-то больше, кто-то меньше. Это неразрывно связано.

— Что скажете об истории с Сергеем Фургалом, который, как и вы, победил на выборах в 2018 году на волне протестного голосования? Напугала ли она вас? Влияет ли на принятие решений?

— Как бы вы на месте Михаила Дегтярева реагировали на митинги в поддержку Сергея Фургала?

— Я не на его месте, мне сложно ответить на этот вопрос.

— Как вы попали в Хакасию?

— Я тут с детства. Я родился на Дальнем Востоке, откуда родители увезли в три-четыре месяца меня. Они у меня инженеры, и уехали работать в Норильск. Но каждое лето я проводил на юге Сибири, в Абакане, в Минусинске и в Белом Яре. Как говорят в Норильске, каждый год я ездил на материк. Для меня эти места родные, с которыми связано все детство. В конечном итоге я приехал сюда поступать, высшее образование я получил в нашем Хакасском государственном университете.

— Вы идейный коммунист?

— Да.

— Исходя из вашего опыта, можно в нынешней России строить политическую карьеру в оппозиционной партии, или это путь, которым ходить не стоит?

— Можно. И пример многих людей это показывает. С другой стороны, у нас политическая система еще довольно молодая. Но путь к признанию того, что оппозиционные партии должны иметь возможность получить власть, прошли все развитые страны.

— Вас партия поддерживает? Нет чувства, что если поддержка потребует, то получится как с Левченко?

— Поддерживает. Левченко партия тоже не бросила. Я могу сказать про республику: поддержку нашего депутатского корпуса в Госдуме мы ощущаем, и лично Геннадия Андреевича Зюганова. Наши депутаты идут и в министерства, и к председателю правительства, и к президенту. И многие проблемы разрешаются.

— В Хакасии достаточно низкие показатели заболеваемости и распространения коронавируса (около 2700 случаев, с 21 июля ежедневный прирост числа заболевших не превышал 20 случаев в день). Как вам удалось этого добиться?

— Мы проводили довольно большую работу с самого начала, и с правоохранительными органами, и с прокуратурой, и с МЧС. Я регулярно собираю оперативный штаб по ситуации с COVID-19. Мы создали оперативные мобильные группы из состава специалистов министерств и ведомств, органов местного

самоуправления, которые проверяют соблюдение установленных правил. Когда увидели, что ситуация начала несколько стабилизироваться, приняли решение о поэтапном выходе из ограничений по отраслям. Министерства совместно с Роспотребнадзором подготовили паспорт готовности для организаций, предприятий отдельных отраслей, которые они должны заполнить и предупредить, что готовы к возобновлению деятельности. Сегодня у нас показатели положительные. С понедельника мы перешли на второй этап снятия ограничений. Пока у нас запрещена работа общепита, хотя уже открыты летние веранды. Есть ограничения по массовым мероприятиям, но в полной мере пока запущена плановая медицинская помощь. Ограничений остается минимум. Продолжается самоизоляция людей возрастом старше 65 лет, пока мы стараемся эту часть наших жителей беречь.

— Можете оценить уже понесенные потенциальные потери и сроки восстановления?

### ЛИЧНОЕ ДЕЛО КОНОВАЛОВ ВАЛЕНТИН ОЛЕГОВИЧ

Родился 30 ноября 1987 года в Охотске Хабаровского края. Окончил Хакасский госуниверситет по специальности «юрист» (2010). Со второго курса участвовал в судебных процессах в качестве защитника и представителя сторон. В 2007 году стал членом КПРФ. С 2009 по 2012 год был первым секретарем хакасского отделения комсомола. С 2011 года работал юрисконсультом в газете «Правда Хакасии» и руководителем юридической службы хакасского отделения КПРФ. С 2011 по 2013 год был членом избирательной комиссии Хакасии с правом решающего голоса. С сентября 2013 года — депутат совета депутатов Абакана, с сентября 2018-го — депутат Верховного совета Хакасии. В 2014 году избран первым секретарем комитета абаканского отделения КПРФ. С 2015 года — второй секретарь хакасского отделения КПРФ, с 2017-го — кандидат в члены центрального комитета КПРФ. В 2018 году избран первым секретарем хакасского регионального отделения КПРФ. В ноябре 2018 года выиграл выборы главы Хакасии во втором туре, набрав 57,57% голосов.

### ДОСЬЕ РЕСПУБЛИКА ХАКАСИЯ

Входит в состав Сибирского федерального округа. Занимает площадь 61,6 тыс. кв. км (46-е место по стране). В состав республики входят 5 городских округов и 8 муниципальных районов, включающих в себя 4 городских и 83 сельских поселения. Численность населения на 1 января 2020 года — 534,4 тыс. человек (72-е место). Рождаемость в 2019 году составила 10,4 на 1 тыс. человек населения (30-е место по стране), смертность — 12,5 на 1 тыс. человек (38-е место). Среднемесячная заработная плата — 40,6 тыс. руб. (30-е место), средняя пенсия — 13,9 тыс. руб. (36-е). Уровень безработицы в марте — мае 2020 года составлял 9,2% (13-е место). ВРП региона в 2019 году достиг 229,1 млрд руб. В январе—июне 2020 года индекс промышленного производства составил 105,5%. Дефицит бюджета в 2020 году запланирован в размере 2,3 млрд руб. (доходы — 35,4 млрд руб., расходы — 37,7 млрд руб.). В 2019 году в Хакасии зарегистрировано 10 640 преступлений (на 2,7% меньше, чем годом ранее).

— У нас идет падение по ряду ключевых отраслей, и это отражается на бюджетах всех уровней. Но если говорить про бюджет республики, то тенденции наметились в конце прошлого года — произошло падение цен на уголь на мировых рынках, а это одна из системообразующих отраслей. И произошло падение цен на алюминий. С учетом сегодняшней ситуации в целом мы к концу года можем упасть где-то на 30% по доходной части, это 6,5 млрд руб., что, конечно, для республики очень проблемная ситуация. Эти вопросы мы ставим перед федеральным центром. Проводим и внутреннюю работу по оптимизации расходов и наращиванию доходов. У нас принята стратегия социально-экономического развития, которую мы разрабатывали совместно с Верховным советом. Но пока у нас большая зависимость от добывающих отраслей, и нам без помощи извне, как и многим соседям, например, Кемерово, будет очень сложно справиться.

— Есть ли прогнозы по безработице?

— В ближайшее время мы не ожидаем уменьшения числа безработных. За время действия режима повышенной готовности безработица в Хакасии выросла в четыре раза: с 3900 человек в мае до 12 тыс. сегодня. В наших планах до конца года обучить за счет республиканского бюджета более 300 человек. 60 безработных, которые готовы открыть свое дело и имеют бизнес-планы, получают единовременные выплаты по 120 тыс. руб. И по программе снижения напряженности на рынке труда мы планируем трудоустроить около 400 человек.

— Россия проводит первое за очень долгое время лето в ситуации практически закрытых границ. Вы рост туристического интереса к региону почувствовали?

— Мы стараемся сделать все, чтобы Хакасия стала узнаваемой. У нас огромный туристический потенциал, прекрасная многогранная природа, уникальная не только для России, но и для мира. Ты можешь ехать в степи, тут же переехать в горную часть, увидеть соленые озера, Енисей, тайгу. У нас очень много мест силы, уникального культурно-исторического наследия: очень много древних поселений, начиная с первобытного периода. И то, что Хакасия долгое время была скрыта от широкой публики нашей страны, это, безусловно, неправильно. Я очень благодарен Ростуризму и компаниям, которые нас поддерживали, поверили в потенциал республики. Одна из главных проблем — довольно дорогой перелет. Но программа субсидирования авиаперелетов, в которую мы вошли благодаря Ростуризму, позволила снизить цену тура, сегодня он начинается от 52 тыс. руб. на двух человек, что вполне приемлемо. Мы стараемся показать все лучшее, что есть в республике, и в плане по-

знавательного отдыха, и в плане активного. Это и рыбалка, и спелеотуризм, горный туризм. Надеемся, что всю эту историю продлим и на зимние сезоны, зимний отдых у нас не менее прекрасен. Стараемся поддерживать и развивать инфраструктуру: дороги, гостиницы, объекты покоса; помогать малому и среднему бизнесу.

— Вы сами где отдыхаете?

— В республике, в большинстве случаев у себя на даче. Хотя периодически с семьей выбираемся на наши достопримечательности.

— И. о. вице-губернатора Сергей Новиков, выходец из предыдущей администрации, был арестован в апреле по подозрению в получении взятки, менее чем через месяц после назначения. Обвинения он отрицает. Вы отстранили его от должности и заявили, что члены вашего правительства должны быть вне подозрений. Не считаете ли вы назначение господина Новикова кадровой ошибкой?

— Любое назначение проводится после консультаций с депутатским корпусом, фракциями. Назначение Сергея Новикова было поддержано широким политическим кругом. Несмотря на случившееся, у него репутация эффективного управленца. Но если его вина будет доказана в суде, безусловно, он должен будет понести наказание по всей строгости закона.

— У вас нет ощущения, что это уголовное дело — попытка давления на вас?

— Нет, у меня такого ощущения нет.

— Вы регулярно отвечаете на вопросы жителей республики по местному телевидению, ведете прямые эфиры в Facebook. Это помогает решить какие-либо практические вопросы?

— Я стараюсь систематически общаться с жителями Хакасии. До ситуации с коронавирусом регулярно выезжал в районы, были прямые эфиры. Сейчас в силу ограниченного акцент больше сделан на эфирах на телевидении, я провожу стримы. Это позволяет быть в курсе проблем жителей республики и решать многие из них, в том числе житейские — неотремонтированные дороги, невыданные лекарства, проблемы с благоустройством.

— Наверно, неприятно читать критические комментарии?

— Я к этому отношусь спокойно. Нет такого вопроса, на который невозможно ответить. Конечно, есть проблемы нерешаемые, но тут лучше откровенно сказать человеку, что да, мы стараемся помочь, но это не в наших полномочиях или у нас просто нет ресурсов для решения этого вопроса. Безусловно, есть и откровенные провокации, когда люди целенаправленно пытаются вредить, распространяют ложь, но я к такому тоже отношусь спокойно. Опять же, если это в приличных рамках, то это часть политического процесса.

— Вы изучаете общественное мнение? Если бы выборы были в этом сентябре, вы могли бы рассчитывать на такой же успех, как в 2018 году?

— Естественно, социология у нас есть, и у меня в принципе довольно высокий уровень поддержки. Какой был бы результат именно на выборах, сложно сказать. Но я вижу отношение людей ко мне в быденной жизни. Когда есть свободное время, я стараюсь вести жизнь обычного гражданина, ходить по магазинам, встречаться с людьми — и какого-то негатива в свою сторону я не вижу. Многие, наоборот, жмут руку, хотят сфотографироваться. Я ни от кого не скрываюсь. Понятно, что рано ухожу на работу, поздно с нее прихожу. Но соседи, например, по квартире, по даче, меня регулярно видят.

— Думаете о втором сроке?

— Поживем — увидим. Отработаю первый срок, после этого будет видно.

— Изменились ли отношения окружающих к вам после того, как вы стали высшим должностным лицом?

— Я дружу и работу не путаю. Отношения не изменились с друзьями, родственниками. Единственное, стало намного меньше свободного времени.

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 5.08.20

Австралийский доллар	52,3791	Доллар США	73,3806	Канадский доллар	54,8476	Сингапурский доллар	53,3522	Швейцарский франк	80,0661
Английский фунт	95,8130	Евро	86,5011	Китайский юань*	10,5091	Новая турецкая лира	10,5361	Японская иена**	69,2498
Белорусский рубль	13,7920	Индийская рупия**	97,7690	Норвежская крона*	80,3291	Украинская гривна*	26,3674	*За 10 **За 100	
Датская крона*	11,6121	Казахский тенге**	17,4807	СДР	103,1489	Шведская крона*	83,9460	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 4.08.20 (пунктов)

Nikkei 225	22573,66 (+378,28)	DAX 30	12600,87 (-46,11)
FTSE 100	1260,16 (+2,74)	DJI A*	26759,86 (+95,46)
FTSE 100	6036 (+3,15)	NASDAQ Composite*	10889,97 (-12,83)

\*На 19.28. По данным агентства Reuters.



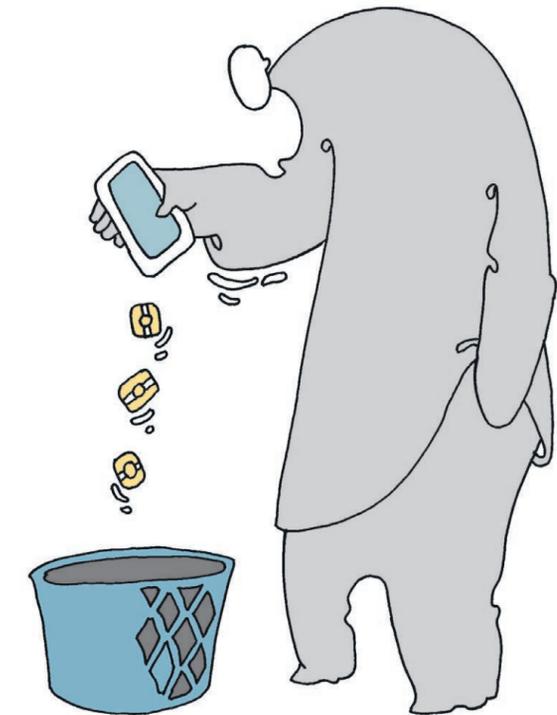
## Спрос на сим-карты реально сокращается

### Сотовые операторы готовятся к eSIM

Российские мобильные операторы могут в этом году сократить на 3–5% закупки физических сим-карт из-за падения спроса среди абонентов. Конечные продажи по итогам года, согласно прогнозам, упадут еще больше — на 10–15%. На этом фоне запуск технологии eSIM и удаленной активации сим-карт позволит операторам сократить розницу, переведя продажи в альтернативные каналы, ожидают эксперты.

Сотовые операторы сокращают закупки физических сим-карт на фоне запуска продаж виртуальных встроенных сим-карт (eSIM), рассказал „Ъ“ собеседник на рынке связи. Он также указывает, что они активизировали продвижение использования приложений личного кабинета, рассчитывая перевести большую часть операций в удаленный формат и сократить использование салонов.

Подключение к eSIM в салонах связи первым начал тестировать в апреле 2019 года Tele2, сейчас приобрести виртуальную сим-карту оператора в салонах могут жители Москвы и еще семи городов. «МегаФон» и «Вымпелком» начали подключение к eSIM в Москве 29 и 30 июля соответственно, для этого пока также нужно посетить их салоны. МТС планирует такой запуск «в ближайшее время».



В числе крупнейших производителей физических сим-карт — иностранные компании Gemalto, Giesecke+Devrient, GigSky, Idemia и др. Точные данные по их про-

дажам в России не раскрываются. Всего по итогам 2019 года число активных сим-карт в России, по данным AC&M, достигло 260 млн штук, а «большая чет-

верка» за год продала 98 млн контрактов (см. график).

Сокращение закупок сим-карт — тренд ближайших лет, подтверждают в МТС. По итогам 2020 года, по прогнозу компании, объем закупок физических сим-карт в России может сократиться на 3–5%, но в первую очередь в связи с влиянием самоизоляции. В МТС считают, что говорить о влиянии тестового запуска eSIM на сокращение закупок не приходится, поскольку число виртуальных сим-карт в России пока «крайне ничтожно». В масштабах бизнеса МТС экономия на закупках сим-карт нельзя назвать существенной, добавляет в компании.

В «Вымпелкоме» согласны, что в первую очередь именно самоизоляция и связанные с ней ограничения «обострили перед операторами необходимость развития дистанционных форм обслуживания клиентов». В «МегаФоне» указывают, что и проникновение устройств с поддержкой eSIM пока несущественно. В Tele2 же подчеркивают, что услуга eSIM востребована клиентами, но также считают, что говорить о сокращении пластиковых карт из-за этого преждевременно.

С учетом того, что 50% операторской розницы было закрыто около трех месяцев, по итогам года продажи сим-карт могут сократиться на 12–15%, считает управляющий партнер AC&M Михаил Алексеев. В таком случае, по его мнению, объ-

ем реализации новых контрактов сократится до 80 млн, а операторская розница трансформируется, сохранив по большей части салоны в формате шоурумов и сократив число маленьких салонов. С учетом того, что все операторы уже запустили возможность удаленной активации сим-карт, их продажи перейдут в альтернативные каналы: в продуктовую розницу, на автозаправки и в интернет, полагает господин Алексеев. Всего, по его словам, на конец прошлого года в России было около 63 тыс. точек, где можно приобрести сим-карту. Оптимальным числом было бы 15–16 тыс. точек, считает он.

Сокращение в первую очередь затронет франчайзинговую розницу операторов, для которой продажи сим-карт сейчас приносят до 25% дохода, считает аналитик Mobile Research Group Эльдар Муртазин. По его оценке, в прошлом году в России было реализовано 160 млн сим-карт, включая продажи для интернета вещей. В 2020 году совокупные продажи сим-карт оператора снизятся на 10%, полагает он. Развитие технологии eSIM, по мнению эксперта, пока только частично влияет на этот процесс, но в перспективе с ростом проникновения устройств, поддерживающих технологию, именно виртуальные сим-карты станут основным каналом подключений для операторов.

Юлия Тишина

## правила игры



в антикризисный ассортимент изучал замректора отдела потребительского рынка

Анатолий Костырев

Масштабный кризис ресторанный рынок не только стимулировал операторов общепита ускорить развитие современных технологий, например, подключиться к сервисам доставки, но и вынудил отказываться от ряда идей, на которые совсем недавно делалась ставка. Так, сеть ресторанов быстрого питания «Теремок» под конец 2019 года ввела сразу в нескольких точках блюда из растительного аналога мяса американской Beyond Meat. За 399 руб. клиентам был доступен блин «#Немясое» или котлета с гарниром. Запуск сопровождался мультимедийной рекламой и промо в ресторанах. Но теперь продукт из меню исчез.

По словам основателя «Теремка» Михаила Гончарова, после очередной волны девальвации рубля возникла проблема с экономикой. Стоимость блина с Beyond Meat выр-

## Санитарии оценят телематически

### Для Роспотребнадзора разработают IT-систему

К концу 2021 года Роспотребнадзор получит Единую информационную аналитическую систему (ЕАИС), которая должна автоматизировать надзор за бизнесом, отслеживание эпидемиологической обстановки и падежа скота. Разработкой платформы за 690 млн руб. займется дочерняя структура близкий к семье Ротенбергов «Национальных телематических систем» (НТС). Одна из проблем цифровизации — разрозненность IT-систем на местах, с которой, по словам экспертов, сталкиваются и другие ведомства.

Роспотребнадзор потратит 690 млн руб. на создание ЕАИС, следует из информации на сайте госзакупок. Согласно протоколу итогов аукциона от 31 июля, ее разработкой займется ООО «Софттелематика». По данным Kartoteka.ru, «Софттелематика» на 75% принадлежит

ООО НТС и на 25% — Алексею Нашекину. НТС тесно связаны с семьей Ротенбергов. До 23 июля Игорь Ротенберг лично владел 45% НТС, затем доля перешла к «ДФА Капитал» Дмитрия Афанасенко, который до июля возглавлял «Стройпроектхолдинг» Аркадия Ротенберга. Еще 45% НТС принадлежит создателю системы сбора платы с грузозовиков «Платон» Андрею Шипелову. Игорь Ротенберг владеет 23,5% в операторе «Платона» «РТ-инвест транспортные системы». С «Платоном» связан и господин Нашекин: еще в 2018 году источники „Ъ“ говорили, что он участвовал в совершенствовании системы. В Роспотребнадзоре и НТС не ответили на запросы „Ъ“.

● По данным страницы «Софттелематика» на сайте «Хабр Карьера», компания занимается разработкой электронной платформы платных дорог, систем управления дорожным движением и мониторинга транзитных перевозок.

Ее выручка за 2019 год — 607,2 млн руб., чистая прибыль — 201,5 млн руб., следует из данных Kartoteka.ru.

Из закупочной документации следует, что ЕАИС необходима Роспотребнадзору потому, что сейчас его IT-решения базируются на разных информационных платформах, передача и анализ данных не унифицированы. Исполнитель должен предоставить готовую систему в четвертом квартале 2021 года. Новая ЕАИС призвана обеспечить анализ санитарно-эпидемиологического благополучия населения, автоматизацию надзора за юристами, оперативное информирование об угрозах, прогнозирование санитарно-эпидемиологической ситуации и информатизацию научных исследований. Платформа позволит вести учет пострадавших от радиации, фиксировать вспышки заболеваний животных, через единый портал предоставлять госуслуги предпринимателям, для которых раз-

работают специальное мобильное приложение. Под ЕАИС понадобится 2 тыс. ядер, 4,5 тыс. Тб виртуальной оперативной памяти и 40 тыс. Тб дискового пространства.

Роспотребнадзор — не единственное ведомство, страдающее от «лоскутной автоматизации». «Розничные информационные системы — это бич государства. Так, система 112 в каждом муниципалитете делается по-своему. Хотя ясно, что при запуске таких систем как минимум должны прописываться единые стандарты по входящим-исходящим протоколам, чтобы данные могли легко передаваться», — отмечает гендиректор TelecomDaily Денис Кусков.

Из-за отсутствия граншей из федерального бюджета создание разных информационных систем обеспечивается за счет местных бюджетов и их недостаточно, поясняет генеральный конструктор аппаратно-программного ком-

плекса «Безопасный город» Оксана Якимюк: «При лоскутной автоматизации, порождающей цифровой феодализм на местах, будет невозможно эффективное построение систем обеспечения безопасности и комфорта граждан в соответствии с федеральными стандартами, даже несмотря на уже потраченные довольно значительные государственные средства».

Вопрос актуален, соглашается директор департамента R&D «Национального центра информатизации» Александр Ануфриенко: чаще всего в регионах создаются разные IT-системы, которые надо синхронизировать, поэтому при создании новых систем от разработчиков требуются такие компетенции. В то же время, по его мнению, при сегодняшнем уровне развития IT объединение разрозненных систем в единый контур «не представляет большой проблемы».

Никита Королев

## Инвестквоты швартуются в правительстве

### Рыбопромышленная группа Глеба Франка предложила реформу отрасли

Один из крупнейших добытчиков рыбы в стране — Русская рыбопромышленная компания (РРПК) Глеба Франка включилась в процесс реформирования отрасли. Как стало известно „Ъ“, группа предложила премьеру Михаилу Мишустину расширить механизм инвестиционных квот, провести новые аукционы на наиболее прибыльные виды ресурсов и ужесточить применение льготных налоговых режимов. В правительстве уже поручили изучить инициативы профильным министерствам и ведомствам. Эксперты уверены, что меры выгодны только самой РРПК и грозят убытками другим участникам рынка.

Предложения по реформированию рыбопромышленной отрасли РРПК направила премьеру Михаилу Мишустину в июле, копия обращения есть у „Ъ“. Как отмечается в письме, несмотря на «оптимистичную динамику» вылова и торгового баланса, фундаментальные показатели отря-

сли остаются «на критически низком уровне». Так, в добыче минтая, сельди, трески и пр. доля продуктов с низкой добавленной стоимостью достигает 80%, а удельная валовая стоимость 1 кг на 30–50% ниже, чем на аналогичных промыслах за рубежом.

Ключевой проблемой в РРПК считают изношенный и устаревший флот, чей возраст в основном превышает 30 лет. В рамках инвестквот на российских верфях размещено более 90 заказов на строительство судов, но это позволит обновить не более 40% мощностей, утверждают в РРПК. В то же время, подчеркивают там, у регулятора нет плана дальнейшей преобразований, а в законодательстве нет стимулов для развития отрасли.

РРПК предлагает на 100% обеспечить мощности строящегося флота инвестквотами. Механизм гарантировал загрузку до 50% мощностей, а часть крупнейших пользователей квот Дальнего Востока («Океанрыбфлот», «Гидрострой», ПБТФ, НБАМР и др.) отказались от участия в программе, отмечается в письме. В результате,

указывает РРПК, в следующие 13 лет больше половины квот будет осваиваться устаревшим флотом. В «Океанрыбфлоте», «Гидрострое», ПБТФ и НБАМР „Ъ“ не ответили.

РРПК считает также целесообразным с 2034 года ограничить освоение квот в исключительной экономической зоне России судами, построенными в РФ, возраст которых не превышает 30 лет. В компании предлагают провести новые аукционы по квотам на наиболее ценные ресурсы (крабы, креветки и др.) с обязательствами по строительству судов. Наконец, там выступают за жесткие критерии применения режима единого сельхозналога и льготной ставки сбора за пользование ресурсами. Исходные цели льгот потеряли актуальность ввиду роста рентабельности отрасли, а их «повсеместное использование» лишает бюджет 20–30 млрд руб. доходов в год, пишет РРПК.

Идеи РРПК частично перекликаются с предложениями, которые Минвостокразвития подготовило в рамках мер по поддержке Дальнего Востока и Арктики (увели-

чение доли инвестквот на добычу крабов с 50% до 100%, а рыбы — с 20% до 50%). В министерстве пояснили, что меры находятся в стадии обсуждения. В РРПК отказались от комментариев. В пресс-службе правительства сообщили „Ъ“, что обращение компании поручено проработать Минсельхозу, Минпромторгу, Минэкономики и Федеральной антимонопольной службе (ФАС). В Минсельхозе и Минпромторге подтвердили получение предложений. Заместитель руководителя ФАС Михаил Евраев передал „Ъ“, что служба поддерживает переход от «исторического принципа» к аукционному с инвестиционными обязательствами, но после окончания действующих договоров. В Минэкономики комментарии не предоставили.

Глава Информационного агентства по рыболовству Александр Савельев отмечает, что в РФ сейчас около 2,5 тыс. рыболовных судов, многие из которых и так не используются. В Объединенной государственной корпорации поддерживают предложения РРПК, но считают необходимым сократить ко-

личество проектов и увеличить серийность судов. Президент Всероссийской ассоциации рыбопромышленников Герман Зверев полагает, что от предложений РРПК выиграет только сама компания. Так, поясняет он, расширение механизма инвестквот даст группе права на добычу более 650 тыс. тонн минтая и сельди, а инвесторы береговых заводов на Камчатке, например, потеряют квоты. Предложение ужесточить применение льгот также основано только на уверенности, что РРПК мера не коснется, добавляет Герман Зверев.

РРПК уже называли инициатором изменений правил игры в отрасли. Так, источники „Ъ“ утверждали, что компания стояла за письмом, направленным в конце 2017 года президенту Владимиру Путину с предложением перевести распределение квот на вылов краба на аукционы. В РРПК это опровергали. На прошедших в конце 2019 года аукционах структуры господина Франка выиграли почти треть лотов, получив примерно 15% всех квот на краба.

Анатолий Костырев

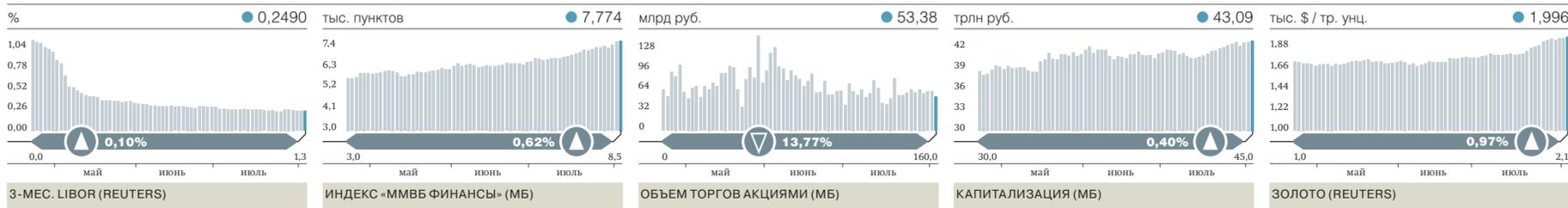
## Массовому любителю растительных бургеров в условиях кризиса остается надеяться на российских производителей

сда до 450 руб., и сеть решила отказаться от продукта. Решение в условиях текущего кризиса неудивительно: даже такие гиганты, как McDonald's, во время ограничений в связи с COVID-19 и падения спроса работали с сокращенным меню. Но в результате Beyond Meat фактически исчез из массового ресторанного сегмента. Из прямых конкурентов «Теремка» в России продукт пробовала вводить в ассортимент Pizza Hut, но в последнее время мой коллега также не мог найти в сети пиццу с Beyond Meat.

Растительные котлеты и сосиски, имитирующие вкус натурального мяса, появились в России на волне интереса к новым типам продуктов, когда вопрос цены для покупателей отошел на второй план. Сейчас ситуация (хочется надеяться, временно) снова изменилась, и средний клиент «Теремка», где обычные сытные блины стоят в диапазоне 100–300 руб., несколько раз подумает, надо ли платить больше за порцию горохового бекла. Скептики среди участников рынка и экспертов исходно сомневались в потенциале Beyond Meat в России из-за высокой стоимости, которая еще больше возросла в связи с ростом курса валют. И, как часто бывает, один недостаток перевесил все особенности продукта.

Попробовать в России Beyond Meat по-прежнему можно. Котлеты доступны в «Азбуке вкуса» и «Перекрестке» примерно по 1 тыс. руб. за две штуки, бургер с растительным «мясом» по цене около 700 руб. есть и в меню ресторана «Горыныч». И вероятно, более доступным продукт американской компании в России сегодня стать не может. Импорт Beyond Meat в РФ надеялся снизить ценник за счет увеличения объемов поставок, но вряд ли падение потребительского спроса делает этот план осуществимым. Массовому любителю растительных бургеров в условиях кризиса остается надеяться на российских производителей. Впрочем, создание аналога Beyond Meat потребует времени и серьезных инвестиций, с чем в стране сейчас также все сложно. В общем, как сейчас говорят, вернемся к теме как-нибудь «после пандемии».

# деловые новости



## Судостроение на повышенных тоннах

Число и стоимость спущенных на воду судов сокращаются

**Российские верфи в 2020 году сдадут не более 60 крупных гражданских судов, что на 20% меньше, чем год назад, ожидают эксперты «Infoline-Аналитики». Тем самым продолжится наметившаяся в прошлом году тенденция, когда рынок судостроения и кораблестроения в РФ сократился в стоимостном выражении на 19%, до 137,8 млрд руб. Аналитики полагают, что доля гражданского судостроения в структуре выручки верфей в 2020 году не превысит 40%, а перспективы ее роста в будущем связаны с верфью «Звезда», на которую уже сейчас приходится более 80% всех будущих судостроительных заказов в РФ по тоннажу.**

В гражданском сегменте по итогам 2020 года ожидается ввод не более 60 крупных судов (около 10 несамостоятельных), подсчитали эксперты «Infoline-Аналитики». Несмотря на острую потребность в обновлении гражданского флота и развитие компетенций отечественных верфей в серийном строительстве, отрасль испытывает дефицит платежеспособного спроса, который усилился в условиях экономического кризиса, говорит глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров.

Стагнация началась еще в прошлом году, когда российский рынок кораблестроения и судостроения сократился более чем на 20% (с учетом несамостоятельных судов) сократился в сто-

имостном выражении на 19%, до 137,8 млрд руб., следует из рейтинга Infoline Shipbuilding Russia TOP. Стоимость гражданских заказов возросла на 54,5%, в то время как военных — сократилась на 50,5%. Количество спущенных судов и кораблей упало на 17%, до 103 штук. При этом число спущенных заказов уменьшилось в обоих сегментах — по линии гособоронзаказа на 36%, до 27 штук (самый низкий показатель за последние шесть лет), а в гражданском судостроении — на 8%, до 76 судов. При сокращении стоимости и количества спущенных заказов совокупный тоннаж вырос на 17%, до 342 тыс. тонн. По сравнению с 2017 годом показатель вырос на 50%, однако в совокупном тоннаже в 2019 году доля кораблей составляет только 12%.

Тройка лидеров среди судостроительных холдингов осталась без изменений. Первое место традиционно заняла Объединенная судостроительная корпорация (ОСК). В стоимостном выражении на долю предприятий корпорации приходится около 80% всех заказов, исполняемых в РФ, так как верфи выполняют много дорогостоящих оборонных заказов, отмечается в исследовании. В 2019 году ОСК сдала суда на 77 млрд руб. тоннажем 160 тыс. тонн. На июль в стадии строительства у корпорации 121 судно стоимостью 1,2 трлн руб. На втором месте холдинговая компания «Ак Барс» Рената Мустахова — 23,3 млрд руб. Сейчас холдинг строит еще 28 судов на

110 млрд руб. По общему тоннажу в 2019 году «Ак Барс» занял пятое место (5,7 тыс. тонн). Замыкает топ-3 UCL Holding Владимира Лисина (объединял судостроительные активы и Окскую судостроительную верфь) — 75,7 тыс. тонн на 6,3 млрд руб. Сейчас верфь строит еще шесть судов стоимостью 6,3 млрд руб.

По объему законтрактованных, но еще не заложённых судов лидером остается совместное предприятие «Роснефти» и Газпромбанка — «Современные технологии судостроения», которому принадлежит верфь «Звезда». Совокупный тоннаж будущих заказов превышает 3 млн тонн, что составляет более 80% от общего объема заказов, размещенных на российских судостроительных предприятиях. По состоянию на июль верфь строит 9 судов стоимостью свыше 203 млрд руб., также подписаны контракты еще на 32 судна.

По оценке Михаила Бурмистрова, доля гражданского судостроения в структуре выручки верфей в 2020 году не превысит 40%, и перспективы ее роста связаны в первую очередь со сдачей крупнотоннажных судов на «Звезде», а также серийных рыболовных и крабоволовных судов — уже с 2021 года. Надежда Малышева из PortNews также отмечает, что отечественное судостроение поддерживают госсубсидии и развитие запретительного законодательства, которое удерживает работу в российских водах с постройкой судов в РФ.

**Анастасия Веденева**

## «Газпром» оказался в должном положении

При обсуждении размера выплат в «Газпроме» намерены ориентироваться на свое финансовое положение с учетом ситуации на рынке и прогнозов денежных потоков группы на момент принятия решения по дивидендам. В компании ожидают при этом, что в 2021 году конъюнктура рынков стабилизируется.

Дмитрий Маринченко из Fitch прогнозирует, что в конце года соотношение чистой доли ЕВТДА «Газпрома» составит около 3х. Поэтому, допускает он, объем дивидендных выплат за 2020 год может быть меньше целевого уровня в 40% от чистой прибыли. Андрей Громдин из Сбербанка ожидает, что отношение чистого долга к ЕВТДА «Газпрома» на ко-

нец года составит 2,6х в долларовом выражении в основном из-за снижения ЕВТДА. Вице-президент Moody's Артем Фролов считает, что по итогам 2020 года скорректированный коэффициент чистой доли ЕВТДА «Газпрома» может превысить 2,5х в результате падения ЕВТДА из-за пониженных цен и объемов экспорта газа в Европу. Екатерина Родина из «ВТБ Капитала» также допускает, что долговая нагрузка «Газпрома» превысит 2,5х, отмечая при этом, что цены на газ в Европе сейчас перешли к росту.

Большинство аналитиков полагают, что, несмотря на рост долговой нагрузки, «Газпром» может и не снизить планку выплаты дивидендов. «Пока компания нацелена продолжать платить дивиденды. Косвенно это подтверждалось фактом выплаты более

высоких дивидендов по итогам 2019 года», — замечает госпожа Родина. Андрей Промадин напоминает, что совет директоров будет принимать решение о размере дивидендов на основе рыночной конъюнктуры уже следующего года, которая, вероятно, будет более благоприятной. «Как мы понимаем, компания планирует придерживаться предусмотренных в дивидендной политике целевых уровней выплат, несмотря на сложную рыночную ситуацию, если долговая нагрузка останется на комфортном уровне», — говорит Артем Фролов. Но он, как и Дмитрий Маринченко, констатирует, в абсолютном выражении дивиденды «Газпрома», скорее всего, сократятся, поскольку чистая прибыль компании снизится.

**Татьяна Дятел**

## Из виноградариков выжимают максимум «Абрау-Дюрсо» расширяет свои земли

**«Абрау-Дюрсо» семья бизнес-омбудсмена Бориса Титова приобретает винодельню «Юбилейная» в Краснодарском крае, которой принадлежит более 3,5 тыс. виноградников. Сделка позволит производителю вина расширить площадь плодоносящих земель более чем в два раза, что стало крайне важно после вступления в силу запрета на использование импортного винограда.**

О том, что «Абрау-Дюрсо» намерено приобрести активы винодельни «Юбилейная», «Ъ» рассказал президент ГК Павел Титов. По его словам, речь идет о покупке 100% ООО «Агрофирма „Кубань“», которому принадлежит 1,093 тыс. га земель, в том числе 450 га плодоносящих виноградников, и ООО «Агрофирма „Юбилейная“» (2,5 тыс. га виноградников, из которых 1,6 тыс. га плодоносящих виноградников). Кроме этого, в ГК «Абрау-Дюрсо» войдет ООО «Винодельня „Юбилейная“», занимающаяся производством 30 млн бутылок тихих и 9 млн бутылок игристых вин в год.

● ГК «Абрау-Дюрсо» принадлежит семье бизнес-омбудсмена Бориса Титова и занимается производством игристых и тихих вин под одноименной маркой, «Винодельня Ведерников» и «Воды». По собственным данным, в 2019 году группа произвела 42,2 млн бутылок. Выручка «Абрау-Дюрсо» за этот период — 8,2 млрд руб.,

чистая прибыль — 1,3 млрд руб., говорится в отчетности компании. В ее собственности сейчас 6 тыс. га земель, из которых на плодоносящие виноградники приходится 1,3 тыс. га.

Краснодарская винодельня «Юбилейная» принадлежала адыгейскому бизнесмену Асланбию Нагою. В 2018 году у компании начались проблемы из-за требования банка «Кубань Кредит» досрочно погасить кредиты на общую сумму около 700 млн руб. В 2018 году бизнесмен запустил процедуру банкротства. Он рассчитывал, что в стадии наблюдения удастся нормализовать работу и выйти на оздоровление. Но в отношении бизнесмена было возбуждено уголовное дело о преднамеренном банкротстве, которое было передано в суд в июне этого года.

В марте 2020 года новыми собственниками ООО «Агрофирма „Юбилейная“» стали московское ООО «Техностанкомаш», принадлежащее Евгению Прокофьеву, а также Павлу Ремизу. Они получили 99,99% и 0,01% компании соответственно. При этом в рамках банкротства «Юбилейной» было подано около 30 требований кредиторов на общую сумму 1,6 млрд руб. Из них около 1,5 млрд руб. в марте и в апреле 2020 года было переуступлено ЗАО «Абрау-Дюрсо», после чего эти требования были исключены из реестра кредиторов.

Павел Титов не стал комментировать структуру сделки, отметив лишь, что она может быть завершена в сен-

тябре 2020 года. Господин Титов не раскрыл и сумму сделки. В сентябре Асланбий Нагой выставлял предприятие на продажу, опубликовав соответствующее сообщение на странице компании в Instagram. Тогда он оценивал стоимость всех активов в 6 млрд руб. По словам Павла Титова, реальная сумма сделки будет ниже, причем большую ее часть составит выкуп долговых обязательств «Юбилейной». В июле «Абрау-Дюрсо» открыло две кредитные линии в Сбербанке суммарно на 5 млрд руб. Как пояснил господин Титов, на сделку пойдет лишь часть этой суммы.

Необходимость расширения площади виноградариков возникла у «Абрау-Дюрсо» после вступления в силу закона, запрещающего российским производителям использование импортного винограда, полагает президент Союза виноградарей и виноделов Леонид Попович. Иначе компания должна указывать на своей продукции, что она не является вином. В то же время, по данным господина Поповича, руководство «Абрау-Дюрсо» уже давно вело переговоры с собственником «Юбилейной» о покупке предприятия. Леонид Попович не исключает, что помимо самой сделки «Абрау-Дюрсо» придется вложиться в изменение структуры приобретенных виноградариков по сортовому составу, так как ГК выпускает преимущественно игристые вина.

**Мария Котова**

## Мошенники работают за еду

Мошенники активно использовали такой софт, но маркетплейсы со сложной структурой копировать труднее, чем обычный сайт, и если им это уже удается, то стоит ожидать новых больших фишинговых волн, предупреждает господин Дрозд. Фишинговые сайты живут два-три дня, до первых жалоб пользователей или правообладателей, поэтому важно, чтобы с фишингом боролись сами компании, говорит эксперт.

Во «ВкусВилле» столкнулись с тем, что мошенники предлагали на самом деле доставлять их продукты, но по завышенным ценам, с другими условиями и низким качеством сервиса, рассказали в пресс-службе ритейлера. Многие такие сайты уже удалось заблокировать, добавили в компании, рекомендуя покупателям проверять условия доставки. «Ситилинк» для удаления фишинговых

### ЦИТАТА



**Через 10–15 лет многие люди в принципе перестанут готовиться**  
— Борис Добродеев,  
гендиректор Mail.ru Group,  
17 октября 2019 года (цитата канала «Нецифровая экономика»)

сайтов из поисковой выдачи обращается к поисковику, для блокировки — к регистратору домена, а при отсутствии оперативной реакции от него — в суд, рассказали в ритейлере. В Delivery Club не ответили на запрос.

В остальных компаниях всплеска интернет-клонов не заметили. Фишинговые сайты и страницы время от времени появляются, но быстро нейтрализуются, полагают в пресс-службе «Яндекс.Еды». Там подчеркнули, что служба безопасности сразу заносит в базу данных новые фишинговые ресурсы и оповещает центры реагирования, в частности, ФинЦЕРТ.

Фишинговые ресурсы долго не живут и чаще всего готовятся под разовую рассылку по адресам, собранным по базам спамеров, отмечает руководитель отдела информационной безопасности «СберМаркета» Максим Мельников. По его словам, пока жалобы на сайты-клоны «СберМаркета» не поступали, но фишинговые атаки случаются постоянно и число таких сайтов будет расти, так как сейчас все больше процессов переводится в онлайн.

**Юлия Степанова**

## Совкомбанк возьмет менеджмент в долю

Под опционную программу зарезервировано 3,4% акций

**Совкомбанк запускает опционную программу для менеджмента. Расходы по ней в первом полугодии уже составили 186 млн руб., а в целом под нее зарезервировано около 3,4% акций банка. Подобные программы довольно редкое явление для банковского сектора, из публичных кредитных организаций ею пользуется TCS Group. Однако Совкомбанк планирует в следующем году проводить IPO, поэтому подобное стимулирование менеджеров выглядит логично.**

Совкомбанк в ближайшие годы будет использовать опционную программу для повышения мотивации менеджмента. При подготовке IPO и после его проведения банк будет использовать различные способы мотивации, среди которых будут преобладать денежные стимулы. При определенных обстоятельствах акции, приобретенные группой, могут быть проданы отдельным сотрудникам, — заявил «Ъ» первый зампред банка Сергей Хотимский. Про его словам, опционная программа рассчитана до 2023 года, в ней могут участвовать акции, ранее выкупленные у акционеров. Совкомбанк готовился к проведению IPO в начале 2020 года (см. «Ъ» от 21 февраля), однако конкретные планы и решения по этому вопросу на тот момент принято не было. В апреле 2020 года господин Хотимский не исключал возможности для IPO в 2021 году.

Согласно отчетности по МСФО за первое полугодие, банк выкупил у миноритариев 675 млн акций (3,4% от уставного капитала) за 5,2 млрд руб. Таким образом, на дату выкупа весь банк оценен в 151,8 млрд, тогда как капитал банка составлял 137 млрд руб., т. е. ценные бумаги выкупались исходя из соотношения 1,1 к капиталу. Тогда же аналитики оценивали стоимость банка в 140–170 млрд руб. (см. «Ъ» от 21 февраля). Расходы на опционную программу во втором квартале составили 186 млн руб. Опционные договоры с представителями менеджмента были заключены в апреле 2020 года, следует из отчета.

Использование формата опциона перед IPO со стороны эмитента выглядит логично, указывают участники финансового рынка. «В IPO все очень сильно завязано на стоимости акций, а стоимость акций сильно завязана на результаты банка. Если выбирать программу поощрения в виде премияции, то корреляция премии и результата не такая жесткая», — отметил один из собеседников «Ъ». Как указывает портфельный управляющий «Альфа-Капитала» Эдуард Харин, «ключевой показатель, который больше всего волнует инвесторов, это насколько сильно менеджмент замотивирован в повышении капитализации компании». Впрочем, по его словам, не всегда выплата опциона привязывается к цене акций, рассматриваются и различные мультипликаторы, вместе с тем привязка к размеру используется реже. По словам основателя хеджтинговой

компании «Майсерч» Марии Янковской, «проект IPO требует напряжения сил всей управленческой команды, и его успех во многом зависит именно от нее». Поощрить, мотивировать людей таким образом — «наиболее эффективно», считает она.

Вместе с тем опционные программы не распространены среди российских банков, а если это касается компаний с государственным участием, то такие моменты должны быть еще и согласованы с правительством, а это долгий процесс, указывает аналитик ГК «Финам» Наталья Малых. Если же рассматривать Запад, то там банковских сотрудников ежегодно мотивируют прежде всего через опционную программу. «Это большая часть дохода — более одной трети совокупного ежегодного дохода — для топ-и мидл-менеджмента», — указывает господин Харин. В настоящее время кроме Тинькофф-банка из числа публичных компаний в российском банковском секторе подобных примеров, где использовались бы опционные программы, подтвердили их представители. В опционной программе TCS Group (головная компания Тинькофф-банка), которая действует с 2011 года, участвует 250 человек. «Доход сотрудников в этой программе зависит от их индивидуальных результатов, а также привязан к росту стоимости акций TCS Group», — пояснил представитель «Тинькофф».

**Ольга Шерункова**

## Пайщики страхуются от пандемии

Приток средств в ПИФы обеспечили консервативные фонды

**Чистый приток средств в розничные ПИФы в июле превысил 16 млрд руб., это максимальный результат за время пандемии. Однако инвесторы все еще ведут себя довольно осторожно, выбирая прежде всего консервативные фонды облигаций и сокращая объемы вложений в фонды акций.**

В июле активность пайщиков на рынке коллективных инвестиций заметно увеличилась. По данным Investfunds, чистый приток средств в открытые паевые фонды составил 16,3 млрд руб., что на 10,5% выше показателя июня, и это лучший месячный результат за время пандемии. Впрочем, от значений начала года показатель пока отстает. В январе и феврале чистый приток средств частных инвесторов составлял 26–29 млрд руб.

По словам руководителя отдела продаж «Сбербанк Управление активами» Андрея Макарова, основной спрос сохраняется со стороны опытных клиентов, которые старались использовать снижение котировок для вложений на выгодных уровнях. «Однако для некоторой части клиентов ситуация на фондовых рынках стала сдерживающим фактором. Как правило, это клиенты, которые впервые проходят период турбулентности», — уточняет эксперт.

Более активному восстановлению рынка мешает сезонное снижение деловой активности. По словам генди-

ректора «Альфа-Капитал» Ирины Кривошеевой, обычно в летние месяцы наступает затишье, инвесторы ждут сигналов от сезона отчетности у эмитентов, а также макроэкономические данные за полугодие. На это накладываются сезон отпусков, который из-за пандемии сжался до июля-августа.

По мнению младшего директора по рейтингам страховых и инвестиционных компаний «Эксперт РА» Дианы Коваленко, в целом посещаемость отделений банков могла еще не вернуться к докризисному уровню: «Во время самоизоляции инвесторы активно пользовались дистанционными сервисами и значительно переориентировались на приобретение продуктов онлайн». По итогам июля в компании «Сбербанк Управление активами» через цифровые каналы пришло 65% привлечений в ОПИФы. В «Райффайзен Капитал» привлечение через онлайн-канал составило 35%. По словам главного исполнительного директора «ВТБ Капитал Инвестиции» Владимира Потапова, доля онлайн-каналов в объемах привлечения средств в июне-июле вернулась на уровень начала года.

Восстановление популярности инвестиционных продуктов связано в первую очередь с консервативными фондами облигаций. Совокупные вложения в них за месяц составили 10,5 млрд руб., что почти на 2 млрд руб. выше показателя июня. Сократился спрос на фонды акций — в ию-

ле в них поступило лишь 2,9 млрд руб., на 0,8 млрд руб. ниже предыдущего месяца.

По словам гендиректора «Райффайзен Капитал» Ольги Суминой, ажиотажный спрос предыдущих месяцев был связан с тем, что акции сильно падали в цене и люди торопились их купить, сейчас же котировки в значительной степени восстановились во всех сегментах. «Спрос на облигации в принципе более постоянен и традиционно наблюдается при снижении ставок по депозитам. Также фонды облигаций являются инструментом, сохранившим налоговую льготу при сроке владения свыше трех лет, что делает его более привлекательным в сравнении с традиционными вкладами», — отмечает госпожа Сумина.

В ближайшие месяцы участники рынка ожидают роста привлечений в розничные фонды. Важное значение для рынка будут иметь предстоящие выборы президента США, в преддверии которых традиционно растет волатильность на мировых рынках, а также может усилиться санкционное давление на Россию. Впрочем, как отмечает Ирина Кривошеева, все больше инвесторов рассматривают фонды как долгосрочные вложения, поэтому даже с учетом выборов президента США «в конце года можно рассчитывать на рост интереса к вложениям в ПИФы».

**Виталий Гайдаев**

## первые лица

## «ЗПИФ — это не попытка оптимизировать налогообложение»

Президент «Галс-Девелопмента» Виктор Адамов о реструктуризации компании и продаже активов

В ближайшее время «дочка» ВТБ «Галс-Девелопмент», владеющая, в частности, ЦДМ на Лубянке и бизнес-центром Sky Light на Ленинградском проспекте, объявит о завершении перевода всех активов компании в ЗПИФ. Очевидно, что госбанку не особо выгодно заниматься непрофильным бизнесом и постепенным выходом из него может стать как раз создание паевого инвестиционного фонда. Президент «Галс-Девелопмента» и член инвестиционного комитета ЗПИФа «Девелоперские активы» Виктор Адамов в интервью „Ъ“ рассказал, какие активы компания продаст в первую очередь и почему в Москве сложно найти подходящие под застройку участки.

— Зачем группа ВТБ как акционер «Галс-Девелопмента» решила реструктуризировать компанию, внося ее активы в ЗПИФ?

— Давайте начнем с небольшого экскурса. В США с 1960-х годов существует институт REIT (Real Estate Investment Trust — „Ъ“). Практически по их аналогии в России функционируют ЗПИФы в сегменте недвижимости. Как инструмент коллективных инвестиций REIT в США остается одним из самых популярных среди частных лиц. Объясняется это тем, что до текущего кризиса среднегодовая доходность вложений в такие трасты составляла 9,9% — намного выгоднее банковских депозитов, ставка по которым в Штатах составляет 0,6%, и превышает средний уровень инфляции в 1,32%. В России инструмент тоже стал популярным, и ЗПИФы существуют не первый год, их давно используют и банки, и девелоперы.

— Но еще лет десять назад российские девелоперы вносили свои активы в ЗПИФы в первую очередь для оптимизации налогообложения. Например, в 2007 году так поступила Елена Батурина, владевшая в то время «Интеко». Тогда эксперты настаивали, что это была попытка сократить налоговые выплаты.

— За это время регулирование паевых фондов заметно изменилось, приобретаемая цивилизованная форма. Сейчас ЗПИФ — это не попытка оптимизировать налогообложение. Операции с имуществом такого фонда облагаются НДС. За счет средств ЗПИФа также оплачиваются имущественные налоги, если в его портфеле есть недвижимость и земельные участки. ЗПИФы не облагаются налогом на прибыль от продажи или сдачи в аренду имущества. Но это позволяет реинвестировать средства на приобретение дополнительных активов.

Вырученные от продажи существующих активов средства мы можем направить на покупку новых площадок под девелоперские проекты, не прибегая к банковскому заимствованию. Продажа активов будет происходить с соблюдением интересов пайщиков. Чтобы обеспечить сохранность активов, любые сделки с ними обязательно согласовываются на уровне специализированного депозитария и управляющей компании.

— В этом году еще до кризиса, когда «Галс-Девелопмент» начал реструктуризацию, на рынке пошли разговоры, что ВТБ таким образом пытается дистанцироваться от «дочки», у которой большая долговая нагрузка. Так ли это?

— Нет ничего плохого в желании акционера иметь стабильный бизнес. По большому счету банкам некомфортно в принципе иметь на балансе непрофильные активы. ЦБ все время напоминает, что банки должны заниматься тем, чем должны. И любой актив, не имеющий прямого отношения к банковской деятельности или не поддерживающий его инфраструктуру, регулятором рассценивается как дополнительный повышенный риск.

Если те же непрофильные активы вносятся в паевую фонд, то банк становится пайщиком, а непосредственно бизнесом занимается профессиональные участники, которые в этом хорошо разбираются и могут добиваться дополнительных доходов.

— С одной стороны, ЦБ вынуждает банки отказываться от непрофильных активов в девелопменте, а с другой — стимулирует потенциальное появление таких объектов, поощряя участие кредитных учреждений в проектной финансировании застройщиков жилья. Нет четкой ясности, как этот кризис обернется для отрасли.

— Рынок жилищного строительства подошел к текущему моменту с серьезным запасом ликвидности. Плюс власти для поддержания спроса запустили программу льготной ипотеки по ставке 6,5%. Поэтому говорить о повторении ситуации, которая была в 2008 году, когда прямо на глазах сыпались крупные девелоперские компании, не приходится.

И даже если теоретически кто-то из застройщиков, открывших в банках эскроу-счета или получивших проектное финансирование, не устоит в этот кризис, то кредиторы могут внести доставшиеся проекты в ЗПИФы. В этом случае управленческие команды фондов могут заниматься достройкой и реализацией нераспроданных площадей. Но это только один из инструментов.

— ВТБ единственная пайщик ЗПИФа, куда вошли объекты «Галса»?

— Пока да. Но это еще одна возможность для банка каким-то образом распорядиться памями. При необходимости он может продать их крупным инвесторам или мелким пайщикам.

— Почему банк только сейчас решил заняться реструктуризацией активов «Галса»?

— У компании был многоступенчатый процесс трансформации. Вначале она принадлежала АФК «Система», которая в кризис 2008 года уступила актив ВТБ как основному кредитору. Потом начался процесс оздоровления, и сейчас идет третий этап эволюции.

Когда мы начали процесс внесения объектов компании в ЗПИФ «Галс Управление активами», на рынке стали говорить о том, что ушла целая эпоха в девелопменте, учитывая, что одна из старейших компаний в отрасли не будет существовать в привычном виде. Но эпоха куда не ушла, она изменилась: весь шаг — а это сейчас 370 человек — переведен в компанию, управляющую ЗПИФом. Бренд также сохраняется и вносится в фонд. Дальнейшее развитие «Галса» будет проходить в рамках новой структуры ЗПИФа.

— С какой долговой нагрузкой «Галс» вошел в этот этап?

— Сейчас это около 15 млрд руб., что значительно меньше, чем было ранее (согласно отчету компании по итогам 2018 года, объем кредитов, которые были необходимы для выплаты более чем через 12 месяцев, оценивался в 78,8 млрд руб. — „Ъ“). Весь объем кредитной задолженности перед ВТБ мы планируем погасить до конца 2020 года.



ЛИЧНОЕ ДЕЛО АДАМОВ ВИКТОР ЕВГЕНЬЕВИЧ

Родился 1 июня 1984 года. В 2006 году окончил Институт профессиональной оценки при Финансовой академии (Финансовый университет при правительстве РФ) по специальности «финансы и кредит». Позднее — аспирантуру Московского государственного индустриального университета. Защитил диссертацию на тему «Организационно-экономические основы механизма реструктуризации корпорации». Кандидат экономических наук. В 2007 году был принят на работу в банк ВТБ, где прошел путь от главного специалиста до заместителя начальника управления. В рамках работы занимался вопросами, связанными с корпоративным управлением, реализацией и контролем деятельности непрофильных активов ВТБ. В июне 2019 года Виктор Адамов назначен на пост президента — председателя правления ПАО «Галс Девелопмент», с июня 2020 года — член инвестиционного комитета ЗПИФ «Девелоперские активы».

## COMPANY PROFILE «ГАЛС ДЕВЕЛОПМЕНТ»

Создана в 1994 году АФК «Система» Владимира Евтушенкова и называлась до 2011 года «Система Галс». В 2006 году становится первой девелоперской организацией в России, разместившей акции на основной площадке Лондонской фондовой биржи. В ходе IPO было привлечено \$432 млн. Весной 2009 года компания, столкнувшаяся с финансовыми трудностями в кризис, перешла под контроль основного кредитора — ВТБ. 51% акций девелопера был продан банку за символические 60 руб. Банк ВТБ владеет прямо и косвенно (через юридические лица, входящие в его группу лиц) более чем 98% акций компании. Общий объем девелоперских проектов компании составляет 2,2 млн кв. м. За период с 2016 по 2019 год компания ввела в эксплуатацию более 1,2 млн кв. м жилых и офисных помещений. В частности, среди крупных проектов компании — Центральный детский магазин на Лубянке, бизнес-центры SkyLight и «Искра», элитные жилые кварталы «Театральный дом» и «Сады Пекина».

— За счет чего?

— За счет увеличения стоимости чистых активов ЗПИФа. Это должно произойти в том числе в результате капитализации некоторых наших объектов: в жилых комплексах — путем продажи площадей; в коммерческой недвижимости — путем оптимизации арендных договоров и той же продажи. Аудит стоимости активов в ЗПИФах по действующим требованиям проводят независимые оценщики. И любой пайщик может понимать, как изменяется рыночная стоимость всех активов, входящих в фонд.

Банкам некомфортно иметь на балансе непрофильные активы, и ЦБ все время напоминает им, что они должны заниматься тем, чем должны

— Одной из официальных причин реструктуризации активов «Галса» называлась возможность обнулить кредитную историю девелопера для более комфортных условий при дальнейших заимствованиях. Вы собираетесь брать новые кредиты?

— Кредиты в принципе возможны. Теоретически заемщиками могут выступать юристы: их доли и акции вносятся в фонд. Но мы все же рассчитываем, что основным источником финансирования будущих сделок станут средства, вырученные за счет реализации активов из ЗПИФа. Такой механизм удобен с точки зрения структурирования. — Вы назвали срок погашения всех кредитов перед ВТБ — до конца текущего года. То есть до этого времени ни один из объектов коммерческой недвижимости из портфеля «Галса» не будет продан?

— Нет никакой прямой корреляции между погашением оставшейся задолженности за счет повышения стоимости чистых активов и возможной продажей тех или иных объектов, находящихся в нашем портфеле. Мы создали не классический ЗПИФ недвижимости, а комбинированный фонд, куда в качестве имущественного взноса могут передаваться как сами объекты или пло-

щадки под застройку, так и доли и акции юриции, на балансе которых находится та или иная недвижимость. Это добавляет маневренности в действиях. Если найдется покупатель на площади, внесенные в паевую фонд, то мы можем продать юрицию, а вырученные средства перенаправить на другие проекты.

— У ВТБ достаточно непрофильных активов на рынке недвижимости. Например, проект «ВТБ Арена», включающий обновленный бывший стадион «Динамо», а также коммерческие и жилые площади в районе Петровского парка. Будут ли активы этой компании внесены в ЗПИФ?

— По моим сведениям, на данный момент таких планов нет. Но вам лучше задать этот вопрос ВТБ. Могут лишь сказать, что у банка появились, возможно, один из немногих оптимальных инструментов распорядиться непрофильными активами в девелопменте.

— Почему в случае с «Галсом» этот инструмент не использовался раньше?

— До этого большая часть проектов компании находилась либо в процессе девелопмента, либо в начальной стадии после сдачи в эксплуатацию. В первом случае проекты генерируют расходы, а во втором — в силу стартовых условий не дают большой доходности. При такой ситуации невозможно было выйти с ликвидным продуктом на рынок коллективных инвестиций.

— Какие у вас ожидания по поводу ближайшей продажи кого-либо актива «Галса»?

— Мы сейчас находимся в высокой стадии переговоров по продаже нашего бизнес-центра Sky Light на Ленинградском проспекте, где находится штаб-квартира Mail.ru Group. Пока не могу назвать вам интересанта, но он планирует выкупить все арендованные площади. Интерес к этому объекту вырос после того, как мы пролонгировали еще на шесть лет договор аренды с Mail.ru Group по оптимальной рыночной ставке.

— Еще год назад была информация, что Mail.ru Group договаривается с MR Group об аренде 100 тыс. кв. м в офисном комплексе City One, строящемся рядом с «Москва-Сити». Почему в итоге компания решила остаться в Sky Light?

— Инфраструктура бизнес-центра позволяет комфортно работать сотрудникам IT-компаний. В Sky Light они готовы оставаться, думаю, еще 10–20 лет. Но холдинг растет,

и ему нужно больше площадей. Это заметно и сейчас, так как структуры Mail.ru Group занимают площади в близлежащих коворкингах. Собственно, нам удалось найти возможность обеспечить в бизнес-центре дополнительные площади для нашего якорного арендатора, это стало ключевым фактором для продления договора. Кстати, мы предлагали холдингу арендовать площади в нашем новом бизнес-центре класса А «Искра», но имеющихся там 70 тыс. кв. м офисных площадей оказалось недостаточно.

— Для расширения арендных площадей для Mail.ru Group в Sky Light, по некоторым данным, вам пришлось перевезти оттуда в бизнес-центр «Искра» другие дочерние структуры ВТБ. Там же будет располагаться и новый офис УК «Галс Управление активами». Это не создало проблем?

— Это очень современный объект, там вполне комфортабельные офисные пространства.

— До начала кризиса сообщалось, что 17 тыс. кв. м в «Искре» будут отданы под коворкинги под управлением Seo Spaces. Что с этим проектом?

— С этой компанией мы расторгли договор и сейчас рассматриваем других участников рынка коворкинга.

— Как теперь намерены заполнять офисную часть комплекса?

— До пандемии у нас было достаточно много переговоров с потенциальными арендаторами. Во время режима самоизоляции по объективным причинам они были заморожены. Но сейчас процесс возобновился. По нашему плану в течение ближайшего года мы полностью сдадим

Говорить о повторении ситуации, которая была в 2008 году, когда прямо на глазах сыпались крупные девелоперские компании, не приходится

в аренду офисы в «Искре». Кроме того, по итогам первого полугодия 2020 года продажи апартаментов в самом многофункциональном комплексе «Искра-Парк» оказались выше плана.

Однако опять же из-за пандемии во время режима самоизоляции не было возможности проводить показы, что останавливало потенциальных покупателей от заключения сделок. После снятия карантинных мер мы заметили отложенный спрос не только на площади в «Искра-Парке», но и на апартаменты в «Матч Поинт» и «Сады Пекина» (комплекс возведен у станции метро «Маяковская» позади гостиницы «Пекин», принадлежавший до последнего времени «Галсу» — „Ъ“).

— Время от времени на рынке появляются слухи о продаже ЦДМ на Лубянке. Будет ли этот объект продан?

— Продадим, когда придет время, а пока будем развивать объект сами. Но если поступят интересные предложения о покупке, то мы их рассмотрим.

— Торговые объекты в этот кризис больше всего пострадали. По некоторым данным, арендаторы ЦДМ, ссылаясь на пандемию, просили длительные арендные каникулы. Вы пошли на это?

— У объекта свой бизнес-план, мы не можем себе позволить длительные арендные каникулы. Поэтому мы на это не пошли, а стали договариваться отдельно с каждым ритейлером и арендатором. В первое время после открытия ЦДМ трафик был, конечно, небольшим, но сейчас он восстановился.

— Ситуация по большому счету проектов «Галса» в Москве и Санкт-Петербурге понятная. Но до сих пор неясна судьба участка НИИ курортологии и физиотерапии в Сочи. Что с ней?

— По решению нашего акционера мы теперь сконцентрируем все свои усилия на рынках Москвы и Санкт-Петербурга. По этой причине мы отказались от развития бывшей площадки НИИ курортологии и физиотерапии. Уже есть несколько заинтересованных на участок. Но среди наших объектов остается сочинская гостиница, построенная к Олимпиаде 2014 года на месте санатория «Камелия».

— «Галс» давно не расширял портфель проектов. Планируете ли новое строительство?

— Мы приобрели площадку недалеко от Павелецкого вокзала, где планируем построить бизнес-центр на 100 тыс. кв. м. Сейчас находимся на стадии получения в мэрии Москвы разрешительной документации.

У нас есть отдельный департамент по развитию, который занимается поиском новых площадок. Почти за год его сотрудники изучили сотню площадок в Москве и Петербурге, которые потенциально можно было бы приобрести под новые проекты. Но, как выясняется, участков продается много, а выбрать не из чего. В некоторых случаях, например, есть обременения в виде охранных зон и соседство с памятниками архитектуры. В некоторых — высокие ожидания владельцев площадок, несоизмеримые с текущей ликвидностью участка.

Ряд землевладельцев за свои участки, на которые не получено от городских властей разрешение на застройку, назначают цену, за которую можно купить площадку с готовой документацией. Думаю, кризис встряхнет их: профессиональные девелоперы не готовы платить запрашиваемые суммы, а развивать свои площадки они рано или поздно будут вынуждены.

— Огромное количество непрофильных игроков земельного рынка в Москве вызвало новый тренд на рынке: крупные отраслевые компании стали развивать новое направление — fee-девелопмент, когда компания, реализующая проект, не вкладывает свои средства, а работает по договору с инвестором. Вы намерены идти по этому пути?

— Конечно, мы видим в этом направлении большие возможности, поэтому и создали специальную структуру внутри УК. Сейчас мы находимся на стадии подписания контракта по fee-девелопменту площадки напротив «ВТБ Арены». В рамках развития территории вокруг стадиона будет построена академия спорта, где разместятся хоккейная школа «Динамо», школа художественной гимнастики, центр единоборства, универсальная спортивная арена. Мы и будем управлятьстройкой. Тем более опыт строительства спортивных объектов у нас есть: в границах премиального комплекса «Матч Поинт» (у станции МЦК «Кузцовская» рядом с «Москва-Сити» — „Ъ“) возведена современная вейлболная арена вместимостью 3,5 тыс. зрителей.

Интервью взял Халиль Аминов

## Передовой моровой опыт

Как пандемия изменила киноиндустрию



Массовое открытие российских кинотеатров 1 августа после четырехмесячного карантина вышло, скорее, символическим — особого зрительского энтузиазма в кинотеатрах пока не наблюдается, и касовые сборы за первый с марта прокатный уикенд оказались меньше ожидаемых. Кинопауза продолжается, пока на экраны не начнут выходить крупные голливудские проекты. Однако уже сейчас можно говорить о том, как изменилось состояние киноиндустрии в связи с пандемией коронавируса.

Самые большие надежды на привлечение зрителей и спасение бокс-офиса сейчас возлагаются на фантастический шпионский триллер Кристофера Нолана «Довод» — один из самых ожидаемых фильмов года, который до последнего держался в списке релизов, когда другие большие премьеры были уже отменены. Выход «Довода» переносился трижды, и в итоге его международный прокат все-таки начнется 26 августа, причем — беспрецедентный случай для картины такого масштаба — раньше, чем в США, где он стартует только 3 сентября, и то не по всей стране. В России фильм выйдет 10 сентября.

Первой же масштабной постковидной премьерой станут супергеройские «Новые мутанты» производства 20th Century Studios, которая в 2019 году стала частью компании «Дисней», запланированные к выходу в мире 26 августа (в России — 27 августа). На наших экранах конкуренцию им составит фантастическая лента «Вратарь Галактики» Джаника Файзиева.

Первой жертвой пандемии среди блокбастеров стал новый фильм про Джеймса Бонда «Не время умирать» — он должен был выйти в мировой прокат в апреле 2020 года, но выходя был перенесен на ноябрь. За ним последовал перенос премьер других больших студий. Paramount Pictures передвинула сиквел хоррора «Тихое место» с марта 2020 года на апрель 2021 года. Девятая часть франшизы «Форсаж» тоже выйдет только в 2021 году. «Дисней» несколько раз переносил выход игрового ремейка одного из самых популярных своих мультфильмов «Мулан» (изначально он планировался 27 марта), пока вовсе не убрал картину из своего календаря на неопределенный срок. «Черная вдова» переехала с мая на ноябрь 2020 года, а за ней, как костяшки домино, сдвинулись следующие фильмы «четвертой фазы» киновселенной «Марвел»: грядущие сиквелы «Аватара» Джеймса Кэмерона (все его их запланировано четыре) и новые фильмы франшизы «Звездные войны» отложены на год по сравнению с первоначальными датами.

Сложнее всего пришлось тем проектам, работа над которыми была приостановлена или отменена из-за коронавируса, как, например, седьмая «Миссия невыполнима», четвертая «Матрица», байопик Элвиса Пресли, который снимал в Австралии Баз Лурман (именно на его съемках подхватил вирус Том Хэнкс, ставший первым звездным лицом пандемии). Хотя сейчас кинопроизводство постепенно запускается в ряде стран, включая Россию, Великобританию и США, ясно, что образовавшаяся пауза почти в полгода будет и в дальнейшем влиять на график релизов, а также повлечет за собой большие финансовые потери (согласно изданию Hollywood Reporter, глобальный бокс-офис уже в марте недосчитался около \$7 млрд, и с каждым месяцем эта цифра, естественно, только растет).

Закрытие кинотеатров привело к сокращению окна между кинотеатральным релизом фильмов и их выходом на стриминговых платформах и сервисах видео по запросу. Скажем, студия Universal сделала возможным домашний просмотр лент «Человек-невидимка», «Охота» и «Эмма», когда они еще шли в пока работающих кинотеатрах, а комедия Джадда Апатоу «Король Стейтен-Айленда» сразу вышла онлайн. Этому примеру последовали и другие, как мейджоры вроде того же «Дисней», так и независимые студии, например Neop, устроивший цифровую премьеру своему потенциальному летнему хиту «Палм-Спрингс». На выпуск картин сразу в сети решились и российские производители, несмотря на традиционно нервные отношения к интернету из-за пиратства. Так, в апреле в онлайн-кинотеатрах вышли «Фея» Анны Мелижан и «Спутник» Егора Абраменко.

Таким образом, пандемия простимулировала дальнейшее укрепление позиций стриминговых платформ в современной киноиндустрии. Когда даже самые упорные любители большого экрана оказались заперты дома, к их услугам оказались поистине неиссякаемые запасы контента, которые предоставляют Netflix, Amazon и т. д. Запуск новых сервисов HBO Max в мае и Peacock в июле 2020 года, конечно, планировался еще до коронавируса, но они дали своим материнским телеканалам HBO и NBC дополнительные возможности именно в тот момент, когда те в них больше всего нуждаются. Российские зрители в период самоизоляции тоже приохотились к легальному просмотру кино и сериалов в сети, тем более что он был протестирован многочисленными промоакциями онлайн-кинотеатров и тем, что на интернет-платформах вышли оригинальные шоу, резко отличающиеся от продукции официального телевидения, как, например, сатирический «Последний ми-

Бум онлайн-кинопоказов не мешает киноиндустрии оставаться по существу инертной и консервативной. ФОТО ЭМИНА ДЖАФАРОВА

нистр» на «Кинопоиске HD» или не боящиеся откровенного разговора о жизни в провинции «Чики» на mgtv.

Преимущество стримингов еще и в том, что, даже если производство новых фильмов и сериалов не сразу возобновится в обозримой перспективе, они могут удерживать зрителя старым добрым контентом. Особенно это оказалось важным в нынешний тревожный период, когда многие обращаются за психологическим и эмоциональным комфортом к любимым шоу: например, самым просматриваемым сериалом на Netflix во время карантина стал «Офис» (2005–2013), напоминающий о более простых временах.

При этом вынужденная изоляция доказывает, что кино вполне можно создавать без сложных логистических процессов и многочисленной команды. Screenlife проекты, снятые на карантине при помощи Zoom и мобильных камер, вышли (или готовятся к выходу) и в России, и за рубежом. Самым интересным среди них стал, пожалуй, альманах «Homemade» на Netflix, состоящий из 17 короткометражек, поставленных такими знаменитыми режиссерами и актерами, как Паоло Соррентино, Ладж Ли, Наоми Кавасэ, Надин Лабаки, Пабло Ларраин, Кристен Стюарт, Кейт Бланшетт и Мэгги Джилленхол. На BBC One вышел мини-сериал «Постановка», который представляет собой диалоги актеров Дэвида Теннанта и Майкла Шина в Zoom. В России сериал про самоизоляцию запустила едва ли не каждая онлайн-платформа.

Выяснилось также, что промокампании новых фильмов вполне можно дешево и сердито проводить онлайн, без громких премьер по всему миру и бесконечных международных пресс-джанкетов. Актеры и режиссеры могут продвигать свои проекты, общаясь с прессой из дома, и неформальная обстановка даже придает этому некоторую прелесть.

Однако пандемия выявила и то, насколько киноиндустрия на самом деле инертна и консервативна. Ни одна студия-мейджор не пошла на то, чтобы выпустить онлайн свои главные многобюджетные проекты, предпочитая передвигать их выход на большой экран снова и снова и теряя на этом доходы, но в меньшем масштабе, чем получилось бы, не выйдя эти картины в кинотеатрах вовсе. Все цифровые премьеры — это мало- и среднебюджетные ленты, которые не сильно теряют при просмотре на экране телевизора или компьютера.

Со своей стороны, владельцы кинотеатров, и так уже несущие убытки, настроены резко против сохранения короткого затора между выходом фильмов в театральные прокат и онлайн, хотя для студий эти эксперименты оказались удачными и в имиджевом, и в финансовом отношении. В частности, крупнейшая американская сеть кинотеатров AMC пригрозила компании Universal бойкотом ее картин, если они будут выпускаться одновременно в прокат и на видеосервисах. В результате переговоры стороны пришли к тому, что кинотеатральное окно составит 17 дней (то есть три уикенда), и это, конечно, создает прецедент и для других кинопроизводителей и прокатчиков. При этом Ассоциация владельцев кинотеатров России выступила с заявлением, что такое окно должно быть не меньше 90 дней, а одновременный релиз на экранах и онлайн подходит только для специальных и фестивальных показов.

Что касается изменения и удешевления кинопроизводства, вряд ли эксперименты с мобильными домашними съемками станут устойчивым трендом, когда (и если) работа над фильмами вернется к норме или к тому, какой станет норма при соблюдении всех санитарных мер. Соцсети пойдут таким контентом каждый день, и, хотя объемы просмотров видеоприложений растут, к кино и сериалам мы обращаемся с другими ощущениями — в первую очередь, очевидно, за возможностью провалиться в другую, сложно устроенный, более красивый и интересный мир, чем тот, который ждет за окном поднадоевшей квартиры. При этом введение новых мер безопасности, страхование и медицинское тестирование участников съемок, скорее, сделает их еще дороже.

Если новые вспышки заболевания не приведут к повторному глобальному локдауну, то до конца этого года и на начало следующего у кинокомпаний есть определенный запас прочности, который обеспечивает отложенные блокбастеры — их выпуск поможет если не компенсировать понесенные потери полностью, то уменьшить их. Продержаться на пике ограничений производства и проката помогли стриминги: в ряде случаев, как, например, с мультфильмом студии Universal «Тролли. Мировой тур», сборы в цифровом прокате оказались вполне сопоставимы с традиционным кинотеатральным (около \$95 млн только за первые 19 дней). Небольшие независимые студии же оценили возможности онлайн-проката еще до пандемии.

Пока же все участники кинопроцесса продолжают держаться за традиционные ценности — от крупнейших международных кинофестивалей, отказывающихся, несмотря ни на что, уходить в онлайн, до того же Netflix, для которого возобновление производства оригинального контента сейчас является главным приоритетом, несмотря все его богатые закрома.

Юлия Шагелман

## Футбольные власти заинтересовались связями «Спартак»

Характер его взаимоотношений с «Химками» может подвергнуться проверке

Отечественные футбольные власти могут инициировать проверку связей между «Спартаком» и новичком Российской премьер-лиги (РПЛ) «Химками» на предмет их соответствия принципу Союза европейских футбольных ассоциаций (UEFA) о недопустимости возможности одного клуба влиять на другой, участвующий в том же соревновании. Интерес к взаимоотношениям двух команд спровоцировала серия кадровых назначений в той, что перешла в РПЛ из низшего дивизиона. В «Химках» практически одновременно сменились генеральный и спортивный директор, а также главный тренер — новым стал долго работавший в «Спартаке» Дмитрий Гунько. Источники «Ъ» в футбольных структурах, однако, предполагают, что в любом случае доказать высокую степень «влияния» гранда на новичка и «неспортивность» их взаимоотношений, по сути, нереально.

О возможности расследования связей между «Спартаком» и «Химками» «Ъ» сообщил источник, знающий о том, что ими заинтересовались не только отечественные футбольные власти, но и континентальные, поскольку «Спартак» является «потенциальным участником еврокубков» (в прошедшем чемпионате клуб не попал в них, заняв седьмое место). По его словам, возникли сомнения в том, что они соответствуют одному из базовых принципов Союза европейских футбольных ассоциаций, введенному в начале нынешнего столетия. Согласно этому принципу владельцы или менеджеры одного клуба не могут контролировать деятельность другого, выступающего в том же соревновании, или даже «оказывать влияние» на него.

То, что проведение проверки взаимоотношений московского и подмосковного клубов «не исключено», «Ъ» подтвердил источник в РФС. Он сказал, что «целесообразно» было бы посмотреть «степень влияния» «Спартак» на «Химки», чтобы убедиться, что речь не идет о нарушении «футбольных норм» и «неспортивном поведении». В ст. 54 Устава РФС говорится о том, что «ни одно физическое или юридическое лицо» «не должно осуществлять контроль более чем над одним клубом» «всякий раз, когда может оказаться под угрозой целостность любого матча или соревнования» или «сам принцип честного соревнования».

К этой позиции футбольное ведомство подтолкнула довольно любопытная история с переходом химкинской команды из второго по рангу дивизиона в высший. Право играть в Российской премьер-лиге после прохождения лицензирования клуб, учредителями которого являются администрация городского округа «Химки» и правительство Московской области, получил, заняв второе место в прерванном пандемией чемпионате ФНЛ. Между тем еще в середине июня областной министр спорта Роман Терюшков говорил, что клуб им, видимо, не воспользуется. Источники «Ъ» считали, что причина — в отсутствии финансирования «под РПЛ». Оно должно быть близко по крайней мере к 1 млрд руб., а бюджет «Химок», так и не нашедших крупного частного инвестора, был приблизительно вдвое меньше.

Но в конце июля, после проигранного «Зениту» финала Кубка России, химчане объявили о том, что будут играть в РПЛ. А в минувшие выходные провели серию неожиданных кадровых перестановок, уволив генерального директора Василия Иванова и главного тренера Сергея Юрана и объявив о трех назначениях. Должности гендиректора и наставника заняли Александр Зайцев и Дмитрий Гунько, а спортивного директора — Сергей Егоров.

Формально «спартаковский бэкграунд» есть только у топ-подопина Гунько, всю тренерскую карьеру — 12 лет — ра-



Дмитрий Гунько всю свою тренерскую карьеру работал в системе «Спартак», а весной 2014 года даже возглавлял команду

ботавшего в системе «Спартак», а в последнее время возглавлявшего клубную академию. Но Сергей Юран, отвечая «Спорт-Экспрессу» на вопрос, чем Александр Зайцев мотивировал его отставку, заявил, что «указание пришло от «Спартак», а конкретно — от Шамиля Газизова, назначенного в июле гендиректором гранда, а до этого руководившего «Уфой». А ресурс Metaratings.ru утверждал, что господин Газизов «рекомендовал» Сергея Егорова на пост спортивного директора «Химок», «куда отправятся в аренду несколько игроков московской команды». При этом, по данным ресурса, при назначении химкинских руководителей «консультировались» и с председателем совета директоров «Спартак», вице-президентом ЛУКОЙЛа Леонидом Федуну. Как Шамиль Газизов, так и Василий Иванов наотрез отвергли факт «партнерства» между «Спартаком» и якобы превращающимися в его фарм-клуб «Химками».

Генеральный секретарь Профсоюза футболистов и тренеров России, спортивный юрист Николай Грамматиков, говоря «Ъ» о перспективах возможного расследования, заметил, что «если РФС будет проводить его так, как принято в UEFA, учитываться будут не только формальные действия — владение пакетами акций, спонсорство, — но и все обстоятельства, указывающие на возможность влияния на принятие решений: свидетельские показания, переписка». «Если будет установлено, что один из руководителей клуба давал указания о назначении каких-либо должностных лиц, то последствия могут быть самыми серьезными — как для него, так и для клуба», — заявил господин Грамматиков. Он также добавил, что «за «Спартаком» стоит крупнейшая российская частная нефтяная компания с очень высокими корпоративными стандартами, и очевидно, что любые репутационные риски дочерних или спонсируемых предприятий прямо или косвенно могут отразиться и на самом ЛУКОЙЛе».

При этом источник «Ъ» в одной из российских футбольных структур сомневается, что у подобного расследования есть какие-то перспективы ввиду «дефицита инструментов и полномочий», которыми располагают спортивные органы, оперирующие «лишь теми документами, что предоставляют им клубы».

Алексей Доспехов, Афсати Джусоев

## «Манчестер Юнайтед» поднимает английскую планку

Переход Джейдона Санчо может стать крупнейшей сделкой летнего окна

В ближайшие дни может состояться трансфер, который войдет в число самых дорогих в истории футбола. «Манчестер Юнайтед» и дортмундская «Боруссия» близки к договоренности о переходе в английский клуб 20-летнего форварда Джейдона Санчо, который провел великолепный сезон в составе немецкой команды. Сумма сделки составит около €100 млн, то есть примерно в десять раз больше, чем три года назад «Боруссия» заплатила за Санчо «Манчестер Сити».

О готовящейся сделке между «Манчестер Юнайтед» и дортмундской «Боруссией» сообщили практически все британские медиаресурсы, пишущие о спорте. По данным BBC, немецкий клуб уже установил дедлайн для ее оформления — 10 августа, несмотря на то что летнее трансферное окно из-за пандемии коронавируса в этом году закрывается гораздо позже обычного — 5 октября. Это связано с желанием «Боруссии» сформировать костяк состава задолго до старта очередного чемпионата Германии, который начнется 18 сентября. The Guardian утверждает, что переговоры между клубами находятся в «продвинутой» стадии и, скорее всего, завершатся успехом. Издание уверяет, что после их окончания Санчо подпишет с «Манчестер Юнайтед», который занял в минувшем чемпионате Англии третье место и будет играть в Лиге чемпионов, пятилетний контракт.

Переход Джейдона Санчо обречен стать громкой новостью из-за его стоимости. По данным The Guardian, речь идет о €90 млн (около €100 млн). BBC настаивает на том, что «Боруссия» хочет получить за Санчо даже больше €100 млн, но согласна на выплату суммы нескольких миллионов в обмен на трансфер Санчо. Это рекордный по стоимости трансфер английского игрока. До этого таким являлся переход защитника Гарри Магуайра из «Лестера» в тот же «Манчестер Юнайтед» прошлым летом. Манчестерский клуб заплатил за него €85 млн. Эти оценки приблизительно совпадают с оценкой Transfermarkt.

По его версии, стоимость Джейдона Санчо сейчас составляет €117 млн. При этом в рейтинге наиболее дорогих трансферов ресурса на данный момент есть лишь десять, чья стоимость зашкаливает за €100 млн.

В этой истории любопытнее всего скачок цены на вингера. В «Боруссии» он попал в 2017 году, будучи игроком юношеской (до 17 лет) сборной Англии, выигравшей чемпионат мира в своей возрастной категории, из другого манчестерского клуба — «Манчестер Сити». А к переезду в Германию его, как писала британская пресса, подтолкнул конфликт с руководством команды, в основе которой ему так и не удалось сыграть ни единой встречи: Санчо, обсуждая условия контракта с ней, якобы требовал того, чтобы в нем было закреплено гарантированное игровое время для него. В «Манчестер Сити», имеющем на каждой позиции опытного суперзвезду, не такой шаг не пошел.

«Боруссии» он достался относительно дешево. Летом 2017 года в реальность уже превратились «инфляционные» цены на футболистов, поэтому €10 млн, которые дортмундцы отдали за Санчо, нельзя считать запредельной суммой.

В Германии Джейдон Санчо быстро доказал, что и в юном возрасте способен играть на высоком уровне. Будучи футболистом «Боруссии», он вскоре дождался первого вызова в сборную Англии, за которую успел провести 11 матчей и забить 2 гола. А особенно удался ему прошедший сезон. По его итогам у Санчо оказалась феноменальная статистика. В чемпионате Германии, в котором «Боруссия» финишировала второй вслед за явным фаворитом «Баварией», он забил 17 мячей и отдал 16 результативных передач партнерам, по системе «гол+пас» войдя в число лидеров среди представителей ведущих континентальных лиг. Как полагают The Guardian, «Манчестер Юнайтед», уже давно мечтающий о возвращении утерянных позиций фронтона английского футбола и делающий ставку на молодых игроков, долго вел Джейдона Санчо, но плотно контактировать с «Боруссией» на предмет его приобретения стал как раз в свете свежих достижений форварда.

Алексей Доспехов