

# Коммерсантъ



Четверг 16 апреля 2020 №69 (6790 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

новости | Глава МИД РФ Сергей Лавров об эвакуации соотечественников и мерах своей собственной безопасности — 4



новости | На должность главы Мосгоризбиркома рекомендовали бывшего начальника УФС по Москве Ольгу Кириллову — 3

## Выгул не далее 100 метро

Как Владимир Путин ничего не сказал про утренний коллапс в Москве

15 апреля президент России Владимир Путин провел совещание с членами правительства, на котором объявил новые меры поддержки малого и среднего бизнеса. В свою очередь, министр энергетики Александр Новак лишний раз обнародовал роль российского президента в достижении сделки между странами ОПЕК+.

Всякий раз, когда Владимир Путин должен провести какое-нибудь совещание, страна, кажется, прерывает хоть ненадолго разделение, так как начинает ждать его выступления, которое отчего-то анонсируется как очередное обращение. При этом, как правило, получается обращение к участникам совещания, как и в этот раз.

Жаль, что Владимир Путин ничего не сказал о том, что он думает о происшедшем утром этого дня на вьездах в Москву и на входах в метро. Очевидно, он не хотел вообще никак ассоциироваться с этой темой. А жаль: оно того стоило бы. Можно было бы хоть почувствовать.

В конце концов это был самый грандиозный провал мероприятия власти, в этом случае московской, за все время кризиса. Столько времени говорить про неотвратимую неизбежность разобщения, устанавливать во имя его такое количество беспрецедентных ограничений человеческой природы — и вдруг сделать все для того, чтобы целое утро тысячи людей дышали в лицо и в затылок друг другу, пихались локтями и всем, что у них там еще было. Идея самоизоляции как средства борьбы с коронавирусом пала в это утро, боюсь, раз и навсегда. То есть на борт самолета, прилетающего из дальней границы в Москву, не берут жителя Твери, потому что никто не берет на себя ответственность за то, что удастся обеспечить его полную разобщенность (или скорее разобщительность) по пути в Тверь, и еще просто потому, что в Шереметьево прилетают в целях безопасности только жители Москвы и области. В общем, нет больше морального права запрещать ковыряться нам пальцем в носу. Это был и «Бессмертный полк», и крестный ход... Все опасения, которые в случае с ни-



Владимир Путин снова был наедине с самим собой  
ФОТО АЛЕКСАНДРА КАЗАКОВА

ми пытаются учесть, тут торжественно, внезапно сбывшись на пункт было мeste.

Но все-таки обидно. За одно утро были скомпрометированы многодневные усилия огромного количества людей, мобилизованных на организацию всего разумного в святом деле борьбы с заразой.

Но ни о чем таком не сказал Владимир Путин в начале совещания, которого ждали как обращение. Он расширил перечень наиболее пострадавших отраслей: теперь к ним относятся «малые и средние компании, которые ведут торговлю непродовольственными товарами».

— Предлагаю предоставить малым и средним компаниям пострадавших отраслей — поддержку, дополнительно к уже приня-

тым мерам поддержки — прямую безвозмездную финансовую помощь со стороны государства, — сообщил президент.

— Эти средства предприятия смогут направить на решение текущих самых неотложных задач, в том числе на выплату зарплат, на сохранение уровня оплаты труда своих сотрудников в апреле и мае. Объем поддержки для конкретной компании будет рассчитываться с учетом общей численности ее работников по со-

стоянию на 1 апреля текущего года, исходя из суммы в 12 130 руб. на одного сотрудника в месяц. Предприятие теперь не должно быть заинтересовано увольнять сотрудников, и об этом было сказано отдельно.

— Единственное обязательное условие и требование к компании — максимальное сохранение занятости, на уровне не менее 90% штатной численности на 1 апреля. И если такое требование реально, на деле выполняется — а правительство в состоянии это проконтролировать, то финансовая поддержка от государства за апрель поступит на счет организации начиная с 18 мая. Соответственно, средства за май придут в июне.

В ситуации, когда платить работнику нечем, единственный, может, теперь и правда способ оставить его в штате — платить ему эти 12 130 руб. в месяц вместо его бывшей зарплаты.

То есть такой ход конем, у которого и так заплетаются ноги.

### ВЛАСТИ ВСКРЫВАЮТ

КРЕМЛЬ И БЕЛЫЙ ДОМ ОБСУЖДАЮТ СОДЕРЖИМОЕ «ВТОРОГО ПАКЕТА» ПОМОЩИ ЭКОНОМИКЕ

Вчера Владимир Путин поручил правительству реализовать ряд новых мер поддержки экономики в условиях эпидемии: это льготное кредитование крупных компаний, поддержка региональных бюджетов на 200 млрд руб., авиаотрасли на 23 млрд руб., расширение выдачи беспроцентных кредитов на выплату зарплат и прямая помощь малому бизнесу в пострадавших отраслях. Готовится ряд совещаний с правительством для уточнения параметров помощи: сегодня — по поддержке строительства, также в планах — авто-, авиа- и легкая промышленность, ЖКХ и сельское хозяйство. По данным «Ъ», Минфин уже готовит переворстку бюджета 2020 года объемом по-

чти в 1 трлн руб., из них 740 млрд руб. — для финансирования «второго пакета» антивирусной господдержки, еще 211 млрд руб. — для расширения санитарных мер. На призывы отраслей наращиванию этих объемов в разы власти не поддаются — выход РФ из «коронавирусной ямы» оплатят за счет отказа от неактуальных программ.

Вчера на совещании с правительством президент Владимир Путин поручил Белому дому реализовать несколько крупных мер поддержки экономики в условиях эпидемии COVID-19. Так, правительство должно перечислить регионам 200 млрд руб. на компенсацию потерь в доходах с «возможностью гибко использовать эти средства». Авиакомпании получат 23 млрд руб.

## Стойте справа, не ходите слева

Проверка электронных пропусков в метро только усугубила вирусную угрозу

Тысячи пассажиров московского метрополитена оказались в среду под угрозой заражения коронавирусом и опоздали на работу из-за того, что полиция, выполняя приказы своего руководства и столичных властей, устроила тотальную проверку электронных пропусков, не располагая для этого технических возможностей. Опрошенные «Ъ» эксперты отмечают, что случившееся наносит репутационный ущерб московским властям, который возрастет, если пассажирский коллапс в среду приведет к скачку заболеваемости коронавирусом. Они также предупреждают от попыток переложить всю ответственность на полицию вместо того, чтобы выступить с публичными извинениями. Адвокаты полагают, что у пострадавших есть все основания не только для подачи исков, но и для обращения в Следственный комитет с прокуратурой, поскольку в действиях организаторов и исполнителей акции усматриваются признаки злоупотреблений и халатности. Полиция после вмешательства мэра Москвы Сергея Собянина проверки прекратила, и граждане смогли свободно вернуться домой, а департамент транспорта предложил новую схему — автоматический контроль через карты «Тройка», «Стрелка» и соцкарты.

15 апреля утром на входах в метрополитен начались сплошные проверки электронных пропусков, введенных московской мэрией для всех, кто перемещается по городу на личном или общественном транспорте. Результатом стали очереди у входов в метрополитен, в которых, по словам очевидцев, не могло быть и речи о соблюдении рекомендаций медиков относительно безопасной дистанции. Как рассказал «Ъ» источник в УМВД на метрополитене, накануне руководство довело до подчиненных команду, которая звучала буквально так: «Чтобы ни одна муха не пролетела». На многих станциях у полицейских было по одному-два служебных гаджета с приложениями для считывания QR-кодов, поэтому ими не оставалось ничего, кроме как заблокировать все двери и пускать весь поток через одну. Кое-где количество «очередников» достигало 200–300 человек. Очевидцы сообщали, что в ряде случаев полицейские гаджеты подвисали либо не работали из-за плохой связи, сотрудники вручную вводили для проверки 16-значные коды пропусков и сверяли с паспортами. В результате в очереди пассажиры проводили 30–50 минут. Попытки увеличить пропускную способность делались, похоже, только в случаях, когда ситуация грозила выйти из-под контроля.

## Азоты здесь тихие

Глобальный спрос на минеральные удобрения пошел вниз

Сектор минеральных удобрений, который до сих пор, как считалось, был мало затронут коронавирусом, демонстрирует признаки снижения спроса из-за проблем с привлечением сезонных рабочих в Европе и США, а также нарушений логистики. Лучше всего себя чувствует сегмент фосфатных удобрений, который поддерживают перебои с производством в Китае, тогда как цены на азотные удобрения находятся под давлением на фоне низких цен на газ. Российские производители тем временем перенаправляют объемы на внутренний рынок.

Глобальный спрос на основные виды минудобрений в конце марта — начале апреля немного снижается на фоне введения на большинстве рынков режима изоляции в связи с пандемией коронавируса, сообщили опрошенные «Ъ» участники рынка и эксперты. Одним из наиболее заметных трендов в Европе и США стала нехватка рабочих и водителей грузовиков для сезонных сельскохозяйственных работ, которые традиционно приезжали из других стран. Также во многих регионах нарушены цепочки поставок. Это вкрупне с сокращением кредитования и волатильностью валютных курсов неизбежно приведет к отсрочке спроса на удобрения и давлению на цены, считают в отрасли. Наилучшая ситуация наблюдается в секторе фосфорных удобрений, стоимость ко-

торых до недавнего времени поддерживало сокращение производства в Китае, где был закрыт на карантин один из крупнейших промышленных центров. На начало апреля цены на DAP/MAP в крупнейших портах были на уровне \$274–350 за тонну. Однако сейчас активность на мировом рынке ограничивается Индией, которая продолжает закупать DAP (400 тыс. тонн с поставкой в апреле–мае). При этом с 3 апреля власти Индии снижают дотации на DAP на 2% по сравнению с 2019 годом, что скажется на спросе. В США эксперты отмечают оживление спроса на фоне начала речной навигации, благоприятных погодных условий и прогноза существенного расширения посевных площадей под кукурузу и сою — на 8% и 10% соответственно.

В азотном секторе аналитики ожидают снижения закупок: так, в Индии один из крупнейших импортеров RCF, скорее всего, сократит размер тендера в начале мая с 1,7 млн тонн до 1 млн тонн на фоне высокой цены (минимум \$251,9 на условиях CFR для западного побережья и \$257,65 для восточного). В ближайшей перспективе эксперты не ожидают существенного снижения цен (сейчас они на уровне \$218–265 за тонну), однако спрос на карбамид с апреля по июнь традиционно сокращается, что негативно повлияет на цены.

05 Девелоперы выстраиваются перед премьером  
Застройщики рвутся на работу, невзирая на вирус

05 От продуктов отрезают лишнее  
Производители оптимизируют ассортимент из-за пандемии

05 Кредитки ушли на карантин  
Выдача карт в апреле резко сократилась

06 У брокеров обвалились клиенты  
Частных инвесторов привлекает падение рынка

06 Зеленой энергии не хватает комплектующих  
Инвесторы в ВИЭ-проекты работают над штрафами

07 Интернет-рекламу готовят к антирекорду  
Goldman Sachs ждет падения онлайн-бюджетов

## Лекарства подорожали про запас

Дальнейший рост цен может сдерживать падение спроса

На фоне пандемии COVID-19 в России поставщики лекарств начали поднимать цены на препараты. В ряде случаев рост доходит до 15%, в том числе на жизненно важные лекарства. Эксперты связывают это с ростом расходов производителей на импортные субстанции (действующие вещества) и обслуживание иностранного оборудования из-за девальвации рубля. Но продолжения удорожания в ближайшие месяцы не ожидают: из-за введенного в стране режима самоизоляции и уже сделанных потребителями запасов продажи в аптеках упали уже на 20%, и негативная динамика может сохраниться.

О том, что дистрибуторы лекарств подняли цены на ряд препаратов на 10–15%, рассказал источник «Ъ» на фармацевтическом рынке. Некоторые позиции действительно подорожали на 15%, подтверждает гендиректор DSM Group Сергей Шуляк. По его данным, ряд поставщиков увеличили цены на имеющиеся товарные остатки, так как новые партии им придется приобретать с учетом падения рубля.

Гендиректор крупнейшего поставщика лекарств в России ЦВ «Протек» (входит в одноименную группу Вадима Якунина) Дмитрий Погребинский говорит, что по мере выбытия со складов партий с более низкими ценами неизбежно повышается стоимость реализации. Он утверждает, что рост цен на препараты, не входящие в перечень жизненно важных (ЖНВЛП), не превышает 5%. Причем топ-менеджер связывает происходящее с тем, что в конце 2019 года «в силу различных причин» повысили цены производители, а в феврале стоимость лекарств выросла из-за девальвации рубля. Это касается и препаратов, выпущенных в России, уточнил он. В дистрибуторах «Пульс» и «Катрен» на вопросы «Ъ» не ответили. Директор департамента по внешним связям Stada Иван Лушков утверждает, что производители лекарств относятся к падению рубля как к «краткосрочному явлению». Но девальвация привела к росту расходов на импортные субстанции, обслуживание иностранного оборудования и пр., что и вызвало подорожание лекарств, поясняет господин Шуляк. Кроме того, поясняет он, сотрудники на производствах столкнулись с дефицитом защитных костюмов, которые тоже пришлось импортировать.

Коснулся рост цен и ЖНВЛП, утверждает источник «Ъ» на фармацевтическом рынке. Как поясняет коммерческий директор ПАО «Аптечная сеть 36.6» Евгения Ламина, максимально допустимая наценка на такие лекарства — 15%.

# НОВОСТИ

## Власти вскрывают

с1

Малому и среднему бизнесу из пострадавших отраслей правительство предоставит безвозмездную финансовую помощь на неотложные цели, в том числе выплату зарплат в апреле-мае. Ее объем будет рассчитываться «с учетом общей численности работников по состоянию на 1 апреля, исходя из суммы в 12 130 рублей на одного сотрудника в месяц», условие доступа — «сохранение занятости на уровне не менее 90% от штатной численности на 1 апреля», уточнил президент.

Еще одной мерой станет расширение кредитования на выплату зарплат — его президент поручил распространить на средние и крупные компании из пострадавших отраслей под гарантии 75% таких кредитов ВЭБ.РФ. Эта мера — пока не заработавшая, как признал Владимир Путин, — входила в «первый пакет» господдержки экономики, уже развернутый правительством. В основном он содержал общие дерегуляционные меры (моратории на проверки и т. п.), материальные послабления для наиболее пострадавших отраслей (отсрочки налогов, соцвзносов, арендных платежей) и меры соцподдержки рынка труда (повышение до максимума пособия по безработице и субсидирование части зарплат).

Однако одновременно с работой над этим пакетом правительство готовит и «второй пакет» господдержки: в 20-х числах марта Минфин было поручено изучить вопрос о текущих приоритетах бюджетного финансирования и реструктуризации региональных долгов федеральному бюджету (см. «Ъ» от 23 марта). Поручения по оборотному кредитованию крупных компаний и по компенсации потерь региональным бюджетам также входят уже во «второй пакет» — в него должны быть погружены более долгосрочные меры по минимизации экономических последствий эпидемии, а также общеэкономические инициативы, скорее ориентированные на ускоренное восстановление после снятия карантинных мер в РФ. Эти меры являются предметом почти ежедневных в последние дни совещаний Кремля и Белого дома: вчера президент сообщил о намеченном на сегодня обсуждении поддержки строительства, также в планах — авиа- и автопром, сельское хозяйство, ЖКХ, легкая промышленность.

«Ъ» ознакомился с одним из обсуждаемых в Белом доме вариантов финансирования этого «второго пакета» — ради его реализации Минфин готовит масштабное перераспределение средств внутри действующего бюджета на 2020 год объемом свыше 900 млрд руб. 740 млрд руб., «найденные» по итогам ревизии прежних бюджетных планов, должны войти в общий фи-



«Виртуальный» кабинет Михаила Мишустина подготовил масштабную переверстку бюджета под новые антивирусные задачи ФОТО РИА НОВОСТИ

нансовый план объемом в 1,5 трлн руб. — недостающие средства (около 600 млрд руб.) предполагается получить от расширения займовостройки либо из ФНБ. В реальности Белому дому нужно найти существенно меньшую сумму — порядка 100 млрд руб.: предоставление госгарантий, хотя и создает потенциальную нагрузку на бюджет, реальных денег не требует.

Средства предполагается использовать на социальные меры (поддержку занятости, выплату пособий по безработице и оплате больничных, 180 млрд руб.),

крупные компании в РФ с более чем 5 тыс. занятых, в проект перечня уже вошло более тысячи крупных предприятий) смогут для закупки сырья и комплектующих и выплат авансов поставщикам. Постгарантии обеспечат половину объема таких кредитов, ставку по ним государства субсидирует в размере ключевой ставки ЦБ (6%).

В отличие от «виртуальных» расходов на эту меру, наиболее «реальные» средства — 210 млрд руб. Минфин отдельно консолидирует в резервном фонде правительства: его в основном пред-

тов субъектам РФ за успехи региональных властей и 30 млрд руб., обещанных им же в качестве компенсации двух третей расходов на инвестиционные налоговые вычеты. Под сокращение и перераспределение попадут и ранее утвержденные расходы Росстата на перепись населения (12,7 млрд руб.), управления делами президента — на строительство комплекса зданий Верховного суда в Санкт-Петербурге (13,3 млрд руб.) и бюджетные средства, предназначенные для резервного фонда главы государства (10 млрд руб.).

Расходовать эти средства предполагается в первую очередь на «санитарные» меры — создание дополнительных койко-мест в регионах (33,4 млрд руб.) и 16 инфекционных центров для военных (8,8 млрд руб.), выплаты медикам (45,7 млрд руб.), вчера президент потребовал освободить их от НДС/ФЛ, производство и закупки медоборудования и средств защиты (10 млрд руб.) и т. п. Также из этого источника предполагается компенсировать ПФР уже произведенные выплаты по 5 тыс. руб. гражданам с детьми до трех лет (49,7 млрд руб.) и убытки туроператорам (3,5 млрд руб.) и финансировать кредитную поддержку МСП (7,6 млрд руб.).

В министерстве «Ъ» подтвердили, что «предложения по созданию финансового резерва для финансирования первоочередных мер по обеспечению устойчивого развития экономики» направлены в правительство, отметили, что «перераспределить предлагается большей частью те статьи расходов, по которым сложилась экономия в ходе исполнения федерального бюджета в 2020 году, или которые можно перенести на последующие годы». Решения по этим вопросам будет принимать Белый дом.

Олег Сапожков

### Правительство не спешит заливать коронавирусный кризис деньгами — пока на точечную финансовую поддержку могут рассчитывать только компании пострадавших отраслей

поддержку МСП (снижение соцвзносов с 30% до 15% и кредитные инициативы, скорее ориентированные на ускоренное восстановление после снятия карантинных мер в РФ. Эти меры являются предметом почти ежедневных в последние дни совещаний Кремля и Белого дома: вчера президент сообщил о намеченном на сегодня обсуждении поддержки строительства, также в планах — авиа- и автопром, сельское хозяйство, ЖКХ, легкая промышленность.

полагается расходовать на первоочередные санитарные меры. В частности, в резервный фонд предполагается вернуть экономии от переноса на 2021 год намеченной на 1 июля 2020 года реформы оплаты труда федеральных государственных гражданских служащих (60 млрд руб.) Как уточнили в министерстве, средства предназначались для выполнения указа президента №288 от 24 июня 2019 года — он требовал оптимизации структуры выплат путем поэтапного увеличения в ней доли окладов. «Учитывая сложившуюся обстановку, Минфином принято решение о переносе данных мероприятий на январь 2021 года», — отметили в ведомстве. Также на борьбу с коронавирусом будет перенаправлено 50 млрд руб., ранее выделенных Минздраву на модернизацию первичного звена здравоохранения (см. материал на с. 2), 50 млрд руб. гран-

## Нефть отправили на карантин

### МЭА ждет балансировки рынка уже во втором полугодии

**В апреле мировой спрос на нефть упал почти на треть, тогда как добыча, уже не ограниченная договоренностями, продолжала увеличиваться. Однако в мае со вступлением в силу нового соглашения ОПЕК+ с рынка может уйти 12 млн баррелей добычи в сутки, следует из апрельского прогноза Международного энергетического агентства (МЭА). Балансироваться спрос и предложение начнут в июне, а уже во втором полугодии на рынке вновь возникнет дефицит. Это сокращение поставок, впрочем, не окажет мгновенного эффекта на рынок — по ожиданиям экспертов, цены на нефть начнут расти лишь после снятия нынешних карантинных ограничений.**

Спрос на нефть в этом году сократится на рекордные 9,3 млн баррелей в сутки (б/с) — до 90,6 млн б/с, следует из нового прогноза МЭА. В апреле из-за «коронавирусных» ограничений, введенных многими странами, спрос уже на 29 млн б/с ниже, чем годом ранее (последний раз такой низкий уровень спроса наблюдался в 1995 году). Такой спад в агентстве объясняют снижением интенсивности передвижения людей и грузов и сокращением потребления топлива. В мае показатель будет ниже прошлогоднего на 26 млн б/с. В июне может начаться восстановление спроса, но он все равно будет на 15 млн б/с меньшим, чем в июне 2019 года. МЭА ожидает, что в третьем квартале спрос вырастет до 95 млн б/с, в четвертом — до 97,6 млн б/с, при этом даже в декабре он все равно будет ниже прошлогоднего уровня (на 2,7 млн б/с).

Общее предложение нефти в апреле из-за наращивания добычи Саудовской Аравией и ОАЭ выросло на 1,2 млн б/с по сравнению с мартом — до 101 млн б/с, но уже в мае оно должно сократиться на рекордные 12 млн б/с. К этому приведет начало действия новой сделки ОПЕК+, предполагающей с 1 мая сокращение добычи на 9,7 млн б/с в

мае—июне, на 7,7 млн б/с во втором полугодии 2020 года и далее — на 5,8 млн б/с вплоть до конца апреля 2022 года. В том числе Саудовская Аравия может сократить добычу в мае на 3,5 млн б/с (до 8,5 млн б/с), а Россия — на 1,9 млн б/с (до 8,5 млн б/с).

По оценке МЭА, партнеры ОПЕК+ из числа стран G20 (включая США и Канаду) в ближайшие месяцы, вероятно, снизят добычу на 3,5 млн б/с из-за низких цен на нефть. В апреле США, Канада, Бразилия и Норвегия уже сократили поставки примерно на 1 млн б/с. В целом страны, не входящие в картель, добудут в этом году на 2,3 млн б/с меньше, чем в прошлом (в США добыча упадет на 2 млн б/с). В итоге во втором полугодии 2020 года рынок вновь вернется к дефициту, а запасы нефти начнут сокращаться, ожидают в МЭА.

Тем не менее в агентстве считают, что меры, объявленные ОПЕК+ и странами G20, не приведут к быстрому установлению равновесия на рынке. Однако, «снижая пик избыточного предложения и сглаживая кривую роста запасов, они помогают сложной системе справиться с самой тяжелой фазой этого кризиса, последствия которого для рынка нефти остаются весьма неопределенными в краткосрочной перспективе», — сказано в отчете МЭА. — В июне постепенное восстановление спроса, вероятно, начнет набирать обороты, хотя он все равно будет на 15 млн б/с ниже, чем год назад. Не существует практически осуществимого соглашения, которое могло бы сократить предложение настолько, чтобы компенсировать такие потери спроса в краткосрочном периоде, но запасы могут начать сокращаться во втором полугодии.

В Capital Economics также отмечают, что новая сделка позволит снизить давление на мощности по хранению нефти и частично поддержать цены, но они останутся на достаточно низком уровне до тех пор, пока не будут отменены введенные из-за COVID-19 карантинные меры.

Татьяна Едовина

## Модернизация вирусного характера

### Как борьба с эпидемией изменит российское здравоохранение

**Регионы не смогут в 2020 году проводить модернизацию первичного звена здравоохранения. Средства, ранее выделенные на эти цели федеральным бюджетом, вернутся в Резервный фонд правительства для финансирования борьбы с коронавирусом. Впрочем, взамен из-за эпидемии российская система здравоохранения получит в три раза больше денег, по сути, на те же цели — в виде выплат врачам, закупок машин скорой помощи и медтехники. Впрочем, вопросы освоения этих денег будут зависеть как от характера прохождения пика эпидемии регионами, так и от состояния рынка медицинского оборудования и средств.**

Заявленная в конце прошлого года модернизация первичного звена в регионах не состоится, следует из плана Минфина по корректировке бюджетных расходов в 2020 году в связи с эпидемией коронавируса (подробнее см. стр. 1). Осенью, Напомним, правительство объявило о необходимости реформировать мощности региональных поликлиник, амбулаторий и фельдшерских пунктов — в сумме на реформу было запланировано потратить около 550 млрд руб. до 2024 года.

Как следует из документа Минфина, 50 млрд руб., которые регионы должны были получить в этом году на первые мероприятия по модернизации, будут переданы в Резервный фонд правительства на борьбу с распространением коронавируса. Из него же, впрочем, согласно плану правительства, на нужды системы здравоохранения будет потрачено по крайней мере 150 млрд руб. Наибольшая сумма предназначена на выплаты врачам, задействованным в инфекционных отделениях, — в совокупности объем нескольких выплат составит около 50 млрд руб. 33,4 млрд руб. будут потрачены на репрофилирование и дооснащение коек в регионах. Еще 5 млрд пойдут на закупку машин и оборудования для служб скорой помощи. В итоге цели, на которые будут тратиться эти средства, сформулированные под заглавием борьбы с коронавирусом, непринципиально отличаются от тех, на которые средства федерального бюджета планировалось потратить в ходе ре-

формы: она также предполагала закупку оборудования, повышение зарплат врачам и обновление парка скорой помощи. Впрочем, в случае реформы фокусом должно было стать первичное звено — в нынешней же ситуации скорее происходит увеличение мощности стационаров.

Ранее «Ъ» уже писал о перспективах репрофилирования коек и будущем росте зарплат медработников — и по сравнению с этим их переоборудование может оказаться наиболее сложным, по крайней мере с точки зрения организации. Как говорит гендиректор MDPro Алексей Ванин, в 2019 году емкость рынка аппаратов ИВЛ в РФ составляла 5,5–6 тыс. штук. «Оценить потребность в них у регионов пока невозможно — это будет зависеть от скорости распространения инфекции. Но в целом российские производители такого оборудования обычно работают не на полную мощность и, следовательно, смогут достаточно быстро обеспечить дополнительные объемы», — полагает он. Обеспечить дополнительную медтехнику может и промышленность Китая, говорит гендиректор компании «Медитекс» Андрей Виленский, однако закупка у них может обойтись на 30–40% дороже средней цены без учета курсовых колебаний. «Сейчас Китай будет продавать оборудование всем странам мира, поскольку раньше успел наладить его массовое производство, и конкуренция за него будет большой», — считает он.

Как именно российские больницы будут закупать оборудование, пока неясно. До конца месяца правительство разрешило при организации торгов использовать единого поставщика, однако прямого указания на то, что это постановление позволяет обойти, нет. По крайней мере, «третьей лишней», нет. Пока, как говорит Алексей Ванин, часть больниц или администраций регионов договаривается о прямых контрактах с производителями. Это, впрочем, не исключает перспективы появления на рынке единого поставщика — правительство уже попыталось ввести его для рынка средств индивидуальной защиты (подробнее см. «Ъ-Онлайн»).

Анастасия Мануйлова

## Выгул не далее 100 метро

с1

Системообразующим предприятиям должно быть проще брать кредиты, прежде всего на зарплату и теперь еще на пополнение оборотных средств, а «ставка по таким кредитам будет субсидироваться государством в размере ключевой ставки Банка России. То есть реальная стоимость кредита для предприятий сегодня будет на 6% ниже относительно нынешней рыночной ставки».

Кроме того, региональным бюджетам в этот день достались еще 200 млрд руб., а авиационным компаниям — 23 млрд руб.

Президент попросил рассказать о том, что произошло на заседании представителей стран ОПЕК+, где было принято историческое решение о сокращении добычи нефти, Александра Новака, министра энергетики.

У министра предсказуемо крайней оказалась виновата пандемия:

— Хотел бы сказать, что резкое распространение пандемии и решительные ме-

ры стран по борьбе с распространением коронавируса привело тоже к резкому замедлению экономической активности и, соответственно, к уменьшению мобильности населения. Следствием этого стало значительное падение спроса на нефть и нефтепродукты в мире. И это потребовало, в свою очередь, принятия срочных и соразмерных мер по сокращению предложения на рынке в целях стабилизации мирового нефтяного рынка, а также недопущения затоваривания и, по сути, коллапса мировой нефтяной индустрии.

Господин Новак раз за разом неустанно подчеркивал роль Владимира Путина — не в том, конечно, что такая угроза появилась, а в том, что ее удалось избежать.

— Уважаемый Владимир Владимирович, по вашему поручению была проведена работа по обсуждению со странами—производителями нефти возможных мер по скоординированному снижению предложения на рынке, — казалось, что Владимир Путин

дал Александру Новаку слово прежде всего именно для того, чтобы тот подчеркнул определяющую роль президента России. — В результате достаточно непростых дискуссий и обсуждений 23 страны, в том числе и Россия, договорились о совместных действиях, о добровольном ограничении добычи в течение двух лет. Позвольте поблагодарить вас, уважаемый Владимир Владимирович, за ваше личное участие в серии переговоров с высшим руководством Саудовской Аравии и Соединенных Штатов Америки! Это позволило преодолеть разногласия между некоторыми участниками соглашения и достичь необходимого компромисса!.. Я также хотел передать от министров—участников переговоров слова благодарности вам за лидерство и ведущую роль России в заключении соглашения...

Когда возвращаешь такими делами, и правда ведь не каждый раз уследишь за не такими яркими событиями в московском метро. Андрей Колесников

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЕК  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23-00, фактически — 23-00. Газета отпечатана в АО «Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д, д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ № 1037 | WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Генеральный директор Альфред Хакимов. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, П1125, П1126 (суботный выпуск) | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 797 69 66.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | РЕДАКТОР ЛЕГИЯ Владимир Желонкин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Елена Нуонова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Сухов, Рената Ямбаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козачев — руководитель информационного центра, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Долгин, Андрей Колесников, Григорий Резвин, Денис Скоробогатко, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Полин, Михаил Пророков, Ольга Боровикова (Санкт-Петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халиль Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варшавин (преступность), Леонид Танин (внешняя политика), Дмитрий Ждакаев (общество), Грант Косин (спорт), Дмитрий Ладьянов (финансы), Олег Сапожков (экономическая политика), Сергей Ходчев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП Иван Богачев (специорент «Прямая речь»), Ксения Деметрива (анализ), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (иностранный корреспондент), Иван Макаров (справочная информация), Татьяна Трофимова (региональная корресп.), Петр Холубаев (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Винова | ВЫПУСК — Наталья Ковтун | Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цюмьк — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильян — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Сергей Вишняков — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лошак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермолова, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д. 2648 | ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2594

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: Воронеж ООО «Коммерсантъ» Чирковский (473) 239 09 76, 239 09 69. Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05. Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075. Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125. Казань ООО «Профи-ньюс» (843) 253 20 41. Красноярск ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26. Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43. Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволжье» (831) 404 13 92. Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42. Пермь ООО «Дельта журналистика» (342) 246 22 56. Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01. Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88. Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96. Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Энак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Энак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газет «Коммерсантъ» 61 602  
Издаётся с 1991 года  
Сертифицировано  
Бюро тиражного звука — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске. В региональные выпуски газеты редакцией могут быть внесены изменения.

Размещение рекламы и услуги подписки обязательны для публикации  
Материалы на этом фоне публикуются на коммерческих условиях

## НОВОСТИ

## Стойте справа, не ходите слева

Среди пассажиров было много медиков, торопившихся на работу. Другие граждане, по словам очевидцев, входили в их положение и пропускали вне очереди. Многие в очередях были без масок, что позволяет предположить очередной скачок численности заразившихся в ближайшие дни и недели. По данным на 15 апреля, в Москве были подтверждены 14 776 случаев заражения, 106 человек умерли.

Мэр Москвы Сергей Собянин отреагировал на ситуацию уже после окончания утреннего часа пик, опубликовав в своем аккаунте в Twitter два сообщения: «Утром из-за проверочных мероприятий, проводимых ГУВД, в метро образовались очереди, что в нынешней ситуации очень критично. Переговорил с начальником ГУВД, попросил организовать работу в метро так, чтобы проверки не приводили к массовому скоплению людей». Мэр имел в виду начальника ГУ МВД Москвы Олега Баранова. В следующем сообщении господина Собянина говорилось: «Очереди устранены. Работа нормализована. Но в дальнейшем надо будет переходить к автоматизированному контролю. Продумаем, как это сделать».

Почти одновременно на ситуацию отреагировала пресс-служба московской полиции: там сообщили, что из-за проверок пропусков на входах в метрополитен «возможны затруднения прохода граждан», посоветовали заранее планировать время поездки, соблюдать установленную дистанцию и без крайней необходимости не покидать жилища. После этого сотрудникам на ряде станций привезли и раздали дополнительные гаджеты, а кое-где людей стали пропускать без сканирования пропусков. К слову, так же пришлось поступить и сотрудникам ДПС на шоссе Энтузиастов, где утром образовалась многокилометровая пробка: водители перед въездом в Москву проводили в ней четыре-пять часов, но около десяти утра, по словам одного из пользователей сервиса «Яндекс.Карты», сотрудники ДПС стали пропускать всех подряд без проверки, тормозя только машины с иногородними номерами.

В середине дня пресс-секретарь президента Дмитрий Песков заявил, что неправильно «делать какие-то выводы на основании первого утра». «Введение нового режима в гигантском городе не может быть совсем гладким», — отметил господин Песков, но московские власти работают «в полном взаимодействии» с МВД: просто «необходимо нарабатывать алгоритм действий». «Говорить о том, что полицейские не справляются, нельзя», — сказал пресс-секретарь главы государства, а москвичи обязаны оказывать им содействие, поскольку «это в их интересах». Дмитрий Песков признал, что очереди в метро — это очень плохо, очень опасно, это очень нежелательно, и это именно то, что



Меры, направленные на увеличение социальной дистанции в связи с коронавирусом, в среду утром эту дистанцию сократили  
ФОТО ОЛЬГИ КОЖОКИНОЙ / ТАСС

сейчас стараются предотвратить московские власти», однако «проблема в недисциплинированности».

Ряд комментаторов в течение дня заявили, что причиной возникновения очередей фактически стало нарушение москвичами режима самоизоляции. В частности, журналист Антон Красовский (освещает борьбу московских медиков с COVID-19 для телеканала RT) написал в своем Telegram-канале: «Нет, толкотня в метро создавать нельзя. Но и записываться в толпу сейчас — это самоубийство. Ну подумайте вы о себе, наконец... И вот сегодня же 200 человек с коронавирусом, которые должны были соблюдать домашний карантин, вышли в город. Просто так, пошатываясь в метро. Каждый из них, я думаю, заразил вокруг себя от трех до пяти человек. 1 тыс. новых больных, многие из которых попадают в реанимацию, а кто-то умрет».

Информированный собеседник в столичной мэрии днем в среду заявил, что власти будут и впредь проверять максимальное количество людей, осознавая, что пассажиры могут испытывать трудности при проходе в метро: «Все меры принимаются исключительно для того, чтобы убедить людей сидеть дома». По его словам, на этапе выдачи цифровых пропусков мэрия пресекла их оформление 375 инфицированными COVID-19, находящимися на домашнем лечении: «То есть люди, зная свой диагноз, все равно пытались оформить пропуск и куда-то по-

ехать». По словам источника, утром в среду сотрудники полиции «завернули» метро большое число людей «вообще без пропусков». Как ранее сообщал, «Б», на портале mos.ru с 13 апреля были оформлены 3,2 млн пропусков, позже власти сообщили о намерении аннулировать из них 900 тыс. Городские власти предупреждают об уголовной ответственности как за подделку документов, так и за действия, повлекшие заражение и смерть других людей.

Оппозиционные депутаты Мосгордумы, в свою очередь, обвинили в сложившейся ситуации городские власти. Так, депутат от КПРФ Любовь Никитина потребовала отставки Сергея Собянина «за неадекватность распоряжений, приведших к угрозе жизни и здоровью москвичей». Депутаты от «Яблока» направили обращение в мэрию, в котором предложили сделать проверки выборочными, проводить их не только перед входами в метро, а полицейским поручить проверять не столько пропуска, сколько соблюдение безопасной дистанции.

Критически действия городских властей оценили и политические аналитики. «Количество выданных рабочих пропусков известно. Утренния нагрузка на каждую из „хабовых“ станций метро тоже известна», — написал президент Центра политических технологий Борис Макаренко. — Берем понижающий коэффициент на основе цифры выданных пропусков, спрашиваем у

полиции: сколько времени занимает проверка одного пропуска... получаем размер очереди на вход. Если бы это было проделано, организатор пришел бы в ужас, и все это дело отменил/перенесено. Раз не отменил, значит, это не было сделано». «Чтобы ответить на вопрос о последствиях сегодняшнего коллапса, нужно подождать две недели и посмотреть на статистику инфицированных по Москве», — сказал «Б» политолог Константин Калачев. — Если мы получим резкий рост заболеваемости, то господину Собянину не позавидовать». Директор по исследованиям фонда ИСЭПИ Александр Пожалов считает, что в городе «налажено хорошее взаимодействие между гражданскими властями, как именно им предстоит организовать проверку соблюдения пропускного режима и к каким последствиям это может привести». Господин Пожалов предостерегает городские власти от попытки переложить вину на московскую полицию вместо публичных извинений перед москвичами: это, по его мнению, снижает доверие и к власти, и к правоохранительной системе.

С просьбой объяснить алгоритм действий сотрудников полиции 15 апреля «Б» обратился к пресс-секретарю УМВД на метрополитен Анне Шурыгиной, но она отвечать на вопросы отказалась. В ГУ МВД России по Москве ограничились утрен-

ним пресс-релизом, опубликованным на сайте главка, когда проверкам на претензии горожан в связи с давкой в метро. В среду вечером в ведомстве заявили о планах сделать контроль автоматическим: гражданина без цифрового пропуска не пустят в метро, перед ним не откроется турникет. Реализовано это будет через карты «Тройка» (их выдано 35 млн), «Стрелка» (более 2,8 млн) и социальные карты (используются пенсионерами, школьниками, ветеранами и другими льготниками). В связи с введением режима повышенной готовности в Москве с конца марта школьники и пенсионеры временно лишены возможности использовать социальные карты для поездок на транспорте). Разработать такую систему поручил мэр Москвы. В департаменте говорят, что это позволит «избежать нарушения социальной дистанции при пользовании городским транспортом». Выборочная ручная проверка пропусков сохранится, но заниматься этим впредь будут не полицейские, а сотрудники ИКУ «Организатор перевозок». Новая система будет вводиться поэтапно, заявили в департаменте.

Предполагается, что номера карт будут вноситься в форму при оформлении электронного пропуска. Пока неизвестно, придется ли пассажирам перекодировать карты в кассах метрополитена — это может вновь привести к формированию очередей. Помимо карт «Тройка» и «Стрелка» есть еще масса способов оплатить поездку, включая разовые билеты и оплату проезда банковской картой, обращает внимание глава Союза пассажиров Кирилл Янков: «Не очень понятно, как в этих случаях можно будет проверить пропуск. Кроме того, „Тройка“ не персонализирована, а значит, с ней в метрополитен сможет пройти любой человек. Много зависит от того, как систему наладят. Быстро это точно не произойдет, на это уйдет несколько недель».

Олег Рубиневич, Иван Буранов, Лев Кадик, Елена Рожкова, Ксения Веретенникова

В последнем случае вопросы, вероятнее всего, возникнут к начальнику УМВД на Московском метрополитене Шамилю Сибанову. Правда, свою должность полковник, ранее три года возглавлявший полицию ТиНАО, занял лишь в этом марте. При этом, как ранее сообщал, «Б», в метро вместо сотрудников местной полиции в последнее время активно направляли дежурить офицеров из различных служб и подразделений не только ГУ МВД, но и центрального аппарата министерства. Они и вовсе не были готовы к подобным проверкам и столкновению с пассажирами.

Впрочем, на вечер среды проверок по действиям стражей порядка в прокуратуре, СКР и подразделениях собственной безопасности полиции не проводилось. Вероятно, они начнутся в случае, если появятся пострадавшие.

В теории уголовного права и судебной практики есть такое понятие, как эксцесс исполнителя. — заявил «Б» член совета Адвокатской палаты Москвы Роберт Зиновьев. — В данном случае власти сами вынесли распоряжение соблюдать нормы безопасности и своими же некомпетентными действиями сами же их и нарушили. Если кто-то из тех, кто простоял в этих очередях, заболел и по хронологии событий это можно будет увязать с тем, что произошло в минувшую среду в метро, вполне возможна подача административных исков к властям о возмещении ущерба, нанесенного здоровью, снижении доверия и к власти, и к правоохранительной системе.

Спросить объяснить алгоритм действий сотрудников полиции 15 апреля «Б» обратился к пресс-секретарю УМВД на метрополитен Анне Шурыгиной, но она отвечать на вопросы отказалась. В ГУ МВД России по Москве ограничились утрен-

## В Мосгоризбирком вызвали генерал-майора полиции

ЦИК рекомендовал Сергею Собянину назначить главой комиссии Ольгу Кириллову

Центризбирком рекомендовал мэру Москвы Сергею Собянину назначить главой столичной избирательной комиссии экс-начальника столичного управления Федеральной миграционной службы, члена Общественной палаты Москвы Ольгу Кириллову. Также ЦИК была предложена кандидатура сопредседателя движения в защиту прав избирателей «Голос» Андрея Бузина, но в комиссии «с большим уважением отнеслись» к предложению Общественной палаты: желающих поддержать господину Бузину среди членов ЦИКа не нашлось.

Валентин Горбунов, который возглавлял Мосгоризбирком 25 лет, скончался 29 марта после продолжительной болезни. За две недели до смерти господин Горбунов сообщил о своей отставке с поста главы МГИК, но до конца оставался членом комиссии с правом решающего голоса. Общественные организации вправе предлагать ЦИК варианты кандидатур, но вносить их на голосование могут только члены комиссии. После голосования кандидатура, поддержанная комиссией, передается мэру Москвы — именно он будет утверждать нового председателя. При наличии рекомендации ЦИКа мэр не может ее отвергнуть.

По словам главы ЦИКа Эллы Памфиловой, после того как в Мосгоризбирком появилась вакансия, в комиссию поступило два предло-



Ольгу Кириллову в президентском Совете по правам человека знали как эксперта по миграции, а теперь узнают как специалиста по выборам в Москве ФОТО ПЕТРА КАССИНА

жения: движение в защиту прав избирателей «Голос» рекомендовало на пост председателя МГИК своего сопредседателя Андрея Бузина, возглавлявшего до 2018 года экспертно-консультативную группу при главе ЦИКа, а Общественная палата Москвы — Ольгу Кириллову, которая возглавляла УФС России по Москве с 2012 года. Указом президента РФ от 10 июня 2017 года ей присвоено звание генерал-майора полиции. В январе 2019 года Кириллова ушла в отставку по собственному желанию. Сейчас она возглавляет комиссию по безопасности, миг-

рационной политике и международным отношениям Общественной палаты Москвы и состоит в Совете при президенте РФ по международным отношениям.

«Вообще, мы могли выдвигать любого человека, которого бы сочли нужным, но к нам обратилась уважаемая Общественная палата города Москвы, пришло письмо за подписью Константины Ремчукова с ходатайством о кандидатуре Ольги Евгеньевны Кирилловой», — заявила госпожа Памфилова. По ее словам, ЦИК плодотворно работает с московской ОП и общественным

штабом по наблюдению за выборами, поэтому в комиссии «отнеслись с большим уважением к их предложению и не стали больше никого выдвигать». Госпожа Памфилова отметила, что представить кандидатуру господину Бузину в ЦИК «желających не нашлось».

Отметим, что в 2016 году ЦИК рекомендовал кандидатуру Андрея Бузина в состав избиркома Московской области. На одном из заседаний комиссии Эллы Памфиловой заявила, что уже обсуждала этот вопрос с губернатором Подмосковья Андреем Воробьевым и тот предложил, что господин Бузин «даст толчок» развитию Мособлизбиркома. В комиссию господина Бузина не включили, а глава ЦИКа объяснила это «технической ошибкой». В 2018 году Андрей Бузин пытался уйти в отставку с поста главы экспертно-консультативной группы при председателе ЦИК после того, как Эллы Памфилова назвала «небрежным» доклад группы о нарушениях на 12 участках в Кемеровской области во время выборов президента. На заявление господину Бузину об отставке госпожа Памфилова оперативно не отреагировала, она предложила «взять таймаут» и распустила ЭКГ только весной 2020 года.

В среду Андрей Бузин заявил, «Б», что членам ЦИК для того, чтобы поддержать его кандидатуру, «потребовалось бы больше смелости, чем есть». «Ольгу Кириллову я не знаю совсем. Но опыт работы в Москов-

ской городской комиссии (Андрей Бузин с 1993 по 2001 годы был членом избиркомов всех уровней. — «Б») позволяет мне говорить, что, какжется, я бы был больше полезен для российских выборов и российской нации, чем Ольга Кириллова». Впрочем, коллеги господина Бузина по «Голосу» оценивают решение ЦИК не без оптимизма: «Все же в решении о назначении Ольги Кирилловой я вижу и положительную сторону... если бы мы не выдвинули Андрея Бузина, ЦИК нашел бы кандидатуру, скажем так, попроще», — заявил член Совета «Голоса» Аркадий Любарев на официальном сайте организации.

Прежде чем единогласно проголосовать за Ольгу Кириллову, несколько членов комиссии в режиме видео-конференц-связи поделились впечатлениями о ней. «Когда речь идет о спорных вещах, она никогда не позволяет себе проявить эмоции, всегда очень здраво, взвешенно размышляет», — отметил, например, заместитель председателя ЦИКа Николай Булаев. — Мы видели ее отношение в непростой период избирательной кампании (в частности, по выборам в Мосгордуму. — «Б») прошлым летом». Эллы Памфилова считает, что профессиональный опыт Ольги Кирилловой может быть полезен при доработке методических рекомендаций Центризбиркома по упрощению сбора и проверки подписей кандидатов. Зампред ОП Москвы и экс-руководитель общественного штаба по на-

блюдению за выборами в столице Алексей Венедиктов также сказал, «Б», что Ольга Кириллова обладает важными специфическими компетенциями: «Она генерал-майор полиции и была руководителем ФМС. Поскольку в Москве очень много приезжих — мигрантов, жителей других регионов, всегда во время выборов возникают вопросы, какими правами они должны обладать». По словам господину Венедиктова, во время выборов в Мосгордуму в рабочей группе по рассмотрению жалоб Ольга Кириллова «очень скрупулезно подошла к изучению законодательства и документов» и голосовала за регистрацию не допущенных в итоге до участия и в выборах оппозиционных самовыдвиженцев Ильи Яшина, Дмитрия Лудкова, Любови Соболь и Сергея Митрохина (единственный кандидат, сумевший добиться регистрации через суд). «Иными словами, она не боится оставаться в меньшинстве и защищать свою точку зрения», — отметил господин Венедиктов. Заместитель главы МГИК Дмитрий Реут также охарактеризовал госпожу Кириллову как «высококвалифицированного, профессионального, добросовестного и порядочного» человека. При этом любой прогноз насчет работы госпожи Кирилловой в МГИК делать преждевременно, поскольку указа мэра Москвы о ее назначении пока нет.

Ангелина Галанина, Елена Рожкова

# НОВОСТИ

## «На моей памяти такого не происходило никогда»

Глава МИД РФ Сергей Лавров об эвакуации российских граждан, остающихся за рубежом

**Министр иностранных дел Сергей Лавров дал „Ъ“ эксклюзивное интервью в режиме видеосвязи. В беседе с корреспондентами Еленой Черненко и Владимиром Соловьевым он подробно описал, как идет вывоз россиян, заблокированных за границей, объяснил, зачем надо вывозить даже тех, о ком говорят «сами виноваты», и рассказал, почему не носит защитную маску.**

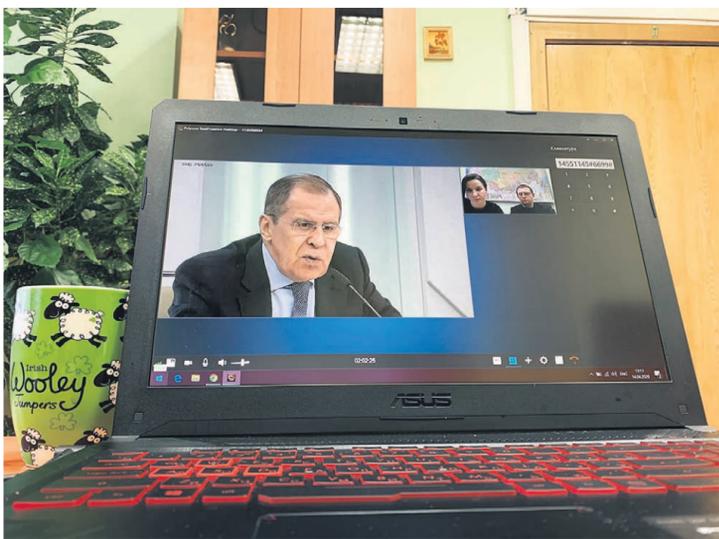
— Хотелось бы начать со скандальной истории с вывозом российских граждан, оказавшихся за рубежом в период пандемии коронавируса. Очень многие критикуют то, как, с одной стороны, организован их вывоз, с другой — то, что «распространителей вируса, которые сами виноваты, что застряли за рубежом» привозят в страну. Как вы могли бы прокомментировать тезис о том, что, раз они виноваты сами, пусть сами и расхлебывают? Почему процесс вывоза организован так нервно и неровно?

— Во-первых, у всех своя правда. Эти точки зрения абсолютно полярны. Они существуют. Их надо принимать как данность независимо от того, что лично я испытываю по отношению к этим ситуациям. Нам необходимо делать свою работу. Работа заключается в том, чтобы выполнять ту часть решений оперативного штаба, принятых в межведомственном формате по прямому поручению президента России Владимира Путина, которая касается нашего участия в вывозе российских граждан из-за рубежа и оказании материальной помощи тем из них, кто лишился средств к проживанию, существованию за границей.

Решения, касающиеся содействия в возвращении, отражены в обобщенном виде в алгоритме, который предписывает целую серию шагов, рассчитанных буквально по часам. В этой последовательности действий Министерство иностранных дел играет роль координатора оповещения наших граждан, их доставки в аэропорт, посадки на рейс по спискам, которые утверждает Минкомсвязь России, взаимодействуя с авиаперевозчиками.

Могу сказать, что нам здесь важно понимать основной критерий. А он заключается в том, что мы не можем делать ничего, что будет нарушать эффективность мер по решению главной задачи — обеспечению максимальной безопасности людей, минимизации любых рисков для жизни и здоровья наших граждан. В этом вопросе ключевую роль играют те российские структуры, которые отвечают за медико-санитарную безопасность, организацию карантина, самоизоляции, observationalных мощностей, несут главную ответственность, поскольку они понимают, какие возможности существуют в том или ином регионе. Это объективный критерий. Его никак не обойти. Все остальное выстраивается уже вокруг этого, включая и так называемые региональные квоты: 500 человек ежедневно в Москву и область, по 200 человек в другие регионы. Все это происходит из тех возможностей, которые есть «на земле».

В этих достаточно понятных, но, конечно, строгих рамках наши посольства находятся на острие эмоций, которые, безусловно, ис-



Министр иностранных дел Сергей Лавров дал „Ъ“ эксклюзивное интервью в режиме видеосвязи  
ФОТО ВЛАДИМИРА СОЛОВЬЕВА

пытывают граждане. Было немало случаев, когда ситуация доходила до критических измерений, когда многих людей, приехавших и надевавшихся на то, что их возьмут на борт, не брали, потому что они не выполнили условия, заключающиеся в четком и аккуратном заполнении формы, разработанной в межведомственном формате и утвержденной оперативным штабом. Или пытались улететь вопреки действующему алгоритму.

Сейчас удалось снять остроту этой проблемы в таких странах, где было непорочно это сделать, например: в Марокко, Черногории, Египте, на Филиппинах, Кипре и так далее. Удалось вывезти транзитных пассажиров из Катара, Южной Кореи. Есть «зависшие» группы туристов, чье положение усугубляется тем, что они находятся в отдаленных уголках мира, на маленьких островах. В частности, люди заблокированы на Фиджи, Сейшельских островах, в Гватемале, африканских государствах и так далее. Сейчас вместе с нашими коллегами в Минтрансе, Росавиации, Минкомсвязи разрабатываются варианты, как их вывезти оттуда, куда можно направить чартеры для того, чтобы забрать определенное количество наших граждан.

В листе ожидания остаются, по нашим оценкам, около 35–36 тыс. человек (плюс минус тысяча-полторы), которые хотят выехать. Как вы знаете, из них приоритет отдается тем, кто оказался в стране своего нынешнего пребывания после 1 января 2020 года. Но в отношении тех, кто выехал за рубеж раньше, применяется индивидуальный подход, учитывая гуманитарный аспект. Есть люди, которые оказались там не потому, что решили пожить несколько лет на чужбине, а кто, например, отправился на лечение, специальную операцию, к которой долго готовился и которая требует постоперационной реабилитации. Есть несколько десятков таких людей. Сейчас мы ими занимаемся, что

называется «вручную». Есть и студенты, преподаватели, квалифицированные специалисты, сотрудники зарубежных представительств российских компаний, участники культурных и научных обменов, смешанные семьи — они ждут возвращения домой.

9 апреля премьер-министр России Михаил Мишустин провел видеосовещание. На нем было одобрено предложение МИДа о том, что списки по представлению Минкомсвязи утверждаются в Москве оперативным штабом, передаются в страну нашим дипломатам, которые должны ими строго руководствоваться. Но, учитывая накопившийся в последние недели опыт, послы нередко сталкиваются с экстренными случаями: беременные женщины, члены семьи, которые по каким-то причинам не попали в список, дети. Решением главы правительства послам теперь дано право в таких ситуациях дополнять списки пассажирами, которые действительно испытывают неотложную потребность в том, чтобы срочно уехать на родину.

Большие проблемы вызваны текущей обстановкой в странах пребывания. Например, в Объединенных Арабских Эмиратах полностью закрыли границу, поэтому мы в «ручном режиме» разрывали эту ситуацию. В Индии буквально неделю назад нас проинформировали о том, что индийским властям требуется четверо суток, чтобы одобрить какой-либо рейс. Но возникает и проблемы, которые было сложно в принципе просчитать. Так, несколько дней назад в Гоа один из остающихся там и, видимо, не сильно тоскующих по этому поводу наших граждан праздновал свой день рождения. Около 60 человек на пляже с фейерверками, купаниями гуляли до шести утра. Приехала местная полиция. Участники вечеринки разбежались. Теперь их обвиняют в организации массовых беспорядков. Это значительно осложняет работу наших дипломатов.

Хочу высказать через вас (мы это сделаем еще напрямую) благодарность нашим послам, дипломатам, подавляющее большинство из которых не считается с личным временем, тратит свои деньги, организует разме-

щение на территории посольств людей, оказавшихся без средств к существованию. В Непале таких возможностей не было, но на территории Российского центра науки и культуры посольские ребята по указанию посла разбили палаточный лагерь, где живет два-три десятка наших граждан. Это один из многих фактов личного участия в судьбе российских соотечественников. Буквально вчера читал сообщения наших сограждан, которые самым теплым образом отзывались о нашем посольстве в Перу и о том, как наши сотрудники им помогли. Соотечественники, постоянно живущие в странах пребывания, — в Нью-Йорке, других американских городах, иных странах, — предоставляют свои жилища, чтобы приютить людей.

— Очень хвалят Филиппины.

— На Филиппинах в эвакуации нам очень помогли почетный консул России в провинции Себу, филиппинский гражданин и наши соотечественники.

Но проблем остается много. Я упомянул о том, что мы начали осуществлять выплаты. По состоянию на сегодняшний день выплаты материальной помощи были оформлены примерно 8 тыс. наших сограждан, остается около 27 тыс. из тех, кто записался и кто может претендовать на эти ежедневные выплаты. Есть параметры материальной помощи для взрослых и для детей, утвержденные постановлением правительства.

Делается много. Конечно, не без ошибок. Для меня абсолютно очевидно, что без них не могло обойтись. Масштаб проблем абсолютно беспрецедентный. По крайней мере для сотрудников, которые сейчас этим занимаются. На моей памяти такого не происходило никогда. Мы стараемся в межведомственном формате друг другу помогать, подсказывать. Мы плотно взаимодействуем с коллегами из других ведомств, обмениваемся с экспертами позитивными советами. Мне кажется, сейчас спадает острота этой проблемы. Хотя когда мы вывезем большие группы наших граждан из ключевых стран, таких как Индия, Индонезия, Таиланд, Турция, нам придется заниматься малочисленными группами. Есть города, где буквально несколько человек: восемь, десять, пара десятков. Это уже будет требовать каких-то мер по их объединению в точки, куда можно будет направить вывозные рейсы.

— В социальных сетях и СМИ много вопросов, зачем вывозить российских граждан, зачем предпринимать такие усилия, зачем им платить, лучше бы потратили деньги в российских регионах. Как вы лично считаете, надо ли вывозить?

— Я общаюсь с вами не в личном качестве, лично я много чего могу считать. Но руководствуюсь обязан Конституцией и законами Российской Федерации, которые прямо требуют от нас делать все, чтобы наши граждане могли свободно покидать свою страну и свободно же в нее возвращаться.

— Вы уже комментировали претензии Запада, что Россия «пиарится», помогая другим странам. Внутри страны также звучат вопросы, зачем мы помогаем американцам, которые ввели против России санкции, странам ЕС и другим. Объясните, зачем помогать другим государствам, если можно оставить медицинскую аппаратуру и расходники себе?

— Президент Владимир Путин уже высказывался на эту тему. Он упомянул о роли, которую играют военные медики и вирусологи в преодолении пандемии, в частности в Италии, в Сербии, в Боснии работают наши военные специалисты-вирусологи. Он подчеркнул, что у армии это лишь малая доля существующих возможностей и при необходимости они будут задействованы в России в гораздо больших масштабах.

Зачем помогать? Мы же все-таки люди определенных традиций, в том числе и духовных. Эта тема звучала не только в отношении Италии и США. Мы, наверное, должны были больше рассказывать о том, что всем странам СНГ оказывается помощь в поставках тест-систем, респираторов и многого другого. Абхазии и Южной Осетии тоже оказывается содействие. Сейчас поступили дополнительные обращения от некоторых из этих стран — все они рассматриваются. Ни одно из обращений, будь то от стран СНГ или от Абхазии и Южной Осетии, не остается без внимания.

Могу вас заверить, что принимаемые решения о выделении соответствующих средств и оборудования в качестве помощи соотносятся с потребностями, существующими в России. Конечно же, учитывается, что сейчас в ускоренном темпе налажено производство всех необходимых нам аппаратов ИВЛ и другого оборудования. Мы в контакте с Министерством промышленности и торговли России, они этим занимаются день и ночь. Я здесь все-таки не руководствовался бы логикой «самому не хватает» — это искушение. По этой логике нужно «перехватывать» летящие транзитом через Россию гуманитарные грузы, как это сделали некоторые страны. Не думаю, что это добавляет авторитета.

— Не можем не спросить про ваши личные меры защиты. Вы сказали, что половина сотрудников МИД России работают удаленно. Как выглядит сейчас ваш режим работы? Может быть, у вас есть какие-нибудь советы, как защитить себя от коронавируса? Президент Белоруссии Александр Лукашенко советует баню, трактор, водку или вообще не обращать на это внимание. Вы что посоветуете?

— Я бы не стал игнорировать некоторые советы президента Республики Беларусь Александра Лукашенко. У меня на работе в принципе большой кабинет. Когда ко мне кто-то приходит, мы сидим на расстоянии пары метров друг от друга. Я мою руки чаще, чем обычно. Использую также средства дезинфекции.

— Маску носите?

— Маску не ношу. Но большинство из тех, кто ко мне заходит, носят маски. Регулярные совещания, которые раньше мы проводили раз в неделю, сейчас организуем ежедневно, их перенесли из моего кабинета в зал коллегии, где можно сидеть через одного, увеличив дистанцию. У нас на входах в МИД, на министерском этаже, где находится вышеуказанный зал, установлены дополнительные контрольно-пропускные пункты с дезинфицирующими средствами, термометрами и так далее. Ничего необычного, самые простые и очевидные вещи.

**W** полная версия  
komersant.ru/12852

## Сирийский фронт сместился в Ливию

Наемников могут перебросить на поддержку Триполи и фельдмаршала Хафтара

**Вопреки согласию сторон ливийского конфликта на гуманитарное перемирие ради борьбы с коронавирусом, боевые действия в республике продолжаются. На этой неделе силы признанного ООН Правительства национального согласия (ПНС), контролирующего Триполи, установили контроль над прибрежной территорией от Мисраты до границы с Тунисом. На этом фоне участились сообщения о том, что Россия якобы вербует сирийских наемников и перебрасывает их в Ливию для усиления позиций Ливийской национальной армии (ЛНА) во главе с фельдмаршалом Халифой Хафтаром. Впрочем, в Москве эти заявления не комментируют, а ранее не раз давали понять, что сохраняют равнодушие в ливийском конфликте.**

«Россия заявила, что российские наемники в Ливии не представляют интересы России и не получают деньги от России. Есть сирийцы, которые прибывают из Сирии рейсами Дамаск—Бенгази на борту самолетов авиакомпании Cham Wings, включенной в черный список Минфина США. У нас же нет контактов с наемниками, мы при свете дня подписали соглашение о военном сотрудничестве с Турцией», — заявил глава ПНС Файез Саррадж в опубликованном в среду интервью итальянской газете La Repubblica. Так он ответил на вопрос, правда ли сирийские наемники сражаются на стороне Триполи, а также на стороне ЛНА. Файез Саррадж также добавил, что не сидит за стол переговоров с Халифой Хафтаром «после бедствий и преступлений, которые он совершил в отношении всех ливийцев» и

нарушении фельдмаршалом всех договоренностей. По словам главы ПНС, его оппонент решил воспользоваться пандемией коронавируса, чтобы атаковать западные регионы Ливии. «Мы приняли прекращение огня и гуманитарное перемирие, но не снизили бдительность. Мы ожидали, что угроза эпидемии коронавируса на этот раз превратит Хафтара в человека слова. Но он увидел в пандемии возможность напасть на нас», — подчеркнул Файез Саррадж.

И ПНС, контролирующее Триполи, и ЛНА, обосновавшаяся на востоке, приняли предложение генсека ООН Антониу Гутерриша о гуманитарном перемирии ради борьбы с коронавирусом. На данный момент в Ливии зафиксировано 35 случаев инфицирования, один человек скончался. Однако по факту боевые действия не прекращались, в чем обе стороны постоянно обвиняют друг друга.

Напомним, что в апреле прошлого года силы Хафтара начали наступление на Триполи, но хотя они находились на самых подступах к ливийской столице, взять контроль над городом не удалось. С декабря военную поддержку ПНС на основании официального соглашения, заключенного с Триполи, оказывает Турция. Тогда же Анкара начала переброску в Ливию не только своих военных, но и бойцов контролируемых ею отрядов сирийской оппозиции. При этом и Триполи, и Анкара оправдывали свои действия тем, что на стороне ЛНА воюют наемники из Судана, Чада, а также российской «ЧВК Вагнера». В январе президент РФ Владимир Путин подчеркнул, что если в Ливии «и есть российские граждане, то они не представляют интересы российского государства» и не получают от него денег.

Одной из первых о вербовке российских военными сирийскими наемников для отправки на помощь силам Хафтара написала саудовская газета «Ал-Шарк аль-Аусат» в середине февраля. По ее данным, речь шла всего о 50 наемниках. 10 марта то же издание сообщило о тайном визите в Дамаск самого Халифы Хафтара. При этом российское агентство Sputnik эту информацию со ссылкой на свои источники опровергло. В любом случае связи между фельдмаршалом и руководством Сирии не являются секретом, особенно после того как в начале марта в Дамаске была официально возобновлена работа посольства Ливии, которое представляет теперь интересы не Триполи, а востока страны. «Сирийский флаг скоро будет развеваться в небе Ливии», — заявил на церемонии замглавы МИД Сирии Фейсал Микхад. Фраза примечательна тем, что для открытия сирийского посольства в Триполи ЛНА сначала нужно взять контроль над столицей.

Хотя представители Хафтара заявляют о контроле над 85% территории страны, в последние недели ситуация складывается не в их пользу. На этой неделе в ходе операции «Бура мира» Триполи полностью установил контроль над побережьем от Мисраты до границы с Тунисом. На этом фоне сообщения о переброске сирийских наемников для помощи фельдмаршалу Хафтару резко участились. Один из командиров сирийской оппозиции полковник Фатех Хасун подтвердил „Ъ“, что у них есть информация о вербовке «русской „ЧВК Вагнера“ при поддержке режима Башара Асада» сотен молодых сирийцев в районе Эль-Куейтры (город на сирийско-израиль-

ской границе), а также Дейр-эз-Зора на востоке страны. По его словам, наемникам обещают платить \$1 тыс. в месяц, а в случае ранения или смерти отправить их семьям \$25–50 тыс. «Некоторые приняли предложение и готовятся к поездке в тренировочных лагерях, но есть и те, кто отказался и вернулся домой», — сказал он. Кроме того, согласно источникам оппозиции, в Ливию планируется

перебросить около 3,5 тыс. бойцов сирийского спецназа в соответствии с договоренностями между Дамаском, фельдмаршалом Хафтаром и Каиром. Якобы планируется отправить их самолетами в Египет, а затем перебросить через египетско-ливийскую границу. Учитывая состояние сирийской армии, в такое масштабное соглашение поверить трудно. Однако о тайном визите в Дамаск в

начале марта главы египетской службы общей разведки Аббаса Камеля и его встрече с руководителем управления национальной безопасности Сирии Али Мамлюком сообщали сразу несколько арабских СМИ. Не исключено, что подобные сообщения могут служить оправданием для продолжения военного союза Триполи и Анкары.

Марианна Беленькая

# ОНЛАЙН-КОНФЕРЕНЦИИ

**Коммерсантъ**

**16** АПРЕЛЯ

ЛОГИСТИКА ЭПОХИ  
КОРОНАВИРУСА:  
ПОСЛЕДНЯЯ МИЛЯ

**16** АПРЕЛЯ

ПОСЛЕДНИЕ  
НОВОСТИ  
ФАРМИНДУСТРИИ  
И «АНТИВИРУСНЫЕ  
ИНВЕСТИЦИИ»

---

**21** АПРЕЛЯ

ЭКОНОМИКА  
ВИРУСА.  
ФАРМРЫНОК

**23** АПРЕЛЯ

ЭКОНОМИКА  
ВИРУСА.  
ПРАВА И ЗАЩИТА

реклама 16+

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 16.04.20

Австралийский доллар	46,7719	Доллар США	73,7145	Канадский доллар	52,7059	Сингапурский доллар	51,8605	Швейцарский франк	76,4917
Английский фунт	92,2684	Евро	80,6731	Китайский юань*	10,4380	Новая турецкая лира	10,7526	Японская иена**	68,6642
Белорусский рубль	14,2758	Индийская рупия**	96,4408	Норвежская крона*	70,4822	Украинская гривна*	27,1084	*За 10 **За 100	
Датская крона*	10,8005	Казахский тенге**	17,2887	СДР	100,8753	Шведская крона*	73,7816	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 15.04.20 (пунктов)

Nikkei 225	19550,09 (-88,72)	DAX 30	10279,76 (-416,8)
FTSE 100	5597,65 (-193,66)	NASDAQ Composite*	8358,96 (-156,78)
PTC	1046,88 (-86,35)	DJA*	23331,64 (-618,12)

\* На 19:08. По данным агентства Reuters.

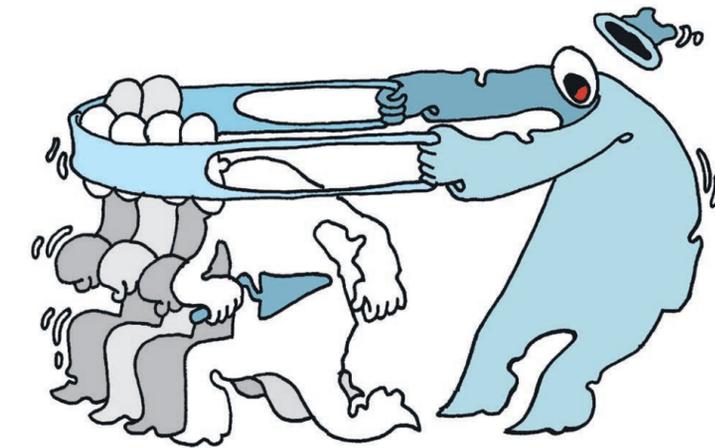


## Девелоперы выстраиваются перед премьерой Застройщики рвутся на работу, невзирая на вирус

Застройщики жилья Москвы и Подмосковья активизировались перед анонсированным Владимиром Путиным на четверг совещанием правительства по вопросам поддержки строительной индустрии. Девелоперы и их контрагенты из числа металлургов впервые публично раскритиковали решение властей Москвы и Подмосковья заморозить на время борьбы с пандемией COVID-19 почти все стройки. Они попросили премьера Михаила Мишустина посодействовать частичному снятию моратория, который, вопреки заверениям чиновников, может затянуться на неопределенное время. Иначе негативные последствия осядут не только строители и металлургия, но и банки.

Срок введенного в Москве и Подмосковье моратория на строительство всех объектов, кроме медучреждений и дорожно-транспортной инфраструктуры, может быть продлен на неопределенный срок. Хотя власти первоначально обещали ограничить работы всего на неделю — с 13 по 19 апреля. Такие опасения высказываются в письме (копия есть у «Ъ») премьеру Михаилу Мишустину руководством Ассоциации инвесторов Москвы (АИМ), Клуба инвесторов Москвы, куда входят и девелоперы, Ассоциации застройщиков Московской области, ассоциации «Русская сталь» (объединяет, в частности, «Евраз», «Мечел», НЛМК, ММК) и топ-менеджментом российской «дочки» генподрядной компании Strabag.

Авторы обращения попросили премьера посодействовать в разморозке при соблюдении всех необходимых мер защиты рабочих от эпидемии хотя бы объектов, где ведутся открытые работы по монолитному и па-



нельному строительству. Иначе, предупреждают они, возникнут «крайне негативные экономические и социальные последствия» не только для строителей. Например, металлургия лишится на время крупных потребителей металлоконструкций, а банкам придется решать вопрос с дефолтными кредитами, так как мораторий может стать причиной финансовых сложностей некоторых застройщиков. У многих девелоперов уже давно практически нет «подушки безопасности», отмечает глава правления АИМ Любовь Цветкова. Другие авторы письма в среду были недоступны для общения с «Ъ».

В аппарате Михаила Мишустина, пресс-службе мэра Сергея Собянина и администрации Подмосковья не удалось оперативно получить комментарий. Не исключено, что эта тема будет обсуждаться на анонсирован-

ном на четверг Владимиром Путиным заседании правительства по вопросам поддержки строительной индустрии. Накануне власти Москвы пообещали застройщикам отсрочку по платежам за второй квартал 2020 года за изменение вида разрешенного использования 424 га, что позволит компаниям временно аккумулировать у себя около 5 млрд руб.

Сразу два источника «Ъ» утверждают, что аргументом в пользу заморозки строек стали случаи распространения вируса на некоторых стройках среди рабочих из стран СНГ. «Стройплощадки могут быть очагами распространения вируса: многие рабочие живут скученно, в стесненных бытовых условиях», — соглашается член правления «Опоры России» Дмитрий Котровский. На этой неделе глава НОСТРОЙ (объединяет строительные СРО) Антон Душков не исключил, что вслед за Мо-

сковой и Подмосковьем стройки могут приостановить власти и других регионов.

Между тем Москва и Подмосковье — крупнейшие рынки жилищного строительства в стране. По данным единой системы «Наш дом.РФ» на 10 апреля, в этих регионах на стадии строительства находилось совокупно 26,12 млн кв. м жилья. Более того, эти рынки — основные потребители стального проката в стране, их доля достигает 15%, это более 6 млн тонн в год, говорит старший директор АКРА Максим Худалов. Месячный простой приведет к снижению потребления на 0,5 млн тонн, добавляет эксперт. Поэтому среди авторов письма — «Русская сталь».

Кстати, утверждает один из девелоперов, металлургии и стали инициаторами обращения. В письме как раз указан довод, что заморозка строек (на эту отрасль приходится 50% общего потребления металлов по всей стране) приведет к «нарушению производственных циклов с весьма вероятной остановкой непрерывных металлургических производств». Если мораторий продлится месяц, то для большинства застройщиков это не приведет к значительным рискам, считает партнер Strategy Partners Елена Киселева. Для девелоперов ряда регионов примерные убытки могут достигать 4–7 млрд руб. в неделю, прогнозирует партнер «НЭО Центра» Арина Мавеева. В Москве и области, по оценке Дмитрия Котровского, за неделю простоя застройщики в целом теряют около 150–170 млрд руб. В итоге, прогнозирует гендиректор РАСК Николай Алексеенко, серьезные финансовые проблемы могут осядут на себе около 75% застройщиков столичного рынка.

**Халиль Аминов, Евгений Зайнуллин, Александра Мерцалова**

## правила игры



в превратности судьбы ломбардов изучает руководитель группы финансового анализа

**Ксения Дементьева**

Нынешний кризис принципиально отличается от предыдущих. На падение котировок нефти и курса рубля наложилась глобальная эпидемия коронавируса, которая в значительной мере повлияла на поведение людей, по крайней мере на первых порах. Ярким примером в данном случае может служить рынок ломбардов. Как правило, в кризисные времена именно ломбарды оказываются в выигрыше, замещая сворачивающееся кредитование. Модель бизнеса ломбардов как нельзя лучше соответствует периодам оскудения, поскольку в отличие от банков и МФО средний размер займов там невелик — 10 тыс. руб., а залог покрывает долг на 100%.

Но на этот раз вышло иначе. По словам участников рынка, в марте люди, наоборот, больше выкупали ранее заложённые изделия, чем занимали средства в ломбардах. Фактически спрос на займы в ломбардах упал.

## Ломбарды не унывают и терпеливо ждут своего часа, который, по их прогнозам, наступит уже скоро

А вот на рынке микрокредитования, по данным финансового маркетплейса «Юникон24», наблюдалась обратная ситуация. Россияне в марте на фоне распространения в стране коронавируса оформили 17 млн заявок на микрозаймы, в то время как в среднем оформляется 12–13 млн. При этом каждый пятый оформлял заявку на микрозайм с целью купить продукты и товары первой необходимости на черный день. Но вот закладывать ювелирные украшения и другие ценные вещи россияне не спешили, рассчитывая, что ситуация стабилизируется, а карантин не будет долгим.

Кроме того, ломбарды, которые работают в тесном контакте с населением — залогом передаются из рук в руки, деньги выдаются преимущественно наличными, — столкнулись с гонимыми и требованиями закрыть бизнес в условиях самоизоляции. В рамках борьбы с пандемией ряд субъектов (Крым, Белгородская и Тульская области) уже запретили их деятельность (см. «Ъ» от 3 апреля). АЦБ в ответ на жалобы только разводит руками — местные власти имеют право вводить ограничения.

Но ломбарды не унывают и терпеливо ждут своего часа, который, по их прогнозам, наступит уже скоро. По словам участников рынка, люди поняли, что карантин — это надолго, причем многие из-за остановки бизнеса работодателями в определенных сферах (туризм, ресторанный бизнес, отдых и развлечения и др.) лишились дохода вовсе. Как сообщил в среду министр труда Антон Котяков, число безработных с начала года выросло на 44 тыс. и составило 735 тыс. человек. При этом банки и микрофинансисты стали относиться к заемщикам крайне придирчиво. Сужение доступности кредитов и займов на фоне падения доходов населения автоматически приведет людей в ломбарды, и тут уж властям придется признать необходимость их услуг, а значит, снять даже существующие ограничения.

**обсудить**  
kommersant.ru/12853

## От продуктов отрезают лишнее Производители оптимизируют ассортимент из-за пандемии

Ажиотажный спрос на продукты питания на фоне пандемии COVID-19 и возросшая нагрузка вынуждают производителей оптимизировать ассортимент. Так, крупный поставщик мясных изделий «Черкизово» временно прекратит выпуск ряда продуктов на заводе в Москве. Конкурент группы, «Мираторг», может тоже временно отказаться от поставки ряда товаров. Производители уже предупредили розничные сети о рисках недопоставок из-за карантинных мер, надеясь, что это будет страховкой на случай судебных споров.

Письмо о режиме поставок продуктов в условиях введенных в Москве ограничений из-за пандемии COVID-19 директор ООО «ТД Черкизово» Олег Заков направил партнерам на этой неделе. Копия обращения есть у «Ъ». Группа «Черкизово» семьи Михайловых — один

из крупнейших в стране производителей мясной продукции (бренды «Черкизово», «Петелинка», «Пава-пава») с долей 6,8% рынка. Как отмечается в письме господина Закова, объявленные в марте несколькими указами мэра Москвы Сергея Собянина карантинные меры могут повлечь за собой «ТД Черкизово» неисполнение либо ненадлежащее исполнение обязательств. Причем это чрезвычайные обстоятельства непреодолимой силы, поэтому применение штрафов и санкций в таком случае исключается.

В сложившихся условиях компания уведомляет о временной блокаде части ассортимента, которая выпускается на московском Черкизовском мясоперерабатывающем заводе (ЧМПЗ) для «оптимального обеспечения потребности покупателей». «ТД Черкизово» также сообщает о вероятности неполного выполнения по другим заказам. Получение письма подтвер-

дили «Магните». В X5 Retail Group («Пятерочка», «Перекресток», «Карусель») заявили, что подобных уведомлений от партнеров не поступало. В «Ленте», Auchan и Metro «Ъ» не ответили.

В «Черкизово» пояснили, что с 14 по 30 апреля на ЧМПЗ приостановлен выпуск «незначительной части» наименований изделий из свинины и колбас. Решение принято из-за увеличившейся нагрузки на сотрудников завода в период возросшего спроса и карантинных мер. В группе добавили, что мера также позволила высвободить дополнительные мощности ЧМПЗ для выпуска продукции, пользующейся наибольшим спросом в условиях повышенной волатильности. При этом там подчеркнули, что другие площадки выпускают полный ассортимент.

«Черкизово» может быть не единственным производителем продуктов, кто оптимизиру-

ет ассортимент в текущих условиях. По словам собеседника «Ъ» в петербургской торговой сети, о прекращении поставок ряда наименований также сообщил другой крупный игрок на мясном рынке, АПХ «Мираторг». В холдинге от комментариев отказались. В ГК «Дымов» (выпускает колбасы, сосиски и пр.) сообщили, что предприятия работают в штатном режиме и готовы к увеличению производства при росте спроса либо при выпадении части заказов других компаний. В PepsiCo (бренды «Домик в деревне», «Веселый молочник») заявили, что видят растущий спрос на кефир, молоко, творог и принимают все меры для обеспечения необходимого объема поставок.

Как отмечает собеседник «Ъ» среди производителей продуктов, оптимизация производства может быть связана с опасениями временного закрытия какой-либо площадки из-за карантина и жела-

нием нарастить производство наиболее востребованной продукции впрок. Кроме того, у компании может не хватить ресурсов для полной загрузки завода, добавляет он. Предупреждение о возможных проблемах с поставками, по словам источника «Ъ», может быть подстраховкой на случай обострения отношений с сетями, которые уже накалены.

Партнер, руководитель практики судебной защиты «КСК групп» Егор Горин отмечает, что введенные указами мэра Москвы карантинные меры можно трактовать как форс-мажор, но степень влияния обстоятельств на конкретный договор поставки будет определяться индивидуально. Но уведомление о форс-мажоре будет играть в пользу спорящего, например, при обжаловании штрафа, считает юрист.

**Анатолий Костырев, Константин Куркин, Санкт-Петербург**

## Кредитки ушли на карантин Выдача карт в апреле резко сократилась

По данным бюро кредитных историй (БКИ), в конце марта — начале апреля ежедневные выдачи кредитных карт достигли исторически минимальных значений. Снижение происходит не в первый месяц, однако распространение коронавируса серьезно усугубило тенденцию. По мнению экспертов, в течение апреля банки не только продолжают сокращать выдачи, но и могут начать сталкиваться с невозможностью граждан погашать уже исчерпанные лимиты.

Как подсчитали в Объединенном кредитном бюро (ОКБ; единственное кредитное бюро, которое располагает данными Сбербанка), с 30 марта по 3 апреля выдача новых кредитных карт показала резкое падение по сравнению со среднесуточным значением в январе — марте. Так, ежедневно выдаваемое в будние дни количество кредиток снизилось в четыре—во-

семь раз, объем — в три—семь раз. Причем если 30 марта было выдано 10,8 тыс. карт с лимитом менее 800 млн руб., то 3 апреля — всего 5,7 тыс. карт на 405 млн руб.

Замедление выдач карт БКИ начали фиксировать еще в январе — феврале (см. «Ъ» от 25 марта). В марте тренд сохранился, причем во второй половине месяца снижение выдач было более существенным, чем в первой. По данным ОКБ, по итогам месяца количество выданных карт снизилось на 20,5% по сравнению с прошлым годом по показателю, а объем — на 28%. По данным Национального бюро кредитных историй (НБКИ), в марте было выдано на 14,7% меньше новых кредитных карт.

Падение выдач в начале года в БКИ связывали с рыночными факторами, сейчас наибольшее влияние оказывает пандемия. По словам гендиректора ОКБ Артура Александровича, банки планомерно сокращали выдачи кредитных карт

со второй половины 2019 года, тенденция серьезно усугубилась: «В будние дни карантина самые технологичные банки, кредитующие без посещения офиса, сократили выдачи кредитных карт в два—четыре раза, другие банки — в пять—десять раз». Снижение выдачи карт связано со все более консервативной кредитной политикой банков, кроме того, на оценку заемщиков в марте повлияли распространение коронавируса и экономическая ситуация в стране и мире, соглашается директор по маркетингу НБКИ Алексей Волков.

В большинстве крупнейших по портфелю кредитных карт банков не ответили, «Ъ». ВТБ лишь подтвердили, что в связи с пандемией наблюдают «снижение клиентопотока в розничных отделениях, а значит, и меньший объем выдачи кредитных карт». Руководитель направления развития кредитных карт Райффайзенбанка Дмитрий Коловский отметил, что «спрос на кредит-

ные карты в апреле ожидаемо снизился», связав это «с изменением фокуса банка с продаж на поддержание высокого качества сервиса через дистанционные каналы».

Аналитики считают снижение выдач наиболее рискованным для банка продукта логичным решением. «Банки могут официально не говорить о том, что боятся тотальных просрочек в будущем, но по факту стали более осмотрительно принимать решения по одобрению новых кредитных карт», — говорит аналитик ГК «Алор» Алексей Антонов. — При этом спрос на кредитки со стороны заемщиков, наоборот, должен быть выше, так как люди стали терять в доходах, а расходы сохранились». По словам инвестиционного стратега «БКС Премьер» Светланы Кордо, увеличивается число «непродуктивных» заемщиков, которым кредитные карты становятся недоступны.

По мнению экспертов, ситуация будет ухудшаться. «Банки все боль-

ше загоняют себя в рамки по контролю показателя долговой нагрузки заемщиков, что еще сильнее снизит темпы выдачи кредитных карт», — отмечает господин Антонов. «Давление на экономику, а главное — на потребительский спрос различных мер, направленных на борьбу с эпидемией, будет масштабным», — подчеркивает Светлана Кордо. — В этих условиях реальные располагаемые доходы населения могут сократиться на 5,6–6,8% и более, а уровень безработицы может возрасти до 6–10%. Соответственно, банки будут вынуждены снижать кредитную активность. «В апреле мы прогнозируем многократное падение выдачи не только кредитных карт, но и других розничных кредитов», — отмечает Алексей Волков. — Нельзя сбрасывать со счетов и кредитные политики банков, которые в настоящее время корректируются в связи со сложившейся ситуацией».

**Светлана Самусева**

# деловые новости



## У брокеров обвалились клиенты

### Частных инвесторов привлекает падение рынка

После мартовского всплеска в апреле активность частных инвесторов на фондовом рынке снизилась, но все еще выше средних значений прошлого года: режим изоляции способствует биржевой торговле. Более того, брокеры ожидают новой волны спроса на свои услуги в случае просадки рынка еще на 10–15%.

По данным Московской биржи, объем торгов акциями в начале апреля заметно снизился. Если в большинстве дней марта объем операций превышал 100 млрд руб., доходя иногда до 180 млрд руб. и даже до 250 млрд руб., то в первой половине апреля объемы торгов редко превышали 100 млрд руб.

Опрошенные «Ъ» брокеры отмечают, что после рекордного открытия счетов и перевода на них денежных средств в предшествующем месяце апрель обещает быть более спокойным, но лучше предыдущих месяцев. С началом пандемии и резким ростом волатильности, а также новостей о введении налога на доходы по вкладам интерес розничных клиентов к финансовым активам резко увеличился.

Управляющий директор ПИ Group Николай Донцов отметил, что по сравнению с началом марта клиентская активность упала примерно на 30%. В «Открытие брокер» отметили, что на середину месяца открыто чуть больше счетов, чем за весь апрель прошлого года. В марте было открыто счетов в 2,5 раза больше, чем год назад. По словам руководителя управления мониторинга, контроля и развития клиентского сервиса «Финама» Дмитрия Леснова, по открытию новых счетов и вводу активов показатели уменьшились в апреле вдвое. Директор по брокерскому бизнесу «БКС Брокер» Олег Чихладзе сообщил, что в марте — начале апреля компания установила четыре рекорда по открытию счетов: «Пока мы идем на 30% выше нормы, но в рекордные дни это было +80%».

Ряд брокеров сохранили привлечение на уровне рекордного марта. Главный исполнительный директор «ВТБ Капитал Инвестиции» Владимир Потапов говорит, что ко-

личество открываемых счетов в день и обороты по сделкам примерно соответствуют показателям марта, а средневзвешенный оборот первой недели апреля был даже несколько выше среднего показателя предыдущего месяца. «Мы ожидаем, что апрель будет еще лучше, чем март», — говорит представитель «Тинькофф». В марте брокер открыл 160 тыс. новых счетов, в два раза больше, чем в феврале.

По данным Московской биржи, в марте число физлиц, имеющих счета, выросло на 7,5% (320 тыс.), до 4,57 млн. За февраль число уникальных клиентов увеличилось лишь на 188 тыс. Число активных клиентов выросло на 35%, до 607 тыс.

Новые клиенты приходили на рынок и заводили средства на нулевые счета для покупки подешевевших ценных бумаг с ожиданием прибыли на последующем росте фондового рынка. Олег Чихладзе отмечает, что в настоящее время «розничные инвесторы пытаются нащупать точку входа в подешевевшие активы, а также ребалансируют портфели, исходя из изменившихся ожиданий».

Представитель «Тинькофф» отметил значительный интерес инвесторов к торговле на бирже: многие увидели новые возможности и выкупали активы в период сильной просадки рынка. По словам гендиректора «Открытие брокер» Владимира Кречетова, многие новые клиенты, открывшие счета в марте — апреле, вложились в рынок на падении и теперь ждут роста. В дополнение каникул и каникул вынуждают время на чтение новостей и проведение времени в интернете, указывает Олег Чихладзе.

Владимир Кречетов считает, что на рынке осталось еще много интересных объектов для инвестиций. «Открытие брокер» запускает новую акцию по привлечению клиентов. В «Тинькофф Инвестициях» идет активная фаза рекламной кампании на ТВ. И такие усилия могут быть вполне оправданы. «Многие ждали снижения, чтобы купить подешевевшие активы. Если завтра еще раз упадем на 10–15%, то притянут новые клиенты», — резюмировал Дмитрий Леснов.

Полина Смородская

## Накопления показали короткий рост

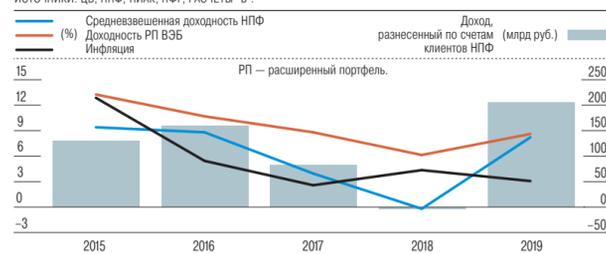
### НПФ хорошо закрыли прошлый год

Прошлый год стал переломным для негосударственных пенсионных фондов (НПФ), работающих в системе обязательного пенсионного страхования (ОПС). Впервые за много лет средневзвешенная разнесенная доходность по счетам их клиентов вплотную приблизилась к доходности по счетам «молчунов». Прирост обязательств частных фондов превысил приток средств из ПФР. Впрочем, результаты деятельности последних пяти лет не столь впечатляющие: средневзвешенная накопленная доходность фондов оказалась лишь немногим лучше инфляции и значительно хуже, чем у «молчунов». В этом году НПФ предстоит доказать, что они умеют работать не только на растущем рынке.

Обязательства частных фондов по ОПС перед 37,3 млн клиентов на начало 2020 года составили рекордные 2,74 трлн руб., свидетельствуют данные НПФ. За год рост составил 9%. Резерв по ОПС, страхующий эти обязательства, составил 85 млрд руб. (см. «Ъ» от 6 апреля). Таким образом, суммарные пенсионные накопления НПФ превысили 2,8 трлн руб. (на 9,3% больше, чем годом ранее). Значительному росту средств граждан по ОПС в частных фондах способствовала благоприятная рыночная конъюнктура (см. «Ъ» от 29 января). В результате средневзвешенная доходность, разнесенная по счетам клиентов НПФ, составила 8,2% годовых, что, впрочем, не превысило доходности ВЭБ.РФ, управляющего средствами «молчунов», составившей 8,6% годовых (см. «Ъ» от 28 февраля). Вместе с тем в абсолютных цифрах результаты НПФ оказались лучшими в истории — на счета граждан они начислили более 200 млрд руб. Впервые за продолжительный период обязательства клиентов НПФ выросли в большей степени за счет инвестдохода, а не за счет притока средств из ПФР. Как результат, долгое время стагни-

### КАК РАЗВИВАЛСЯ РЫНОК ПЕНСИОННЫХ НАКОПЛЕНИЙ

ИСТОЧНИКИ: ЦБ, НПФ, ПИАК, ПФР, РАСЧЕТЫ «Ъ»



ровавшийся средний счет клиента НПФ увеличился на 8%, до 73,4 тыс. руб.

Однако исторически показатели частных фондов выглядят не столь впечатляюще. С 2015 года полностью заработала система гарантирования прав застрахованных лиц, что позволило вступившим в нее НПФ работать с пенсионными накоплениями. Все в ней было 47 НПФ, но к началу этого года за счет слияний и поглощений там сохранилось 33 фонда, а в начале второго квартала — 30 фондов. За пять лет НПФ смогли заработать для своих клиентов лишь 33,5% накопленной разнесенной доходности, что лишь на 2,5 процентного пункта (п. п.) превышает инфляцию. Эти цифры значительно отстают от показателей ВЭБ. По расширенному портфелю государственной УК за пять лет начисленная доходность составила 57,4%, а по портфелю госбумаг — 69,3%. При этом за все время существования системы гарантирования частные фонды совокупно не смогли ни разу обогнать государственного.

Самыми неудачными для частных фондов были 2017–2018 годы, когда ЦБ проводил санацию ряда крупнейших частных банков, так или иначе связанных с частью негосударственных фондов. В результате разнесенная доходность в 2017 году составила 3,9%, а в 2018 году и вовсе оказалась отрицательной — 0,3%. Впрочем, в 2015 и 2016 годах суммарные результаты НПФ также отставали от доходности

расширенного портфеля ВЭБ на 3,9 и 2 п. п. соответственно (9,4% и 8,8%).

За время существования системы гарантирования обязательств НПФ по ОПС выросли более чем в полтора раза, но основное их увеличение было обеспечено не инвестициями фондов (для клиентов они заработали суммарно 573 млрд руб.), а деятельностью их агентских сетей (объем привлеченных средств составил 1096 млрд руб.), действующих не всегда правомерными путями (см. «Ъ» от 29 июля 2019 года). «Результаты этого года с поправкой на продолжение расчистки портфелей некоторыми фондами демонстрируют, какой в идеале должна быть деятельность НПФ: стремление зарабатывать для клиента как можно больше, взяв при этом причитающееся вознаграждение, а также обогнать консервативного государственного», — говорит управляющий директор «Эксперт РА» Павел Митрофанов. В прошлые же годы, по его словам, основной заботой фондов и их акционеров была не конкуренция доходности, а конкуренция привлечением, на которое тратились огромные средства и которое не коррелировало с качеством управления НПФ. «В этом году на фоне турбулентности финансовых рынков фондам предстоит доказать, что они умеют распоряжаться средствами клиентов не только в периоды их роста, но и в кризисные времена», — заключает эксперт.

Илья Усов

## Зеленой энергии не хватает комплектовщиков

### Инвесторы в ВИЭ-проекты работают над штрафами

По данным «Ъ», инвесторы в зеленую генерацию просят минимум на год отложить ввод новых электростанций из-за коронавируса. Они предлагают освободить их от штрафов за задержки и при этом не сокращать период повышенных платежей с энергорынка. До конца года запланирован запуск ВИЭ-проектов на 1 ГВт, суммарно штрафы могут достигнуть 10 млрд руб., а выпадающие доходы составить 40 млрд руб. В Минэнерго согласны вводить послабления, но «полной индальгенции» не обещают.

Ассоциация развития возобновляемой энергетики (АРВЭ), объединяет инвесторов в ВИЭ-генерации) направила в Минэнерго, Минэкономики и ФАС письма с предложением освободить инвесторов в ВИЭ от штрафов за срывы вводов станций на фоне распространения COVID-19 (документ от 8 апреля есть у «Ъ»). Глава АРВЭ Анатолий Чубайс просит предусмотреть отсрочку начала периода поставки мощности минимум на год начиная с 1 апреля без применения санкций. При этом он предлагает не сокращать период поставки мощности по договорам поставки мощности (ДПМ, позволяют возвращать инвестиции через повышенные платежи с оптового энергорынка).

С начала года в России введено более 230 МВт новой зеленой генерации, а до конца года запланирован запуск еще около 1 ГВт, говорится в письме Анатолия Чубайса. Но из-за карантинных «затруднено или невозможно» перемещение оборудования и комплектующих, а также специалистов из-за границы и внутри России. Возможны

### ЦИТАТА



**Чтобы не получилось, что от штрафов освобождаются и те, кто задерживает вводы по не зависящим от эпидемиологической обстановки причинам**

— Евгений Грабчак, замглавы Минэнерго, в интервью «Ъ» 15 апреля

задержки в разработке документации и выполнении строительно-монтажных работ из-за вынужденных выходов, а также в финансировании проектов из-за усиления кризисных явлений в экономике и падения рубля.

Инвесторы в ВИЭ-проекты затягивали запуски станций и до пандемии. С 2014 по 2019 год введено 1 ГВт зеленой мощности, или 56,4% от запланированных объемов. За пять лет программы, по данным ЦФР, инвесторы суммарно заплатили около 4,9 млрд руб. штрафов за отсрочку (см. «Ъ» от 19 февраля).

Минэнерго уже внесло в перечень мер поддержки отрасли предложение не штрафовать за опоздание по вводам объектов ДПМ ВИЭ, заявил в интервью «Ъ» заместитель министра энергетики Евгений Грабчак, не пообещав, однако, «полной индальгенции» (см. «Ъ» от 15 апреля). В ФАС сообщили, «Ъ», что

письмо АРВЭ находится на рассмотрении, в Минэкономики «Ъ» не ответили. Сложности, вероятно, возникают, но не по всем проектам в одинаковой мере, поэтому подход должен быть дифференцированным, считают в «Сообществе потребителей энергии». «Было бы неправильно под предлогом неблагоприятной ситуации поощрять никак не связанные с ней организационные промахи инвесторов».

В АРВЭ сообщили, «Ъ», что индивидуальный подход неуместен, отсрочка минимум на год должна быть предоставлена всем, иначе за срыв ввода на 6–12 месяцев инвесторы заплатят до 10 млрд руб. штрафов плюс «недосчитаются 30–40 млрд руб. упущенной выручки по причине сокращения срока поставки мощности». Дополнительные потери для сектора могут стать критическими, подчеркивают в ассоциации.

До конца года запланирован ввод около 1 ГВт ветровых, 300 МВт солнечных электростанций и 60 МВт мини-ГЭС, говорит Максим Баранов из Vugon Consulting. Большинство проектов смогут воспользоваться пунктом о форс-мажоре, уже предусмотренным в типовом ДПМ, отмечает он.

Руководитель направления «Электроэнергетика» Центра энергетики МШУ «Сколково» Алексей Хохлов не ожидает полномасштабного кризиса в сегменте ВИЭ: по его словам, взявшие на себя обязательства компании — серьезные игроки, их технологические партнеры — мировые лидеры. По мнению Алексея Хохлова, фактическая доходность проектов может оказаться ниже ожидаемой, но это создаст дополнительные стимулы компаниям на повышение их эффективности.

Полина Смертина

## Азоты здесь тихие



Аналогичная ситуация складывается с поставками аммиачной селитры и аммиака, спрос на которые снижается на фоне завершения сезона потребления азотных удобрений в Европе.

В калийном секторе цены остаются без существенных изменений (\$184–232 за тонну FOB Балтика), но аналитики отмечают снижение спроса с учетом достаточно высоких запасов в Китае (около 4 млн тонн при годовом потреблении в 9 млн тонн), а также сокращения госubsидий в Индии (с обеими странами крупнейшие поставщики до сих пор не заключили контракты на 2020 год). На других крупнейших рынках также наблюдается сокращение потребления: в Бразилии на фоне падения курса местной валюты, в Малайзии — из-за карантина.

Российские производители минудобрений переориентировались на внутренний рынок, увеличив поставки в первом квартале, по данным РАПУ, на 35%, до 3 млн тонн. В том числе компания «Фосагро» за январь — март нарастила продажи на 50%, до 917 тыс. тонн. «Еврохим» — на 24%, до 686 тыс. тонн (остальные компании не представили данные «Ъ»). В «Фосагро» объясняют рекордный рост потребления более ранним началом весенних полевых работ, а также стремлением аграриев закупить объемы и под осенний сев, пользуясь удачной ценовой ситуацией на рынке. При этом помимо традиционно популярных азотных удобрений клиенты покупали фосфорные и НРК-удобрения. В «Еврохиме» «Ъ» отметили, что повышению спроса со стороны аграриев способствовала стабильная поддержка государства, оптимизация логистических потоков и агрохимического сервиса.

В «Уралхиме» и «Уралкалии» не стали комментировать ситуацию, но до этого в компаниях сообщали, что не собираются менять производственные планы на 2020 год.

Анастасия Егазарян из БКС подчеркивает, что, если в случае с фосфатными удобрениями есть факторы поддержки, то ситуация с азотными удобрениями менее позитивна, так как низкие цены на газ не дают восстановиться ценам на аммиак. Аналитик отмечает, что из-за вируса и карантина есть сложности с рабочей силой в аграрном секторе, в основном в Европе, где привлекается довольно много сезонных рабочих, поэтому темпы потребления удобрений могут пострадать. При этом, говорит госпожа Егазарян, для российских компаний потери от низкой конъюнктуры цен на глобальном рынке частично компенсируются ослаблением рубля.

Ольга Мордошенко

b2b аутсорсинг

РЕКЛАМА

**АДВОКАТСКОЕ БЮРО**  
**ЩЕГЛОВ И ПАРТНЕРЫ**

«У любой проблемы всегда есть одно свойство. Её можно решить»  
Юрий Щеглов

www.advokats.ru  
(495) 748-00-32 (964) 566-99-84

В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» ВЫ МОЖЕТЕ РАЗМЕСТИТЬ МЕЛКОФОРМАТНЫЕ РЕКЛАМНЫЕ ОБЪЯВЛЕНИЯ В СЛЕДУЮЩИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ БЛОКАХ:

- Рестораны • Работа и образование
- Недвижимость • Деловые предложения
- Бизнес-маркет • Здоровье • Туризм
- Семинары и конференции и др.

По вопросам размещения рекламы звоните Алине Колосовой или Екатерине Ерохиной по телефонам: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 797 6970

#читаемдома #смотримдома  
**Кино Коммерсантъ**

Коммерсантъ дарит вам  
**45 дней подписки ivi**

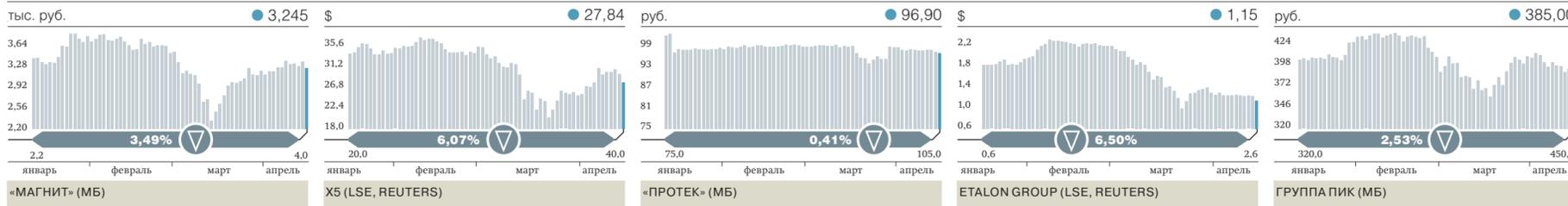
еще больше КИНО

как получить подарок?

- 1 Оформить и оплатить с 01 по 30 апреля подписку в редакции на любое издание на 3 и более месяцев в печатном или электронном виде:
  - на сайте kommersant.ru;
  - по телефону 8 800 200 2556 (бесплатно по РФ)
- 2 Получить на свой e-mail промокод для активации подписки на 45 дней в онлайн-кинотеатре ivi\*

\*Письмо с промокодом, а также инструкцией по его активации, высылается в течение 10 рабочих дней после оплаты подписки.

# Деловые новости



## Клиентов «К-Рауты» нашли в сети

### Данные покупателей ритейлера попали в открытый доступ

Компания DeviceLock обнаружила в открытом доступе базу данных клиентов программ лояльности розничных сетей «К-Руока» и «К-Раута», которые в России развивала финская Kesko, с 2011 по 2018 год. Сейчас сети закрыты или сменили владельцев. Но утечка крупной базы может стать поводом для новой волны фишинга, торговли «поддельными личностями» и переманивания клиентов другими ритейлерами, предупреждают специалисты по кибербезопасности.

В открытом доступе оказалась база данных российских клиентов российских сетей «К-Руока» и «К-Раута» финской Kesko примерно с 2011-го до марта 2018 года, рассказал «Ъ» основатель и технический директор компании DeviceLock Ашот Оганесян. По его словам, база содержит более 970 тыс. строк с данными клиентов, включая ФИО, дату рождения, телефон, электронную почту, город и район проживания, количество человек в семье и данные об участии в системах лояльности Kesko и ее партнеров.

Kesko ушла с российского рынка в 2018 году, продав 12 DIY-гипермаркетов «К-Раута» французской Leroy Merlin за 12 млрд руб. Ранее, в 2016 году Kesko продала магазины Intersport группы частных инвесторов, позднее сеть была закрыта. 11 магазинов «К-Руока» и несколько земельных участков в Москве и Ленинградской области за 11 млрд руб. в 2016 году приобрела «Лента». В Kesko, Leroy Merlin и «Ленте» не ответили на запросы «Ъ» об утечке.

База данных может быть использована для фишинга, полагает Ашот Оганесян. Она позволяет, например, рассылать клиентам письма

с предложением что-то получить, для чего потребуется ввести данные карты, с которой в результате будут похищены средства, объясняет он. Также информацию можно использовать для рассылки спама, так как данные клиентов «вряд ли массово изменились за прошедшие два года», добавляет он.

**83,9 процента составил рост числа преступлений с использованием информационных технологий в первом квартале (данные МВД)**

Серия спама и телефонных мошенничеств всегда следует после крупной утечки персональных данных, соглашается начальник отдела информационной безопасности «СёрчИнформ» Алексей Дрозд. Еще один вариант — создание поддельных личностей, от имени которых могут действовать мошенники, говорит господин Дрозд, отмечая, что такая личность в даркнете стоит около \$2 тыс.

Данные могли утечь с неправильно настроенного облачного сервера, который Kesko забыла отключить в процессе продажи бизнеса, полагает руководитель направления аналитики и спецпроектов ГК InfoWatch Андрей Арсентьев. Хакеры могли обнаружить подключенный к сети сервер с помощью специального поисковика и скачать все данные, поясняет он. Сейчас ошибки в настройке баз

данных встречаются все чаще из-за авральных перенастроек для работы в удаленном режиме, добавляет господин Дрозд.

Чаще всего данные становятся достоянием общественности из-за невнимательности или злого умысла сотрудников компании, считает гендиректор компании HFLabs Дмитрий Журавлев. По его мнению, такая база данных может быть интересна другим ритейлерам, так как информация по картам лояльности дает возможность собирать полную статистику по покупкам человека, предсказывать будущие покупки и стимулировать на их совершение.

Если бы данные были зашифрованы, в случае кражи у злоумышленника на руках оказалась бы «каша» из информации, которые он не смог бы дешифровать, отмечает Алексей Дрозд, но компании этим правилом обычно пренебрегают, так как шифрование влияет на быстрдействие системы. Универсального решения нет: если жестко контролировать безопасность, то клиенту по любым мелким вопросам придется лично обращаться в главный офис компании и станет сложнее реализовывать проекты с аналитикой, а у сотрудников появятся больше стимулов работать не в общей защищенной базе, а с локальными копиями, что приведет только к повышению вероятности сливов, рассуждает Дмитрий Журавлев. Ведущий антивирусный эксперт «Лаборатории Касперского» Сергей Голованов добавляет, что крупные ритейлеры уже серьезно подходят к обработке персональных данных, но у них может быть очень большое количество партнеров, которые не всегда могут обеспечить безопасность обработки данных.

**Юлия Степанова, Никита Шуренков**

## Над «Авророй» угасли бюджеты

### Для развития отечественной ОС требуется госзаказ

Правительство потребовало от «Ростелекома» подтвердить надежность отечественной мобильной операционной системы (ОС) «Аврора» и предоставить план ее продвижения в потребительском сегменте. Поставки ОС в госорганы пока остаются под вопросом, но без госзаказа ее дальнейшее развитие будет невозможно, признают в «Ростелекоме». Оператор уже снизил ожидания затрат государства на поставки решений на «Авроре» со 160 млрд примерно до 64 млрд руб.

Правительство поручило Минкомсвязи и «Ростелекому» отчитаться о локализации ОС «Аврора» (до февраля 2019 года — Sailfish Mobile OS Rus), подтвердить отсутствие ограничений на ее использование, описать возможные риски при переходе на нее госорганов, и подготовить предложение о продвижении ОС в потребительском сегменте, обеспечив до 2027 года не менее 3,5 млн активных пользователей, рассказал «Ъ» источник, знакомый с перепиской «Ростелекома» и Минкомсвязи.

Переводить чиновников на мобильные устройства на «Авроре» по поручению президента планировалось начать еще в 2019 году. Проект подразумевал расходы более 160 млрд руб. за четыре года. Всего планировалось перевести 1,4 млн чиновников на смартфоны на «Авроре» к концу 2021 года. Но у правоохранительных органов возникли вопросы к безопасности «Авроры», в частности, к возможности передачи ключей шифрования от средств криптографической защиты за рубеж (изначально ОС разрабатывалась на базе открытого кода финская Jolla Oy, основанная бывшими сотрудниками Nokia), объясняет вице-президент «Ростелекома» Михаил Осеевский. По его словам, именно по этой причине Минфин до сих пор не согласовал источники финансирования проекта. В интервью РБК 7 апреля глава «Ростелекома» Михаил Осеевский говорит, что перепись населения может стать хорошим вариантом начать массовое использование «Авроры», но Росстат уже предложил перенести

ее на 2021 год. В пресс-службе правительства, Минкомсвязи и «Ростелекома» отказались от комментариев. «Ростелеком» уже потратил на развитие «Авроры» около 7 млрд руб., а начиная с 2020 года оценивает свои ежегодные затраты в 2,3 млрд руб., говорит один из собеседников «Ъ». Дальнейшая разработка решений на базе «Авроры» невозможна без гарантированного госзаказа и регулярной поддержки, уверен источник, знакомый с позицией «Ростелекома».

#### ЦИТАТА



**В силу того, что смартфон в большей степени становится личным устройством, государство не выделяет денег на их приобретение**  
— Михаил Осеевский, президент «Ростелекома», в интервью РБК 7 апреля

По его словам, компания уже пересмотрела план обеспечения госслужащих услугами связи на устройствах с «Авророй» и теперь оценивает затраты государства на это в 64,4 млрд руб. до 2025 года. Компания также предлагает повторно использовать 360 тыс. планшетов, которые должны использоваться для переписи, предложив их затем госслужащим, сотрудникам МВД и образовательных учреждений Подмосковья. Параллельно предлагается законодательно обязать госкорпорации и компании с госучастием реализовывать проекты на «Авроре», говорит источник. Наконец, «Ростелеком» также предлагает внедрить систему не только на мобильные устройства, но и, например, в платежные терминалы.

Выйти в массовый потребительский сегмент предлагается с 2026 года, а к 2027-му обеспечить спрос на 1,5 млн устройств с «Авророй» в массовом сегменте и до 2 млн — в корпоративном. К 2028 году, по прогнозу компании, число активных пользователей может превысить 5 млн человек.

«Ростелеком» владеет 75% в компаниях «Вотрон» и «Открытая мобильная платформа», занимающихся разработкой Sailfish. Оператор выкупил доли в марте 2018 года у структур бизнесмена Григория Березкина за 3,3 млрд руб. По итогам 2019 года оператор списал на убытки 2,3 млрд руб. инвестиций в проект.

Разработкой отечественных мобильных ОС занимаются и другие компании. Astra Linux адаптирует свою ОС для планшетов, «Лаборатория Касперского» тестирует применимость своей ОС на смартфонах (см. «Ъ» от 9 декабря). В России буквально пара отечественных мобильных ОС, и к удобству работы на таких системах пользователи традиционно относятся настороженно, констатирует директор технологической практики в консалтинге KPMG в России и СНГ Сергей Вишарев. «При этом сложность проверки исходного кода ОС вызывает сомнения в ее полностью российском происхождении, локализации прав и отсутствии закладок», — отмечает он. Сделать вывод о возможности применения ОС в госорганах только по наличию у них сертификатов («Аврора» сертифицирована ФСТЭК и ФСБ) нельзя, добавляет гендиректор НПЦ «Криптонит» Вартач Хачатуров.

Пока Sailfish остается наиболее подходящей для мобильных устройств ОС, другие решения создавались для компьютеров и их адаптация на смартфоны может вызвать проблемы, считает аналитик Mobile Research Group Эльдар Муртазин. Но в отсутствие масштабных госпроектов с использованием «Авроры» бизнесу сложно будет выжить, считает он, а сейчас перспектива их появления невелика.

**Юлия Тишина**

## Интернет-рекламу готовят к антирекорду

### Goldman Sachs ждет падения онлайн-бюджетов

Российский рынок интернет-рекламы, который сохранял двузначный рост даже в кризисы, в этом году вырастет на единицы процентов, прогнозируют инвестбанки, а Goldman Sachs и вовсе ожидает падения на 3%. Мнения российских экспертов разделились: одни надеются на растущие бюджеты онлайн-сервисов, другие же считают, что их активность временная и от падения рынка не спасет.

Аналитики Goldman Sachs прогнозируют падение сегмента онлайн-рекламы в России в 2020 году на 3% при общем падении рекламного рынка на 15%, говорится в их отчете от 8 апреля. Инвестбанк Morgan Stanley, Bank of America и Wood & Company также ждут падения рекламного рынка в России, следует из их прогнозов, которые «Ъ» предоставил сотрудник одной из российских компаний. Их подлинность подтвердили представители Bank of America, Goldman Sachs и Wood & Company, в Morgan Stanley не ответили на запрос.

По данным Ассоциации коммуникационных агентств России, в 2019 году рекламный рынок вырос на 5%, до 494 млрд руб., за счет интернета. Расходы рекламодателей на это медиа увеличились на 20%, до 244 млрд руб., остальные медиа показали падение. Интернет-реклама не падала с 2002 года, а худшим для нее оказался 2015 год, когда она выросла всего на 16%.

Morgan Stanley ожидает падения рекламы в России на 10–15% во втором-третьем кварталах и прогнози-

рует возобновление роста не раньше 2021 года. Расходы на рекламу глобально снизились, в том числе в интернете, «самой крупной категорией на многих рекламных рынках», говорится в их отчете. Bank of America прогнозирует рост интернет-рекламы на 4% при общем падении рынка на 4%. Учитывая предполагаемое снижение ВВП на 20% во втором квартале, онлайн-реклама в этот период может сократиться на 15%, а во втором и третьем кварталах, когда ситуация с ВВП должна улучшиться, аналитики ждут ее роста на 4% и 11%. Wood & Company прогнозирует снижение рекламного рынка в России на 10% при сокращении ВВП на 4,7%. Банк пока ожидает роста рекламы в интернете на 5%, допуская и его падение при глубокой рецессии в России.

В «Яндексе» отказались от комментариев, в Mail.ru Group не ответили на запрос.

Рост интернет-рекламы по итогам 2020 года «маловероятен», подтверждает управляющий директор по развитию интернет-бизнесов Dentsu Aegis Network Андрей Молев. «Колесания в интернет-рекламе сильно зависят от ситуации в сегменте performance, драйвером которого выступают компании малого и среднего бизнеса», — пояснил он. Рост бюджетов отдельных категорий рекламодателей временный, а продажи в других категориях стагнируют или падают, указывает он.

Управляющий директор Rambler & Co Максим Тадевосян считает, что интернет-реклама по итогам года вырастет на 10–15%. «Крупный биз-

нес будет перераспределять в онлайн-канал свои бюджеты, которые будут сняты с наружной и радиорекламы. В онлайн-рекламу будут больше вкладываться онлайн-сервисы», — говорит он. «Если режим самоизоляции не затянется до третьего квартала, по итогам года мы ждем рост сегмента около 5%», — отмечает глава «АДВ и Бенчмарк» Игорь Перевозчиков. После кризиса спрос восстановится, рынок онлайн-услуг расширится, и компании, которые сохранили ресурсы, будут инвестировать в рост доли рынка, оптимистичен президент IAB Russia Борис Омельницкий. Директор по технологиям Media Direction Group Александр Папков ориентируется на нулевой рост, а при «благоприятном стечении обстоятельств» — на 3–5%.

Уже сейчас бюджеты на онлайн-рекламу сокращаются, в основном со стороны малого и среднего бизнеса, говорят опрошенные. «Больше всего кризис затрагивает сегменты контекстной рекламы, которой чаще пользовался малый и средний бизнес», — говорит Максим Тадевосян. Видеореклама, по его словам, пока не испытывает спада, так как крупный бизнес «остается в экономике». Управляющий директор iConText Федор Круглов прогнозирует, что в дальнейшем возможно «незначительное сокращение» в performance-рекламе за счет отраслей, которые приостановили кампании во втором квартале, а «заметно больший спад» может произойти в медийной (баннеры, видео).

**Валерия Лебедева**

## Бензин изолировался от машин

### Топливо может подешеветь из-за падения спроса

На фоне падения спроса на топливо розничные цены на него стали снижаться. Так, по данным Росстата, на прошлой неделе стоимость бензина сократилась на 0,1%. Впрочем, оптовая стоимость топлива снижается еще с февраля, но нефтяники не снижают цены на заправках, поскольку вынуждены платить все большие суммы демпфирующего акциза в бюджет. Сейчас рынок переполнен топливом, и если компании не сократят переработку, оптовые и розничные цены могут продолжить снижение.

Стоимость бензина на российских АЗС за прошлую неделю в среднем уменьшилась на 0,1%, свидетельствуют данные Росстата. Незначительное снижение цен произошло впервые за 11 недель, тогда как в целом за год бензин уже подорожал на 0,3%. По данным ЦДУ ТЭК, в среднем в России литр АИ-92 продается за 43 руб., АИ-95 — за 46 руб.

Как правило, динамика розничных цен на топливо повторяет изменение его стоимости в опте сопредельным лагом. Также обычно топливо в России весной дорожает в связи с активизацией спроса и ремонтами на НПЗ. Однако сейчас ситуация иная, поскольку спрос резко упал на фоне коронавируса. По оценкам главы Минэнерго Александра Новака, пролив на АЗС сократился на 30%. С большой вероятностью показатель спроса снизится

еще больше из-за ограничений использования личного транспорта в качестве меры борьбы с коронавирусом. АИ-95 и АИ-92 стали дешевле на бирже СПБМТСБ с конца февраля, падение цен продолжилось и в начале марта после того, как было объявлено о расторжении сделки ОПЕК+. 15 апреля АИ-92 и АИ-95 подешевели на 1,3% и 1,7%, до 38,6 тыс. руб. и 39,2 тыс. руб. за тонну соответственно.

Однако, несмотря на это, ценник на заправках практически не меняется. Чистая маржа реализации АИ-92 на АЗС по состоянию на 10 апреля составила 2,9 руб. за литр, отмечает гендиректор ИГ «Петро-маркет» Иван Хомутов. «Это нормальная маржа, а вот чистая маржа нефтебаз радикально высокая — 4,7 тыс. руб. за тонну топлива (нормальный уровень составляет около 1 тыс.)», — говорит эксперт.

Из-за экстраординарного падения спроса на моторные топлива рознице необходимо куда-то сбывать накопившиеся запасы, поэтому часть АЗС действительно могут пойти на небольшое снижение цен, отмечает Евгений Тыртов из VYGON Consulting. Сами НПЗ продают на внутреннем рынке автобензин с премией 14–15 тыс. руб. на тонну относительно экспорта, но эта величина практически полностью компенсируется выплатами по демпферу в бюджет (например, по итогам марта демпфер по автобензину составил 12,6 тыс. руб., а по итогам апреля, вероятно, еще увеличится).

Поэтому дальнейшее снижение цен в оптовом звене приведет к убыточности поставок топлива на внутренний рынок, считает он.

В оптовом сегменте премии никакой нет, напротив, НПЗ сейчас продают автобензин с огромным дисконтом относительно экспортной альтернативы, добавляет Иван Хомутов. По его оценке, выплаты по демпферу на бензин в апреле могут составить около 18 тыс. руб. на тонну, в таком случае дисконт к цене экспорта составит 5 тыс. руб. «Демпфер по своей величине практически равен цене внутреннего рынка без учета косвенных налогов, но они пока не реализовались — на рынке образовался профицит продукта. По нашим прогнозам, по итогам апреля спрос на бензин в стране упадет минимум на 40% в годовом выражении», — говорит он. По мнению Ивана Хомутова, если нефтекомпания не сократит переработку, приведя производств топлива в соответствие со спросом, оптовые цены на бензин могут продолжить снижение, что окажет давление и на розницу.

Глава «Газпром нефти» Александр Дюков говорил в интервью «Ъ» 14 апреля, что компания может снизить загрузку НПЗ в мае на 10–15%. По словам собеседников «Ъ» на рынке, такой вариант рассматривают и другие крупные игроки.

**Дмитрий Козлов**

## Лекарства подорожали про запас

По ее мнению, ранее показатель, вероятно, был ниже допустимого уровня, потому дистрибуторы и производители и смогли сегодня поднять цены. Топ-менеджер подчеркивает, что «36,6» свою наценку на лекарства не увеличивала.

По словам источника «Ъ», текущее повышение цен позволило поставщикам в том числе отечь часть клиентов, так как из-за ажиотажного спроса они не могли справиться со всем объемом заказов. Спрос на лекарства в фармацевтической рознице начал резко расти с середи-

ны прошлого месяца. Только с 16 по 20 марта в ряде аптекных сетей продажи препаратов в натуральном выражении подскочили на 50% год к году. Эксперты связывали динамику с желанием потребителей, опасавшихся подорожания лекарств из-за падения рубля, сделать запасы необходимых препаратов.

Но с 30 марта по 5 апреля объем продаж лекарств в аптечных сетях в натуральном выражении начал сокращаться: в среднем спрос упал на 20% год к году. Падение продаж в DSM Group объясняли введенным режимом самоизоляции, а также сделанными запасами в период ажиота-

жа. По оценкам аналитиков, купленных лекарств потребителям может хватить на срок до шести месяцев. К тому же режим самоизоляции еще может быть продлен, что грозит дальнейшим сокращением продаж в аптеках.

По словам Сергея Шуляка, из-за начавшегося падения продаж лекарств в фармацевтической рознице нового повышения цен на препараты в ближайшем несколько месяцев не произойдет. В отсутствие большого спроса на лекарства поставщикам придется сдерживать свои наценки, чтобы получить хоть какой-то доход, поясняет он.

**Мария Котова**

## культура

КАРАНТИН ТЕАТР

## Сцена вопроса

Чего боятся и на что надеются российские театры



Даже если эпидемический кризис разрешится скоро, театральная индустрия вряд ли быстро пойдет на взлет  
ФОТО АНАТОЛИЯ ЖДАНОВА

Как будет выглядеть мировой театральный ландшафт после битвы с коронавирусом? На первый взгляд, вопрос этот преждевременный. Но парадокс в том, что в культуре сегодня от сиоинициальных оперативных решений зависят долгосрочные последствия. Однако скорость реакции никогда не была сильной стороной российской бюрократии, напоминает Ольга Федянина.

## Обострение хронического

Внутри беды общей и всеобъемлющей не очень принято говорить о проблемах какой-то одной отрасли, одной группы, если это не группа, от которой сейчас, в данную секунду, зависит общее выживание и благополучие. Большинству остальных придется на неопределенное время приспособиться к тому, что «профсоюзные» жалобы и просьбы будут сталкиваться с более или менее внятным «не до вас».

Людам, работающим в сфере культуры и искусства в России, к сожалению, к «не до вас» заново привыкать не нужно — эту интонацию они отлично знали до и без всяких эпидемий.

На самом деле, что бы мы о культуре и искусстве ни думали, но это производство. Длительный форс-мажор делает более насущными те проблемы этого производства, которые всегда существовали, просто эпидемия сейчас на наших глазах их критически обостряет. Проблемы эти можно условно поделить на общие мировые и специальные отечественные.

У всей культуры сейчас схожие проблемы; в данном случае речь будет идти про театр просто потому, что он как отрасль попал в эпицентр проблем, порожденных пандемией, одним из первых, и уже понятно, что выходящий будет одним из последних: массовое и тесное скопление людей, проводящих рядом друг с другом все время спектакля, — прямая и понятная опасность.

Театры выглядят обманчиво автономно — дом на площади, у каждого свой репертуар и своя труппа. На самом деле автономия эта уже давно иллюзорна. Остановка репетиций практически любого спектакля обрушивает рабочий график не в одном отдельно взятом доме на площади. Актеры и режиссеры планировали не только эти репетиции, но и киносеансы, возможные проекты в других театрах, на телевидении. У оперных театров, у всех фестивалей расписания составлены и скоординированы на несколько лет вперед, и сегодня эти планы обнулены во всем мире. Причем координировались они годами, а обнулены за считанные дни. Сколько времени понадобится на то, чтобы этот всемирный график заново заработал, предсказать невозможно. Еще и потому, что входили в незапланированную паузу все страны и даже отдельные города в разное время — и выходить из нее тоже будут в разное. Так что сегодня сломано не только расписание на время самой эпидемии, но и надолго после нее. К тому же неизвестно, когда люди снова будут морально готовы два-три часа провести в тесной близости театрального зала и когда это станет по-настоящему безопасно.

Это, как уже было сказано, статус-кво для мирового театра в данный момент, и ситуация Московского художественного театра здесь мало чем отличается от ситуации, например, Финского национальной оперы.

## Тест на скорость

Но есть, разумеется, локальные особенности, специфика отдельных стран. Наша специфика — это российская бюрократия. То есть не сама культура, а управление ею. Управление, которое сегодня состоит из огромных

сложных схем распределения бюджета, контроля и отчетности. Ни к чему эти сложные схемы не приспособлены так мало, как к быстрой реакции на масштабную критическую ситуацию. То есть к настоящему моменту.

Средства, которые есть в распоряжении российского театра, — это бюджетное финансирование плюс заработанные самим театром деньги. На одни только бюджетные деньги театр существовать не может. Собственные заработки театров сейчас равны нулю, и неизвестно, сколько это «сейчас» продлится. Расходы при этом никуда не делись: театр — это здание и люди, то есть зарплата и содержание помещения. Даже если вообще забыть («не до того») про цену творческого простоя, есть обычный простой, который должен быть оплачен. Неслучайно собственные доходы театров должны быть как-то компенсированы, и нужны эти деньги сейчас, оперативно. Но наша государственная бюрократия так не устроена: даже если она готова выплатить невольный убыток, ей нужно сначала посчитать, сколько он составил. Понятно, что посчитать это в полном объеме можно тогда, когда финал эпидемии будет виден. Только к этому моменту может так случиться, что театрам просто не с кем будет открываться заново: актеры уйдут в курьеры «Яндекса», а рабочие сцены — в грузчики «Утконоса». И никакая мобилизационная риторика — «надо потерпеть», «надо преодолеть» — здесь не поможет. У среднестатистического российского актера финансовые возможности примерно такие же, как у российского таксиста: до конца месяца как-нибудь дотянем, а дальше — тишина.

Пока что Министерство культуры собирает у театров сведения о потерях. Первый заместитель художественного руководителя — директор МХТ им. А. П. Чехова Марина Андриякина подтверждает: «Мы с самого начала в контакте с министерством, они запрашивали у нас данные, они в курсе проблемы, и мы ждем, что Минкульт вместе с Министерством финансов найдут решение. Хотя пока неизвестно, когда и какое именно оно будет».

## Регионы ждут сигнала из центра

Вторая проблема нашей культурной бюрократии в ее, как это ни странно, разрозненности. В подчинении федерального министерства находятся немногие театры, большая часть — в подчинении муниципальных, областных, региональных министерств и департаментов. А там денег тоже нет — и, что хуже, нет ни внятной перспективы, ни системы информирования. Если в западном мире представители соответствующих министерств и ведомств регулярно выходят на пресс-конференции, публично разъясняя и проблемы, и возможные пути их решения, то наша бюрократия традиционно молчалива. Это плохо не только потому, что каждый театр со своими местными властями общается «один на один», но и потому, что у публики совсем нет ощущения того, что мы все сейчас находимся в пресловутой одной лодке.

Без общей информации неоткуда взяться солидарности, а она между тем сейчас очень нужна. Театры в регионах один за другим попадают в катастрофическую «вилку»: суммы, полученные за проданные заранее билеты, потрачены на постановки спектаклей, которые невозможно показать. Деньги за все билеты при этом театр по закону обязан вернуть зрителям в 30-дневный срок. А кассы театров пусты. Александр Кулябин, директор Государственного академического театра «Красный факел» (Новосибирск): «Финансовые проблемы — это только

одна сторона дела. Но самое болезненное — и потенциально опасное — для нас то, что мы теряем своих зрителей, которые воспринимают затишье с возвратом денег как пренебрежительное отношение со стороны зрителя». Кстати, в Новосибирске решения ждут, скорее, от федеральных министерств и тоже не знают ни примерных сроков этого решения, ни возможных объемов помощи.

Михаил Бычков, главный режиссер и художественный руководитель Воронежского камерного театра, тоже рассчитывает на федеральный центр: «Выпадающие доходы будут в первую очередь по нашим актерам: их зарплата зависит от количества сыгранных спектаклей и от репетиционного времени, а ничего этого сейчас нет. Мы подали данные об убытках в наш департамент культуры, с которым у нас хорошие конструктивные отношения. Но я уверен в том, что в регионах движение начнется тогда, когда будет какое-то решение, какой-то знак на федеральном уровне. Я думаю, что должна быть прямая финансовая поддержка театров, и мы такого решения очень ждем».

## Спасение независимых утопающих

Третья проблема культурной бюрократии заключается в том, что ее внимание по определению сконцентрировано на культуре, условно говоря, бюджетной. То есть той, которой она же сама и выделяет государственные деньги. Маленькие независимые негосударственные театры ни в каких культурно-бюрократических схемах не предусмотрены, в крайнем случае они могут рассчитывать на проектные гранты, но не на компенсацию простоя. Только вот для российского театрального ландшафта эти маленькие и независимые тоже очень важны, и если они из этого ландшафта вынужденно исчезнут, потеря будет велика, даже если любителям «старинных многоактных театров» так не кажется. Пока что утопающие решили сами подавать знаки бедствия: частные организации культуры (ИП, АНО, ООО) и самозанятые готовят письмо в правительство РФ с просьбой о поддержке. Но пока оно появится и куда-то дойдет, пройдет время, и, главное, непонятно, кто должен быть, так сказать, «лоббистом» такого письма, чтобы оно не отправилось в корзину под все то же сакральное «не до вас».

В принципе такую роль профсоюзного лоббиста сейчас должен взять на себя Союз театральных деятелей (СТД) РФ. Зампред СТД Дмитрий Мозговой подтверждает: СТД следит за ситуацией с независимыми театрами и будет стараться защитить их интересы. Но у самого союза есть возможность поддерживать только творческие проекты театров и театральных коллективов, которые в условиях карантина сведены к минимуму. Возможности оказать финансовую поддержку независимым театрам в период прекращения их реальной деятельности у союза нет. Но какие проекты можно поддержать во времена тотального простоя? Развитие онлайн-форматов очень перспективно, но совершенно безденежно, потому что интернет-контент публика пока что готова потреблять только бесплатно. А думать, что после пандемии весь мировой театр станет цифровым, — это все-таки слишком радикальный пессимизм, несоизмеримый даже нынешним экстраординарным временам.

## спорт

СМЕШАННЫЕ ЕДИНОБОРСТВА

## Бойцов готовят к 9 мая

UFC намерен возобновить проведение соревнований уже в ближайшее время

Главный в смешанных единоборствах (MMA) промоушен UFC, последняя крупная спортивная организация, сдавшаяся под натиском коронавируса, рассчитывает стать первой, которой удалось возобновить проведение турниров в более или менее штатном режиме. Структура уже определила дату своего «возвращения» — 9 мая. В этот день она планирует устроить турнир с несколькими заметными поединками в программе. В качестве приоритетной локации рассматривается, похоже, частный остров, но на самом деле у UFC, как и у других единоборств, могут быть и другие варианты для организации боев на территории США.

О том, что он находится «глубоко в процессе организации» турнира UFC 250, который должен состояться 9 мая, и уже формирует его программу, президент крупнейшего в смешанных единоборствах промоушена Дэйна Уайт рассказал ESPN. Именно этот телеканал транслирует шоу UFC.

Эта новость, разумеется, оказалась в числе самых востребованных в Америке, где, как и во всем мире, спортивные состязания, по сути, заморожены. Она появилась спустя несколько дней после того, как сам UFC, державший дольше остальных крупных организаций, казалось, окончательно сдался под натиском пандемии.

Отменив три подряда шоу на стыке марта и апреля, он все-таки собирался провести турнир UFC 249, назначенный на 18 апреля. На стремление во что бы то ни стало устроить его не повлияла ни общая атмосфера, ни тот факт, что турнир лишился своей главной звезды — россиянина Хабиба Нурмагомедова, так и не вылетевшего в США из России. Он должен был защищать титул чемпиона UFC в легком весе (до 70 кг), а по сути, неофициальное звание короля MMA в поединке с Тони Фергюсоном. Позже от выступления в шоу отказалась очень известная спортсменка Роуз Намаюнас: в качестве причины отказа фигурировала смерть двух ее родственников из-за коронавируса.

UFC, однако, сумел сохранить достаточно заметную афишу турнира с рядом значимых боев, а Нурмагомедова заменил стоящим высоко в рейтинге бойцом Джастином Гейджи, чуть понизив ранг центрального матча: на кону в нем стояло звание так называемого временного чемпиона с возможностью затем драться с российским знаменителем. А что еще важнее, промоушен вроде бы сумел решить проблему с площадкой для турнира — сложнейшую, учитывавшую повсеместный запрет на проведение массовых мероприятий. UFC отправил его в Tachi Palace Casino



Президент промоушена UFC Дэйна Уайт, несмотря на пандемию коронавируса, не намерен отказываться от идеи провести представительный турнир  
ФОТО АР

Resort в местечке Лемур, рядом с калифорнийским городом Фресно. UFC располагается на территории индейской резервации племени йокуты, а на эти резервации формально не распространяются акты властей США, в том числе связанные с пандемией. Отмена шоу между тем состоялась практически сразу после того, как стало известно об этом «утрое». А объясняя отмену, Дэйна Уайт сказал, что к ней привел «звонок с самого высокого уровня, до которого можно дойти в Disney». Эта корпорация является основным акционером ESPN.

Почему ситуация довольно быстро изменилась, Дэйна Уайт не пояснил. Как не уточнил и того, как выглядит обсуждающийся список боев в программе турнира. Однако он оказался в распоряжении ESPN. В программе — 12 поединков, в том числе несколько достаточно заметных. Например, UFC рассчитывает провести бой Тони Фергюсона с Джастином Гейджи, а также еще несколько матчей с участием известных бойцов. Это, например, противостояния Генри Сехудо и Доминика Круса, Дональда Серроне и Энтони Петтиса и Аманды Нуньес и Фелисии Спенсер. Кроме того, в шоу намечено выступление российского супертяжеловеса Алексея Олейни-

ка: он должен драться с бразильским ветераном Фабрисиу Вердумом. Источники ESPN, правда, подчеркнули, что если представители некоторых спортсменов — скажем, Фергюсона — уже дали твердое согласие на выступление, то другие «выражают крайнюю озабоченность» в связи со сложившейся обстановкой.

Интригующим моментом, естественно, является выбор площадки для шоу. ESPN склоняется к тому, что приоритетным вариантом считается частный остров. Как раз такой вариант рассматривал Дэйна Уайт до того, как попытается устроить UFC 249, остановившись на индейском казино. Но могут быть и другие. И речь в данном случае не только об индейской резервации.

Еще одной громкой для американского спорта свежей новостью была новость о том, что губернатор Флориды Рон Десантис включил WWE, главный промоушен в реслинге, в число «значимых» бизнес-структур. Это значит, что организация может проводить на территории штата шоу, пусть с определенными ограничениями. При этом у WWE во Флориде есть сразу две собственные площадки. ESPN уверен, что их могут использовать и «смежные» жанры. Более того, Боб Арум, глава входящей в число лидеров боксерского рынка промоутерской компании Top Rank, уже заявил, что обратится к WWE с предложением о сотрудничестве и собирается в мае провести свои шоу во Флориде, используя локации реслеров.

Алексей Доспехов

## СДЕЛКА

## Саудовская Аравия выступит в премьер-лиге

Наследный принц получит контроль над «Ньюкаслем»

Клуб английской премьер-лиги (АПЛ) «Ньюкасл» в ближайшее время сменит собственника. Не пользовавшийся популярностью у болельщиков предприниматель Майк Эшли, владевший командой с 2007 года, согласовал продажу «Ньюкасла» саудовскому Фонду государственных инвестиций (The Public Investment Fund, PIF), подконтрольному наследному принцу Мухаммеду бен Сальману, за £300 млн. Отметим, что ранее Мухаммед бен Сальман пытался купить куда более именитый клуб, «Манчестер Юнайтед», за который предлагал на порядок больше — около £4 млрд. Но договориться с семьей Глейзер, владеющей МЮ, не удалось. Похоже, после этого принц Мухаммед решил строить суперклуб с нуля.

В английской премьер-лиге в ближайшее время появится еще один клуб, подконтрольный иностранцам. Отметим, что на данный момент 14 из 20 команд лиги уже принадлежат иностранным инвесторам. Теперь под их контроль переходит еще и «Ньюкасл». Как сообщала BBC, предприниматель Майк Эшли, владеющий одним из наиболее известных английских клубов с 2007 года, продает его за £300 млн саудов-

скому Фонду государственных инвестиций (под управлением PIF находятся активы на \$320 млрд), председателем которого является наследный принц Саудовской Аравии Мухаммед бен Сальман. По утверждению известного британского комментатора Джима Уайта, стороны уже подписали юридически обязывающие документы. Более того, покупатель перечислил задаток в размере 5% от стоимости сделки. На данный момент осталось урегулировать лишь формальные вопросы, в частности получить разрешение АПЛ на завершение сделки.

Отметим, что формально сторонами сделки являются с одной стороны Майк Эшли, с другой — финансист Аманда Стейвли, действующая в интересах саудовского фонда, а также братья Дэвид и Саймон Рубены. Ключевым бенефициаром сделки будет именно Мухаммед бен Сальман. Под его контроль перейдет 80% акций «Ньюкасла». По 10% получат компания PCP Capital Partners, подконтрольная госпоже Стейвли, и структуры братьев Рубен.

Интересно, что Аманда Стейвли известна именно как специалист по привлечению инвестиций из стран Ближнего Востока. Так, она была одной из ключевых фигур при подготовке сделки по приобретению в 2008 году шейхом Мансуром ибн Зайдом Аль Нахайяном, членом пра-

вщей семье Абу-Даби, футбольного клуба «Манчестер Сити», который с тех пор проделал путь от команды, вечно находившейся в тени «Манчестер Юнайтед», до одного из законодателей мод в мировом футболе. Примечательно, что именно «Манчестер Юнайтед» еще недавно был приоритетной целью принца Мухаммеда. За суперклуб он был согласен заплатить около £4 млрд. Но семья Глейзер, владеющая МЮ, на сделку не пошла. Именно после этого были интенсифицированы переговоры по покупке «Ньюкасла», интерес к приобретению которого принц Мухаммед проявлял давно, но, похоже, не слишком активно.

Для болельщиков «Ньюкасла», никогда не жаловавших Майка Эшли, которому многие так и не смогли простить увольнение в 2008-м с поста главного тренера очень популярного среди фанов Кевина Кигана, появление столь богатого нового владельца, безусловно, хорошая новость. Вряд ли фактический правитель Саудовской Аравии удовлетворится тем, что принадлежащий ему клуб не может претендовать на что-то большее, чем прочная позиция в середине турнирной таблицы. Так что, если сделка будет завершена, стоит ожидать появления в английском футболе еще одного очень мощного игрока.

Александр Петров