

Коммерсантъ



Пятница 16 октября 2020 №190 (6911 с. сомен.)

издания)

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

новости Президент Киргизии Сооронбай Жээнбеков оставил свой пост — 4

новости Корреспонденты „Ъ“ продолжают рассказ о жизни в прифронтовой зоне карабахского конфликта — 4

От Российского фонда помощи — 6



Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

Москва становится Центральной в Азии Россия меняет подход к политике в регионе

Россия намерена активизировать сотрудничество с пятью центральноазиатскими республиками и при этом несколько скорректировать свой подход к этому региону. Это следует из программного заявления, обнародованного по итогам состоявшегося в четверг совещания глав МИДов в формате «ЦА+1». Отныне Москва будет развивать не только двусторонние связи, но и рассматривать Центральную Азию как единое целое. Ранее такой подход провозгласили США. Но, изучив российскую стратегию, «Ъ» пришел к выводу, что как минимум по одной причине она будет странам региона намного ближе американской.

Переговоры министров иностранных дел России и пяти центральноазиатских республик (Казахстана, Киргизии, Таджикистана, Туркмени и Узбекистана) прошли в четверг по видеоконференц-связи. Формат «ЦА+1» для России достаточно новый, в таком составе главы внешнеполитических ведомств общаются всего в третий раз. Но, как следует из обнародованного вчера совместного заявления шести министров, отныне общение в таком кругу станет регулярным.

Для России это означает определенную эволюцию ее подхода к Центрально-Азиатскому региону. Ранее она либо развивала двусторонние связи с пятью странами, либо работала с ними как с участниками курируемых ею интеграционных объединений на постсоветском пространстве — ОДКБ, ЕАЭС, СНГ.

Но в последние годы центральноазиатские республики стремятся преодолеть многочисленные разделяющие их противоречия и чаще выступать единым блоком. В таком формате они общаются уже не только с Россией, но и с США, Евросоюзом, Японией, которые подстраивают свою политику под этот процесс региональной интеграции. Наиболее четко подход к Центральной Азии как к консолидированному региону сформулировали американцы в специальной стратегии сотрудничества с «пятеркой» на 2020–2025 годы.

Обнародованное в четверг заявление шести министров «О стратегических направлениях сотрудничества» можно считать программным документом, который закрепляет новый подход России к региону. Это своего рода новая стратегия российской внешней политики в Центральной Азии. С одним важным уточнением: по данным «Ъ», документ готовился в Москве, но затем согласовывался и даже редактировался представителями «пятерки». По замыслу Москвы, результатом этого процесса должно было стать совместное видение развития сотрудничества, а Россия рассматривалась «пятеркой» не столько как «+1», а, по сути, как шестой член их объединения.

В результате появился документ, отвечающий интересам всех участников, а не только внешнего игрока, что отличает



Россия теперь намерена активно выстраивать с центральноазиатскими республиками отношения не только в двустороннем, но и в многостороннем формате
ФОТО КРИСТИНЫ КОРМИЛИЦЫНОЙ

его от американской или евросоюзской стратегии. На практике это означает, что в нем нет пассажей о важности продвижения демократии, прав человека и прочих ценностей, так и не прижившихся в большинстве стран региона. Если в американской стратегии слово «демократия» упоминается пять раз, а «права человека» — четыре, то в совместном российско-центральноазиатском документе эти понятия не фигурируют вовсе.

Зато там обозначено много других направлений, по которым Россия и страны «пятерки» хотят активнее сотрудничать. В политико-дипломатической сфере они намерены чаще выступать как консолидированные позиции, для чего планируется интенсифицировать процесс консультаций. На практике это может привести к большему числу совместных инициатив и заявлений, например, на уровне ООН.

В сфере безопасности страны обещают не предпринимать шагов, которые могут

угрожать интересам партнеров по формату и породить конфронтацию. В этом плане Россия рассчитывает, что страны региона не будут предоставлять свою территорию, морское и воздушное пространство под военные нужды внерегиональных держав, прежде всего США. Как уже сообщал «Ъ», США среди прочего обсуждают с государствами Центральной Азии, в том числе с Казахстаном и Узбекистаном, возможность транзитных перелетов через их воздушное пространство американской боевой, разведывательной и иной военной авиации, направляющейся в Афганистан и из него. В Москве полагают, что американцы при помощи подобных проектов и договоренностей хотят закрепиться в регионе, с тем чтобы использовать его для сдерживания России и Китая.

Для купирования исходящих из Афганистана угроз Россия предлагает странам «пятерки» более активное содействие в борьбе с терроризмом, наркотрафиком и контрабандой оружия. Также в стратегии сказано о планах укрепления сотрудничества в сфере борьбы с киберугрозами.

Большое внимание в документе уделено торгово-экономическим отношениям и сотрудничеству в транспортной сфере. В 2019 году объем торговли «шестерки» суммарно

превысил \$30 млрд. В 2020 году показатели, скорее всего, заметно снизятся, введенные из-за коронавируса ограничения и барьеры негативно сказались на экономиках стран региона и связях между ними. Тем не менее в стратегии сказано, что стороны будут стремиться укреплять региональные цепочки промышленной и сельскохозяйственной кооперации, чаще расплачиваться в национальных валютах, инвестировать в развитие железнодорожной сети и автомобильных дорог, а также строительство транспортно-логистических комплексов («сухих портов»), упрощать таможенные процедуры и создавать совместные предприятия. Последний пункт особо важен для обхода американских вторичных санкций, например, в отношении Ирана.

В перспективе Россия хотела бы в той или иной форме подключить всю «пятерку» к сотрудничеству с ЕАЭС. Его полноценными членами уже являются Казахстан и Киргизия. Источники «Ъ» в госструктурах РФ выражают надежду на то, что интерес к более глубокой экономической интеграции рано или поздно проявят и другие страны региона. Но в совместной стратегии об этом напрямую не сказано.

НОВОСТИ — С4

В санкциях уже не новички

Евросоюз расширил свой черный список в связи с «делом Навального»

Скандал с отравлением российского оппозиционера Алексея Навального привел к первым реальным последствиям для российских чиновников. Евросоюз обнародовал обновленный санкционный список, в который попали еще шесть россиян и одна организация. Среди новых фигурантов — первый заместитель главы президентской администрации Сергей Кириенко, директор ФСБ Александр Бортников и два заместителя министра обороны. Всех их в Брюсселе считают соучастниками покушения на господина Навального с применением химоружия. По словам собеседника «Ъ» в администрации президента РФ, попадание в санкционные списки Запада в Кремле до сих пор воспринимается как награда.

Шестеро плюс ГосНИИОХТ

Решение о введении новых санкций против ряда россиян было принято министрами иностранных дел стран-членов ЕС, которые в понедельник обсудили на встрече ситуацию с отравлением Алексея Навального. В ЕС опираются на данные лабораторных исследований, проведенных в ФРГ, Франции и Швеции, и уверены, что при покушении на оппозиционера было использовано отравляющее вещество из группы «Новичок».

Как заявил в четверг глава МИД ФРГ Хайко Маас, россияне, попавшие в санкционный список, «могут рассматриваться в качестве ответственных» за происшедшее с Алексеем Навальным.

В опубликованном в четверг списке — шесть имен и одна организация. Документ содержит таблицу с личными данными новых фигурантов (ФИО, дата и место рождения), а также с коротким объяснением, почему этот человек попал под санкции. Например, там упоминается, что заместитель главы администрации президента (АП) РФ Сергей Кириенко курирует внутреннюю политику. Далее указывается, что Алексей Навальный «подвергался систематическим нападкам и пререссям со стороны государственных и судебных органов из-за своей ведущей роли в оппозиции», а вещество, которым он был отравлен, «доступно только государственным властям РФ». «В этих условиях есть основания сделать вывод, что отравление Алексея Навального было возможно исключительно по согласованию с президентской администрацией», — говорится в документе. Таким образом, господина Кириенко, учитывая его руководящую позицию, сочли виновным в поощрении и поддержке покушения.

НОВОСТИ — С3

Промышленность держит паузу

Пока статистики меняют прежние оценки выпуска

Поступление годовых отчетов компаний за 2019 год, уточненные оперативные данные за 2020 год и «актуальные коэффициенты досчета» промышленного выпуска на малый бизнес позволили Росстату ретроспективно улучшить статистику промпроизводства. В 2019 году темпы его роста были увеличены с 2,5% до 3,3%, и если в январе — августе 2020 года (до пересчетов) падение выпуска в секторе составляло 4,5%, то в январе — сентябре 2020 года (после них) сократилось до 2,9%. Какие отрасли послужили таким улучшением, будет понятно 19 октября, когда статистики обещают опубликовать соответствующие данные. Пока сентябрьская статистика позволяет зафиксировать остановку восстановления, а первые октябрьские опережающие индикаторы — возможное начало нового спада активности промышленности.

Сентябрьский отчет о промпроизводстве в РФ Росстат совместил с публикацией результатов традиционных уточнений статистических данных прошлых периодов. В этот раз — после введения в августе 2020 года нового регламента ведомства о публикации данных о промышленности — статистики учли в отчете о промышленном производстве в сентябре и «первые оценки годовых отчетов респондентов за 2019 год,

и уточненные оперативные данные организаций по месяцам 2020 года, и актуальные коэффициенты досчета объемов производства на малый бизнес».

В результате оценка роста промышленности за 2019 год была повышена с 2,3% до 3,3%, а за январь — сентябрь 2020 года темпы промышленного спада снизились с 4,5% до 2,7%, благодаря чему спад за девять месяцев к тому же периоду 2019 года составил лишь 2,9%. «Многолетняя практика показывает, что респонденты больше „пессимисты“, чем „оптимисты“, и чаще оперативно ими предоставляются заниженные данные о производстве», — поясняют масштабы пересчета в Росстате. Очень заметно улучшены показатели апреля — августа 2020 года (например, за второй квартал — на 2 процентных пункта, до минус 6,5%), то есть весенние ограничения, введенные из-за пандемии COVID-19, привели к меньшему спаду, чем считалось ранее. Впрочем, результаты промышленности за этот промежуток могут быть снова пересмотрены в худшую сторону — из-за наиболее пострадавшего весной малого бизнеса. Причина — в методологии Росстата, который дооценивает текущую динамику выпуска малых компаний на основе их фактических прошлогодних результатов.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА — С2

07 **Связь заключат в союз**
Роуминг в странах ЕАЭС предложили отменить к 2025 году

07 **Дата-центры не могут удалиться**
Указ мэрии опять критикуют

07 **Арктический свинец дорого отольется**
«Росатом» вложит 79 млрд руб. в проект на Новой Земле

08 **Рынки лихорадит без вакцины**
Инвесторы уходят от риска в доллары и американские бонды

08 **Ирак расчистил месторождение для России**
Мансурию могут получить «Газпром нефть» или «Роснефть»

09 **Туристы взяли паузу**
Бизнес надеется на программу кэшбэка

10 **Этаж ниже среднего**
Что мешает развитию в России индивидуального жилищного строительства

Кашки не в кассу Продажи детского питания в России снижаются

Коронакризис может затронуть один из самых устойчивых сегментов продовольственного рынка — детское питание. По прогнозам производителей, объем продаж по итогам года может сократиться на 5%. Девальвация рубля и сокращение доходов населения усугубили эффект продолжающегося снижения рождаемости. Аналитики ждут ужесточения конкуренции между игроками и новых сделок M&A на рынке.

Объем российского рынка детского питания по итогам года может сократиться на 5% на фоне ограничений, введенных в связи с пандемией COVID-19, и ухудшения макроэкономических показателей. Такой прогноз есть в исследовании одного из крупнейших игроков на рынке PepsiCo (бренды «Агуша» и «Чудо-детки»). Сокращение потребления детского питания может быть более выраженным, к примеру, чем в категории соков и современных молочных продуктов, спрос на которые может снизиться на 2% и 4% соответственно, следует из презентации.

В Данопе («Тема»), «Растишка» также ожидают падения потребления детского питания в России в этом году на 5%. В «Прогрессе» («Фруто-няня») и Nestle (Gerber, Nan) от комментариев отказались. В Euromonitor International оценивают объем российского рынка детского питания (без учета молочной формулы) 2019 года в 930 тыс. тонн, а оборот — в 279,69 млрд руб.

По данным Nielsen, по итогам сентября 2019-го — августа 2020 года, продажи детского питания в РФ сократились на 2,6% в натуральном выражении и на 3,7% в деньгах. Заметнее всего в объемах упал спрос на сухие каши (на 9,5%), растворимые напитки (на 11,1%), а также заменители грудного молока и молочные смеси (на 13,5%). В Auchan заявили, что фиксируют незначительное снижение продаж категории. В X5 Retail Group («Пятерочка», «Перекресток», «Карусель») отметили небольшое сокращение спроса во время ограничений на передвижение, что могло быть связано с переводом школьников на удаленное обучение, закупками впрок, а также переходом части спроса в онлайн. В PepsiCo также заметили снижение продаж фруктовых пюре и соков, которые употребляют вне дома.

Детское питание традиционно считается одной из самых устойчивых к кризисным явлениям категорий на продуктовом рынке. Как отмечают в Danone, до начала пандемии позитивная динамика поддерживалась привлекательными ценами, относительно стабильными доходами покупателей и запуском новых продуктов, что компенсировало снижающуюся рождаемость.

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ — С9

Подписной индекс 50060 П1125

Экономическая политика

Сегодняшнее
число

1,82

миллиарда рублей составила на 1 октября 2020 года **задолженность по зарплате на российский рынке труда**. С 1 сентября она снизилась на 6,4 млрд руб., или на 0,3%, — и в целом продолжает устойчиво сокращаться, несмотря на вызванные COVID-19 проблемы в экономике. Почти половина суммы (835,8 млрд руб., или 46% задолженности) образовалась в этом году. На 2019 год приходится 414,1 млрд руб. (22,7%), на 2018 год и ранее — 578,4 млрд руб. (31,6%). Основная причина задолженности — отсутствие средств у предприятий. Долги по зарплате имелись перед менее чем 1% работников, из которых 45% были заняты в обработке, 16% — в добыче, 14% — в строительстве.

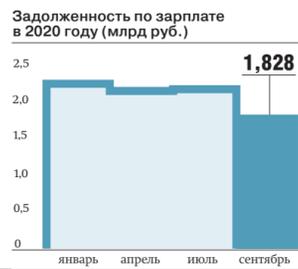


Схема по средствам

Правительство определяется с технологией достижения национальных целей

Близкая к финальной версия «Единого плана достижения национальных целей», разрабатываемого в правительстве, впервые описывает контуры управленческой модели, в которой он будет реализовываться. Схема выглядит «надстройкой» к проектной работе в Белом доме, управляемой на уровне премьеров, она отличается от административных стандартов прежних правительств, и это в будущем должно менять управленческие практики исполнительной власти. План в этой версии предполагает постоянно действующие механизмы корректировки промежуточных целей и постоянную работу Белого дома с рабочими группами Госсовета — в документе впервые интегрирован региональный раздел. В этом виде план выглядит как центральный высокоуровневый документ правительства до 2030 года.

В распоряжении «Ъ» оказалась одна из последних версий «Единого плана» — проект по состоянию на 12 октября (правительство намерено представить финальную версию к 30 октября). В Белом доме не стали комментировать содержание документа, сообщив, что работа над ним не завершена, в документе по-прежнему возможны значимые изменения.

Напомним, что принципиально — определить способ исполнения правительством «майского указа» Владимира Путина 2018 года о национальных целях развития (с коррективами 2020 года, см. «Ъ» от 28 сентября), изменить не мог: сам набор целей зафиксирован летом 2020 года. Работа над документом ведется параллельно



Единый план станет схемой работы исполнительной власти под руководством команды премьер-министра Михаила Мишустина
ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРИДОНОВА

с корректировкой нацпроектов и госпрограмм, с бюджетным процессом на 2021–2023 годы и с утверждением новых программ исполнительной власти (так, в этой версии плана уже отражена программа развития Дальнего Востока до 2025 года). Часть промежуточных целевых показателей (в том числе в демографической части, в ча-

сти развития массового спорта, борьбы с бедностью) изменилась в сравнении с летними версиями. Впрочем, сам текст плана гарантирует, что цифры в нем и будут меняться — предлагается актуализировать его раз в год вместе с бюджетом с опережением на год.

Еще одно из важных изменений концепции плана — в нем впервые описана предполагаемая управленческая схема Белого дома по его реализации: это не только набор подвижных целевых показателей, связанных с результатами расходов исполнительной власти в текущей «трехлетке» и проектной деятельностью в

нацпроектах, но и описание того, как команда премьер-министра Михаила Мишустина видит оргструктуру исполнительной власти, оптимизированную под целевую деятельность. «Целевая надстройка» выглядит так: под каждую «национальную цель развития» создается оперативный штаб, возглавляемый ответственным вице-премьером (конкретные показатели в пяти «композициях» целей также расписаны по заместителям премьер-министра). Штабы взаимодействуют с рабочими группами Госсовета (напомним, в нем основную роль играют сейчас региональные власти), кото-

рые координируют работу по целям в регионах. Штабы на федеральном уровне (рекомендуется масштабировать ту же схему и в регионах) ответственны и за обратную связь (управление по ожиданиям) и мониторинг.

Отметим, что впервые «Единый план» содержит декомпозицию промежуточных целей по регионам (из которых, кстати, сейчас очень мало видно реальный уровень неравенства показателей развития субъектов РФ). Ответственными за достижение «региональных целей» объявлены главы регионов. Региональная часть также включает отдельные планы развития шести «геостратегических территорий» — Дальнего Востока, Арктической зоны РФ, Северо-Кавказского, Крымского полуострова, Калининградской области и Ангаро-Енисейского макрорегиона, а также план поддержки экономически слабых регионов («индивидуальные программы»).

Федеральные органы власти представлены в штабах — и, судя по схеме, как и вице-премьеры, должны обеспечивать согласование реализации плана с госпрограммами (т. е. бюджетом), нацпроектами, ФЦП и выделенными проектами исполнительной власти. «Единый план» предполагает центральным стратегическим документом Белого дома до 2030 года — все остальные, в том числе и документы проектной деятельности, ему, по сути, подчинены, хотя и нелинейно. План имеет два горизонта планирования — синхронный бюджетному циклу краткосрочный и десятилетний, как госпрограммы и нацпроекты. До 2023 года цели на краткосрочном горизонте — вернуть экономику на траекторию до весны 2020 года.

Дмитрий Бутрин

Арендаторам скидка вышла

Минэкономики оценило «проценную» арендную плату МСП

Малый бизнес смог сэкономить или отсрочить выплату около 20 млрд руб. платежей по аренде государственно- и частного имущества, следует из данных Минэкономики. При этом при заключении новых арендных соглашений была списана треть этой суммы — оставшуюся задолженность компаниям предстоит выплачивать с 2021 года. В деловых сообществах эффект мер по отсрочке аренды оценивают положительно, но указывают на ограниченный круг получателей такой поддержки. Впрочем, главная претензия связана с окончанием действия меры с 1 октября на фоне второй волны COVID-19 — власти о возможности пролонгации льгот по аренде пока не заявляли.

Введенные правительством меры по отсрочке, снижению и отмене арендных платежей за госимущество и частную собственность позволили субъектам малого и среднего предпринимательства (МСП) сэкономить или оттянуть выплату как минимум 20 млрд руб., подсчитали в Минэкономики. Напомним, что воспользоваться мерами по отсрочке и снижению платежей по аренде госимущества могли все МСП, а компании из наиболее пострадавших отраслей могли рассчитывать на освобождение от оплаты аренды. Одновременно владельцам коммерческой недвижимости было рекомен-

довано снизить ставки по аренде — взамен правительство освободило их от земельного и имущественного налогов.

К концу сентября Росимущество заключило 3 тыс. соглашений с малым бизнесом на 585,4 млн руб. (384 млн руб. — об отсрочке и 100 млн руб. — об освобождении от оплаты), но основной объем экономии пришелся на региональный уровень: 48 тыс. соглашений на 17,1 млрд руб. (10,7 млрд руб. и 6,4 млрд руб. отсрочка и освобождения соответственно). Частные арендодатели заключили более 24 тыс. дополнительных соглашений еще на 2,5 млрд руб. (1,6 млрд руб. — отсрочка, 900 млн руб. — освобождение).

В Минэкономики считают, что меры по отсрочке аренды позволили «достаточно эффективно и быстро снизить нагрузку на предпринимателей-арендаторов». Бизнес с положительным эффектом согласен, но сетует на ограничения их действия. «Жалоб на отказы в предоставлении мер не было, — отметил советник бизнес-омбудсмена Антон Свириденко. — Однако многие пострадавшие компании не смогли воспользоваться ими из-за неподходящего ОКВЭД (классификатор видов экономической деятельности, критерий отнесения компаний к пострадавшим отраслям)». По словам члена геновета «Деловой России» Михаила Кучмента, мера оказала положительный

эффект на МСП, но «крупный бизнес остался на обочине, хотя доля арендаторов среди компаний, не относящихся к МСП, составляет 75%». Удручает предпринимателей и истечение срока действия меры 1 октября на фоне второй волны COVID-19, несмотря на обещание властей не вводить локдаун. Решений по пролонгации арендных льгот не принято, о таких намерениях власти также не заявляли.

Отметим, что эффективность мер по отсрочке аренды обеспечили инициативы Минэкономики, наделившие арендаторов правом досрочного расторжения договора без штрафных санкций. Такой возможностью воспользовалось около 2 тыс. арендаторов (1,4 тыс. арендовали имущество в собственности регионов и муниципалитетов), из них более 60% — малый бизнес. «Мерой воспользовалось не так много МСП, но это хорошо, ведь мы рассчитывали именно на превентивный эффект», — отмечает заместитель главы Минэкономики Оксана Тарасенко. По ее словам, это сбалансировало позиции обеих сторон, поскольку зачастую «отсутствие в договоре условий выхода из него арендатора предопределяло преимущество арендодателя». Теперь же арендодатели, в том числе в лице государства, в процессе ценообразования вынуждены учитывать интересы арендаторов.

Диана Галиева

Промышленность держит паузу

с1

В то же время сказать, какие именно отрасли внесли наибольший вклад в пересмотр динамики промышленности, можно будет лишь после 19 октября, когда Росстат обещал опубликовать обновленные отраслевые ряды. Пока же отраслевые данные за сентябрь и август несопоставимы. Сентябрьская же «точка» фиксирует спад выпуска в годовом выражении на 5% (добыча упала на 10%, обработка — на 1,6%), а с учетом дополнительного рабочего дня по сравнению с сентябрем 2019 года он может усугубиться до 5,6%, подсчитал Дмитрий Полевой из «Локоинвеста». По сравнению с августом в сентябре выпуск с учетом сезонности также сократился на 0,2%, оценили в Росстате. На торможение восстано-



ления промпроизводства в сентябре указывали и опережающие индикаторы (см. «Ъ» от 6 октября). «Качественно рост в промышленности остановился», — соглашается Владимир Сальников из ЦМАКП.

Первые показания опережающих индикаторов промышленной активности в октябре также не очень оп-

тимистичны. По состоянию на 15 октября индекс промышленного оптимизма Института Гайдара впервые после апрельского обвала и затухающего роста в следующие пять месяцев снизился на четыре пункта. Из четырех показателей индекса не изменились лишь планы выпуска. Быстрее других снижается удовлетворенность

компаний объемами продаж (начала падать в сентябре на три пункта и продолжила в октябре еще на шесть). Сейчас лишь половина компаний считает спрос на свою продукцию «нормальным» (в январе 2015 года — 52%). В результате баланс изменений спроса в октябре снизился впервые после начала выхода из коронавирусного кризиса, хотя к росту избыточности запасов это пока не привело, но за сентябрь — октябрь баланс инвестиционных планов потерял уже 19 пунктов (см. «Ъ» от 15 октября), и до возврата к апрельскому минимуму ему осталось лишь пять пунктов.

Очевидно, впрочем, что ситуация в отрасли неоднородна. Опубликованный вчера мониторинг финансовых потоков ЦБ фиксирует: скользящее за четыре недели среднее отклонение объема входящих плате-

жей от «нормального» уровня (20 января — 13 марта 2020 года) на неделе 5–9 октября оказалось на уровне минус 5,1% по сравнению с минус 5,4% неделей ранее. Улучшался показатель в отраслях, ориентированных на потребительский и инвестиционный спрос, ухудшался — в экспортных отраслях (прежде всего — в добыче нефти и газа). Впрочем, аналитики Банка России серьезного спада экономической активности не ждут. «Возможный возврат части ограничительных мер в связи с ростом заболеваемости коронавирусом, а также насыщение отложенного спроса в ближайшие недели могут оказать сдерживающее влияние на динамику платежей. Однако мы ожидаем, что этот эффект, скорее всего, будет небольшим», — резюмируют они.

Алексей Шаповалов

Отставание доходов от расходов в этом году было бы еще большим, если бы не апрельское поступление в бюджет 1,1 трлн руб. по итогам сделки по покупке правительством контрольного пакета акций Сбербанка у ЦБ за счет средств Фонда национального благосостояния (см. «Ъ» от 18 мая). Как отмечал министр финансов Антон Силуанов, без этой сделки итоговый дефицит бюджета составил бы 5,4% ВВП вместо ожидаемых сейчас 4,4% ВВП.

Пока же по итогам двух третей года доходы бюджета составили 13,22 трлн руб. Нефтегазовые доходы на фоне падения цен на нефть исполнены лишь на 51% от прежних, уже устаревших годовых назначений. Уровень исполнения нефтегазовых поступлений — 72% от пока еще действующего плана.

Расходы госказны за девять месяцев 2020 года из-за антикризисных программ выросли и составили 14,99 трлн руб. против 12,05 трлн руб., которые фиксировались по итогам января–сентября 2019 года. Уровень исполнения расходов составил 63% к сумме уже уточненной годовой бюджетной росписи. Аналитики Райффайзенбанка отмечают, что последние два месяца расходы продолжают повышаться в основном за счет социальных трат, и лишь небольшая активизация наблюдается в инвестиционном сегменте (раздел «Национальная экономика»). Пока, впрочем, годовые расходы по этому разделу исполнены лишь наполовину — на 51%.

Вадим Вишгузов

Коммерсантъ
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот
ежемесячный журнал

О случаях отказа в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **(800) 200 2556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка в печать: по графику — 23-00, фактическое — 23-00. Газета отпечатана в АО «Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр-д, д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ № 26951 | WWW.KOMMERSANT.RU | Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262 | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Генеральный директор Альфред Хакимов. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 11125, 11126 (суботный выпуск) | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 797 6986.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | РЕДАККОЛЛЕГИЯ Владимир Желонкин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Афонанов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Сухов, Рената Ямбаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козаченко — руководитель информационного центра, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Долгин, Андрей Колесников, Григорий Резвин, Денис Скоробогатый, Алексей Тарханов | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Полов, Михаил Пророков, Ольга Боровягина (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халиль Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варьядин (преступности), Леонид Ганин (внешняя политика), Дмитрий Ждакаев (общество), Дмитрий Камшев (политика), Грант Косин (спорт), Дмитрий Ладыгин (финансы), Олег Саложков (экономическая политика), Сергей Ходяев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП ИВАН БОГАНОВ (спецкорреспондент «Прямая речь»), Ксения Демонтова (финансовый анализ), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (иностранный корреспондент), Иван Макаров (спецкорреспондент «Информация»), Татьяна Трофимова (региональная корреспондент), Петр Холубов (нормативно-словарный) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Наталья Колятин | Анастасия Гусев — автор макета, Сергей Цыжак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Димидина — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Мильин — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Сергей Вишневский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лошаков ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д.2648 | ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ Владимир Лавочкин — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: Воронеж ООО «Печатный Двор» (473) 206 81 09; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-Ньюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволжье» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Энак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Энак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 62 691

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске.

В региональные выпуски газеты редакция может быть внесены изменения.

Размещенные в газете и услуги подлежат обязательной сертификации

Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях

НОВОСТИ

Антидефектная коалиция

Эксперты призывают политиков объединиться для реформы избирательной системы

Накануне парламентских выборов 2021 года необходимо принять меры, направленные на повышение доверия к ним со стороны избирателей. К такому выводу пришли в четверг участники круглого стола «Избирательная система на старте выборов в Госдуму: ожидания, угрозы, возможности», который организовали «Общероссийский гражданский форум» и движение «Голос». Эксперты также выдвинули идею широкой коалиции различных политических сил ради исправления дефектов избирательной системы. Оппозиционеры против такого альянса в принципе не возражают, но сомневаются в его эффективности.

До последнего времени у российских выборов было две беды — фальсификация и «стерилизация бюллетеня» (недопуск к выборам нежелательных для власти кандидатов и партий), заявил на круглом столе член совета движения «Голос» Аркадий Любарев. Но недавно, по его мнению, появилась и третья: она связана с трехдневным голосованием, которое применялось на сентябрьских выборах. С критикой этого порядка выступили все оппозиционные думские партии — КПРФ, ЛДПР и «Справедливая Россия».

Напомним, председатель Центризбиркома России Элла Памфилова объясняла это решение соображениями безопасности в условиях пандемии. Но господин Любарев уверен, что главный смысл трехдневного волеизъявления в том, чтобы «усилить возможности принудительного



Эксперты считают, что для спасения российских выборов от недоверия избирателей требуются экстраординарные меры
ФОТО АЛЕКСАНДРА БАРАНОВА

контролируемого голосования, которое, по сути, близко к фальсификации, сродни вбросу голосов». Чтобы власть услышала доводы о необходимости «устранения дефектов наших

выборов», необходимо создать «мощную коалицию» с участием разных политических сил и общественных движений, считают эксперты. Аркадий Любарев оговорился, что это «почти невероятно, но тем не менее можно попытаться».

Эту идею поддержала депутат парламента Карелии, экс-глава партии «Яблоко» Эмилия Слабунова: «Необходим комитет по реформирова-

нию избирательной системы из разных политических сил на открытой и публичной площадке. Но ни в коем случае не при администрации (президента. — «Ъ»). Отметим, что в это году предстоящие выборы в Госдуму можно считать нелегитимными», — говорит он. По словам коммуниста, КПРФ готова учесть в своей законопроектной деятельности любые конструктивные предложения гражданского общества. «Изобретать велосипед не надо. Как спасти институт вы-

боров в России» под избирательную кампанию 2021 года.

Опрошенные «Ъ» представители оппозиции отнеслись к идее такой коалиции неоднозначно.

«Всегда об этом говорим, призываем, создаем перед выборами коалиции „за все хорошее“, что-то подписываем. Хотим как лучше, а получается как всегда. Поэтому я не верю в такую возможность», — признается зампред фракции «Справедливой России» в Госдуме Олег Нилов. «Сегодня много площадок, на которых можно выразить свою позицию по отношению к выборному законодательству», — говорит депутат Госдумы от ЛДПР Сергей Кarginov. — Для чего создавать коалицию? Сегодня она создается, завтра рассыпалась и что дальше? Каждая политическая сила должна жестко заявить в индивидуальном порядке. Когда это приобретет массовый характер, власть вынуждена будет прислушаться».

Член президиума ЦК КПРФ Валерий Рашкин, напротив, полагает, что оппозиции и экспертному сообществу самое время консолидировать усилия. «Сообща и фальсификаторов бить легче. Необходимо срочно отменить мутные коронавирусные электронные новеллы и дистанционное электронное голосование. Без этого предстоящие выборы в Госдуму можно считать нелегитимными», — говорит он. По словам коммуниста, КПРФ готова учесть в своей законопроектной деятельности любые конструктивные предложения гражданского общества. «Изобретать велосипед не надо. Как спасти институт вы-

боров — понятно. Давайте вместе над этим работать», — добавил он.

Глава Российской ассоциации политических экспертов Алексей Куртов не очень понимает, как можно реформировать систему, находясь вне ее. «Можно создать объединение экспертов и участников, которое разработает новые принципы и форматы», — рассуждает он. — Но затем это нужно пытаться имплементировать в действующую структуру. Вопрос — как? Правительство в изгнании? Экспертиза без заказчика? Скорее, это будет форма самоорганизации сторонников тех или иных воззрений на политические процессы». Более продуктивным господину Куртову представляется «упорное и системное взаимодействие» экспертов с Центризбиркомом. «По этому пути и идем», — говорит он.

Электоральный юрист Роман Смирнов готов вступить в такую коалицию, хотя и сомневается, что эксперты смогут о чем-то конкретном договориться. «Надо учитывать, что эксперты могут иметь разные политические взгляды и не каждый из них захочет объединяться по одной повестке с Аркадием Любаревым». Политтехнолог Петр Быстров тоже считает, что эксперты не смогут о чем-то договориться в силу того, что «сами по себе достаточно ангажированные». «Кто-то эксперт у „Единой России“, а кто-то — у „Открытой России“. Да и не должен политконсультант быть актором политического процесса», — отметил он.

Ксения Веретенникова, Ангелина Галанина

Взятка пришла лесом

Экс-чиновнику Минпромторга вменяют незаконное вознаграждение в 78 млн рублей

Слушания по существу уголовного дела бывшего директора департамента Минпромторга Владимира Потапкина начались в суде Хабаровска. Экс-чиновник обвиняется в получении многомиллионной взятки от лесопромышленника за включение проекта компании последнего в число приоритетных. Интересно, что в суде предприниматель-взятокодатель несколько изменил свои показания: теперь он утверждает, что сам предложил чиновнику незаконное вознаграждение, тогда как ранее говорил, что инициатором коррупционной сделки был господин Потапкин.

В Центральном райсуде Хабаровска прошло первое заседание по существу уголовного дела бывшего директора департамента химико-технологического и лесопромышленного комплекса Минпромторга Владимира Потапкина. Бывший чиновник обвиняется в получении взятки (ч. 6 ст. 290 УК РФ) и превышении должностных полномочий (ч. 3 ст. 286 УК РФ).

Владимир Потапкин был задержан в Москве в июне 2019 года и отправлен в Хабаровск, где его арестовал суд. В конце июля 2020 года Верховный суд РФ отказал защите в переносе слушаний из Хабаровска в Москву.

По версии обвинения, чиновник получил от директора ООО «Азия лес» (входит в VM Group) и главы VM Group (реализует проекты леспрома в Хабаровском крае и на Сахалине) Александра Пудовкина в 2016–2019 годах в общей сложности 78 млн руб. за включение проекта «Азия лес» в перечень приоритетных для Минпромторга. По данным следствия, деньги передавались через посредника — юриста Антона Толмачева. Находясь в предбанкротном состоянии предприятие выделили субсидии в размере 1 млрд руб. под инвестиционный проект глубокой деревопереработки в Солнечном районе Хабаровского края. Проект формально был запущен в 2017 году, но так и не вышел на расчетные объемы производства.

Как сообщили «Ъ» участники процесса, на первом заседании заслушали свидетеля обвинения Александра Пудовкина. В июле прошлого года лесопромышленник был переведен из СИЗО под домашний арест. Как выяснилось в ходе следствия, господин Пудовкин заключил досудебное соглашение о сотрудничестве, после чего его дело о даче взятки было выделено в отдельное производство. При этом было прекращено уголовное преследование по статьям о мошенничестве (ч. 4 ст. 159 УК РФ) и пособничестве превышению должностных полномочий (ст. 285 УК РФ).

Господин Пудовкин рассказал суду, что сам предложил чиновнику схему передачи денег в виде договоров займа. Однако ранее, на этапе следствия, он утверждал, что схему предложил сам Владимир Потапкин. Это стало ясно после того, как адвокаты подсудимого попросили огласить в суде прежние показания свидетеля.

Также Александр Пудовкин сообщил, что обсуждались возможность передачи денег через договоры оказания юридических услуг и другие варианты и все согласования велись через Антона Толмачева. Последний до сих пор скрывается от следствия.

Допрос свидетеля длился более пяти часов, причем вопросы задавали представители защиты. Представляющий обвинение прокурор отдела управления Генпрокуратуры по ДФО Константин Кургузов в основном слушал.

В качестве потерпевшей стороны по делу признан Минпромторг; его на процессе представляет директор департамента развития внутренней торговли, легкой промышленности и легализации оборота продукции министерства Евгений Рязков.

«Это изначально была просто некая схема вывода денежных средств, которая потом, при заключении досудебного соглашения (Пудовкиным. — «Ъ»), была представлена как взятка. Ведь почти 30 млн руб. на счета Толмачева Пудовкин перевел уже после того, как субсидии перестали выплачиваться по закону, и после того, как Потапкин ушел с лесной должности», — изложил «Ъ» позицию стороны защиты адвокат Александр Грунов. Адвокат спрашивал взятокодателя, зачем он так поступал, хотя понимал, что большие никакие субсидий не получит. «Я обещал — я перевел», — последовал ответ.

Подсудимый Владимир Потапкин вины не признает.

Ранее по «лесному делу» был осужден бывший зампред правительства Хабаровского края Василий Шихалев. С 2013 по 2018 год он курировал лесную отрасль и, как установило следствие, лоббировал интересы Александра Пудовкина, чья компания в итоге незаконно вырубала лес на 9 млрд руб. В марте хабаровский чиновник признал вину и получил в особом порядке четыре с половиной года условно.

Судья Сергей Киселев назначил следующее заседание на 26 октября. В этот день будет продолжен допрос свидетелей обвинения. На первых заседаниях предполагается допросить местных жителей, а затем по видео-конференц-связи — свидетелей из Москвы.

Эрнест Филипповский, Хабаровск

В санкциях уже не новички

Аналогичным образом объясняется внесение в список директора ФСБ Александра Бортникова, полпреда президента в Сибирском федеральном округе Сергея Меняйло и начальника управления внутренней политики (УВП) АП Андрея Ярина.

«Совет ЕС этим решением нанес вред отношениям с нашей страной. Москва, безусловно, проанализирует ситуацию и будет действовать в соответствии со своими собственными интересами», — заявил в четверг пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков. — К нашему сожалению, это сознательный недружественный шаг в отношении России». Господин Песков также отрицает информацию о том, будто бы в АП РФ была создана специальная рабочая группа по дискредитации Алексея Навального, как об этом пишут авторы санкционного списка. Напомним, в марте 2017 года, накануне президентских выборов, неизвестные обилили Алексея Навального зеленкой в Барнауле, а в апреле того же года аналогичное нападение было совершено уже в Москве. Тогда оппозиционер получил химический ожог глаза. Сам политик утверждал, что нападение было организовано АП через подконтрольные Кремлю движения типа НОД, СМШ со ссылкой на источники в администрации, в свою очередь, писали в Кремле категорически отрицают, что кто-либо мог санкционировать подобные атаки на кого-либо из политиков. Чиновники отрицают, что кто-либо во все регионы о недопустимости подобных акций. Вскоре после этих заявлений нападения действительно прекратились.

При этом, по сведениям «Ъ», АП действительно пыгается информационно «отрабатывать» громкие поводы, связанные с Алексеем Навальным. Впрочем, обычно подобное информационное сопровождение курирует не УВП, возглавляемое новым фигурантом черного списка ЕС Андреем Яриным, а структуры, отвечающие за информационный блок. В задачи господина Ярина и возглавляемого им управления входит кураторство регионов в межвыборный период, взаимодействие с региональными властями и парламентскими партиями. Чиновник регулярно лично появляется на публичных мероприятиях «Единой России». На Андрея Ярина также порой ложится и взаимодействие с силовыми структурами.

Собеседник «Ъ», близкий к АП, считает, что появление в списке господина Ярина указывает на «наводку» от самого оппозиционера. По его словам, все доказательства ограничиваются тем, что Андрей Ярин якобы отвечал за противодействие и борьбу с Алексеем Навальным: «Но это все равно что сказать, что дважды два четыре: конечно, чиновник, занимающийся внутрен-

ней политикой, обязан отследить в том числе и действия оппозиции».

Помимо двух представителей АП под санкции попали два заместителя министра обороны РФ — Павел Попов и Алексей Криворучко, а также Государственный научно-исследовательский институт органической химии и технологии (ГосНИИОХТ). Авторы списка ЕС отмечают, что Минобороны «несло ответственность за хранение химического оружия, оставшегося со времен СССР, и его безопасность вплоть до его утилизации», а ФГУП ГосНИИОХТ приносило участие в утилизации этого химоружия. Информацию об участии учреждения в утилизации химоружия есть и на его официальном сайте. На просьбу «Ъ» прокомментировать включение института в санкционный список там не ответили. Раз в отношении господина Навального было использовано отравляющее вещество, «доступное только властям», значит, рассуждают в ЕС, дело или в злостном акте, или в халатности Минобороны, а также в том, что институт не полностью утилизировал вверенное ему химоружие.

Сергей Меняйло, который в 2014 году работал исполняющим обязанности губернатора Севастополя (а затем потерял приставку и.о.), был той же весной включен в санкционные списки ЕС, а затем США, Канады, Японии, Швейцарии и Австралии. Причиной стал референдум о независимости Крыма. В черные списки ЕС, Швейцарии, Канады и Австралии попадал и Александр Бортников — в связи с конфликтом на востоке Украины. Другие фигуранты обновленного списка оказались под санкциями впервые.

Награда из Брюсселя

«Товарищ Навальный, судя по всему, сам его (черный список. — «Ъ») и продиктовал брюссельским товарищам, руководствуясь собственными фобиями и антипатиями. Кто не нравится — того и запишем. Вне какой-либо увязки с реальностью или с совестью», — возмутился в четверг председатель комитета по международным делам Совета Федерации РФ Константин Косачев.

Впрочем, с точки зрения европейских чиновников логика при составлении списка все-таки была. Основанием для введения санкций стал регламент Совета ЕС 2018/1542, утвержденный в октябре 2018 года. Тогда, через полгода после отравления в британском городе Солсбери экс-сотрудника ГРУ Сергея Скрипаля и его дочери Юлии, Евросоюз утвердил новый режим санкций за применение химоружия. Согласно регламенту, персональные санкции вместе с запретом на въезд и заморозкой средств могут быть введены против тех, кто непосредственно использовал химоружие, а также тех, кто оказывал при этом финансовую, техническую или материальную поддержку, а также помогал или иным образом поощрял такие действия. Новый режим вступил в начале 2019 года в силу санкций против руководства главного управления Генштаба ВС РФ (ранее — ГРУ РФ), а также предполагаемых сотрудников этой структуры Анатолия Чепига и Александра Мишкина. В этот же список в четверг и добавили новых фигурантов.

Теоретически попадание под санкции можно оспорить. «Стандарт следующий: если лицо хочет оспо-

рить свое нахождение в санкционном списке, то это Совет ЕС должен будет доказать суду, что, во-первых, из мотивировочной части документа фигурант списка понял, за что его ограничили в правах и, во-вторых, что для внесения человека в список были основания», — рассказал «Ъ» советник коллеги адвокатов Rep & Rare Сергей Гландин. По его словам, в мотивировочной части документа все детали не указываются, однако новые фигуранты списка теперь могут запросить более подробное досье на себя. «Это досье Совет Евросоюза может при необходимости предоставить фигуранту или Суду ЕС, иначе решение Совета может отменить суд и придется компенсировать еще и судебные издержки. Кстати, судя по практике, включения в санкционный список действительно нередко отменяются», — отметил собеседник «Ъ».

Между тем источник «Ъ», близкий к АП, сомневается, что чиновники будут пытаться официально оспаривать наложенные на них санкции. А собеседник «Ъ» в АП утверждает, что подобные ограничения до сих пор воспринимаются в Кремле как награда. Сергей Меняйло сообщил «Ъ», что в его случае речь идет уже о третьем или четвертом санкционном списке, в который его включают. «На моей работе или повседневной жизни это никак не отразится», — сказал он и уточнил, что недвижимости и других активов за рубежом у него никогда не было.

Галина Дудина, Андрей Винокуров, Кира Дюрягина, Дарья Решетникова, Новосибирск

ОНЛАЙН-КОНФЕРЕНЦИИ

Коммерсантъ

20 ОКТЯБРЯ
ЭКОЛОГИЯ РОССИИ.
РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ

23 ОКТЯБРЯ
ЦИФРОВЫЕ
ТЕХНОЛОГИИ
В БИЗНЕСЕ: ПРАВОВОЕ
РЕГУЛИРОВАНИЕ
И ЗАЩИТА ИННОВАЦИЙ

реклама 16+

27 ОКТЯБРЯ
ИНДУСТРИЯ 4.0.
ЦИФРОВАЯ
ТРАНСФОРМАЦИЯ
БИЗНЕСА

28 ОКТЯБРЯ
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ
СОБСТВЕННОСТЬ
И УПРАВЛЕНИЕ:
ЮРИДИЧЕСКИЙ
АСПЕКТ

НОВОСТИ

Разрывы без соглашений

Как живут и воюют в Нагорном Карабахе по разные стороны линии разграничения

В будущем на территории Нагорного Карабаха должны мирно жить армянская и азербайджанская общины. Об этом заявил вчера в интервью «РИА Новости» президент Азербайджана Ильхам Алиев. Правда, добавил он, вначале «должны быть устранены последствия этнических чисток, и все вынужденные переселенцы должны вернуться в собственные дома». Премьер-министр Армении Никол Пашинян, в свою очередь, назвал происходящее сейчас «беспрецедентной по своим масштабам войной в XXI веке». Корреспонденты „Ъ“ Александр Черных и Кирилл Кривошеев, продолжающие работать с армянской и азербайджанской сторон соответственно, пришли к выводу: перспективы скорого окончания военных действий, а тем более мирного сосуществования двух народов в Нагорном Карабахе по-прежнему крайне туманны.



В центре азербайджанского города Барды до недавнего времени работал ресторан, а сейчас на его месте лишь развалины
ФОТО АЛЕКСАНДРА КАЗАКОВА

«Враг использует все, кроме атомной бомбы»

Южное направление остается самым напряженным для армии непризнанной Нагорно-Карабахской республики (НКР). И армяне, и азербайджанцы утверждают, что полностью контролируют два ключевых города — Гадрут и Джебраил. Но со стороны НКР проехать к ним невозможно. Военные и ополченцы, дежурящие на многочисленных блокпостах поперек шоссе, предупреждают: «Даже не суйтесь, слишком опасно». Со стороны перевалов, закрывающих Гадрут, каждые пару минут раздаются звуки разрывов.

Мы крутимся по району в поисках объездных троп — проезжаем несколько замаскированных огневых точек и один танк, демонстративно занявший половину дороги. Влетаем в небольшой покинутый поселок: частный сектор, квартал пятиэтажек — и снова хмурые мужчины в камуфляже с автоматами. Они немного смягчаются, когда я здороваюсь даже не по-армянски, а по-карабахски: успел за эти дни выучить небольшую разницу в произношении. «Что надо? Куда хотите?» — спрашивают нас. Замечаем указатель «Больница» — просимся туда, поговорить с врачами.

У ворот больницы нам устраивают настоящие допросы. Дозорные вызывают начальника, то по раации просит прийти еще кого-то, и через пару минут мы окружены кольцом военных. Главный — невысокий лысеющий мужчина — мягко улыбается, а потом просит показать документы. Изучает аккредитацию Армении, разрешение на освещение конфликта от властей НКР, внимательно перелистывает российский загранпаспорт, рассматривая каждую визу. «Врачи с вами говорить не будут. —

мягко убеждает он. — Никто с вами говорить не будет. Никому это не нужно». Потом «безопасник»водит в сторону нашего водителя и начинает жестко допрашивать его на армянском. А с нами разговаривает командир военных — очень нервный худой мужчина. «Хотите войну посмотреть? А духу хватит на передовую поехать? Прямо сейчас, давая ответу!» — срывается он на крик. Мы с фотографом соглашаемся, и командир идет на попятную: «Нечего вам там делать. Не хочу грех на душу брать».

Де-то через полчаса «безопасник» приводит молодого мужчину, которого представляет главврачом больницы. Он совершенно не похож на гражданского медика. Мужчина настороженно смотрит на нас и на вопросы отвечает односложно. Да, много раненых мирных жителей. Да, и местные, и из сел, и из Гадрута. Лечим на месте как можем, отправляем дальше. Ранения осколочные, пулевых нет. «Враг использует против мирного населения все известное вам в России дистанционное оружие. Все, кроме атомной бомбы», — говорит врач.

Нас провожают до выезда из поселка; водитель пересказывает — у него допытывались, как журналисты узнали про больницу: «Я им говорю, что у них самих указатель висит, а они не верят». Решаем проехать горными тропами в объезд основного шоссе. Так мы оказываемся в еще одном небольшом селе, совсем близко к Гадруту. Улицы ка-

жутся пустыми, но на дорогу выходит двое пожилых мужчин — братья Мамвел и Анушаван Анукиан. Они рассказывают, что в село часто залетают ракеты. «Как война ушла, женщин и детей в Ереван отправили. Остались одни старики — помогаем ребятам-военным», — говорит 70-летний Мамвел. — Нас больше людей в селе, просто днем все спят. Ночью просыпаемся и выходим на дежурства. Стоим в засаде по три человека. Не двигаемся, не дышим, не говорим. Турки засылают диверсантов, но наши горы нам помогают — мы здесь каждый перевал знаем, каждую ложбину, каждый камень. Мы знаем, какие места никак не обойти, и, если диверсанты-террористы здесь появятся, они мимо нас не пройдут. А стрелять мы умеем, еще с прошлой войны».

С перевалов слышны разрывы, совсем близко: не одиночные, а цепочкой. «Грады работают, — определяет Анушаван. — Но это ерунда. Главное, сегодня беспилотники не летают, а вообще, их тут много. Летят, бьют с воздуха. Вот дальше, по гадрутской трассе, пару дней назад разбомбили 5–6 машин. И военные, и гражданские были, 15–20 человек умерли».

После этих слов сразу хочется посмотреть на небо.

— Фашисты, — сплевывает Мамвел.

— Да хуже. Фашисты хоть лицо в лицо воевали. И на прошлой войне танки были, автоматы. А сейчас — ракеты, «Лоры» и «Смерчи». Никому не важно, герой ты или не герой. Азербайджанцы с нами не воюют — с нами их роботы воюют.

Анушаван остается в селе, а Мамвел ведет нас выше, в горы, показы-

вая кладбище. Около входа действительно небольшая воронка, вокруг разбросаны осколки. Старик показывает на могилу своего деда Саркиса, на старом надгробии — недавно сделанная фотография усатого мужчины в царской форме. «Видите, мы с вами, русскими, близкие люди. Дед был офицер русской армии, в Первую мировую воевал», — рассказывает Мамвел. — Мы фото недавно нашли в архиве российском. Вот когда революция началась, им сказали командиры: берите оружие и отправляйтесь домой, защищать родных. Это уже не ваша война».

Есть здесь и еще одно захоронение — мемориал героев. На огороженной площадке стоит каменный обелиск с именами погибших в Великую Отечественную войну сельчан — больше 30 человек. Рядом — каменная плита с портретами двух бородастых мужчин, погибших в 1994 году. А справа от них — совсем свежая могила, усыпанная цветами. Здесь похоронены Айко Гулян, погибший на фронте три дня назад. Ему было всего 19 лет. Мы молча стоим у могилы. Слышно, как в горах, не умолкая, работают «Грады».

«Они напали зверски, зверски»

Хотя в предыдущие дни корреспонденты „Ъ“ в Азербайджане могли за день проехать сотни километров, на этот раз мы решили практически остаться дома — в Барде. Этот город расположен примерно в 20 км от армянских позиций и не обстреливается так сильно, как соседний Тертер. Жизнь здесь течет мирно, если не считать журналистов в бронешлеметах, то и дело появляющихся на пороге местной гостиницы. Не-

сколько дней подряд мы ужинали в ресторане, где столы для гостей стоят на помостах посреди пруда, а вокруг плавают гуси. Войну слышно даже отсюда, но она кажется далекой. Оказалось, напрасно.

В центре города до недавнего времени был другой ресторан — «Древняя Барда». Сейчас на его месте лишь развалины и два прошитых осколками автомобиля — сюда упал снаряд от ракетного комплекса «Точка У». Поехало, что в 11 утра, иначе кроме раненых могли быть и убитые.

Дальше едем в дома двух сватов — дети в двух семьях собираются пожениться. Во дворе первого дома стоит накрытый стол и дымит самовар, но повод собратиться скорбный — по четвергам азербайджанцы поминают усопших, каждую неделю до сорокового дня после смерти. Поминают Шахрияр Мехтиева — учительницу местной школы и мать жениха. Ее убили снарядом, когда она вышла во двор поговорить по телефону. В том же дворе стоит дом для молодоженов — там пострадал козырек у входа. По местным традициям свадьбу теперь, после гибели ближайшего родственника, можно играть только через год.

По злой иронии судьбы в тот же день снаряд попал в дом отца невесты — Ильгара. В гостинице было девять человек, и все, к счастью, выжили. Но дом сторел дотла — обезумевший от горя хозяин показывает нам новый холодильник и стиральную машину, полностью черные. Черное в доме, кажется, все — потрескавшееся в огне дерево на стенах, полки и полу, который вот-вот обвалится под ногами. Когда снаряд попал в крышу, Ильгар, убогая, решил спрятать деньги от проданной квартиры — под матрас. Разумеется, искать их там уже смысла нет — в доме даже алюминиевая посуда расплавилась, а значит, температура была не меньше 660 градусов. «Скорее, под тысячу», — говорит нам мужчина. А вот семейный фотоллоб чудом сохранился, обгорели только края толстой книги.

Из девяти человек, что были в доме Ильгара, пятеро — из Тертера. Приехали переждать войну и встретиться здесь. Зачем армянские войска могли стрелять по этому району, непонятно: рядом больница и хлебозавод. Местные уверены, что целью были именно они.

Догнала война и постояльцев бардинской школы. Постояльцев — потому что с 27 сентября в классах прямо на партах разложены матрасы и спят люди, всего 301 человек. Это жители тех мест, где сейчас идут постоянные обстрелы: Тертерского, Агданского и Геранбойского районов. Снова злая ирония судьбы — только 15 сентября занятия возобновились после волны коронавируса, как началась война. И учеников вернули на дистанционное обучение. Как

рассказал, „Ъ“ глава исполнительной власти Бардинского района Видади Исаев, таких переселенцев в его районе 30 тыс. человек. В соседних — примерно столько же. И это только те, кто зарегистрировался как вынужденный переселенец, а ведь многие просто сели в машину и уехали к родственникам.

В селах, откуда уехали эти люди, мы бывали — там нет ничего, только домашняя птица бегает по улицам в поисках пропитания. «Мы боимся стерили, как тут о птице думать», — рассказывает Валентина Джапарова, украинка из Казахстана, вышедшая замуж за азербайджанца. Рядом с ней стоит женщина в нарядной блузке — надела первое, что попало под руку, когда собралась в шесть утра 27 сентября. «Малахат Разва, — видимо, по привычке представляется она. — Учительница русского языка из Тертера». Ее дом примерно там, где нам накануне пришлось прижиматься к стенке, спасаясь от обстрелов. «Они (армяне. — „Ъ“) напали зверски, зверски. С самого утра начали стрелять. Кругом были ужасные крики», — рассказывает она. А потом вспоминает, что когда-то в Тертере было много армян и все жили в мире. Но детали как будто стерлись из людской памяти. Была школьная подруга-армянка, но когда с ней виделись последний раз? Где она сейчас? Что стало линейной разломом? На все эти вопросы женщина ответить не может, хотя языком барбера точно нет.

Временные переселенцы приглашают в класс, который теперь служит им квартирой. Ожидая увидеть казарму, но нет — места достаточно много. Как утверждает директор школы, больше чем две семьи в один класс не селят.

Возле школы тоже падали снаряды — полагают, что целились в местный телецентр МФЦ. В холле школы стоит телевизор — центр местной общественной жизни. Замечаем оживление — говорят о чем-то тревожном. «Ударили по кладбищу, трое погибших. Люди даже похоронить родных не могут», — плачет пожилая женщина. Об ударе по тому же кладбищу в Twitter несколько часов назад написал помощник президента Азербайджана Хикмет Гаджиев. Значит, надо ехать.

Полицейский подсказывает дорогу, и вот мы идем по центральной тропинке. Но тут раздается свист, и первый раз за командировку приходится падать на землю. Приземлилось, кажется, близко. Прокручиваю в голове сценарии: в городе хотя бы можно укрыться за стеной, а гранитные памятники в поле наверняка разлетаются на множество мелких осколков. Могилу, в которую попал снаряд, решено не искать. Но, едва мы возвращаемся к воротам, нам навстречу идут турецкие коллеги — они думают иначе.

Киргизия потеряла легитимного президента

Исполняющим его обязанности объявил себя новый премьер Садыр Жапаров

В Киргизии идет полномасштабная перезагрузка власти. Чтобы не «проливать кровь» и не «стрелять в собственных граждан», президент Сооронбай Жээнбеков объявил о своей отставке. Функции и. о. главы государства взял на себя новый премьер страны Садыр Жапаров. Уходя, президент Жээнбеков призвал своего политического оппонента «вернуть мирную жизнь бишкекчанам». Однако гарантий того, что Киргизия скоро выйдет из кризиса, сейчас в республике не может дать никто.

Утро четверга в Бишкеке вновь началось с митингов. Протестующие собрались на южной окраине города на территории гостиницы «Иссык-Куль» — недалеко от президентской резиденции «Ала-Арча». Активисты установили звуковую аппаратуру, выступали по очереди, требуя отставки президента, и скандировали «Садыр» — имя нового премьер-министра Садыра Жапарова.

В это время, как сообщил агентству «Интерфакс» экс-премьер Феликс Кулов, президент Сооронбай Жээнбеков проводил встречу по сложившейся в Киргизии ситуации с «авторитетными политическими деятелями». Премьер-министр Садыр Жапаров, по словам политика, на встрече не присутствовал, хотя и был приглашен. «Цель нашей встречи — мир и спокойствие в республике», — подчеркнул Феликс Кулов. Он заверил, что отставку президента на встрече не обсуждали. Но было похоже, что в «Ала-Арче» понимали: обстановка накаляется. С самого утра к резиденции прибыл десяток автобусов и военных грузовых автомобилей с силовиками.

«Переговоры идут активно, даст Бог, скоро завершим. Говорят, люди начали собираться у гостиницы „Иссык-Куль“. Не нарушайте общественный порядок и нигде не двигайте», — сказал агентству АКИпресс политик Камчыбек Ташиев. Долго ждать не пришлось. Вскоре на президентском сайте появилось заявление. «Я не держусь за власть. Не хочу остаться в истории Кыргызстана как президент, проливший кровь и стрелявший в собственных граждан.

Поэтому я принял решение уйти в отставку», — объявил Сооронбай Жээнбеков.

Почему президент, не раз заявлявший, что покинет пост лишь после того, как «вернет страну в правовое поле» и проведет парламентские выборы, так быстро изменил свое решение, рассказал присутствовавший на переговорах Феликс Кулов. «Когда мы (собравшиеся политики. — „Ъ“) ушли, к нему в кабинет поднимались Садыр Жапаров и (политик. — „Ъ“) Камчыбек Ташиев. Я с ними на ходу поздоровался, они торопились, а я уже уезжал. Они поднялись к президенту, и после этого я получаю сообщение, что он подает в отставку», — отметил господин Кулов в интервью Aktus.media. — До этого речи об отставке не было».

В своем заявлении президент отметил: ситуация была близка к двустороннему конфликту. «С одной стороны — протестующие, с другой — правоохранительные органы. Военнослужбские и правоохранительные органы обязаны применять оружие для защиты государственной резиденции. В этом случае прольется кровь, это неизбежно», — говорилось в его обращении. Глава государства также призвал господина Жапарова «уведи своих сторонников из столицы страны и вернуть мирную жизнь бишкекчанам».

Митингующие встретили новость ликованием, но разошлись не сразу. Часть из них стала требовать роспуска парламента и отставки спикера Канатбека Исаева. По конституции, именно господин Исаев должен был бы стать и. о. президента, после того как парламента утвердит заявление Сооронбай Жээнбекова о сложении полномочий. Требование митингующих председатель парламента, похоже, удовлетворил уже вечером. «Исаев написал заявление об отставке. Сегодня все обязанности главы государства полностью перешли ко мне», — заявил Садыр Жапаров, выступая у Дома правительства, куда от президентской резиденции приехали его сторонники.

Законность такого назначения и самой отставки президента вызывает вопросы. Напомним, что до 19 октября в республике действует режим ЧП. Согласно закону «О чрезвычайном положении», запрещаются «какие-либо измене-

ния в структуре, функциях и полномочиях государственных органов, установленных Конституцией Кыргызской Республики». То есть передача полномочий от президента к спикеру или премьеру также запрещена, и формально до 19 октября господин Жээнбеков должен был выполнять свои обязанности.

«Отставка президента не снимает политической напряженности», — заявил „Ъ“ сопредседателя регионального клуба экспертов „Пикир“ („Мнение“) Игорь Шестаков. — К тому же не все в Киргизии хотели ухода Жээнбекова с должности, этого требовали в основном сторонники нового премьера. Садыру Жапарову придется идти на диалог с другими политическими группировками, иначе консенсуса не достичь». По мнению киргизского политического эксперта Адлия Турдукулова, премьер будет пытаться легитимизировать новую структуру управления страной и постарается привести к власти свою партию «Мекенчил» («Патриот»).

Помимо туманных перспектив реорганизации политической системы, есть и другая проблема — экономическая. «Иза пандемии коронавируса разорились тысячи предприятий, у населения развилась социальная депрессия», — рассказал „Ъ“ господин Турдукулов. — Как эти проблемы будет решать новая власть — неясно в первую очередь для нее самой. Межгосударственные отношения, по сути, сейчас заморожены, а без новых кредитов не обойтись. В первую очередь нужно налаживать диалог с нашими союзниками».

Однако союзники, похоже, пока заняли выжидательную позицию. Так, о приостановке финансовой помощи Киргизии в четверг заявили в Кремле. «До того как заработают все ведомства, все организации, конечно, определенная пауза имеет смысл», — заявил пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков, отметив «кризисный момент» в республике и отсутствие «правильства как такового». Но добавил: дипломатические контакты «осуществлялись и будут осуществляться, это естественно».

Марина Коваленко;
Кабай Карабеков, Бишкек

Москва становится Центральной в Азии

ционными болезнями, наращивать лабораторный потенциал, готовить специалистов.

Для России это важно еще и с геополитической точки зрения, так как указывает постсоветским государствам, включая страны Центральной Азии, на нежелательность нахождения на их территории военно-медицинских объектов США, прежде всего биологических лабораторий. По словам собеседников „Ъ“ в госструктурах РФ, американцы окружили Россию сетью таких лабораторий, чтобы изучать воздействие тех или иных видов биологического оружия на местное население. Власти США, как, впрочем, и сами страны региона, однако, настаивают, что их сотрудничество направлено исключительно на мирные цели. Как бы то ни было, перехват инициативы по борьбе с эпидемиологическими и биологическими угрозами потребует от России значительных инвестиций, и пока неясно, готова ли она компенсировать странам «пятерки» убытки от отказа от продолжения сотрудничества с США.

Понятно, что декларативная стратегия — это всего лишь документ, а реалии намного сложнее. Так, по данным „Ъ“, совещание министров в формате «1А+1» едва не пришлось перенести из-за очередного политического переворота в Киргизии. Новый глава МИДа страны Руслан Казакбаев был утвержден буквально за день до переговоров «шестерки». В то же время показательно, что он не потребовал пересмотра документа и сразу согласился поставить под ним свою подпись: по крайней мере это говорит о том, что внутриполитические потрясения в странах региона не сказываются на их планах по развитию сотрудничества с Россией.

Елена Черненко

Николай Соломон: ВЫЖИВУТ КОМПАНИИ, У КОТОРЫХ СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДУКЦИИ НИЖЕ

Генеральный директор ФЦК о том, почему нацпроект «Производительность труда и поддержка занятости» называют антикризисным



Национальный проект «Производительность труда и поддержка занятости», оператором которого является Федеральный центр компетенций (ФЦК) в сфере производительности труда в части адресной поддержки предприятий, призван повысить эффективность и производительность труда российских компаний.

Главный ресурс этой поддержки – кадровый. Ведущие эксперты страны по развитию производственных систем реализуют проекты, направленные на устранение потерь в средних и крупных организациях за счет передачи сотрудникам этих организаций своего опыта, знаний и навыков. Такого рода промышленный консалтинг создан в России на государственном уровне впервые. Его особенность в том, что консультанты-практики создают пилотный образец и передают свои навыки сотрудникам, которые в дальнейшем продолжают оптимизацию. О том, как бизнесу выйти на новые рынки, добиться экономических эффектов в кризисных условиях и создать производственную культуру, рассказал генеральный директор Федерального центра компетенций в сфере производительности труда Николай Соломон.

– С 2018 года ФЦК предоставляет российским компаниям услуги производственного консалтинга. Как правило, их оказывают зарубежные компании, и стоят они очень дорого. Но в вашем случае эти услуги бесплатны при условии участия в нацпроекте. Это главное преимущество? Или есть другие плюсы, если сравнивать работу ФЦК с услугами частных консультантов?

– Поддержка наших экспертов не потребует от предприятий ни копеечки вложений. Конечно, это преимущество! Но не главное. Нам важна работа с людьми на каждом уровне – и с руководством, и с коллективом. Нам также важны и результаты. Но мы не просто штампуем похожие проекты, переезжая из одной области в другую, наша команда верит в силу внедряемых изменений и помогает другим в это поверить. Мы открыли новую нишу, в которой до создания ФЦК не работала ни одна компания в России. Чтобы развиваться в этой нише, мало читать учебники. Она требует именно практического опыта и знаний. Это абсолютно новый и поэтому востребованный бизнесом консалтинг, который приносит реальные результаты. Это новая линия поддержки предприятий, которую оказывают консультанты с богатым практическим опытом работы в крупных компаниях. Наша задача – создать рынок. Пробудить интерес со стороны бизнеса за счет тех результатов, которые мы показываем и которые нельзя поставить под сомнение. Мы создаем производственную культуру и меняем людей. Наши услуги очень востребованы.

– Звучит амбициозно, но кому нужны эти изменения?

– Предприятиям. Тем, чьи руководители точно видят свою цель снизить себестоимость выпускаемой продукции на конкурентном рынке и нарастить объемы продаж. Ради таких амбициозных планов они готовы к переменам и четко понимают, что оптимизация процессов и инструменты бережливого производства приведут их к желаемому результату – сделают сильнее в борьбе с конкурентами. И тем, кто стоит на краю, но еще не готов самоликвидироваться. Им уже нечего терять, но есть задача выжить. ФЦК помогает отойти от этой пропасти, составить план и пошагово его выполнить, добившись результатов. В этом отличие наших консультантов от других. Мы меняем сознание людей, их отношение ко всему, что с ними происходит.

Наша миссия – заблаговременно готовиться к таким ситуациям, сохраняя выдержку. Из экономического кризиса можно выйти победителем. В кризисной ситуации бизнес должен искать возможности, а не думать об угрозах или о том, как будет восстанавливаться и разгребать последствия. Руководитель предприятия должен рассуждать так: если я выйду на нужный уровень производительности, то смогу выдержать конкуренцию. Причем не только с отечественными производителями, но и с товарами иностранных компаний.

– Как можете оценить результаты работы ФЦК за два с половиной года?

– Они подтверждены цифрами. Более 1800 предприятий из 64 регионов России участвует в нацпроекте «Производительность труда и поддержка занятости». Из них около 700 получают поддержку ФЦК, 1100 предприятий реализуют проект с поддержкой региональных центров компетенций и внешних консультантов. На каждом предприятии наши эксперты совместно с рабочими группами предприятий добились результатов. Независимо от выбранного потока или направления деятельности. На заводе минеральной воды в Ставрополе или молочном производстве в Белгороде, автотранспортном предприятии в Тольятти или у крупнейшего российского поставщика меда из Новгорода. Везде есть результаты.

В среднем выработка увеличивается на 50%. На 40% в среднем сокращается время протекания процессов и снижается объем незавершенного производства. Есть примеры, когда производительность благодаря работе наших экспертов выросла в разы. Так, в Удмуртии электрогенераторный завод сократил время протекания процесса сборки электродвигателей с 89 часов до восьми минут. Раньше участки производства были «разбросаны» по территории завода. Сотрудники предприятия тратили большую часть своего рабочего времени на передвижения между цехами, складами, корпусами – проходили по 8 километров. Сейчас производственный поток сборки электродвигателей АИМЛ можно пройти за пару минут. Работа на сборке выстроена по принципу конвейера, что существенно экономит

и время, и место. И это только один из улучшенных там показателей. Важно понимать, что мы говорим не о единичных случаях, а о новом тренде создания производственной культуры на предприятиях нашей страны.

Это культура неспокойствия, если можно так сказать, и востребованности. Культура удовлетворенности собственной работой. Для нас важна не только растущая производительность на потоке, но и создание чувства радости на рабочих местах.

– Принципы бережливого производства, как вы говорили в других интервью, могут освоить даже дети. Но при этом не все взрослые верят в то, что простейший порядок на рабочем месте может положительно отразиться на производительности. Как удается переубедить таких руководителей?

– Своим отношением к работе. Когда люди видят, что наши эксперты на сто процентов уверены в методиках, которые они реализуют на предприятии, вопросы, как правило, отпадают. Второй момент – это результаты. Если они заметны уже через три месяца после старта проекта или даже раньше, в чем можно сомневаться? Плюс, конечно же, помогает тот факт, что наши практики универсальны.

Когда компания повышает эффективность, постепенно теми же человеческими ресурсами на том же оборудовании она начинает производить больше. В таких условиях у руководства появляется возможность внести и другие положительные изменения, в том числе за счет сокращения издержек. Например, повысить заработную плату.

У нас есть целый ряд проектов, на которых работникам повышали оплату труда на 15% и более. Так, на Златоустовском машиностроительном заводе в Челябинской области несколькими бригадам на участке сборки увеличили зарплату на 29%. После оптимизации производства и сокращения потерь скорость сборки электродвигателей «Мечта» – одного из основных продуктов в линейке продаж завода – увеличилась на 90%, с 211 до 19 часов. Производительность труда рабочих выросла на 34%. При этом количество «полуфабрикатов» – электрополит в разной степени готовности – снизилось с 3843 до 847 штук. Добиться таких результатов удалось без финансовых вложений, только за счет оптимальной организации рабочего пространства.

– Чьи методики вы используете?

– Свои собственные. У нас их более пятидесяти. Разумеется, многие из них основаны на опыте японского автопроизводителя Toyota. Эта корпорация развивалась в соответствии с философией бережливого производства и благодаря этому стала лидером. В середине XX века руководство корпорации бросило все силы на устранение потерь времени во всех процессах. В результате пример японской корпорации Toyota и принципы эффективности, реализованные там, на протяжении нескольких десятилетий являются главным показателем того, как производство может быть успешным, устойчивым, конкурентоспособным и эффективно развивающимся. Сильная сторона иностранных компаний отчасти в том, что за их спиной – огромный опыт. За счет него польза, которую получает клиент от той или иной услуги, существенно возрастает. Также мы используем практики госкорпорации «Росатом», из которой я сам пришел в ФЦК. Более десяти лет назад в команде Сергея Владимировича Кириенко мы начали серьезно заниматься вопросами повышения эффективности госкорпорации. А сейчас получается, что накопленные в «Росатоме» опыт и знания тиражируются на крупных и средних предприятиях в масштабах всей страны. Я считаю это большим шагом вперед.

И все же главное конкурентное преимущество ФЦК – это наличие референтной базы лучших практик, знаний и инструментов, позволяющих приносить результат клиенту. В первую очередь мы используем те решения, которые уже разработаны и много раз апробированы. Мы понимаем, что они очень востребованы. Об этом мне говорят сами директора предприятий.

– Эксперты ФЦК имеют достаточный опыт?

– Наш коллектив насчитывает более 350 профессионалов. Большинство из них реализовывали проекты по развитию производственных систем в таких компаниях, как «Северсталь», ГАЗ, КамАЗ, Сбербанк, и многих других. В ФЦК есть большой потенциал с точки зрения диапазона задач, один и тот же специалист может одновременно работать с предприятиями из разных отраслей. Это новый опыт для наших экспертов, что называется, вызов самому себе, это их и привлекает в ФЦК.

Что интересно, те же японцы говорят, что гораздо больший результат специалист по бережливому производству может показать на предприятии, где у него меньше знаний самого технологического процесса. В арсенале экспертов ФЦК много проектов в пищевой промышленности и, например, в растениеводстве. Там, где у нас было меньше всего опыта. Инструменты бережливого производства одинаково применимы в различных отраслях.

– Чем эксперты занимаются, когда приезжают на предприятие?

– Проект длится шесть месяцев, за это время нашим экспертам необходимо показать конкретные улучшения на производственном потоке. Вся работа проводится вместе с руководителем предприятия и рабочей группой из 10–15 сотрудников. Наши эксперты помогают выбрать пилотный производственный поток, на котором будет повышаться эффективность. Затем мы проводим его диагностику, замеряем скорость выпуска продукции, время протекания производственного процесса, загрузку оборудования и оператора, время и способы транспортировки, размер партии. То есть мы

полностью изучаем производственный процесс, чтобы сократить потери, излишние перемещения, снизить запасы, потому что фактически это замороженные деньги предприятия. Высвобожденные собственные средства можно направить на развитие бизнеса или полностью отказаться от кредитных ресурсов. Затем наши эксперты составляют план по внедрению улучшений, ставят конкретные цели, например увеличить выпуск продукции в два раза к концу месяца, сократив количество брака и времени, необходимого на выпуск партии продукции. Затем эти цели выполняются. Наши эксперты встают бок о бок с сотрудниками предприятий, передают им свои навыки, тренируя самостоятельно искать потери и повышать эффективность производства. В результате зачастую показатели на производственном потоке увеличиваются в полтора-два раза, в отдельных случаях – в десятки и сотни раз.

– Насколько актуальны методики и практики используются в работе?

– По этому поводу можно не беспокоиться. Процесс обновления ИТ-платформы ФЦК – непрерывный. ФЦК реализовал более 650 собственных проектов, все материалы Базы знаний ФЦК разработаны в результате реализации реальных проектов на предприятиях-участниках нацпроекта, а также исследований, проведенных экспертами ФЦК. Это самые актуальные материалы. Такого опыта, как у нас, больше нет ни у кого.

В настоящий момент пользователям доступно более 260 публикаций. Наибольшую ценность представляют собой лучшие практики и корпоративные решения. Каждое из них содержит детали реализованного проекта, данные, показывающие основной результат и дополнительный эффект, тезисы, раскрывающие проблему и ее решение, фото и иллюстрации в формате было-стало, стоимость решения и многое другое. И все это, как я уже подчеркивал, в свободном доступе – абсолютно бесплатно.

Но, безусловно, для закрепления результата нужна постоянная практика. Только так, каждый день совершенствуя тот или иной процесс, возможно существенно изменить производственную культуру предприятия и повлиять на сознание людей.

– Какие обучающие курсы есть у ФЦК?

– Если вы посмотрите, сейчас на нашей ИТ-платформе «Производительность.рф» доступно более 30 электронных курсов Академии производительности ФЦК. Они позволят не только укрепить имеющиеся знания, но и приобрести новые. Изучение инструментов бережливого производства даже в таком формате поможет применять их на практике в реальных рабочих задачах. Этому, в частности, способствует интерактивный формат занятий. Здесь собраны видеолекции, анимированные ролики, практические задания. Для оценки полученных знаний в конце каждого блока электронного курса и по завершении всего обучения проводится тестирование. В общем, это полноценное онлайн-обучение. Значительная часть контента доступна сразу после регистрации.

– Сколько сотрудников самих предприятий вы обучили?

– Уже обучили почти 20 тыс. человек, по плану до 2024 года обучим 80 тыс. сотрудников предприятий. Это стало возможным в том числе благодаря вовлеченности губернаторов многих субъектов РФ, которые сумели максимально эффективно организовать работу в регионах. С большинством из них мы проводили личные встречи, вместе осматривали предприятия, присоединившиеся к нацпроекту. Кроме того, мы видим серьезную заинтересованность российских бизнесменов в проекте по повышению производительности труда. Как я сказал в самом начале, все это благодаря результатам, которые показывают эксперты ФЦК совместно с рабочими группами предприятий. Также стоит отметить вклад Региональных центров компетенций, которые способствуют развитию этой работы. На сегодняшний день создано уже 46 РЦК.

Эксперты ФЦК – практики, имеющие многолетний опыт работы в крупных компаниях, которым удалось успешно внедрять культуру непрерывных улучшений. Каждый день они вносят изменения в процессы десятков предприятий. Эти люди убеждены в том, что внедрение инструментов бережливого производства способно вывести любую компанию на стабильную работу при любых обстоятельствах. Результаты проекта подтверждают эту веру и способствуют доверию со стороны руководителей и работников предприятий.

– Этот год выдался трудным для многих компаний, российских и международных. Экономисты вынуждены называть время борьбы с коронавирусом кризисным для бизнеса. В связи с этим у вас прибавилось работы?

– Такой зависимости нет. У нацпроекта есть ежегодные цели. Есть плановое количество предприятий, которые присоединятся к проекту в инициативном порядке. С начала проекта мы получили более 3200 заявок на участие. По итогам прошлого года многие показатели федерального проекта «Адресная поддержка» были выполнены с опережением. Работы много, наш опыт постоянно растет.

Проблема в том, что продолжительность кризиса непредсказуема. К выживанию в нем нужно готовиться заранее. Именно поэтому мы всегда говорим руководителям предприятий: не надо ждать, когда рванет. Надо готовить себя быть конкурентоспособными в любое время. Для этого нужно ставить амбициозные цели и работать с издержками, создавать собственный искусственный кризис. Чтобы оценить результаты, понимать, с чем вы столкнетесь, когда наступит время реальных проблем. Пробуйте создавать для себя такие условия, при которых ваше предприятие будет готово к снижению текущей себестоимости, готово к изменению спроса на рынке. Причем как в меньшую, так и в большую сторону.

Наши выводы, подтвержденные расчетами аналитиков, говорят о том, что компании, которые задолго до кризиса начали устранять потери и повышать собственную эффективность, сейчас чувствуют себя увереннее, они способны быстро реагировать на падение спроса и перестраивать производство, избегая серьезных убытков.

– Многие компании переводят сотрудников на удаленный режим работы, другие всеми силами стараются избежать увольнений, но все понимают, что у бизнеса есть проблемы, которые нужно решать. Каких рисков стоит сейчас бояться?

– Что делает кризис? Он резко сжимает рынок. Снижается потребление тех или иных товаров. Каждый производитель реагирует на размер своего рынка и падающий спрос. Происходит определенное перераспределение объемов и услуг в сторону тех, у кого себестоимость ниже. Те группы предприятий, которые не могут выжить в таких условиях, начинают нести потери. Такие компании сейчас закрываются и вынуждены увольнять людей. Мы придерживаемся мысли о том, что кризис – это возможность. Мы призываем к тому, что в сложной ситуации необходимо расширять рынки. В том числе за счет конкурентной борьбы. Возможно, нужно начинать производить другую продукцию.

– Во время пандемии многие предприятия, выпускающие медицинскую продукцию, не только не остановились, но, напротив, увеличили объем производства. ФЦК – один из активных участников этой работы. Как вы оцениваете такую производственную мобилизацию?

– Пандемия стала серьезным испытанием для многих отечественных предприятий. Наши усилия в разгар пандемии в том числе были сосредоточены на тех компаниях, которые производят жизненно необходимую для борьбы с коронавирусом продукцию и обеспечивают жителей страны необходимыми лекарствами и средствами индивидуальной защиты. Из-за пандемии спрос на респираторы, маски, антисептики, противовирусные костюмы, дезинфицирующие средства как никогда велик. Такая ситуация сложилась во всех странах мира, в том числе и в России.

В соответствии с решением министра экономического развития Максима Решетникова в апреле мы приступили к работе на десяти предприятиях, выпускающих защитные маски, респираторы, противовирусные костюмы, дезинфицирующие средства. Наши эксперты всего за месяц организовали производственные процессы так, чтобыкратно увеличить объемы производства, избежать от большого количества брака и других потерь, связанных с неэффективностью рабочих процессов. За короткие сроки нам удалось увеличить выпуск столь необходимой продукции в несколько раз.

– С какими компаниями вы работали по этому направлению?

– На подмосковном предприятии «ЭХМЗ им. Н. Д. Зеллинского» наши эксперты помогли увеличить выпуск масок серии МП-3 в 4,5 раза, а выработка фильтрующих коробок ФСУ-МБ возросла в 15 раз. Такого результата удалось добиться в том числе за счет доагрузки оборудования и перераспределения персонала из других цехов.

Другой пример в Ленобласти – компания «Респираторный комплекс». Благодаря экспертной поддержке ФЦК суммарная выработка респираторов на предприятии выросла в два раза – с 2,4 млн до 4,6 млн штук в месяц. И это не предел, в планах довести этот показатель до 5–6 млн штук в месяц.

– Эта работа была отмечена президентом страны. И насколько понимаю, глава государства поручил тиражировать опыт, накопленный вашими экспертами.

– Это действительно так. В июне президент Владимир Путин провел совещание с представителями нескольких отраслей экономики, противостоящих распространению коронавируса. Среди ключевых вопросов – резко возросший спрос на жизненно необходимую в период пандемии продукцию, недостаток сырья и кадров. По итогам обсуждения глава государства, как вы правильно отметили, поручил обобщить опыт повышения производительности труда с применением методов бережливого производства и начать внедрять его в различных сферах российской экономики. ФЦК будет оказывать методологическую помощь федеральным министерствам и ведомствам. Сейчас такая работа уже ведется с Министерством здравоохранения, просвещения, труда и занятости. При необходимости ФЦК вновь готов оперативно начать работу на российских предприятиях, чтобы в кратчайшие сроки увеличить выпуск востребованной продукции.

– Представители бизнеса также обратили внимание на эту работу. Я имею в виду победу в рейтинге «Топ-1000 российских менеджеров». В отрасли «Профессиональные услуги» бизнес проголосовал за Вашу кандидатуру. Как оцениваете, что коллеги-директора признали Вас наиболее эффективным управленцем?

– Безусловно, приятно, что бизнес-сообщество так высоко оценило нашу работу. Подчеркну – это общая победа всего нашего коллектива и новая вершина, которую мы вместе преодолели. ФЦК – это большая команда профессионалов, которая уже третий год помогает российскому бизнесу перестраиваться и наращивать эффективность. Искренне рад, что эта работа не осталась незамеченной.

Если в целом говорить об оценке нашей работы, самая важная оценка лично для меня – это удовлетворенность наших клиентов по итогам реализации проекта. Помимо повышения эффективности на производственной линии мы еще создаем абсолютно новую производственную культуру. Сотрудники предприятия вовлечены в процесс непрерывных улучшений, у них горят глаза, они удовлетворены своей работой, стремятся быть лучше и эффективнее. Это самое главное. Потому что после реализации проекта на пилотном потоке важно тиражировать методы бережливого производства на все остальные производственные потоки. Эффективность этой работы зависит от того, насколько поверили руководители и коллектив предприятия в эффективность методов бережливого производства.

– В октябре этого года запланировано изменение параметров национального проекта. Насколько я понимаю, ФЦК расширяет меры поддержки бизнеса.

– Со следующего года ФЦК расширит с 6 до 12 месяцев поддержку отдельных предприятий, в рамках которой они получат расширенный пакет услуг по направлениям «Цифровизация и автоматизация», «Стратегическое и операционное планирование», «Оптимизация обеспечивающих процессов», «Корпоративная культура», «Логистика и управление запасами», «Продажи и маркетинг». Увеличение срока поддержки позволит нашим экспертам реализовать не один, а два производственных потока образца. Мы также сможем глубже оценить все процессы, которые влияют на конечную стоимость продукции. Это позволит выработать более эффективные мероприятия для ее снижения.

– Какие возможности по дальнейшему сотрудничеству уже доступны? Допустим, на предприятии реализовали бесплатный проект, результаты которого впечатлили акционеров. Можно ли оставить экспертов ФЦК, скажем, еще на один проект?

– Это возможно сделать в рамках коммерческого договора между ФЦК и компанией. Это могут быть совершенно разные проекты, направленные на повышение производительности труда и эффективности. На ИТ-платформе «Производительность.рф» есть вся подробная информация о дополнительных возможностях и проектах, которые можно реализовать с ФЦК.

Добавлю, что совсем недавно мы провели исследование среди компаний, собственники которых задумываются о дальнейшем развитии производственной культуры. Мы видим, что они заинтересованы в продолжении работы наших экспертов на предприятиях. Во-первых, руководители уже успели оценить результаты, достигнутые в рамках реализации нацпроекта. Во-вторых, качество предоставляемых ФЦК услуг соответствует лучшим мировым стандартам. В-третьих, работа с нами с точки зрения финансов более доступна. И не будем забывать о тех отзывах, которые мы получаем от руководителей и рядовых работников. Это эмоции тех людей, которые столкнулись с изменениями, преодолели сложности и вышли на следующий этап развития своего производства и собственной жизни.

**Алексей Каменский,**СПЕЦИАЛЬНЫЙ
КОРРЕСПОНДЕНТ
РУСФОНДА

Корона для ФСБ

Комиссия с участием силовиков защитит нас от эпидемий

В понедельник президент Владимир Путин подписал указ «О межведомственной комиссии Совета безопасности РФ по вопросам создания национальной системы защиты от новых инфекций». Комиссия будет заниматься стратегией. Но пока что очень плохо дело обстоит с тактикой.

Новую комиссию возглавил зампред Совета безопасности Дмитрий Медведев, в ней 23 человека. Только один из них с образованием эпидемиолога — глава Роспотребнадзора Анна Попова. Кроме нее в комиссии представители СВР, ФСО, ФСБ, МЧС, Министерства обороны, а также Минздрава, Минпромторга, Россельхознадзора, Российской академии наук и другие. Медведев уже обещал созвать в ближайшее время первое заседание.

Помимо аппаратного смысла, наверно, предполагается и «общепотребительный». В указе он описан фразой «в целях выполнения задач по реагированию на угрозы, связанные с распространением инфекционных заболеваний и антимикробной резистентности». Вице-президент РАН Владимир Чехонин, обсуждая эту тему в эфире «России 24», сказал чуть яснее: «Не хочется думать, что коронавирус рукотворен, но современный уровень развития науки позволяет создавать инфекции, опасные для общества». Мощное представительство силового блока в комиссии наводит на мысли в том же направлении: с инфекциями не все так просто и предосторожно разбираться, кому это выгодно.

На самом деле с коронавирусом в России много очень просто. Есть вопросы, которые надо решить поскорее, прежде чем переходить к анализу реагирования на стратегические угрозы.

Вот несколько не ужасная, но типичная история. Москва, вторая половина сентября. Врач приходит по вызову к Ольге К. — она живет вместе со взрослым сыном, и у нее симптомы, очень похожие на COVID. Врач не слушает легкие, не проверяет сатурацию, не настаивает на тесте, не моет руки, не натягивает маску на нос, зато высыпает на стол целую гору арбидола и прописывает антибиотики. Через неделю Ольга попадает в Коммунарку, COVID подтверждается. Она выздоравливает. После двух отрицательных тестов ее выписывают на двухнедельный карантин.

Вопрос не меньше, чем пачек арбидола на столе. Зачем антибиотики, которые не лечат от вируса, и сам арбидол, который не лечит ни от чего? Зачем сажать на карантин уже здорового, незаразного человека? Почему врачи не подумали о карантине раньше, не интересовались, с кем общалась Ольга и продолжал общаться ее сын? И наконец, можно ли доработать этот проклятый социальный мониторинг так, чтобы его не боялись и не отказывались из-за него от тестов?

Это столица. В провинции все гораздо хуже. Людям отказывают в госпитализации. Врачам не хватает халатов и масок, они стирают и используют по много раз одноразовые СИЗ.

Кажется, лечение попавших в больницу — единственная сносно организованная часть борьбы с COVID. Со всем остальным проблемы. Защитные меры не последовательны: школы и вузы открывают на время, достаточное для того, чтобы все друг друга перезаражали, а потом снова переводят на удаленку. Вместо того чтобы понятным образом реагировать на спад и рост эпидемии — например, отметить обязательные маски летом и ввести осенью, требование их носить сохраняется, но только летом его как бы можно было не соблюдать, а сейчас как бы уже нельзя. Когда кругом неразбериха, люди путаются и не соблюдают ничего.

Мало связанные с чистой медициной требования насчет ведения статистики мешают медикам нормально работать. При выписке Ольга К. застала спор врачей над ее медкартой: «Ты что, зачем ручкой? Пиши карандашом, вдруг диагноз придется менять».

Но если кругом беспорядок, это не значит, что надо на все махнуть рукой. Мы можем делать то, что от нас зависит. Русфонд с начала эпидемии помогает больницам средствами индивидуальной защиты врачей. Мы видим, что сейчас ситуация ухудшается: больницы из регионов уже не ждут вопросов и предложений от благотворителей, а сами обращаются с просьбами о помощи. И мы призываем всех граждан и компании помочь врачам: они по-прежнему делают все, что могут, и сохраняют их здоровье все так же важно.

Есть лекарство у Вани Швеца

**9 октября на rusfond.ru, в „Ъ“ и в эфире ГТРК «Ярославия» мы рассказали историю 15-летнего Вани Швеца из Ярославской области. У него гемофилия — тяжелое заболевание, при котором образуются тромбы, повреждаются сосуды, разрушаются нервы и мышцы.****Ване нужна терапия препаратом цистадан, он не зарегистрирован в РФ, но разрешен к применению. Рады сообщить: вся необходимая сумма (2 142 641 руб.) собрана. Спасибо, дорогие друзья.**

Всего с 9 октября 20 948 читателей rusfond.ru, «Ъ», телезрителей «России 1», ГТРК «Ярославия», «Тверь», «Дальневосточная», «Белгород», «Иртыш», а также 142 региональных СМИ — партнеров Русфонда исчерпывающе помогли 23 детям на 17 245 277 руб.

полный отчет
rusfond.ru/sdelano

Железная леди

Одиннадцатилетнюю Марину спасет срочная операция

**Марина Сафонева живет в чувашском городе Алатыре. Диагноз «несовершенный остеогенез» — врожденная ломкость костей — ей поставили еще в роддоме. После многолетнего лечения и нескольких операций на бедрах и позвоночнике Марина смогла ходить. Но теперь она выросла, и титановые стержни, установленные для укрепления бедер, сместились и причиняют боль. Девочка уже не ходит, передвигается по дому ползком. Недавно Марине удалили стержень в левом бедре и поставили раздвижной штифт. Теперь нужно срочно произвести такую же замену в правом бедре.**

В феврале Марине будет 12 лет. Но выглядит она как пятилетний ребенок и вполне помещается в прогулочной коляске своей четырехлетней сестры Даши.

— Возраст Маришки выдают глаза, — вздыхает ее мама Наталья. — Тело детское, а выражение глаз такое, будто ей не одиннадцать лет, а 111. Больше тридцати переломов, шесть операций под наркозом, месяцы под капельницами или в гипсе — не каждый взрослый выдержит. А дочка так живет. Устала только очень.

— Мне так жалко маму, — вздыхает в ответ Марина. — Ей приходится меня носить, а в гипсе я очень тяжелая, у нее болят руки. Инвалидная коляска мне велика — не достаю до колес, чтобы их крутить.

Марина родилась с переломанными ребрами: три сломались при рождении и еще пять — внутриутробно.

Врачи сразу поставили диагноз «несовершенный остеогенез»: у ребенка все косточки хрупкие, как стекло, это генетическое заболевание. Оно не лечится.

Перелому у малышки случился почти каждый месяц. Единственным лечением у местных врачей считалось гипсование или тугая повязка. Чаще всего у Марины ломались бедра. В полтора года она не стояла, не ходила и едва ползала.

Наталья искала врачей в Чебоксарах, Питере, Москве. Папа девочки ушел из семьи.

— Хрупкий характер, — разводил руками Наталья. — Как косточки у Марины. А она так скучала по папе и общалась, что обязательно научится ходить.

Последней надеждой стала московская клиника Глобал Медикал Систем (GMS Clinic), куда двухлетнюю Марину взяли на лечение, долгое и дорогое. Оплатить его помогли жертвователи Русфонда.

— Когда Марине было четыре года, случилось чудо, — вспоминает Наталья. — Дочка вдруг встала с кресла и закричала: «Мама, я стою! Скажи папе!» Я плакала от радости. А папа даже не взял трубку.

Марина начала ходить по квартире, опираясь на ходунки или держась за ручку. Переломы стали редкими, не чаще раза в год. Девочка мечтала пойти в школу. Но очередной перелом чуть не сорвал все планы.

— Какой по счету, я уже и не помню, — говорит Наталья. — После тридцатого перелома перестала их считать. Но в этот раз кости срослись неправильно, дочка снова перестала ходить.

В шесть лет Марине укрепили обе бедренные кости титановыми штифтами. После операций она быстро восстановилась, снова смогла ходить с поддержкой за руку и подниматься по лестнице, держась за перила. Мечта о школе стала реальностью.

Девочка хорошо училась, одноклассники окружили ее заботой, угощали конфетами и пирожками: «Тебе надо больше есть, чтобы вырасти, а ты вон какая маленькая и хрупкая, как кукла фарфоровая».

Светлана Иванова, Чувашия

КАК ПОМОЧЬ **ДЛЯ СПАСЕНИЯ МАРИНЫ САФОНЕВОЙ НЕ ХВАТАЕТ 719 ТЫС. РУБ.****Педиатр Центра врожденной патологии клиники Глобал Медикал Систем (GMS Clinic, Москва) Алена Гаврина:** «У Марины тяжелая форма несовершенного остеогенеза. Длительное медикаментозное лечение позволило снизить частоту переломов, в бедра установили специальные стержни. Марина уже ходила с ходунками, но потом перестала даже вставать из-за сильной боли: стержни прорезали кости и травмировали мышцы бедер. В сентябре этого года мы провели девочке операцию на левом бедре: установили специальный телескопический — «растущий» — штифт. Сейчас Марине нужно удалить мигрировавший стержень из правого бедра и также заменить его телескопическим штифтом. Надеюсь, мы вернем девочке возможность ходить».

Стоимость операции 1 792 000 руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, внесла 1 050 000 руб. Телезрители ГТРК «Чувашия» соберут 23 тыс. руб. Не хватает 719 тыс. руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Марину Сафонову, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет мамы Марины — Натальи Михайловны Назаровой. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

Экспертная группа Русфонда

За словом в народ

Общероссийский конкурс на достойное наименование для людей, борющихся с раком

В английском языке есть емкое выражение «cancer survivor», которое разном обозначает всех людей, столкнувшихся с раком на собственном опыте. И тех, кто здоровел, и тех, кто только лечится и живет с заболеванием. А у нас в русском — только скучный медицинский термин «онкобольной» или слово «победитель». Только оно ведь про выздоровевших, а рак далеко не всегда уходит полностью.

Раньше люди, столкнувшиеся с онкологическим заболеванием, довольно быстро делились на тех, кто его удачно пережил, и тех, кто не пережил. Но при нынешних методах лечения жить с раком можно годами, как одна из героинь нашего журнала о донорстве костного мозга Кровь5 Мария Идрисова, у которой уже 12 лет лейкоз. В победители девушку записывать рано, но получается, что мужественная и неунывающая Маша есть, а никакого подходящего слова для нее нет. Несколько раз ее выводили в ремиссию традиционной химиотерапией. Дважды — новыми таргетированными иммуномодулирующими препаратами. За это время Маша успела поучиться в двух вузах, встретить любовь, выйти замуж, дважды переехать вслед за мужем, освоить профессию и начать вести блог про свою борьбу с лейкозом. В общем, эти 12 лет Маша живет вполне полноценной жизнью. Причем таких, как она, становится все больше и больше.

— Современные методы лечения фактически позволяют превратить рак в хроническое заболевание, — объясняет руководитель программы «Русфонд.Онкология» Евгения Забелина. — Даже если нельзя пока окончательно вылечить человека, можно сделать его жизнь более качественной, чтобы он мог учиться, работать, растить детей. Каждый год появля-

ется все больше новых лекарств, дающих такую возможность. Ведь эта область медицины развивается очень быстро.

А еще слово «победитель» иногда звучит слишком пафосно. У меня самого был рак. Мне повезло: опухоль нашли на ранней стадии, вовремя удалили — спасибо врачам. В общем, для меня это не было главной битвой жизни, просто факт биографии. И я бы предпочел иметь для себя как бывшего онкобольного какое-нибудь более спокойное наименование.

Таких, как я, тоже становится все больше, потому что диагностика улучшается, а врачи настроиваются на раннее выявление опухолей. На языке медицинских чиновников это называется «онконастороженность», и по ней теперь оценивают работу терапевтов и педиатров, начисляют премии. В результате появляется множество людей, которые отделались от рака сравнительно легко, как я.

Поэтому АНО «Национальные приоритеты» очень правильно объявила конкурс на поиск русскоязычного аналога «cancer survivor». Это может быть слово или словосочетание, но красивое, емкое и, конечно, небходимое для самих больных. Русфонд, Национальный регистр доноров костного мозга имени Васи Перевощикова и Кровь5 решили поддержать этот проект, так что предлагаем нашим читателям тоже участвовать в конкурсе. Заявки принимаются до 12 ноября включительно. Потом две недели онлайн-голосования помогут выбрать лучшие варианты. И, наконец, победителя определит жюри. Честно предупреждаем, что никакой материальной награды для автора не предусмотрено. Только слава, почет и внутреннее удовлетворение от того, что принес в родной язык новое слово. А это, согласитесь, дорогого стоит.

Никита Аронов,
специальный корреспондент Русфонда

Из свежей почты

Лиза Лапешкина, 13 лет, детский церебральный паралич, эпилепсия, требуется лечение. 178 998 руб.

Внимание! Цена лечения 199 998 руб.

Телезрители ГТРК «Марий Эл» соберут 21 тыс. руб.

Лиза появилась на свет в тяжелом состоянии, получила травму шейного отдела позвоночника. В год ей поставили диагноз ДЦП, а потом добавились еще и эпилепсия. Со временем врачам удалось подобрать противосудорожную терапию, и мы продолжили реабилитацию. Дочь начала переворачиваться, затем сидеть, ходить с поддержкой. Она все понимает, умеет считать, читать. Но не говорит, не может писать из-за сильного мышечного тонуса рук. Нас готовы взять на лечение в Институт медтехнологий (ИМТ), но мне его не оплатить. Юлия Лапешкина, Республика Марий Эл Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва): «Нужно снизить тонус мышц, научить Лизу двигаться и говорить».

Карина Соколова, 7 лет, расщелина альвеолярного отростка, дефект развития челюстей, требуется ортодонтическое лечение. 185 тыс. руб.

Внимание! Цена лечения 224 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Иятелерадио» соберут 39 тыс. руб.

Дочка родилась с двусторонней расщелиной губы, нёба, альвеолярного отростка. Первые две операции Карине сделали в областной больнице — зашили губу, на дальнейшее лечение мы поехали в Москву. Там дочери провели пластику нёба. Карине стало легче дышать и есть. Но челюсти и зубы росли неправильно, со временем у дочки начались проблемы с жеванием, она постоянно простужается. Врачи говорят, нужна пластика альвеолярного отростка. Но сначала необходимо расширить верхнюю челюсть, нормализовать положение нижней, создать правильный прикус. Лечение дорогое, оплатить его я не могу. Лариса Соколова, Ивановская область Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва): «На данном этапе требуется ортодонтическое лечение с использованием съемных аппаратов. Оно подготовит девочку к пластике альвеолярного отростка».

Катя Дубовцева, 2 года, гиперплазия кровеносных сосудов лица справа, требуется лечение. 164 400 руб.

Внимание! Цена лечения 358 400 руб. Общество

помощи русским детям (США) внесло 150 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Саха» соберут 44 тыс. руб.

Катя родилась с красным пятном на лице справа — от виска до губы. Диагноз местные врачи поставить не смогли. При плаче и повышении температуры пятно становилось ярко-красным. Лишь этой осенью, после консультации в Центре челюстно-лицевой хирургии в Москве, мы узнали, что у Кати гиперплазия сосудов. Убрать пятно можно только импульсной фототерапией. Во время сеанса лечения — их понадобится не менее десяти — температура внутри поврежденного сосуда резко повышается, и он склеивается. Мы рады, что наконец нашли способ помочь дочке, но денег на фототерапию нет. Наталья Дубовцева, Якутия

Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва): «Объем вмешательства предстоит большой, так как поражена значительная часть лица. Детям лечение проводят под наркозом. Прогноз благоприятный».**Тимур Шкодина, 9 лет, врожденный порок сердца, спасет эндovasкулярная операция. 172 тыс. руб.**

Внимание! Цена операции 350 тыс. руб. Компания,

пожелавшая остаться неизвестной, внесла 150 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Томск» соберут 28 тыс. руб.

В прошлом году Тимур решил заниматься карате, мы пошли за справкой в поликлинику. Врач услышала шум в его сердце. После УЗИ мы узнали, что у сына дефект межпредсердной перегородки. В НИИ кардиологии в Томске доктора уточнили размер дефекта — 7 мм — и предупредили, что сам он не закроется. Чтобы уберечь Тимура от осложнений, нужно как можно скорее провести операцию. Дефект еще можно закрыть щадяще, без вскрытия грудной клетки, но нам такую дорогую операцию не оплатить. Помогите! Ева Шкодина, Томская область

Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктория Савченко (Томск): «Учитывая анатомию порока сердца и наличие признаков легочной гипертензии, малышку рекомендовано эндovasкулярное закрытие дефекта при помощи окклюдера».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

Почта за неделю 9.10.20 – 15.10.20ПОЛУЧЕНО ПИСЕМ — **67**ПРИНЯТО В РАБОТУ — **38**ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — **1**ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — **3****ВСЕ СЮЖЕТЫ**
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в „Ъ“. Проверив письма, мы размещаем их в „Ъ“, на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире ВГТРК и радио «Вера», в социальных сетях, а также в 147 печатных, телевизионных и интернет-СМИ. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 15,074 млрд руб. В 2020 году (на 15 октября) собрано 1 013 245 563 руб., помощь получили 830 детей. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лунчик» за 2000 год, входит в реестр НКО — исполнителей общественно полезных услуг. В 2019 году президентские гранты выиграли: Русфонд — на проект «Совпадение», Национальный РДКМ — на «Академию донорства костного мозга» плюс гранты мэра Москвы на проект «Спаси жизнь — стань донором костного мозга» и Департамента труда и соцзащиты Москвы на проект «Столица близнецов». В 2020 году Русфонд получил грант Фонда Владимира Потанина, а также президентские гранты на издание журнала Кровь5 и развитие Национального РДКМ. Президент Русфонда Лев Амбиндер — лауреат Государственной премии РФ.

Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110;**rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru****Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app****Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России****бесплатный), 8 (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00**

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 16.10.20

Австралийский доллар	55,2248	Доллар США	77,9461	Канадский доллар	59,1576	Сингапурский доллар	57,3260	Швейцарский франк	85,2429
Английский фунт	101,1584	Евро	91,4542	Китайский юань*	11,5803	Новая турецкая лира	98,2122	Японская иена**	74,0616
Белорусский рубль	13,9384	Индийская рупия**	10,6223	Норвежская крона*	83,3666	Украинская гривна*	27,5049	*За 10 **За 100	
Датская крона*	12,2698	Казахский тенге**	18,1824	СДР	110,0365	Шведская крона*	87,8009	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 15.10.20 (пунктов)

Nikkei 225	23507,23 (-119,5)	DAX 30*	12703,75 (-324,31)
FTSE 100	1132,29 (-28,01)	DJIA*	28414,68 (-99,32)
FTSE 100	5832,52 (-102,54)	NASDAQ Composite*	11638,259 (-130,47)

* На 20.05. По данным агентства Reuters.



Связь заключат в союз

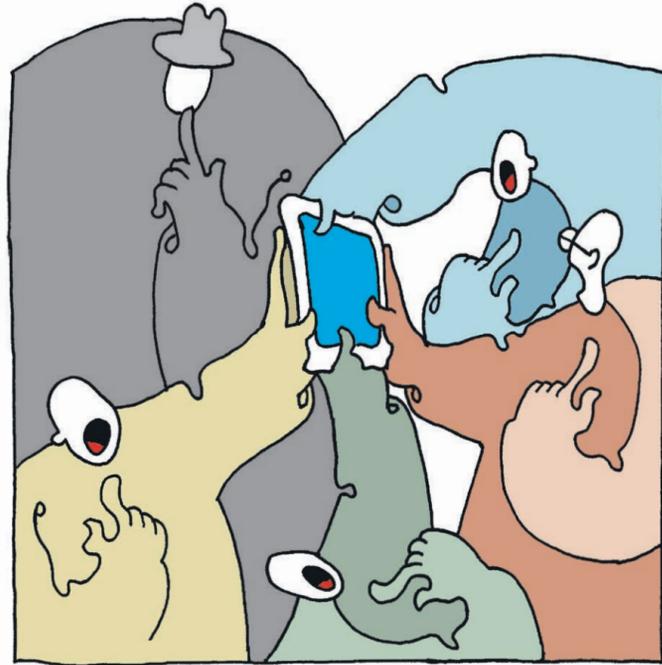
Роуминг в странах ЕАЭС предложили отменить к 2025 году

Евразийская экономическая комиссия (ЕЭК) запросила у российских операторов данные о роуминговых тарифах, чтобы сформировать условия для их снижения в странах Евразийского экономического союза (ЕАЭС). По плану комиссии цены на роуминг будут постепенно падать в течение пяти лет, при этом абоненты смогут получить тариф, как дома, только на 30 дней каждые полгода. Российские операторы утверждают, что вопрос с ними еще не обсуждался.

ЕЭК запросила у Минцифры и Федеральной антимонопольной службы (ФАС) данные о российских операторах, оказывающих в странах ЕАЭС услуги роуминга, следует из письма Минцифры (есть у «Ъ»), разосланного 40 операторам 6 октября. Эти данные нужны для формирования условий снижения платы за роуминг в государствах ЕАЭС (Россия, Армения, Белоруссия, Казахстан и Киргизия), пояснили «Ъ» в ЕЭК. В ФАС сообщили, что поддерживают мероприятия по ликвидации роуминга на пространстве ЕАЭС. В Минцифры не ответили на запрос.

Отмена роуминга в ЕАЭС обсуждается уже пять лет. В ноябре 2019 года Совет ЕЭК поручил сформировать «дорожную карту» отмены с учетом предложений государств.

В соответствии с планом постепенное снижение цен на роуминг может начаться с июля 2021 года, когда операторы не должны устанавливать тариф выше стоимости услуг для домашнего региона более чем на 90%. С начала 2022 года разницу нужно будет снизить до 70%, с 2023-го — до 40%, с 2024-го — до 20%, а с января 2025 года стоимость связи в роуминге в странах ЕАЭС должна соответствовать домашней.



Предполагается, что к маю 2021 года будет определен максимальный объем услуг в роуминге по стоимости домашнего региона, граждане ЕАЭС смогут получать их по тем же ценам на территории другого союзного государства не более 30 дней на протяжении периода в 180 дней. По истечении этого срока операторы смогут применять наценку.

Стоимость услуги связи в роуминге формируется из расходов по транзиту трафика и дополнительных затрат (биллинг, предотвращение мошенничества) и зависит от курса валют, отмечается в материалах ЕЭК. Более 90% стоимости услуг по пропуску международного трафика приходится на завершение вызова (так называемый интерконнект). В евро-

пейских странах оно стоит €0,01–0,2 за минуту, а, например, в Киргизии ее верхний предел — \$0,09 за минуту, следует из доклада ЕЭК.

В «Ростелекоме» «Ъ» сообщили, что предоставят ЕЭК необходимые данные. В Tele2 говорят, что проект «дорожной карты» не обсуждался с участниками рынка. «Мы крайне настороженно относимся к идее снижения платы за роуминг в странах ЕАЭС», — добавили в компании. В МТС и «Вымпелкоме» отказались от комментариев.

Оценивать проект снижения тарифов на роуминг в ЕАЭС целесообразно после отмены роуминга с Белоруссией, изучив первые результаты, считают в «МегаФоне». Этот вопрос пока перенесен на конец года.

Предложения ЕЭК по отмене роуминга копируют модель отмены роуминга между странами Евросоюза, отмечает руководитель Content Review Сергей Половников. По его оценке, стоимость связи в роуминге со странами ЕАЭС так значительно снизилась и через пять лет вопрос высоких цен на голосовую связь не будет стоять из-за развития мессенджеров, а цены на мобильный интернет выровняются с рынком.

Российские операторы могут выиграть от снижения цен на роуминг в ЕАЭС, поскольку их российские абоненты при поездках в страны союза используют домашнюю сим-карту, а приезжающие в Россию покупают сим-карты местных операторов, говорит аналитик Mobile Research Group Эльдар Муртазин. «То есть при снижении цен абоненты российских операторов станут пользоваться услугами связи в роуминге больше», — поясняет он. Маржа от роуминга, добавляет эксперт, сопоставима с маржой от локальных услуг, поэтому заметных потерь у операторов не будет.

Юлия Тишина

правила игры



Выхода рестораторов из серой зоны изучал редактор отдела потребительского рынка Халиль Аминов

Владельцы московских ночных клубов и ресторанов с развлекательными программами получили 15 октября неожиданный сюрприз от властей города. Теперь посетители могут входить в такие заведения только по QR-коду. Несмотря на поднявшийся шум, очевидно, что к этой мере все рано или поздно привыкнут, как произошло летом с другими рестораторами, вынужденными выполнять рекомендации Роспотребнадзора. Сначала они тоже вызвали громкую суету, но сегодня некоторые новые элементы работы общепита уже выглядят вполне удобными для потребителей, а в будущем, возможно, изменят вредные привычки всей отрасли.

Так, рекомендациям бесконтактных платежей обрадовались мои товарищи, игнорирующие наличные. В заведениях общепита до пандемии традиционно пытались любыми способами избежать безналичного рас-

Некоторые новые элементы работы заведений общепита оказались удобными для потребителей, а в будущем, возможно, изменят вредные привычки всей отрасли

чета. Многие из нас хоть раз бегали в соседний банкмат к деньгам. Рестораторы в частных беседах объясняли эту практику тем, что официантам-студентам, работающим сдельно, выгоднее получать зарплату на руки. Безналичный расчет не признавали ряд поставщиков и продавцов на рынках, где повара закупают продукты.

Теперь все поменялось. Моей коллеге на днях не удалось купить еду в «Крошке-картошке» за наличные. В сети сообщили, «Ъ», что рекомендации Роспотребнадзора исполняют неукоснительно. Никому не хочется лишних проблем, поэтому теперь оплата чека предпочтительна картой, подтверждают в сетях «Тануки» и «Якитория». Другой ресторатор говорит, что в его заведениях сейчас безналичный расчет превышает 70%, а до пандемии было 50%. По его словам, уже сам персонал, опасаясь заразиться, старается не иметь дело с наличными.

Оборот наличности на ресторанном рынке — серьезный раздражитель для властей (о ситуации с безналом в стране в целом см. стр. 8). В мае отрасль предложила Минэкономике в качестве антикризисной меры снизить для нее НДС с 20% до 10%. Мои собеседники в министерстве говорят, что идею отложили до тех пор, пока рынок не покинет серую зону. Год назад ФНС даже пыталась вынудить компании общепита консолидировать юрлица для облегчения администрирования налогообложения. Но запустить процесс не удалось из-за кризиса.

Сейчас, судя по всему, рестораторы сами готовы повысить прозрачность бизнеса, чтобы получить господдержку. «Общаясь с чиновниками на предмет преференций, необходимы релевантные данные, которые мы получаем от контрагентов — операторов кассовых терминалов, поэтому нет смысла скрывать выручку», — говорит один из них. Глубина падения рынка общепита по обороту, судя по итогам анализа банка «Точка», в апреле достигла 38%, а затем продолжилась. А это уже серьезный аргумент для рестораторов в диалоге с чиновниками.

Арктический свинец дорого отольется

«Росатом» вложит 79 млрд рублей в проект на Новой Земле

Добывающий проект «Росатома» в Арктике — освоение Павловского свинцово-цинкового месторождения на Новой Земле — оценен на уровне 78,6 млрд руб. В 2019 году власти Архангельской области назвали сумму в 35 млрд руб., но по словам источников «Ъ», она учитывала только постройку объекта без дальнейших затрат на его поддержание. Правительством выделит проекту субсидию в 7 млрд руб. на часть инфраструктуры. По мнению аналитиков, дефицита цинка и свинца в мире нет и окупаемость разработки месторождения под вопросом.

Потенциально самый северный в мире металлургический проект — разработка Павловского месторождения и строительство ГОКа на Новой Земле — может обойтись в 78,6 млрд руб., следует из материалов к заседанию правительственной госкомиссии по Арктике от 15 октября. Превышающая публичная оценка принадлежала властям Архангельской области: в апреле 2019 года она называла цифру в 35 млрд руб. «Росатом», который занимается проектом, никогда не уточнял его стоимость. Источники «Ъ» в госкорпорации утверждают, что 35 млрд руб. — это «стоимость инвестиционной

фазы», а 78,6 млрд руб. — всего проекта с учетом поддерживающих инвестиций в период эксплуатации месторождения. «Ъ» направил запрос в «Росатом».

● Павловское месторождение свинцово-цинковых руд является одним из крупнейших в России. Его запасы оцениваются в 47,7 млн тонн руды (2,49 млн тонн цинка, 549 тыс. тонн свинца и 1,194 тыс. тонн серебра). Входящая в горнорудный дивизион «Росатома» Первая горнорудная компания планирует построить на Новой Земле предприятие мощностью до 3,5 млн тонн руды в год.

Проект получит поддержку государства: согласно решению госкомиссии по Арктике, власти выделят 7 млрд руб. на организацию водоснабжения и водоотведения, строительство дороги и вертолетной площадки. «Окупаемость субсидий за счет налогов будет достигнута в 2028 году. Всего за десять лет положительный эффект для бюджета — почти 3,5 млрд руб. плюс к субсидиям. Будет создано более 2 тыс. новых рабочих мест», — сообщил замглавы Минвостокразвития Александр Крутиков на заседании комиссии. Гендиректор входящего в «Росатом» «Атомредметзолота» Владимир Верховцев добавил, что «без господдержки такие проекты на северах просто не пойдут».

Сейчас не лучшая конъюнктура рынка для производителей цинка. По оценкам УГМК, по итогам 2020 года прогнозируется увеличение профицита цинка на мировом рынке до 387 тыс. тонн. Внутри страны основные потребители — крупные металлурги — сократили потребление цинка и продажи оцинкованного листового проката (за исключением НЛМК). Руководитель отдела аналитических исследований Альфа-банка Борис Красноженов отмечает, что основным потребителем цинка остается Китай, который почти полностью покрывает свои потребности в цинке за счет собственного производства, которое продолжает наращивать.

По мнению вице-президента Moody's в России и СНГ Дениса Перевезенцева, недостатка в цинке или в свинце в глобальном масштабе нет. Перспективы цинка в целом связаны с потреблением в металлургическом секторе и объемом выпуска оцинкованного листа. Будущее свинца, полагает эксперт, более туманно: в связи с токсичностью металла идет постепенный отказ от него в различных секторах конечного использования. Сейчас свинец используется в основном в автомобильных аккумуляторах, но в современных электромобилях используются литий-ионные батареи, то есть сильные драйверы

роста спроса на свинец в долгосрочной перспективе нет. Только низкая себестоимость производства сможет определить конкурентные преимущества свинца «Росатома», но насколько реально добиться ее в условиях Арктики — большой вопрос, отмечает эксперт.

В то же время «Росатом» может стать крупным потребителем свинца, поскольку в научной программе корпорации есть проекты быстрых реакторов со свинцово-висмутовым теплоносителем (СВБР-100), а также меньших подобных реакторов для военных нужд. ОКБ «Идропресс» в 2017 году вело разработку реакторов с тяжелым жидкометаллическим теплоносителем в рамках оборонзаказа. Подробности неизвестны, но в советское время реакторы такого типа ставились на АПЛ типа «Лира».

Помимо Павловского месторождения господдержка была одобрена для еще пяти проектов. Наиболее существенную субсидию в 6,1 млрд руб. получил проект разработки месторождения металлов платиновой группы «Федорова тундра» в Мурманской области стоимостью 83 млрд руб., которым занимается «Ростек» в партнерстве с владельцем ЧТПЗ Андреем Комаровым.

Евгений Зайнуллов, Анастасия Веденева

Дата-центры не могут удалиться

Указ мэрии опять критикуют

Указ Сергея Собянина об обязательном переводе на удаленную работу 30% сотрудников компаний вызывает все больше вопросов у бизнеса. Ассоциация участников рынка ЦОДов попросила мэра вывести дата-центры из-под действия указа, поскольку их инженеры не могут работать из дома. В противном случае серверы будут некому обслуживать, а сбоя приведут к проблемам с кассами в ритейле и с онлайн-сервисами, предостерегают участники рынка. Одновременно иск к мэрии о незаконности требований указа подали Фонд развития цифровых прав. В ИТ-департаменте Москвы настаивают, что ограничения вводятся на законных основаниях.

Ассоциация участников отрасли ЦОДов направила мэру Москвы Сергею Собянину письмо (есть у «Ъ») с просьбой включить дата-центры в перечень компаний, на которые не распространяются ограничения его указа. Многие ЦОДы являются ключевыми инфраструктурными объектами обработки данных, которые должны работать круглосуточно и беспере-

бойно, указ не учитывает эту специфику, пишет глава ассоциации Игорь Дорощев.

Указ, требующий перевести на удаленку 30% сотрудников и еженедельно отправлять мэрии их номера телефонов, транспортных карт и автомобилей, вышел 6 октября. Под ограничения не попали организации, задействованные в авиации, здравоохранении, атомной, космической отрасли и ОПК.

Владельцы ЦОДов перевели на удаленку 10% сотрудников: бухгалтеров, HR, маркетологов, остались инженеры и техперсонал, которые не могут работать из дома, объясняет гендиректор сети дата-центров Oxugen Павел Кулаков. Перерыв в работе дата-центра даже на несколько секунд может быть фатальным для предприятия, IT-ресурсы которого в нем размещены, настаивает он: «Это — неработающие банковские карты, кассы в магазинах, интернет и приложения в телефонах, системы документооборота предприятий, транспорт. По степени критичности это можно сравнить с атомной электростанцией».

Сеть «Лента», впрочем, не видит рисков для работы кассового оборудования, возражает ее представитель. Переход сотрудников

ЦОДов на удаленку вряд ли повлияет на ритейл сейчас, соглашается руководитель отдела информбезопасности «Азбуки вкуса» Дмитрий Кузеванов. Но в дальнейшем это действительно может повлечь риски, связанные с кассами и работой онлайн-сервисов, предупреждает он: «Весной во время карантина, когда спрос на доставку продуктов резко возрос и нагрузки на серверы были лавинообразными, мы с помощью ЦОДов в срочном порядке разворачивали дополнительные мощности». Если ситуация повторится, то у ритейлеров в отсутствие сотрудников ЦОДов на местах будут проблемы, заключает господин Кузеванов.

Ирония в том, что если перевести инженеров ЦОДов на удаленку и не пускать их к серверным стойкам, то ЦОДы могут упасть из-за сбоя, тогда все остальные не смогут работать на удаленке», — говорит консультант IKS-Consulting Станислав Мирин. По оценке IKS-Consulting за 2019 год, в Москве расположено 73% всех российских ЦОДов.

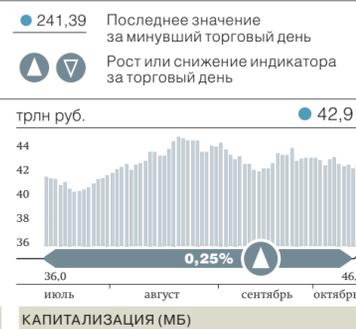
Выполнение указа под вопросом, если в дата-центре реализуются масштабные проекты на несколько сотен стоек серверного

оборудования, которые требуют включенности всей технической команды, говорят в МТС. Компания тем не менее перевела 30% сотрудников своих ЦОДов на удаленку. Закон возлагает на ЦОДы обязанность обеспечивать работоспособность инфраструктуры, если она относится к критической, но необходимую для этого численность штата или перечень сотрудников не уточняет, говорит адвокат Алим Бишенов.

ИТ-ассоциации уже просили Минцифры повлиять на мэра, поскольку сочли его указ незаконным; Минцифры их не поддержало. Законность указа решил оспорить в суде Фонд развития цифровых прав, подав к мэрии иск 15 октября (копия есть у «Ъ»). Указ нарушает права работников и ставит работодателей меж двух огней: штрафами за несоблюдение требований мэра, с одной стороны, и исками от сотрудников за незаконную передачу их данных — с другой, пояснил «Ъ» представитель истца Саркис Дарбинян. В ДИТ заявили, что ограничения «вводятся в строгое соответствии с российским законодательством».

Никита Королев, Юлия Тишина

деловые новости



Рынки лихорадит без вакцины

Инвесторы уходят от риска в доллары и американские бонды

Очередная мощная волна распродаж прокатилась по европейскому фондовому рынку. Ведущие региональные индексы, в том числе российские, снизились 15 октября на 1,4–2,8%. Инвесторы обеспокоены высокими темпами распространения коронавирусной инфекции в Европе, проблемами с разработкой вакцины, а также неспособностью американских политиков согласовать новый пакет монетарных стимулов.

В ходе торгов 15 октября европейские фондовые индексы падали на 2,2–3,3%. Худшую динамику продемонстрировал немецкий DAX и итальянский FTSE MIB, опустившиеся более чем на 3%. По итогам дня индексы остановились на значениях на 1,4–2,8% ниже закрытия предыдущего дня, что стало сильнейшим падением с третьей декады сентября (см. „Ъ“ от 22 сентября). Российский индекс RTS снизился на 2,4%, откатившись к минимальным значениям с 18 мая. Рублевый индекс Московской биржи снизился на 1,4% и вернулся к значениям конца июля. Ведущие американские индексы в начале торгов потеряли 0,5–1%.

Масштабный уход инвесторов из европейских активов был вызван данными о значительном росте числа зараженных коронавирусом в регионе. Согласно данным Университета Джона Хопкинса, 14 октября во Франции, Великобритании, Бельгии и Нидерландах количество новых случаев заражения в три-шесть раз превысило пиковые значения, зафиксированные весной. Выше весенних показателей оказалась и статистика зараженных в Германии и Италии, отстававших от общеевропейского тренда.

В таких условиях европейские страны вновь вводят ограничения. В четверг во Франции был введен комендантский час в ряде городов, в том числе Париже. Власти Германии договорились о порядке ужесточения ограничительных мер в случае роста заболеваемости выше критического уровня. «Если ситуация продолжит ухудшаться, то к аналогичным мерам придется прибегнуть

1,8 триллиона долларов собирается дополнительно пустить на поддержку американской экономики Белый дом

и остальным странам. Чем жестче и длительнее они будут, тем сильнее замедлится едва начавшаяся восстанавливаться экономика», — отмечает ведущий аналитик «АльфаКапитала» Дарья Желаннова.

Не добавляют оптимизма инвесторам сообщения о трудностях в разработке вакцины против COVID-19. В понедельник Johnson & Johnson заявила, что временно приостановила клинические испытания из-за необъяснимой болезни у участника исследования. На следующий день Reuters сообщил, что Eli Lilly приостановила клинические испытания сырья для лечения COVID-19.

Беспокойство на рынках вызывают и сложности с согласованием новой программы поддержки экономики США. В минувшую пятницу Белый дом почти вдвое увеличил

размер своего предложения — до \$1,8 трлн. Однако демократы из Палаты представителей и республиканцы из Сената выступили против этого предложения. «Возможно, новые антикризисные меры будут финализированы лишь в следующем году, а вероятное избрание Джо Байдена президентом будет означать неминуемое повышение налогов и дальнейшее замедление деловой активности», — отмечает инвестиционный стратег «Арикапитала» Сергей Суверов.

Такие опасения подталкивают инвесторов к уходу в защитные активы. По словам заместителя гендиректора по активным операциям ИК «Велес Капитал» Евгения Шиленкова, инвесторы предпочитают долларовой кэш, что ведет к росту индекса DXY (курс доллара по отношению к шести ведущим валютам) и ослаблению валют развивающихся стран. Растут вложения и в гособлигации США, Германии, Швейцарии. В четверг доходность десятилетних US Treasuries опустилась до 0,691% годовых, немецких бондов — до 0,156% годовых, что на 8,8 и 15,6 базисного пункта ниже значения минувшей пятницы.

Участники рынка не исключают сохранения негативной динамики фондовых рынков, хотя и не ждут повторения ситуации начала года. «Как только появится доступная вакцина, фактор COVID-19 перестанет быть таким серьезным источником риска в оценке инвесторами», — отмечает Дарья Желаннова. В ближайший месяц будет усиливаться роль политических факторов, в частности исхода президентских выборов в США. Кроме того, остается открытым вопрос по размеру стимулирующих мер в условиях возможного нового карантина.

Виталий Гайдаев

Маржу сдадут добровольно

НПФ хотят получить management fee с НПО

Негосударственные пенсионные фонды (НПФ) предложили вариант увеличения маржинальности добровольных продуктов пенсионного обеспечения (НПО). Для этого предлагается ввести постоянную часть вознаграждения для пенсионных резервов — большую, чем по обязательному пенсионному страхованию (ОПС). НПФ поясняют, что НПО более сложны для продвижения продукт. Увеличенное вознаграждение поможет НПО конкурировать в банковских сетях с другими накопительными продуктами, но произойдет это за счет сокращения дохода клиентов.

Комитет по финансовому рынку Госдумы разослал в пенсионные саморегулируемые организации, а также в заинтересованные федеральные органы исполнительной власти концепцию поправок к закону «О НПФ» (с ними ознакомился „Ъ“). Предложения касаются прежде всего повышения маржинальности НПФ по НПО, а также отмены ограничений по исключительности вида деятельности фондов.

Источник „Ъ“, близкий к комитету, подтвердил отправку документа и заявил, что концепцию разработали «несколько участников рынка», разослана она для сбора мнений. Собеседники, близкие к крупным пенсионным группам, подтверждают, что документ готовили участники рынка, в том числе НПФ Сбербанка, фонды ГК «Регион», НПФ «Большой» и т. д. За предложения в области повы-

шения маржинальности НПО отвечал НПФ Сбербанка. «Это положение, по которому у нас есть консенсус со всеми участниками рынка», — утверждает источник, близкий к фонду.

Как основной способ повышения маржинальности фондов в поправках предлагается введение постоянной части вознаграждения (management fee). В частности, его могут установить в размере до 1% от средней стоимости чистых активов (СЧА) за год с возможностью взимать ежемесячно. При этом отдельно из полученного инвестдохода будет взиматься до 10% переменной части вознаграждения (success fee) управляющими компаниями (УК), осуществляться выплаты спендизонтариям (СД), и после этого еще 15% инвестдохода пойдет на вознаграждение фондов.

Эти условия гораздо комфортнее для фондов, чем действующее сейчас вознаграждение по обязательному пенсионному страхованию (ОПС). Там management fee составляет до 0,75% от средней СЧА фонда за год. Success fee составляет 15% от инвестдохода, услуги УК и СД оплачиваются из капитала фонда.

В пояснительной записке к документу введение management fee для НПО обосновывается тем, что добровольные программы для НПФ менее экономически обоснованы, чем деятельность фондов по ОПС. «Осуществление деятельности по НПО несет в себе существенно более высокие риски для фонда и связано с высокими расходами на привлечение, удержание клиента, поддержание уровня обслу-

живания, а также обеспечение гарантии безубыточности пенсионных сбережений клиентов», — считают авторы проекта. И это особенно актуально с учетом «снижения номинальных процентных ставок в экономике».

«Введение потолка вознаграждений, превышающего показатели по ОПС, выгодно фондам, связанным с банками, обладающими широкой сетью отделений», — говорит топ-менеджер одного из НПФ. По его мнению, введение системы вознаграждения за счет снижения доходности для клиента значительно увеличивает маржинальность НПО — этот продукт можно поставить «на полку» в банке, чтобы конкурировать с инструментами страховщиков.

«Банки с продающими розничными сетями стараются на лучших условиях монетизировать возможности по продажам и пытаются расширить линейку продуктов „на полку“, чтобы получать дополнительную прибыль, в том числе и от пенсионного бизнеса», — говорит и управляющий директор «Эксперт РА» Павел Митрофанов. В то же самое время, по его словам, происходит конвергенция всех финансовых продуктов, где все менее важным становится их провайдер. Однако, настаивает эксперт, это происходит не за счет сокращения издержек для клиентов при покупке таких продуктов, а за счет увеличенной нагрузки на них, обеспечивающей прибыльность продающих сетей банков.

Илья Усов

Ирак расчистил месторождение для России

Мансурию могут получить «Газпром нефть» или «Роснефть»

Ирак, за десять лет не сумевший начать разработку одного из своих крупнейших месторождений Мансурия, расторг контракт с консорциумом во главе с турецкой ТРАО и намерен найти новых инвесторов. Теперь контроль в месторождении может получить российская «Газпром нефть». Эксперты полагают, что доля в проекте может быть интересна и «Роснефти», а также международным мейджорам. Но европейских игроков, по их мнению, оттолкнет политическая нестабильность в стране.

Ирак планирует начать новый раунд лицензионных торгов на крупное газовое месторождение Мансурия, после того как власти страны расторгли контракт с консорциумом во главе с турецкой госкомпанией ТРАО. Об этом заявил министр нефти Ирака Ихсан Абдель-Джаббар, не уточнив причин аннулирования соглашения.

Мансурия расположена в провинции Дияла неподалеку от границ с Ираном, ее запасы оцениваются в 130 млрд кубометров газа. Консорциум, в который помимо ТРАО (37,5%) входили также Kuwait Energy (22,5%) и южнокорейская Kogas (15%) вместе с иракской госкомпанией Midland Oil Company (25%), получили лицензию на Мансурию еще в 2010 году. Начать добычу планировалось в 2015 году, однако из-за войны с ИГ (запрещено в РФ) в 2014 году консорциум объявил форс-мажор.

Сейчас, когда ситуация стабилизировалась, Ирак выберет в качестве партнера компанию, которая «предоставит лучшие технические решения для эксплуатации и разработки месторождения». Участие в проекте Ихсан Абдель-Джаббар 15 октября обсудил с главой Total Патрикком Пуянне, как и участие французской компании в проектах по утилизации попутного газа нефтяных месторождений.

Крупнейшим российским инвестором в Ирак является ЛУКОЙЛ. Компания работает на месторождениях Западной Курна-2 и Эриду, но, как сообщал год назад вице-президент компании по добыче нефти и газа Азат Шамсуров, пока ЛУКОЙЛ не планирует участвовать в тендере на Мансурию. В ЛУКОЙЛе не стали комментировать ситуацию.

Основным претендентом на участие в тендере с российской стороны остается «Газпром нефть». В компании „Ъ“ напомнили заявление главы «Газпромнефть-Развития» Айдарова Сарварова, который в конце сентября отмечал, что компания до конца года ожидает решения властей Ирака об участии в разработке Мансурии. В конце 2019 года министр нефти Ирака Самир Гадбан говорил, что «Газпром нефть» может получить в проекте до 51%. По его словам, окончательная доля будет зависеть от того, выйдет ли «Газпром нефть» в проект одна или в составе консорциума. Сейчас «Газпром нефть» в качестве оператора с долей в 30% разрабатывает в Ираке месторождение Бадр (за-

пасы 3 млрд баррелей нефти). Как отмечает директор по исследованиям VYGON Consulting Мария Белова, будущих участников нового консорциума по освоению газового месторождения Мансурия следует искать среди компаний, уже работающих в Ираке или Кувейте. Их список достаточно длинный: от мейджоров в лице ExxonMobil, Shell, BP, Eni, Total до азиатских CNOOC, CNPC, Kogas, Inpex, Itoschu. Но, учитывая высокие политические и военные риски в стране, вряд ли к проекту проявит интерес европейские компании, отмечает эксперт. По объему запасов месторождение считается средним, его предназначение скорее будет покрытие локальных потребностей в газе, тем более что за последние три года спрос на газ в ранее самодостаточном Ираке начал опережать предложение и в 2019 году превысил его в два раза, говорит госпожа Белова. Она уточняет, что запланированная добыча на Мансурию покроет около 13% от текущих объемов потребления Ирака.

Евгения Дышлок из Газпромбанка отмечает, что, несмотря на то что у «Газпром нефти» есть опыт работы в Ираке на месторождении Бадр, она не занимается отдельно развитием газового бизнеса — это прерогатива ее контролирующего акционера «Газпрома». По мнению госпожи Дышлок, проект мог бы быть интересен «Роснефти», которая наращивает присутствие за рубежом.

Ольга Мордюченко

Деньги попутали времена года

Доля безналичных платежей растет слишком медленно

В этом году традиционно выраженной сезонности в оплате в России наличных и безналичных платежей в третьем квартале относительно второго оказалось существенно ниже, чем в предыдущие годы. По мнению экспертов, четвертый квартал также не покажет выраженного сезонного всплеска. Во многом эта динамика будет зависеть от степени жесткости ограничительных мер на фоне второй волны пандемии.

Согласно исследованию «СберИндекса» и «Платформы ОФД», в динамике доли безналичных платежей в России не наблюдается привычной сезонности. Обычно во втором квартале происходило снижение их доли с резким ростом в третьем и четвертом. В этом году падения во втором квартале не наблюдалось (рост на 0,3 п. п.), зато в третьем рост оказался незначительным (на 0,2 п. п., год назад рост на 0,7 п. п.) — до 53,6%. В то же время уровни безналичных расчетов остаются высокими: потребители не желают лишним раз иметь дело с наличными средствами, отмечается в обзоре (см. таблицу на стр. 7).

Как пояснил „Ъ“ один из авторов исследования Михаил Матовников, во втором квартале произошло снижение потребления на 20–30% и большой вклад внесло падение сектора услуг, а это малый бизнес, который в основном работает за наличные. На фоне падения потребления доля безналичных платежей заметнее выросла. По мнению гендиректора агентства «InfoLine-Аналитика» Михаила Бурмистрова, заметное влияние на рост доли безналичных платежей в ресторанном бизнесе сыграл тот факт,

что первую волну ограничительных мер пережили в основном мелкие и средние заведения, тогда как крупные сети, работающие вбелую и ориентированные на безналичную оплату, выжили. «В третьем квартале, напротив, снизилась доля безналичных платежей после того, как ограничения сняли и люди вышли на улицы. Но общий рост остался, потому что сфера услуг, которая генерирует наличный трафик, по большому счету так и не восстановилась», — говорит господин Матовников.

ЦИТАТА



Мы видели, что в пандемию... люди снимали с вкладов сбережения, чтобы иметь под рукой наличные
— Эльвира Набуллина, глава Банка России, 18 сентября 2020 года

Сдерживающее влияние на динамику безналичных платежей оказывает сокращение транспортных расходов, прежде всего на авиаперелеты. Аналитик «ВТБ Капитала» Елена Сахнова отмечает, что падение выручки авиакомпаний в третьем квартале останется существенным: у «Аэрофлота» оно составит 40–50%. В основном это пассажирская выручка, которая традиционно идет по безналичным расчетам, у остальных отраслей падение выручки будет на уровне 20–30%.

По мнению главного экономиста «ПФ Капитал» Евгения

Надоршина, росту расчетов наличными способствовали сами торговые сервисные предприятия, которые, оказавшись в условиях карантина, довольно часто принимали оплату только наличными. Поддержка государства в отношении малого бизнеса была достаточно скромной, выжили как могли, в том числе принимая только наличные, чтобы «иметь дополнительный доход или работать вопреки ограничениям». Директор «КартСтандарта» Майя Плотова полагает, что на сокращение безналичных платежей могло повлиять ухудшение программ лояльности банков из-за частичного ограничения ЦБ комиссий по онлайн-платежам. Однако эта же инициатива способствовала развитию интернет-торговли.

Решающим фактором для соотношения наличных и безналичных платежей в четвертом квартале (в прошлом году рост составил 1,7 п. п.) должны стать ограничения, которые уже вводятся или могут появиться на фоне второй волны пандемии. «В четвертом квартале рост ускорится относительно третьего, но будет меньше, чем в прошлом году, в результате доля безналичных платежей превысит 54%», — полагает Михаил Бурмистров. Директор дивизиона «Малый и микробизнес» Сбербанка Алексей Шашкин считает, что «в четвертом квартале цифры будут выше третьего, но в процентах рост будет не такой, как во втором квартале». Младший директор по банковскому рейтингу «Эксперт РА» Вячеслав Путиловский полагает, что «прирост в четвертом квартале будет смазанным».

Максим Булой, Ксения Деметьева, Ольга Никитина

«Сбер» измерит телеэкраны

Банк купил долю в сервисе мониторинга телеэфира

Сбербанк приобрел миноритарную долю в компании «ТВ Мониторинг Про», которая владеет технологией мониторинга выходов телеканалов, для своей дочерней компании «Сбермаркетинг». Покупка позволит банку отслеживать адресность размещения собственной рекламы, а в перспективе участникам рынка ждать бума слиний и поглощений в сфере решений, направленных на повышение отдачи от телерекламы.

«Дочка» Сбербанка ООО «Цифровые технологии» стала владельцем 5% ООО «ТВ Мониторинг Про», следует из Kartoteka.ru. Остальными долями владеют физлица. Сделка проведена в рамках совместного акселератора банка и фонда 500 Startups, который прошел в прошлом году, компания оценена в 120 млн руб., уточнили в пресс-службе Сбербанка. Решения «ТВ Мониторинг» планирует использовать дочерняя компания «Сбера» «Сбермаркетинг»: они интересны как инструментом для повышения эффективности размещения рекламы клиентов компании на ТВ, пояснили в банке. В «ТВ Мониторинг Про» не ответили на запрос.

«ТВ Мониторинг Про» основана в 2006 году, в 2008 году компания запатентовала новый способ распознавания изображений, а в 2009 году запустила проект мониторинга телеэфира, оказывая рекламодателям услуги по контролю выходов на ТВ их роликов и рекламы конкурентов в региональном телеэфире под брендом Comexr. Эта услуга была востребована до тех пор, пока официальные телеизмерители Mediascope в прошлом году не расширили свою панель с городов с населением свыше 100 тыс. жителей до малых городов и сел, отмечает собеседник „Ъ“ на рынке телеизмерений. Проект Comexr в сделку не вошел, уточнили в «Сбере».

«Сбермаркетинг» основан в прошлом году, в него входит рекламное агентство полного цикла, креативный продакшен рекламных материалов, цифровые продукты

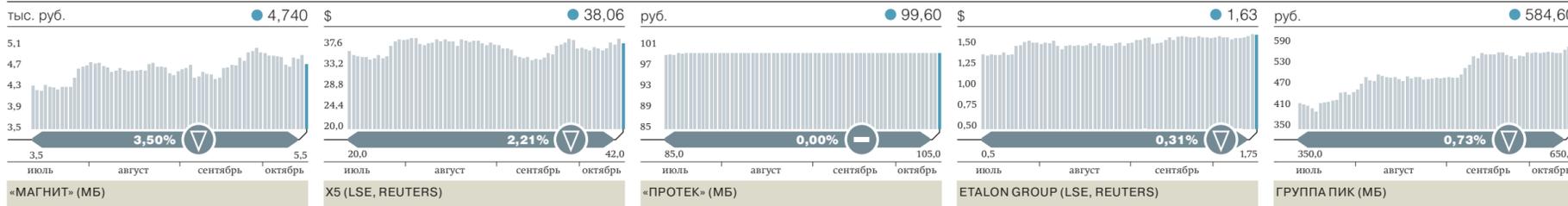
автоматизации маркетинга и медиаселлер, который занимается продажами рекламного инвентаря Сбербанка и его дочерних компаний. Клиентами «Сбермаркетинга» являются сам банк и связанные с ним сервисы Okko, «Домклик», «Сбермаркет», «Работа.ру», ритейлер Spag и др.

Приобретенная Сбербанком технология ориентирована на глубокий региональный мониторинг рекламы, система может оценивать каждый город в отдельности — это интересно рекламодателям с широким проникновением по всей стране, рассуждает гендиректор агентства Arena Руслан Самаев. «В портфеле „Сбермаркетинга“ самым широким проникновением обладает сам банк, то есть он вкладывается в технологию, которая позволяет максимально точно отслеживать адресность собственной ТВ-рекламы. К тому же технология может заинтересовать телеком и ритейл», — прогнозирует он.

Для Сбербанка сделка станет первым шагом в сторону мониторинга на ТВ, ему еще предстоит разработать или приобрести дополнительные технологии, чтобы закрыть потребности рекламодателей, считает директор по технологиям Media Digestion Group Александр Папков. Гендиректор MediaHills (также занимается мониторингом телеэфира) Андрей Бояринов считает, что в ближайшее время случится активный процесс M&A в сегменте технологий интерактивного и адресного ТВ. У рынка есть запрос на развитие новых технологий измерения телерекламы, согласны остальные эксперты. Использование данных в ближайшее время станет «неотъемлемой нормой» при размещении рекламных кампаний на ТВ, как это уже работает в интернет- и наружной рекламе, считает Александр Папков. «Стоит ожидать бума развития решений, направленных на повышение отдачи от телерекламы», — говорит он.

Валерия Лебедева, Анна Афанасьева

Деловые новости



Astra Linux уходит в виртуальность

Компания займется организацией удаленных рабочих мест

ГК Astra Linux, поставщик отечественных операционных систем для МВД и Минобороны, приобрела IT-компания «Увеон» и «Рубэкап», которые занимаются виртуальными рабочими местами и решениями для резервного копирования. Рынок виртуальных рабочих мест за счет пандемии вырос как минимум вдвое и достиг примерно 5% всей ИТ-индустрии, оценивают участники рынка. Подобные отечественные решения сейчас немного, а спрос на них растет за счет госсектора, полагают эксперты.

В группу Astra Linux (разрабатывает единую операционную систему) вошли компания «Увеон», развивающая решение для управления виртуальными рабочими местами «Термидеск», и компания «Рубэкап» с решением для резервного копирования RuBackUp, рассказал «Ъ» гендиректор Astra Linux Илья Сивцев. Стоимость сделок не раскрывается, они совершены в рамках бюджета в размере 3 млрд руб., запланированного группой на приобретение до 2022 года, уточнил господин Сивцев. По его словам, компания еще рассматривает более десяти проектов для инвестирования и софинансирования.

Сейчас комплексных решений в области виртуальных рабочих мест (VDI — Virtual Desktop Infrastructure), работающих полностью на отечественных разработках, на рынке не так много, а наиболее активными игроками в этом направлении в России являются американские Microsoft, VMware и Citrix, отметил Илья Сивцев. В то же время пандемия коронавируса продемонстрировала, что спрос на эти технологии продолжит расти, напомнил

он. Astra Linux ожидает, что приобретенные активы смогут выйти на окупаемость в течение трех лет.

«Рынок VDI в России в этом году получил мощную стимуляцию за счет пандемии: по самым скромным оценкам, в нашей компании это направление выросло в 2,5 раза, и мы ожидаем двукратного увеличения ИТ-рынка в России в целом», — говорит руководитель направления VDI компании «Инфосистемы Джет» Дмитрий Гал-

41 процент руководителей крупнейших компаний мира назвали цифровизацию бизнеса главным приоритетом в перспективе, по данным PWC за август 2020 года

кин. Количество запросов на VDI только за первое полугодие 2020 года в два с лишним раза превысило количество запросов за весь 2019 год, отмечает директор по развитию бизнеса IT-департамента компании КРОК Игорь Бонев. По его словам, сегодня VDI занимает примерно 5% от всего рынка ИТ, с помощью этих решений можно за короткое время обеспечить стандартными рабочими местами любое количество сотрудников и отказаться от аренды части помещений, размещения стационарных компьютеров в них, снизив тем самым расходы на аренду и коммунальные услуги. Фактически это уже новый стандарт ИТ, как десять лет назад им стала

виртуализация вычислительных ресурсов, считает господин Бонев.

Компании, которые успели внедрить эту технологию до пандемии, получили преимущество в виде безопасной организации удаленной работы сотрудников, согласен Дмитрий Галкин. По его словам, флагами рынка VDI являются продукты компаний Citrix и VMware, а российские наработки по функциональности и надежности серьезно отстают от западных. Отечественные решения по управлению виртуальными рабочими местами находят спрос на предприятиях госсектора, которые находятся под санкциями либо обязаны использовать продукты из реестра отечественного ПО, добавляет он.

Драйвером развития для нового игрока на рынке VDI может стать проведённая политика импортозамещения, солидарен руководитель направления «Перспективные технологии» компании «Ланит-Интеграция» (входит в группу «Ланит») Алексей Белогорцев. По его словам, ключевой критерий, которым руководствуются при принятии решения о создании подобной инфраструктуры, — политика информационной безопасности, поэтому для некоторых отраслей, например банковской, VDI является эффективным инструментом.

Не исключено, что в перспективе возможности «Термидеска» сделает Astra Linux лидером среди разработчиков отечественных VDI-решений, а если же добавить функционал для работы с 3D-графикой, что очень востребовано сейчас в госкомпаниях, то российский продукт сможет конкурировать с зарубежными аналогами, оптимистичен Игорь Бонев.

Юлия Степанова, Юлия Тишина

Туристы взяли паузу

Бизнес надеется на программу кэшбэка

В начале октября туристическая активность в России резко упала, став причиной снижения на 20% выручки мини-отелей. Исправить ситуацию, по мнению участников рынка, в ближайшей перспективе поможет предоставление кэшбэка туристам. Эту программу, апробированную летом на туроператорах, власти решили запустить в четверг для отдыха в гостиницах в РФ. В первый день она спровоцировала резкий рост бронирований. Но в итоге заработать, похоже, получится только региональным отелям. Москву на фоне негативных новостей о серьезных ограничениях из-за COVID-19 путешественники обходят стороной, а деловой туризм восстанавливается медленно.

На туррынке начался сезонный спад: по данным IT-компания «Эвотор», с 1 по 11 октября выручка мини-гостиниц в России сократилась на 21% относительно этих же дат 2019 года, а турагентств — на 39%. Средний чек при прямом бронировании гостиниц сократился на 5% (до 2,2 тыс. руб.), а на услуги агентств — на 13% (до 18,7 тыс. руб.). В «Эвотор» указывают, что падение произошло после относительно успешного бархатного сезона в сентябре. В сентябре обороты российских мини-гостиниц в среднем оказались ниже значений за аналогичный период прошлого года на 10%, а турагентств — на 20%.

Гендиректор туроператора «Дельфин» Сергей Ромашкин объясняет, что в начале октября спад произошел из-за ожидания запуска программы предоставления кэшбэка на отдых в отелях внутри страны. Она действует с 15 октября по 5 декабря, в рамках программы туристы могут вернуть 20% средств, но не более 20 тыс. руб. при оплате картой «Мир» услуг участ-

вующих в акции отелей. Минимальная продолжительность бронирования — две ночи, путешествие должно быть завершено до 10 января 2021 года включительно. Точно такая же программа летом была запущена на услуги туроператоров.

ЦИТАТА



В нашей стране пока еще очень мало конкурентоспособных по соотношению «цена—качество» (туристических. — «Ъ») продуктов
— Зарина Догузова, глава Ростуризма, 30 сентября 2020 года, «РИА Новости»

По словам господина Ромашкина, в первый день действия кэшбэка продажи выросли в 2,5 раза по сравнению со средним четвергом октября 2019 года. При этом 35% бронирований формирует Краснодарский край, 20% — Крым. Отдохнуть 60% туристов планируют в октябре, а в ноябре — 20%. Гендиректор туроператора «Алеан» Илья Уманский отмечает рост продаж на 68%, также объясняя его реализацией отложенного спроса.

В Ostrovok.ru на фоне запуска программы кэшбэка отмечают трехкратный рост бронирований при помощи карты «Мир». Управляющий партнер Ivashkevich Hospitality Станислав Ивашкевич не сомневается в позитивном эффекте для российских реги-

онов. В Москву, по его словам, путешественники сейчас предпочитают не ездить из-за штрафов, связанных с действующими на фоне COVID-19 ограничениями. Ситуация на московском туристическом рынке в кризис действительно складывается хуже, чем в среднем по стране. По данным «Эвотора», выручка мини-гостиниц в столице в сентябре была ниже на 33% год к году, в начале октября — уже на 40%. В Петербурге в сентябре средняя выручка отелей оказалась ниже на 18% год к году, а вот октябрьского спада в городе пока не заметили — обороты оказались только на 10% ниже.

В период межсезонья значительный поток гостей отелям крупным городам традиционно обеспечивают деловые путешественники. Но пока их активность восстанавливается достаточно медленно. По расчетам компании «Аэроklub», по итогам третьего квартала командированные гости провели в отелях на 50% меньше ночей, чем годом ранее. Гендиректор «Аэроklubа» Юлия Липатова не берет прогнозировать дальнейшую динамику из-за изменчивой эпидемической обстановки. Эксперт не исключает, что на фоне роста заболеваемости COVID-19 в дальнейшем часть компаний может снова отказаться от поездок сотрудников.

Станислав Ивашкевич отмечает, что низкая активность деловых путешественников уже скорректировала состав гостей в региональных отелях. Если раньше в период межсезонья на долю классических туристов приходилось не больше 10% гостей в регионах, то сейчас этот показатель вырос до 30–50%. Отсутствием деловых путешественников господин Ивашкевич объясняет и низкую загрузку отелей в Москве, которая сейчас составляет около 40%, что заметно ниже, чем в регионах.

Александра Мерцалова, Халиль Аминов

Свинина не консолидируется

В крупном агрохолдинге начинается корпоративный конфликт

В крупном производителе мяса, молока и зерновых — «Русской аграрной группе» из Рязанской области — разгорается корпоративный конфликт. В конце сентября актив консолидировал депутат местной думы от «Единой России» Юрий Сандин. Но его бывший партнер, владеющий более 25% в группе, пытается вернуть свои права на долю. Конфликт может осложнить отношения компании с контрагентами и грозит полной блокировкой деятельности.

О корпоративном конфликте в ООО «Русская аграрная группа» стало известно из картотеки арбитражных дел. ООО «Сан Агро Инвестментс», которому до сентября принадлежало 25,01% компании, обратилось в Арбитражный суд Рязанской области с заявлением о признании незаконным договора купли-продажи этой доли Юрию Сандину и восстановлении своих прав на этот пакет. Господин Сандин — депутат Рязанской городской думы от «Единой России», который через ООО «Агропромышленный холдинг „Развитие регионов“» владеет остальными 74,99% «Русской аграрной группы», следует из ЕГРЮЛ. На прошлой неделе суд удовлетворил заявление «Сан Агро Инвестментс» о принятии обеспечительных мер и наложил арест на спорные 25,01%. Следующее заседание в рамках спора пока не назначено.

«Русская аграрная группа» называет себя крупнейшим производителем молока, мяса и зерновых культур в Рязанской области. По собственным данным, управляет 100 тыс. га земли и фермами на 16 тыс. голов с ежегодным объемом производства более 60 тыс. тонн молока в год. Кроме того, в группу входят два свиноводческих комплекса, комбикормовый завод и пр. В 2019 году выручка ООО «Русская аграрная группа» выросла на 14,45%, до 10,89 млрд руб., чистая прибыль увеличилась на 5,86%, до 2,81 млн руб. год к году (данные «СПАРК-Интерфакс»).

«Сан Агро Инвестментс», согласно ЕГРЮЛ, принадлежит Артему Нипову. Он также владеет московской инжиниринговой компанией НИИ КВОВ. Там на вопросы «Ъ» не ответил. Юрий Сандин отказался комментировать спор, в самой «Русской аграрной группе» также комментарий не предоставили. Источники «Ъ» на рынке в целом называют группу сильным региональным игроком, которому для выхода на федеральный уровень не хватает объема производства.

Старший консультант O2 Consulting Георгий Мурзакаев отмечает, что, исходя из материалов дела, между «Сан Агро Инвестментс» и Юрием Сандиным был заключен договор о предоставлении опциона в отношении 25,01% «Русской аграрной группы». Однако истец считает, что условия для дачи согласия на опла-

ту офферты со стороны Юрия Сандина не наступили, потому доля должна вернуться под контроль истца, указывает юрист. По словам господина Мурзакаева, такие споры обычно связаны с неоплатой стоимости доли или нарушением иных условий договора.

Партнер юридической фирмы «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Клеточкин говорит, что 25% в уставном капитале может фактически дать право вето на общем собрании участников. Так, по его словам, если специальные договоренности отсутствуют, такой размер доли дает право блокировать решение по ключевым вопросам, таким как реорганизация, ликвидация или увеличение уставного капитала.

По словам Георгия Мурзакаева, с точки зрения корпоративного управления до разрешения в судебном порядке вопросов о реализации опционов текущая корпоративная структура «Русской аграрной группы» не меняется. Но, отмечает юрист, любой корпоративный конфликт, например, может поставить под вопрос продление действующих контрактов с контрагентами и согласование условий договоров. Кроме того, может начаться новая волна судебных процессов, например, связанная с попыткой смены исполнительного органа, что практически заблокирует деятельность компании, добавляет он.

Алексей Полухин

День Ритейла: склады, логистика, транспорт, e-коммерс и ритейл

ИТОГИ СЛОВАМИ СПИКЕРА



Карантин научил нас нескольким вещам. Онлайн-торговля будет расти в ближайшее время опережающими темпами. Для обеспечения как текущего роста, так и возможного повторения ситуации с ограничениями в ноябре необходимо наращивать и курьерские, и складские ресурсы. У нас уже есть успешный опыт, когда мы доукомплектовали наш штат курьерами-водителями, консолидировали точки доставки, оптимизировали маршруты и таким образом сократили издержки на курьерскую доставку в среднем на 15–20%. В части складских ресурсов мы продолжаем наращивать свои мощности, и к сети из 15 3PL-центров, расположенных по всей стране, сегодня добавился еще один на 30 тыс. кв. м в Чеховском районе Подмосковья. Ключевыми преимуществами в период интенсивного роста станут качество, скорость и комплексность предоставляемых услуг. ПЭК сегодня развивается как логистическая экосистема, способная максимально сократить путь товара от производителя до конечного потребителя. На этом пути нам помогают как наши логистические и складские мощности, охватывающие не только Россию, но и Китай, Казахстан, Европу, так и запущенная в этом году собственная торговая интернет-площадка автозапчастей и аксессуаров «ПЭК:МОЛЛ». Пандемия ускорила осознание, что цифровая революция, о которой мы говорили последние 10–15 лет, свершилась. Теперь стандарт логистики — сплошной набор цифровых решений, от заявки, личного кабинета и интеграции до курьера, вооруженного цифровым планшетом с возможностью бесконтактных платежей. Это стандарт отрасли и ПЭК. Преимуществом является умение работать с целевым видом груза (например, умение возить автостекла), в ПЭК множество таких компетенций. Мы освоили широкий спектр логистических продуктов, обладаем хорошей логистической экспертизой и готовы комплексно решать потребности клиентов.



Кашки не в кассу

Теперь с учетом нового курса валют и экономической нестабильности из-за пандемии сокращение рождаемости скомпенсировать уже невозможно, говорят в компании. По данным Росстата, в январе—июне рождаемость в России снизилась на 5,4% в годовом выражении.

Исполнительный директор «Рубреанда» Алексей Поповичев считает, что часть потребителей из-за стремления к экономии и на фоне перехода на удаленную работу начали отказываться от некоторых видов готового детского питания в пользу домашнего кормления. По его словам, общая нестабильность

и нервозность на фоне роста заболеваемости COVID-19 в России в последнее время также делают покупателей более осторожными и экономными. Не исключено, что некоторые участники рынка в условиях снижения продаж могут попробовать поддержать спрос за счет снижения цены и своей маржи, рассуждает эксперт.

Собеседник «Ъ» в крупной продуктовой компании ожидает, что потребление детского питания в России продолжит сокращаться в ближайшие три года, что может вынудить компании активнее конкурировать по цене. В PepsiCo рассчитывают на рост спроса за счет увеличения продаж в регионах, развития ка-

тегории детских снеков, новых форматов упаковки. В Dalone прогнозируют стабилизацию потребления в 2021 году на уровне этого года.

Управляющий партнер Walnut Capital Артем Моторный отмечает, что из-за снижения рождаемости и негативной ситуации с доходами населения факторов для роста рынка детского питания в России в долгосрочной перспективе пока нет. Но, по его словам, категория остается довольно интересной и прибыльной, а текущий кризис может позволить выйти в сегмент новым игрокам, которые давно следят за сектором, в первую очередь за счет M&A.

Анатолий Костырев, Валерия Лебедева

Тенденции / недвижимость

Этаж ниже среднего

Что мешает развитию в России индивидуального жилищного строительства

Федеральные власти, пытаясь сгладить негативный эффект от снижения строительства многоквартирных домов из-за кризиса, готовятся сделать ставку на развитие индивидуального жилищного строительства (ИЖС). Соответствующий запрос уже есть: уставшие от пандемии COVID-19 россияне как раз начали активно задумываться о переезде за город или покупке второго дома. Но рынок пока нечего им предложить. Реализуемые под видом ИЖС проекты пока чаще напоминают объекты самостроя, чем профессионального девелопера. Системные застройщики и банки пока опасаются выходить в этот сегмент.

Вводимые на фоне COVID-19 ограничения вместе с развитием форматов удаленной работы и учебы заставили россиян по-новому взглянуть на возможности жизни за городом. Так, в рамках совместного опроса «Дом.РФ» и ВЦИОМа в сентябре 39% россиян заявили, что дома ИЖС являются для них более предпочтительным вариантом проживания. Аналогичный ответ в пользу многоквартирных домов дали только 6% респондентов.

Резкий рост интереса к загородному жилью с начала весны отмечали многие участники рынка недвижимости. По данным Knight Frank, с января по сентябрь 2020 года число запросов на такие объекты выросло на 114% относительно аналогичного периода прошлого года, а объем предложения сократился на 8%.

Причиной сокращения предложения стало несколько факторов, один из них — отказ владельцев домов продавать их. Планы изменились из-за пандемии. Это уже привело к тому, что в августе уменьшилось число обращений владельцев домов ИЖС, желающих продать их, на 40% год к году, говорят в компании «Мизель». К началу второй волны пандемии эта цифра несколько снизилась, но все равно остается заметной — 15%. Ситуацию усугубляет традиционная для российского рынка высокая доля неликвидных объектов.

В результате участники рынка и эксперты ждут дефицита загородных домов вблизи крупных городов. Решить проблему теоретически могла бы активизация развития ИЖС, которое формально даже есть в планах властей. Например, масштабную программу расширения ИЖС по всей стране 12 октября обсуждали на круглом столе в Совете Федерации. Однако его участники пришли к неутешительным выводам: Россия — большая, а строить негде и пока не на что.

Пугающий неликвид

На фоне общего снижения девелоперской активности из-за кризиса власти рассуждают, что решить поставленную президентом Владимиром Путиным задачу по строительству ежегодно не менее 120 млн кв. м жилья можно, в частности, за счет увеличения объемов ИЖС. Об этом уже говорил гендиректор «Дом.РФ» Виталий Мутко: «Индивидуальное домостроение нужно развивать комплексно, оно должно быть интересно инвесторам. Это окажет влияние на объемы строительства жилья в стране, о которых говорится в нацпроекте „Жилье и городская среда“». В Минстрое оценивали, что к 2030 году на долю ИЖС должно приходиться 50 млн кв. м строящейся недвижимости.

Сейчас меры по поддержке развития ИЖС содержатся в комплексе мероприятий, направленных на повышение доступности жилья для россиян, разрабатываемых правительством, сообщил „Ъ“ заместитель главы Минстроя Никита Сташин. В частности, в Минстрое рассматривают внедрить на рынке механизм проектного финансирования, сформировать общедоступный каталог типовых проектов, выделить зоны комплексной малоэтажной застройки и обеспечить в них необходимую инфраструктуру.

Все это призвано сделать сегмент более привлекательным для банков: сейчас на объекты ИЖС приходится только 1% ипотечных кредитов. Это существенно сдерживает развитие рынка. Финансовые организации отпугивают недостаточная ликвидность объектов ИЖС как предмета залога и характерные для сегмента высокие риски, пояснил господин Сташин.

В Россельхозбанке подтверждают, что объемы ипотечного кредитования ИЖС действительно остаются незначительными. Но низкий интерес к таким займам демонстрируют сами заемщики из-за высокой ставки (9,1%) и дополнительных условий. Для сравнения: для покупки жилья в многоквартирных новостройках займы выдаются по льготной ставке 6,5%. В частности, банки выдвигают ряд требований к подрядной организации, с которой заемщик заключает контракт на строительство. Это должна быть безбюджетная компания с опытом строительства домов под ключ. При этом застройщик получает средства на стройку частями.

В пресс-службе ВТБ отметили, что проекты ИЖС фактически не имеют обеспечения на этапе выдачи кредита. Из-за этого банк работает только с готовыми объектами, предпочитая не кредитовать земельные участки. В Сбербанке, где на строительство частного дома получить кредит можно, пояснили, что в качестве залога получают земельный участок, кредитное или иное жилое помещение. Предлагается поручителем платежеспособных физических лиц на этапе стройки: это обязательство снимается, когда в залог банку переходит уже готовый дом.

Вызов для застройщиков

Несмотря на существующие ограничения, формально в России ежегодно появляется достаточно много объектов ИЖС. Например, по итогам прошлого года они сформировали почти половину введенного жилья: 38,5 млн кв. м из 82 млн кв. м сданной в общей сложности недвижимости. По итогам первого полугодия 2020 года ввод ИЖС оценивается в 14,3 млн кв. м.

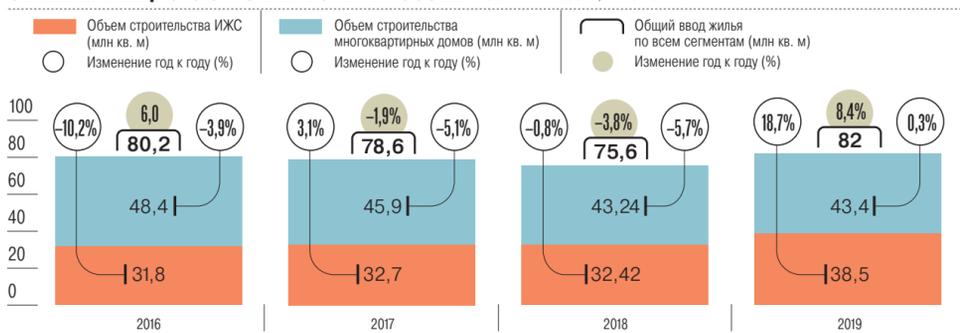
Но гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмиров обращает внимание, что с третьего квартала прошлого года в этом сегменте учитываются дома, построенные на участках для ведения садоводства, то есть дачи. Без их учета значение достигает 13 млн кв. м, что на 16,6% меньше, чем за аналогичный период прошлого года.

Исполнительный директор фонда «Институт экономики города» Татьяна Полиди предлагает в любом случае сначала определиться с терминологией. Объекты, которые в России вводятся как ИЖС, формально, по ее словам, представляют собой то, что в мировой практике называется самостроем (self-built). Эксперт подчеркивает, что цивилизованная малоэтажная застройка, которую реализуют профессиональные девелоперы, на российском рынке фактически не представлена, а коттеджные поселки, которые все же возводятся, чаще всего лишены системы управления общим имуществом. «Эти проекты имеют мало общего с цивилизованной застройкой: здесь нет необходимой социальной и досуговой инфраструктуры, необходимой для жизни», — рассуждает госпожа Полиди.

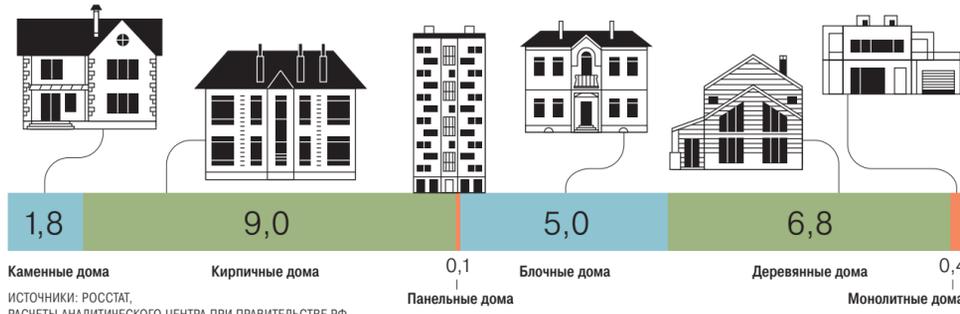
В качестве примера она приводит существующие проекты развития ИЖС на региональном уровне, например в Белгороде. «Речь идет о строительстве массы индивидуальных домов в пригороде, а не о формировании малых комфортных пригородных муниципалитетов», — поясняет госпожа Полиди. Все строящиеся таким образом объекты для банков

ОБЪЕМ ЖИЛИЩНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА В РОССИИ

ИСТОЧНИКИ: ROSSTAT, МИНСТРОЙ.



ИЗ ЧЕГО В РОССИИ В ОСНОВНОМ СТРОИЛИ ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЖИЛЬЕ В 2019 ГОДУ (МЛН КВ. М)



априори будут неликвидными с точки зрения кредитования. По ее словам, решить проблему может только формирование качественного продукта, а значит, выход на рынок системных застройщиков.

В Рейтинговом агентстве строительного комплекса (РАСК) отмечают, что в сегменте ИЖС на всю Россию работает лишь несколько десятков застройщиков. Девелоперы относятся к этому рынку скептически. Гендиректор РАСК Николай Алексеенко считает позицию логичной: «Девелопер не будет брать за строительство одного дома, речь может идти только о целом поселке, где он сразу сталкивается с вызовом — повышенными затратами на сопутствующую инфраструктуру, подключениями к различным инженерным сетям и так далее». «Сети либо отсутствуют, либо сильно изношены, что накладывает дополнительную нагрузку на рентабельность проекта, вплоть до признания его экономически нецелесообразным», — соглашается гендиректор группы «Доверие» Дмитрий Панов.

Кроме того, по словам господина Алексеенко, срок строительства и реализации коттеджного поселка всегда выше, чем многоквартирного дома, в то время как в России девелоперы традиционно берутся за проекты, которые можно сделать и продать быстро. Бизнес сталкивается и с жесткими требованиями по расходованию заемных средств, ограничивающими, в частности, возможности выбора подрядчика, добавляет господин Панов. Лава комитета по строительству «Опоры России» Дмитрий Котровский отмечает также нехватку рабочей силы в строительной отрасли.

Нужны четкие правила

Помочь застройщикам могли бы типовые проекты с просчитанной экономикой для разных регионов, гарантии со стороны «Дом.РФ», развитие «сельской ипотеки» и выделение субсидий регионам на строительство и модернизацию инженерной инфраструктуры, полагает Дмитрий Панов.

В Россельхозбанке добавляют, что повысить интерес непосредственно финансового сектора к рынку индивидуального жилья могло бы внедрение механизма страхования, создание открытого реестра одобренных и проверенных подрядчиков, предоставление льготного финансирования на реализацию первого этапа строительства и создание институционального застройщика на рынке ИЖС.

В ВТБ в целом указывают на необходимость проработки стандартов, которым должны соответствовать индивидуальные проекты жилых домов. О необходимости стандартов на рынке ИЖС говорит и Николай Алексеенко: «Нужны четкие правила застройки и перечень допустимых характеристик самих возводимых домов».

Эксперт уверен, что, если рынок станет для банков хотя бы понятным, это уже упростит процедуру получения проектного финансирования. Господин Алексеенко также рассчитывает на ощутимую поддержку со стороны государства в части согласования документации и финансирования инфраструктурного строительства.

Но Татьяна Полиди считает все эти предложения актуальными скорее для сельских территорий. Там, по ее мнению, целесообразно сохранять ИЖС в текущем формате, применяя меры прямой поддержки жителей: предоставление субсидий на покупку земли, материалов, льготное кредитование. «Значительные средства придется потратить и на восстановление инфраструктуры: сейчас в сельской местности она изношена в среднем на 50%; дополнительно речь может идти о создании типовых домокомплектов, практика при-

КОНЬЮНКТУРА | **БЛОЧНЫЕ, КИРПИЧНЫЕ, ДЕРЕВЯННЫЕ**

Около 40% объектов индивидуального жилищного строительства (ИЖС), введенных в России в 2019 году, пришлось на десять регионов, следует из данных информационной системы «Наш Дом.РФ». Больше всего — 4,1 млн кв. м — построено в Подмосковье. Следом идет Краснодарский край, где общая площадь построенных в прошлом году индивидуальных домов достигла 2 млн кв. м. В Ленинградской и Ростовской областях, а также в Башкирии построено по 1,4 млн кв. м. В Татарстане и Белгородской области — по 1,1 млн кв. м.

В этих субъектах РФ в расчете на душу населения строится вдвое больше объектов ИЖС — 0,39 кв. м на человека, чем в остальной России — 0,2 кв. м.

В России индивидуальные дома возводятся в основном из кирпича, дерева и блочных конструкций, говорится в материалах Аналитического центра при правительстве РФ. Последние годы на их долю приходится примерно 73–75% всех возводимых объектов ИЖС. Деревянные дома имеют меньшую площадь — в среднем 99 кв. м, выяснили в аналитическом центре. Средний размер блочных домов достигает 150 кв. м, а кирпичных объектов — 167 кв. м.

По оценкам Росстата, стоимость строительства деревянного дома в зависимости от региона России может быть вдвое ниже, чем кирпичного, что делает его значительно доступнее для населения. В аналитическом центре добавляют, что малоэтажные деревянные дома также превосходят кирпичные и бетонные за счет простоты и скорости строительства и меньшей нагрузки на экологию при сопоставимых сроках службы.

менения которых есть во всех странах», — поясняет госпожа Полиди.

В случае с профессиональной малоэтажной застройкой, по мнению эксперта, речь в первую очередь идет о регулировании на региональном уровне. Например, госпожа Полиди считает целесообразным резкое ограничение этажности в пригородах. «Когда у застройщика есть выбор — построить дом в два этажа или в 15, он всегда выберет второй вариант, — убеждена она. — Но если реализовать высотный объект невозможно, а развиваться на этой территории бизнесу интересно — он всегда будет искать такую возможность».

Татьяна Полиди не отрицает, что, приняв сейчас решение формировать качественную малоэтажную застройку, крупные российские города сразу же столкнутся с проблемами. «Ближние пояса городов-миллионников уже заняты высотным строительством, малоэтажная застройка возможна только следующим поясом», — отмечает эксперт. На этом фоне реализация малоэтажных и индивидуальных проектов априори будет дороже: потребуются дополнительное строительство скоростной транспортной, а также коммунальной и социальной инфраструктуры на большом расстоянии от городов.

Николай Алексеенко говорит и о пробелах в законодательстве. Например, для управления многоквартирным домом существуют утвержденные Жилищным кодексом нормы, в то время как для поселков эти стандарты отсутствуют. «Существует потребность во внедрении механизмов управления группами индивидуальных жилых домов, включая управление общим имуществом в коттеджных поселках», — поясняет он.

Между тем с правовой точки зрения это все еще фактически чистое поле. Господин Алексеенко подчеркивает, что сейчас формально не закреплено понятие «общее имущество». «Например, неясно, кому принадлежат все сети внутри поселков, кто их должен обслуживать, осуществлять текущий ремонт и тем более капитальный, даже в случае аварии: аналогичная ситуация с дорогами, зелеными насаждениями, детскими и спортивными площадками, КПП», — перечисляет он. Для создания цивилизованного рынка, по мнению эксперта, важно четко разграничить: должен ли застройщик передавать уличную сеть в муниципалитет или жителям, платят ли последние что-то за эти объекты.

Критически важная возможность

Однако далеко не все участники рынка уверены, что целесообразно тратить время и силы на развитие этого формата жилья. Руководитель отдела авторского надзора института «Гипрогорпроект» Илья Бузик отмечает, что в ряде регионов нет климатических и экономических предпосылок для массового строительства индивидуальных домов. Эксперт полагает, что формат частных домов неуместен в холодных регионах и крупных городах, где земля стоит достаточно дорого.

Но Татьяна Полиди убеждена, что возможности отказываться от развития малоэтажной среды у крупных городов нет: «Моноцентричная модель предполагает, что утром люди с густонаселенных окраин стремятся в центр, а вечером едут обратно на периферию, на дорогах формируются заторы, это ухудшает экологическую обстановку и усложняет механизм функционирования города».

С ростом доли среднего класса, добавляет эксперт, должна увеличиваться доля людей, заинтересованных в концепции «второго жилья» — комфортного дома за чертой города, который дополняет квартиру. «С развитием модели удаленной работы выбор места проживания становится шире, и спрос на малоэтажные объекты будет расширяться», — уверена госпожа Полиди.

Напоминая о результатах опросов, Николай Алексеенко подчеркивает, что интерес к переезду в собственный дом у многих россиян уже существует, так что сейчас критически важно дать такую возможность населению за счет доступных ипотечных продуктов. Сейчас на рынке качественные предложения по доступной цене, по мнению эксперта, в принципе отсутствуют. «Но с другой стороны, нужно обеспечить уверенность людей в том, что покупка индивидуального дома не аукнется проблемами, а через пять—десять лет через поселок не пройдет какая-нибудь автомагистраль или железная дорога, не будет построен по соседству завод и так далее», — рассуждает он.

Михаил Бурмиров не сомневается, что развитие ИЖС может дать для экономики хороший синергетический эффект. «Речь идет о повышении спроса на строительные материалы, отдельные работы, автомобили», — перечисляет он.

Момент для развития ИЖС сейчас удачный, но господин Бурмиров сомневается, что темпы роста жилищного строительства реально увеличатся. По его мнению, проблема в дифференцированном подходе властей к вопросам ипотечного кредитования многоэтажной застройки и ИЖС. Пока ставки по ипотеке при покупке жилья в многоквартирных домах будут ниже, чем в сегменте индивидуальных домов, цивилизованное развитие ИЖС будет невозможным.

Александра Мерцалова, Халиль Аминов, Анатолий Костырев, Дарья Андрианова, Ольга Шерункова

Цена вопроса



Максим Лещев,
гендиректор
ГК «Гео Девелопмент»

Привлечение на рынок индивидуального жилищного строительства (ИЖС) крупных девелоперов может оказаться непростой задачей по целому ряду причин. В России из всего объема вводимого жилья на ИЖС приходится почти 50%. В Москве и Подмосковье за 15 лет было продано 4 млн участков, то есть почти каждая пятая семья в границах агломерации уже может иметь загородный дом. Хотя на фоне пандемии COVID-19 и всплеска популярности загородного образа жизни рынок «заиграл» — выросло число сделок, но об устойчивом и долгосрочном росте спроса в сегменте говорить пока не приходится.

Построить новый поселок в относительной близости от Москвы сложно. Большинство привлекательных участков занято, а свободные стоят слишком дорого. Можно рассматривать земли сельхозназначения, но их перевод в другую категорию требует значительного времени, инвестиций и административного ресурса.

Один из вариантов — смотреть на участки дальше 35 км от Москвы, но будет ли востребовано тут жилье — большой вопрос. Любое загородное строительство к тому же требует значительных вложений в инфраструктуру. К примеру, в некоторых районах при строительстве поселка мо-

Большинство привлекательных участков занято, а свободные стоят слишком дорого

жет потребоваться возведение школы, куда придется вложить более 1 млн руб. из расчета на одно учебное место. Строительство социальной инфраструктуры без поддержки государства может сделать проект нерентабельным.

Также стоит учитывать, что доступные участки в Подмосковье и Новой Москве исполосованы обременениями. Где-то запланировано строительство развязки или федеральной трассы, где-то есть охраняемая природная зона. В итоге из общей площади участка пригодной для строительства может оказаться ничтожно маленькая доля — 20% и меньше. Да, сегодня есть инструменты, чтобы проверить ограничения, но огромное число скрытых угроз при сделках и будущем строительстве сохраняется.

Вопрос, что выигрывает средний покупатель от прихода на рынок ИЖС крупных девелоперов, также неоднозначен. Серьезные игроки будут делать все хорошо и дорого, и строительство дома под ключ площадью 140–160 кв. м им обойдется в 8–9 млн руб. С учетом стоимости участка площадью 8 соток, расположенного на расстоянии 30–35 км от МКАД, в 1–2 млн руб. и затрат на инфраструктуру себестоимость проекта будет вряд ли ниже 12–14 млн руб. В итоге рыночную цену стоит ждать на уровне 15–17 млн руб. за объект. Сегодня покупатель проще и дешевле купить участок и построить дом, воспользовавшись услугами одного из множества подрядчиков. Так, самый базовый каркасный дом сопоставимой площади можно построить за 5 млн руб., а с учетом стоимости участка общие инвестиции будут до 10 млн руб. Крупные девелоперы вряд ли смогут сделать более выгодное предложение.

Обеспечить какие-то новые меры поддержки девелоперам, выходящим на рынок ИЖС, чиновники в текущих условиях вряд ли смогут. Чтобы крупные застройщики выходили на рынок загородного жилья и могли здесь по-настоящему развернуться, им нужно покупать землю, а подпадающих участков, как говорилось выше, почти нет. Реализация загородных проектов требует значительных инвестиций, а ввод жилья в некоторых случаях можно начинать только после завершения работ по благоустройству и строительства инфраструктурных объектов в соответствии с инвестиционным соглашением с администрацией района.

Думаю, что интересующиеся этим рынком девелоперы сами поймут, что доходность здесь вовсе не такая сладкая, как кажется на первый взгляд, и в конечном счете проще и выгоднее строить квартиры.

культура

ФЕСТИВАЛЬ ТАНЕЦ

Вышел танец из тумана

Context представил молодых хореографов

VIII Международный фестиваль современной хореографии Context. Diana Vishneva открылся в «Гоголь-центре» традиционным конкурсом молодых хореографов. Рассказывает Татьяна Кузнецова.

В этом году программа «Контекста» была как никогда внушительна. Однако неумолимый COVID-19 разрушил международность «Контекста», заставив съезжаться до конкурса молодых российских хореографов, белорусского проекта «Воздух» и приезда Пермского балета со спектаклями Алексея Мирошниченко. Фестиваль яростно боролся с заразой: переносил даты иностранных гастролей, обещал показать в следующем году все запланированное, открыл онлайн-платформу с лекциями, мастер-классами и беседами Дианы Вишневой с влиятельными персонами балетного мира. А традиционный конкурс молодых хореографов транслировал в прямом эфире, набрав удивительные 98 762 просмотра.

Хотелось бы — хотя бы из уважения к энергии организаторов и энтузиазму зрителей — отметить качественный рост молодых авторов. Увы, финал конкурса опять погасил надежду на явление молодого лидера. Из ста постановок куратор молодых дарований Анастасия Яценко, в чьей компетенции нет оснований сомневаться, выбрала пять лучших, занявших первый час вечера. К счастью, длительность номеров была ограничена условиями конкурса — начинающие обычно времени не наблюдают и формальными задачами себя не стесняют.

Скажем, воронежский хореограф Ольга Рыжкова собиралась поставить номер на ограниченном пространстве, но при этом дать импровизационную свободу исполнителям. Свои намерения она сформулировала следующим образом: «Я стремлюсь к тому, чтобы это была не нарративная история, а нечто, возникшее естественно на глазах у зрителя». Ее «возникнувшее нечто», в котором участвовали шесть человек, тут же распостранилось по всей задымленной сцене. Персонажи, изгибаясь и кор-



В миниатюре «sak-sok» древние инстинкты послужили на благо современной хореографии
ФОТО ГЛЕБА ЩЕЛКУНОВА

часть, будто под электрическими разрядами, падали на пол, составляя живописные группы. Поднявшись на ноги, многофигурно и акробатично дрались. Избегая «нарратив-

К счастью, длительность номеров была ограничена условиями конкурса — начинающие обычно времени не наблюдают и формальными задачами себя не стесняют

ности», невысокие и босячие артисты спасались от двух брутальных мужчин, обутих в тяжелые ботинки. Мужики победили — видимо, агрессия, вскормленная вынужденной изоляцией, оказалась страшнее ковидной депрессии.

Возвышенную, но тоже дымно-туманную картинку «ZI-MA» на одноименную музыку Виталия Сумарокова нарисовала петербурженка Ирина Сергеева, выпустив на сце-

ми, жарко шептали в зал что-то, несомненно, поэтическое.

На таком нервно-чувствительном фоне неожиданно оптимистично выстрелил «Астматический этюд», поставленный при ярком свете на музыку Россини екатеринбургцем Игорем Бульцыным для своих пятерых коллег по «Уралопералете». Конкурсант явно копировал ту несколько шутиливую манеру, которой отличается руководитель труппы Вячеслав Самодуров. Однако в отличие от своего шефа не преуспел в алогичной трансформации движений классического экзерсиса, да и его экзерсис оказался довольно общипанным. Впрочем, комический эффект, заключающийся в том, что музыка звучит, а артистов на сцене нет, эпигон у Самодурова слязил лихо. Азбучность «Этюда» усугу-

били артисты: на их профподготовке прискорбно сказался ковидный перерыв — кроме деревянной Марты Лацко, стойко открутившей свои шенне, все танцевали шатко, валко и огорчительно коряво.

Юри в составе Лорана Илера, Ольги Поны и Дианы Вишневой определило победителя конкурса. Дуэт петербуржца Эрнеста Нургали «Gentle Hearts» на музыку Филиппа Ласса действительно самый чувствительный, внятный и приятный для глаз. К тому же прогрессивный, к тому же рискованный, ибо повествует о мужской любви. Впрочем, ее сексуальная сторона предусмо-

тритебно приглушена в пользу романтической. Нежные прикосновения, плавные переходы, грациозные позы, перевернутые поддержки с безнадежно упавшими руками, худые мускулистые тела, дотянутые подъемы, высокие развороченные арабески, печальная нота то ли неразделенности, то ли запрета самого чувства — артисты Евгений Ганев и Ильдар Соколов трепетно воспроизвели задуманное хореографом и понравились подавляющему большинству: вердикт жюри совпал с результатом интернет-голосования. Разовая ли это удача или хореографу удастся развить успех, выяснится, возможно, на следующий год: «Контекст» обычно дает возможность выступить победителям соревнования, предоставляя им второе отделение вечера.

Приз зрительских симпатий (тут проголосовавшая корреспондент „Ъ“ нежданно совпала с общим мнением) взяла тоже мужской дуэт. Хореографом казанского «sak-sok» значится танцовщик Нурбек Батулла, но его партнера Марата Казиханова смело можно зачислить в соавторы. Коллегиальность постановки особенно видна в финальном акте, когда соперники обрушиваются друг на друга каскад неистовств: Батулла, «классик» по образованию, — большой пируэт, Казиханов — колесца партерного брейка. Эти, казалось бы, несовместимости органично дополняют друг друга — как братья-близнецы, о чем непримиримое соперничество повествует старинная эпическая песня «sak-sok» (в спектакле ее исполняет Зарина Вильданова), на основе которой и вырос одноименный номер, пронизанный любовью и почтением к родным корням. Те же национальная гордость и страсть, придающие историческую глубину радикальным танцевальным выходкам (в «sak-sok», например, пластика животных имитируется самым натуралистическим образом), отличали два года назад замечательный казанский спектакль «Зов вечности», за который его единственный танцовщик Нурбек Батулла получил «Золотую маску». Возможно, именно в таком — не сугубо-сувенирном, но сакрально-ритуальном — отношении к своему наследию и скрывается один из путей обновления нашего танцтеатра, уставшего от истерик, самолюбования и прочих «естественно возникнувших нечто» молодых авторов.

ПРЕМЬЕРА КИНО

Век невинности

Новый фильм Франсуа Озона «Лето'85»

В прокат вышло «Лето'85» Франсуа Озона — фильм, способный доставить удовольствие в любое время. Но особенно остро чувство ностальгии он вызывает в разгар пандемии, убежден Андрей Плахов.

Курортное побережье Нормандии. Во время грозового шторма Давид (Бенжамен Вуазен) спасает тонущего на лодке Алекса (Феликс Лефевр), приводит к себе домой, устраивает на работу в принадлежащий его матери магазин морских товаров и влюбляет в себя. Два парня, один шестнадцатилетний, другой восемнадца-

ти лет — полные противоположности: Давид — общительный красавец, постоянно меняющий партнеров, Алекс — влюбчивый интроверт, озабоченный проблемой смерти. С самого начала смерть поставила на этой любовной истории свою печать, но интонация фильма от этого не стала угрюмой или мрачной.

Напротив, Франсуа Озон приглашает нас в старый добрый мир без бензопил, терроризма и коронавируса — в эпоху блаженных 1980-х годов. Именно тогда начинающий режиссер обратил на себя внимание фривольными короткометражками с бисексуальными сюжетами и снимал их целое десятилетие, пока не дебютировал в полном метре. Вот, к приме-

ру, трехминутный фильм «Девственности»: двое мальчишек, лежа в постели, признаются, что один никогда не спал с женщиной, а другой — с женщиной. Или «Летнее платье», самая очаровательная короткометражка Озона, где юный герой, случайно переспав с девушкой, гонит на велосипеде в голубом в цветочках женском платье под аккомпанемент песни «Bang Bang» в объятия своего любовника. Почти такая же сцена есть в «Лете'85»: трансвестизм — один из характерных мотивов работ Франсуа Озона, взять хотя бы его «Новую подружку».

Есть в новом фильме и другие созвучные повторы, откровенные самоцитаты. Например, как и в картине Озона «В доме», важную роль в судь-

бах героев «Лета'85» играет учитель литературы, а сама литература в полном согласии с галльской традицией освещает галантные игры и опасные связи тинейджеров. Что важнее — отдалиться неподдельному чувству или проверить любовную интригу, освоить урок соблазна и потом описать этот опыт? Жизнь юных героев подобна школьному сочинению на тему «как я провел этим летом»: такие сочинения с юности пишет только не пером, а камерой Франсуа Озон.

Учителя играет один из любимых озоновских актеров Мельвиль Пуло: пятнадцать лет назад в фильме «Время прощания» его смертельно больной герой заменял бесплодного мужа молодой женщине, помогая ей забеременеть. Женщину играла Валерия Бруни-Тедески; в «Лете'85» она появляется уже в образе толерантной еврейской матери взрослого сына. Случайно обнаружив, что у нового партнера Давида при маленьком росте нехилый член, она искренне радуется за парней и смеется. Правда, скоро ей придется плакать и носить траур, но ни смерть, ни судебный процесс, ни визит в морг, ни даже такой рискованный эпизод, как танец на могиле, не изменят первоначального ощущения игривой легкости «Лета'85».



Жизнь юных героев подобна сочинению на тему «как я провел этим летом»
ФОТО A-ONE FILMS

но? Ответы на эти вопросы надо искать в том тупике, в котором оказалось кино (не только французское), зажатое в тиски политкорректности и «новой этики». Озон внес свою лепту в исследование интимных травм и сексуальных преступлений в предыдущей работе «По воле божьей» —

Days» в исполнении The Cure. Режиссер переносит действие английского романа на море, присутствующее во многих его картинах и связывающее камерные сюжеты с вечно изменчивым Мировым океаном. Он воспроизводит характерный для поры приближающегося конца века дух легких провокаций, подавая самые болезненные темы со смехом — иногда беззлобным, иногда ядовитым. Он показывает последнее лето постмодернистской невинности, которое воспринимается из сегодняшнего далека как утраченный рай.

Это совсем не значит, что Озон просто тоскует об ушедшей дискотечной юности, чего нетрудно было бы ожидать от мужчины, любящего мужчин и перешагнувшего пятидесятилетний рубеж. Его переживания и идеи гораздо сложнее, и они включают в себя рефлексию на смену культурных кодов. И этим фильм выгодно отличается от другого, «Назови меня своим именем» Луки Гуаданьино, похожего на озоновский по времени действия (1983 год) и даже по каникулярно-любовному сюжету, связавшему двух молодых мужчин. Но не похоже своей сентиментальностью, которой Озон не позволял себе ни в бунтарской юности, ни тем более теперь.

Франсуа Озон как будто вычеркивает несколько прожитых десятилетий и с головой погружается в эйфорию школьных каникул на морском побережье

Зачем Озон возвращается к временам своей юности? Почему обращается к вышедшему в 1982-м роману Эйдена Чемберса «Стануй на моей могиле», экранизацией которого некогда хотел дебютировать в большом кино? Этот роман с романтическим гейским сюжетом считается в англоязычных странах школьным чтением, но чем он привлек признанного мастера французского ки-

и вот резко меняет жанр, стиль, тональность. И даже позволяет себе шутку на опасную тему: выясняется, что не учитель соблазнил своего ученика, а ровно наоборот.

Озон как будто вычеркивает несколько прожитых десятилетий и с головой погружается в эйфорию школьных каникул на морском побережье, где в полный голос звучат «Sailing» Рода Стюарта и «In Between

Коммерсантъ

только в октябре:
используйте промокод **gift2021**
для оформления подписки
по специальному предложению месяца

месяц подписки в подарок



Оформите подписку с января 2021 г. на 6 месяцев и получите месяц подписки в подарок! Используйте промокод **gift2021** на сайте **kommersant.ru** в разделе «Подписка». Подробности по телефону **8 800 200 2556** (бесплатно по РФ) или по адресу электронной почты **podpiska@kommersant.ru**



Ежедневная общенациональная деловая газета «Коммерсантъ»
Главные события в бизнесе, политике и обществе

ТЕННИС

Даниилу Медведеву подали навывлет

В 1/8 финала St. Petersburg Open он проиграл американцу Райлли Опелке

На St. Petersburg Open, продолжающемся в Санкт-Петербурге турнире Ассоциации теннисистов-профессионалов (АТР) категории 500, завершил борьбу прошлогодний чемпион Даниил Медведев. Уже во втором круге он уступил в трех партиях американцу Райлли Опелке, обладающему ростом 211 см и одной из мощнейших подач в мире.

На этот раз в Санкт-Петербург Даниил Медведев приехал не новоиспеченным финалистом Открытого чемпионата США, как год назад, а после серии из трех поражений — в полуфинале все того же US Open, а также в первых кругах турниров в Гамбурге и Roland Garros. Это было неприятно, но в принципе совсем не страшно.

В подобной ситуации теннисисту всегда хочется войти в новый турнир как можно мягче, чтобы почувствовать себя увереннее. Однако жеребьевка сложилась для Медведева хуже некуда. В первом круге ему могли достаться, например, эквадорец Эмилио Гомес или соотечественник Роман Сафиуллин, который, кстати, Гомеса и обыграл. Но достался Рихард Гаске — очень нестандартный француз, хотя и почти преклонного теннисного возраста. Старт получился тяжелым, и все-таки Медведев с помощью 23 эйсов одолел опытного оппонента в трех сетах. Но затем ему не повезло еще больше, поскольку пробивавшийся через квалификацию хорват Ниньо Сердарушич, с которым россиянин уж как-нибудь наверняка справился бы, не смог дожать 36-ю ракетку мира Райлли Опелку, взяв первый сет и во втором доведя дело до тай-брейка.

То есть в 1/8 финала Медведеву предстояла встреча с еще более крепким противником, чем Рихард Гаске. Противником амбициозным, уже выигравшим два титула ATP, едва не попавшим на St. Petersburg Open в число сеяных, а главное, имеющим рост 211 см и мощнейшую подачу — стабильно за 205 км/ч. К



Сложив с себя чемпионские полномочия на St. Petersburg Open, Даниил Медведев упустил неплохой шанс выиграть в этом году свой первый титул ФОТО СЕРГЕЯ ВИШНЕВСКОГО

тому же в среду всего за несколько часов Опелка наиграл такой запас уверенности, от которого, возможно, не отказался бы на Roland Garros сам Рафаэль Надаль. Он выжил не только в одиночке, но еще и в паре, когда вместе со своим партнером Алексан-

дром Бубликом из Казахстана спас три матчбола на решающем тай-брейке четвертьфинала против Андрея Рублева и Карена Хачанова. Поэтому две труднейшие победы над Опелкой, в свое время одержанные Медведевым на американских турнирах (пока-

зательно, что пять партий из шести заканчивались там тай-брейками), ему ничего не гарантивали. Прошлогоднего чемпиона ожидало серьезное испытание, которое, несмотря на его кажущееся превосходство, могло завершиться чем угодно.

Турнир ATP категории 500 в Санкт-Петербурге

Призовой фонд — \$1,2 млн

Второй круг. Денис Шаповалов (Канада, 2) — Илья Ивашко (Белоруссия) 6:1, 6:4. Борна Чорич (Хорватия, 7) — Роман Сафиуллин (Россия) 6:3, 7:5. Андрей Рублев (Россия, 3) — Уго Умбер (Франция) 4:6, 6:4, 7:5. Райлли Опелка (США) — Даниил Медведев (Россия, 1) 2:6, 7:5, 6:4. Карен Хачанов (Россия, 4) — Аслан Карацев (Россия) 4:6, 7:5, 6:3.

Первая партия не предвещала Медведеву ничего плохого. Он выиграл ее со счетом 6:2, причем Опелка не имел ни одного брейк-пойнта. Но во втором сете американец удачнее заиграл на задней линии и стал брать подачу сравнительно легко, за исключением седьмого гейма, в котором россиянин не использовал свой шанс. А в самом конце партии за нервничавший Медведев получил 0:40, и вскоре Опелка благодаря великолепной игре у сетки использовал третий брейк-пойнт.

Стараясь не подавать виду, Медведев напрягся, что, кстати, признал сам после окончания матча. Он явно понимал, чем пахнет дело, ведь американец стал попадать по мячу гораздо чище, а отражать его мощные удары, так же как, впрочем, и укороченные, то еще удовольствие. Пошла борьба нервов с обоюдными шансами. В 5-м и 7-м геймах россиянин заработал по два брейк-пойнта, которые не смог реализовать. Зато Опелка при счете 30:30 на подаче Медведева в 10-м гейме сыграл просто блестяще. Сначала он сильно послал мяч под заднюю линию, заставив фаворита ошибиться, а на матчболе неотразимо пробил кроссом справа, после чего Медведеву, уступившему со счетом 6:2, 5:7, 4:6 за 1 час 55 минут, оставалось лишь от души расколосматить о синий корт «Сибур Арены» свою ракетку.

45 невынужденных ошибок Райлли Опелки по сравнению с 22 медведевскими говорят сами за себя, однако в четвертьфинале сыграет американец. Медведеву же, который пока в этом году так и не пополнил счет своих титулов, придется настраиваться на следующие турниры. Через неделю он сыграет в Вене, затем — в Париже, после чего выступит в Лондоне на итоговом состязании Nitto ATP Finals, где дебютировал еще в прошлом году.

Евгений Федяков

ТУРНИРЫ

АПЛ нужны другие реформы

Лига не утвердила план «Ливерпуля» и «Манчестер Юнайтеда»

Клубы Английской премьер-лиги (АПЛ) отвергли план реформирования пирамиды английского футбола, предложенный «Манчестер Юнайтед» и «Ливерпулем», который предусматривал, помимо всего прочего, фактическую передачу власти шести самым богатым клубам. Причем против плана голосовали даже клубы, его разработавшие. План, как говорится в заявлении АПЛ, не будет ни дорабатываться, ни обсуждаться. Впрочем, клубы лиги все же согласились с тем, что реформы нужны. Соответствующие предложения планируется проработать до конца года.

Английская премьер-лига категорически отвергла план реформирования клубного футбола в стране, разработавшийся «Манчестер Юнайтед» и «Ливерпулем» при поддержке Английской футбольной лиги (АФЛ); объединяет 72 клуба из Чемпионшипа, а также третьего и четвертого по силе дивизионов). Примечательно, что на совещании, прошедшем в среду в режиме видеоконференции, против реализации плана проголосовали все клубы, включая манчестерский и ливерпульский. В заявлении АПЛ отмечается, что план не будет ни прорабатываться, ни обсуждаться.

Напомним, что в начале недели The Telegraph сообщила, что руководители «Ливерпуля» и «Манчестер Юнайтед», которых поддержал глава АФЛ Рик Перри, разработали схему, согласно которой количество команд в АПЛ уменьшается с 20 до 18. Также было предложено предоставить АФЛ £250 млн на решение финансовых проблем клубов, пострадав-

«Манчестер Юнайтед» и «Ливерпуль» были подвергнуты жесткой критике за то, что тайком прорабатывали планы, касающиеся всех клубов, да еще и с привлечением третьей стороны — главы АФЛ Рика Перри

ших от пандемии коронавируса. Кроме того, автору плана хотели бы в будущем продавать права на телетрансляции единым, объединяющим все четыре лиги пулом, а 25% от полученных средств передавать АФЛ. Финансовая помощь в размере £100 млн предлагалась и Ассоциация футбола Англии (ФА). Отметим, что, если бы правило об отчислении АФЛ четверти телевизионных денег работало уже сейчас, ее клубы получили бы более £2 млрд за цикл 2019/22 (АПЛ по телевизионным контрактам, национальным и международным, получит за цикл около £8,6 млрд) против £360 млн, которые им принесут действующие контракты.

Но ключевые параметры плана касались не столько денег, сколько власти в лиге. Ведь манчестерцы и ливерпульцы хотели бы наделить девять клубов АПЛ, дольше других выступающих в лиге, дополнительными голосами при решении важных вопросов. При этом еще больше прав, вплоть до veto по любым вопросам, предлагалось дать командам «большой шестерки». Кроме «Ливерпуля» и «Манчестер Юнайтед» в нее входят «Манчестер Сити», «Челси», «Арсенал» и «Тоттенхем». В случае реализации задумки в неизменном виде вся пирамида английского футбола фактически попала бы под контроль шести избранных.

Как сообщает The Telegraph, составители плана рассчитывали на то, что другие клубы «большой шестерки» их поддержат. Но этого не случилось. От представителей этих команд на совещании не последовало даже реплик. Зато манчестерцы и ливерпульцы были подвергнуты жесткой критике за то, что тайком прорабатывали планы, касающиеся всех клубов, да еще и с привлечением третьей стороны — главы АФЛ Рика Перри. Особое возмущение вызвало то, что большинство клубов узнали о происходящем из сообщений СМИ.

Впрочем, участники совещания все же согласились с тем, что реформы нужны. Какие именно, станет ясно позже. Пока же лига ограничилась заявлением, что до конца года следует разработать стратегический план, касающийся развития «структуры турниров, календаря, руководства турнирами и финансовой стабильности лиг». Согласно АПЛ и с тем, что финансовое положение клубов из низших лиг вызывает опасения. Правда, не столь острые, как пытались представить «Ливерпуль» и «Манчестер Юнайтед». Так, клубы третьего и четвертого по силе дивизионов все же получат помощь. К ранее выплаченному им £27 млн будет добавлено еще £50 млн в виде грантов и беспроцентных кредитов. Что касается второго по силе дивизиона, Чемпионшипа, тот тут обсуждения будут продолжены. Как сообщает The Guardian, АПЛ сочла, что многие команды Чемпионшипа летом неплохо зарабатывали за счет продажи игроков, а ряд клубов могли бы сделать это, если бы согласились на предложение по трансферам. Пока клубам предложено обращаться за кредитами (под низкий, вплоть до нулевого, процент).

Примечательно, однако, что, несмотря на категорический отказ АПЛ даже прорабатывать скандальный план, один из его вдохновителей, владелец «Ливерпуля» Джон Хенри, уверен, что все идет как надо. По сообщению The Guardian, источник из окружения американского предпринимателя отметил, что «предложение было сделано и оно фактически уже рассматривается», дав понять, что именно такой и была цель на первом этапе.

Александр Петров

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ БОКС

Лучший против наглейшего

Василий Ломаченко и Теофимо Лопес дерутся за статус короля легкого веса

В первом в профессиональном боксе после перерыва, связанного с пандемией коронавируса, бою-блокбастере за звание короля легкого веса (до 61,2 кг) завтра в Лас-Вегасе будут драться два бойца, каждый из которых — явление в жанре. Украинец Василий Ломаченко уже увешан с ног до головы трофеями и признаниями, а молодой американец Теофимо Лопес успел вместе с чемпионским поясом заработать репутацию щедро одаренного природе наглеца, каких бокс в своей истории видел не так уж много.

Этот бой в лас-вегаском MGM Grand обречен считаться безусловным претендентом на статус события года не только по чисто формальному признаку. Редкий случай: в нем встречаются владельцы всех четырех чемпионских поясов в легком весе. Три — Всемирного боксерского совета (WBC), Всемирной боксерской ассоциации (WBA) и Всемирной боксерской организации (WBO) — принадлежат Василию Ломаченко, поясом Международной боксерской федерации (IBF) владеет Теофимо Лопес. После того как летом состоялось возвращение бокса, как и всех видов, переживавших пандемию, настолько значимых поединков в нем еще не было.

Но дело не столько в формальностях, в стоящих на кону наградах, сколько в самой соли этого противостояния. При абсолютно равноценных с точки зрения количества профессиональных боев в послужных списках (их у них по 15) соперники — люди с разных планет. Они представляют разные поколения (Ломаченко уже 32 года, Лопесу — 23 года) и разные, что ли, подходы к достижению больших целей.

Путь Василия Ломаченко — пример безупречно правильного использования невероятного таланта: все в такт, все вовремя. Сначала — долгая и славная любительская карьера с двумя титулами олимпийского чемпиона в 2008 и 2012 годах, за ней — переход в профессионалы, подготовленный, продуманный. Сбой, неправильный шаг был всего один, когда уже во втором профессиональном бою Ломаченко, еще не до конца адаптировавшись к специфике жанра, вдруг решил замануться на титул и в равном бою уступил матерому Орландо Салидо, но глобально он ни на что не повлиял. Дальше были победы над лучшими боксерами в категориях до 57,2 кг, 59 кг, 61,2 кг, титулы, признания первым бойцом года от HBO, Американской ассоциации журналистов, пишущих о боксе, The Ring, сравнения с величайшими чемпионами прошлого, даже с Мохаммедом Али. В общем, бесконечное восхищение способностями



Василий Ломаченко (на фото) в случае победы над Теофимо Лопесом станет обладателем поясов WBC, WBA, WBO и IBF, то есть абсолютным чемпионом мира ФОТО GETTY IMAGES

невероятно тонкого, невероятно техничного, меняющего по ходу боя стойку, обладающего звериной интуицией украинца. ESPN считает Ломаченко просто сильнейшим боксером мира вне зависимости от категории, ставя выше других гениев вроде Сауля Альвареса. В классификациях других уважаемых ресурсов — BoxRec, The Ring — он рядом с верхушкой.

Путь Теофимо Лопеса — взлет иного рода. Без фундаментальной в виде шикарного любительского бэкграунда, основанного во многом на фантастическом нахальстве, наглости. Он появился в профессиональном боксе, тинейджером подписав контракт с промоутерской компанией Top Rank, а ее глава Боб Арум, хотя и говорил о Лопесе как о «будущем боксе», видимо, сам не рассчитывал, что тот воспримет комплимент-аванс настолько буквально. По-

сле первых же успехов в боях с оппонентами из «второй лиги» новичок шокировал боксерское сообщество, назвав себя «умным, как Альберт Эйнштейн» и «не менее талантливым, чем Рей Шугар, Леонард и Флойд Мейуэзер». Заносчивость, стремление добираться до всего и сразу — верные знаки грядущего провала. Но Теофимо Лопес продолжал побеждать, выигрывая у куда более искусственных противников, и выигрывая жутко непривычным для легкого веса образом. Мейсона Менарда он нокаутировал за 44 секунды, Диего Магдалено — в седьмом раунде, но предварительно измочалил по полной программе, Ричард Комми в чемпионском бою в декабре прошлого года продержался против Лопеса и его чудовищно мощной правой полтора раунда.

А то, что у Василия Ломаченко и Теофимо Лопеса пунктики насчет друг друга, все поняли еще несколько лет назад. Отец Лопеса, тоже Теофимо, давно, еще в те времена, когда о пересечении с ним сын вроде бы не мог и мечтать, приобрел привычку постоянно поддевать украинца, постоянно наперекор общему мнению убеждать, что тот не так уж хорош. Что касается Ломаченко, то в хит превратился его пресс-конференция после выигрыша у Энтони Кроллы в апреле 2019 года. Его спросили, кого он считает самым трудным для себя соперником в легком весе из трех явных кандидатов — титулованных Люка Кэмпбелла с Майки Гарсией или уже вдовсю гремевшего юнца Теофимо Лопеса. «Самый трудный — Кэмпбелл. За ним — Майки. Потом...» — Ломаченко задумался и вдруг произнес: — Потом — тоже Майки.

Но боя с Теофимо Лопесом он все же избежал, и перед ним копируется, конечно, как беспорядный фаворит. Так его позиционировал в посвященной поединку программе Jabs на стриминговом сервисе DAZN, нынешнем лидере рынка боксерских трансляций, и известный боксер Серхио Мора. Море на память пришли случаи, когда выдающегося бойца Феликса Тринидада грозились уничтожить эффективные выскочки с колоссальным потенциалом, но без колоссального опыта — Дэвид Рид и Фернандо Варгас. Уничтожены были они: Тринидад смог подстроиться под неудобный стиль и нейтрализовать все чужие козыри.

Но Море неожиданно резко возразил соведущий — очень известный аналитик Тодд Гришем. Он рассказывал, как слушал хороших, все повидавших боксеров после очередного боя Теофимо Лопеса, а Масасэи Накатани, уверявший, что он не готов завоевывать чемпионское звание: не тот еще уровень, не та выучка. А Лопес «убил» Ричарда Комми в бою за звание чемпиона мира и смотрелся в поединке с ним шикарно, на уровне легенд. «Недооценивать этого парня — вот преступление», — заключил Гришем.

Алексей Доспехов