# Коммерсанть

**Пятница** 28 августа 2020 №155 (6876 с момента возоб *i* вления издания)

С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

Газета издательского дома «Коммерсанть» Издается с 1909 года

деловые новости Зеленые электростанции вводятся в строй почти по плану —5

новости Завершено расследование дела о хищении у «Аэрофлота» 250 млн рублей при оказании юридических услуг —4

От Российского фонда помощи —8

# Родину-мать зовет Как выяснилось, Александр Лукашенко

уже обо всем договорился с Владимиром Путиным

По просьбе белорусского лидера Александра Лукашенко в России сформирован «резерв из сотрудников правоохранительных органов», которые готовы отправиться в республику, если «экстремистские элементы» начнут захватывать административные здания. Об этом вчера заявил президент РФ Владимир Путин, впервые лично прокомментировавший белорусский кризис. На это заявление сразу же отреагировала Польша, обвинившая Москву в желании начать «военную интервенцию под ложным предлогом восстановления контроля». В целом же Европа, похоже, пребывает в растерянности и к радикальным шагам пока не готова. Как показало вчерашнее заседание глав МИДов стран ЕС, даже введение общеевропейских санкций в отношении первых лиц Белоруссии пока остается под вопросом.

#### Российский резерв

Владимир Путин впервые подтвердил слова Александра Лукашенко о том, что Москва в случае необходимости может оказать силовую поддержку белорусской власти. Если господин Лукашенко лишь намекал, что такая возможность в рамках Организации договора о коллективной безопасности (ОДКБ) и Союзного государства существует, то президент России прямо заявил в интервью телеканалу «Россия-1»: «Александр Григорьевич попросил меня сформировать определенный резерв из сотрудников правоохранительных органов, и я это сделал. Но мы договорились также, что он не будет использован до тех пор, пока ситуация не будет выходить из-под контроля. Пока экстремистские элементы, прикрываясь политическими лозунгами, не перейдут определенных границ, не приступят к разбою, не начнут поджигать машины, дома, банки, захватывать административные здания и так далее».

При этом Владимир Путин убежден, что Россия в данном случае действует «гораздо более сдержанно и нейтрально», чем страны Европы и США. «Мы исходим из того, что все проблемы, имеющие место в Белоруссии, будут решаться,— сказал господин Путин.— Мирным путем, а если где-то есть нарушения со стороны кого бы то ни было... Либо со стороны государственных органов власти, правоохранительных органов, либо со стороны тех, кто участвует в акциях протеста... Если они выходят за рамки действующего закона, закон будет соответствующим образом на это реагировать». Правда, президент РФ тут же дал свою оценку действиям одной из сторон: «Я думаю, что правоохранительные органы Белоруссии ведут себя достаточно сдержанно. Несмотря ни на что».



Александр Лукашенко уверен, что у него за спиной поддержка 80% населения Белоруссии. но от помощи российских силовиков он все-таки не отказывается ФОТО ЕВГЕНИЯ ЕРЧАКА

Сам Александр Лукашенко с утра четверга делал такие заявления, как будто бы помощь ему вовсе не нужна. «Уже в митингах в поддержку мира, спокойствия, действующего президента выступило около 3 млн человек, — заявил он, не уточнив, откуда получил эту информацию. — Это же силища — 3 млн человек! Наш электорат более спокойный: ветераны, пенсионеры, специалисты. Они знают свое дело, работают. Поэтому мы и будем иметь то количество людей — 80%, которые за нас проголосовали».

Отдельно действующий президент Белоруссии высказался об обещанной ему Москвой экономической помощи. По словам Александра Лукашенко, он договорился о том, что Россия рефинансирует долг страны в размере \$1 млрд. «Мы у себя этот миллиард долларов, договорившись с Россией, оставим. И это будет хорошее подкрепление нашей национальной валюты»,— сказал он. Правда, к вечеру в Москве дали понять, что решенным этот вопрос назвать нельзя. «При поступлении вопроса в Минфин России он будет рассмотрен в соответствии с указаниями правительства РФ», — заявили «РИА Новости» в пресс-службе министерства.

В свою очередь, Светлана Тихановская, считающая себя победителем президентских выборов, и координационный совет оппозиции, действующий внутри страны, вчера долго не комментировали новость о «резерве» Москвы. К вечеру на сайте совета все же появилось заявление, в котором был подвергнут критике не столько российский, сколько белорусский президент. «Высказываем сожаление, что по запросу действующего президента, который должен выступать гарантом Конституции, в Российской Федерации сформирован резерв из сотрудников правоохранительных органов для их использования на территории Беларуси,говорилось в заявлении. — Ранее действующим президентом неоднократно заявлялось о недопустимости внешнего вмешательства в дела Беларуси». Формирование в России «резерва» силовиков для использования в Белоруссии оппозиционеры назвали «недопустимым», а также «противоречащим международному праву и консолидированной позиции белорусского общества».

«Заявление российской стороны мы считаем свидетельством того, насколько Лукашенко ослаблен, насколько он боится собственного народа и не готов его услышать, что ему приходится обращаться за помощью к соседнему государству», сказала "Ъ" член президиума координационного совета Мария Колесникова.

новости — с4

## ФРС станет еще мягче

Регулятор не повысит ставки, даже если инфляция превысит 2%

Федеральная резервная система (ФРС) США скорректировала свои долгосрочные цели, с тем чтобы иметь возможность сохранять низкие ставки и проводить мягкую монетарную политику даже в условиях, когда инфляция превысит целевой ориентир в 2%. Такое незначительное отклонение будет возможным в течение «некоторого времени» — поскольку до этого показатель был ниже ориентира. Это изменение тактики ФРС означает переход к таргетированию на основе усредненного показателя. Глава регулятора Джером Пауэлл вчера связал изменения с необходимостью адаптировать политику ФРС под новую экономическую реальность и под хронически низкие ставки.

Комитет по открытым рынкам ФРС единогласно одобрил корректировку целевых ориентиров регулятора, указав, что такое решение учитывает изменения в экономике США, происшедшие за последнее десятилетие. «Экономика развивается, и стратегия ФРС по достижению целей должна адаптироваться, для того чтобы быть способной отвечать новым вызовам», — заявил Джером Пауэлл, выступая на конференции Федерального резервного банка Канзас-Сити. Он указал, что политика инфляционного таргетирования (когда главной целью становится стабилизация роста цен, в первую очередь его замедление) применяется во многих странах, но в США хронически низкий рост цен уже является причиной для беспокойства — так как ведет к снижению инфляционных ожиданий ниже таргета.

ФРС указала, что среднее значение ключевой ставки снизилось за последнее время до нижней границы (сейчас она установлена в диапазоне 0–0,25%) и с большой вероятностью в будущем будет оставаться таковым чаще, чем прежде. Поэтому усилились понижательные риски для занятости и инфляции (у регулятора остается меньше возможностей поддержать экономику снижением ставки). Так что теперь в отношении занятости регулятор будет оценивать не «отклонения» от максимального уровня, а «недостачу». Относительно уровня цен регулятор указал, что он «стремится достичь инфляции, которая в среднем составляет 2%». При этом после периодов, когда ее уровень будет несколько ниже ориентира, «регулятор будет стремиться достичь показателя несколько выше 2% в течение некоторого времени».

Объясняя решение, Джером Пауэлл сослался на то, что с 2012 года, когда были приняты прежние формулировки, средние ожидаемые темпы роста ВВП США снизились с 2,5% до 1,8%, уровень ставок в среднем в стране и в мире также снизился (причем это является следствием более низких темпов прироста населения и производительности).

новости — с2

## «Роснефть» жмет на демпфер

Компания просит пересмотреть подход к его выплатам

Как стало известно "Ъ", «Роснефть» пытается добиться от правительства изменения формулы демпфера, чтобы снизить убытки, которые она несла во время пандемии. Так, компания предлагает использовать для расчета выплат биржевые цены, а не фиксированные условные, как сейчас. Вопрос демпфера остается острым — в первом полугодии нефтяники уже заплатили по нему в бюджет около 236 млрд руб. По данным "Ъ", Минфин выступает против пересмотра демпфера, поскольку тот помогает ему балансировать бюджетные доходы при низких ценах на нефть.

«Роснефть» направила в правительство письмо, предложив скорректировать формулу демпфирующей компоненты к обратному акцизу на нефть, рассказали источники "Ъ". По данным "Ъ", 25 августа по инициативе вице-премьера Юрия Борисова в Минэнерго прошло совещание по демпферу, но решений принято не было.

Демпфер был введен с 2019 года как ме-

ханизм для снижения волатильности цен на топливо на внутреннем рынке. С этого года демпфер по бензинам рассчитывается как 68% от разницы между экспортной ценой и установленной в законе условной ценой на внутреннем рынке (53,6 тыс. руб. за тонну на 2020 год). Так, если экспортная цена превышает условную внутреннюю, то государство платит нефтекомпаниям, стимулируя таким образом поставки на внутренний рынок. При обратной ситуации нефтяникам приходится платить в бюджет.

Как рассказывают источники "Ъ", «Роснефть» предлагает два возможных изменения. Так, вместо условной внутренней цены компания хотела бы использовать текущие биржевые цены. Кроме того, «Роснефть» считает нужным дополнить схему начисления демпфера. Сейчас, если реальная оптовая цена на бензин более чем на 10% превышает условную, демпфер обнуляется. То есть нефтяники заинтересованы в том, чтобы сдерживать оптовые цены и не поднимать их слишком высоко над установленным уровнем. «Роснефть» предлагает предусмотреть и обратную ситуацию, чтобы демпфер обнулялся, если реальные внутренние цены на 10% ниже условных, как было на рынке весной. В таком случае компании могли бы не платить демпфер в бюджет при низких ценах на нефть. В «Роснефти», Минэнерго, секретариате вице-премьера Юрия Борисова не предоставили комментарий.

В Минфине сообщили "Ъ", что принятие биржевых цен в качестве условных приведет к уменьшению бюджетных доходов, что недопустимо. В прошлом году демпфер был выгоден для нефтекомпаний, так как при относительно высоких ценах бюджет выплатил им около 300 млрд руб.

деловые новости — с6

## НОВОСТИ

 $^{\left(05
ight)}$ Сдай своего клиента Сотрудники компаний и банков подзаработали на продаже данных

(05) Военачальники не чалятся в Калининграде Паром «Генерал Черняховский» может задержаться,

как «Маршал Рокоссовский»

(06) Валюту взяли взаймы Компании-экспортеры подстраховались от новых санкций

(<sup>06</sup>) **POS-кредиты** ушли на почту Большинство участников рынка

товарных кредитов сократили портфели

(06) **Дорогим отелям** не хватает клиентов

В такие гостиницы не торопятся селиться деловые туристы

(07) Американцы ушли из регионов Виктор Шкулев выкупил долю

Hearst Corporation в сети

городских порталов

Уикры намечается подорожание

Лососи нарушили баланс спроса и предложения

> Неудачная путина лососевых на Дальнем Востоке в этом году грозит снижением производства красной икры на 25-30% и ростом цен на нее на 20-60%. Ряд крупных сетей уже получили такие уведомления от поставщиков. Помимо сокращения улова, удорожанию икры способствовало увеличение расходов рыбаков. Воспользоваться ситуацией могут белорусские производители, увеличив поставки в РФ, считают эксперты.

Оптовые поставщики красной икры уведомили о росте стоимости сырья на 20-60% из-за неудачной путины лососевых в этом году, сообщили два источника "Ъ" в крупных торговых сетях. По словам одного из них, окончательно цены еще не сформировались. Управляющий партнер Agro & Food Communications Илья Березнюк подтвердил, что повышение отгрузочных цен на красную икру обсуждается. По его словам, у одной компании икра горбуши в прошлом году в этот период стоила около 2,3 тыс. руб. за кг, а сейчас ценник рассматривается на уровне 3 тыс. руб. за кг. Другой источник "Ъ" на рынке слышал, что оптовые цены поднимают и до 3,3 тыс. руб. за кг.

Как сообщало Росрыболовство, на 17 августа в России было выловлено 220 тыс. тонн тихоокеанских лососей, что на 49% меньше, чем за аналогичный период 2018 года. В Камчатском крае улов сократился на 54%, до 173 тыс. тонн, в Сахалинской области — на 39%, до 22 тыс. тонн. Илья Березнюк считает, что неудачная путина лососевых в РФ в этом году вызвана погодными факторами. С проблемами столкнулись и добытчики красной рыбы в США, отмечает он.

Управляющий директор крупного производителя рыбных консервов ГК «Доброфлот» Александр Ефремов говорит, что последний раз столь низкий объем добычи лососей наблюдался в 2014 году, когда улов был на уровне 176 тыс. тонн. «Логично предположить, что при таком рыночном балансе спроса и предложения икра значительно подорожает», — подтверждает господин Ефремов. В холдинге «Гидрострой» и «Океанрыбфлоте», которые также поставляют красную икру, на вопросы "Ъ" не ответили. В Северо-Восточной компании (бренды «Красное золото», «Тунгутун») не предоставили комментарий.

Исполнительный директор Ассоциации производственных и торговых предприятий рыбного рынка Александр Фомин ожидает, что в этом году вылов лососевых будет на уровне 300-350 тыс. тонн, притом что прогнозировался улов более 380 тыс. тонн. В результате красной икры может быть выпущено около 17 тыс. тонн — на 25-30% меньше, чем в 2019 году, подсчитал он.

деловые новости — с7

Подписной 50060

## НОВОСТИ

# ФРС станет еще мягче



В итоге оценка нейтральной ставки с 2012 года снизилась с 4,5% до 2,5% (ставка, при которой политика ФРС не является ни смягчающей, ни ужесточающей). При этом улучшение ситуации на рынке труда так и не привело к росту инфляции.

Вчера же была опубликована и обновленная оценка динамики ВВП США во втором квартале этого года — спад оказался чуть менее значительным, чем свидетельствовали предварительные данные. В годовом исчислении (то есть если бы такими квартальными темпами экономика падала в течение года) показатель сократился на 31,7%, а не на 32,9% (в первом квартале в годовом исчислении спад составил 5%). Если же считать в го-

по процентам

В четверг были обнародованы све-

жие электоральные рейтинги губер-

наторов, идущих на выборы в этом

году. По данным ВЦИОМа и ФОМа

самой низкой популярностью у избирателей пока пользуются балло-

тирующиеся на второй срок губерна-

торы Иван Белозерцев (Пензенская

область) и Александр Никитин (Там-

бовская область), а также врио гла-

вы Еврейской автономной обла-

сти (ЕАО) Ростислав Гольдштейн.

Но у последнего, в отличие от двух

других, с весны 2020 года показате-

ли значительно выросли. Гендирек-

мечает, что впереди еще более двух

тор ВЦИОМа Валерий Федоров от-

кампании и давать прогнозы на ос-

Рейтинги губернаторов, представлен-

ные в четверг на организованном Фон-

дом развития гражданского общества

(ФоРГО) круглом столе, основаны на те-

лефонных опросах ФОМа и ВЦИОМа (по

1600 респондентов в каждом регионе),

проводившихся в марте-апреле и ию-

ле-августе 2020 года. Замерялись, в част-

ности, общий электоральный рейтинг

(процент от всех опрошенных) и рей-

тинг от «электорально активного» насе-

ления (доля от числа намеренных голо-

совать). Прямые губернаторские выбо-

ры 13 сентября пройдут в 18 регионах,

но наиболее интересными эксперты

ФоРГО, исходя из социологии, посчита-

ли восемь кампаний. В их число вошли

выборы в Калужской, Архангельской,

Иркутской, Пензенской и Тамбовской

областях, Пермском крае, Республике

Главными аутсайдерами по общему

рейтингу в августе стали баллотирующи-

нове сегодняшних рейтингов пре-

недель активной избирательной

му периоду предыдущего года — в РФ и странах зоны евро используется именно этот показатель), то снижение ВВП США во втором квартале 2020 года составило 9,1% против первой оценки в 9,5% (в первом квартале был рост на 0,3%). Уровень безработицы на фоне карантина резко вырос — до 10%, однако еще в феврале он был рекордно низким: всего 3,5%. Инфляция в июне замедлилась до 0,8% (0,9% за вычетом энергии и продовольствия). Согласно последнему прогнозу ФРС, спад экономики США в этом году составит 6,5% (плюс 5% — в 2021-м и 3,5% — в

«Новый подход дает ФРС больше гибкости в проведении монетарной политики, однако тот факт, что она будет крайне мягкой, мало у кого вызывал сомнения ведь даже согласно последнему точеч-

Социологи определили аутсайдеров среди будущих победителей

сти Александр Никитин (47,4% против

46,5%). При этом у обоих снизился рей-

тинг среди электорально активного на-

селения: с 56% до 53,4% у господина Бе-

лозерцева и с 56,7% до 55,2% у господи-

на Никитина. Врио главы ЕАО Ростислав

Гольдштейн, напротив, заметно приба-

вил: его общий рейтинг вырос с 36,3% до

49,9%, а рейтинг среди намеренных го-

лосовать — с 45,9% до 58,2%. Директор

по политическому анализу ИНСОМАР

Виктор Потуремский объяснил этот про-

гресс не только отсутствием на выборах в

ЕАО кандидата от популярной в регионе

ЛДПР, но и «ярким стилем» управления:

«Как говорят люди на фокус-группах, ру-

ководитель, у которого слова не расхо-

дятся с делом: пообещал починить кры-

ши после стихийного бедствия — и сде-

На снижение рейтинга Александра

Никитина, по мнению экспертов, мог

повлиять коррупционный скандал с за-

держанием в октябре 2019 года его за-

местителя Глеба Чулкова, который, на-

ходясь под домашним арестом по подо-

зрению в попытке особо крупного мо-

шенничества, покончил с собой в конце

2019 года. Схожие проблемы возникли

и у Ивана Белозерцева: в мае 2020 года

по подозрению в мошенничестве были

арестованы зампред пензенского прави-

тельства, министр сельского хозяйства

Андрей Бурлаков и его первый замести-

восьми губернаторов продемонстриро-

вал врио главы Коми Владимир Уйба: сра-

зу после назначения в апреле 2020 года

его общий рейтинг составлял 31,1%, а в

июле-августе — уже 57,2%, при этом рей-

Самый высокий рост популярности из

тель Андрей Персанов.

лал это быстро и качественно».

Губернаторов расставили

Глава ФРС Джером Пауэлл объяснил корректировку целей регулятора желанием привести его политику в соответствие с изменившейся экономической реальностью ФОТО АР

тета ждали повышения ставок до начала 2023 года»,— отмечают в ING Bank. Там полагают, что обновление таргетов приведет к некоторому повышению инфляционных ожиданий. В Capital Economics отмечают, что на практике достижение инфляции выше 2% по-прежнему остается проблематичным, более того — монегарная политика все ближе подходит к исчерпанию своего ресурса для стимулирования экономики, в том числе поэтому представители ФРС столь настойчиво указывают на необходимость и фискальных мер, отмечают эксперты.

врио калужского губернатора Владислав

Шапша, тоже прибавивший по обоим па-

раметрам — соответственно с 40,2% до

Наибольший интерес, с точки зрения

экспертов, представляет Иркутская об-

ласть, где после декабрьской отставки гу-

бернатора-коммуниста Сергея Левченко

на выборы в качестве самовыдвиженца,

но при поддержке «Единой России» идет

врио губернатора Игорь Кобзев. Весной

его общий рейтинг составлял 35,3% (сре-

ди электорально активных — 45,2%), а к

лету вырос до 51,8% (59,4%). «Нужно отдать

должное Кобзеву: он действует эффектив-

но и не боится принимать кадровые ре-

шения, но тем не менее, скажем так, на-

следие достаточно тяжелое. Плюс надо

признать, что против Кобзева ведется, на

мой взгляд, такая яркая и даже беспреце-

дентная контркампания с использовани-

ем федеральных экспертов», — проком-

ментировал ситуацию Виктор Потурем-

ский. Однако, по его мнению, господину

Кобзеву хватит потенциала, чтобы избе-

Как ранее сообщал "Ъ", эксперты

ФоРГО вторых туров в этом году не про-

гнозируют и уверены, что все выборы гу-

бернаторов пройдут по референдумным

сценариям. Гендиректор ВЦИОМа Вале-

рий Федоров считает, что за две с лиш-

ним недели, оставшихся до сентябрьских

выборов, ситуация может измениться и

опросный рейтинг в пределах, например,

53–55% нельзя сегодня считать гарантией

отсутствия второго тура: «Гарантией явля-

ется активная и умная работа самого кан-

жать второго тура.

дидата и его команды».

Елена Рожкова,

Ангелина Галанина

61,4% и с 49,2% до 68,7%.

Татьяна Едовина

еся на второй срок пензенский губерна- | тинг среди электорально активного насе-

тор Иван Белозерцев (46% против 47,1% в ления вырос с 34,1% до 62,5%. Второе ме-

марте-апреле) и глава Тамбовской обла- сто по положительной динамике занял

## Бюджет приходит со спросом

От госкорпораций ждут данных об использовании предоставленных им субсидий

Правительство готовится реализовать свое право по унификации требований к годовой отчетности госкомпаний и госкорпораций — Минфин подготовил проект документа, предполагающий раскрытие сведений о выполнении мероприятий, для реализации которых были предоставлены бюджетные средства, в том числе предназначенные дочерним компаниям. Также госкорпорациям придется отражать и данные о том, как предоставление им бюджетных средств повлияло на реализацию нацпроектов, что в целом укладывается в идею Белого дома о повышении участия госкомпаний в достижении обновленных национальных целей.

Минфин подготовил требования к отчетности госкомпаний и госкорпораций — как отмечается в проекте постановления правительства, опубликованного вчера на портале regulation. gov.ru, делается это для повышения эффективности использования бюджетных средств. Напомним, в этом году правительство получило полномочия по установлению требований к отчетности госкорпораций «Росатом», ВЭБ.РФ, Фонд ЖКХ, «Ростех» и «Роскосмос», а также госкомпании «Росавтодор».

В конце прошлого года Минэкономики сообщало, что до конца 2021 года на финансирование мероприятий госкорпораций и госкомпаний из федерального бюджета планируется выделить более 1 трлн руб. Эффективность расходования ими госсредств ранее уже неоднократно вызывала вопросы: последние данные госаудиторов, как и прежде, указывают на застарелую проблему использования предоставленных из бюджета средств не в полном объеме. Средства размещаются на депозитах и счетах, по которым госкорпорации получают проценты по неснижаемому остатку средств на счете: по состоянию на 1 июля объем временно свободных средств составил 192 млрд руб. (годом ранее

— 179 млрд руб.), а доходы от инвестирования за первое полугодие 2020 года оцениваются в 4,1 млрд руб.

Впрочем, госаудиторы указывали и на более глубокие проблемы: управление госкомпаниями в целом непрозрачно, а в подлежащих раскрытию отчетах нет сведений об управлении дочерними и зависимыми обществами (см. "Ъ" от 27 августа). Отметим, сейчас в целом отсутствует единообразие в формировании отчетности госкорпораций о выполнении ими долгосрочных

программ деятельности и развития. Согласно проекту, госкорпорации в своей отчетности должны будут раскрывать сведения о выполнении мероприятий, для реализации которых были предоставлены бюджетные средства (при этом необходимо будет указывать структуру финансирования по годам, включая собственные, бюджетные и заемные средства), плановые показатели, сроки их лостижения, а также степень выполнения и причины отклонения от целевых индикаторов. Отчасти предлагается решить и проблему, на которую указали госаудиторы: если бюджетные инвестиции направлялись в дочерние организации, то в отчете необходимо будет раскрыть и сведения об этих расходах и их результатах.

Если же бюджетные инвестиции предоставляются в рамках выполнения нацпроектов, то в отчете должна быть отражена и увязка результатов предоставления средств с результатами реализации нацпроектов. Отметим, это положение согласуется с предложениями Счетной палаты, которая ранее настаивала на установлении отчетности о выполнении госкорпорациями нацпроектов, поскольку в отдельных мероприятиях они непосредственно участвуют, а также в целом укладывается в логику Белого дома, предполагающую рост роли госактивов в исполнении нацпроектов при повышении прозрачности их управления.

Евгения Крючкова

## Мигрантам ищут способ подсчета

Система их учета может заработать на базе портала «Работа без границ»

Портал «Работа без границ» может стать не только единой базой вакансий стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС), но и предложить основу для информационного учета миграционных потоков в нем. В Евразийской экономической комиссии (ЕЭК) предполагают, что развиваться она будет по аналогии с самим порталом — на базе изначально существующих националь ных систем статистики. Впрочем, потенциал применения этого проекта ограничен интерес к поиску работы за рубежом среди

жителей стран союза снижается. Портал «Работа без границ» может стать одним из сервисов информационной системы учета трудовой миграции. Об этом на заседании коллегии ЕЭК заявил министр по внутренним рынкам, информатизации и информационно-коммуникационным технологиям ЕАЭС Гегам Варданян. Напомним, портал начали создавать по инициативе Роструда в сентябре 2019 года, его цель — система поиска вакансий или резюме по всем странам союза для граждан и работодателей стран ЕАЭС. Бюджет проекта составляет до 58,5 млн руб., из которых 33,5 млн руб. пойдут на создание программного обеспечения, а еще 25 млн руб.на интеграцию портала с уже существующими в странах союза системами поиска работы.

Как следует из отчета министра, который он представил в ходе заседания, работа над запуском портала идет в срок. В частности, с момента его старта выполнены все организационные мероприятия, создано типовое программное обеспечение, проведены интеграционные работы

во всех пяти странах союза, а сегодня проходит опытная эксплуатация системы с участием всех национальных компонентов. «Во время проведенных предварительных автономных и комплексных испытаний системы мы отработали со странами союза все замечания и предложения в полном объеме», — отметил министр. Он также добавил, что проект при необходимости «может стать одним из сервисов информационной системы учета трудовой миграции».

Интеграция системы учета мигрантов и баз вакансий — своевременное предложение, и, вероятно, его реализация может пойти по тому же пути, что и создание самого портала. Он, напомним, интегрирует в себя информацию из национальных баз данных — в частности, из созданной российским правительством «Работы в России». Для учета миграции портал мог бы также учитывать аналогичные данные из национальных информационных систем, впрочем, пока такая система существует только в Молдавии. В России ее созданием только начали заниматься МВД и Минкомсвязь, а в ряде стран ЕАЭС этих

Впрочем, даже если страны и могли бы в ближайшее время договориться о таком масштабном и долгосрочном проекте, вряд ли стоит ожидать, что он сможет как-то изменить миграционные тенденции в регионе. Пока, по оценкам Евразийского банка развития, число работников стран ЕАЭС, готовых приехать в Россию, снижается, а сами россияне все меньше хотят делить с

иностранцами рабочие места. Анастасия Мануйлова

#### **ДНИ РОЖДЕНИЯ**



Сегодня исполняется 48 лет губернатору Тульской области Алексею Дюмину

Его поздравляет министр промышленности и торговли РФ Денис Мантуров:

— Уважаемый Алексей Геннадьевич! От всей души поздравляю Вас с Днем рождения! Ваше пристальное внимание к нуждам промышленных предприятий региона, четкие установки на сохранение легендарных градообразующих заводов, вклад в формирование новых высокотехнологичных производств, территорий опережающего развития и индустриальных кластеров способствуют процветанию Тульской обла-

сти. Ваше руководство рабочей группой Госсовета по промышленности приносит видимые плоды: представители отраслей чувствуют, что приоритетами нашей с Вами общей работы являются развитие высокотехнологичного потенциала России, привлечение инвестиций в экономику страны и создание благоприятных условий для отечественных производителей. Хочу пожелать Вам успехов в делах, новых достижений, крепкого здоровья, счастья и благополучия!

Рубрику ведет группа «Прямая речь»

#### Коммерсантъ ежедневная газета

Коми и ЕАО.



ОГОНЁК

еженедельный

Коммерсантъ Weekend еженедельный

**ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И РК Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д.2648 | ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3201 д.2594

Коммерсантъ Автопилот ежемесячный

журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Московская обл., 141700. Заказ №2092 | WWW. КОММЕТSANT. RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсанть-Пресс». Генеральный директор Альфред Хакимов го распространения: тел. (495) 721 1201. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, П1125, П1126 (субботний выпуск) | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 797 69 86

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | РЕДКОЛЛЕГИЯ Владимир Желонкин | РЕДКОЛЛЕГИЯ Владимир Желонкин — главный редактор журнала «Коммерсантъ», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсанть» Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсанть», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсанть», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Сухов, Рената Ямбаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсанть», Евгений Козичев — руководитель информационного центра, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Дюпин, Андрей Колесников, Григорий Ревзин, Денис Скоробогатько, Алексей Тарханов | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророков; Ольга Боровягина (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халиль Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варывдин (преступность), Леонид Ганкин (внешняя политика), Дмитрий Ждакаев (общество), Дмитрий Камышев (политика), Срий Барсуков (бизнес), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варывдин (преступность), Леонид Ганкин (внешняя политика), Дмитрий Ждакаев (общество), Дмитрий Камышев (политика), Срий Барсуков (бизнес), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варывдин (преступность), Леонид Ганкин (внешняя политика), Дмитрий Ждакаев (общество), Дмитрий Камышев (политика), Дми Грант Косян (спорт), Дмитрий Ладыгин (финансы), Олег Сапожков (экономическая политика), Сергей Ходнев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП Иван Богачев (спецопросы «Прямая речь»), Ксения Дементьева (финансовый анализ), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (иностранная информация) Иван Макаров (оперативная информация), Татъяна Трофимова (региональная корсеть), Петр Холобаев (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Наталья Ковтун | Анатолий Гусев — автор макета ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ ВИКТОР ЛОШАЯ главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дицман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки 📗 ФОТОСЛУЖБА Сергей Вишневский — руководитель 📗

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсанть» принимаются рекламной службой АО «Коммерсанть» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. цение рекламы принимаются представительствами: Воронеж ООО «Печатный Двор» (473) 206 81 09; Екатеринбург ЗАО «"Коммерсанть" в Екатеринбурге» (343) 287 37 05; Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075; Иркутск ООО «Издательский Дом» "Восточная Сибирь" (3952) 487 025, 487 120, 487 125; **Казань** ООО «Профи-ньюс» (843) 253 20 41; **Краснодар** ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; **Красноярск** ООО «Коммерсанть Красноярск» (391) 274 54 43; **Нижний Новгород** ООО «Коммерсанть Приволжье» (831) 430 13 92; **Новосибирск** АО «Коммерсанть-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону 3AO «"Коммерсанть" в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара AO «Коммерсанть-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург 3AO «"Коммерсанть" в Санкт-Петербурге» (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа "ОМ"» (8452) 23 79 65, 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Газета печатается в Витрол

Коммерсантъ» **62 103** Тираж сертифицирован Бюро тиражного аудита — АВО

Газета печатается в Витрол (Франция), Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснод Красноярске, Москве, Ниж Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге Саратове, Уфе, Челябинске

## ВОДИТЕЛИ ВЪЕЗЖАЮТ В ЦИФРОВУЮ ЭПОХУ

Документы и сервисы переходят в электронную плоскость



Фото: Игорь Иванко/«Коммерсанть»

**Цифровой профиль водителя**, **до-** Цифровой профиль может понадобить- тельно ускорит работу. Новое программ- ровать автомобиль на себя. Сегодня электронное обжалование штрафов, всевозможные выписки для банков и работодателей, электронные медицинские справки. Это вовсе не рассказы о технологиях из далекого будущего, а удобные услуги и сервисы, которые появятся в скором времени и будут доступны для автомобилистов. Масштабную программу по цифровизации проводит российская Госавтоинспекция вместе с другими ведом-

#### ПОПУЛЯРНЫЕ СЕРВИСЫ

Процесс цифровизации сервисов, предоставляемых Госавтоинспекцией, начался несколько лет назад. Широкий набор услуг уже сейчас доступен гражданам на официальном сайте Госавтоинспекции (гибдд.рф): здесь и проверка штрафов, история автомобилей по VIN-номеру (на предмет розыска, залога, ограничений, участия в ДТП), проверка водительских прав, интерактивная карта комплексов фиксации нарушений, реестры изготовителей государственных регистрационных знаков, автошкол и компаний (автосалонов), имеющих право участвовать в регистрации транспортных средств. Популярностью пользуются различные водительские услуги и на портале gosuslugi.ru.

дане свыше 700 млн раз воспользовались интерактивными сервисами официального сайта Госавтоинспекции (гибдд.рф). Проверка штрафов, в частности, запрашивалась 378 млн раз, что почти вдвое чаще, чем годом ранее. Более 80 млн раз граждане запрашивали историю транспортных средств (в 2019 году было 65,2 млн аналогичных запросов). Сервисом по проверке водительских удостоверений воспользовались более 11 млн раз (против 10 млн в 2019 году).

Наблюдаемая сегодня цифровизация услуг - лишь первый шаг к широкому спектру удобного цифрового взаимодействия граждан, населения и Госавтоинспекции. Ряд новых и действительно революционных услуг ожидается в ближайшие годы. Часть из них заложена в правительственном плане до конца 2021 года (распоряжение правительства № 218-Р от 6 февраля 2020 года), другая часть – в законопроектах, находящихся на рассмотрении в Госдуме.

#### ЦИФРОВОЙ ПРОФИЛЬ ВОДИТЕЛЯ

Одна из наиболее интересных и потенциально самых востребованных услуг, запуск которой прорабатывается Госавтоинспекцией и Минкомсвязи, так называемый цифровой профиль водителя, доступ к которому сможет открыть любой гражданин, зарегистрированный на портале госуслуг. Что это даст на практике? С каждым годом популярность набирает услуга каршеринга. Компании, сдающие автомобили в краткосрочную аренду, сегодня нуждаются в удобном сервисе по проверке водителей, которые допускаются за руль автомобиля. Цифровой профиль и станет таким сервисом: компания, получив доступ к информации, сможет проверить клиента – не лишен ли водитель прав, как часто он нарушает правила, насколько безопасно водит – и примет решение о передаче автомобиля в аренду.

которое нанимает сотрудника для работы водителем. Помимо вышеуказанных первичных проверок компания сможет в проактивном режиме видеть все, что происходит с водителем. Например, отработав смену на автобусе, вечером работник садится за руль собственной машины, нарушает, его лишают водительского удостоверения, а утром снова приходит на работу как ни в чем не бывало. Сегодня работодатель ничего не знает об этом, новый же сервис сразу пришлет уведомление компании о том, что водитель лишен прав.

Цифровой профиль важен и для таксопарков: пассажирам спокойнее и безопаснее, когда за рулем не нарушитель-рецидивист, а спокойный, уверенный в себе водитель, четко соблюдающий все правила. Информацию о водителе и его нарушениях по новому каналу, в теории, сможет получать и страховая компания. Согласно новой редакции закона об ОСАГО, которая вступила в силу 24 августа, совервлиять на стоимость полиса.

абсолютно прозрачно, отмечает началь-ГУОБДД МВД России полковник полиции данин дал соответствующее разрешение. ственные автодороги». Таким образом новый сервис создаст целый ряд преимуществ для общества и бизнеса. Во-первых, позволит сократить экономические издержки, поскольку иметь в штате дисциплинированного, соблюдающего ПДД водителя выгоднее, чем работника, регулярно попадающего пользующих для передвижения маршрутные транспортные средства и такси. Во-вторых, внедрение сервиса повысит общий уровень безопасности движения на российских дорогах, потому что злостные нарушители не будут допущены к управлению автомобилями каршеринга, автобусами, грузовиками. У граждан появится выбор: быть законопослушным и получать доступ к современным услугам и высокооплачиваемой работе, либо ходить пешком, не пользуясь автомобилем.

#### ПОЛУЧЕНИЕ ВОДИТЕЛЬСКИХ ПРАВ

Ряд новых сервисов связан непосредственно с водительскими удостоверениями. Пользователям портала госуслуг, у которых будет заканчиваться срок действия их прав, заблаговременно будет поступать автоматическое уведомление о необходимости своевременной замены водительского удостоверения.

Сегодня для обмена водительского удостоверения можно обратиться в подразделение ГИБДД (там эту услугу предоставляют за час) либо в МФЦ, но сотрудники многофункциональных центров вынуждены вручную возить бумажные документы в подразделения Госавтоинспекции, на что, конечно, тратится немало времени. В результате изготовление новых документов через МФЦ может занимать до двух недель. Для решения этой проблемы Госавтоинспекция вместе с регионами уже внедряют в МФЦ

ряде российских регионов.

Другое долгожданное упрощение для автомобилистов - это электронные медицинские справки. Сегодня водитель обязан предоставить инспектору бумажный документ при обмене или получении водительского удостоверения. При этом нередки случаи подделки справок, однако проверить их подлинность довольно непросто. К 2022 году Минздрав и Госавтоинспекция внедрят федеральную систему обмена данных, благодаря которой инспектор во Владивостоке сможет увидеть электронную версию справки, полученную в медицинском учреждении Калининграда. При этом сотрудник не будет иметь доступ к диагнозу или врачебной тайне: информационная система будет показывать инспектору, может гражданин по состоянию здоровья водить машину или нет. Таким образом, медсправка перестанет быть документом обязательного личного хранения

Новая система взаимодействия вешенные водителем нарушения ПДД будут домств должна заработать к 2022 году: необходимый для этого законопроект Важно, что вся система будет работать уже прошел общественное обсуждение и сейчас находится в правительстве РФ. ник управления надзорной деятельности Подобная система обсуждалась порядка 10 лет и вызывала много споров и Роман Мишуров: водитель будет откры- дискуссий. Сейчас все спорные моменвать доступ к своему профилю доброволь- ты устранены, информационный обмен только те компании, которые имеют до- проекта «Безопасность дорожного двиступ к порталу госуслуг и которым граж- жения» нацпроекта «Безопасные и каче-

Вышеуказанная система, кстати, позволит усовершенствовать контроль за водителями, представляющими опасность на дороге. Речь идет о гражданах, которые приобрели заболевание, при котором садиться за руль нельзя (например, алкоголизм, наркомания или эпилепсия). в ДТП, что в свою очередь повысит без- Госавтоинспекция получит информацию опасность перевозок пассажиров, ис- о результатах проверки через информационную систему Минздрава. Подобные граждане, представляя угрозу на дороге, не должны садиться за руль, об этом говорят все эксперты в области безопасности дорожного движения.

#### Что даст цифровизация автошколам?

Разрабатывается ряд интересных нововведений для взаимодействия Госавтоинспекции и автошкол. Планируется наладить передачу данных из информационной системы Рособрнадзора; в результате гражданам, сдающим на права, не надо будет приносить с собой на экзамен свидетельства о профессии водителя - достаточно будет предъявить только паспорт. Кроме того, образовательные организации, зарегистрированные на портале госуслуг, смогут в электронном виде заявлять группы для сдачи экзаменов в Госавтоинспекции. Для усиления контроля за сдачей экзамена во время теоретического экзамена планируется фиксировать экзаменуемого гражданина и передавать образ в облачное хранилище: это уже заложено в плане модернизации Федеральной информационной системы ФИС ГИБДД-М.

#### ВЫПИСКИ ИЗ РЕЕСТРОВ И ЭЛЕКТРОННЫЕ ДКП

данными в электронном виде – это значи- с процессом продажи транспортных всех действиях с транспортными сред- в другом регионе.

появиться уже в начале 2021 года. Се- инспекции. годня владелец и покупатель транс- Еще одна выписка, которая также будет портного средства заключают договор доступна в скором времени, будет соразнообразные шаблоны договоров когда и где автомобиль проходил пророй встречаются и случаи намеренной ДКП подобные инциденты исключит, а ных актов в рамках «большой рефорственно упростит. Зарегистрированным граждане, покупая автомобиль с рук, на портале госуслуг участникам сделки начнут активнее интересоваться о леиз информационных систем, документ подписывается электронной подписью. Новый владелец, придя в подразделе- до вступления закона в силу в рамках регистрирована.

штрафы за нарушения ПДД, зафиксированные с помощью камер, сразу справедливо) вызывает недовольство граждан, им приходится самостоятельно переоформлять «письма счастья» ДКП позволит избавиться от лишних внедрения говорить рано.

изменений регистрационных данных автовладельца при смене места регистрации внутри одного региона. Сегодня для этого нужно приезжать в подразделение ление будет подаваться и обрабатываться автоматически через портал госуслуг.

средств. Идет активная подготовка к ствами, владельцах и т.д. Обе выписки, запуску электронного договора куп- кстати, уже доступны гражданам при ли-продажи (ДКП), который должен обращении в подразделения Госавто-

в простой письменной форме. И хотя держать информацию о техосмотре: есть в Сети, на их заполнение необхо- верку, кто подписывал диагностичедимо время. Не исключены и ошибки: скую карту и т.д. Почему этот документ если они обнаружатся в ГИБДД, то до- важен для автовладельцев? Начиная кументы придется переделывать. По- с 2021 года, будет значительно усилен надзор за прохождением ТО: вступит фальсификации данных. Электронный в силу ряд новых законов и подзаконзначит, и жизнь автовладельцам суще- мы» техосмотра. Очевидно, что многие не надо ничего заполнять, информация гальности прохождения ТО, и здесь им в поля договора попадет автоматически поможет электронная выписка. Техническая возможность по выдаче такого документа появится, скорее всего, еще ние, лишь предъявит паспорт: инспек- доработки Единой автоматизированной тор увидит электронный ДКП в системе, информационной системы техосмотра на основе которого машина будет пере- ЕАИСТО: контракт с подрядчиком уже заключен, ведется доработка софта.

В перспективе электронный ДКП по- Новая версия системы будет, кстати, зволит Госавтоинспекции направлять гораздо лучше защищена от несанкционированного доступа. На практике это означает, что добросовестным операновому владельцу по его адресу, даже торам ТО станет проще работать, ведь если он еще не успел перерегистри- у фирм-однодневок, торгующих диагностическими картами, не будет возможступ к полной истории автомобиля, ся и автотранспортному предприятию, ное обеспечение уже испытывается в на это дается 10 дней, в течение кото- ности заниматься мошенничеством. рых штрафные постановления полу- Новая ЕАИСТО также позволит аннуличает старый владелец. Это нередко (и ровать карту в случае, если выяснятся незаконные основания для ее выдачи.

#### ШТРАФЫ РВУТ С БУМАГОЙ

на нового собственника. Электронный Еще одна важная услуга, которая ждет автовладельцев в ближайшей перспекзабот. Впрочем, пока это разработка тиве, - это электронное обжалование перспективная, о конкретных сроках ее штрафов. Общая доля обжалуемых постановлений сегодня невелика, в пре-Прорабатывается также возможность делах нескольких процентов: большая их часть - в связи с переоформлением штрафов с владельца автомобиля на водителя. По действующим правилам для обжалования автовладелец обязан и получать новое СТС, в будущем заяв- обратиться с письменным заявлением в подразделение, это не всегда удобно. Электронное же заявление можно бу-



Фото: Анатолий Жданов/«Коммерсанть:

ная (содержит информацию обо всех автомобилях, зарегистрированных на личный кабинет на портале госуслуг и получить в электронном виде, чтобы налоговой декларации. Это будет юридически значимый документ, подписанвыданный бесплатно.

Еще один сервис, который появится дет подать через портал госуслуг, приориентировочно в начале 2021 года, по- ложив к нему необходимые материалы зволит получать электронные выписки (например, фотографии или документы из государственного реестра транс- о передаче автомобиля другому лицу), портных средств. Гражданам будут что, несомненно, гораздо удобнее и быдоступны два вида выписок –расширен- стрее. Ответ на заявление также придет через личный кабинет в портале в виде юридически значимого уведомления. конкретного гражданина) и сокращен- Чтобы электронное обжалование заная (описание и история конкретного работало, необходимы изменения в автомобиля, принадлежащего гражда- КоАП: поправки в кодекс уже принянину). Расширенная выписка понадо- ты Госдумой в первом чтении в марте бится, к примеру, при общении с банка- 2020 года. Эта возможность заложена ми, которым нужна полная информация и в проекте нового КоАПа, который об имуществе гражданина, чтобы при- сейчас готовится Минюстом. Госавтонять решение о выдаче кредита. Граж- инспекция и Минкомсвязь отвечают данин сможет заказать документ через за техническую часть нового сервиса. Для полноценной работы сервиса необходимо перевести все региональвпоследствии переслать в кредитную ные ЦАФАПы (Центры автоматической организацию. Эту же выписку можно фиксации административных правонабудет использовать при формировании рушений) на единое программное обеспечение. Новейший софт уже разработан и внедрен в некоторых регионах. ный усиленной электронной подписью и Применение единого софта в ЦАФА-Пах впоследствии позволит более эф-Что касается сокращенной выписки на фективно отслеживать и задерживать автомобиль, то ее можно передавать, к похищенные транспортные средства – примеру, потенциальному покупателю совершив преступление, злоумышленновый софт, позволяющий обмениваться Другой блок новых сервисов связан машины: в ней будет информация обо ники часто стараются спрятать машину

# НОВОСТИ Родину-мать зовет

Однако, по ее словам, антироссийских плакатов на улицах Минска не станет больше: «Белорусский народ с большим уважением относится к российскому. Как раз Лукашенко — тот самый человек, который пытается вбить клин и поссорить народы. Но это не получится. Во-первых, на повестке дня решение наших собственных проблем. А с другой стороны, нет белорусов, которые хотели бы перестать дружить с Россией».

Белорусский политический аналитик Артем Шрайбман также считает, что выступать с антироссийскими заявлениями белорусские оппозиционеры не станут. «Координационный совет своим заявлением противостоит попыткам Лукашенко вытолкнуть его в антироссийскую и прозападную нишу. Это борьба за контроль над повесткой. Лукашенко хочет сделать ее внешней, а оппозиция — оставить внутренней», — сказал он "Ъ".

#### Европейская поддержка

Впрочем, говорить об отсутствии «внешней повестки» не приходится — и речь не только о заявлении Владимира Путина. Белорусскую тему вчера целый день комментировали на Западе. Так, премьер Польши Матеуш Моравецкий в своем микроблоге в Twitter призвал Россию немедленно отказаться от «планов военной интервенции в Беларусь под ложным предлогом восстановления контроля»: он напомнил, что это было бы нарушением международного права, в то время как народ Белоруссии должен сам решать свою судьбу.

Между тем, с точки зрения официального Минска, вмешивалась во внутренние дела Белоруссии как раз не Россия, а Польша, в связи с чем времен-

где ему выразили протест. Белорусские дипломаты обратили внимание на «недружественные заявления», звучащие из Польши в последние дни, и подчеркнули «контрпродуктивность каких-либо дальнейших попыток внешнего давления на Беларусь, а также призывов к нарушению суверенитета и территориальной целостности» страны.

Другой соседней страной, взявшей жесткий курс по отношению к Минску, стала Литва. В Вильнюсе не признали итоги президентских выборов, призывают провести новое голосование, приютили у себя экс-кандидата в президенты Светлану Тихановскую и, наконец, объявили о расширении с 32 до 118 имен черного списка белорусов, в отношении которых Литва планирует ввести персональные санкции. В списке оказался и президент Лукашенко. «Литовские санкции в отношении Белоруссии подразумевают включение ряда белорусских официальных лиц в национальный список иностранных граждан, которым запрещен въезд в Литву. Главным образом санкции нацелены на официальных должностных лиц из учреждений и ведомств, ответственных за применение насилия и, возможно, совершение преступлений в отношении граждан. — в частности, из МВД, ОМОНа. КГБ, прокуратуры, а также ЦИКа в связи с фальсификацией выборов», — пояснили "Ъ" в литовском МИДе. «Общеевропейские санкции — это приоритетная задача, так как такие санкции более эффективны и убедительны, работа над ними ведется», добавили в ведомстве

Убедить партнеров по Евросоюзу последовать такому же жесткому курсу в отношении Минска представители Польши и Литвы попытались в четверг в ходе встречи министров иностранных дел стран ный поверенный в делах Польши Мартин Войте- Евросоюза. По словам главы внешнеполитического

ховский был вызван в четверг в МИД республики, | ведомства ЕС Жозепа Борреля, окончательного решения о введении санкций на этой встрече принято не будет. Однако, судя по заявлениям на полях заседания, на столе переговоров находятся различные инициативы, выдвинутые отдельными странами. Наиболее умеренной реакцией будет жесткая критика Минска (в частности, за фальсификации на выборах и нарушения прав человека), призывы к национальному диалогу, точечные персональные санкции на уровне отдельных ведомств и предложения посредничества с помощью отдельных стран или, как некоторые предлагают, ОБСЕ. Однако известно, что до сих пор Минск отказывался от любого посред-

Впрочем, Евросоюз рассматривает и другие меры воздействия на белорусскую власть, такие как требование провести новые выборы и ввести персональные санкции в отношении первых лиц. Болезненным для Минска выглядит и обещание еврокомиссара по вопросам расширения Оливера Варгейи «буквально в ближайшие дни» выделить средства в помощь пострадавшим от насилия в Белоруссии. При этом еврокомиссар предлагает предоставить эти средства в распоряжение координационного совета белорусской оппозиции.

Олнако от этого предложения уже отказались в самом совете. Как заявила "Ъ" Мария Колесникова, оппозиция никогда не запрашивала помощь из-за рубежа и не собирается этого делать. «О том, что Евросоюз выделяет (Белоруссии. — "Ъ") €53 млн и предполагается, что в их распределении будет участвовать координационный совет, мы узнали из СМИ,сказала она. — Это абсолютная ложь. Мы не согласны с этим заявлением и не будем иметь отношение к этим деньгам».

Кирилл Кривошеев, Галина Дудина

#### К ЧИТАТЕЛЯМ ГАЗЕТЫ «КОММЕРСАНТЪ»



митрополит Крутицкий и Коломенский

#### Успение Пресвятой Богородицы

Возлюбленные братья и сестры! Нынешнее празднование, совершаемое в воспоминание об отшествии из земной юдоли Пречистой Девы, очень древнее. Оно восходит к сохраненным Священным Преданием сведениям о том, как Богородица последние годы жизни провела в Иерусалиме, пребывая в богомыслии и непрестанных молитвах у Гроба Господня. Пресвятая Своим примером укрепляла древнюю христианскую общину, со смирением перенося гонения со стороны ненавистников Церкви. Но вот наступил день, когда явившийся Божией Матери Ангел Господень возвестил о Ее кончине, надлежавшей быть вскорости. Возрадовалась сердцем и душой Заступница наша, ибо чаяла встречи со Своим Божественным Сыном. Однако испросила прежде того милости Себе, а именно встречи со святыми апостолами, которые по благословению Господню духовно приняли участие в прощании с Матерью своего Божественного Учителя. Затем погребальная процессия с гробом Девы Марии отправилась от Гроба Господня в Гефсиманию (так это совершается и ныне во Святом граде Иерусалиме) к месту Ее предполагавшегося упокоения, где ныне устроен подземный храм. Древнехристианские рукописи свидетельствуют, что шествие это сопровождали ангелы. Когда же на следующий день пришли верные ко гробу Девы Марии, то обнаружили его пустым. Как поется в песнопении праздника, Богородицу не удержали гроб и умерщвление. Что же свершилось? По учению Святой Церкви, Господь наш Иисус Христос взял Свою Матерь телом и душою в Царство Небесное. Там Пресвятая Дева пребывает в неустанных молитвах за весь мир и о спасении каждого из нас, грешных. Успением называется сегодняшнее торжество, ибо указывает на временность разделения после смерти тела и души, которым предстоит воскресение после Второго Пришествия Спасителя. Пренепорочная Царица Небесная указала нам путь праведной и святой жизни, переходящей из земного бытия в блаженную вечность. В молитвах не усыпающая Богородица молится о нашем исправлении и спасении в Царстве Небесном. Мы же в день «малой Пасхи» прославляем Господа нашего, через проявление сыновней любви к Своей Пресвятой Матери давшего и нам надежду на грядущее в конце времен соединение с Богом. Благословение Господа нашего Иисуса Христа и молитвы Богородицы да пребудут со всеми Вами!

## Страховщик канул, как в Чили

Возбуждено дело о хищениях в СК «Респект»

Как стало известно "Ъ", бывший бенефициар нескольких крупных страховых компаний Александр Кондратенков стал фигурантом еще одного уголовного дела. Вслед за хищением относительно небольшой суммы из страховой компании (СК) «Вектор» правоохранители начали выяснять судьбу около 5 млрд руб., выведенных из подконтрольной ему компании «Респект» — крупнейшего страховщика ответственности застройщиков. При этом сам находящийся в международном розыске господин Кондратенков беспрепятственно передвигается по миру с чилийским паспортом на имя Александра Гарсия-Фескова.

В международный розыск 43-летний Александр Кондратенков был объявлен в октябре прошлого года. Тогда ему инкриминировались хищение около 70 млн руб. из крымской СК «Вектор», а также вывод из собственности этой страховой компании здания в Симферополе, в котором она и располагалась.

Возбуждение уголовного дела и последовавший за этим розыск, по всей видимости, не стали для эксстраховщика чем-то неожиданным. Во всяком случае, еще в феврале 2017 года он обзавелся чилийским



С этим паспортом Александр Кондратенков объездил полмира ФОТО КОММЕРСАНТЪ

паспортом на имя Александра Гарсия-Фескова. По данным источника "Ъ", документ был выдан россиянину Кондратенкову на основании так называемого кровного родства. Правда, есть большие сомнения, что в его родне были чилийцы. Куда перспективнее выглядит версия о том,

что некий небогатый господин Гарсия из меркантильных соображений согласился выступить в роли отца Александра Кондратенкова.

Как бы то ни было, но именно с этим паспортом Кондратенков-Гарсия-Фесков абсолютно безбоязненно передвигается по всему миру. В частности, в начале этого года он был замечен в Куршевеле, где встречал прилетевших к нему из Москвы на частном самолете на новогодние

праздники супругу с тремя детьми,  ${}_{\parallel}$  все тот же Александр Кондратенков. а также тещу и тестя. А буквально пару недель назад аналогичная встреча с родней у господина Кондратенкова состоялась в Лондоне. Оттуда, по некоторым данным, родственники эксстраховщика пока не возвращались.

Судя по всему, никакого недостатка в средствах за границей бывший бенефициар нескольких крупных страховых компаний не испытывает. По словам источника "Ъ", сейчас он вместе со своей знакомой пытается организовать страховой бизнес в Канаде.

Впрочем, этим планам вполне может помешать Росфинмониторинг, которому пока, правда, не удалось добраться до денег беглого экс-страховщика. Все дело в том, что все счета в швейцарском VP Bank, американском Citibank, а также кипрского фонда под управлением господина Кондратенкова, как рассказал источник "Ъ", также оформлены на Александра Гарсия-Фескова.

Отметим, что за границу экс-страховщик перебрался в конце 2016 года, вскоре после того, как вывел фактически все деньги из «Вектора». В январе 2017 года у компании ото-

Через два года критическая ситуация сложилась и в «Респекте», конеч-

С выводом активов из этой СК Центробанк попросил разобраться правоохранительные органы еще в марте 2019 года. Еще через два месяца «Респект» лишился лицензии. Причем не из-за недостатка средств, а из-за регулярного нарушения прав и интересов клиентов, которым необоснованно отказывал в страховых выплатах. Получить деньги тем удавалось, как правило, лишь по решению суда или после обращения с жалобой в Центробанк.

На днях доследственная проверка привела к возбуждению следственным департаментом МВД еще одного уголовного дела по ч. 4 ст. 160 УК РФ (присвоение или растрата в особо крупном размере), основным фигурантом которого, очевидно, окажется скрывающийся экс-страховщик Кондратенков.

Созданная еще в 2000 году компания «Респект» зарегистрирована в Рязани, но головной офис располагался в Москве. Ее филиалы работали в 58 российских городах. В последние несколько лет основным направлением деятельности компании было страхование гражданской ответственности застройщиков жилья. По данным следствия, СК входила в так называемый неформальный страховой холдинг, конечным бенефициаром коным бенефициаром которого являлся | торого являлся обвиняемый Кондра-

ли подконтрольны СК «Опора», «Ангара», «Наско», а также печально известное «Центральное страховое общество». Последняя компания известна тем, что, странным образом выиграв тендер у маститых соперников на страхование жизни и здоровья сотрудников МВД в 2018-2019 годах на 13,7 млрд руб., практически тут же лишилась лицензии, не успев причинить большого вреда полицейскому ведомству. Впрочем, аналогичная участь постигла все вышеперечисленные СК господина Кондратенкова. В общей сложности они прекратили существование с общим долгом более 11 млрд руб. При этом львиная доля потерь приходится на «Респект». В июне 2019 года был принят закон, обязывающий страховщиков застройщиков передавать премии за неистекший период по этому виду страхования в фонд защиты прав дольщиков. Обязательства СК «Респект» перед фондом, по данным Центробанка, оказались больше, чем у всех остальных двенадцати игроков этого рынка вместе взятых: почти 5 млрд против 3,6 млрд руб. По версии следствия, собранные страховые премии были выведены под видом перестрахования в офшорные компании и похищены.

тенков. Помимо «Респекта» ему бы-

Олег Рубникович

## Следствие не стало экономить на обвинении

Завершено расследование дела о завышении расценок на юридические услуги «Аэрофлоту»

Как стало известно "Ъ", СКР предъявил обвинение в окончательной редакции фигурантам дела о хищении у «Аэрофлота» 250 млн руб. при оказании юридических услуг адвокатской коллегией. Заместитель гендиректора авиакомпании Владимир Александров, глава юридического департамента Татьяна Давыдова, а также адвокаты Диана Кибец и Александр Сливко обвиняются в особо крупном мошенничестве: по версии следствия, в заключенных ими договорах расценки на юридические услуги были значительно завышены. Защита утверждает, что адвокаты, напротив, сэкономили «Аэрофлоту» огромные суммы. Тем временем суд продлил арест обвиняемых до предельного срока — одного года.

В четверг Басманный суд Москвы по ходатайству Следственного комитета России до 1 октября продлил срок содержания под стражей адвокатам Дине Кибец и Александру Сливко, а также заместителю гендиректора по правовым вопросам «Аэрофлота» Владимиру Александрову и главе юридического департамента компании Татьяне Давыдовой. На заседании следствие в очередной раз привело традиционные для продления доводы: оставаясь на свободе, фигуранты, по мнению представителя СКР, могут скрыться или воздействовать на свидетелей. В свою очередь, адвокаты обвиняемых называли позицию следствия необоснованной, указывая, что все следственные действия проведены и на их результаты фигуранты повлиять уже никак



Замгендиректора «Аэрофлота» Владимир Александров (в центре) считает, что привлеченные адвокаты экономили деньги компании, а не похищали их фото анатолия жданова

не могут. Кроме того, защита в оче- | ном размере). Фабула уголовного де- | редной раз попыталась указать суду на необоснованность претензий СКР к обвиняемым. Адвокаты просили отпустить их подзащитных хотя бы под домашний арест, однако своего не добились — суд удовлетворил ходатайство СКР.

Между тем, стало известно, что накануне заседания следствие предъявило фигурантам обвинение в окончательной редакции по ч. 4 ст. 159 УК РФ (мошенничество в особо круп- | убедив его заключить в 2016–2018 | бец и Сливко в 2015 году вошли | иска к обвиняемым не будет.

ла, насчитывающего более 80 томов, за последнее время особых изменений не претерпела.

Напомним, что уголовное дело по факту хищения средств «Аэрофлота» ГСУ СКР возбудило 30 сентября 2019 года на основании оперативного рапорта ФСБ. Из него следовало, что господин Александров и госпожа Давыдова ввели руководство авиакомпании в заблуждение,

годах несколько контрактов с коллегией «Ваш адвокатский партнер» на оказание юридических услуг в гражданских, арбитражных и уголовных процессах. При этом расценки были значительно завышены, вследствие чего у «Аэрофлота» было похишено «не менее 250 млн руб.». К такому же выводу пришли по результатам расследования сотрудники СКР. Как говорится в деле, «Александров, Давыдова, Ки- ле ущерб, а поэтому гражданского

в преступный сговор с целью хищения денежных средств, выделяемых юридическому департаменту "Аэрофлота"». Для этого, по материалам дела, господин Александров и госпожа Давыдова, используя свое служебное положение, обеспечивали заключение контрактов с адвокатской коллегией по завышенным расценкам, а адвокаты занимались подготовкой и представлением финансовому департаменту «Аэрофлота» «счетов на оплату заведомо ложных актов по объему и количеству выполненных работ». Всего между ПАО «Аэрофлот» и АК «Ваш адвокатский партнер» было заключено пять договоров на оказание юридических услуг на общую сумму 250,6 млн руб. При этом, по расчетам привлеченной следствием Московской лаборатории судебной экспертизы Минюста России, адвокаты коллегии должны были получить от «Аэрофлота» около 6 млн руб., а не 250 млн руб. Мало того, следователь в суде указывал, что в авиакомпании имелись свои юристы, поэтому необходимости в привлечении сторонних адвокатов не было.

Потерпевшими по делу следствие признало ПАО «Аэрофлот» и московское территориальное управление Роскомимущества. Последнее подало к обвиняемым иск на 144,9 млн руб. Источники "Ъ", близкие к «Аэрофлоту», заявили, что его позиция остается прежней и заключается в том, что сэкономленные привлеченными юристами средства многократно превышают указанный в де-

Защита и сами фигуранты отвергают версию следствия. Адвокаты обвиняемых организовали собственное исследование с привлечением специалистов, которые посчитали экспертизу следствия некорректной, поскольку, по их мнению, она была основана на неточных данных о почасовой оплате юридических услуг. Защита утверждает, что адвокатская коллегия, представляя интересы авиакомпании в судах, сохранила ей десятки миллиардов рублей, поэтому говорить о каких-либо хищениях не приходится. Адвокаты указывают, что подобные расследования могут поставить под угрозу саму практику привлечения госкомпаниями к сложным делам внешних юристов, чьи услуги сейчас пользуются большим спросом. «Видимо, скоро будут возбуждать дела в отношении всех участников таких контрактов, а их ежегодно заключается тысячи», — сказал "Ъ" адвокат госпожи Кибец Сергей Смирнов.

Отметим, что сейчас в судах находятся два похожих дела. В одном говорится о том, что экс-гендиректор НПО имени Лавочкина Сергей Лемешевский, глава департамента предприятия Екатерина Аверьянова, а также руководитель адвокатского бюро «Третьяков и партнеры» Игорь Третьяков под видом исполнения договоров об оказании юридических услуг похитили у НПО более 322 млн руб. В другом речь идет о том, что глава правового управления Росавиации Владимир Мнишко и руководитель адвокатской коллегии «Межрегион» Сергей Юрьев по той же схеме похитили 1 млрд руб.

Юрий Сенаторов

57,2393 Сингапурский доллар

Новая турецкая лира

Украинская гривна

ИНДЕКС МОСБИРЖИ

10,9355

84.5893

## 10ВЫЕ НОВОСТИ

индикаторы

Австралийский доллар

Английский фунт



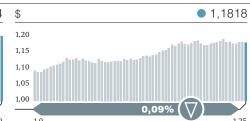
**54,5833** Доллар США

Евро

99,4236

Официальные курсы ЦБ России на 28.08.20

КУРС ДОЛЛАРА США К РУБЛЮ



**75,2354** Канадский доллар

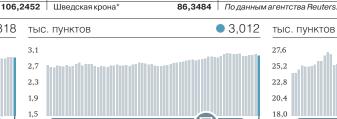
Норвежская крона

**88,9960** Китайский юань\*

10,1938

КУРС ЕВРО К ДОЛЛАРУ США

**17,9179** СДР



55,1377 Швейцарский франк

\*3a 10. \*\*3a 100

**10,2842** Японская иена\*

август

27,4079



FTSE 100

82,9406

70,9467



в кулинарные эксперименты

\натолий

КОСТЫРЕВ

пробовал заместитель заведующего

Пытаться оценить, как пандемия

COVID-19 может изменить поведение

российских потребителей — дело не-

благодарное, и насколько долгосроч-

ным окажется тот или иной тренд,

сказать пока сложно. Но со снятием

ограничений становится заметно,

что некоторые новые потребитель-

Еще в самом начале пандемии,

когда большинству из нас при-

шлось «изолироваться» дома, сразу

несколько моих знакомых внезап-

но решили попробовать себя в хле-

бопечении. Тогда это выглядело как

попытка убить время за неимением

других, более подходящих развлече-

ний. Но, как следует из свежих цифр

Nielsen, это восприятие могло быть

По подсчетам аналитиков, по ито-

гам июня, когда большая часть свя-

занных с COVID-19 ограничений уже

была снята, продажи товаров для

приготовления сложных блюд про-

должали расти двузначными темпами. Так, спрос на различные добав-

ки для выпечки в штуках увеличился

на 48%, на дрожжи — на 55%, на специи — на 19%, на сливки — на 15%.

обманчивым.

ские привычки уходить не спешат.

отдела потребительского рынка

13096,36 (-93,79)

28516,71 (+184,79)

23208,86 (-82) DAX 30

правила

игры

1264,86 (-8,38) DJIA

## Сдай своего клиента

## Сотрудники компаний и банков подзаработали на продаже данных

За первое полугодие в России на 47% выросло число утечек данных по вине сотрудников компаний, общий ущерб оценивается в 1,8 млрд руб. Самыми частыми нарушителями стали сотрудники сотового ритейла и банков, продающие в даркнете детализацию действий клиентов. Эксперты объясняют тенденцию возросшей мотивацией сотрудников к дополнительному

По итогам первого полугодия 2020 года число утечек из российских компаний по вине сотрудников выросло на 47% к аналогичному периоду прошлого года, совокупный ущерб от них превысил 1,8 млрд руб., говорится в исследовании ІТ-интегратора КРОК, с которым ознакомился "Ъ". Более 30% таких утечек это телефонные номера, включая детализацию вызовов, и паспортные данные, так как их достаточно легко монетизировать, что особенно актуально на фоне падения доходов, отмечается в исследовании.

Тенденцию подтверждают и другие участники рынка кибербезопасности. По данным ГК InfoWatch, доля умышленных «сливов» данных в первом полугодии превысила 78% от общего числа утечек, что вдвое выше, чем в аналогичном периоде прошлого года. Общее число утечек за полугодие выросло более чем на 20%, писал "Ъ" 7 июля. В Infosecurity в первом полугодии зафиксировали рост числа фактов передачи конфиденциальных сведений за периметр организаций более чем на 65%.

В целом число инцидентов в области информационной безопасности выросло более чем на 100% после начала карантина в марте, а затем несколько снизилось после адаптации IT-служб к новым условиям, от-DLBI Ашот Оганесян. В то же время персонал компаний в условиях удаленной работы стал активнее использовать неконтролируемые каналы коммуникаций для переда- ний вырос, средства защиты становятся слож- ше на рынке людей, доход которых сократил-



смогли оперативно развернуть работу систем защиты информации для мониторинга мечает основатель сервиса разведки утечек удаленных сотрудников, полагает руководитель направления Solar Dozor компании «РостелекомСолар» Галина Рябова.

нее, поэтому часто взлом оказывается для хакеров экономически невыгодным, требуя слишком больших финансовых и временных затрат, отмечает руководитель направлений «Комплаенс» и «Аудит» управления информбезопасности Softline Илья Тихонов. На руку Уровень защищенности крупных компа- им, считает эксперт, сыграл кризис: чем боль-

ся, тем проще найти среди них того, кто согласится участвовать в преступной схеме.

На инсайдеров, как правило, выходят перекупщики из даркнета и посредники, предлагающие клиентам услуги по «пробиву» поиску информации о гражданах. Они воспользовались ситуацией, когда контроль над многими информационными активами был ослаблен, говорит руководитель направления аналитики и спецпроектов ГК InfoWatch Андрей Арсентьев. Появились даже агрегаторы баз данных, операторы которых занимаются вербовкой потенциальных инсайдеров и поиском потенциальных клиентов, рассказывает Илья Тихонов.

По данным экспертов, сотрудникам компаний предлагается продать данные за 30-50% от суммы дальнейшей прибыли от нее. К примеру, детализация звонков на черном рынке стоит 3-5 тыс. руб. за человека, а квартальная выписка из банка по движению средств — 10-15 тыс. руб., уточняет Ашот Оганесян. По данным Ильи Тихонова, узнать остаток на счете банковского клиента в даркнете стоит около 5 тыс. руб., а целая база данных финансовой организации может обойтись в сумму от нескольких десятков до нескольких сотен тысяч рублей.

По словам начальника отдела информационной безопасности «СёрчИнформ» Алексея Дрозда, от утечек данных по вине инсайдеров страдают любые компании, где есть сотрудники из «группы риска» — люди с кредитами, живущие «от зарплаты до зарплаты». Самые ликвидные данные в даркнете — платежные, а значит, злоумышленники в первую очередь проявляют интерес к банковской сфере и телеком-отрасли, сотрудники которых и становятся наиболее частыми нарушителями, отмечает эксперт. Как сообщал "Ъ" 28 февраля, по данным «СёрчИнформ» за 2019 год, именно рядовые сотрудники стали причиной 89% инцидентов утечек ланных из российских банков.

Юлия Степанова, Никита Королев

### В новейшей российской истории уже были примеры, когда кризисы на какое-то время меняли потребительские привычки

Стремление россиян готовить дома, в том числе печь тот же хлеб, подтверждается и личным опытом. Подруга моей коллеги, которая во время пандемии прошла дистанционные курсы хлебопечения, не бросила это занятие и сегодня и продолжает совершенствовать мастерство. А тот, кто печет хлеб, с высокой долей вероятности будет готовить себе и более простые блюда.

В новейшей российской истории уже были примеры, когда кризисы и потрясения меняли потребительские привычки на какое-то время. Самая свежая история — 2014 год, когда покупатели из-за падения доходов переходили на более дешевые продукты питания. Многие тогда отказывались от условного французского сыра, потому что тот физически исчез из продажи после запрета властей, но не факт, что, даже будь продукт в наличии, они смогли бы его продолжать покупать.

Именно в 2014 году началась массовая любовь россиян к скидкам на продукты питания, которая стала столь крепкой, что производители и торговые сети до сих пор не могут ее ослабить, как ни стараются. Тогда же возникла мода на ремесленное сыроварение, и некоторые из тех, кто начинал готовить продукт дома для себя и друзей, со временем превратили это в бизнес.

До пандемии COVID-19 принято было считать, что жители крупных городов вот-вот откажутся от готовки дома. На этом фоне многие торговые сети начали активно развивать отделы готовых блюд, кулинарий, строить фабрики-кухни. Считалось, что они будут обеспечивать едой не только офисных сотрудников по дороге на работу, но и кормить их вече-

Возможно, теперь несколько витрин с кулинарией сетям придется заменить полками с ингредиентами для самостоятельной готовки, если россияне так полюбили проводить время у плиты и печки.

## Военачальники не чалятся в Калининграде

#### Паром «Генерал Черняховский» может задержаться, как «Маршал Рокоссовский»

Как стало известно "Ъ", второй автомобильно-железнодорожный паром на СПГ для линии Усть-Луга—Балтийск из-за последствий коронавируса может быть сдан на полгода позже, в июле 2022 года. Минтранс уже предложил скорректировать соответствующие госпрограммы по развитию Калининграда. По данным "Ъ", Невский завод также предлагал увеличить цену контракта на 10%, до 5,6 млрд руб., впрочем, в Росморпорте уверяют, что она будет соблюдена.

Сроки строительства второго автомобильно-железнодорожного парома на сжиженном газе «Генерал Черняховский» для линии Усть-Луга—Балтийск могут сдвинуться на полгода — с декабря 2021 года на июль 2022-го. Как следует из документов, оказавшихся в распоряжении "Ъ", исполнитель контракта — Невский завод — ссылается на задержки поставок судового оборудования, связанные с эпидемиологической обстановкой в КНР, Италии и других государ-

ствах. Также в своем письме верфь указывала на убытки в связи с возникновением курсовой разницы, ссылаясь на пандемию и нестабильную экономическую ситуацию, и просила увеличить цену контракта на 10%, до 5,6 млрд руб. Впрочем, по словам собеседников "Ъ", верфь не предоставила подтверждающие документы, в связи с чем вопрос больше не обсуждался.

Два новых парома — «Генерал Черняховский» и «Маршал Рокоссовский» — предназначены для снабжения Калининграда. Каждое судно рассчитано на перевозку 80 железнодорожных вагонов, других накатных грузов и автопоездов. Предполагается, что два новых парома ежегодно будут перевозить около 2 млн тонн грузов. Суда строятся в кооперации с турецкой верфью Кuzey Star. О том, что первый паром «Маршал Рокоссовский» будет сдан с задержкой на полгода, "Ъ" писал 3 августа. Этот паром строится на деньги Росморпорта, тогда как «Генерал Черняховский» — на средства бюджета из госпрограммы развития Калининграда.

Как говорится в имеющихся у "Ъ" документах, Росморпорт в конце мая направил в Росморречфлот проект распоряжения правительства о возможности по соглашению сторон продлять контрактные сроки и цену на второй паром (в пределах бюджетных лимитов). Также в начале июля были направлены предложения скорректировать финансирование по годам и продлить срок реализации мероприятия до 2022 года в госпрограмме развития Калининградской области и ФЦП «Калининград».

В Росморпорте "Ъ" заверили, что контрактная цена строительства паромов «будет соблюдена», конкретные сроки сдачи судов будут определены позднее. Сейчас Росморпорт ожидает обоснования по продлению сроков строительства парома «Маршал Рокоссовский», уточняют там. В ходе реализации крупных проектов в рамках рабочей переписки между ведомствами и контрагентами прорабатываются различные идеи и варианты развития событий, и это «вовсе не означает, что все обсуждаемые предложения

трансформируются в принятые решения», заключили в Росморпорте.

В ОСК, куда входит Невский завод, "Ъ" заявили, что корпорацией и непосредственным исполнителем заказа предпринимаются все возможные шаги для сокращения сроков строительства. Сейчас ведутся переговоры, по результатам которых будут определены конкретные сроки сдачи паромов, заключили в ОСК. В Минтрансе "Ъ" сообщили, что сроки завершения строительства и сдачи паромов уточняются.

Собеседники "Ъ", знакомые с ситуацией, говорят, что турецкая верфь может успеть сдать второй паром в 2021 году и соблюсти контрактные сроки. В любом случае верфь не будет платить неустойку, поскольку у нее есть сертификат турецкой торгово-промышленный палаты, подтверждающий форс-мажор из-за коронавируса. Глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров считает, что даже в случае дополнительной задержки на полгода она не будет критичной для паромной линии.

Анастасия Веденеева

## Зеленая генерация расцвела в пандемию

### Электростанции вводятся в строй почти по плану

Несмотря на пандемию, инвесторам в зеленую генерацию удалось заметно сократить отставание по программе строительства новых ВИЭ-станший. На 1 августа, по данным «Совета рынка», было введено 1,7 ГВт, что составляет 85% от текущего плана. Для сравнения, в начале года график вводов выполнялся всего на 56%. За срыв сроков генераторы с начала года заплатили более 2 млрд руб. штрафов. Однако компании предупреждают, что последствия коронавируса скажутся на вводах еще 900 МВт станций, запланированных до конца года.

Пандемия коронавируса пока не оказала существенного влияния на ввод новых мощностей по программе поддержки ВИЭ до 2024 года. С января по август было запущено 631 МВт ВИЭ-генерации — 175 МВт солнечных электростанций (СЭС), 446 МВт ветровых электростанций (ВЭС) и 9,9 МВт мини-ГЭС. В результате генерирующие компании сократили накопленное отставание

от планов строительства. Суммарный объем введенных мощностей с начала действия программы в 2014 году, по данным «Совета рынка», составил 1,73 ГВт, или 85% от общего текущего плана вводов (2 ГВт 1 августа). На 1 января планы ввода выполнялись

В программу поддержки ВИЭ до 2024 года попали 232 проекта мощностью 5,4 ГВт. По итогам программы будут введены 105 ВЭС мощностью 3,38 ГВт, а также 116 СЭС мощностью 1,86 ГВт и 11 мини-ГЭС на 169 МВт. Эти станции строятся по договорам поставки мощности (ДПМ ВИЭ), что позволяет гарантированно вернуть инвестиции через платежи оптового энергорынка. За срывы вводов предусмотрены штрафы.

В первом полугодии инвесторы в ВИЭ заплатили за несоблюдение сроков вводов 2,07 млрд руб., сообщили в «Совете рынка». За весь период программы суммарный объем штрафов составил около 7 млрд руб. Так, по данным «Администратора торговой системы», в июне штрафы были определены для

проектов «ВетроОГК» (подконтрольна «Росатому») и «РусГидро» на Северном Кавказе. В «РусГидро» пояснили "Ъ", что первая мини-ГЭС на 10 МВт уже запущена и поставляет мощность с августа, еще две станции плани-

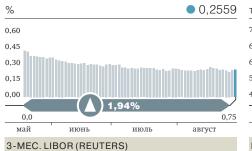
руется ввести до конца года. Впрочем, инвесторы в ВИЭ утверждают, что влияние пандемии будет заметно только во втором полугодии. «Большинство из 600 МВт, введенных в 2020 году, -- это просроченные с 2019 года стройки, к началу пандемии они уже были почти готовы к вводу в эксплуатацию. Проблемы грозят запланированным до конца года еще около 900 МВт, по ряду проектов уже идут серьезные задержки с поставкой оборудования. При этом 300 МВт из 900 МВт продолжают оплачивать штрафы за просрочку»,— заявили "Ъ" в Ассоциации развития возобновляемой энергетики. Наибольшие риски задержки — у малых ГЭС и ветропарков: в первом случае — ввиду ранее накопленного отставания, а во втором — изза сложных логистических цепочек, отмечает Николай Посыпанко из Vygon Consulting.

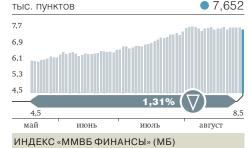
Анатолий Чубайс, сопредседатель АРВЭ, в апреле уже просил сдвинуть сроки вводов для всех проектов минимум на год, а также он предлагал не сокращать период поставки мощности по ДПМ (см. "Ъ" от 16 апреля). Од-

нако эту позицию не поддержали регуляторы. Наибольшие объемы до конца года должны ввести Фонд развития ветроэнергетики (СП «Фортума» и «Роснано») и «ВетроОГК» — 250 MBт и 300 MBт соответственно. Paнее компании уже известили участников рынка о наступлении форс-мажора на ряде объектов (см. "Ъ" от 19 мая). В «Хевеле» сообщили "Ъ", что планируют до конца года ввести 170 МВт СЭС, стройка идет в графике. «Энел Россия» (подконтрольна итальянской Enel) до конца года должна ввести 90 МВт ВЭС. «Солар Системс» планирует запустить 50 МВт СЭС до конца сентября, сообщил "Ъ" глава компании Михаил Молчанов. По его словам, компания также планировала ввести еще 55 МВт СЭС в декабре, однако из-за пандемии ввод этих станций будет смещен на следующий год.

Полина Смертина

## вые новости







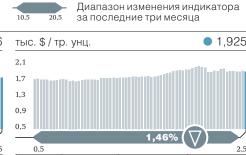


Последнее значение

за минувший торговый лень

Рост или снижение индикатора

**241,39** 



ЗОЛОТО (REUTERS)

Процентное изменение

за торговый день

## Валюту взяли взаймы

#### Компании-экспортеры подстраховались от новых санкций

В июле резко увеличился объем выдачи валютных кредитов корпоративным заемщикам — до более \$3,4 млрд. Лидерами роста стали Сбербанк и ВТБ, но и крупные частные банки показали опережающую рынок динамику. Запасы валюты, аккумулированной банками в условиях дедолларизации, пошли на кредиты экспортерам. Компании, опасаясь новых санкций со стороны США и Европы на фоне обострения политической ситуации в Белоруссии, предпочитают занимать валюту дома, пока можно сделать это дешево, полагают эксперты.

В июле российские банки увеличили объе мы валютного кредитования корпоративным заемщикам, следует из расчетов "Ъ" по 101-й форме отчетности, опубликованной ЦБ. Объем валютных кредитов юрлицам по итогам июля составил более \$3,4 млрд. Прирост за месяц составил 7,4% без учета валютной переоценки, с учетом курсового роста — на 2,5%. Крупнейшими кредиторами стали Сбербанк (+\$1,2 млрд, рост на 2,1%) и ВТБ (+\$1 млрд, рост на 5,9%). Но объемы наращивали почти все крупные банки. Так, у ФК «Открытие» рост составил 16% (почти \$393 млн), у Росбанка — на 6,5% (\$95 млн), у Альфа-банка — на 4,9% (\$413,7 млн), у РСХБ — на 2,6% (\$123,5 млн).

Около 90% роста кредитного портфеля в валюте в июле связано с валютной переоценкой, уточнили в Сбербанке, добавив, что «банк работает с разными по структуре своей деятельности клиентами и продолжает кредитовать компании-экспортеры со стабильной валютной выручкой». По словам директора дирекции корпоративного бизнеса Росбанка Алексея Иевлева, новые выдачи — это финансиро-

вание оборотного капитала первоклассных заемщиков, которое отражает взвешенную рискполитику портфеля банка.

Рост выдачи валютных кредитов происходил на фоне снижения рублевого портфеля у ряда банков — Альфа-банка, РСХБ, ВБРР, банка «Санкт-Петербург», Совкомбанка. Всего в июле корпоративный кредитный портфель вырос на 1,6%, или на 684 млрд руб. ЦБ указывал, что

#### 7,4 процента

составил прирост валютных кредитов за июль без учета валютной переоценки, согласно отчетности банков

прирост был сконцентрирован в системно значимых банках, в то время как у остальных банков из топ-100 портфели сократились совокупно на 0,8%. В июле валютизация корпоративных кредитов увеличилась до 25,4%, свидетельствует график ЦБ из «Обзора банковского сектора» за июль. Портфель корпоративных кредитов на 1 августа в целом по системе составляет

42,9 трлн руб., или 44,1% от активов. На этой неделе аналитики Райффайзенбанка отмечали «падение запаса валютной ликвидности до нуля, несмотря на прекращение оттока клиентских средств». Объемы направленных на валютное кредитование средств банков эксперты назвали нетипично большими, «учитывая наблюдающийся уже многие годы систематический спад».

В результате отток валютной ликвидности: июле составил \$3,1 млрд, «такой же отток наблюдался и в июне, когда были большие изъя тия клиентами средств из банков», уточняли аналитики Райффайзенбанка. По их оценкам, запас валютной ликвидности сократился на \$5 млрд и стал отрицательным, хотя в начале года еще составлял \$9,6 млрд. «Отсутствие запаса ликвидности в секторе является одним из факторов, выступающих в пользу дальнейшего ослабления рубля (помимо восстановления им порта, выплаты ливиленлов и сокращения продажи валюты регулятором), часть потенциала этого ослабления уже реализовалась», — пояс няли в Райффайзенбанке.

Довольно резкий рост валютных корпоратив ных кредитов, по мнению главного аналитика «ПФ Капитал» Евгения Надоршина, отчасти мо жет быть связан с возможными новыми санкци ями со стороны США и Европы на фоне обостре ния политической ситуации в Белоруссии и позиции, которую занимает российская сторона «Сейчас эти опасения усугубляет ситуация вокруг Алексея Навального, — продолжает он. — В таких условиях экспортерам проще занимать средства в российских банках, не боясь санкционных рисков. Тем более ставки по таким крелитам невысоки, с учетом очень дешевой валютной ликвидности в виде клиентских средств».

Рост кредитования в валюте может быть свя зан в том числе и с отменой ограничений, введенных в связи с пандемией. Стала восстанавливаться деловая активность, отмечает руководитель аналитического департамента AMarkets Apтем Деев, проводятся отложенные в марте—июне сделки, компаниям потребовался значительный объем финансовых средств.

Ольга Шерункова, Ксения Дементьева

## С НПФ связываться рискованно

В управляющих компаниях опасаются суждения ЦБ о групповых интересах

Управляющие компании (УК), вслед за НПФ, выступили с критикой поправок к законодательству, предложенных ЦБ и касающихся признания их связанными с пенсионными фондами. По их мнению, действующего законодательства достаточно, чтобы защитить интересы клиентов НПФ от недобросовестных практик. В случае принятия предложений без правок могут пострадать не только финансовые группы, но клиенты фондов. Независимые УК считают, что принятие предложений приведет к большей конкуренции и повышению доходностей для клиентов НПФ.

Национальная ассоциация участников фондового рынка (НАУФОР) направила в Минфин письмо (с ним ознакомился "Ъ") с замечаниями по проекту закона, расширяющего применение ЦБ мотивированного суждения в отношении деятельности НПФ (см. "Ъ" от 7 апреля). По словам президента НАУФОР Алексея Тимофеева, определение связанности лиц на основании мотивированного суждения сотрудников Банка России отличается большой юридической неопределенностью. «Мы не против введения такого понятия, но критерии связанности должны определяться нормативным актом ЦБ», — отмечает он.

Беспокойство ассоциации вызывает концепция «связанных лиц», которая вынудит НПФ отказаться от услуг управляющих компаний, брокеров и спецдепозитариев, входящих в одну группу. По мнению НАУФОР, введение этого понятия призвано исключить злоупотребления, связанные с конфликтом интересов финансовых организаций. Однако регулирование уже предусматривает меры выявления и предотвращения конфликта интересов и систему управления рисками. А для НПФ и УК действует фидуциарная ответственность, которая предполагает безусловную обязанность совершения сделок на наилучших условиях.

«В настоящее время контроль за сделками с акциями и облигациями осуществляется в режиме онлайн. Запросы ходят почти каждый день. Внедряется законодательство по инсайду и конфликту интересов. С учетом всего введенного ЦБ получил полный контроль за инвестированием в ценные бумаги»,— отмечает гендиректор «ТКБ Инвестмент Партнерс» Владимир Кириллов. Все эти действия, по его словам, и привели к тому, что компании и НПФ «собрались в крупные группы, поскольку расходы на ведение бизнеса заметно выросли, также как и ответственность за инвестиционные решения и сохранность средств».

В ассоциации предлагают отказаться от использования мотивированного суждения Банка России при определении связанности лиц, от запрета на осуществление связанными лицами НПФ функций УК и спецдепов. В случае же принятия закона предлагается пересмотреть сроки вступления его в силу, поскольку



Мы хотим больше инвестиций НПФов в экономику, это действительно ресурс длинных денег, но защита интересов будущих пенсионеров здесь основной приоритет — Эльвира Набиуллина глава ЦБ, на заседании совета по развитию финансового рынка при Совете федерации

опасаются негативных последствий для финансовых организаций и застрахованных лиц.

13 июля 2020 года

Аффилированность не является однозначным минусом. «В ряде случаев работа со "связанными" компаниями позволяет обеспечить лучший сервис и лучшие условия по сравнению с формально "рыночными" контрагентами», — отмечает заместитель гендиректора «Альфа-Капитал» Николай Швайковский. По словам Владимира Кириллова, на рынке осталось не так много независимых сильных профучастников, которые могут управлять суммами в сотни миллиардов рублей и которые удовлетворяют требования ЦБ.

Однако ряд управляющих компаний, которые, как правило, не входят в одну группу с НПФ, поддерживают инициативы регулятора. «Остаются вопросы к размеру и структуре комиссий, связанных с управлением средствами НПФ. Возникают вопросы и к целесообразности приобретения ценных бумаг, эмитентами которых являются "связанные" компании».— отмечает Николай Швай по проведенным операциям в НПФ при- ковский. «Инициатива ЦБ должна оказать положительное влияние как на рынок доверительного управления (ДУ), так и на клиентов НПФ за счет повышения конкуренции», — полагает гендиректор УК «Ронин траст» Сергей Стукалов. По мнению управляющего директора «Эксперт РА» Павла Митрофанова, именно конкуренция на уровне ДУ может стать драйвером повышения доходностей для клиентов НПФ.

В ЦБ полчеркивают, что установленный нормативными актами лимит инвестирования средств НПФ в «связанных лиц» направлен «на предотвращение возможных потерь средств застрахованных лиц в случае реализации риска (несостоятельность, банкротство) на одном лице (и связанных с ним лицами)». В Минфине заявил, что «позиция по данному вопросу от НАУФОР пока не поступала».

Виталий Гайдаев, Илья Усов

## POS-кредиты ушли на почту

#### Большинство участников рынка товарных кредитов сократили портфели

На фоне общего роста потребительского кредитования в июле портфели крупных игроков рынка товарных кредитов (POS-кредитов) заметно снизились. Эксперты отмечают, что этот рынок в наибольшей степени пострадал от пандемии коронавируса и самоизоляции. Кроме того, ослаблением конкурентов воспользовался Почта-банк, активно развивающий это направление и агрессивно наращивающий долю.

Согласно данным банковской отчетности, размещенной на сайте ЦБ, абсолютное большинство банков из первой тридцатки крупнейших в июле увеличили портфели кредитов физлицам. Наибольший рост показали Сбербанк (135 млрд руб.), ВТБ (52 млрд руб.) и Альфабанк (22 млрд руб.). По предварительным данным «Объединенного кредитного бюро» (ОКБ), банки в июле 2020 года выдали 1,2 млн нецелевых потребительских кредитов (рост по сравнению с июнем 11%) на общую сумму 409 млрд руб. (рост на 10%).

Однако у ряда банков портфели заметно (на 1–2,5%) снизились. Среди них — ХКФ-банк (на 4,5 млрд руб.), «Ренессанс Кредит» (3,4 млрд руб.), ОТП-банк (1 млрд руб.) и банк «Восточный» (0,9 млрд руб.). Все эти банки активно занимаются POS-кредитованием (кредиты в магазинах).

По словам гендиректора Frank RG Юрия Грибанова, рынок POS-кредитования в кризис по-

страдал сильнее других из-за закрытия точек продаж и все еще находится в стагнирующем состоянии. «Крупные магазины были открыты в последнюю очередь, и даже после открытия восстановить поток клиентов не удалось»,— говорит он (см. "Ъ" от 14 августа). По базовому прогнозу Infoline, оборот непродовольственной розницы в этом году снизится на 3,7%, по пессимистичной оценке — на 5%.

В банках подтверждают, что снижение портов. В ОТП-банке отметили, что их портфель в основном состоит из коротких кредитов и даже без пандемии объем POS-кредитов в первом полугодии традиционно снижается: «Раньше это компенсировалось ростом выдач кредитов наличными, а в этом году во втором и начале третьего квартала выдачи заметно снизились по всем кредитным продуктам».

Финансовый директор банка «Ренессанс Кредит» Евгений Михалин указывает, что «с одной стороны, на выдачи повлияли ограничительные меры правительства в период пандемии, а с другой — в условиях неопределенности люди сами были не готовы брать на себя новые долговые обязательства». При этом банк еще с середины прошлого года стал более консервативно подходить к выдаче новых займов. «Ситуация последних нескольких месяцев продиктовала нам необходимость внести дополнительные корректировки в рисковые политики в отноше-

нии клиентских сегментов, обладающих наибольшей склонностью к дефолту», — добавил он. В ХКФ-банке отметили, что «снижение портфеля в июле относительно июня связано с продолжением влияния эффекта низких выдач в период пика пандемии весной 2020 года».

Между тем у Почта-банка, активно развиваю щего направление POS-кредитования, в июле портфель кредитов физлицам вырос (на 1,6%, до 6,8 млрд руб.). В банке утверждают, что объем тфелей связано с сокращением выдачи креди- выдач РОЅ-кредитов в июне сравнялся с прошлым годом, а в июле уже вырос на 25%

По словам директора по развитию партнерской сети Почта-банка Андрея Павлова, любой кризис для кого-то становится проблемой, а для кого-то шансом. «Мы еще в конце прошлого года наладили онлайн-выдачи и запустили продукт, позволяющий несколько первых месяцев платить только проценты, отложив выплату тела кредита "на потом". И этот продукт в сочетании с онлайн-выдачей кредитов пришелся оченн кстати во время самоизоляции». — говорит он.

В результате, как утверждает Андрей Павлов в рейтинге Frank RG Почта-банк уже вышел на первое место на рынке POS-кредитов по выдаче и планирует в ближайшее время занять первое место по портфелю, опередив ХКФ-банк. Если только другие игроки не откажутся от слишком консервативной политики.

Максим Буйлов, Светлана Самусева, Ксения Дементьева

## Дорогим отелям не хватает клиентов

#### В такие гостиницы не торопятся селиться деловые туристы

Начавшийся кризис заставил бизнес искать возможность экономить: они снижают бюджеты на командировки сотрудников, выбирая для них дешевые гостиницы. Такая стратегия затрудняет восстановление загрузки пятизвездных отелей, которые теперь ждут увеличения числа гостей лишь после массового восстановления международного авиасообщения. При этом на региональных рынках дела пока обстоят лучше, чем в Москве: по числу деловых туристов Санкт-Петербургу

впервые удалось сравняться со столицей. Бизнес стремится выбирать более бюджетные отели для деловых поездок сотрудников: в августе отели категории «пять звезд» составили 4% от общего объема бронирований против 7% годом ранее, доля категории «четыре звезды» размылась с 38% до 25%. Такие данные приводит в своем исследовании «Аэроклуб». Аналитики добавляют, что доля трехзвездных отелей в структуре спроса за год выросла с 43% до 48%. Но глобально спрос перераспределился в сторону двухзвездных отелей, гостиниц без категории и квартир: доля таких объектов в структуре бронирований за год выросла с 12% до 23%. Руководитель OneTwoTrip for Business Никита Булгаков отмечает, что доля бронирований в сегменте «три звезды» и ниже за год выросла с 59% до 78%, связывая это со стремлением бизнеса снизить расходы. Заместитель гендиректора по корпоративному бизнесу «Туту.ру» Наталья Погиблева соглаша-

ется, что траты на деловые поездки действительно сократились в среднем на 11% относительно аналогичного периода прошлого года.

Гендиректор «Аэроклуба» Юлия Липатова поясняет, что деловые путешественники обеспечивают загрузку вне зависимости от сезона и в будние дни, смещение спроса в сторону более экономичных вариантов размещения может негативно сказаться на деятельности высокобюджетных средств размещения. Эту тенденцию заметили и отельеры. Региональный директор Ассог в России, Грузии и СНГ Алексис Деларофф соглашается, что как деловой, так и туристический спрос на бюджетные отели восстанавливается быстрее, чем на дорогие. По его мнению, загрузка пятизвездных отелей начнет расти лишь с массовым открытием международного авиасообщения. По данным CBRE, в Москве по итогам июля люксовые отели действительно были заполнены на 13% при среднем значении 32%, в Санкт-Петербурге — 24% и 32% соответственно. Руководитель подразделения индустрии гостеприимства CBRE Татьяна Белова связывает это во многом со стратегией дорогих средств размещения, которые не снижают цены.

В целом количество забронированных для деловых туристов ночей в отеле по итогам августа, по данным «Аэроклуба», составило 47% от значения прошлого года. По сравнению с июлем этого года спрос вырос на 22%. Региональным рынкам при этом пока удается восстанавливаться быстрее, чем Москве. Так, падение

спроса на столичные отели по итогам август составило 77%, гостиниц Санкт-Петербурга -47%, Екатеринбурга — всего 12%. На этом фоне Санкт-Петербургу, по расчетам «Аэроклуба», впервые по количеству деловых туристов удалось догнать Москву: на его долю пришлось 6% от всего объема забронированных в отелях ночей против 5% годом ранее. Показатель столицы при этом размылся в два раза, с 12% до 6% Алексис Деларофф отмечает, что июль и август в Санкт-Петербурге действительно прошли намного лучше, чем ожидалось. Средняя заполня емость объектов составила 68%, в то время как еще весной прогнозировалось, что значение составит около 40%. Но эксперт отмечает, что делать прогнозы относительно осени участникам рынка пока сложно: размещение в России по большей части бронируется за несколько дней для приезда, и спрос на сентябрь пока неясен.

Управляющий партнер Ivashkevich Hospital ity Станислав Ивашкевич отмечает, что хорошую динамику сейчас демонстрируют и другие региональные рынки: например, средняя загрузка гостиниц в Ульяновске составляет 75%, в Саранске — 55%. В Москве, по его оценкам, загрузка составляет около 50%. Он связывает эту динамику с опасениями потенциальных го стей относительно действующих в столице ограничений и штрафов в случае их несоблюдения. Но осенью, по прогнозам господина Ивашкевича, ситуация начнет меняться, а загрузка московских отелей постепенно расти.

Александра Мерцалова

## «Роснефть» жмет на демпфер



Но в 2020 году цены рухнули, а демпфер стал отрицательным, что усугубило убытки нефтяных компаний в переработке. По данным Reuters, за полгода нефтяники заплатили в бюджет по демпферу около 236 млрд руб., а в целом за год, по оценке Минфина, выплаты могут составить 500 млрд руб.

В большей степени от ситуации с демпфером пострадала именно «Роснефть», которая является крупнейшим в стране нефтепереработчиком и при этом выпускает много мазута, что ухудшает экономику НПЗ. Так, отрицательный демпфер существенным образом повлиял на убыток «Роснефти» в первом полугодии в размере 113 млрд руб.

По данным "Ъ", другие крупные нефтяники согласны, что демпфер надо корректировать. Два источника "Ъ" на рынке отмечают, что демпфер «устарел» и надо «ориентироваться на нынешние макроэкономические показатели». Но в компаниях понимают, что просто так забрать у Минфина несколько сотен миллиардов рублей не получится. «Если для компенсации введут новую надбавку к НДПИ, то нам это невыгодно, лучше

пусть остается как есть», — говорит один из собеседников "Ъ".

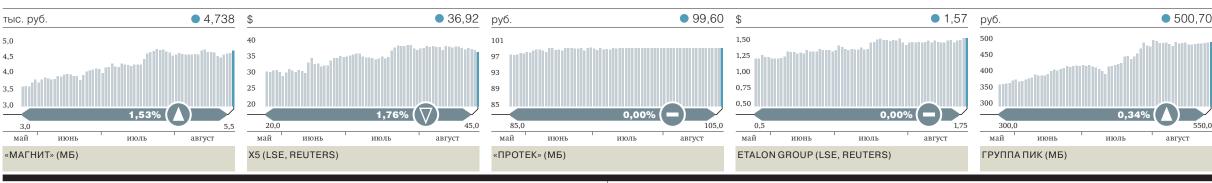
Между чиновниками и нефтяниками уже развернулся острый конфликт по поводу корректировки налога на добавленный доход: Минфин хочет забрать у компаний 200 млрд руб. за следующие три года. По словам источников "Ъ", в министерстве против и инициативы «Роснефти» по поводу демпфера.

Существующая схема удобна бюджету, поскольку в любой ситуации он оказывается в выигрыше, поясняет Сергей Ежов из Vygon Consulting, если цена нефти падает, то демпфер позволяет компенсировать выпадающие доходы, если растет, то дополнительные доходы от НДПИ намного превышают демпфер. Компании же оказались в сложной ситуации в целом сегмент переработки и сбыта за второй квартал работал с убытком, а выплаты по демпферу в бюджет за этот период составили 168 млрд руб. Сейчас разница между условной и биржевой ценами сравнительно невелика, отмечает Сергей Ежов, поэтому переход к биржевым ценам при расчете демпфера стоил бы бюджету около 5 млрд руб. в месяц.

Юрий Барсуков

Дмитрий Козлов,

Коммерсантъ | Пятница 28 августа 2020 №155 | kommersant.ru | Коммерсантъ FM 93,6



## Военным не дается цифра

### Подрядчик Генштаба по высоким технологиям оказался под угрозой банкротства

Модернизация Национального центра управления обороной (НЦУО) России, оцениваемая примерно в 8 млрд руб., может оказаться под угрозой из-за риска банкротства подрядчика научно-промышленной компании «Высокие технологии и стратегические системы» (НПК ВТиСС), входящей в структуры АФК «Система». Партнер ВТиСС требует с нее 100 млн руб. за работы по созданию узлов связи для НЦУО. Банкротство исполнителя может привести к тому, что цифровая инфраструктура Минобороны окажется бесхозной на время поиска нового разработчика, опасаются эксперты.

Арбитражный суд Москвы 14 сентября рассмотрит иск ЗАО «Каскад-Телеком» о банкротстве АО НПК ВТиСС, слелует из картотеки сула. НПК ВТиСС входит в научно-производственный концерн РТИ, принадлежащий АФК «Система» Владимира Евтушенкова.

Как пояснили "Ъ" в «Каскад-Телекоме», компания по заказу НПК ВТиСС выполнила работы по созданию узлов связи для НЦУО стоимостью около 100 млн руб., однако контрагент не выплатил эти средства, что и стало причиной иска. Сейчас идут переговоры по погашению долга, уточнил юрист «Каскад-Телекома» Александр Кузнечик. В РТИ комментировать ситуацию отказались.

НЦУО был создан к декабрю 2014 года по указу президента Владимира Путина, подписанному за год до того. Он нужен для координации дейза военно-политической обстановки в мире и находится в ведении Генштаба. Цифровую инфраструктуру НЦУО создавал РТИ. Согласно документам в картотеке суда, в 2015–2016 годах НПК ВТиСС была субподрядчиком РТИ по этому проекту. В 2016 го- стей — оборонных и разведывательду Минобороны решило расторгнуть контракт. Судя по решению о расторжении, датированному 9 декабря 2016 года и подписанному министром обороны Сергеем Шойгу (копия есть у "Ъ"), несмотря на то что в 2014 году НЦУО официально был запущен, он был готов далеко не в полной мере. «Они построили здание, поставили красивые экраны и мебель. Но за всем этим не стояло никакой цифровизации»,— утверждает собеседник "Ъ" в правительстве.

Из решения следует, что при приемке работ военные выявили больше 1,8 тыс. замечаний. Как минимум семь аппаратно-программных комплексов оказались абсолютно не готовы, еще 31 — не сдан в срок. После расторжения контракта, уже в конце 2018 года, Минобороны выплатило РТИ около 21 млрд руб. за выполненные работы. Однако уже в июле 2020 года после перерасчета Минобороны через суд взыскало обратно 2,2 млрд руб. из выплаченных средств. В пресс-службе Минобороны не ответили на запрос "Ъ" к моменту выхода номера в печать.

По данным собеседника "Ъ", знакомого с условиями закрытого госконтракта, тяжбы не помешали РТИ в декабре 2018 года стать единственным исполнителем контракта уже по модернизации НЦУО, а осенью 2019 года концерн вновь взял на субподряд НПК ствий вооруженных сил РФ и анали- ВТиСС. По данным источника, РТИ должен закончить работы к 2022 го-

ду и получить за них около 8 млрд руб. Основного госконтракта нет в откры тых источниках, однако на сайте гос закупок "Ъ" удалось обнаружить данные о выполнении его составных чаных подсистем. Подрядчики должны доделать их к концу 2022 года.

Возможное банкротство НПК ВТиСС может как минимум затянуть модернизацию систем Минобороны, а как максимум привести к тому, что они окажутся бесполезными, полагает чиновник, курирующий разработку крупных государственных аппаратно-программных комплексов. «Обычно субподрядчики, а не генподрядчики, и делают все работы. В случае банкротства внедрение систем, безусловно, заморозится. Но тут вопрос не только внедрения, но и экс плуатации, должен быть кто-то, кто поддерживает и дорабатывает созданную систему. Иначе ее нужно будет реанимировать силами нового подрядчика, а это дорогостоящая история», рассуждает источник.

Впрочем, иск совсем не обязательно приведет к банкротству. Попытка получить деньги через такую угрозу — классический прием, считает советник судебно-арбитражной практики адвокатского бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры» Олег Буйко. Заявление о банкротстве контрагента, по его словам, часто используется на практике как эффективный инструмент принуждения к погашению долга, при этом любой долж ник, планирующий продолжать деятельность, будет принимать все меры для урегулирования ситуации.

Никита Королев

## Американцы ушли из регионов

Виктор Шкулев выкупил долю Hearst Corporation в сети городских порталов

Американская Hearst Corporation вышла из части бизнеса Hearst Shkulev Media, продав бизнесмену Виктору Шкулеву долю в сети из 43 региональных сайтов, включая уральский E1.ru и новосибирский Ngs.ru. Покупатель объясняет это коммерческими соображениями, эксперты же не исключают, что не обощлось без политики. Присутствие американского акционера вызывало вопросы при освещении острых проблем в регионах, а его уход может упростить привлечение субсидий и рекламных бюджетов госкорпораций.

Американский медиахолдинг Hearst Corporation продал доли в сети городских порталов Hearst Shkulev Digital Regional Network Виктору Шкулеву, рассказал собеседник "Ъ", знакомый с ситуацией. Структуры Hearst полностью вышли из проектов, связанных с сетью городских порталов, подтвердил "Ъ" господин Шкулев. Сумму сделки он не раскрыл, при этом отметив, что сам предложил выкуп партнеру, а источником инвестиций стали его собственные средства. В Hearst Corporation не ответили на запрос "Ъ".

Данные «СПАРК-Интерфакс» подгверждают факт сделки: зарегистрированное в феврале 2020 года АО «СГП Холдинг» господина Шкулева выкупило доли в компаниях, связанных с сетью. Структура сделки была сложной. 30 июля «СГП Холдинг» приобрел у голландской Hearst Shkulev Digital Regional Network 99% ООО «Сеть городских сайтов» и 1% ООО «Интернеттехнологии», а также 20% ООО «Эйчэсди Холдинг» у ООО «Ай-пи-эйч Холдингз Восток» (принадлежит голландской International Publications Holding).

Hearst Shkulev Digital Regional Network — крупнейшая в стране сеть городских онлайн-СМИ, объединяю- вала в структурах сети порталов с на-

Мы начинали с Hearst бизнес в городских порталах в ситуации, когда были совсем иные российскоамериканские отношения

 Виктор Шкулев президент Hearst Shkulev Media, в интервью «Фонтанка.pv» 10 января 2019 года

щая 43 сайта, чьи редакции находятся в 17 городах. В ее состав входят петербургская «Фонтанка.ру» (ею Виктор Шкулев владел без участия Hearst), екатеринбургский Е1.ги, новосибирский Ngs.ru, омский Ngs55.ru, челябинский 74.ru и другие популярные в регионах площадки. Все они работают на единой технологической платформе и объединены в рекламную сеть. Ежедневная аудитория сети в августе, как сообщили "Ъ" в компании, составила 1,5 млн уникальных посетителей.

Финансовые показатели сети не раскрываются, но, например, выручка входяших в нее ООО «Сеть городских порталов» в 2019 году составила 515 млн руб., чистый убыток — 1,4 млн руб., а аналогичные показатели ООО «Сеть городских сайтов»—110 млн руб. и 12,5 млн руб. соответственно (данные «СПАРК-Интерфакс»).

Теперь сеть городских порталов работает под брендом Shkulev Media Holding без приставки Hearst. По словам Виктора Шкулева, Hearst участво-

чала создания сети в 2012 году. Она также сохраняет 20% холдинга Hearst Shkulev Media, который издает в России журналы Elle, Maxim, Marie Claire и др. Hearst изначально была его соучредителем, а в 2015 году после вступления в силу ограничений для иностранных инвесторов в российских СМИ господин Шкулев, владевший 50% бизнеса, получил еще 30%.

Сделка с Hearst обсуждалась между сторонами весь последний год, знает источник "Ъ" на медиарынке. Он утверждает, что одним из поводов выкупа стали «многочисленные упреки в финансировании деятельности городских порталов в России американской стороной». Это вызывало вопросы к освещению проблем в городах присутствия холдинга, таким как протесты в сквере Екатеринбурга или взрыв в жилом доме в Магнитогорске, хотя реально к деятельности порталов Hearst не имел отношения, пролоджает собеселник. «Политических причин у сделки нет»,— настаивает Виктор Шкулев.

Глава консалтинговой группы «Пирогов и партнеры» Александр Пирогов уверен, что политика все же сыграла важную роль в сделке. «Городские порталы — одни из самых посещаемых в регионах, это хороший инструмент влияния на освещение событий. Окологосударственным структурам было бы интересно иметь предсказуемого партнера, не имеющего отношения к американским деньгам», — рассуждает он. Сделка, по мнению эксперта, позволит проекту больше зарабатывать, а для госкорпораций упростит принятие решений о выделении ему бюджетов на освещение своей деятельности в городе и регионе. В июле «Сеть городских порталов» впервые получила субсидию Роспечати в 27 млн руб.

Татьяна Дрогаева, Екатеринбург; Валерия Лебедева

## Франшизу оформили доставкой

#### В России начался бум открытия партнерских пунктов выдачи заказов

Бум онлайн-торговли, спровоцированный ограничениями на работу традиционного ритейла из-за пандемии, привел к смещению интереса франчайзи в пользу открытия пунктов выдачи заказов (ПВЗ) в партнерстве с крупными маркетплейсами. Этот сегмент впервые вошел в тройку самых привлекательных франшиз, потеснив заведения общепита. Но, предупреждают эксперты, из-за конкуренции и невысокой комиссии такие точки в будущем могут оказаться невыгодными для самих франчайзи.

В августе спрос на франшизы ПВЗ вырос на 35% относительно начала года, подсчитал по запросу "Ъ" сервис Franshiza.ru. Таким образом, сегмент ПВЗ впервые вошел в тройку самых востребованных франшиз, потеснив заведения общепита, поясняет эксперт Franshiza.ru Анна Рождественская. На первом и втором месте рейтинга остаются соответственно продуктовые и аптечные сети.

Рост интереса обусловлен рядом факторов, включая низкую стоимость франшиз. Например, для открытия партнерского ПВЗ маркетплейса Ozon потребуется от 200 тыс. руб., отмечает гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров. Кроме того, продолжает Анна Рождественская, бум интернет-торговли сделал привлекательным бизнес ПВЗ даже в отдаленных регионах и небольших городах. Сооснователь Data Insight Борис Овчинников объясняет активный рост спроса на такие объекты в августе отложенным спросом —

стране почти не открывались.

щений, пытающихся занять пустующие площади или диверсифицировать бизнес. «Кроме того, пункты выдачи приживаются в густонаселенных спальных районах на площадках, где ни один бизнес до этого не пользовался успехом».— объясняет госпожа Рождественская. Консультант Jos de Vries The Retail Company Ирина Болотова заключает, что сменового паттерна поведения заказывать большинство товаров через интернет, сформировавшегося во время режима самоизоляции.

заказов гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров объясняет и значимым закрытием из-за кризиса объектов малого формата сферы услуг и заведений общепита. По итогам первого полугодия доля операторов общепита в структуре арендаторов помещений стрит-ритейла на пешеходных улицах Москвы действительно сократилась на 6 процент- добавляют там. Сейчас Boxberry наных пунктов и занимает теперь менее 50% от общего числа, сообщают в Knight Frank.

чайзинге, в среднем ПВЗ у Ozon выдает около 500 посылок в месяц; вознаграждение за каждую (в первые венную сеть ПВЗ, сейчас она насчинесколько месяцев после открытия) тывает 7,6 тыс. точек, до конца года буу Ozon — 70 руб., таким образом, выручка здесь может составить около 35 тыс. руб. в месяц. Господин Бурми-

в марте—мае из-за пандемии новые стров отмечает, что каждая точка выпункты выдачи заказов в целом по дает в лучшем случае от 100 заказов в день, комиссия за каждую посыл-Более 45% запросов на франши- ку — от 25 до 40 руб. При этом некозы ПВЗ, следует из данных Franshiza. торые операторы переходят на проги, приходят от собственников помещент от оборота с выданного товара, что привлекательно для ПВЗ, которые могут работать с крупногабаритными товарами, добавляет он.

«Такие франшизы выглядят привлекательно, но ужесточение требований от основных операторов и рост плотности размещения ПВЗ делают экономику этого бизнеса не самой простой. Предпринимателю приходится выбирать, либо открыщение интереса к ПВЗ — следствие вать мультиформатный ПВЗ и работать с большим количеством онлайнплатформ и магазинов, теряя в комиссии за каждую выданную посылку, либо открываться под брендом од-Активный рост пунктов выдачи ного из игроков, ограничивая работу с другими», — комментирует Михаил Бурмистров.

В развивающей собственную сеть ПВЗ Boxberry говорят, что весной произошел двукратный рост спроса на курьерскую доставку. Во второй половине года компания рассчитывает на экспансию более активными темпами, чем было запланировано ранее, считывает более 3,6 тыс. отделений по стране, к концу 2020 года сеть будет увеличена, в первую очередь за счет Поданным источника "Ъ" во фран- партнеров, как минимум до 4,3 тыс. точек. В пресс-службе Wildberries объясняют, что развивают только собстдет открыто еще 400. У Lamoda 17 тыс. партнерских точек.

Никита Шуренков

## подпишитесь на **Коммерсантъ** и получите в подарок электронный подарочный сертификат OZON



Электронный подарочный

универсальный подарок

дающий доступ ко всем

сертификат OZON -

на любой праздник,

1 Оформить и оплатить с 1 по 31 августа подписку в редакции на газету «Коммерсантъ»

КАК ПОЛУЧИТЬ ПОДАРОК?

на сайте kommersant.ru в разделе Подписка по телефону 8 800 200 2556

(звонок бесплатный по РФ) 2 Получить на свой e-mail индивидуальный промокод на активацию сертификата

на 500 рублей на сайте OZON.ru\*

\*Рассылка электронных подарочных сертификатов будет производиться в сентябре 2020 г. по электронной почте. указанной вами при оформлении подписки

OOO «Интернет решения», OГРН 1027739244741, адрес: г. Москва, Пресненская наб., д. 10, пом. I, эт. 41, комн. 6

OZON

Ежедневная общенациональная деловая газета «Коммерсанть» Главные события в бизнесе, политике и обществе



## У икры намечается подорожание

c1 \(\text{\sqrt{1}}\)

По словам господина Фомина, помимо сокращения улова росту цен способствовало увеличение расходов рыбаков на материалы и оборудование, а также траты, связанные с пандемией COVID-19, например, оплата труда работников, которым пришлось соблюдать карантин.

Несмотря на сокращение производства, заметной нехватки красной икры в этом году Александр Фомин не ожидает. По его словам, последние четыре года, когда ежегодный вылов лососе-

вых превышал 400 тыс. тонн, продук- сти, категории печени и паштетов из ции было в избытке. При этом госпо- рыбы. Во «Вкусвилле» ждут роста цен дин Фомин не исключает, что в этом го- на красную икру на 20–30%, отмечая, ду больше красной икры в РФ отгрузят поставщики из Белоруссии. В крупнейшем белорусском производителе рыб- ей. Там считают, что осенью будет сниной продукции «Санта Бремор» оперативно на вопросы не ответили.

По словам господина Ефремова, на цену икры будет влиять и сокраще- при росте цен на икру и общем снижение платежеспособного спроса в сочетании с замещением дорогостоящих продуктов более доступными по цене. Так, в «Доброфлоте» видят рост продаж рыбных консервов в целом, в частно-

что на динамику могут повлиять и новые факторы, связанные с пандемижение спроса, но перед новогодними праздниками возможен и рост продаж. В «Азбуке вкуса» согласны, что нии общего уровня доходов потребителей можно ожидать снижение спроса. На Новый год продажи всегда растут, говорит представитель сети.

Анатолий Костырев

## фонд/rusfond.ru 23 года







#### Лев Амбиндер,

ПРЕЗИДЕНТ РУСФОНДА, ЧЛЕН СОВЕТА ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ ПО РАЗВИТИЮ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА И ПРАВАМ ЧЕЛОВЕКА, **ЧЛЕН СОВЕТА ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РФ** ПО ВОПРОСАМ ПОПЕЧИТЕЛЬСТВА В СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ

## От чего отказался Минздрав РФ

От прорывных технологий, созданных Национальным РДКМ



"Ъ" продолжает рассказ о ситуации вокруг уникального проекта третьего сектора страны — Национального регистра доноров костного мозга (Национального РДКМ). Минздрав РФ предлагает поправками к закону №323-ФЗ исключить НКО-регистры из строителей Федерального регистра и развивать этот вид донорства силами лишь своих клиник (см. "Ъ" от 31 июля, «Шаг вперед — и марш обратно?»). Почему министерство отказывается от услуг Национального РДКМ, который имеет высшие темпы роста в отрасли, лучшее качество и самые низкие затраты? На этот раз разговор о прорывных технологиях, которые создал и внедрил Национальный РДКМ с помощью 2,5 млн граждан России.

Судя по откликам, большинство читателей знакомо со сравнительным анализом результатов Национального РДКМ и клиник Минздрава РФ за 2018-2019 годы. Стоимость включения одного добровольца в построенный Русфондом Национальный РДКМ составляет 9,6 тыс. руб., а включение одного донора в регистры Минздрава -27,6 тыс. руб. Национальный РДКМ первым в России всего за три месяца освоил генотипирование добровольцев на NGS-секвенаторах — Минздрав отводит на это же освоение 30 месяцев. За 2018–2019 годы Национальный РДКМ создал базу из 37 тыс. доноров, а Минздрав — только из 17 тыс.

То есть третий сектор строит регистр доноров костного мозга вдвое быстрее и втрое дешевле государственных учреждений.

Но вам, друзья, хочется подробностей: чем берет Национальный РДКМ? откуда эти высокие темпы роста при столь низких затратах? Ответ был бы прост, имей мы возможность сравнивать детали. Иными словами, обнародуй Минздрав (как обещал!) структуру своих расчетов стоимости включения одного донора в регистр. Но Минздрав молчит. И все же коечто видно и сейчас.

Самыми дорогими при включении донора в регистр являются реагенты на генотипирование. В Национальном РДКМ они стоят 7 тыс. руб. на одного донора, в Минздраве — 15 тыс. руб. Откуда разница — отдельный разговор. А здесь отметим следующее: затраты на все остальное — на пропаганду донорства, на организацию забора образцов крови добровольцев и доставку в лаборатории, на оплату научных исследований, включая оплату труда, амортизацию оборудования и коммунальные платежи, на ведение базы генотипов доноров, на европейский сервис для трансплантологов в организации поиска и забора костного мозга — все эти расходы в Национальном РДКМ составляют 2,6 тыс. руб. в пересчете на одного донора.

Минздрав на все остальное отводит 12,6 тыс. руб. в пересчете на одного донора. То есть впятеро больше. Министерство планирует такие затраты в первые

два года строительства Федерального регистра. Оно берется довести донорскую базу до 500 тыс. человек за десять лет и за 6,48 млрд руб. Поручи правительство Национальному РДКМ эту задачу, мы выполним ее за шесть лет и за 3,46 млрд руб.

Показатели Национального РДКМ основаны на практике развития этого вида донорства

в 2018–2019 годах. Вот как они сложились. Еще в декабре 2017 года мы предложили Минздраву объединить усилия его учреждений с НКО и преодолеть катастрофическое отставание России от европейских стран в развитии трансплантации костного мозга и его неродственного донорства. Русфонд изучил опыт лидеров Международного регистра доноров костного мозга, прежде всего ФРГ и Великобритании. Суть предложения — использовать преимущества государственной и некоммерческой форм собственности, объединив госклиники, строящие свои регистры, и НКО в совместные пред-

приятия. Наши расчеты сулили резкое ускорение

темпов роста донорской базы в России.

Минздрав отмолчался. Тогда мы создали совместные предприятия с другими государственными и коммерческими медицинскими организациями. В производственном комплексе Национального РДКМ сошлись 142 СМИ — партнеры Русфонда, включая "Ъ", «Первый канал» и ВГТРК, 21 НКО в разных регионах РФ, Казанский (Приволжский) федеральный университет с уникальным опытом изучения генома человека в содружестве с японскими учеными при помощи NGS-технологии, Новосибирский государственный университет, Республиканский медико-генетический центр в Уфе, несколько станций переливания крови, правительства Татарстана, Башкортостана и ряда других субъектов РФ, компания «Инвитро» с ее 1600 медицинскими офисами по всей России. И 2,5 млн россиян, которые пожертвовали 348 млн руб. на этот подлинно народный проект. Для большинства наших партнеров это

В будущем году Минздрав планирует нарастить базу на 20 тыс. доноров. Расчет в 12,6 тыс. руб. на включение одного из них без цены реагентов потребует 252 млн руб. из госбюджета.

добровольчество чистой воды и социальная ответ-

Национальному РДКМ на те же цели нужны

Сравним: 252 млн и 52 млн. А вы говорите, деловой менеджмент в Минздраве слабоват.

## Золотой мальчик

Вадику Филюкову нужно комплексное обследование и план лечения



Вадик живет в Туле, ему одиннадцать лет. Мальчик родился с тяжелым пороком развития — Spina bifida. Из-за расщепления позвонков образовалась спинномозговая грыжа, которую врачи вовремя не распознали и приняли за безобидную липому. Запоздалые операции результата не принесли. Вадику необходимо срочное обследование и длительное наблюдение междисциплинарной команды специалистов из клиники Глобал Медикал Систем (GMS Clinic, Москва), которые составят план

Семья Вадика живет скромно и считает каждую копейку.

— Зато золотых медалей и кубков у него пруд пруди, — улыбается мама Анна.— И памятных шайб — со счета можно сбиться.

В Туле Вадик — знаменитость, один из лучших нападающих. Играет в хоккей, как он выражается, «до последнего зуба».

— У шведов мы выиграли, у финнов, у немцев,— перечисляет Вадик. У него и форма самая настоящая: шлем, краги, щитки — все как у взрос-

лых. Вот только вместо коньков — сани с одним лезвием. Мальчик играет в следж-хоккей — это игра для людей с ограниченными возможностями, аналог хоккея с шайбой.

Вадик родился с тяжелым пороком развития спинного мозга — Spina bifida, спинномозговой грыжей. Но врачи ни в роддоме, ни в поликлинике этого не заметили.

 Во время беременности я делала все необходимые обследования, никаких патологий не выявили, - рассказывает Анна. — Сын родился в срок, с нормальным ростом и весом. Я до сих пор не понимаю, откуда что взялось?

Мягкое образование на спине у новорожденного нащупала акушерка. Мальчику сделали МРТ, и врач выдал заключение: «липома пояснично-крестцовой области». Вадика вместе с мамой перевели в областную больницу.

«Ничего страшного,— уверяли врачи.— У ребенка обычный жировик. К трем годам сделаете операцию, и все будет в порядке».

Через месяц Анну с Вадиком выписали домой.

— Липома росла прямо на глазах, рассказывает мама. — За четыре месяца увеличилась в два раза и стала раз-

мером с кулак. Я обегала всех тульских врачей и добилась направления в Москву

Там ребенку провели еще одну МРТ позвоночника. «Куда смотрели ваши медики?! —

возмущался нейрохирург Российской детской клинической больницы (РДКБ).— У ребенка спинномозговая грыжа. С таким диагнозом операции делают сразу после рождения!»

В семь месяцев Вадика прооперировали, но через некоторое время у него возникли двигательные нарушения.

 Проблемы появились, когда сын начал делать первые шаги, - рассказывает Анна. — Ножки подгибались, он все время падал.

Очередное обследование показало, что нужна повторная операция.

– К трем годам начала сильно деформироваться левая нога, — вспоминает Анна, — кроме того, нарушилась работа внутренних органов. Мы лечили одно — тут же страдало другое, хватались исправлять, но появлялось

Вторую операцию Вадику провели в РДКБ в сентябре 2015 года. Но после нее у ребенка начала подгибаться правая нога. В первый класс Вадик пошел в ортезах, которые натирали ноги до крови.

— Это же классная вещь! — смеется Вадик.— Меня в школе со всей силы ударил по ноге мальчик и чуть не сломал себе пальцы. Все решили, что я железный человек.

сани с одним лезвием ФОТО НАДЕЖДЫ ХРАМОВОЙ

шим на свете доктором», а хоккей -«стопроцентным лекарством».

не ощущал такой скорости.

Тульская команда по следж-хоккею са-

Но сейчас Вадику нужна помощь другой команды — команды врачей из клиники GMS, которые наконец тщательно обследуют мальчика и скажут, что и в какой последовательности лечить.

осуществить.

Тульская область

КАК ПОМОЧЬ **НЕ ХВАТАЕТ 835 468 РУБ.** 

Стоимость обследования 1 008 000 руб. Юридические лица благотворительного сервиса Альфа-Банка внесли 141 532 руб. Телезрители ГТРК «Тула» соберут 31 тыс. руб. Не хватает 835 468 руб. Дорогие друзья! Если вы решили спасти Вадика Филюкова, пусть вас не смущает цена спасения Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет мамы Вадика — Анны Владиславовны Филюковой. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей,

Экспертная группа Русфонда

#### У Владика и форма настоящая: шлем, краги, щитки. Вот только вместо коньков -

Хоккей в жизни Вадика появился очень вовремя, когда врачи уже опустили руки. Мальчик познакомился с тренером тульской детской команды по следж-хоккею Александром Денисовым, и тот стал, по словам Вадика, «луч-

— Я выехал на лед — и полетел! – говорит мальчик.— Никогда в жизни

мая сильная в России. А два года назад ребята получили путевку на международный чемпионат Malmö Open в Швеции.

— Мне было десять лет, — рассказывает Вадик. — Выходим на лед, а там взрослые дядьки, лет под 50. Что делать? В следж-хоккее на возраст никто не смотрит. И мы всех обыграли!

У Вадика есть мечта — стать паралимпийским чемпионом. И в наших силах помочь ему эту мечту

Светлана Иванова,

## ДЛЯ СПАСЕНИЯ ВАДИКА ФИЛЮКОВА

Педиатр Центра врожденной патологии клиники Глобал Медикал Систем (GMS Clinic, Москва) Эмилия Гаврилова: «У Вадика Spina bifida — тяжелое врожденное заболевание, выявленное с опозданием. Это стало причиной серьезных повреждений нервных окончаний и спинного мозга, мальчик перенес две нейрохирургические операции. Но остаются проблемы с ходьбой, моторикой, работой внутренних органов. Двигательные нарушения и деформация стоп усиливаются, повышается риск необратимых неврологических осложнений — вплоть до паралича. Вадику требуется обследование в нашем центре в рамках программы "Русфонд. Spina bifida", где междисциплинарная команда специалистов будет его наблюдать и разработает план лечения. Надеюсь, мы сможем улучшить состояние мальчика».

сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью. в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

#### Всех поименно

Как помогали семьям погибших подводников «Курска»

Двадцать лет назад в это время читатели Русфонда собирали пожертвования вдовам, матерям и сиротам военных моряков, погибших на подводной лодке «Курск». Эксперт Русфонда Николай Моржин выехал в Видяево и составил сначала основной список пострадавших из 118 человек, а потом дополнительный список — еще 20 женщин. детей и стариков, которые потеряли на затонувшей лодке кормильцев. Примечательно, что ни власти, ни военное начальство составить такой список не смогли. Для помощи пострадавшим не Русфонд получил списки от властей, а власти — от Русфонда.

Читать газету «Коммерсанть» двадцатилетней давности очень странно: 138 фамилий, имен и отчеств вдов были опубликованы, были названы имена и возраст сирот, каждому Русфонд открыл персональный счет в Сбербанке и только один человек в огромной почте Русфонда того времени возразил, что это, дескать, со стороны Русфонда преступное разглашение персональных данных. Все остальные перечисляли деньги, благодарили за то, что создана такая воз-

можность, просили выслать список вдов по факсу, потому что «Коммерсантъ» был начисто раскуплен в газетных киосках. Сфера благотворительности тогда была прозрачной: почти никому не приходило в голову, что в такое святое дело, как помощь вдовам моряков, могут вмешаться мошенники и аферисты.

В то же время помощь оказывало и государство. В новостных телевизионных программах можно было увидеть, как тогдашний вице-премьер Валентина Матвиенко раздает вдовам подводников сберкнижки, и на каждой — внушительная сумма государственной помощи. Никто не говорил в новостях, что список пострадавших госпожа Матвиенко получила не от своих подчиненных и даже не от военного начальства, а от Русфонда.

Составить такой список было действительно трудно. Последний поход «Курска» был необычным. Что-то там секретное испытывали или отрабатывали. Часть экипажа была укомплектована моряками с подводной лодки «Воронеж», были на борту и штабные офицеры, и инженеры. Бюрократическая машина военноморского флота не справилась с задачей назвать всех их вдов и сирот поименно.

А эксперт Русфонда Николай Моржин справился: лично обошел там, в Видяево, вдов, расспросил соседей и сослуживцев погибших подводников, кто был у них на иждивении.

В аппарате вице-премьера к русфондовскому списку вдов были претензии: затесались, дескать, в список четыре женщины, не связанные ни с кем из моряков никакими семейными узами. Но Николай Моржин настаивал: связаны, просто жили вместе без официальной регистрации брака, имели детей, любили друг друга. А еще у некоторых погибших подводников нашлись дети от первых браков, которым отцы исправно выплачивали алименты и учесть которых государство не умело. А у некоторых моряков были немощные родители, проживавшие в других городах, но регулярно получавшие от сына денежные переводы, чтобы не жить на одну пенсию.

Государственная машина не умела тогда и до сих пор не умеет учесть все сложные обстоятельства человеческих жизней, многочисленные ветвящиеся последствия человеческих трагедий государство не умеет. А НКО умеют.

Валерий Панюшкин, главный редактор Русфонда Из свежей почты

Никита Шепталин, 10 лет, детский церебральный паралич, требуется лечение. 176 998 руб.

Внимание! Цена лечения 199 998 руб. Телезрители ГТРК «Лотос» соберут 23 тыс. руб.

Сын родился недоношенным, у него диагностировали поражение мозга. Несмотря на проведенное лечение, Никита до сих пор не ходит, только переворачивается. Мышцы спины слабые, образовались контрактуры суставов. Но при этом интеллект сохранный. Врачи Института медтехнологий (ИМТ) говорят, что шансы на восстановление есть, и готовы помочь. Но с оплатой нам не справиться. Помогите! Мы слышали много хорошего об ИМТ и верим, что сын наконец сделает первые шаги. Галина Шепталина, Астраханская область

Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва): «Нужно скорректировать тонус мышц, увеличить активность, развить моторику, координацию и чувство равновесия мальчика».

Кирилл Дегтярев, 11 лет, первичный иммунодефицит, спасет лекарство. 166 568 руб. Внимание! Цена лекарства 197 568 руб.

Телезрители ГТРК «Барнаул» соберут 31 тыс. руб.

В пять лет у сына пожелтела кожа, поднялась температура. Обследование показало, что увеличены печень и селезенка, гемоглобин очень низкий. Оказалось, у Кирилла преждевременно разрушаются эритроциты, костный мозг не успевает их производить. Лечение не помогало. В 2017 году сыну наконец поставили правильный диагноз: первичный иммунодефицит — его иммунная система атакует собственные органы. Кириллу сделали пересадку костного мозга, но возникла реакция «трансплантат против хозяина», уровень гемоглобина опять упал. Сейчас сыну назначили курс лечения в больнице, но для него нужно купить дорогой препарат. Помогите! Елена Дегтярева, Алтайский край

Заведующая отделением иммунологии НМИЦ детской гематологии, онкологии и иммунологии имени Дмитрия Рогачева Анна Щербина (Москва): «У Кирилла тяжелое течение болезни. Необходима терапия препаратом бартизар (бортезомиб), его в отделении нет».

Андрей Гуняков, 4 года, врожденная двусторонняя косолапость, рецидив, требуется лечение. 188 800 руб. Внимание! Цена лечения 212 800 руб.

Телезрители ГТРК «Липецк» соберут 24 тыс. руб.

Андрей родился с искривленными ножками, сразу после выписки мы поехали к ортопеду. Он лечил сына четыре месяца, но безрезультатно. Лечение у другого ортопеда тоже эффекта не дало. Мы уже почти отчаялись, когда узнали о докторе Вавилове из Ярославля, который успешно исправляет косолапость. Он провел лечение по методу Понсети, и стопы выпрямились! Андрюша начал бегать, кататься на самокате. А в прошлом году стал активно расти, и это плохо сказалось на неокрепших мышцах и сухожилиях ног. Стопы опять подворачиваются, Андрюша ходит на носочках. Врач говорит, что требуется повторное лечение. Помогите его оплатить! Татьяна Гунякова, Липецкая область

Травматолог-ортопед ООО «Клиника Константа» Максим Вавилов (Ярославль): «Андрею необходима ахиллотомия и транспозиция передней большеберцовой мышцы на третью клиновидную кость. Но сначала курс этапных гипсований».

Коля Сердюков, 6 лет, врожденный порок сердца, спасет эндоваскулярная операция. 167 тыс. руб.

Внимание! Цена операции 350 тыс. руб. Компания, пожелавшая остаться неназванной, внесла 150 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Томск» соберут 33 тыс. руб.

В апреле сын проходил плановый медосмотр, и у него заподозрили врожденный порок сердца. Направили на консультацию в Томский НИИ кардиологии. Там у Коли выявили дефект межпредсердной перегородки и нарушение кровообращения. Сказали, что нужна операция. Колю еще можно прооперировать щадяще: врачи закроют дефект перегородки окклюдером. Но проблема в том, что операция платная и стоит очень дорого. Я работаю в детском саду, одна воспитываю двоих детей. Анна Сердюкова, Томская область

Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктория Савченко (Томск): «Учитывая топику порока и наличие признаков легочной гипертензии, мальчику требуется эндоваскулярная операция».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

Почта за неделю 21.08.20-27.08.20 получено писем — 98 принято в работу — 69

ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — 0



все сюжеты

ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — 4

rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

#### О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в "Ъ". Проверив письма, мы размещаем их в "Ъ", на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире ВГТРК и радио «Вера», в социальных сетях, а также в 147 печатных, телевизионных и интернет-СМИ. Возможны переводы с банковских карт. электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 14,882 млрд руб. В 2020 году (на 27 августа) собрано 821 091 895 руб., помощь получили 685 детей. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год, входит в реестр НКО — исполнителей общественно полезных услуг. В 2019 году президентские гранты выиграли: Русфонд — на проект «Совпадение», Национальный РДКМ на «Академию донорства костного мозга» плюс гранты мэра Москвы на проект «Спаси жизнь — стань донором костного мозга» и Департамента труда и соцзащиты Москвы на проект «Столица близнецов». В 2020 году Русфонд получил грант Фонда Владимира Потанина, а также президентский грант на издание журнала Кровь5. Президент Русфонда Лев Амбиндер — лауреат Государственной премии РФ.

Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), 8 (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00