

# Коммерсантъ



Пятница 9 июля 2021 №118 (7080 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

спорт | Лучшим в play-off Кубка Стэнли назван вратарь «Тампа-Бей Лайтнинг» Андрей Василевский — 12



мировая политика | США ищут ответ на атаки вирусом-вымогателей и их источник — 5

От Российского фонда помощи — 6

## Станислав Черчесов получил по очкам У футбольной сборной России будет новый тренер

Станислав Черчесов все-таки потерял пост главного тренера сборной России по футболу после провала на чемпионате Европы. Российский футбольный союз принял решение о расторжении с ним контракта и начале поисков кандидатов на освободившуюся должность. У нового наставника российской команды времени на ее пристальное изучение не будет: уже в сентябре возобновляется отбор к чемпионату мира 2022 года. Отечественная сборная после стартового отрезка квалификации сохраняет формально неплохие шансы поехать в Катар.

Российский футбольный союз (РФС) объявил о расторжении контракта с главным тренером сборной страны Станиславом Черчесовым, вместе с которым команду покинули все члены его штаба. Договор с господином Черчесовым был рассчитан на срок до конца 2022 года. Большинство источников считают, что его годовая зарплата по нему составляла около €2,5 млн, а ряд из них полагают, что Станислав Черчесов отказался от положенной ему за досрочный разрыв отношений неустойки. Она могла составить примерно €4 млн. Президент РФС Александр Дюков заявил, что структура «начинает поиск кандидатов на должность главного тренера, который будет готовить команду к отборочным матчам чемпионата мира 2022 года».

Отставка Станислава Черчесова — событие вроде бы абсолютно закономерное. Он возглавил сборную в 2016 году, а пик его славы пришелся на лето 2018-го. Под руководством Черчесова российская команда на домашнем чемпионате мира смогла совершить прорыв, выйдя в четвертьфинал, хотя до этого никогда не выбиралась на мировых первенствах из группы. Но вот последовавшие за прорывом выступления с ним резко контрастировали. Сборная России в двух розыгрышах Лиги наций не смогла занять первое место в группе и обеспечить себе переход в элитный дивизион, крайне неудачно провела концовку 2020 года с безвыигрышной серией из шести матчей и разгромным — 0:5 — поражением от сербов, а в июне потерпела крушение на чемпионате Европы. На групповом этапе она с трудом, 1:0, обыграла лишь явных аутсайдеров квартета финнов, потерпев два крупных поражения от бельгийцев и датчан — 0:3 и 1:4. Стремя очками Российские футболисты заняли последнее место в группе, не пробившись в play-off.

Налет неожиданности уходу Станислава Черчесова придали лишь события прошлой недели. После его отчета техническому комитету РФС этот орган фактически выразил поддержку господину Черчесову. А сам тренер на пресс-конференции, посвященной выступлению сборной на чемпионате Европы, при-



Станислав Черчесов — единственный пока тренер сборной России, которому удалось вывести команду из группы на чемпионате мира ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

знав ее результат неудовлетворительным, не согласился с тем, что неудовлетворительной была и работа тренерского штаба, которую его члены «делали по максимуму». Господин Черчесов акцентировал внимание на хоро-

шей, на его взгляд, функциональной подготовке команды и давал понять, что покидать ее по собственному желанию не собирается, а собирается продолжать «воевать», по крайней мере до беседы с Александром Дюковым.

Правда, практически одновременно с этим выяснилось, что будущее сборной России волнует и руководителей гораздо выше рангом, нежели президент РФС. О свежих неудачах российских команд в заметных игровых видах спорта высказался во время прямой линии Владимир Путин, призвавший «подумать, что сделано позитивного» теми, кто отвечал за их работу, и «что же нужно изменить в кадровом плане».

Этой же теме посвятил совещание с участием представителей администрации президента РФ, Министерства спорта страны, спортивных федераций и профессиональных лиг вице-премьер РФ Дмитрий Чернышенко. Он назвал результаты выступлений ряда сборных, в том числе футбольной, «неудовлетворительными и не соответствующими объему государственных вложений» и напомнил о словах Владимира Путина по поводу «необходимости принятия кадровых и управленческих решений в спортивной отрасли».

Даже приблизительный список реальных претендентов на роль преемника Станислава Черчесова представить в данный момент очень тяжело. В различных медиаресурсах, пытающихся угадать, кто им будет, в последние дни упоминалась примерно дюжина фамилий. Это и российские (Леонид Слуцкий, Валерий Карпин, Сергей Семак, Курбан Бердыев), и иностранные (Йоахим Лев, Штефан Кунц, Владимир Петкович, Андре Виллаш-Боаш) специалисты.

Ясно лишь, что, кто бы ни оказался этим преемником, его ждет решение специфической и довольно сложной задачи. Смена тренера после топового турнира, под очередной цикл, чтобы у него был запас времени на эксперименты, — логичный шаг. Но в данном случае чемпионат Европы, перенесенный из-за пандемии коронавируса с прошлого года на нынешний, был втиснут внутрь следующего цикла, венцом которого будет чемпионат мира 2022 года в Катаре.

Европейский отбор к нему стартовал в марте, и в его рамках сборная России успела сыграть три матча, одолев мальтийцев и словенцев и уступив словакам. С шестью очками она занимает второе место в группе, отставая от хорватов по дополнительным показателям. Прямую путевку на мировое первенство приносит верхняя строчка в таблице, следующая позволяет выступить в стыковых матчах. Так вот, уже 1 сентября в рамках четвертого тура сборной России предстоит встретиться дома с основными конкурентами — хорватами — в, возможно, решающей игре квалификации. И у нового наставника перед ней никакого запаса времени на эксперименты и детальную проработку вариантов точно не будет.

07 Консервы закатают повыше Рыбная гастрономия и пресервы могут подорожать на 5–15%

07 Со скидкой на будущее Железные дороги дают льготы еще не выпущенному метанолу

07 В торгцентрах затихает трафик Посещаемость объектов в Москве и Санкт-Петербурге сократилась

10 Джинсы впишут в бюджет Владелец сети Colin's выводит в РФ бренд экономсегмента

10 Skillbox пошла по магазинам Платформа инвестировала 1 млрд руб. в офлайн-дистрибуцию

10 Росреестр просит помощи в поиске Ведомство привлекает партнеров для выявления двойников

10 «Вымпелком» ускорился в столице Оператор стал вторым в Москве по скорости мобильного интернета

## Красно море чартерами

### Туроператоры и перевозчики вернутся на курорты Египта

**Решение президента Владимира Путина о снятии моратория на полеты на курорты Египта заставило турбизнес и перевозчиков лихорадочно готовиться к возобновлению полномасштабного авиасообщения. Запустить рейсы в Хургаду и Шарм-эш-Шейх они готовы на следующий день после получения разрешения властей. Мера не только снизит стоимость туров в Египет более чем на треть, но и скорректирует ценообразование на российских курортах.**

Авиасообщение с египетскими курортами может быть возобновлено в полном объеме, без ограничительных квот, уверен собеседник, «Б» на туристическом рынке. Он ссылается на опыт снятия ограничений на полеты в Турцию и длительную работу, предшествующую снятию моратория на полеты в Хургаду и Шарм-эш-Шейх. Вице-президент Ассоциации туроператоров России Дмитрий Горин поясняет, что это решение находится в компетенции федерального оперативного штаба по борьбе с распространением COVID-19, который должен принять решение о квотах, типах рейсов, доступных городах вылета и прилета. В штабе пообещали решить вопрос уже на этой неделе.

Владимир Путин 8 июля признал утратившим силу свой указ от 8 ноября 2015 года, который почти на шесть лет ввел мораторий на чартерное авиасообщение с Египтом. Ограничения были наложены после того, как основной версией крушения над Синайским полуостровом следовало из Шарм-эш-Шейха в Санкт-Петербург самолета «Когалымавиа» стал теракт. В 2018 году были возобновлены прямые рейсы из Москвы в Каир, позднее к городам вылета добавились российские регионы.

Сейчас туроператоры формируют предложения на базе этих перелетов, предлагая клиентам автомобильный трансфер до курортных зон. Дмитрий Горин говорит, что такой тур в бюджетный отель на неделю стоит около 80 тыс. руб. на двоих. Возобновление чартерного авиасообщения с курортами, по его мнению, приведет к снижению цен на 35–40%. Похожую оценку приводит представитель Национальной сети турагентств Игорь Блиннов, прогнозируя снижение стоимости туров на 25–30%. В текущих условиях Египет формирует 8% бронирований, будучи третьим по популярности после Москвы и Санкт-Петербурга, отмечает он.

Господин Горин полагает, что работа оперативного штаба, получение допусков перевозчиками и возобновление полноценных полетных программ в Египет растянется на две-три недели, но процесс будет достаточно простым: «Сейчас все и так летают в Каир, задача будет в переориентации».

деловые новости — с10

## Позвольте провозгласить рост Минэкономики улучшило макропрогноз на следующие три года

Минэкономики направило в регионы ориентировочные цифры измененного макропрогноза до 2024 года. Следующий трехлетний бюджет составлен исходя из предположения о том, что в 2021 году рост ВВП с избытком компенсирует падение 2020 года, а в посткризисной реальности не будет опускаться ниже 3% в год. К сентябрю можно ожидать и дополнительного улучшения прогноза, что на деле может увеличивать, а не уменьшать напряженность бюджетного процесса.

По состоянию на июль 2021 года Минэкономики ожидает по итогам этого года как минимум полной компенсации падения ВВП за прошлый год. По данным «Б», ведомство для целей бюджетного проектирования в регионах информировало власти регионов РФ о текущей версии (по состоянию на начало июля) и параметрах среднесрочного макропрогноза до 2024 года. Прежний, представленный в правительство в середине апреля, предполагал выход на докризисный уровень ВВП РФ осенью 2021 года и рост в 2021 году на 3,3% (в 2020 году этот показатель ожидался на уровне 2,9%). Формально прогноз пока не изменился, новая официальная его версия готовится Минэкономики к концу августа. Ведомство пошло на то, чтобы представить регионам обновленные цифры в избежание занижения параметров региональных бюджет-

тов, которые составляются уже сейчас, и это решение поддержано правительственной комиссией по бюджетному проектированию.

На практике это означает, что проект бюджета на 2022–2024 годы по крайней мере пока составляется — исходя из тех же цифр. В частности, в этой версии рост ВВП в 2022 году, по мнению экономистов Минэкономики, составит 3,8%. Учитывая падение ВВП в 2020 году на 3%, из этого следует, что восстановительный рост 2021 года с небольшим избытком (около 0,6%) компенсирует прошлогоднее падение. Ведомство теперь считает, что даже несмотря на осложнение эпидемиологической ситуации (схожие цифры заболеваемости, но по крайней мере сейчас без волны локдаунов) экономика РФ уже вышла на докризисные показатели.

Основные изменения в прогнозе в сравнении с апрельским вызваны в первую очередь изменением дефляторов ВВП (номинальный ВВП в новой версии вырастет почти на 40% с 2020 по 2024 год), в основном это следствие изменения оценок нефтяных цен. Минэкономики по-прежнему полагает, что на 2021 год придется пик нефтяных цен (среднегодовая цена \$65,9 за баррель ниже, чем текущие), в 2022 году снижение будет незначительным (\$64,8 за баррель), в 2024 году цены снизятся до \$57,4 за баррель.

экономическая политика — с2

## Сжижу отечеству Минпромторг предлагает направить 127 млрд руб. на локализацию оборудования для СПГ

Как выяснил «Б», Минпромторг подготовил план локализации оборудования для СПГ-проектов в России до 2030 года стоимостью 127 млрд руб. Из них около 37 млрд руб. предлагается получить из бюджета. В министерстве надеются, что программа позволит довести долю российского оборудования в СПГ-проектах минимум до 40% к 2024 году, а затем увеличить показатель до 80% к 2030 году. Аналитики считают цели слишком амбициозными.

Минпромторг разработал план поддержки российских производителей СПГ-оборудования, который должен войти в новую стратегию социально-экономического развития РФ до 2030 года. Ожидаемый результат — увеличение доли отечественного оборудования в СПГ-проектах на территории РФ до 40% уже к 2024 году, а к 2030 году — до 80%, следует из паспорта проекта «Прорыв на рынке СПГ» (документ от 4 июня есть у «Б»).

Общая стоимость плана Минпромторга оценивается в 127,37 млрд руб. на 2021–2030 годы. Из федерального бюджета предлагается выделить в общей сложности 37,58 млрд руб. Причем на период 2021–2024 годов бюджетом уже предусмотрено 6,37 млрд руб., но Минпромторгу не хватает еще 12,2 млрд руб. Средства направят на НИОКР и производство пилотных партий.

Большая часть инвестиций — 89,79 млрд руб. — будет покрыта из неназванных внебюджетных источников. Вероятно, речь идет об инвестициях самих предприятий. Сейчас компетенции по производству СПГ-оборудования сконцентрированы, в частности, на предприятиях «Росатома», «Роскосмоса», группы ГМС, группы ОМЗ. В Минпромторге комментировать не дали.

По плану министерства, к 2024 году предприятия РФ должны запустить серийное производство по десяти видам оборудования для средне- и крупнотоннажного производства. Цель на 2030 год — «серийное производство по 18 направлениям». Среди указанных позиций — компрессоры, детандеры, криогенные центробежные насосы, утилизаторы тепла газовых турбин и спиральновитые теплообменники.

Вторая часть проекта посвящена запуску испытательных стендов. Стенд по испытанию оборудования для средне- и крупнотоннажного производства СПГ на площадке «Росатома» будет запущен в четвертом квартале текущего года. В документе раскрыты тарифы на испытания на этом стенде. Испытание насосов отгрузки будет стоить не более 3,2 млн руб. за единицу оборудования, испытание компрессора отпарного газа — не более 4,1 млн руб., жидкостного детандера — не более 10,3 млн руб.

деловые новости — с8

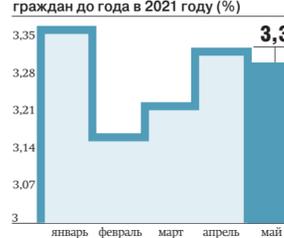
# Экономическая политика

сегодняшнее  
число

# 3,3

процента составила **средневзвешенная ставка по краткосрочным вкладам граждан** до востребования в мае 2021 года, сообщил ЦБ. На такие депозиты в мае пришлось 84,5% всех вкладов, ставка по ним снизилась на 0,02 процентного пункта. Без учета же Сбербанка ставки в мае выросли: по краткосрочным вкладам — до 3,93% с 3,82%, а по долгосрочным — до 4,62% с 4,55%. Ставка по кредитам физлицам длиннее трех лет (88,8% кредитов гражданам в мае) выросла до 10,18% с апрельских 9,83%, а на срок от года до трех лет (9,2% кредитов) — до 13% с 12,8% (абсолютный минимум этих ставок). Кредиты до года (их 2%) подорожали с 13,65% до 13,73%, а без учета Сбербанка — подешевели до 12,9% с 12,96% в апреле.

Средневзвешенная ставка по вкладам граждан до года в 2021 году (%)



## Позвольте провозгласить рост

В свою очередь, ведомство ждет существенного укрепления рубля в 2022 году, до среднегодового 70,2 руб./\$ с возвратом к 72,8 руб./\$ к 2024 году. Инфляционные прогнозы на 2021 год усилены — 5% по итогам года. С одной стороны, в министерстве уверены в том, что в июле «инфляция начинает выдыхаться» и к концу 2021 года вернется к «таргету» Банка России в 4% годовых и останется на том же уровне. С другой стороны, Минэкономики обращает внимание на то, что Россия сейчас не выглядит в международном сравнении страной с высокой инфляцией (если не брать в сравнение Японию или Швейцарию): прирост уровня инфляции в РФ в 1,1 п. п. существенно ниже прироста в еврозоне (2,3 п. п.), США (3,6 п. п.), Бразилии (3,5 п. п.), не говоря о Малайзии (5,8 п. п.) и экономике-лидере по абсолютному приросту цен летом 2021 года — Турции (порядка 16% год к году, прирост уровня — 2 п. п.).



По уточненным оценкам возглавляемого Максимом Решетниковым Минэкономики, в ближайшие годы экономический рост России не будет ниже 3% ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРИДОНОВА

На практике это, видимо, будет означать немалый вклад импорта инфляции в российское потребление при нейтральной политике ЦБ. Пока неизвестно, действительно ли мировая экономика вступила в полосу повышенной инфляции и на какой срок, но последнее решение Европейского центрального банка, вполне допускающего и даже приветствующего превышение таргета по инфляции в еврозоне (2%), выглядит

симптоматично. В мире после пандемии COVID многие, кажется, будут готовы попытаться «разменять» более высокий рост цен на экономический рост, тогда как в России при «бюджетном правиле» и достаточно уверенной денежно-кредитной политике ЦБ, в которой избегают мяг-

кости, такое развитие событий менее вероятно. Отметим, что пока никаких сведений о федеральных бюджетных проектах нет, судя по отдельным комментариям последних недель, в Белом доме не готовы отказываться от утвержденной еще год назад бюджетной консолидации

в рамках «бюджетного правила», и бюджетная политика будет в 2022–2023 годах умеренно жесткой.

Вполне позитивный «промежуточный» прогноз Минэкономики, где сейчас скорее беспокоятся о недоинвестировании и возможном ограничении роста ВВП, — во многом попытка правительства не превратить бюджетную политику в неумеренно жесткую. С точки зрения большинства параметров прогноз очень позитивен. Так, рост инвестиций в 2022 году ожидается на уровне выше 5% год к году, реальные зарплаты — на 2,4–2,5% в год, реальные располагаемые доходы — на том же уровне, что на практике означает относительно медленное восстановление предпринимательских доходов, но в этой части к августу возможно улучшение оценок. Вообще, исходя из текущих трендов, даже с учетом слабых темпов вакцинации и новой эпидемической вспышки к августу прогноз Минэкономики будет оптимистичнее представленной сейчас «справочной» версии для регионов.

Впрочем, это довольно умеренный оптимизм. Так, в обработке Минэкономики не ждет никаких чудес до 2024 года, когда рост в ней должен составить 3,7%. На 2021 год это всего 2,5% на фоне того, что во всем производстве ожидается среднегодовой рост в 4% (за счет восстановления ТЭК). Оборот розницы будет расти, по этим оценкам, на 2,9–3% в год (в 2021 году ожидается что-то вроде вакцинации потребления, 6,9% роста про-

даж в товарах и 14,3% в услугах после спада в 3,2% и 14,8% соответственно в 2020 году). Наконец, экономическое ведомство ждет снижения уровня безработицы к 2024 году до 4,5% (в 2021 году — 5,1%, в 2022-м — 4,7%) при оптимальном росте числа занятых в экономике — до 72,4 млн при «кризисных» 70,6 млн в 2020 году, и это даже с учетом пенсионной реформы — спорное предположение с учетом российской демографии и ожидаемых миграционных трендов.

Таким образом, по существу базовое предположение Минэкономики — в 2022 году экономические последствия пандемии можно будет считать исчерпанными, все возвратится в докризисное состояние, но с лучшими, возможно, существенно лучшими перспективами. Вчера же «ВТБ Капитал» выпустил аналитический обзор «Станет ли 2022 год повторением 2019-го?», из которого вполне следует: скорее всего, станет. При всей благостности прогнозов, отметим, второе полугодие 2021 года — достаточно опасный период с точки зрения рисков смены курса. Соблазн попытаться превратить неплохую ситуацию в «прорывную» очень велик, и бюджетный торг, идущий сейчас практически бесшумно, может в одночасье стать очень острым. У федеральной власти сейчас заведомо есть деньги и возможность увеличивать госрасходы, тогда как финансовая стабильность как вещь, уже имеющаяся, может цениться меньше.

Дмитрий Бутрин

## Оценку обжалуют дополнительно

Минэкономики предлагает создать орган для внесудебного разрешения споров

Минэкономики предлагает на уровне закона закрепить создание апелляционного органа для внесудебного разрешения споров из-за результатов обязательной оценки активов — по итогам рассмотрения жалоб в саморегулируемых организациях (СРО) оценщиков. В ведомстве рассчитывают, что это положительно повлияет на рынок и повысит качество рассмотрения жалоб в СРО. Оценщики, напротив, считают процедуру излишней и опасаются, что она станет дополнительным механизмом чистки рынка.

Минэкономики предлагает создать при совете ведомства по оценочной деятельности апелляционный орган для внесудебного обжалования решений СРО, принятых по жалобам заявителей на результаты оценки. Как следует из поправок к закону «Об оценочной деятельности», новым механизмом можно будет воспользоваться только при проведении обязательной оценки (например, в случаях продажи или сдачи в аренду госимущества,

национализации активов, спора о стоимости ипотеки). Сейчас решения СРО по жалобам можно оспорить либо в ее вышестоящем органе, либо в суде.

Апелляционный орган будет рассматривать заявления о несогласии с решением дисциплинарных комитетов и коллегиальных органов СРО, если предметом жалобы является нарушение оценщиком требований закона, стандартов оценки или правил профессиональной этики. В итоге решение СРО может быть отменено или отправлено на пересмотр — контролировать исполнение будет Росреестр. Ведомство может вынести предписание об устранении нарушений, а при его невыполнении — обратиться в суд с заявлением об исключении СРО из реестра.

Сам механизм Минэкономики предлагало запустить еще два года назад (см. «Ъ» от 17 марта 2019 года), с тех пор ведется апробация его работы. Заместитель главы ведомства Илья Торосов ждет от новации компетентного рассмотрения апелляций и «позитивного

влияния на рынок оценочных услуг» за счет роста доверия потребителей к рассмотрению жалоб в СРО в силу возможности дальнейшего обжалования в апелляционном органе.

Участники рынка идею не поддерживают. Как отмечает президент СРО «Союз „Федерация специалистов оценщиков“» Максим Скатов, внесудебный механизм уже есть: «если потребитель недоволен результатами оценки, он направляет жалобу в СРО», ее рассматривает дисциплинарный комитет, «в который входят высококлассные оценщики», а при несогласии с его решением жалоба может быть направлена в совет СРО, в который члены комитета не входят. Инициатива Минэкономики усложнит механизм и «умалит деятельность профессиональных оценщиков и саморегулирование», говорит он: за два года апробации рассмотрено лишь несколько десятков жалоб при ежегодном составлении «сотен тысяч отчетов», что говорит о том, что «потребитель не видит в этом смысла». Также Максим Скатов опасается, что эта

инициатива, по сути, создаст дополнительный механизм ликвидации СРО и приведет к чистке рынка. Так, если решение СРО будет отменено, то она может обжаловать это в суде, что занимает примерно год. Если же в течение года СРО получит три отмены своих решений, то она автоматически на полгода теряет возможность проводить экспертизы отчетов оценщиков (главный источник дохода почти для всех СРО).

В «Деловой России» с инициативой Минэкономики согласны. «Наличие такого органа будет скорее полезно», — говорит сопредседатель объединения Антон Данилов-Данильян. По его словам, механизм обжалования в СРО «плохо работает» — СРО часто защищают своих. По словам партнера BMS Law Firm Дениса Фролова, создание апелляционного органа, если это не приведет к удорожанию услуг по оценке, можно только приветствовать, «это должно повысить качество оценки и дисциплинировать оценщиков».

Евгения Крючкова

## Рецепты за кодируют

Аптеки предлагают ужесточить контроль за отпуском выписываемых лекарств

Минздрав и Центр развития перспективных технологий (ЦРПТ) обсуждают возможность обязать аптеки вносить информацию о рецептах на лекарства в систему маркировки. Выступившая с такой инициативой Ассоциация аптечных учреждений «СоюзФарма» предлагает запустить подобный пилотный проект в Белгородской области, в которой уже внедряется IT-платформа «Электронный рецепт». Предполагается, что это позволит лучше контролировать законность приобретения рецептурных препаратов и решить проблему ажиотажного спроса пациентов на некоторые лекарства.

Как стало известно «Ъ», Минздрав и оператор маркировки ЦРПТ рассматривают возможность интеграции информации об электронных рецептах на лекарства в систему маркировки. С таким предложением к ведомству обратилась Ассоциация аптечных учреждений «СоюзФарма». Напомним, что по крайней мере три российских региона (Москва, Московская и Белгородская области) вскоре могут при-

нять участие в пилотном проекте по запуску онлайн-продажи рецептурных лекарств (см. «Ъ» от 23 июня).

Как следует из письма «СоюзФарма» в Минздрав (есть у «Ъ»), объединение предлагает ведомству обязать фармацевтов при отпуске рецептурных препаратов вносить данные о них в систему маркировки. Для этого бланки необходимо дополнить сквозной нумерацией. В регионах, где внедрен электронный рецепт, интеграция региональных систем здравоохранения с системой маркировки позволила бы делать это автоматически. Опробовать инициативу «СоюзФарма» предлагает в рамках пилотного проекта в Белгородской области, где компания «Медика» внедряет IT-платформу «Электронный рецепт».

Как поясняет глава «СоюзФарма» Мария Литвинова, внесение информации о рецептах в систему маркировки позволит избежать ажиотажного спроса пациентов, часто покупающих препараты впрок или занимающихся самолечением. Инициатива позволит этого избежать, так как Росздравнадзор сможет проверять законность отпуска препаратов с помощью си-

стемы маркировки дистанционно и автоматически формировать предупреждение аптекам.

Как рассказали «Ъ» в ЦРПТ, сейчас центр совместно с Минздравом прорабатывает инициативу с технической точки зрения. «Мы готовы принять участие в эксперименте по внедрению электронных рецептов в систему маркировки. Запуск информационного обмена между системой маркировки с системой электронных рецептов позволит лучше контролировать отпуск рецептурных лекарств», — сообщили в центре. В компании «Медика», «Ъ» пояснили, что если эта интеграция произойдет, процесс синхронизации рецептов и маркировки будет для аптек, за исключением онлайн-аптек, бесплатным, так же как и сама возможность запроса электронных рецептов и их гашения. «Мы будем зарабатывать только на дополнительных услугах для них — рекламе, премиальных сервисах и аналитике», — сказал гендиректор компании Борис Горюцкий.

Минздрав высказался более сдержанно, сообщив «Ъ», что, хотя «ведомство готово к диалогу в этом вопросе, в первую очередь должна быть отработана модель доставки рецептур-

ных лекарств, обеспечивающая безопасность пациентов». «Без этого делать следующие шаги мы считаем преждевременным», — пояснили в министерстве.

Глава аналитической компании DSM Group Сергей Шуляк полагает, что внедрение нового вида контроля за оборотом рецептурных препаратов вызовет дополнительную нагрузку не только на врачей, но и на IT-системы Минздрава. Глава Союза профессиональных фармацевтических организаций Лилия Титова отмечает, что новое регулирование правил продажи рецептурных препаратов скорее можно рассматривать как способ сбора статистических данных о такой торговле. «За последние несколько лет Минздрав и Росздравнадзор построили достаточно эффективную систему контроля за оборотом рецептурных препаратов — в частности, внедрив систему контрольных закупок, увеличив штрафы для организаций, а не только непосредственно для фармацевтов. Вряд ли учет рецептов с помощью системы маркировки сможет существенно улучшить практику продаж», — полагает она.

Анастасия Мануйлова

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК  
еженедельный  
журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный  
журнал

Коммерсантъ Автопилот  
еженедельный  
журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: 123112, Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представитель авторских публикаций в газете «Коммерсантъ» — являясь автором (издателем), вправе подписывать в печать: по графику — 23-00, фактическое — 23-00. Газета отпечатана в АО «Принт Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр-д, д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ № 1957 | WWW.KOMMERSANT.RU. Размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАСПРОСТРАНЕНИЮ И ЛОГИСТИКЕ: Альфред Хамаев — директор службы. Отдел розничного распространения: (495) 721 1201.

Отдел подписки на печатные и электронные версии: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodriska@kommersant.ru. Подписные индексы П1125, П1126 (субботный выпуск) | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонин | РЕДАКТОР ГЛАВНОЙ РЕДАКЦИИ — главный редактор газеты «Коммерсантъ» — Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ» — директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ» — Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Сузов, Рената Ябязова — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козачев — руководитель информационного центра, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»: Дмитрий Азаров, Ольга Алеева, Сергей Дюин, Андрей Колесников, Григорий Резвин, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Прокопов; Ольга Боровакина (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халиль Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Юлия Ташина (медиа и телекоммуникации), Максим Варыadin (присутствие), Леонид Ганни (внешняя политика), Дмитрий Камышев (политика), Грант Косин (спорт), Дмитрий Ладинин (финансы), Олег Сажоков (экономическая политика), Сергей Ходков (культура) | РУКОВОДИТЕЛЬ ГРУППЫ Иван Богачев (специальные «Грэмми» репортажи), Ксения Демьянчева (финансовый анализ), Евгений Жирнов (историко-архивный), Николай Зубов (иностранная информация), Иван Макаров (справочная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсеть), Петр Холубаев (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Козачев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Виклова | ВЫПУСК — Наталья Котур | Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цимак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Димидан — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Сергей Вишневский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лошаков, ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д.2648 | ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: Воронеж ООО «Печатный Дом» (473) 206 81 09; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Ижевск ИП Власова Анастасии Сергеевны (3412) 945 075; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-ньюс» (843) 253 20 41; Красноярск ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Инфотек» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа Холдинг ОМ» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

## МОНИТОРИНГ

### ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ФИНАНСЫ

#### Регионы сменили минус на плюс

Исходя из оперативных данных, опубликованных на Едином портале бюджетной системы РФ, доходы регионов в первой половине 2021 года выросли до 6,699 трлн руб., отмечают в своем обзоре аналитики агентства АКРА. Эта сумма на 19% больше показателя за такой же период 2020 года и на 22% — 2019-го.

Налоговые и неналоговые доходы регионов (то есть без учета трансфертов центра) выросли на 24%, до 5,205 трлн руб. Рост таких поступлений произошел в 82 из 85 субъектов РФ. Заметьте всего — в регионах нахождения крупных металлургических предприятий (в Липецкой, Белгородской и Вологодской областях). Увеличение налоговых поступлений в них в основном связано с ростом цен на металлы в 2021 году.

#### ДЕФИЦИТ/ПРОФИЦИТ БЮДЖЕТОВ РЕГИОНОВ РФ (МЛРД РУБ.)



И-VI 2020 I-VI 2021 ИСТОЧНИКИ: ФК, АКРА.

Рост фиксируется по всем налоговым источникам региональных бюджетов. Наибольший — на 31% — показал налог на прибыль (в первой половине 2020-го его сборы на фоне пандемии упали на 14% к такому же периоду 2019 года). Заметный рост есть и по второму базовому для регионов налогу — НДС. Его сборы приросли на 19% (год назад они почти не изменились). Поступления по налогу на имущество выросли на 13% после падения на 7% в первой половине прошлого года.

Что касается трансфертов, то после масштабной «накачки» деньгами в ковидном 2020 году (тогда объем финансовой помощи центра из-за сильно увеличившихся расходов на местах вырос на беспрецедентные 54%, до 3,8 трлн руб.) в первой половине этого года они росли несопоставимо меньшими темпами — на 2%, до 1,494 трлн руб.

Общие расходы бюджетов регионов за первое полугодие 2021-го в сравнении с таким же периодом 2020 года выросли заметно меньше, чем доходы, — на 7%, до 6,309 трлн руб. В АКРА отмечают, что девяти регионам удалось сократить расходы по сравнению с первой половиной 2020 года, когда страна уже жила в условиях пандемии. Наибольшие темпы снижения расходов демонстрируют Тюменская область (-10%), Хакасия (-9%) и Сахалинская область (-6%). Остальные 76 регионов увеличили траты. Лидерами стали Самарская область, Ненецкий автономный округ и Амурская область (рост на 35%, 34% и 29% соответственно).

В результате при таких доходах и расходах у регионов по итогам полугодия сложился общий профицит бюджетов в размере 389 млрд руб. против дефицита в 249 млрд руб. годом ранее.

Вадим Вишлогозов

#### Тираж газеты «Коммерсантъ» 63 097

Издаётся с 1991 года. Сертифицирована Бюро тиражного учета — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбургe, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске.

В региональные выпуски газеты редакция может быть внесены изменения.

Размещение заказов и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на условиях публикации на коммерческих условиях.

# НОВОСТИ

## Без слез не скажешь

Как подросток из «Артека» не сразу, но смог побеседовать с президентом

8 июля президент России Владимир Путин встретился с финалистами конкурса «Большая перемена», которые разговаривали с ним по видео-конференции из «Артека», и признался им в любви к Кабардино-Балкарии. Кроме того, Владимир Путин утер слезы одному из финалистов и рассказал, что слез вообще не стоит стыдиться. Специальный корреспондент «Ъ» Андрей Колесников рассказывает, чего стоит.

Финалисты, с которыми встретился президент, учатся в пятых—седьмых классах. То есть в конкурсе «Большая перемена» задействовано сейчас огромное количество очень молодых людей, некоторые из которых теперь на стадионе в «Артеке» ждали, без преувеличения, не то что переживая, а трепеща, возможности поговорить с российским президентом.

Ведущий Станислав Сырский, как и все ведущие в таких случаях, преувеличенно жизнерадостный, предоставил слово Даниилу Галстяну одиннадцатилетнему из Москвы, который выбрал один из предложенных каждому финалисту вызовов: «Предпринимай!».

Сказать, что мальчик волновался, — значит преуменьшить его переживания в тысячи раз. На словах «недавно была встреча с Константином Юрьевичем Хабенским, она была проведена благодаря обществу „Знание“...» Даниил запылся, признался, что очень волнуется (а кого бы одна только встреча с Константином Юрьевичем Хабенским не перепыхала?), добавил, что «друзья и близкие всегда меня поддерживали, особенно мои родные...».

— Мама и папа, привет! — проговорил мальчик и только теперь заплакал.

Ничего странного, что его провало именно на любви к родителям, которую он особенно остро вдруг прочувствовал через присутствие Владимира Путина... Мальчик точно переживал что-то вроде того, что они, родители, самые близкие ему люди, видят, с кем он, их Даниил, прямо сейчас... И тот, с кем он сейчас, слышит, как Даниил передает им привет... Кого хочешь все это перевернуло бы и заставило искать



Владимир Путин никогда еще не утирал слезы детям по ВКС ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

бутылку с водой, и пить из нее, утирая слезы, и жить дальше...

— Все хорошо, Даниил, — успокаивал его Владимир Путин. — Наверняка мама и папа тебя слышат... (Да ведь и все дело было в том, что слышали... Слышали и понимали, что это их сын, и особенно остро осознавали, для чего рос их мальчик и почему ему однажды исполнилось одиннадцать лет.— А. К.) И то, что ты вот так переживаешь, стайкой души сейчас говоришь о том, что ты делаешь, подчеркивает лишний раз твою доброе отношение к своим близким, это очень хорошо. Ты не стесняйся этих слез, не надо стесняться... Все хорошо...

Тут уж, по-моему, все готовы были расплакаться, включая самого Владимира Путина, и весь стадион, потому что они там все делают вместе. Но мальчик плакал, стадион аплодировал... То ли мальчику, то ли Владимиру Путину, а скорее обоим... Минута единения была высочайшего накала...

И вот часа через два президент открывал последний участок Центральной кольцевой автодороги

(ЦКАД), вел по новой дороге Aurus, вице-премьер Марат Хуснуллин говорил, что «к концу 2024 года надо замыкать, и не к концу, а раньше...», вряд ли думая, как звонко может это прозвучать... Было столько высокопоставленных участников, произносивших такие сногшибательные слова... А вот даже подопытно такому накалу страстей (которые при виде мальчика, плачущего от одного его, Владимира Путина, вида, вдруг пережил и сам Владимир Путин), как на стадионе в «Артеке», не было и быть не могло. Ибо там был кактус. А на ЦКАД — нет, не было.

И ведь Даниил Галстян находил в себе силы продолжить и рассказывал, что его проект — это школа будущего:

— Она будет называться «Школа аристократа», там будут учиться мальчики и девочки. Цель мальчиков — воспитать в них дух, а цель девочек — стать милее, ведь девочки — это источник любви, верности и всего мира... Так же, как и мальчики... — великодушно спохватился Даниил Галстян.

То есть все акцентно-то он в принципе верно расставил и сел на место. Но Владимир Путин не хотел отпустить его:

— Как ты видишь взаимодействие между девочками, мальчиками?

Вопрос был тревожный, и даже странно, что Владимир Путин вдруг его задал. Но он что-то имел в виду, хотел подвести к чему-то мальчишка (к девочке?) и шел теперь к этой цели так же уверенно, как Даниил Галстян — к финалу «Большой перемены».

— Когда ты работал над своим проектом, у тебя была какая-то своя команда? Были там девочки, мальчишки? — попытался Владимир Путин. — Все вместе вы работали?

— Нет, я все делал сам, — резко ответил Даниил.

Он, впрочем, пояснил, и тоже после наводящего вопроса, что его во всем поддерживают родители.

— Кто тебе помогал из преподавателей, может быть, твоих? — уточнил президент.

— Нет, не помогли, — еще более резко ответил Даниил.

Чем-то эта резкость была вызвана. Зря они ему не помогли. Напрасно. Не подумавши.

— Мальчики и девочки будут учиться в разных корпусах, — говорил о продуманном Даниил. — То есть они будут соединяться только в столовой, когда будут кушать, и только в тот момент, когда будет проходить общая деятельность, а так они будут жить отдельно.

Соединяться только в столовой, по его убеждению, вполне достаточно для того, чтобы воспитать в себе аристократа, и для достижения гармонии вообще. И опять прав.

— То, что ты предлагаешь, — кивнул Владимир Путин, — тоже возможно. Во всяком случае, ты не разделяешь девочек и мальчиков совсем.

Да, это был бы все-таки перебор.

Ведущий представил еще одну участницу. Сафию Кумышеву из Кабардино-Балкарии.

И тут Владимир Путин вдруг высказался про нее. Да не про Сафию Кумышеву, а про всю Кабардино-Балкарию. И слова эти воудут теперь в глубокий кабардино-балкарский эпос, если такой существует (а он теперь существует — даже если раньше его не было):

— Первый раз когда приехал, помню свои впечатления, — нарспев, как герой нарского эпоса Сасрыкка, произнес Владимир Путин. — На гору забрался когда, посмотрел — было яркое солнце, голубое небо... Абсолютно естественным образом в голову пришли простые мысли. Посмотрел на все это чудо и поймал себя на мысли: как жаль, что я никогда раньше этого не видел, и как хорошо, что жизнь сложилась таким образом, что я это вижу сейчас...

Так и получилась жизнь. А до этого, может, не было в этом уверенности.

Просто надо подняться на гору, выходить.

Позже выяснилось, что все еще проще. Нам надо кормить, в общем, наших птиц. Об этом рассказала Маша Горбунова из Владивостока.

Дети на стадионе дошли ведь до такого уровня единения с природой и президентом, что участникам церемонии открытия последнего участка ЦКАД и не снилось. Ну кто

из них мог запросто сказать президенту, как Маша Горбунова:

— Сейчас расскажу историю, как я помогла птичкам. Однажды у нас была ситуация, которая в принципе была впервые. На наш город выпал снег, а потом поверх него — дождь, и абсолютно все было во льду. И животным, и птицам нечего было есть... Я сделала кормушку, насыпала туда корм и повесила. Тем птицам было очень вкусно, и они были не голодными.

Аплодисменты Маше были бурными и продолжительными. Многие встали. Остальные и так давно не сидели.

Это ведь тоже был эпос, если разбираться. Да и разбираться даже не надо. Знаменитый приморский восточный эпос.

Да, что-то такое происходило в этот день в «Артеке», чего не происходило, возможно, никуда.

— Подождем нашу невероятную участницу!.. Как уберечь, быть может, или предупредить... — воскликнул или, быть может, вскричал ведущий Станислав Сырский, отвечая на какую-то ее заминку. Но не требовалось отвечать. Все и так было хорошо.

Александр Лунин из Краснодарского края, который сейчас учится в Классическом пансионе МГУ, рассказал еще одну простую и тоже эпическую по своему внутреннему напряжению историю.

— Мы с мамой вместе смотрели телевизор, — сказал он, и от одного этого речитатива стало тепло на душе, — и я увидел там нашего министра иностранных дел (Сергея Лаврова. — «Ъ»). Я сразу захотел стать им, мне это дело очень понравилось. Я хочу, чтобы был мир во всем мире и никогда не было войн и конфликтов.

— Да, хотелось бы, чтобы так и было, — согласился президент.

Он имел в виду, чтоб мир во всем мире или чтобы Александр Лунин стал министром иностранных дел? Думаю, что это было все-таки про мир. Ибо министр иностранных дел у нас уже есть и будет. И пока он будет, во всем мире и будет мир. Если, конечно, копящая рука «Единой России»...

Ой, куда это меня...

## Дети разберутся в долгах отцов

В программу российских школ добавили финансовую грамотность

Со следующего года российские школьники в обязательном порядке начнут изучать финансовую грамотность. Детям расскажут, как анализировать доходы и расходы, копить и инвестировать — и как не стать жертвой мошенников. При этом в расписании не появится нового предмета: финансовые навыки распределят между математикой, обществознанием и географией. Эксперты и представители банков согласны, что такие знания необходимы школьникам, но учителя опасаются, что изучение финграмотности за счет других предметов не пойдет им на пользу.

Преподавание финансовой грамотности закреплено в федеральных государственных образовательных стандартах (ФГОС), которые были разработаны Минпросвещения при участии Банка России. Стандарты станут обязательными с 1 сентября 2022 года, но школы по согласованию с родителями могут начать обучение финансовой грамотности уже в предстоящем учебном году. Речь не идет о новом предмете, подчеркивают в Минпросвещения, так что новация не приведет к повышению часовой допустимой нагрузки на детей. Для начальной школы финансовые компетенции добавят в программу предметов «Математика» и «Окружающий мир». Детей будут учить использовать математику «в сфере личных и семейных финансов»: анализировать доходы и расходы семьи, составлять личный финансовый план. А на уроках «Окружающего мира» детям расскажут о «безопасном поведении при использовании личных финансов», в том числе в интернете.

В пятых-девятых классах финансовой грамотности будут учить на уроках математики, обществознания и географии. Школьники будут решать задачи по расчету цены товаров, стоимости покупок и услуг, рассчитывать налоги, учиться формировать накопления и инвестировать сбережения. Детям расскажут о рисках предпринимательской деятельности, недобросовестных практиках финансовых организаций и о различных видах финансового мошенничества, а заодно научат самостоятельно составлять заявления, декларации и доверенности.

По данным Минпросвещения, в 2019 году около 30 тыс. школ (более 70%) включили в программу элементы финансовой грамотности. По словам первого зампреда Банка России Сергея Швецова, сейчас 86% российских школ так или иначе используют финансовую грамотность в своих учебных планах, а в каждой пятой школе это обязательный урок.

Часть знаний и навыков, перечисленных во ФГОС, уже есть в школьной программе, подтверждает оргсекретарь профсоюза «Учитель» Ольга Мирясова: «Если учитель математики хочет дать задачи на проценты, то у него есть право сделать это в форме расчета кредита». Учитель истории и обществознания в одной из школ Свердловской области Марина Шарова рассказывает, что у них финансовая грамотность преподавалась в качестве эксперимента, причем на отдельных уроках. Школьники учились по учебникам и материалам, которые подготовил Банк России: «Дети оценивают предмет как очень нужный. Многие даже задумались на тему инвестиций, думают про акции и облигации. Многие родители очень безграмотно и нерационально действуют в сфере финансов, и дети после таких уроков начинают вмешиваться в планирование семейного бюджета. У нас даже был случай, когда родители девочки взяли

микрокредит 80 тыс. руб. и в итоге почти потеряли квартиру, но девятиклассница вовремя вмешалась и помогла им в суде». Марина Шарова считает, что финансовую грамотность оптимально преподавать как отдельный предмет: «Обществознание идет один час в неделю, туда и так напишано все, что можно. Если финансовую грамотность вытеснит другие важные знания, то это плохо. Как это будет все на деле, пока это непонятно».

Финансовая грамотность полезна, лишь когда она влияет на реальное поведение людей, говорит директор финансового центра «Сколково» — РЭШ» Олег Шибанов: «Знание, что такое кредит и процент, у человека может появиться, а вот умение не пойти и не взять кредит под 1% в день не сформировано. В итоге люди показывают хорошие результаты в тестах и играх по финансовой грамотности, а затем все равно покупают дорогой товар в кредит под высокие ставки. Поэтому вопрос, насколько это сработает именно для изменения поведения школьников, довольно острый».

Доступ к деньгам дети получают довольно быстро, поэтому обучение финансовой грамотности необходимо, считает главный экономист консалтинговой компании «ПФ Капитал» Евгений Надоршин. Подобные уроки должны касаться базовых принципов обращения с деньгами и сбережениями: как правильно подходить к покупкам и расставлять приоритеты; как сверять потребности с тратами; как накопить на то, что ты хочешь, и как выгодно продать то, что тебе не нужно. «Это полезные знания для любого учащегося вне зависимости от будущей профессии», — уверен господин Надоршин. По его мнению, еще одна «точка приложения» финансовой грамотности — это онлайн-игры: «Хоть там и не траются большие суммы, но именно там дети могут столкнуться с тем, что их будут провоцировать совершить ненужную покупку или могут обмануть какими-то другими инструментами».

Опрошенные «Ъ» представители банков одобряют нововведение. Навыки финансовой грамотности и цифровой безопасности приносятся детям в будущем независимо от возможных угроз, считают в Сбербанке. Ребенок имеет право совершать мелкие бытовые сделки с шести лет, а это значит, что тема актуальна для детей, указывают в пресс-службе ВТБ. В Промсвязьбанке считают, что новые знания помогут детям противостоять мошенникам. «Мошеннические схемы всегда обновляются, злоумышленники стремятся внедрять и разрабатывать новые схемы. Но базовые принципы защиты от мошеннических атак строятся на понимании пользователей, что такое конфиденциальность финансовой информации, как финансовые организации работают, какие каналы коммуникации с клиентом они используют, какую информацию требуют», — считают в ПАО «Промсвязьбанк». — В этом и состоит уровень финансовой грамотности, и его, безусловно, нужно закладывать в школьном возрасте. В идеальной ситуации при выпуске из школы дети должны в общих чертах понимать процентную политику, уметь анализировать и планировать финансовую нагрузку. Для этого все базовые математические знания и знания общих предметов у них есть, просто все это нужно сложить воедино, на практических примерах показать и научить этим пользоваться».

Анна Васильева, Полина Трифонова, Ольга Шерункова

# Лауреаты Премии «Медиа-Менеджер России» 2021

**«ПЕЧАТНЫЕ МЕДИА»**  
Детярева Ирина, «Комсомольская правда»  
Уманский Роман, «Коммерсантъ»  
Шимарская Юлия, «Российская газета»  
Шаркинд-Шарнауд Александр, «Вечерняя Москва»

**«ЭЛЕКТРОННЫЕ МЕДИА»**  
Земский Алексей, «Телекомпания НТВ»  
Кавколин Алексей, «Телеканал 360»  
Гидолан Роберт, «Цифровое Телевидение»  
Малахов Андрей, «ТВ Хит»  
Карманов Роман, «Комсомольская правда»  
Орлов Алексей, ММА «Россия сегодня»  
Нойденев Владимир, «ГТМ Радио»

**«ИНТЕРНЕТ-МЕДИА»**  
Михайлов Сергей, «ТАСС»  
Горшков Александр, Hearst Shkulev Group  
Ефросинин Олег, «РАПСИ»  
Ивлевский Виктор, «СОСТАВ.РФ»  
Некрасова Маргарита, Sputnik  
Храпченкова Ирина, «Питицца!»

**«МЕДИАХОЛДИНГИ»**  
Цылер Андрей, Rambler&Co  
Белякин Павел, Galley  
Манжула Владимир, «Вечерняя Москва»  
Гречев Дмитрий, «Москва Медиа»

**«РЕКЛАМА И МАРКЕТИНГОВЫЕ КОММУНИКАЦИИ»**  
Ефимов Сергей, OMO OM Group  
Турова Марина, «Газпром-медиа»  
Соколова Каролина, «ЗВЕРЕСТ»  
Филимонова Ирина, Cosmopolitan Russia  
Ланговая Светлана, «ТАСС»  
Крейнин Владислав, «Сбербанк»  
Леонова Елена, Progression Group  
Тармогина Татьяна, emg  
Кан Вячеслав, Galley  
Аксенов Илья, «Норд Стар Медиа»  
Лифтинцева Татьяна, «Б5!»

**«ЗА ВЫДАЮЩИЙСЯ ВКЛАД В ПРОДВИЖЕНИЕ РУССКОЯЗЫЧНОГО МЕДИА ЗА ПРЕДЕЛАМИ РОССИИ»**  
Писарекин Дмитрий, Sputnik Armenia

**«ЗА ВКЛАД В РАЗВИТИЕ ОТРАСЛИ»**  
Григорьев Владимир  
Волин Алексей  
Лебедев Александр, «Большая Азия»  
Герцев Илья, Code Of Trade  
Андрюшова Юлия, «ГТМ Радио»  
Гольдфарб Станислав, «Комсомольская правда»  
Елин Лев, «Издательский дом «Лев»

**СПЕЦИАЛЬНЫЕ НАЗНАЧЕНИЯ**  
Залукина Мария, «Национальная Медиа Группа»  
Приказчикова Анастасия, БФ «ПОДАРОК АНГЕЛУ»  
Лещинская Елена, «УК «Сибиртрацит»  
Родикова Наталья, «Домашний очаг»

**ГРАН-ПРИ**  
Маркова Евгения, «Роскино»

ОРГАНИЗАТОР  
**МегаБизнес**

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР  
**Коммерсантъ**

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ РАДИОПАРТНЕР  
**87.5 BUSINESS FM**

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР  
**МЕГАФОН**

ТИТУЛЬНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР  
**Российская Газета**

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАРТНЕРЫ  
**АВТО РАДИО**

ПАРТНЕРЫ ПРЕМИИ  
**media**

МЕДИАПАРТНЕР  
**ВЕДОМОСТИ**

МЕДИАПАРТНЕР  
**МНД**

ИНDEPENDENT MEDIA

ОФИЦИАЛЬНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР  
**АРГУМЕНТЫ И ФАКТЫ AIF.RU**

ОФИЦИАЛЬНАЯ ПЛОЩАДКА  
**TRAMPLIN**

# НОВОСТИ

## Жалобы адвокатов пропустили через судейский конвейер

### Серию обысков у защитника Ивана Сафронова признали законной и обоснованной

Как стало известно, «Б», Мосгорсуд признал законными обыски, проведенные 30 апреля дома, в гостинице и в офисе известного адвоката, главы правозащитного объединения «Команда 29» Ивана Павлова в рамках его уголовного преследования по обвинению в разглашении тайны предварительного следствия по делу в отношении бывшего спецкора «Б» и «Ведомостей» Ивана Сафронова. Господин Павлов, его защита и представители адвокатских палат Москвы и Северной столицы настаивали на незаконности следственных действий, так как в постановлениях Басманного райсуда содержались лишь общие фразы о том, что необходимо найти, хотя УПК точно определяет список, возможно изъятых у адвоката. Адвокат Павлов заявил, что переживает не за себя, а за все адвокатское сообщество и отсутствие судебного контроля за действиями силовиков.

Рассмотрение апелляционных жалоб на постановления Басманного райсуда, разрешившего 27 и 30 апреля следователям СКР проведение обысков в Санкт-Петербурге в квартире Ивана Павлова, на его даче, в офисе «Команды 29» и в столичной гостинице Mercure, где жил адвокат, растянулось в Мосгорсуде на два дня и даже этим не ограничилось. Как пояснил «Б» адвокат Александр Мелешко, защищающий своего коллегу, это связано с тем, что в общей сложности было подано 11 жалоб. По четыре написали сам Александр Мелешко и второй защитник главы «Команды 29» Александр Пиховкин, а еще три были подписаны представителями адвокатских палат (АП) Москвы и Санкт-Петербурга.

Напомним, что обыски начались в день заседания Лефортовского райсуда, где



Проведенные у него обыски Иван Павлов связывает с отсутствием судебного контроля за действиями силовиков фото ГЛЕБА ЩЕЛКУНОВА

должно было рассматриваться очередное ходатайство следователей ФСБ о продлении срока содержания под стражей подзащитному господина Павлова по делу о якобы имевшей место госизмене (ст. 275 УК РФ) бывшему спецкору «Б» и «Ведомостей», советнику главы «Роскосмоса» Ивану Сафронову. Сначала следователи пришли по адресам в Санкт-Петербурге, а чуть позже и к самому Ивану Павлову в московскую го-

стиницу. «Жалоб могло быть и больше, но этому помешал вынесенный Ивану Юрьевичу (Павлову.— «Б») судом запрет на использование почтовых отправлений», — пояснил господин Мелешко. По его словам, с одной стороны, сотрудники СКР попытались соблюсти требования УПК, ст. 450.1 которого четко определяет порядок проведения обыска у адвоката, с тем чтобы были соблюдены его права и охраняемая законом адвокатская тайна. В частности, при следственных действиях присутствовали, помимо защитников, представители АП Москвы и Петербурга. «УПК и соответству-

ющее постановление Конституционного суда указывают, что конкретный список изъязаемого у адвоката определяет только суд», — отметил Александр Мелешко, подчеркнув, что Басманный суд почему-то разрешил искать сами материалы уголовного дела Ивана Сафронова, его копии и черновые записи по нему, такие же документы по аналогичным делам, неопределенные средства связи, электронные носители и даже «спецтехнику для негласного получения информации». По его словам, предметом преступления по вменяемому Ивану Павлову разглашению данных следствия (ст. 310 УК РФ) является якобы переданное им журналистам постановление следователя ФСБ о привлечении Ивана Сафронова к уголовной ответственности, которое и следовало искать. «Все остальное, указанное Басманным судом, не имеет никакого отношения к обвинению, а соответственно, постановления незаконные и необоснованные», — заявил господин Мелешко. Отдельно он уточнил, что обжалуемые решения сделали возможным изъятие под видом вещдоков адвокатского досьеса с наработками по делу в отношении Ивана Сафронова, а также конфиденциальных записей, которые могут раскрыть «процессуальным оппонентам» планы стороны защиты.

Надо отметить, что едва ли не впервые судебное заседание, где упоминалось засекреченное дело в отношении Ивана Сафронова, проходило в открытом режиме, хотя круг присутствующих был весьма узок из-за введенных ограничений по коронавирусу. Все жалобы были расписаны четырем судьям. При этом слушания должны были проходить одно за другим. И три судьи, которым предстояло вести следующие заседания, помимо защитников, присутствовали в зрительских местах в зале, слушая своего коллегу.

«Я впервые с таким столкнулся, и на втором и последующих заседаниях защита Павлова заявила отвод этим судьям, так как они явно перенимали опыт, а потому не могли, как положено по закону, сформировать для вынесения решения свое внутреннее убеждение в условиях беспристрастности», — сообщил Александр Мелешко. Впрочем, как жалоба, так и отводы судей были отклонены: два — еще в среду, а одно, перенесенное из-за позднего времени, — в четверг утром. По еще одной жалобе решение было отложено до 19 июля по техническим причинам.

По словам адвоката, позиция прокуроров по каждой жалобе укладывалась в речь длиной всего 10–15 секунд, суть которой сводилась к тому, что постановление Басманного суда «законно и обоснованно», правда, без всякой мотивации. Кстати, мотивировки отказа в удовлетворении апелляции также нет, поскольку оглашена пока только резолютивная часть. Надо отметить, что сам Иван Павлов также выступал перед судом, а после завершения слушания просил передать через коллег, что он «боится не за себя, но ему обидно, что суды поступают так со всем адвокатским сообществом».

На недавней пресс-конференции, посвященной годовщине взятия под стражу Ивана Сафронова, господин Павлов сказал, что с момента возбуждения дела в отношении него самого его только два раза допросили. «Новых данных о следственных действиях у меня нет, мы не знаем, что делают или что планируют делать следователи СКР», — резюмировал Александр Мелешко, отметив, что на 19 июля Мосгорсуд перенес и дату рассмотрения жалобы защиты на решение Басманного суда о мере пресечения для господина Павлова в виде запрета пользоваться телефоном, интернетом и почтой.

Сергей Сергеев

## Добыча нефтебазы в Крыму

### Раскрыто мошенничество с крупным феодосийским активом

Как стало известно, «Б», Следственный комитет расследует уголовное дело о хищении акций нефтяного терминала в Крыму. Потерпевшим по делу признан его владелец Владимир Круглов — давний деловой партнер адвоката Виктора Хмарина, сокурсника президента Владимира Путина по юридическому факультету Ленинградского государственного университета (ЛГУ). По версии следствия, аферу провернул предприниматель Андрей Гуськов, привлеченный потерпевшим к покупке терминала в качестве консультанта. Причем махинация стала возможной во многом из-за желания господина Круглова скрыть свое участие в крымском активе, очевидно, из опасения попасть в санкционные списки.

Пресненский райсуд Москвы, по данным «Б», пролил до 1 сентября арест уроженцу Южно-Сахалинска Андрею Гуськову. Просьбу защиты об изменении меры пресечения по домашний арест райсуд отклонил, отметив, что 52-летний Гуськов официально нигде не работает, не имеет постоянного источника дохода, до ареста проживал с семьей не по месту регистрации на улице Строителей в Москве, а в подмосковной деревне Зайцево. К тому же было отмечено, что следствием пока не установлены возможные сообщники арестанта. Также суд пришел к выводу, что преступление, которое инкриминируется Андрею Гуськову, не относится к сфере предпринимательской деятельности.

Во время заседания представитель следствия огласил данные о том, что это не первое уголовное дело в отношении Андрея Гуськова. Так, 18 августа 2015 года он оказался под следствием за неуплату налогов (ч. 2 ст. 199 УК РФ), однако затем, нарушив подписку, скрылся, в связи с чем это расследование было приостановлено. А в рамках уже нового дела Андрей Гуськов, отметил следователь, обвиняемый в мошенничестве в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК РФ), «шантажирует» Владимира Круглова, распространяет о нем «ложные сведения» в СМИ, что «негативно отразится» на других его бизнес-проектах, а также ставит под сомнение владение потерпевшим активом, который является «предметом преступления».

По данным «Б», уголовное дело, в рамках которого был арестован Андрей Гуськов, с 1 апреля расследует 2-м управлением ГСУ СКР по Москве, специализирующимся на преступлениях в отношении органов госвласти и в сфере экономики. Неделю спустя после начала расследования Андрей Гуськов был задержан, ему предъявили обвинение, а затем Пресненский райсуд санкционировал его арест.

И хотя, по данным «Б», в материалах дела он фигурирует как неработающий, ранее обвиняемый возглавлял ПАО «Северо-Западный пароходство», а в момент ареста был главой совета директоров общественного Союза

комплексного проектирования и землестроительства сельских территорий.

В материалах дела, по данным «Б», речь идет о событиях, произошедших в период с 2017 года по февраль 2021 года. В начале 2017 года Андрей Гуськов встретился с бизнесменом Владимиром Кругловым в его офисе, где собеседники обсуждали нюансы приобретения в Крыму бизнесменом активов, связанных с хранением нефтепродуктов. Особенно хозяйина офиса интересовала крупнейшая на полуострове нефтебаза, расположенная в Феодосии, а господин Гуськов был приглашен на встречу как консультант по будущей сделке. Причем махинация стала возможной во многом из-за желания господина Круглова скрыть свое участие в крымском активе, очевидно, из опасения попасть в санкционные списки.

Как установило следствие, все встречи между будущими потерпевшим и обвиняемым проходили в офисе 4-1, находящемся в здании на улице Вавилова, 79, корп. 1. В этом же офисе располагается адвокатское бюро «Хмарин и партнер», которое возглавляет сокурсник главы государства по ЛГУ Виктор Хмарин. Сейчас помимо адвокатской практики и работ, связанных с должностью почетного консула Сейшельских Островов, господин Хмарин активно занимается бизнесом. Так, ему принадлежит ООО «Нефтепродуктсервис» — это крупная нефтебаза в подмосковной деревне Старосырово, гендиректором которой и является Владимир Круглов. Он давно интересуется нефтепереработкой — ему принадлежат компании «Газнефтесервис», «Балтийский метанол» и Балтийская газохимическая компания. Последняя три года назад на Петербургском международном экономическом форуме подписала контракт с японскими концернами Mitsubishi и Marubeni о строительстве завода по производству метанола. В него предполагалось инвестировать \$1,5 млрд, но проект так и не был реализован.

Во время первой встречи в офисе на улице Вавилова Андрей Гуськов заверил своего собеседника, что обладает многолетним опытом управления и обширными познаниями в экономике и юриспруденции, поэтому может создать бизнес-схему, подходящую под все требования заказчика. По словам консультанта, она позволит не только успешно приобрести, но и анонимно управлять крымским проектом Владимира Круглова, сделав публичным лишь его менеджеров, которых подберет сам Андрей Гуськов. Это будут «надежные управленцы», заверял, как говорится в деле,

собеседника Андрей Гуськов, но полностью подконтрольные реальному владельцу нефтебазы и «беспречно слово выполняющие» его указания.

Для маскировки реального владельца Андрей Гуськов предложил создать «матрешку», в основе которой будет закрытый паевой инвестиционный комбинированный фонд (ЗПИКФ), который будет принадлежать господину Круглову. Фонд выступит держателем актива, так как, объяснил консультант, сведения о его владельцах и пайщиках не публикуются в открытых общедоступных базах. Также, согласно схеме Андрея Гуськова, чтобы окончательно спрятать конечного бенефициара, ЗПИКФ приобретет новую компанию, которая затем учредит еще одну — ее совладельцем будет физическое лицо, формально не имеющее никакого отношения к реальному владельцу нефтебазы.

Следствие уверено, что подобная схема была специально предложена консультантом, так как позволяла ему перехватить покупку и переоформить актив уже на себя. Но господин Круглов подвоха не заметил и согласился на предложение, выдав на накладные расходы партнеру 25 млн руб., после чего были созданы ЗПИКФ «Долина» и управляющая им компания «Меркури Эссет Менеджмент». Также за счет инвестора, говорится в материалах дела, Андрей Гуськов приобрел ООО «Торговый дом „Форум“», а уже общество купило 99,7% акций АО «Фирма „Лунас“». Оставшиеся 0,3% акций получил ее гендиректор, отставной полковник МВД Валентин Дорош, возглавляющий до этого курское МУП «Ритуальные услуги». Следствие считает его доверенным лицом консультанта Гуськова.

Однако до 2019 года сделка в Крыму оказалась замороженной — нефтебаза принадлежала крымскому Минимущество, и местные власти не собирались ее приватизировать. Но в конце июня 2019 года ситуация изменилась: власти Крыма выделили имущество нефтебазы в АО «Морской нефтяной терминал», а 9 июля глава республики Сергей Аксенов сообщил, что на актив уже есть покупатель, которых он охарактеризовал как «большие и эффективные, которые на рынке известны». 12 декабря 2019 года 100% акций базы за 651,2 млн руб. приобрела «Фирма „Лунас“» (см. «Б» от 13 декабря 2019 года). Ее гендиректор Валентин Дорош заявил тогда, «Б», что после реконструкции нефтебазы планируется, что она станет крупнейшим в России терминалом и займется поставками нефтепродуктов на экспорт. Информацию СМИ о том, что активом интересовался Виктор Хмарин, его представители не комментировали.

11 февраля 2021 года консультант господина Круглова, как установило следствие, втайне от него изготовил «заведомо ложный» договор купли-продажи АО «Морской нефтяной терминал», согласно которому права собственности на все акции нефтебазы передавались его прежним владельцем АО «Фирма „Лунас“» на

незадолго до этого созданное одноименное ООО, учредителем которого была мать консультанта Гуськова. Эти изменения 12 февраля были зарегистрированы в депозитари «Индустрия-Регистр» куда, как уверено следствие, обвиняемый подал поддельные документы.

В марте, случайно узнав о смене владельца феодосийской нефтебазы, Владимир Круглов обратился

с заявлением в правоохранительные органы, которые после последовательной проверки начали расследование предполагаемой аферы. Получить комментарии от потерпевшего «Б» не удалось. Адвокат Владимир Жеребенков, представляющий интересы обвиняемого, комментировать это дело не стал.

Представитель «Морского нефтяного терминала» сообщил «Б»,

что в компании ничего не знают о ведущемся в Москве расследовании. «Предприятие работает в обычном режиме, никаких изменений в руководстве не произошло, все должностные лица на местах», — заявил «Б» представитель компании.

Владислав Трифонов;  
Александр Дремлюгин,  
Крым

Специальная сессия ИД «Коммерсантъ» в рамках форума «Иннопром»



## Технологические инновации в повестке ESG\*

### Коммерсантъ

ИТОГИ СЛОВАМИ СПИКЕРА



**Сергей Чикалов**  
заместитель генерального директора по научно-техническому развитию и техническим продажам, ТМК

Снижение выбросов — это один из основных эффектов вложений в модернизацию производства наряду с повышением эффективности. Так, ТМК сегодня располагает современными сталеплавильными комплексами, благодаря масштабной программе технологической модернизации, начатой еще в 2004 году. Они работают на вторсырье — металлоре — и входят в число наиболее экологических сталелитейных производств. Благодаря инвестициям в более экологичные технологии в последние 15 лет мы снизили объемы сточных вод и атмосферных выбросов вдвое и продолжаем усилия по их сокращению. Сейчас большое внимание уделяется развитию технологий для водородной энергетики. ТМК успешно разрабатывает решения для производства, транспортировки и хранения водородного топлива. Компания реализует комплексную программу уменьшения «углеродного следа».

kommersant.ru/conference



\*ESG — экология, социальное развитие, корпоративное управление.

реклама 16+



# мировая политика

# Молдавия подавляет в себе здоровый смысл

Избирательная кампания в стране заканчивается скандалами, дебатами без дебатов и драками с силовиками

**Пятница — последний день агитации перед намеченными на 11 июля парламентскими выборами в Молдавии. В оставшееся до «дня тишины» время участники предвыборной гонки постарались максимально, порой опасно пошуметь. За финансирующей избирательной кампаней в Кишиневе наблюдает и готовится ждать громких скандалов уже в день голосования специальный корреспондент „Ъ“ Владимир Соловьев.**

В последнюю предвыборную неделю в Кишиневе и не только произошли следующие события. В центре молдавской столицы активисты прорумынской партии напали на полицейских. Потом эти же сторонники вхождения Молдавии в состав соседней Румынии чуть не похитили приднестровского пограничника, которого с трудом отбили коллеги. Объединившиеся в блок социалисты и коммунисты провели предвыборные дебаты с пустыми креслами. А правительство страны не смогло собраться на заседание, чтобы — внимание — выделить деньги на выборы.

Но обо всем по порядку. В прошлое воскресенье избирательный блок коммунистов и социалистов организовал в столице марш своих сторонников. Шествие возглавляли два бывших президента — Владимир Воронин и Игорь Додон. Их союз еще недавно выглядел невозможным. Господин Додон когда-то состоял в Партии коммунистов господина Воронина. В 2010 году по ее спискам он избран в парламент, но уже в 2011-м покинул ряды коммунистов, чтобы возглавить свой проект — Партию социалистов. С тех пор и вплоть до мая этого года Владимир Воронин, говоря о бывшем однопартийце, всегда добавлял к его имени слово «предатель». Игорь Додон в долгу не оставался, называя своего политического отца «живым и пропащим старикашкой».

Теперь они снова вместе, и блок имеет все шансы пройти в парламент. Сотрудничество оказалось взаимовыгодным: харизматичный господин Воронин добавил популярности социалистам, чей рейтинг просел после того, как в прошлом году Игорь Додон проиграл битву за президентский пост Майе Санду. Что до коммунистов, то они после поражения на выборах 2019 года снова станут парламентской партией.

Совместный марш двух партий прошел с приключениями. Помешать им свободно ходить по городу попытались политики и активисты партии «Альянс за объединение румын» (Alianta pentru Unirea Romanilor — AUR). Аббревиатура AUR повторяет румынское слово aur, что в переводе означает «золото». Поэтому унионисты, как в Молдавии называют сторонников присоединения республики к Румынии, одеваются во все желтое. В какой-то момент желтые в центре столицы попытались преградить дорогу красным. Один из их лидеров, экс-мэр Кишинева Дорин Киртоакэ, известный в основном тем, что довел вверенный ему город до состояния не самого лучшего молдавского села, бросился на господ Воронина и Додона. Атаку пресекли охраняющие экс-президентов крепкие ребята, отшвырнувшие бывшего градоначальника в сторону. Раздражение желтые выместили на охранявших красный марш полицейских: одному дали в челюсть, второго швырнули оземь. Нашли ли нападавших — неизвестно до сих пор.

Начатое люди в желтом продолжили 8 июля. В этот день они появились в небольшом городке Варница, который примыкает к городу Бендеры, подконтрольному властям Приднестровья. Два населенных пункта разделяет приднестровский пограничный пост. Сторонники AUR подошли вплотную к посту, призвали Россию выве-

сти свои войска из непризнанной республики, а затем схватили и попытались силой утащить на молдавскую сторону приднестровского пограничника. Коллеги последнего буквально вырвали его из цепких желтых рук.

После этого ауровцы пообещали прорваться на территорию Бендер и Тирасполя, чтобы заняться там агитацией за себя. Инцидент прокомментировал приднестровский президент Вадим Красносельский. «Призываю прибывших к приднестровской границе с румынскими флагами псевдопатриотов непонятно какой страны не раздувать конфликт. Искра способна разжечь пламя. Прошу прекратить любые провокационные проявления», — написал в своем Telegram-канале господин Красносельский.

На территории Варницы и в некоторых других населенных пунктах вблизи Приднестровья, в так называемой зоне безопасности приднестровского конфликта, почти на каждых выборах открываются избирательные участки. Делается это для того, чтобы приднестровцы с молдавскими паспортами, а таких там сотни тысяч, могли проголосовать. Откроют участки и на этот раз. И скандальные унионисты почти наверняка появятся там 11 июля. Это значит, что новые поtasовки гарантированы.

Другое прекрасное по своей бессмысленности событие этой недели — предвыборные дебаты, на которые коммунисты и социалисты позвали своих главных конкурентов из партии «Действие и солидарность» (ДиС), поддерживающей президента Майю Санду. Дебаты были назначены на 7 июля, но ДиС их проигнорировала. Это не смutilo ни коммунистов, ни социалистов. Политики дисциплинированно явились с группой поддержки и по очереди в течение часа разговаривали о проблемах страны с притоговленными для оппонентов пустыми стульями и даже задавали им вопросы. Стулья молчали.

Описывая эту избирательную кампанию, невозможно пройти мимо еще одной новости. На среду в Кишиневе было назначено заседание правительства страны. Министры под председательством и. о. премьера Аурелиу Чокая должны были одобрить выделение дополнительных средств на выплаты сотрудникам избирательных участков. Но ничего не получилось. На заседание пришли всего два человека — созавший его премьер и глава Гагаузии Ирина Влаха.

«Как вы видите, здесь присутствуют только два члена Кабинета министров с правом голоса. Министр обороны Виктор Гайчук находится в военном госпитале, министр внутренних дел Павел Войку со вчерашнего дня на больничном, министр просвещения Лилия Погольша отсутствует по состоянию здоровья, министр сельского хозяйства Ион Пержу уехал. А вице-премьеры Ольга Чеботарь и министр юстиции Фадей Нагачевски не сообщили о причинах своего отсутствия. Мы отмечаем отсутствие вкворума и невозможность принять решение в нынешнем формате», — заявил и. о. премьера Чокой.

В ЦИКе Молдавии сказали, что нерешенность этого финансового вопроса не помешает провести выборы. Пресс-секретарь Центризбиркома Родика Сырбу сообщила, что Аурелиу Чокой заверил ее: деньги будут выделены либо до, либо после голосования.

Если в Центральной избирательной комиссии уповают на правительство, то молдавские избиратели — на Бога. В последнем предвыборном опросе «Барометр общественного мнения», опубликованном 5 июля, на вопрос о том, кому в стране они больше всего доверяют, 73% опрошенных на первое место поставили церковь. У президента — 47%, у правительства — 19%, а у парламента — 15%. Аминь.

## Переговоры на сирийском уровне

Как на встрече в Казахстане решали три проблемы страны

**Участники встречи по Сирии в Нур-Султане в «астанинском формате» разъезжаются по своим столицам довольные друг другом в надежде, что им удалось продвинуть решение трех главных проблем. Первая — судьба механизма трансграничной гуманитарной помощи. Вторая — обмен пленными и освобождение заключенных. И третья — продолжение работы сирийского Конституционного комитета. Правда, видение того, как следует решать эти вопросы, у делегации осталось по большей части разным, но для «Астаны» важно продолжение диалога самого по себе и сохранение формата.**

Двухдневная встреча по Сирии завершилась в четверг в Нур-Султане заявлением стран-гарантов «астанинского формата»: России, Ирана и Турции. В нем, как и в коммюнике, принятых на предыдущих подобных консультациях, говорилось о приверженности суверенитету и территориальной целостности Сирии, решимости продолжать борьбу с террористами и противостоять сепаратистским настроениям на востоке страны. В документе осуждаются «незаконный захват сирийских природных ресурсов — в первую очередь нефти (камень в огород США), а также «военные нападения Израиля в Сирии».

Напомним, на переговорах в «астанинском формате» встречаются делегации трех стран-гарантов, представители правительства Сирии и вооруженной оппозиции.

Участвуют и делегации Международного комитета Красного Креста и ООН.

Россия, Турция и Иран традиционно пообещали содействовать работе сирийского Конституционного комитета, чем обнадежили спецпосланника генсека ООН по Сирии Гейра Педерсена. За время, прошедшее с предыдущей встречи в «астанинском формате», состоявшейся в феврале в Сочи, никаких подвижек в вопросе политического урегулирования в Сирии не произошло. Редакционная группа комитета, ответственная за подготовку конституции, в последний раз собралась в Женеве в январе. Это была уже пятая встреча, но делегации, представляющие официальный Дамаск, оппозиции и гражданского общество, так и не приступили к обсуждению текста конституции.

Предполагалось, что шестой раунд работы группы состоится до президентских выборов в Сирии, но этого не произошло — господин Педерсен так и не смог убедить глав правительственной (национальной) и оппозиционных делегаций Ахмеда аль-Кузбари и Хади аль-Бахра дать письменные обязательства придерживаться согласованного регламента работы. По данным источников „Ъ“, знакомых с ситуацией, основная проблема заключается в позиции господина аль-Кузбари. Представители Дамаска не склонны проявлять гибкость. По мнению главы делегации вооруженной оппозиции на перего-

ворах в Нур-Султане Ахмеда Тома, после недавних президентских выборов, на которых Башар Асад одержал ожидаемую победу, «режим стал более жестким, они не нуждаются в конституции».

В то же время спецпредставитель президента РФ по Сирии Александр Лаврентьев выразил надежду, что работа Конституционного комитета не будет затянута и удастся организовать регулярные встречи между делегациями. «У нас состоялись очень заинтересованные разговоры и с сирийской оппозицией, и с сирийским правительством. Мы видим, что существуют определенные перспективы постепенного повышения уровня доверия», — обнадежил он журналистов на пресс-конференции. Правда на пару часов раньше он сказал ТАСС, что уровень доверия между сирийской оппозицией и властями страны «достаточно низкий и не позволяет пока еще выходить на принятие компромиссных решений».

На какие слова полагаться — неясно. Впрочем, и глава иранской делегации в Нур-Султане, помощник главы МИД Ирана по политическим вопросам Али Астар Хаджи сообщил, что в ходе своего недавнего визита в Дамаск получил от президента Асада заверения в продолжении как работы Конституционного комитета, так и процесса обмена пленными.

О последнем говорил и Александр Лаврентьев. Он напомнил о состоявшемся 2 июля обмене «пятерых плен-

ных сирийских военнослужащих на пятерых членов незаконных вооруженных формирований» в рамках проекта рабочей группы, созданной «астанинской тройкой». «Многим кажется, что этот обмен пять на пять ничего не значит или очень мало. Но обмен задержанными — очень сложный и деликатный процесс, на кону человеческие жизни. Любая жизнь бесценна», — сказал спецпредставитель президента РФ. Ахмед Тома сообщил, что результаты этой работы пока не удовлетворяют оппозицию, но выразил надежду, что в будущем результат будет более успешным.

Наибольшие разногласия на данный момент вызывает судьба механизма доставки гуманитарной помощи в Сирию. Срок действия резолюции СБ ООН, позволяющей отправку гуманитарных конвоев в Идлиб из Турции через КПП «Баб-эль-Хава», истекает 10 июля. Запад надеется на продление сроков действия работы этого КПП еще на год или на открытие новых пунктов пропуска (см. „Ъ“ от 8 июля). Официальные сирийские власти хотели бы прекращения работы механизма трансграничной гуманитарной помощи (ТГМ). Заместитель главы МИД Сирии Айман Сусан надеется, что «Баб-эль-Хава» будет закрыт, а Ахмед Тома, напротив, рассчитывает, что Россия не будет использовать право вето в СБ ООН в ходе ожидаемого в ближайшие дни голосования о продлении ТГМ. России ближе позиция Дамаска.

**Марианна Беленькая**

## REvil кроется в деталях

США обдумывают ответ на кибератаки, якобы идущие с территории России

**Американская администрация обеспокоена растущим числом атак вирусов-вымогателей, осуществляемых, по ее словам, с территории России, и рассматривает стратегию противодействия — ее с ключевыми экспертами правительства обсудил президент США Джо Байден. Вашингтон, обладающий «значительным киберарсеналом», однако, опасается, что слишком показательный ответ вызовет встречные действия, к которым США чрезвычайно уязвимы. Как ожидается, Россия и США на следующей неделе проведут консультации, ключевой темой которых станет как раз противодействие киберпреступникам.**

«Они обсуждали тот факт, что президент оставляет за собой право ответить любой сети киберпреступников-вымогателей и тем, кто их укрывает. Такова его позиция», — прокомментировала пресс-секретарь Белого дома Джен Псаки итоги встречи президента США Джо Байдена и ключевых руководителей Госдепартамента, министерств юстиции и внутренней безопасности США, где как раз обсуждались недавние кибератаки. А затем многозначительно добавила: «Если российские власти не могут или не будут предпринимать действия против криминальных элементов, находящихся на их территории, мы сами сделаем это».

Напомним, на прошлых выходных, когда американцы отмечали 4 июля — День независимости, русскоязычная хакерская группа REvil (название которой расшифровывается как Ransomwage Evil, то есть «зло вирусов-вымогателей») атаковала IT-компанию Kaseya, которая управляет компьютерными сетями тысяч мелких компаний без собственных IT-департаментов. Проникнув в сети Kaseya, REvil смогла зашифровать сети 1,5 тыс. предприятий — продуктовых магазинов, аптек, даже железнодорожной сети в Швеции — и потребовал выкуп, однако значительного ущерба американским компаниям не нане-

сла. Источник газеты The New York Times во властных кругах США пояснил, что американцам повезло и что REvil, похоже, позаминствовала методы «российских разведывательных структур», которые он назвал виновными во взломе программного обеспечения компании SolarWinds.

Кроме того, на прошлой неделе хакерской атаке подвергся Национальный комитет Республиканской партии США: по словам президента Байдена, он все еще ждет отчет ФБР — спецслужба должна выяснить, правда ли в деле замешано российское государство. По данным Bloomberg, в атаке виновна группировка Cozy Bear или APT29, которую США связывают с российскими спецслужбами. Именно ее обвинили во взломе компании SolarWinds.

В Москве эти сведения отвергли. «Разумеется, мы не обладаем какой-то детальной информацией на этот счет. В очередной раз мы можем только повторить: конечно же, что бы там ни было (а мы не знаем, что там было конкретно), но это никоим образом не имеет отношения к официальной Москве», — заявил пресс-секретарь российского президента Дмитрий Песков.

От американского президента тем временем требуют крови — пока политической. Лидер республиканцев Палаты представителей Кевин Маккарти заявил, что атака против Kaseya демонстрирует: Джо Байден на саммите с российским коллегой Владимиром Путиным проявил слабость. К мщению призвал и сенатор-демократ Ричард Блументаль. «Еще одна атака вируса-вымогателя парализовала американский бизнес. Если она, как сообщалось ранее, организована российскими киберпреступниками, то это не могло быть сделано без дозволения Владимира Путина. Время слов и предупреждений прошло: он понимает лишь четкие пропорциональные последствия», — написал он в Twitter.

Как сообщила газета The New York Times, Джо Байден чувствует, что находится под давлением, и на прошедшей в Вашингтоне встрече высшие

руководители администрации обсуждали не долгосрочную киберстратегию, а непосредственный ответ на недавние атаки. Предварительный анализ специалистов американской администрации показал, однако, что от действий хакеров не пострадали фигуранты «списка 16» — предприятия критически важной инфраструктуры, список которых Джо Байден передал Владимиру Путину во время июньского саммита в Женеве. Решительных действий ждут, но непонятно, будут ли они: сам президент, комментируя этот вопрос, отделился лишь одной фразой. Отвечая на вопрос: «Какой ваш посыл президенту Путину о кибербезопасности? Есть что-то после вашего брифинга по этой теме?», он сказал: «Я ему передам».

Собеседники издания, принимавшие участие в таких встречах, вспоминают, что обычно на них рано или поздно повисает атмосфера сдержанности: США действительно обладают внушительным киберпотенциалом, однако этот потенциал преимущественно наступательного толка. Сама страна во многом цифровизирована, но часто объекты критической инфраструктуры находятся в руках частных собственников, которые не имеют возможности или желания обеспечить их полноценную кибербезопасность, и потому каждое решительное ответное действие грозит тяжелыми встречными эффектами.

Тем не менее на фоне учащающихся кибератак эксперты все чаще призывают к смелым шагам. «Не хочется, чтобы эскалация вышла из-под контроля, однако нельзя бояться настолько, чтобы сковывать руки самим себе», — сказал газете бывший сотрудник Госдепартамента Крис Пэйнтер, с 2011 по 2017 год занимавший пост координатора Госдепа по вопросам кибербезопасности. По его словам, США не могут позволить себе прочертить красную линию и ничего не делать при ее нарушении. «Не думаю, что можно просто сесть и ждать следующей атаки, а потом еще одной: они, очевидно, останавливаться не собираются», — предупредил он. Хакеры действительно продол-

жают работу: накануне, 7 июля, была атакована компания HX5, выполняющая государственные подряды для вооруженных сил США и НАСА.

Как ожидается, Россия и США на следующей неделе проведут первые при новой американской администрации консультации по

кибербезопасности, и тематика вирусов-вымогателей станет их ключевой темой.

**Алексей Наумов**

На правах рекламы

### УВЕДОМЛЕНИЕ О ЗАВЕРШЕНИИ ПРОЦЕДУРЫ ПЕРЕДАЧИ СТРАХОВОГО ПОРТФЕЛЯ

Общество с ограниченной ответственностью Страховая Компания «Гелиос» (далее – Управляющая страховая организация) настоящим уведомляет заинтересованных лиц о завершении процедуры передачи страхового портфеля договоров страхования от Общества с ограниченной ответственностью Страхового общества «БЕРНА» (далее – Страховщик) Управляющей страховой организации по следующим видам страхования:

- В рамках лицензии Банка России СЛ № 0397 от 16.09.2015 на осуществление страхования, вид деятельности: добровольное личное страхование, за исключением добровольного страхования жизни (выдана бессрочно):
  - страхование от несчастных случаев и болезней;
  - медицинское страхование;
- В рамках лицензии Банка России СИ № 0397 от 16.09.2015 на осуществление страхования, вид деятельности: добровольное имущественное страхование (выдана бессрочно):
  - страхование средств наземного транспорта (за исключением средств железнодорожного транспорта);
  - страхование средств воздушного транспорта;
  - страхование средств водного транспорта;
  - страхование грузов;
  - сельскохозяйственное страхование (страхование урожая, сельскохозяйственных культур, многолетних насаждений, животных);
- страхование имущества юридических лиц, за исключением транспортных средств и сельскохозяйственного страхования;
- страхование имущества граждан, за исключением транспортных средств;
- страхование гражданской ответственности владельцев автотранспортных средств;
- страхование гражданской ответственности владельцев средств воздушного транспорта;
- страхование гражданской ответственности владельцев средств водного транспорта;
- страхование гражданской ответственности организаций, эксплуатирующих опасные объекты;
- страхование гражданской ответственности за причинение вреда вследствие недостатков товаров, работ, услуг;
- страхование гражданской ответственности за причинение вреда третьим лицам;
- страхование гражданской ответственности за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств по договору;
- страхование предпринимательских рисков;
- страхование финансовых рисков;
- В рамках лицензии Банка России ОС № 0397-03 от 16.09.2015 на осуществление страхования, вид деятельности: обязательное страхование гражданской ответственности владельцев транспортных средств (выдана бессрочно):
  - иные виды страхования, предусмотренные федеральными законами о конкретных видах обязательного страхования.

С 24.06.2021 к Управляющей страховой организации перешли все права и обязанности по принятым договорам страхования, заключенным Страховщиком, и по которым страхователями и выгодоприобретателями не было выражено в письменной форме своего отказа на замену страховщика до 14.06.2021.
С 24.06.2021 Управляющая страховая организация исполняет все обязательства по договорам страхования, включенным в переданный страховой портфель.
**Информация о страховщике, принявшем страховой портфель:**
**Фирменное наименование на русском языке:**
**Полное:** Общество с ограниченной ответственностью Страховая Компания «Гелиос»
**Сокращенное:** ООО Страховая Компания «Гелиос»
**ОГРН** 1047705036939; **ИНН** 7705513090

**Место нахождения:** 109544, г. Москва, Бульвар Энтузиастов, д. 2, этаж 23

**Официальный сайт в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:** https://skgelios.ru

Настоящее уведомление публикуется на основании статьи 26.1 Закона РФ от 27.11.1992 № 4015-1 «Об организации страхового дела в Российской Федерации».

ВРИО генерального директора ООО Страховая Компания «Гелиос» В. В. Чистяков

**Михаил Михайловский,**ПРОФЕССОР  
НОВОСИБИРСКОГО  
НАУЧНО-ИССЛЕДОВА-  
ТЕЛЬНОГО ИНСТИТУТА  
ТРАВМАТОЛОГИИ  
И ОРТОПЕДИИ**«Операция — это особое состояние»**

Известному хирургу-вертебрологу Михаилу Михайловскому — 70

Профессор Михайловский оперирует почти полвека и помог тысячам людей. Он привез в Россию принципиально новый метод коррекции позвоночника. Он консультирует пациентов по всей стране, преподаёт, ведёт исследования. Михаил Витальевич — большой друг Русфонда. 7 июля, в день 70-летия, он рассказал нам о своей работе и о многом другом.

Михайловский — врач в пятом поколении и один из самых известных российских специалистов по сколиозу. После института он пришел в Новосибирский научно-исследовательский институт травматологии и ортопедии (Новосибирский НИИТО), позже получивший имя Якова Цивьяна. А тогда Цивьян руководил НИИТО и был наставником Михайловского. Институт быстро стал передовым лечебным заведением. Он первым начал заниматься коррекцией позвоночника — сначала с помощью устройства-распорки под названием «дистрактор Харрингтона», а позже с помощью новой, гораздо более технологичной системы. Изучить ее в Европе как раз и доверили Михайловскому.

— Пола Харрингтона, изобретателя дистрактора, многие считали сумасшедшим, — рассказывает Михаил Витальевич. — Думали, что его безусловная вера в эффективность собственного изобретения — признак безумия. На самом деле дистрактор был огромным прорывом для своего времени. Он позволил стабилизировать позвоночник. Но только в одной плоскости. А нужно — в трех. Эту проблему в 1980-х решили Жан Дюбуссе и Ив Котрель.

Тогдашний директор НИИТО Николай Фомичев выбрал меня, чтобы изучить новый метод в Бельгии, я там провел полтора месяца. Возвращаясь, и Фомичев говорит: вот тебе клиника, бери ее и делай, что считаешь нужным.

У Дюбуссе абсолютно нестандартная система мышления. Их с Котрелем разработка перевернула нашу специальность. Это конструкция, которая крепится шурупами к каждому из скрепляемых позвонков и позволяет ригировать их в трех плоскостях. Люди с обычными мозгами такое бы не придумали.

Новую систему Михайловский использует в России больше 20 лет, и многие операции были сделаны благодаря помощи читателей Русфонда. Михайловский долгие годы руководил отделением детской и подростковой вертебрологии и ортопедии, сейчас он главный научный сотрудник этого подразделения. У каждого врача свой стиль работы. Вот рецепт Михайловского:

— В моем понимании операция — это особое состояние, высшая степень концентрации. Нельзя расценивать как что-то повседневное, когда ты довольно грубо внедряешься в человеческий организм. Я бывал во многих клиниках на Западе, там очень много говорят, причем все сразу — хирурги, анестезиологи, санитарки. Меня шеф приучил к тому, что в операционной должна быть тишина. Говорить могут только хирург, анестезиолог и старшая сестра. Рассказать во время операции анекдот, как многие делают, — для меня исключено. Поэтому я часто оставляю ребят зашивать рану без меня, чтобы они хоть немножко поговорили.

Несмотря на постоянное совершенствование технологий, загадка сколиоза сохраняется. Что дальше? Вот прогноз Михайловского:

— Теорий происхождения сколиоза — приличное количество. Самая простая и неправильная — школьная. Криво сидишь за партой — и поэтому якобы сколиоз. Сейчас есть довольно хорошо обоснованное предположение, что виноваты нарушения в работе нервно-эндокринной системы, связанные с генетическими причинами. Еще теории — возникновение сколиоза из-за нарушений только мышечной системы. Только нервной системы. Нарушений в работе вилочковой железы. Но до разгадки еще не добрались.

А значит, пока остается операционный путь. Но операция так или иначе ведет к обезживанию части позвоночника. Я очень надеюсь дожить до появления эндокорректоров, которые позволят нам сохранить подвижность позвонков. Небольшие наметки в этом плане уже есть, но впереди еще много лет работы. Заранее не предскажешь, из какой технологии что получится. И всегда есть шанс, что придет кто-то и придумает что-то очень неожиданное, интересное и действенное.

**Интервью взял Алексей Каменский,**  
специальный корреспондент Русфонда

**В. весь сюжет**  
rusfond.ru/society/307

**Есть лекарство у Ашота Ераносяна**

2 июля на rusfond.ru, в „Ъ“ и в эфире ГТРК «Владимир» мы рассказали историю 12-летнего Ашота из Владимирской области. У него миксоидная липосаркома в груди — крайне опасная раковая опухоль. Врачи уже трижды оперировали

Ашота, но убрать опухоль полностью не удалось. Спасти мальчика можно только с помощью дорогостоящего лекарства ниволумаб, однако в клинике, где он лечится, этого препарата нет. Рады сообщить: вся необходимая сумма (863 780 руб.) собрана. Спасибо, дорогие друзья.

Всего с 2 июля 22 917 читателей rusfond.ru, „Ъ“, телезрителей программы «Вести-Москва», ГТРК «Владимир», «Тула», «Липецк», «Регион-Тюмень», «Иртыш», «Волгоград-ТРВ», а также 137 региональных СМИ — партнеров Русфонда исчерпывающе помогли 26 детям на 29 059 458 руб.

**В. полный отчет**  
rusfond.ru/sdelano

**Одной левой**  
Семилетнюю девочку спасет этапная микрохирургия

**Вика Фукс живет в небольшом поселке в Тверской области с родителями и сестрами — старшей и младшей. Роды у Викиной мамы были тяжелые, и акушеры, вытягивая девочку на свет, повредили ей нервы в правом плече. Жить с плохо работающей правой рукой Вике очень нелегко. Уколы, массаж и лечебная физкультура больше не действуют. Вике поможет только серия микрохирургических операций. Но это лечение очень сложное и дорогое. Его стоимость для многодетной семьи просто неподъемна.**

Через два месяца Вика пойдет в первый класс. Она уже умеет читать и писать. Причем пишет обеими руками — и правой, и левой. Это хорошо. Плохо то, что у Вики на правой руке подвижны только пальцы, локоть сгибается и разгибается с трудом, поднимать руку не может, поэтому быстро устает и начинает все делать левой — писать, рисовать, собирать пазлы, держать ложку.

— Правой рукой получается лучше, а левой зато быстрее, — говорит Вика. — А если что, я вообще все могу делать одной левой!

Вика из-за болезни не очень расстраивается.

— Маленькая еще, не понимает, — грустит мама Лариса. — А так-то она девочка шустрая, любит танцевать, купаться в речке, ходить в походы в лес и жарить на костре сосиски на палочке. Мы живем-то практически в деревне. Населенный пункт называется Отдельные дома Госпиталя Инвалидов Отечественной Войны. Это отдельные бараки, построенные после войны для ветеранов, а сейчас вроде как просто дома.

А еще Вика очень любит свою кошку Симку и собаку — хаски Харли, а не любит больницу и уколы.

— Каждый раз, как едем в больницу, Вика рыдает: «Мама, попроси врачей, чтобы уколы не делали, они болючие!» Но как без них? Мне Викин диагноз сказали на третьи сутки после родов: акушерский паралич Дюшенна — Эрба. Я спросила, что это такое и как лечить. Врачи ответили: это не лечится, всю жизнь будете жить на уколах, таблетках и лечебной физкультуре, — вспоминает Лариса.

Она рассказывает, что беременность была сложная, токсемией и отеками,

а роды — стремительные и тяжелые.

Когда акушеры увидели, что шея младенца туго обвита пуповиной, то начали быстро и сильно тянуть девочку за правую руку и разорвали нервы в плече. Вика родилась вся синяя, глаза были красные из-за полопавшихся капилляров, а когда ее принесли маме кормить, та заметила, что правая рука у дочки висит как плеть, только пальцы немного шевелятся.

До двухлетнего возраста Вика каждые три месяца проходила лечение в детской больнице в Твери, а затем — по два раза в год. Ей делали уколы ботокса и диспорта, лечебный массаж и физиопроцедуры. Когда Вике было два года, Лариса узнала про доктора Михаила Новикова, который в Ярославле давно и успешно лечит акушерские параличи.

— В 2015 году поехали с Викой к нему на консультацию в ярославскую клинику «Константа». Михаил Леонидович посмотрел и сказал, что с операцией можно пока не спешить. Но полгода назад стало ясно, что уколы и физкультура больше не помогают, Вике становится хуже. Мы снова поехали в Ярославль, сделали компьютерную томографию. Ее результаты подтвердили: без операции никак не обойтись, — говорит Лариса.

Для того чтобы Вика могла свободно действовать правой рукой, необходимо микрохирургическая реконструкция нервов плечевого сплетения, то есть нервы в плече нужно

**Для того чтобы Вика могла свободно действовать правой рукой, нервы в плече нужно практически «перепрошить» заново**  
ФОТО НАДЕЖДЫ ХРАМОВОЙ

практически «перепрошить» заново. Это целая серия очень сложных, по сути ювелирных, операций. Проблема еще в том, что предстоящее хирургическое лечение платное и стоит больших денег, а у семьи таких средств нет. Викин папа работает водителем, всего в семье трое детей. Старшая, Катя, учится в седьмом классе, младшая, Соня, ходит в детский сад. Вика средняя.

— Золотая наша серединка, — улыбается Лариса. — Бывает, встанет рано утром и с помощью формочки для печенья вырезает из белого хлеба сердечки, намазывает вареньем и приносит мне на тарелочке завтрак и кофе в постель. Бутерброды, правда, выходят кривенькие, но главное же — не красота, а внимание. Любовь в семье вообще самое главное.

Вот только как бы ни любили родители дочку, но на дороге операции для Вики им никак не заработать. Поэтому все надежда — на помощь читателей Русфонда.

Вике очень нужна здоровая правая рука. «Одной левой» — это только в поговорке хорошо звучит, а в жизни с двумя руками все-таки лучше.

**Оксана Пашина,**  
Тверская область

**КАК ПОМОЧЬ**

**ДЛЯ СПАСЕНИЯ ВИКИ ФУКС НЕ ХВАТАЕТ 718 868 РУБЛЕЙ**

**Реконструктивный микрохирург, врач высшей категории ООО «Клиника Константа» Михаил Новиков (Ярославль):** «При рождении Вика получила травму правой руки, у нее разорваны нервы плечевого сплетения. Поначалу консервативное лечение давало неплохой результат: рука стала немного двигаться, девочка начала поднимать ее, отводить в сторону. Но на этом прогресс остановился. По-прежнему нет сгибания и разгибания в локте, отведения руки назад. Вика школьница, и ей непросто приходится с плохо работающей правой рукой. Наша задача — восстановить двигательные функции руки в максимально полном объеме. Достичь этой цели можно только с помощью этапных микрохирургических операций. Надеюсь, хирургическое лечение поможет избавиться Вике от физических и психологических проблем».

Стоимость этапных операций 749 868 руб. Телезрители ГТРК «Тверь» соберут 31 тыс. руб. Не хватает 718 868 руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Вика Фукс, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет Викиной мамы — Ларисы Николаевны Фукс. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

**Экспертная группа Русфонда**

**Конкурировать всерьез**

Работа для людей с инвалидностью есть, но им нужно постараться

**74% россиян утверждают: они не ощущают дискомфорта, неудобства или неловкости при встрече с людьми с инвалидностью. Еще 34% сообщают: за последние два-три года они покупали товары или получали услуги, произведенные людьми с инвалидностью. Это данные недавнего опроса, проведенного ВЦИОМ совместно с АНО «Квартал Луи». Инвалиды в России перестают быть невидимыми, в том числе в качестве профессиональных специалистов. Однако от чего зависит успешный выход на рынок труда, что их сдерживает и что помогает?**

22-летняя Ксения Каминская из Свердловской области, бывшая подопечная Русфонда, которой наши читатели собирали средства на укрепление позвоночника в лондонской клинике, передвигается на коляске. Целеустремленная девушка, с юности увлеченная журналистикой, показала себя настолько ярко, что работу ей предложили сразу после окончания школы — она трудилась администратором в екатеринбургском «Ельцин-центре». Однако работа полный рабочий день оказалась для Ксении из-за ее особенностей тяжеловата — сейчас девушка преподаёт, предпочитая самостоятельно выстраивать график занятости.

А вот подруге Ксении, жительнице Воронежа Оксане Козловой, тоже колесочнице, не удалось найти работу быстро. Филолог по образованию, она хотела учить детей английскому языку. Поиски подходящей вакансии для нее растянулись на пару лет: в образовательных учреждениях соискательнице отказывали из-за отсутствия доступной среды. Помогло вмешательство воронежского губернатора, которому Оксана написала письмо. После этого ее взяли на работу в институт дополнительного образования.

Что это было: дискриминация по признаку инвалидности или что-то другое? Елена Мартынова, руководитель инклюзивного проекта Everland, где помогают в трудоустройстве людям с ограниченными возможностями здоровья, полагает, что Оксана столкнулась с инфраструктурной недоступностью, которая не позволяет работодателям брать на работу сотрудников с той или иной степенью инвалидности. Им проще отказать, чем что-то менять, потому что трудоемкий процесс в итоге может не сработать: вдруг специалист не приживется в коллективе, не потянет?

В итоге люди с инвалидностью сами придумывают себе профессиональное занятие в тех формах, которые им доступны, но это не похоже на систему трудоустройства.

Если инфраструктурный барьер исчезнет, говорит Елена, на первый план выйдет еще одна проблема: у соискателя с инвалидностью часто нет необходимого опыта, знаний и навыков. Чтобы вырастить квалифицированного специалиста, нужны усилия и со стороны соискателя, и со стороны работодателя.

Если человек приложил усилия, взял на себя ответственность, развиваясь, никто его не будет дискриминировать.

— Наоборот, он скорее получит помощь, чем отказ в приеме на работу, — считает Елена Мартынова.

Если человек с инвалидностью дизайнер, ему нужно делать хороший дизайн, если он веб-разработчик, ему следует делать хорошие сайты, если он юрист, то должен профессионально разбираться в своей области. И инвалидность здесь имеет небольшое значение.

**Наталья Волкова, корреспондент Русфонда**

**В. весь сюжет**  
rusfond.ru/issues/869

**Из свежей почты**

**Кирилл Софронов, 8 лет, детский церебральный паралич, требуется лечение. 179 498 руб.**

**Внимание!** Цена лечения 197 498 руб.

Телезрители ГТРК «Чувашия» соберут 18 тыс. руб.

Мои двойняшки Кирилл и Кристина родились в тяжелом состоянии. Кирилл две недели дышал с помощью аппарата искусственной вентиляции, перенес кровоизлияние в головной мозг. После выписки мы выполняли все рекомендации, но развивался сын плохо. В десять месяцев ему поставили диагноз ДЦП. Мы ездили в разные клиники, но результатов не было. Потом с помощью Русфонда попали в Институт медтехнологий (ИМТ, Москва). Уже после первого курса Кирилл стал понимать речь, увереннее двигаться, понемногу заговорил, научился сидеть. Но стоит и ходит только с поддержкой. Врачи говорят, что его можно поставить на ноги, если продолжить лечение. Помогите с оплатой! *Татьяна Софронова, Чувашия*  
**Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва):** «Нужно скорректировать тонус мышц, развить моторику, речь мальчика».

**Арсений Иванов, 7 лет, несовершенный остеогенез, требуется курсовое лечение. 215 516 руб.**

**Внимание!** Цена лечения 537 516 руб. Компания LVMH

Perfumes & Cosmetics (Seldico Russia) внесла 150 тыс. руб. ООО «Вайнстайл» — 50 тыс. руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, — 100 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Владимир» соберут 22 тыс. руб.

У сына болезнь, при которой кости становятся хрупкими и постоянно ломаются. Первый перелом случился в полтора месяца. От ортопеда во Владимире мы узнали, что в городе есть ребенок с таким же заболеванием. Его родители посоветовали обратиться в клинику Глобал Медикал Систем (GMS Clinic, Москва). Мы сразу начали там лечение по укреплению костей, прошли уже 17 курсов. С начала терапии случилось всего два перелома. В прошлом году Сене установили в бедро штифт. Оплачивал все это Русфонд. Спасибо! Сын окреп, бегает, прыгает. Однако сейчас лечение надо продолжать: плотность костей снижается. *Светлана Лисова, Владимирская область*  
**Педиатр Центра врожденной патологии клиники Глобал Медикал Систем (GMS Clinic, Москва) Алена Гаврина:** «После операции и во время активного роста ребенка важно продолжать лечение и физическую реабилитацию».

**Алиса Плотнокова, 11 лет, туберозный склероз, эпилепсия, требуется лекарство на год. 189 514 руб.**

**Внимание!** Цена лекарства 446 514 руб. Компания,

пожелавшая остаться неизвестной, внесла 230 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Дмуртия» соберут 27 тыс. руб.

Когда дочке был всего год, она вдруг резко замерла и упала. Врачи выявили эпилепсию мозга, назначили лекарства. Но количество приступов только увеличилось. Точный диагноз нам поставили лишь через два года: туберозный склероз. За это время Алиса потеряла все навыки, даже ходить не могла. Болезнь выражается в том, что в органах вырастают доброкачественные опухоли. Образования в мозге как раз и приводят к приступам эпилепсии. Алисе сразу назначили препарат сабрил, и ее состояние улучшилось, количество приступов сильно сократилось. Но сейчас сабрил, который мы купили для нас два года назад, закончился. *Алевтина Плотнокова, Удмуртия*  
**Невролог Научно-исследовательского клинического института педиатрии имени академика Ю.Е. Вельгичева Антонина Григорьева (Москва):** «Сабрил помогает купировать приступы при туберозном склерозе. Он не зарегистрирован в РФ, но разрешен к ввозу и применению».

**Сёма Иванов, 6 лет, врожденный порок сердца, спасет эндоваскулярная операция. 230 625 руб.**

**Внимание!** Цена операции 345 625 руб.

ГБУ «Мосгоргострест» и компания, пожелавшая

остаться неизвестной, внесли по 50 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Тюмень» соберут 15 тыс. руб.

О том, что у Сёмы дефект межпредсердной перегородки, мы узнали в апреле этого года. Врачи сразу сказали, что сам дефект не закроется, правые отделы сердца уже работают с перегрузкой, в будущем может развиться сердечная недостаточность. Нужна срочная операция — ее проведут щадяще, без вскрытия грудной клетки. Но проблема в том, что нам с оплатой операции не справиться. Я недавно попал под сокращение, работает только жена, детей у нас двое. *Вячеслав Иванов, Томская область*  
**Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктория Савченко (Тюмень):** «Учитывая анатомию порока сердца и наличие признаков легочной гипертензии, мальчику требуется эндоваскулярное закрытие дефекта при помощи окклюдера».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

**Почта за неделю 2.07.21–8.07.21**

ПОЛУЧЕНО ПИСЕМ — **53**

ПРИНЯТО В РАБОТУ — **40**

ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — **1**

ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — **1**

**В. все сюжеты**  
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

**О РУСФОНДЕ**

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в „Ъ“. Проверив письма, мы размещаем их в „Ъ“, на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире телеканала «Россия 1» и радио «Вера», в социальных сетях, а также в 141 печатном, телевизионном и интернет-СМИ. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 16,223 млрд руб. В 2021 году (на 8 июля) собрано 753 348 172 руб., помощь получили 612 детей. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год, входит в реестр НКО — исполнителей общественно полезных услуг. В 2020 году Русфонд получил грант Фонда Владимира Потанина, а также президентские гранты на издание журнала Кровь & развитие Национального РДКМ. Президент Русфонда Лев Амбиндер — лауреат Государственной премии РФ.

**Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru**

**Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app**

**Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), 8 (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00**

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

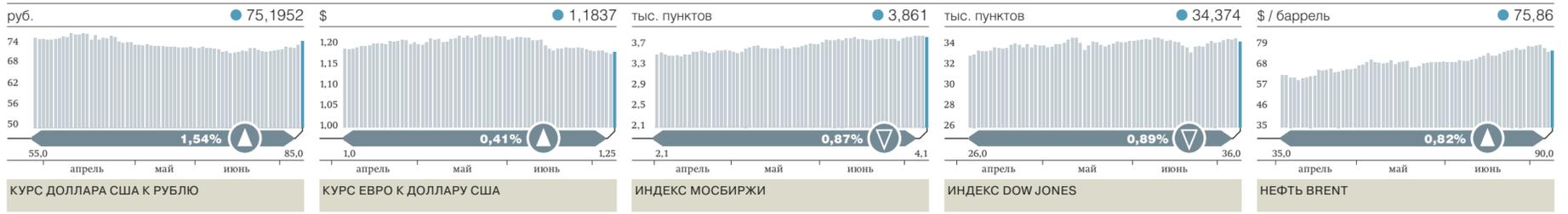
+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 9.07.21

Австралийский доллар	55,8776	Доллар США	75,1952	Канадский доллар	59,8688	Сингапурский доллар	55,6136	Швейцарский франк	81,7339
Английский фунт	103,6115	Евро	88,7755	Китайский юань*	11,6019	Новая турецкая лира	86,2271	Японская иена**	68,4620
Белорусский рубль	14,3708	Индийская рупия**	10,0623	Норвежская крона*	85,6603	Украинская гривна*	27,5682	*За 10 **За 100	
Датская крона*	11,9450	Казахский тенге**	17,4550	СДР	107,0208	Шведская крона*	87,1142	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 9.07.21 (пунктов)

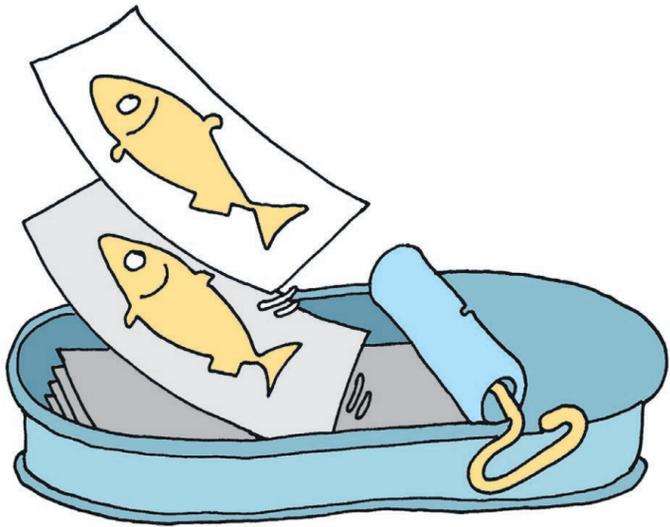
Nikkei 225	28118,03 (-248,92)	DAX 30	15420,64 (-272,07)
FTSE 100	7030,66 (-120,36)	NASDAQ Composite*	14603,58 (-61,49)
PTC	1627,64 (-13,78)	DJIA*	34373,76 (-308,03)



## Консервы закатают повыше

Рыбная гастрономия и пресервы могут подорожать на 5-15%

Удорожание логистики, упаковки и рост цен на идущую в переработку рыбу может привести к подорожанию консервов и пресервов на 5–15%. Поставщики уже направили уведомления в торговые сети. Эксперты отмечают, что только лососевые за последний год подорожали на треть, и ждут осенью роста цен на красную икру на 30% год к году. В Росрыболовстве, впрочем, предпосылок для увеличения цен не видят.



Производители рыбной гастрономии и пресервов предупредили о повышении цен на 5–10% из-за роста стоимости сырья, сообщили «Ъ» в сети «Верный» (управляет более чем 930 магазинами в Москве, Подмосковье, Санкт-Петербурге и др.). Собеседник «Ъ» в другой крупной торговой сети подтвердил, что поставщики рыбных продуктов уведомляют о повышении цен в пределах 15% в зависимости от наименования. «Объясняют это ростом стоимости как основного сырья, так и ингредиентов, упаковки, фрахта», — перечисляет источник «Ъ». В «Верном» также отметили, что свежемороженый минтай на прошлой неделе подорожал почти на 7%. Коммерческий директор «Верного» Антон Бахарев говорит, что сеть договаривается с поставщиками о снижении заявленного роста цен или о переносе сроков повышения.

Многие могут быть следствием резкого подорожания скумбрии осенью прошлого года. Прошлая лососевая путина была неудачная, а мировая конъюнктура, напротив, благоприятная, что привело к увеличению экспорта лососевых и росту цен на некоторые пелагические виды рыбы, идущие в переработку, поясняет господин Сенников.

Кроме того, добавляет он, было повышение цен на сельдь и небольшой рост стоимости иваси. Как следует из данных Росрыболовства, скумбрия в оптовом звене в центре страны сегодня стоит в среднем 193 руб. за 1 кг, что на 37,85% выше, чем годом ранее.

Цены на сельдь за тот же период увеличились на 61,76%, до 110 руб. за 1 кг. По словам господина Сенникова, для этих видов рыб в целом характерна высокая волатильность цен, потому после роста не исключается просадка.

Управляющий ГК «Доброфлот» Александр Ефремов отмечает, что поставщики пресервов из лососевых и иваси могут поднимать цены из-за окончания сроков годности сырья и запасов перед началом новой путины в июне. В 2020 году Россия выловила 299,2 тыс. тонн лососей против 498 тыс. тонн годом ранее. Прогноз добычи на этот год — до 459 тыс. тонн. Стоимость минтая, продолжа-

ет господин Ефремов, находится на «беспрецедентно низком» уровне из-за ограничений поставок на китайский рынок, оставаясь на 20–25% ниже, чем годом ранее. Управляющий партнер Agro & Food Communications Илья Березнюк согласен, что рост стоимости минтая на 7% может говорить только о восстановлении цен после более выраженного падения. Пересмотр цен на консервы, по его словам, обычно как раз происходит в июне—июле, так как в конце года торговые сети в повышении ценников отказываются.

Руководитель Информационного агентства по рыболовству Александр Савельев отмечает, что лососевые за год в среднем подорожали на 30% и нерка на Камчатке продается по 1,2–1,5 тыс. руб. за 1 кг, что сравнимо с ценой норвежского товарного лосося. По ходу путины и поступления на рынок более дешевой горбуши и кеты стоит ждать коррекции, но предпосылок для существенного снижения нет, указывает он. Так, прогнозирует господин Савельев, осенью цены на красную икру будут примерно на 30% превышать уровни прошлого года. В случае с переработчиками дополнительным фактором выступает общее удорожание логистики, добавляет он.

Между тем в Росрыболовстве считают, что предпосылкой для роста стоимости пресервов и консервов нет. Во-первых, выросли объемы добычи тихоокеанской сельди, так как на ее промысел в большей степени был ориентирован флот в связи с введением Китаем ограничений на ввоз минтая. Во-вторых, уточняет в агентстве, на Дальнем Востоке начинает подходить к активной фазе лососевая путина, к 7 июля добыто более 41 тыс. тонн, что в пять раз превышает уровень 2019 года.

Анатолий Костырев

## правила игры



В диверсификацию операторского бизнеса изучала редактор отдела медиа и телекоммуникаций

Юлия Тишина

Этим летом как грибы после дождя начали расти новые проекты операторов связи, зачастую весьма далекие от их традиционных услуг. МТС, например, с наступлением аномальной жары начала торговать кондиционерами, а чуть позже запустила приложение, позволяющее посетить фитнес-клубы, оплачивая их услуги разово. «Вымпелком» сделал приложение для владельцев собак и кошек. В нем можно найти информацию о животных, рекомендации по уходу, купить курсы дрессировки, заказать консультации кинологов и ветеринаров, оформить страховку.

Оператор планирует продвигать платформу в сообществе любителей животных и зарабатывать на комиссии с продажей услуг партнеров. И если запущенный чуть раньше, в июне, проект того же «Вымпелкома» по отслеживанию геолокации членов семьи имеет хотя бы опос-

В ближайшее время мы увидим еще не один десяток странных проектов, которые раньше никогда бы не ассоциировались с телеком-рынком

редованное отношение к основному бизнесу компании, то новый от него далеко в стороне. В данном случае «Вымпелком», вероятно, опирается на новый тренд — в период пандемии россияне стали чаще заводить домашних животных. Сервисы бесплатных объявлений отчитывались, что спрос на покупку питомцев вырос в 1,5 раза к концу прошлого года.

Операторы не первый год пытаются диверсифицировать бизнес, поскольку проникновение услуг мобильной связи достигло максимальных показателей и новых абонентов приходит все меньше. Но компаниям необходимо все равно демонстрировать акционерам эффективность бизнеса и новые точки роста.

Для этого внутри операторы создают своего рода акселераторы стартапов, которые получают KPI по числу новых проектов, из которых несколько нужно довести до коммерческой реализации. Подобная практика есть у Google, Microsoft и других глобальных корпораций. Сотрудники таких департаментов изучают тренды, интересы аудитории, выстраивают концепции того, каким образом на них можно заработать. Для выстраивания концепций используются большие данные. Так, аналитический департамент «Вымпелкома» «Билайн.Аналитика» изучил предпочтения москвичей по домашним животным и выявил их особенности и потребности еще в прошлом году.

Отраслевые эксперты, даже не пытаясь всерьез анализировать разнородный набор увлечений операторов, отмечают лишь, что они «бросаются во все тяжкие», пытаясь хоть как-то увеличить выручку: «Если из десятков запущенных проектов хотя бы несколько будут приносить 50 копеек комиссии с партнеров, то средний доход в расчете на одного пользователя немного, но вырастет». Предугадать, куда в следующий раз направится полет мыслей стартапов связистов, тоже никто не берет. Но, очевидно, в ближайшее время мы увидим еще не один десяток странных проектов, которые раньше никогда бы не ассоциировались с телеком-рынком.

## Со скидкой на будущее

Железные дороги дают льготы еще не выпущенному метанолу

ОАО РЖД впервые в своей истории договорилось с грузоотправителем о скидках, отнесенных в будущее. Компания почти на треть сократит тариф на перевозку метанола со строящегося завода ЕСН в Сковородино с 2024 по 2030 год под гарантию объемов. В ЕСН говорят, что имеют трубопроводную и автомобильную альтернативу, но скидки делают железную дорогу эффективной. По мнению экспертов, отложенные скидки — хороший инструмент для ОАО РЖД. Он снижает конкуренцию за востребованные маршруты и дает компании гарантию грузовой базы, а также возможность планирования инвестиций в расширение инфраструктуры.

ОАО РЖД сообщило о введении первой в своей практике отложенной скидки. Речь идет о снижении на 30,4% тарифа на перспективные экспортные перевозки метанола в цистернах из Сковородино Амурской области на станции Находка-Восточная и Блюжер в Приморском крае. Скидка дается на 2024–2030 годы включительно при условии ежегодной перевозки грузоотправителем не менее 800 тыс. тонн метанола в год.

Завод по производству метанола в Сковородино строит «Технолизинг», входящий в ЕСН Григория Березкина. Пуск завода запланирован на 2024 год, мощность — 1 млн тонн в год с возможным расширением до 2 млн тонн. 500 тыс. тонн в год из этого объема уже законтрактовано японской Marubeni на 20 лет. «У проекта есть ряд готовых

логистических альтернатив, в том числе транспортировка продукции в КНР трубопроводным и автомобильным транспортом», — пояснили «Ъ» в ЕСН. — Но решение правления ОАО РЖД о предоставлении скидки делает доставку метанола по железной дороге экономически столь же целесообразной.

На фоне ухудшения грузовой базы, когда уголь и другие низкодоходные грузы постепенно занимают место дорогостоящих, ОАО РЖД стремится зафиксировать будущие объемы поставок высокодоходных грузов за счет высоких скидок. Первые долгосрочные скидки компания ввела с 2019 года: трехлетние — на перевозки газового конденсата со станции Лымбей и семилетние — на перевозки белорусских нефтепродуктов.

В конце 2020 года ОАО РЖД установило десятилетние скидки на перевозку 237,5 млн тонн нефтегрузов «Роснефти» (см. «Ъ» от 10 декабря 2020 года), а в июне договорилось с «Газпром нефтью» о железнодорожной отгрузке 3 млн тонн в год газового конденсата с Бованенково, который компания будет добывать с 2025 года (см. «Ъ» от 4 июня). Непосредственно о скидке не сообщалось, но говорилось о совместной выработке схемы поставок, экономика которой лучше морской альтернативы.

В ОАО РЖД не пояснили, насколько масштабно собираются использовать «скидки на будущее». Чем раньше ОАО РЖД начинает взаимодействовать с перспективным грузоотправителем, полагает глава «Infoline-Аналитики» Ми-

хаил Бурмистров, тем лучше, поскольку оно обеспечивает себя грузовой базой и может за счет тарифных соглашений и предложений решения логистических проблем клиента повлиять на инвестирование грузоотправителя, который, например, может в том числе учитывать возможность сокращения углеродного следа за счет железнодорожной транспортировки.

В случае с экспортом через восточные порты ОАО РЖД сталкивается с проблемой недостаточности инфраструктуры: на нее претендуют угольщики, для которых обсуждается введение механизма «бери или плати».

Глава «Роснефти» Игорь Сечин уже просил правительство наращивать угольный экспорт на восток без ущерба для перевозок других грузов, в том числе нефтяных (см. «Ъ» от 6 июля), о том, что правительство прорабатывает это, в среду на совещании с президентом говорил первый вице-премьер Андрей Белоусов. В ОАО РЖД «Ъ» пояснили, что при подготовке тарифных решений учитываются различные параметры — «как экономические, так и технологические, в том числе возможности инфраструктуры».

По мнению Михаила Бурмистрова, раннее планирование скидок позволит смягчить остроту конкуренции за провозные способности и доступ к экспортной инфраструктуре, поскольку сроки и понимание экономики проекта достаточны, чтобы успеть спланировать и реализовать расшивку потенциальных узких мест.

Наталья Скорлыгина

## В торгцентрах затихает трафик

Посещаемость объектов в Москве и Санкт-Петербурге сократилась

Сезон отпусков, установившаяся жаркая погода, новые ограничения и санитарные опасения населения из-за пандемии вокруг штаммов COVID-19 привели к дополнительному снижению посещаемости торговых центров в Москве и Санкт-Петербурге. Не спасло ситуацию и формальное открытие в столичных объектах фуд-кортов. На фоне недопонимания между бизнесом и районными управами большинство из них так и не смогли возобновить работу на приемлемых условиях, потеряв 70–90% выручки.

Показатель Shopping Index (количество посетителей на 1 тыс. кв. м торговых площадей) в Москве на неделе 28 июня — 4 июля оказался на 16% ниже относительно аналогичного периода докризисного 2019 года. Такие данные приводит Watson Group. Разрыв оказался для города рекордным с конца апреля. Похожую динамику продемонстрировал Санкт-Петербург, где Shopping Index оказался на 22,2% ниже значения двухлетней давности. Последний год столь выраженный спад там отмечался в середине февраля. Управляющий партнер «Ванчугов

и партнеры» Алексей Ванчугов связывает низкую посещаемость с установившейся летней погодой и сезоном отпусков. Дополнительный негативный эффект в Москве создает система QR-кодов для доступа в заведения общепита, добавляет он, «люди, не понимая, что работает и в каком режиме, принимают решение в принципе отказаться от походов в торговый центр». Президент Союза торговых центров Булат Шакиров добавляет к этому общие санитарные опасения из-за распространения новых штаммов COVID-19.

Трафик в торговых центрах Москвы не поддержало и разрешение местных властей возобновить с 28 июня работу фуд-кортов, которые были закрыты с 12 июня. Глава столичного департамента торговли и услуг Алексей Немерюк говорил, что объекты должны выбрать одну из трех схем работы фуд-кортов. Они могут быть открыты полностью в режиме COVID-free-зон (доступ по QR-кодам для переболевших, вакцинированных и сдавших ПЦР-тест), работать только навынос и с доставкой либо соединить этот функционал с созданием отдельной посадочной COVID-free-зоны. Булат Шаки-

ров говорит, что бизнес чаще всего выбирает третий вариант. Но для возобновления работы фуд-корта должен пройти проверку управы, которая при отсутствии официального постановления может трактовать инструкции столичных властей по-разному, указывает он. Господин Шакиров надеется, что решить ситуацию помогут официальные разъяснения департамента торговли и услуг.

О сложностях в работе говорят и сами операторы общепита. Определять режим работы фуд-корта должны операторы торговых центров, но они зачастую стремятся переложить ответственность на арендаторов, пояснил «Ъ» представитель крупной ресторанной сети. Совладелец «Теремка» Михаил Гончаров говорит, что 45% из 100 фуд-кортов, где присутствуют его рестораны, полностью закрылись под COVID-free-зону. Но этот режим дает ничтожную выручку в 10–15% от уровня мая и не позволяет платить аренду, указывает он. Основатель проекта StrEat Максим Попов рассказывает, что его площадка согласовала схему работы с отдельной зоной для обладателей QR-кода: «Второй этаж сейчас работает в режиме COVID-free

с отдельным входом и выходом, возможностью заказа через электронное меню или по телефону. Первый этаж доступен для заказов навынос и доставки». При таком режиме работы падение трафика на текущий момент достигает 80%, снижение выручки — 85%, уточняет господин Попов.

Управляющий партнер ITD Properties Инесса Самохвалова не прогнозирует улучшения ситуации по трафику в торговых объектах, опасаясь дальнейшего увеличения спада. «Арендаторы работают в синергии: если родители не могут поехать на фуд-корте, они реже приводят детей в развлекательные центры и ходят по магазинам», — объясняет она. Общественный полномочный по кадастровой оценке в Москве Кирилл Кулаков не сомневается, что текущая динамика окажет негативный эффект на рынок торговой недвижимости: половина предпринимателей из сферы торговли, услуг и общественного питания откажутся от планов по масштабированию бизнеса в этом году. По его прогнозам, падение трафика в торговых центрах может достичь 50%.

Александра Мердалова, Никита Шуренков

# Деловые новости



## Зарубежным фондам приоткроют Россию

### Неспонсируемые ETF могут появиться на рынке следующей весной

ЦБ собирается расширить возможности внутренних инвесторов по покупке зарубежных биржевых фондов (ETF). Предполагается с 1 апреля 2022 года разрешить неспонсируемый, то есть по решению организатора торгов, их допуск на рынок. При этом регулятор ограничит минимальный размер фондов. Брокерские компании позитивно относятся к таким возможностям. Однако управляющие компании считают, что требования к российским биржевым ПИФам более жесткие, чем к иностранным.

Банк России опубликовал дополнительные требования к допуску ETF к торгам на российских биржах. В частности, планируется установить дифференцированные требования к их средней стоимости чистых активов (СЧА) в зависимости от характера листинга. В частности, при наличии у фонда договора с биржей этот размер не превышает 25 млн руб. (сейчас на российских биржах обращаются именно такие ETF). Без заключения такого договора требование к минимальной СЧА повышается до 100 млрд руб. Кроме того, вводится требование поддержания котировок, а также к структуре фондов, в частности ограничение в размере 20% на стоимость производных финансовых инструментов и привлеченных заемных средств.

В конце июня на Международном финансовом конгрессе директор де-

#### ЦИТАТА



**Очень важно, чтобы граждане осознанно действовали на фондовом рынке, и фондовый рынок должен удовлетворять их потребности в приумножении своего капитала на основе правильного принятия риска**  
— Сергей Швецов, первый зампред ЦБ, 3 октября 2020 года

партаменту финансовых технологий ЦБ Кирилл Пронин оценивал, что количество ETF, которые могут быть допущены на российский рынок, не превысит 500 единиц. Вместе с тем до 1 апреля 2022 года остается ограничение, которое сдерживает появление их на рынке. Так, фонды должны будут указывать в проспектах российской биржу, на которой планируется торговать ценными бумагами, а также в число уполномоченных лиц, осуществляющих покупку их бумаг, включая российского брокера. Однако после этой даты неспон-

сированный допуск иностранных фондов, то есть исключительно по решению организатора торгов, будет открыт, считает господин Пронин.

● По данным Московской биржи, в настоящее время общаются 68 БПИФов и 20 ETF. Базовыми активами фондов выступают фондовые индексы, акции, облигации, инструменты денежного рынка и товарные активы. За пять месяцев 2021 года совокупный оборот по биржевым фондам составил 212,2 млрд руб., совокупная СЧА превысила 207 млрд руб.

Тема допуска иностранных фондов остается довольно болезненной для российской индустрии коллективных инвестиций. Как отмечает руководитель направления по взаимодействию с государственными органами УК «Альфа-Капитал» Николай Швайковский, обсуждаемый сейчас неспонсируемый допуск — достаточно экзотическая тема с точки зрения международной практики. По его словам, в мире доступность иностранных фондов всем категориям инвесторов обеспечивается в первую очередь за счет довольно строгих требований к всей инфраструктуре дистрибуции паев. Отсутствие отдельных элементов такой инфраструктуры на российском рынке в определенных случаях может повлечь довольно неприятные последствия для владельцев паев, считает он.

Кроме того, по словам господина Швайковского, предлагаемые в проектах требования кажутся ме-

не жесткими по сравнению с требованиями, касающимися обращения паев БПИФов. Исполнительный директор дивизиона инвестиций и накопленный Сбербанк Василий Илларионов считает, что для развития российских БПИФов необходимо создание механизма каскадных выплат инвестиционного дохода, а также введение налоговых льгот, таких как освобождение инвестиционного дохода по БПИФам от НДФЛ, доступность налоговых вычетов по ИИС только для российских инструментов на этом счете (см. „Ъ“ от 28 июня).

Впрочем, брокеры позитивно относятся к инициативе ЦБ. По мнению главного исполнительного директора «ВТБ Капитал Инвестиции» Владимира Потапова, повышение конкуренции на рынке в первую очередь служит интересам частного инвестора, дает ему возможность выбора и стимулирует игроков к более качественному развитию продуктовой линейки. По словам начальника управления торговых операций на российском фондовом рынке «Фридом Финанс» Георгия Ващенко, ведущие иностранные управляющие компании по разным причинам не заинтересованы в том, чтобы их фонды имели листинг и в России. Но ЦБ делает шаг навстречу инвесторам, допуская эти фонды к торгам. По оценке господина Ващенко, со временем ETF потеснят по объему торгов многие иностранные акции.

**Дмитрий Михайлович**

## Сжижу отечеству

Тарифы выглядят вполне адекватно относительно стоимости готового оборудования, говорит собеседник „Ъ“ в отрасли.

Цена испытаний в первую очередь зависит от их количества. Она была сформирована исходя из оценки количества испытаний оборудования для российских СПП-проектов до 2035 года, которая составила 181 изделие. Но при изменении количества испытаний цена может корректироваться, — заявили „Ъ“ в «Атомэнерго-маше», входящей в «Росатом».

Минпромторг также рассчитывает к концу 2026 года запустить стенд для испытаний компрессорного оборудования большой мощности (более 50 МВт). Но пока в бюджете не предусмотрены субсидии на новые испытательные комплексы. Минпромторг предлагает выделить на эти цели 5,5 млрд руб. на 2025–2030 годы. В АЭМ заявили „Ъ“, что с ними задача строительства стенда пока не обсуждалась.

Сейчас в РФ строится два крупнотоннажных СПП-завода — «Арктик СПП-2» НОВАТЭКа мощностью 20 млн тонн в год с вводом первой линии в 2023 году и Балтийский завод «Газпрома» мощностью 13 млн тонн в год с вводом первой линии в 2024 году. Правительство в госпрограмме по развитию производства СПП оценивало максимальную мощность вероятных, возможных

и потенциальных проектов в России в 235,5 млн тонн в год.

В НОВАТЭКе заявили „Ъ“, что «на системной основе работают с отечественными предприятиями», чтобы наладить производство оборудования в России, и «значительно увеличивают объем заказов» у российских предприятий для проекта «Арктик СПП-2». Создание в России криогенного стенда позволит обеспечить производство и испытания оборудования для СПП-заводов. «Можно надеяться, что это позволит производить в России объем оборудования, который предусматривает данный федеральный проект», — отметили в компании. В «Газпроме» комментариев не дали.

Ставка цели по локализации оборудования, необходимо ориентироваться на уже заявленные проекты, считает аналитик по газу Центра энергетики МШУ «Сколково» Сергей Капитонов. «По заявлениям НОВАТЭКа, уровень локализации оборудования в проекте „Арктик СПП-2“ составит порядка 50%. Учитывая, что это наиболее продвинутый СПП-проект в области использования российского оборудования, то к 2024 году довести долю российского оборудования до 40% в среднем на всех российских заводах получится с натяжкой. Этому критерию скорее будут соответствовать очереди „Арктик СПП-2“, которые будут введены после 2024 года», — полагает он.

**Полина Смертина**

## Россия приберет море за собой

### Правительство одобрило присоединение к Найробийской конвенции

Правительство, готовясь к присоединению России к Найробийской конвенции об удалении затонувших судов, одобрило соответствующий законопроект. Он вводит обязательное страхование судовладельцев и возлагает на компании ответственность за затопленное имущество. Эксперты отмечают, что присоединение к конвенции не должно повлиять на увеличение страховой премии для морских судовладельцев, но остается вопрос с речниками, которые работают в устьевых портах, без изъятий, — на них может лечь дополнительное финансовое бремя.

Правительство одобрило законопроект о присоединении РФ к Найробийской конвенции об удалении затонувших судов. Как уточнил премьер Михаил Мишустин, документ не только обяжет владельцев сообщать о факте гибели судна и опасности его груза, но и возлагает на них ответственность за удаление утонувших кораблей. Для этого судовладелец должен оформить страховку или предоставить иное финансовое обеспечение своей ответственности. «Владельцы автомо-

билей у нас уже привыкли, что старые машины нужно утилизировать, а не бросать на дороге», — пояснил он. — Такую же привычку нужно сформировать и в сфере судоходства, чтобы старые корабли и баржи не оставляли вдоль берегов, их ржавые остовы не портили пейзаж, не затрудняли перевозку людей и грузов и не наносили вред окружающей среде».

Как следует из текста документа (есть у „Ъ“), его действие в РФ будет распространяться не только на экономическую зону, но и на территориальное море. Но страна, оставляя за собой право приоритета конституционных норм перед международными, не будет признавать положения конвенции, касающиеся разрешения споров на Международном трибунале по морскому праву. Так же поступил и Китай, говорят собеседники „Ъ“, но отмечают, что к ведению трибунала отнесены «процедурные» вопросы, которые не затрагивают юрисдикцию или финансовые обязательства.

В правительстве „Ъ“ пояснили, что законопроект будет внесен в Госдуму в установленном порядке. После принятия закона посол РФ обращается в Международную морскую

организацию, подает документы о ратификации, и через какое-то время конвенция вступает в силу, объясняет один из собеседников „Ъ“.

Проблема затонувших судов и необходимости очистки от них акваторий обсуждается не один год. Наиболее тяжелая ситуация сложилась на Дальнем Востоке, где затоплено более 500 судов. На приоритетные проекты по ликвидации накопленного вреда на суше и море, по словам вице-премьера Виктории Абрамченко, будет направлено 20 млрд руб. Она поручила определить перечень «горячих точек», которые требуют скорейшего вмешательства. В частности, должна быть создана единая база затопленных судов и кораблей. Уже проведена инвентаризация и начата утилизация судов в Магаданской области и на Камчатке.

Управляющий партнер юридической фирмы Navicus.Law, президент Ассоциации морского права (RUM-LA) Константин Краснокутский говорит, что иск о возмещении расходов от удаления затонувшего судна может быть предъявлен непосредственно к страховщику, что особо эффективно, если затонувшее судно являлось единственным активом судовладельца. Необходимость иметь

сертификат о страховании ответственности по Найробийской конвенции ляжет некоторым бременем на судовладельцев, но, как правило, подобные расходы и так обычно покрываются в рамках страхования ответственности, добавляет он.

Гендиректор страхового брокера Marinsug и страхового агентства L'logic Ольга Лазовская говорит, что в силу законодательства для морских судов лимиты страхования ответственности судовладельцев высокие и покрывают широкий набор рисков, включая риски по Найробийской конвенции. Однако речники покупают более низкие лимиты, так как риски на реке значительно ниже. Основной вопрос, говорит госпожа Лазовская, — это устьевые порты, которые в национальном законодательстве РФ имеют статус морских, а значит, подпадают под Кодекс торгового мореплавания и всем международным конвенциям. Если изъятия для устьевых портов не будет, полагает она, то речники придется докупать страхование по Найробийской конвенции в требуемом лимите ответственности, что может оптимизировать страховую премию.

**Анастасия Веденеева**

За первое полугодие портфель факторинговых компаний вырос в полтора раза по сравнению с годом ранее и составил 1,06 трлн руб. От второго полугодия участники рынка ожидают продолжения роста. С одной стороны, бизнес восстанавливается, с другой — стремится обеспечить безопасность поставок, опасаясь ухудшения ситуации с пандемией. Сдерживать подъем рынка могут и ставки, которые поднимаются вслед за движением ключевой ставки Банка России.

Ассоциация факторинговых компаний (АФК) опубликовала предварительные итоги рынка за первое полугодие 2021 года. Совокупный портфель факторинговых компаний на 1 июля составил 1,057 трлн руб., что на 380 млрд руб. (или 56%) больше, чем годом ранее. По отдельным сегментам консолидированных данных пока нет. Участники рынка отмечают, что наиболее активно развивались услуги в транспортной и машиностроительной отраслях, остается спрос на факторинг среди подрядчиков нефтегазовой отрасли, рост демонстрировал и сегмент оптовой торговли. Основной рост портфеля был обеспечен крупными индивидуальными сделками в корпоративном сегменте, говорит управляющий директор по факторингу ПСБ Иннокентий Воловик. Также рос интерес к нишевым продуктам, таким как предпоставочный факторинг, международный факторинг, сервис по управлению дебиторской задолженностью, добавляет гендиректор «Сбер Факторинг» Игорь Лысенко.

● Факторинг — оперативное краткосрочное финансирование компаний под уступку их дебиторской задолженности (будущих платежей третьей стороны за поставку товаров). По итогам 2020 года совокупный портфель факторинга составил 1,1 трлн руб.

Участники рынка сходятся во мнении, что на него оказывают положительное влияние последствия пандемии. Факторинг воспринимается, как способ поддержки партнеров: обеспечивает доступ к операционному пополнению ликвидности и дает возможность для эффективного управления оборотным капиталом, поясняет гендиректор «Открытие Факторинг» Александр Пестов. «Поставщики продолжают искать возможность снизить риски неплатежа и повысить ликвидность, а покупатели — улучшить условия договоров и увеличить отсрочку платежей», — говорит гендиректор «Росбанк Факторинг» Борис Мельников. Впрочем, в таких усло-

виях растут риски для компаний, связанных на реализации инвестиционных программ госкомпаний, которые сейчас сокращаются, предостерегает директор по факторингу Альфа-банка Павел Шишов.

Перспективы роста рынка во втором полугодии остаются, но окажутся под давлением роста ключевой ставки ЦБ и инфляции. Как отмечает исполнительный директор АФК Дмитрий Шевченко. По его словам, по новым договорам ставки меняются вслед за ключевой ставкой ЦБ, по действующим — более плавно, вслед за изменениями внутренних трансфертов банков. Последний раз ЦБ поднял ключевую ставку 11 июня на 50 базисных пунктов (б. п.), до 5,5%.

**1,057 триллиона рублей составил совокупный портфель факторинговых компаний на 1 июля 2021 года, по предварительным данным АФК**

всего с начала года — на 125 б. п. На ближайшем заседании в июле глава ЦБ не исключала подъема ставки еще на 100 б. п. (см. „Ъ“ от 1 июля).

Рынок факторинга продолжит активно расти во втором полугодии, которое исторически является более сильным в сравнении с первым, уверен старший аналитик рейтингового агентства НКР Егор Лопатин. Бизнес клиентов постепенно выходит на докризисные обороты: запускаются отложенные из-за карантинных ограничений проекты, подключаются новые поставщики и клиенты, деловая активность возрастает, оптимистичен гендиректор «ГПБ-Факторинг» Корнелиус Рубо, это приводит к росту потребности в привлечении дополнительного операционного финансирования. Рынок продолжит рост, в том числе за счет подключения крупных клиентов, которые ранее не использовали факторинг, что, безусловно, позитивно отразится на отрасли в целом, уверен он.

«Негативно скажутся на динамике может подорожание факторинговых услуг вслед за ростом ставок по банковским кредитам. Однако это не помешает рынку обновить рекорды прошлого года по размеру портфеля и объемам выплаченного финансирования», — подчеркивает господин Лопатин. Ранее сделанные прогнозы относительно 2021 года составляли 1,3–1,4 трлн руб. (см. „Ъ“ от 13 мая).

**Полина Трифонова**

## Карта на автомате

### Банки минимизируют контакты с клиентами

Два крупных банка анонсировали достаточно необычную для российского рынка услугу — картоматы. Это устройства, в которых можно получить перевыпущенные карты без посещения отделения и контакта с сотрудниками кредитной организации. Однако эксперты и участники рынка сомневаются в перспективах этого сервиса, особенно с учетом того, что физические пластиковые карты становятся все менее популярными, а выпустить виртуальную легко мобильном приложении.

ВТБ и Райффайзенбанк объявили 8 июля о планах протестировать внедрение устройств самообслуживания по перевыпуску банковских карт. Райффайзенбанк установил оборудование в Новосибирске. В нем можно получить перевыпущенную дебетовую карту, заранее заказанную через мобильное приложение, которое напомним об истечении срока карты и предложит новый способ выдачи. «Пилот» только для действующих клиентов и только при выпуске неименных карт. В дальнейшем функционал может

быть расширен, как и сеть таких устройств, допускает банк. Например, можно будет не только перевыпустить, но и получить новую карту.

По словам руководителя управления каналов продаж Райффайзенбанка Марии Магдеевой, картоматы «легче разместить там, где нет отделений банка, при этом им можно воспользоваться в любое время, 24/7». ВТБ только планирует запуск пилотного проекта осенью. «Размещение картоматов в отделениях банка позволит клиентам ускорить процесс выпуска или перевыпуска банковской карты, а банку — снизить нагрузку на сотрудников и повысить качество обслуживания клиентов», — указали там.

Картоматы позволяют удешевить процесс доставки и выдачи карт клиентам, говорит руководитель практики по оказанию консультационных услуг компаниям финансового сектора КИМГ в России и СНГ Наталья Ракова. «Экономия может составлять до 30–40%, исходя из того что далеко не все перешли на использование полностью цифровых карт, и даже на горизонте трех лет мы не прогнозируем, что число таких клиентов будет больше 60%, — поясняет она. — Картоматы в наиболее про-

ходимых местах представляются неплохой идеей».

Такие устройства уже есть, например, у Газпромбанка, хотя активно развития не получили. В 2016 году картомат в Томске установил Сбербанк. По сути, банк описывал эту технологию как «автоматизированную систему учета, хранения и выдачи банковских карт», рассказывает исполнительный директор «Национальной платежной ассоциации» Мария Михайлова. На запрос о развитии проекта в Сбербанке не ответили. Однако большинство опрошенных „Ъ“ банков не планируют установку картоматов.

Дистрибуция карт в МТС-банке идет через салоны МТС и офисы банка. Но также там отмечают, что по итогам июня выдача виртуальных карт в годовом выражении выросла на 300%. «Среди наших клиентов мы наблюдаем тренд отказа от карт на физическом пластиковом носителе», — подтверждают в банке «ФК Открытие». МКБ обслуживает собственную клиентскую сеть через отделения и курьерские сервисы. Технология картоматов может стать актуальной в пандемийной повестке, считает начальник управления

развития карточного бизнеса МКБ Татьяна Брюхина.

Однако в целом отношение к таким сервисам на рынке скорее скептическое. Установка картоматов не получила массового эффекта и уже вряд ли станет широко популярной, считает глава «Национального платежного совета» Алма Обаева, по нескольким причинам: «Это дорого, есть риски в части безопасности, а кроме того, в последнее время их установка не имеет большого смысла, потому что карты уже стали цифровыми, без физической пластиковой формы, которую можно выпустить прямо в телефоне. Случаев, когда необходимо предъявлять физические пластиковые карты, все меньше, поэтому вкладываться в дорогое оборудование для, в общем-то, теряющей уже популярность физической пластиковой формы карты сейчас, наверное, немного бессмысленно».

Установка картоматов имеет смысл только на действительно большом объеме клиентов, для которых важно иметь банковскую карту в ее физическом воплощении, полагает Мария Михайлова. По ее мнению, в России таких банков меньше пяти.

**Ольга Шерунова**

# ИЗВЕЩЕНИЕ О ТОРГАХ НА ПРАВО ЗАКЛЮЧЕНИЯ ДОГОВОРА КУПЛИ-ПРОДАЖИ ОБЫКНОВЕННЫХ ИМЕННЫХ АКЦИЙ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ЗАП-СИБТРАНСТЕЛЕКОМ» И ДОЛЕЙ ОБЩЕСТВА С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «ТТК-СВЯЗЬ», ПРОВОДИМЫХ В ФОРМЕ ОТКРЫТОГО АУКЦИОНА С ПОДАЧЕЙ ПРЕДЛОЖЕНИЙ О ЦЕНЕ АКЦИЙ В ОТКРЫТОЙ ФОРМЕ

Настоящим акционерное общество ВТБ Капитал, зарегистрированное в соответствии с законодательством Российской Федерации, ОГРН 1067746393780 (далее – «Организатор аукциона»), действующее на основании заключенного с акционерным обществом «Компания ТрансТелеКом», зарегистрированным в соответствии с законодательством Российской Федерации, ОГРН 1027739598248 (далее – «ТТК»), Договора на оказание услуг №КТТ202000138 от 30 июня 2020 года (с учетом дополнительных соглашений), сообщает о проведении торгов на право заключения договора купли-продажи обыкновенных именных акций акционерного общества «Зап-СибТранстелеком», зарегистрированного в соответствии с законодательством Российской Федерации, ОГРН 1025403190922 (далее – «Общество 1») в размере 75,2% уставного капитала и 100% долей общества с ограниченной ответственностью «ТТК-Связь», зарегистрированного в соответствии с законодательством Российской Федерации, ОГРН 1037739164451 (далее – «Общество 2»), проводимых в форме открытого аукциона с подачей предложений о цене Акции (здесь и далее – как этот термин определен ниже) в открытой форме (далее – «Аукцион»).

## ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

### Извещение о проведении Аукциона

Настоящее извещение о проведении Аукциона (далее – «Извещение») публикуется в соответствии с пунктом 2 статьи 448 Гражданского кодекса Российской Федерации и составлено в соответствии с положениями статей 447 и 448 Гражданского кодекса Российской Федерации.

**Предмет Аукциона** – Право на заключение договора купли-продажи 752 (семисот пятидесяти двух) обыкновенных именных акций Общества 1, номинальной стоимостью 2 000 (две тысячи) рублей каждая, государственный регистрационный номер выпуска 1-01-21957-N, принадлежащих ТТК и составляющих 75,2% уставного капитала Общества 1 (далее – «Продаваемые акции»), и 100% долей Общества 2, принадлежащих ТТК (далее – «Продаваемая акция») (далее Продаваемые акции и Продаваемая доля совместно – «Акции») (далее такой договор купли-продажи Акции – «Договор купли-продажи акций»).

Обременения Акции отсутствуют.

Условия подлежащего заключению по результатам Аукциона Договора купли-продажи акций предусматривают отчуждение Акции единым пакетом.

### Общество 1

Полное наименование – акционерное общество «Зап-СибТранстелеком». Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) – 1025403190922.

Место нахождения и почтовый адрес: 630004, г. Новосибирск, Комсомольский пр., д. 1, к. 4.

### Общество 2

Полное наименование – общество с ограниченной ответственностью «ТТК-Связь», Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) – 1037739164451.

Место нахождения и почтовый адрес: 121357, г. Москва, ул. Верейская, д. 29, стр. 33, эт. 6, ком. 4.

### Продавец Акции

Полное наименование – акционерное общество «Компания ТрансТелеКом». Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) – 1027739598248.

Место нахождения и почтовый адрес: Российская Федерация, 121357, г. Москва, ул. Верейская, д. 29, стр. 33, эт. 6, ком. 12.

### Организатор аукциона

Полное наименование – акционерное общество ВТБ Капитал. Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) 1067746393780.

Место нахождения и почтовый адрес: Российская Федерация, 123112, г. Москва, Пресненская наб., д. 12, эт./каб. 20/32/20.31А/32.30.

### Интернет-сайт

Дополнительная информация и документы в отношении Аукциона размещены на <https://www.vtbcapital.ru/about/information-tenders/> («Интернет-сайт»).

### Форма торгов

Открытый аукцион с подачей предложений о цене Акции в открытой форме.

### Стартовая (минимальная) цена продажи Акции

8 900 000 000 (восемь миллиардов девятьсот миллионов) рублей.

### Аукционная документация

Детальные условия Аукциона изложены в документации о торгах на право заключения Договора купли-продажи акций, проводимых в форме открытого аукциона с подачей предложений о цене Акции в открытой форме (далее – «Аукционная документация»). Доступ к Аукционной документации предоставляется юридическому лицу, намеренному принять участие в Аукционе (далее – «Претендент»), в сети Интернет посредством информационного ресурса (далее – «Информационная комната») или посредством направления копии Аукционной документации по адресу электронной почты Претендента (в случае, если Претендент не обращается за получением доступа в Информационную комнату). Порядок предоставления доступа к Аукционной документации, а также доступа в Информационную комнату изложен на Интернет-сайте.

### Требования к Претендентам

Аукцион проводится среди Претендентов, признанных участниками Аукциона, отвечающих нижеприведенным требованиям, и, без ограничения для прочих положений Аукционной документации, внесших на Счет ТТК (здесь и далее как этот термин определен ниже) сумму Задатка (здесь и далее как этот термин определен ниже) и приложением требуемых в соответствии с настоящим Извещением и Аукционной документацией документов.

К участию в Аукционе допускается Претендент, если он отвечает совокупности следующих требований:

- Претендент является российским или иностранным юридическим лицом, не входящим в группу лиц ОАО «РЖД»;
- Претендент осуществляет приобретение Акции без привлечения средств группы лиц ОАО «РЖД», и исполнение каких-либо обязательств Претендента в связи с участием в Аукционе и (или) приобретением Акции не обеспечивается с помощью залогов, поручительства, гарантий и (или) иных способов обеспечения исполнения обязательств, предоставленных какими-либо лицами, входящими в группу лиц ОАО «РЖД»;
- Претендент имеет достаточный уровень финансирования для покрытия как минимум стартовой (начальной) и минимальной цены продажи Акции;
- Претендент не имеет убытков в соответствии с бухгалтерской (финансовой) отчетностью за последний завершённый отчетный финансовый год;
- Претендент не имеет просроченной задолженности перед бюджетной бюджетной системы Российской Федерации и государственными внебюджетными фондами;
- Претендент не находится в процессе ликвидации, реорганизации (за исключением реорганизации в форме присоединения в случае, если Претендент является обществом, к которому осуществляется присоединение) и в отношении него не инициирована процедура банкротства или, если Претендентом является иностранное юридическое лицо, иная процедура аналогичная ликвидации, реорганизации и банкротству, предусмотренная применимым законодательством;
- Лица, Контролирующие Претендента, не находятся в процессе ликвидации и в отношении них не инициирована процедура банкротства или, если лицом, Контролирующим Претендента, является иностранное лицо, иная процедура аналогичная ликвидации и банкротству, предусмотренная применимым законодательством;
- Претендент предоставил задаток в размере 10% минимальной цены продажи Акции;
- Претендент обладает полной правоспособностью и дееспособностью в соответствии с применимым законодательством и имеет право на участие в Аукционе, а также на заключение, подписание, оформление, предоставление и исполнение всех сделок и документов в связи с Аукционом и куплей-продажей Акции, включая Документы по сделке (включая Договор купли-продажи), а также совершение любых иных фактических и юридических действий, связанных с любым из вышеуказанного, в каждом случае на условиях, изложенных в Аукционной документации, не ограниченное применимым законодательством, каким-либо договорным или иным обязательством.

Для целей настоящего Извещения, «**Применимое законодательство**» означает все международные договоры, законодательство и иные нормативно-правовые акты, включая законы, указы, решения, инструкции, законодательные акты, правила, положения и иные акты, имеющие силу закона или иного нормативного правового акта в любой юрисдикции, в каждом случае применяющиеся к соответствующему вопросу или лицу, судебный приказ или решение суда, которые затрагивают соответствующий вопрос или соответствующее лицо;

«**Контроль**» означает, применительно к какому-либо юридическому лицу, владение прямо или косвенно более чем 50% от общего количества размещенных голосующих акций (долей) этого юридического лица, а термины **Контролирующий**, **Контролируемый** и **находящийся под общим Контролем** толкуются соответствующим образом.

### Формы документов, размещенных на Интернет-сайте Организатора аукциона

На Интернет-сайте размещены следующие формы документов, необходимых Претендентам для получения доступа в Информационную комнату и к Аукционной документации:

- форма описи документов, необходимых для получения доступа в Информационную комнату;
- форма сведений о Претенденте;
- форма соглашения о конфиденциальности;
- форма доверенности в отношении заключения, подписания, оформления, предоставления, исполнения и совершения иных фактических и юридических действий в отношении документов, подаваемых Претендентом для получения доступа к Аукционной документации и доступа в Информационную комнату;
- форма письма с заявлениями об обстоятельствах (по смыслу статьи 431.2 Гражданского кодекса);
- правила доступа в Информационную комнату;
- порядок предоставления доступа к Аукционной документации и доступа в Информационную комнату;
- форма договора о задатке.

### Документы, которые необходимо предоставить Организатору аукциона для целей участия в Аукционе

Для участия в Аукционе Претендент должен предоставить:

- заявку на участие в Аукционе («Заявка»), составленную по форме и в соответствии с требованиями, приведенными в Аукционной документации (в двух экземплярах);
- опись прилагаемых к Заявке документов, составленную по форме, приведенной в Аукционной документации (в двух экземплярах);
- все прилагаемые к Заявке документы, перечисленные в вышеуказанной описи, в том числе, без ограничения, копия ходатайства о получении согласия ФАС России и (или) иных государственных органов в случаях и в порядке, предусмотренных в Аукционной документации;
- в случае направления Организатором аукциона Претенденту требования о предоставлении подтверждающих документов в соответствии с положениями Аукционной документации, все запрошенные Организатором аукциона в соответствии с таким требованием документы.

### Период, время и место приема Заявок

Заявка, а также иные документы, которые должны быть приложены к Заявке в соответствии с Аукционной документацией, принимаются Организатором аукциона в период с 12 июля 2021 года по 11 октября 2021 года (включительно) («Дата окончания приема заявок») по адресу: 123112, г. Москва, Пресненская наб., д. 12, этаж 29, Департамент инвестиционно-банковской деятельности на глобальных рынках, переговорная «Ломоносов», в рабочие дни с 10:00 до 18:00 (в пятницу и предпраздничные дни с 10:00 до 17:00) по московскому времени.

### Задаток

Для участия в Аукционе Претендент обязан внести на Счет ТТК задаток в размере 890 000 000 (восемьсот девяносто миллионов) рублей (что составляет 10% (десять процентов) стартовой (минимальной) цены продажи Акции) («Задаток»).

Реквизиты для внесения Задатка:

Получатель: Акционерное общество «Компания ТрансТелеКом»

ИНН 7709219099, КПП 775050001

р/с 40702810092000002376 в АО «ГПБ» г. Москва

к/с 30101810200000000823

БИК 044525823

(далее – «Счет ТТК»)

Задаток должен поступить на Счет ТТК в следующие сроки:

- в случае, если Претендент обращается за получением доступа в Информационную комнату: часть Задатка в размере 10 000 000 (десять миллионов) рублей должна поступить в полном объеме на Счет ТТК в срок не позднее 2 (двух) рабочих дней с даты предоставления Претендентом полного комплекта документов, необходимого для получения доступа в Информационную комнату; и часть Задатка в размере 880 000 000 (восемьсот восемьдесят миллионов) рублей должна поступить в полном объеме на Счет ТТК в срок не позднее Даты окончания приема заявок; или
- в случае, если Претендент не обращается за получением доступа в Информационную комнату сумма Задатка в полном объеме должна поступить на Счет ТТК не позднее Даты окончания приема заявок.

Форма договора о Задатке будет размещена на Интернет-сайте.

### Порядок внесения суммы Задатка

Задаток считается внесенным с момента зачисления суммы Задатка на Счет ТТК.

В платежном поручении на уплату Задатка в строке «Назначение платежа» должно быть указано «Уплата задатка для участия в открытом аукционе на право заключения договора купли-продажи акций Акционерного общества «Зап-СибТранстелеком» и долей Общества с ограниченной ответственностью «ТТК-Связь», а также наименование Претендента, за которого вносится Задаток.

В случае, если сумма Задатка не поступит в полном объеме на Счет ТТК до Даты окончания приема заявок, Задаток не будет считаться внесенным в срок, и Претендент не будет допущен к участию в Аукционе.

Претендент вправе предоставить ТТК следующие документы в подтверждение внесения суммы Задатка на Счет ТТК:

- оригинал (для электронного платежного документа – копия) платежного поручения на перечисление суммы Задатка с указанием назначения платежа выше, с отметкой банка о принятии данного платежного поручения к исполнению; или
- оригинал заверенной банком Претендента выписки по банковскому счету Претендента, подтверждающей списание суммы Задатка с банковского счета Претендента.

## ОФОРМЛЕНИЕ УЧАСТИЯ В АУКЦИОНЕ

**Дата принятия Аукционной комиссией решения о допуске или об отказе в допуске Претендентов к участию в Аукционе**  
Аукционная комиссия рассматривает Заявки и прилагаемые к ним документы и принимает решение о допуске или об отказе в допуске Претендентов к участию в Аукционе 21 октября 2021 года.

## ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ АУКЦИОНА

### Дата, время и место проведения Аукциона

25 октября 2021 года, в 15:00 по московскому времени, по адресу: г. Москва, ул. Мясницкая, д. 35, 8 этаж, конференц-зал.  
Регистрация Участников проходит по месту проведения Аукциона в Дату проведения аукциона: начало в 13:30 по московскому времени, окончание в 14:30 по московскому времени.

### Процедура проведения Аукциона

От каждого участника на Аукционе могут присутствовать не более двух лиц, включая самого участника (если участник действует от своего имени самостоятельно) и его представителей.

Процедура проведения Аукциона состоит из следующих основных этапов:

- Аукцион проводит назначаемый Организатором аукциона аукционист.
- Аукцион начинается с оглашения аукционистом основных правил Аукциона, наименования, основных характеристик и стартовой (минимальной) цены продажи Акции, шага Аукциона, а также объявления об открытии Аукциона. Шаг аукциона может быть изменен в течение Аукциона по решению Аукционной комиссии.
- После оглашения аукционистом стартовой (минимальной) цены продажи Акции всем участникам предлагается заявить эту цену путем поднятия карточки участника с аукционным номером (далее – «Карточка»).
- После заявления любым из участников стартовой (минимальной) цены продажи Акции или объявления о продолжении Аукциона, аукционист предлагает участникам заявлять свои предложения о

цене продажи, превышающей стартовую (минимальную) цену продажи Акции на шаг Аукциона. Заявление участниками увеличения цены продажи Акции допускается только на сумму, равную шагу Аукциона.

Аукционист называет номер Карточки участника, который первым заявил стартовую (минимальную) или последующую цену продажи Акции, указывает на этого участника и объявляет заявленную цену как цену продажи Акции. При отсутствии предложений, превышающих заявленную цену, со стороны других участников аукционист повторяет эту цену три раза. Если после трехкратного повторения цены ни один из участников не заявит большую цену продажи Акции путем поднятия Карточки, аукционист ударяет молотком, и Аукцион завершается. Полное описание процедуры проведения Аукциона, которое считается включенным в настоящее Извещение посредством ссылки, установлено в Аукционной документации.

## ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ АУКЦИОНА

### Определение победителя Аукциона; условия и заключение (подписание) протокола и Договора купли-продажи акций

Победителем Аукциона признается участник, который, с учетом требований Аукционной документации, предложил в ходе Аукциона наиболее высокую цену за Акции и номер Карточки которого и заявленная им цена продажи Акции были названы аукционистом последними (при условии, что такая цена не превышает предельной цены Акции, указанной в корпоративных соглашениях, представленных участниками в составе Заявки (в случае если такие корпоративные соглашения были представлены), либо в доверенностях (иных документах, подтверждающих полномочия представителей), представленных представителями участников в соответствии с Аукционной документацией (если участники действуют через представителей)) (далее – «Победитель»).

Победитель подписывает в день проведения Аукциона протокол об итогах Аукциона, который является смешанным договором (по смыслу пункта 3 статьи 421 ГК РФ), который содержит элементы:

- применительно к Продаваемым акциям, предварительного договора на заключение Договора купли-продажи акций (по смыслу статьи 429 ГК РФ); и

- применительно к Продаваемой доле, договора, устанавливающего обязательство совершить сделку, направленную на отчуждение Продаваемой доли по смыслу пункта 11 статьи 21 Закона об ООО.

Договор купли-продажи акций заключается на условиях, предусмотренных в настоящем Извещении, а также иных условиях, приведенных в Аукционной документации (включая проект Договора купли-продажи акций), которые считаются включенными в настоящее Извещение посредством ссылки. Претенденты имеют право ознакомиться с Аукционной документацией (включая проект Договора купли-продажи акций) путем получения доступа к Аукционной документации в порядке, опубликованном на Интернет-сайте.

### Определение Второго победителя

Участник, заявивший вторым после Победителя ту же цену продажи Акции, что и Победитель или, в случае отсутствия такого участника, участник, предложение по цене продажи Акции которого было заявлено, с учетом требований Аукционной документации, непосредственно до предложения по цене продажи Акции, заявленного Победителем признается Вторым победителем Аукциона (при условии, что цена, заявленная таким участником, не превышает предельной цены Акции, предусмотренной в корпоративных соглашениях, представленных участником в составе Заявки (в случае если такие корпоративные соглашения были представлены), либо в доверенностях (иных документах, подтверждающих полномочия представителей), представленных представителями участников в соответствии с Аукционной документацией (если участники действуют через представителей)) (далее – «Второй победитель»).

Второй победитель подписывает в день проведения Аукциона протокол об итогах Аукциона и вправе заключить с ТТК Договор купли-продажи акций в случае признания его Победителем, в сроки и в порядке, установленные Аукционной документацией.

Во избежание сомнений, если ни один участник не заявит вторым ту же цену продажи Акции, что и Победитель, и отсутствует участник, предложение по цене продажи Акции которого было заявлено непосредственно до предложения по цене продажи Акции, заявленного Победителем, то ни один из участников не признается Вторым победителем, Договор купли-продажи акций со Вторым победителем не заключается.

### Информация об итогах Аукциона

Информация об итогах Аукциона публикуется на Интернет-сайте.

## ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

### Дополнительная информация

Дополнительную информацию о проведении Аукциона можно получить у представителей Организатора аукциона:

+ 7 (495) 960-9999 доб. 264267

или по e-mail: Maksat.Kulmanov@vtbcapital.com

(контактное лицо: Кульманов Максат Байрамович),

+7 (495) 589-2124 доб. 264124

или по e-mail: Georgy.Nadyrov@vtbcapital.com

(контактное лицо: Надиров Георгий Шанович).

### Получение доступа в здания офисов Организатора аукциона

Для получения доступа в здания офисов Организатора аукциона, расположенных по адресам: Российская Федерация, 123112, г. Москва, Пресненская наб., д. 12 и Российская Федерация, 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 35, Претенденты/Участники должны предварительно оформить пропуск, обратившись к следующим лицам с таким запросом по телефону или электронной почте: Кульманову Максату Байрамовичу, +7 (495) 960 9999, доб. 264267, e-mail: Maksat.Kulmanov@vtbcapital.com или Надирову Георгию Шановичу, +7 (495) 589-2124, доб. 264124, e-mail: Georgy.Nadyrov@vtbcapital.com.

### Внесение изменений в Извещение

Организатор аукциона, при условии получения им письменного указания ТТК, вправе внести изменения в настоящее Извещение (за исключением изменения предмета Аукциона) не позднее последнего рабочего дня перед Датой окончания приема заявок.

В любое время не позднее последнего рабочего дня перед датой проведения Аукциона Организатор аукциона, при условии получения им письменного указания ТТК, вправе перенести на более поздний срок дату принятия решения о допуске или об отказе в допуске Претендентов к участию в Аукционе, дату проведения Аукциона, место проведения Аукциона, дату оформления протокола об итогах Аукциона, объявления Победителя и Второго победителя и заключения Договора купли-продажи акций. При внесении изменений в Извещение текст таких изменений публикуется в тех же средствах массовой информации и Интернет-сайте, в которых было опубликовано Извещение.

Любые изменения, внесенные в Извещение в установленном порядке, являются неотъемлемой частью Извещения и являются обязательными для всех Претендентов.

Организатор аукциона и ТТК не несут ответственность за какие-либо убытки, риски и потери со стороны Претендента в случае, если Претендент не ознакомился с Извещением или изменениями, внесенными в Извещение.

### Отказ от проведения Аукциона

Организатор аукциона, при условии получения им письменного указания ТТК, оставляет за собой право отказаться от проведения Аукциона в любое время без выплаты компенсации или возмещения убытков Претендентам или каким-либо третьим лицам со стороны Организатора аукциона или ТТК.

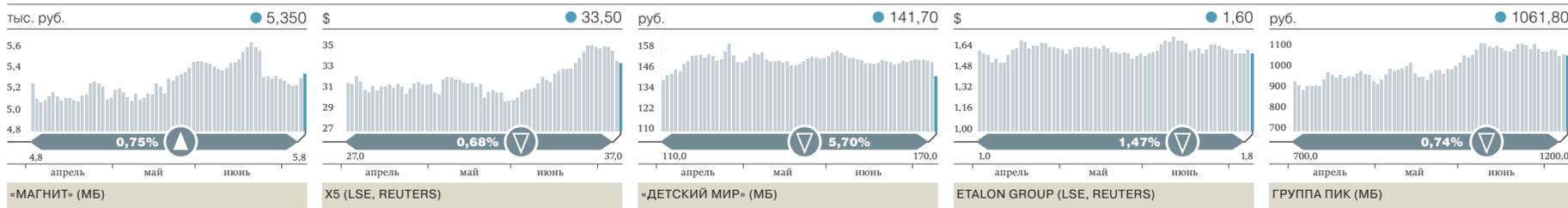
### Освобождение от ответственности

Сведения, указанные в настоящем Извещении или каким-либо образом предоставленные Претендентам Организатором аукциона, ТТК, Обществом или любыми их консультантами, предоставляются Претендентам или их уполномоченным представителям с единственной целью предоставления им возможности подать Заявку и принять участие в Аукционе. Несмотря на то, что Организатор аукциона приложил разумные усилия для предоставления Претендентам достоверной информации, ни ТТК, ни Организатор аукциона не дают каких-либо заверений или гарантий в отношении полноты и точности настоящего Извещения и несут ответственность в случае неточности или неполноты сведений, предоставленных Претендентам или их уполномоченным представителям.

### Толкование

Если в настоящем Извещении не указано иное, термины, используемые в настоящем Извещении с заглавной буквы, имеют значения, определенные для них в Аукционной документации. В случае противоречий между условиями настоящего Извещения и Аукционной документации, преимущество имеют условия Аукционной документации.

# деловые новости



## Красно море чартерами

В «Интуристе» «Ъ» пояснили, что компания готова начать полеты в Хургаду и Шарм-эш-Шейх на следующий день после соответствующего решения властей. Как сообщил «Ъ» источник в Росавиации, пока авиакомпании не запрашивали новых разрешений на полеты по курортным направлениям, но частично сохранили старые допуски. В «Уральских авиалиниях» подтвердили готовность рассмотреть запуск рейсов. Источники, близкий к «Аэрофлоту», также говорит об интересе компании к полетам в Египет. «Россия» ожидает разрешения, заявляя о технической готовности. В режиме ожидания и повышенной готовности находится и S7 Airlines.

Дмитрий Горин говорит, что до введения ограничений Египет посещало 3 млн россиян в год, в период моратория поток сократился

### ЦИТАТА



**Надо выполнять чем быстрее, тем лучше**  
— Михаил Богданов, замглавы МИД РФ, о возобновлении чартерных рейсов с курортами Египта, в июне 2021 года

до 150 тыс. человек. В «Интуристе» предполагают, что полномасштабное открытие страны естественным образом приведет к повышению конкуренции и снижению на этом фоне стоимости отдыха на всех на-

правлениях, в частности, на российском черноморском побережье. На фоне снижения спроса после открытия Турции и новых ограничений из-за пандемии туроператоры уже получают от отелей в Краснодарском крае и Крыму спецпредложения и просьбы на увеличение блоков мест, говорят в компании.

Гендиректор туроператора «Дельфин» Сергей Ромашкин подтверждает, что отели Краснодарского края на август сейчас проданы на 30% против нормальных 60–70%: «Мы наблюдаем уникальное явление — не загрузку, а разгрузку курорта». По его словам, хотя Египет будет конкурировать с российскими курортами в основном в период бархатного сезона, открытие страны может помочь туризму убедить власти регионов смягчить ограничения.

**Александра Мерцалова, Айгуль Абдуллина**

## «Вымпелком» ускорился в столице

### Оператор стал вторым в Москве по скорости мобильного интернета

Вложивший в прошлом году порядка 15,5 млрд руб. в обновление сети в Москве «Вымпелком» в апреле—июне вышел на второе место по скорости мобильного интернета в регионе, обогнав МТС, подчитали в Ookla. Лидером остался «МегаФон», но эксперты ожидают усиления конкуренции в столице, поскольку его конкуренты планируют увеличивать вложения в сеть.

«Ъ» ознакомился с исследованием качества мобильного интернета в РФ, проведенным Ookla на базе 7,4 млн тестов скорости в приложении Speedtest. Из него следует, что по итогам второго квартала в Москве «Вымпелком» вышел на второе место, обогнав МТС по средней скорости скачивания. Результат оператора составил 32,4 Мбит/с, тогда как у МТС — 28,4 Мбит/с. Лидером остался «МегаФон» с 48,85 Мбит/с. Tele2 занял четвертое место с 16,1 Мбит/с.

По скорости загрузки в Москве «Вымпелком» еще в прошлом году стал лидером. По итогам второго квартала результаты оператора по этому показателю составили 14,9 Мбит/с, а у ближайшего конкурента МТС — 12,6 Мбит/с. «МегаФон» только на третьем месте (12 Мбит/с), а Tele2 — на четвертом (7,3 Мбит/с).

В целом по России лидером по скорости мобильного интернета остался «МегаФон» (на загрузку — 32,9 Мбит/с и выгрузку — 11,9 Мбит/с). На втором

месте — МТС (21,7 Мбит/с и 8,8 Мбит/с), а на третьем — «Вымпелком» (19,7 Мбит/с и 9,6 Мбит/с). Четвертое место у Tele2 с 18,9 Мбит/с — на загрузку и 8,2 Мбит/с — на отдачу трафика. В целом средняя скорость мобильного интернета в России почти не изменилась, увеличившись всего на 0,4 Мбит/с, до 24,7 Мбит/с. В прошлом году рост был более заметным — почти на 5 Мбит/с.

В 2020 году «Вымпелком» потратил 15,5 млрд руб. на обновление сети в Москве. Всего в прошлом году оператор построил более 10 тыс. базовых станций, что в три раза больше, чем в 2019 году, сообщил ранее директор Московского региона компании Дмитрий Машин. «В 2021 году мы продолжаем строить в столичном регионе с фокусом на область и планируем инвестировать сопоставимую с прошлым годом сумму», — отметили в компании.

В МТС лишь подчеркнули, что компания является лидером в Москве по пользовательским замерам — когда скорость измеряется не скачиванием файла с определенного сервера, а в реальных условиях потребления, например при просмотре видео. Инвестиции в регион в 2021 году выросли в два раза, до 16 млрд, добавили в операторе. Он планирует построить 6,5 тыс. базовых станций — в два с половиной раза больше, чем в 2020 году.

В Tele2 заверили, что в 2020 году увеличили число базовых стан-

ций LTE в РФ на 56% год к году: «Теперь LTE оборудована каждая базовая станция оператора в стране». В «МегаФоне» согласны с результатами исследования и обещают новые вложения в сеть: «За шесть месяцев этого года реализовано 75% годового плана по строительству сети, и уже расширена инвестиционная программа на второе полугодие».

Speedtest измеряет скорость от абонента до ближайшего сервера, где чаще всего нет нужного контента, поэтому реальные скорости могут быть на 15–20% ниже тех, что показывает приложение, отмечает гендиректор TelecomDaily Денис Кусков. Но замеры сервиса Megabitus (принадлежит Telecom Daily, в Москве) подтверждают, что «Вымпелком» за последний год значительно улучшил покрытие, говорит эксперт. Он прогнозирует усиление конкуренции между операторами в регионе в этом году.

Не все верят в то, что данные Speedtest отражают реальную ситуацию, но более достоверных данных нет, отмечает аналитик агентства MForum Analytics Алексей Бойко. Чаще всего пользователи измеряют скорость при возникновении проблем с доступом в сеть, напоминает он: «В результате мы можем получать заниженные средние скорости». Тем не менее, считает он, расстановка сил операторов корректна.

**Анастасия Гаврилюк**

## Джинсы впишут в бюджет

### Владелец сети Colin's выводит в РФ бренд экономсегмента

На фоне падения российско-го fashion-рынка управляющая сетью Colin's турецкая Eroglu Holding запланировала открыть в стране новые магазины Loft Jeans со средним чеком 3 тыс. руб. На крупных онлайн-площадках такая одежда формирует до 90% продаж в категории. Но построить новую крупную сеть, учитывая снижение покупательной способности и неизвестность бренда в стране, будет сложно.

Развивающаяся сеть магазинов одежды Colin's турецкая Eroglu Holding выведет на российский рынок новую марку Loft Jeans, рассказала «Ъ» директор департамента ритейла СВRE Марина Малахатко. По ее данным, на начальном этапе компания планирует открыть до пяти собственных магазинов в Москве. Первая точка бренда заработает в январе—марте 2022 года, сообщает она. В Knight Frank также знают о планах холдинга вывести этот бренд на рынок. В компании уточняют, что ассортимент Loft Jeans схож с Colin's (джинсы, майки, рубашки, куртки, головные уборы, аксессуары), средний чек у двух брендов также находится на одном уровне — около 3 тыс. руб. В Eroglu Holding и российский Colin's не ответили на вопросы «Ъ».

Eroglu Holding основан в 1983 году в Турции Нуреттином Эроглу, в России наиболее известен благодаря марке Colin's, под которой

в стране работают более 100 магазинов. В 2020 году выручка управляющего Colin's в РФ ООО «Юнайтэд трейдинг» снизилась на 25%, до 7,5 млрд руб., чистый убыток был 900 млн руб. Под вывеской Loft Jeans в 13 странах работают более 500 торговых точек разного формата.

По данным Knight Frank, в Москве магазины Loft Jeans могут занять помещения площадью до 450 кв. м. Марина Малахатко добавляет, что в других регионах компания планирует развиваться с помощью партнеров и открывать точки площадью до 150 кв. м. По оценкам эксперта Franshiza.ru Анны Рождественской, открытие такого магазина в регионах может потребовать 7–9 млн руб. инвестиций. Но, предупреждает она, в первом квартале 2021 года интерес к франшизам сегмента одежды и обуви снизился на 32% год к году.

Гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров полагает, что в среднесрочной перспективе в России может быть открыто до 15 магазинов Loft Jeans, на что потребуется минимум 100 млн руб. Но, указывает он, чтобы показать результаты на новом рынке, бренду потребуется выйти на ключевые российские интернет-площадки, запустить собственное приложение и интернет-магазин. В Wildberries, Ozon и Lamoda комментировать возможные переговоры с Eroglu Holding не стали. Директор по развитию бизнеса Ozon Илоанга Ершова добавила, что оде-

жда в сегменте до 3 тыс. руб. — одна из самых популярных на площадке и обеспечивает около 90% продаж в натуральном выражении в категории. Анна Рождественская добавляет, что помимо сложной рыночной ситуации активную экспансию марки может осложнить неизвестность бренда для российских покупателей. Российский и турецкий рынки сильно различаются, говорит гендиректор одежды сети Damat-Tween в России Эмиль Оруджу. По его словам, в России клиенты больше внимания обращают на состав, качество и производителя изделия, а также не очень любят слишком яркие сочетания. Зато стоимость одежды на этом рынке в среднем вдвое выше, чем на турецком, добавляет он.

Гендиректор Fashion Consulting Group (FCG) Анна Лебсак-Клейманс напоминает, что количество выходящих на российский рынок одежды брендов в последние годы снижается. По подсчетам Knight Frank, в 2020 году в Россию вышли только девять ранее не представленных марок, включая Suitsupply, Weekday, Boss Woman. Как отмечает госпожа Лебсак-Клейманс, российский рынок крайне насыщен по количеству и разнообразию уже представленных здесь брендов, поэтому ждать волны выхода новых имен не стоит. В 2020 году оборот fashion-рынка РФ снизился на 25%, до 1,71 трлн руб. год к году, подсчитывали в FCG.

**Никита Щуренков**

## Росреестр просит помощи в поиске

### Ведомство привлекает партнеров для выявления двойников

Росреестр ищет подрядчика для поиска и нейтрализации сайтов, которые мимикрируют под официальный сервис с выписками из Единого государственного реестра недвижимости (ЕГРН). За услуги ведомство заплатит 15 млн руб. Принятые весной изменения в правила регистрации недвижимости фактически запретили репродуцировать выписки, из-за которых бюджет терял миллиарды рублей. Эксперты считают, что решить проблему помогло бы улучшение качества услуг Росреестра.

«Ъ» обнаружил на портале госзакупок тендер Росреестра на поиск подрядчика для выявления сайтов-двойников ведомства и их нейтрализации из прямого публичного доступа через сеть Интернет». Росреестр готов заплатить за услуги 15 млн руб., подача заявок заканчивается 9 июля.

Цель закупки — противодействие сайтам, которые торгуют выписками из ЕГРН. Существует два вида посредников, объяснял ранее «Ъ» собеседник, знакомый с ситуацией, одни берут данные из общедоступных неактуальных баз, вторые запрашивают выписки официально через Росреестр, привлекая знакомых в ведомстве для ускорения процесса. Если официальная стоимость выписки составляет 300–400 руб., посредники могут завышать ее в десятки раз, предупреждал сам Росреестр.

Для поиска двойников Росреестра исполнитель должен монито-

ривать соцсети, поисковики, магазины приложений и Telegram-каналы, нейтрализовать вредоносные сайты и мобильные приложения. Также он обязан отслеживать контекстную рекламу двойников и устранять связанные с ней нарушения.

Росреестр давно борется с сайтами-двойниками. В конце прошлого года он пожаловался в Федеральную антимонопольную службу (ФАС) на «Яндекс» за их рекламу (см. «Ъ» от 8 февраля). ФАС пришла к выводу, что предоставлять данные из ЕГРН может только Росреестр, а перепродажа госуслуг посредниками не предусмотрена. В итоге ФАС признала рекламу ненадлежащей. «Яндекс» заплатил штраф, уточнили в пресс-службе ведомства.

По итогам первого квартала Росреестр прекратил работу 23 сайтов-двойников, рассказывал на итоговой коллегии глава ведомства Олег Скуфинский. Двойники могут давать ложную информацию по произвольным ценам, перегружать систему Росреестра повторными запросами. По оценке ведомства, бюджет из-за двойников недосчитался 2,8 млрд руб. в 2018 году и 3,7 млрд руб. в 2019 году. В конце апреля Владимир Путин подписал поправки к закону «О государственной регистрации недвижимости» и другие акты, которые фактически запретили работу сайтов, программ и приложений, торгующих сведениями из ЕГРН.

Для борьбы с двойниками надо установить владельца сайта, напра-

вить ему досудебную претензию с требованиями прекратить использовать подменный сайт, рассказывает управляющий партнер AVG Legal Алексей Гавришев. Затем следует уведомить владельца хостинга или регистратора домена о том, что сайт является копией, сообщить о случившемся в ФАС и полицию, продолжает юрист. Еще один путь — обращение в суд через Роскомнадзор с требованием о блокировке из-за нарушения законодательства о персональных данных, которые всегда содержат ФИО граждан, добавил руководитель практики защиты репутации «Бюро А-Про» Антон Воробьев.

После апрельских поправок процедура стала проще — достаточно обратиться в прокуратуру со ссылкой на новые поправки, отмечает гендиректор Института исследований интернета Карен Казарян. Он называет «новшеством» аутоисинг-поиска сайтов-двойников сторонними подрядчиками.

В то же время руководитель Ассоциации участников рынка данных Иван Бегтин считает, что Росреестр борется с симптомами болезни, а не с причиной — «рынок сторонних сервисов возник потому, что у граждан есть потребность, а ведомство не могло предоставлять услуги на должном уровне». Оптимальным вариантом, считает он, стала бы аккредитация со строгими правилами частных фирм, которые могут предоставлять такие выписки.

**Дмитрий Шестоперов**

## Skillbox пошла по магазинам

### Платформа инвестирует 1 млрд руб. в офлайн-дистрибуцию

Образовательная платформа Skillbox до конца года откроет 60 точек продаж в российских торговых центрах. Инвестиции в проект превысят 1 млрд руб. Лидирующие образовательные онлайн-проекты до сих пор не использовали такой формат продаж на долгосрочной основе, хотя и исчерпали традиционные каналы маркетинга. Офлайн-продажи могут принести платформе до 10% новых клиентов, но рискованны из-за пандемии и медленной окупаемости, предупреждают эксперты.

Представитель платформы Skillbox рассказал «Ъ», что компания планирует организовать точки продаж и дистрибуции в формате «островков» в торговых центрах Москвы, Санкт-Петербурга, Казани, Самары, Екатеринбурга и других городов. К концу года Skillbox рассчитывает открыть до 60 точек, в которых можно будет купить курсы, протестировать платформу и пройти профориентационные тесты. Это эксперимент и выход на новую аудиторию, пояснил директор по продажам Skillbox Дмитрий Доля. В Skillbox рассчитывают, что новый канал дистрибуции займет 10% в общей доле портфеля всей компании.

● Образовательная платформа Skillbox запущена в 2016 году и спе-

циализируется на курсах дополнительного профессионального образования. 70,7% у Mail.ru Group, остальное у основателей. В 2020 году выручка выросла на 249%, до 3,9 млрд руб.

Средняя стоимость запуска одной точки в ТЦ — 2 млн руб., на поддержание работы каждой в течение года компания потратит около 15 млн руб. в регионах и около 20 млн руб. в Москве, говорят в Skillbox. Таким образом, общие инвестиции в проект превысят 1 млрд руб. В Skillbox ожидают, что годовая выручка одного «островка» превысит расходы на его содержание вдвое.

У Skillbox очень активный маркетинг в интернете, можно предположить, что до своей целевой аудитории здесь они дотянулись почти полностью», — отмечает гендиректор EdTech-акселератора Ed2 Наталья Царевская-Дякина. Лидирующие образовательные проекты либо исчерпали, либо подпадают к исчерпанию традиционных каналов маркетинга, и офлайн — «очень логичное решение», согласен основатель «Нетологии-групп» и Digital Dolina Максим Спиридонов.

Формат офлайн-продаж не нов для образовательных платформ — их используют на конференциях и форумах, уточняет господин Спиридонов. «Skyeng занимается развитием таких каналов с 2013 года. Мы орга-

низовывали стенды в торговых центрах, на культурных мероприятиях, но аренда не была долгосрочной», — рассказал управляющий партнер компании Александр Ларьяновский. Maximum Education тоже занимается продажами на мероприятиях и выставках, добавил гендиректор компании Михаил Мягков.

Офлайн-каналы дают платформе до 10% новых учеников, говорит Александр Ларьяновский. Кроме того, в них проще ответить на вопросы тех, кто думал об обучении, но еще сомневается, объясняет он: «Образование никогда не бывает спонтанной покупкой».

Риском для проекта эксперты называют антиковидные ограничения. Skyeng, например, в марте прошлого года заморозила офлайн-точки из-за пандемии. Это большая инвестиция в бренд, которая, возможно, не конвертируется быстро в продажи, но предполагает «большие затраты на операционку и логистику», отмечает Михаил Мягков. В отличие от традиционной для онлайн-бизнеса контекстной или таргетированной рекламы, стартовый бюджет для этого канала очень велик, считает Максим Спиридонов. Главным риском, по его мнению, тут может оказаться то, что траты на привлечение клиента окажутся больше, чем он в итоге принесет.

**Валерия Лебедева**

ПРИЗ ИМЕНИ ЛЬВА ЯШИНА

Выбираем лучшего голкипера футбольного сезона в России!

ГОЛОСУЙТЕ НА САЙТЕ KOMMERSANT.RU

ПРЕМЬЕРА КИНО

# Без лишних движений

## Элегантные уроки политэкономии в новом фильме Стивена Содерберга

На стриминговой платформе HBO Max вышел криминальный триллер Стивена Содерберга «Без резких движений», в котором режиссер вновь обращается к своим любимым темам — ограблениям и экономике.

Стивен Содерберг, заслуженно пользующийся репутацией одного из самых умных режиссеров в Голливуде, всегда интересовался не только творческой стороной кинопроцесса (которую он отточил до почти математического совершенства, часто выполняя в своих фильмах функции оператора и монтажера), но и его внутренней кухни — продюсирует он столь же успешно, как делает все остальное. В 2013 году он объявил о своем уходе из «большого» кино, поскольку был недоволен студийным контролем над съемками фильмов и их продвижением. Одним из первых из режиссеров с именем он обратился к телевидению, занявшись постановкой сериалов и полнометражных картин, которые выходили сразу на кабельных каналах, минуя кинопрокат. Естественно, он не мог не заинтересоваться и растущей ролью в киноиндустрии стриминговых платформ, в 2019 году выпустив два фильма («Птица высокого полета» и «Ландромат») на Netflix, а в 2020-м заключив контракт с HBO и HBO Max. В рамках этой сделки на платформе уже вышел его фильм «Пусть говорят», и вот теперь — «Без резких движений».

Такое же пристальное внимание к внутреннему устройству различных областей человеческой деятельности Содерберг проявляет и в своих фильмах. Одна из самых интересных для него тем — это, конечно, капитализм, шестеренки которого крутятся на заднем плане почти во всех его картинах, а в некоторых, как в «Эрин Брокович» (2000), «Информаторе» (2009) или том же «Ландромате», выходят на первый.

«Без резких движений» поначалу кажется чисто жанровым упражнением



Детройтские гангстеры Рональд Руссо (Бенисио дель Торо) и Керт Гойнс (Дон Чидл) не в восторге от идеи поработать вместе  
ФОТО HBO MAX

ем на тему сложносочиненной аферы, продолжающей традиции трилогии про друзей Дэнни Оушена и «Удачи Логана» (2017). Но по мере того, как развивается действие фильма — неторопливое, но в то же время настолько плотно сконцентрированное, что нельзя отвлечься ни на секунду, что-

бы не упустить важный поворот, — становится понятно, что речь здесь идет о гораздо более сложных и запутанных вещах, чем просто маленькое криминальное предприятие, пошедшее не так, как было задумано. Однако очередной урок политической экономии Содерберг подает настолько элегантно и ненавязчиво, что усваивается оно легко и с удовольствием.

Детройт, 1954 год. Керт Гойнс (Дон Чидл), буквально накануне вышедший из тюрьмы, получает новое и на первый взгляд очень простое за-

дание от старого знакомого, мафиозного посредника Дуга Джонса (почти неузнаваемый Брендан Фрейзер). За свою обычную ставку в пять тысяч долларов Керт должен в течение трех часов «понячить» семью человека, что-то задолжавшего нанимателям Джонса, желающим остаться неизвестными серьезным людям из Чикаго. Керт, которого жизнь научила никому и ничему не доверять, чувствует, что тут что-то нечисто, но после отсидки он отчаянно нуждается в деньгах, так что соглашается.

Напряжение нарастает, когда к делу присоединяются еще два исполнителя: вальяжный и как будто слегка замедленный Рональд Руссо (Бенисио дель Торо) и в противоположность ему беспокойный и дергающий Чарли (Киран Калкин). Из первых диалогов, обрисовывающих ситуацию, понятно, что отношения между чернокожими и итальянскими гангстерами в Детройте, мягко говоря, не самые дружелюбные, поэтому Керт и Рональд совсем не в восторге от перспективы работать

вместе, но от Чарли как будто бьет нервическим электричеством, обещающим, что именно он станет тем, кто завалит дело. Потому что дело, несмотря на кажущуюся простоту, конечно, будет завалено — таковы немолчимые законы жанра. Произойдет это действительно не без участия Чарли, но он окажется лишь маленьким и почти ничего не значащим винтиком в механизме, который соединяет мафиозные кланы, «большую тройку» автопроизводителей, полицию, ФБР, вплоть до схемы городской реновации Детройта и вопросов загрязнения окружающей среды.

Содерберг и автор сценария Эд Солломон с удовольствием играют жанровыми приемами: «Без резких движений» оборачивается то фильмом об ограблении, то гангстерской сагой, то нуаром, то блэкслютейшеном. При этом авторы не дают зрителям забыть о том, что мы смотрим кино, снятое в XXI веке. С одной стороны — тщательно стилизованные костюмы и интерьеры, с другой — использование широкоугольных объективов и чуть ли не «рыбьего глаза», искажающих картинку и придающих всему происходящему на экране налет нарочитой искусственности. Когда один из бандитов снимает маску, потому что «от нее лицо чешется», из пандемийной реальности ему даже сочувствуешь. Игру продолжает и кастинг: актеры выглядят так, как будто вышли в кадр прямо из машины времени, но в то же время за ними тянется эхо прошлых ролей (как, скажем, за Реем Лиоттой, играющим одного из боссов мафии, или Джоном Хэммом, который после сериала «Безумцы» чувствует себя в 1950-х как дома и лучше всех носит плащ с широкими плечами и шляпу-федору). А неожиданное появление ближе к финалу одного из любимых актеров Содерберга с несколькими эффектными монологами, подытоживающими мораль картины, ставит особенно изящную точку в этом разыгранном как по нотам спектакле о человеческой жадности, небрежности, склонности принимать поспешные решения и о том, что доверять в этом мире нельзя никому. Но Стивену Содербергу — можно.

Юлия Шагелман

ПРЕМЬЕРА КНИГА

## На последнем издыхании

### Воспоминания Бальтюса прочли по-русски

Двадцать лет спустя после появления французского издания на русский язык переведены воспоминания художника Бальтюса. Хорошо, что они выпущены, плохо, что выпущены именно так, считает Алексей Мокроусов.

Мемуары мемуарам рознь. Одни полны деталей, которых стоило бы избежать, другие бедны на подробности, все больше рассуждений да поэзии.

Кому-то Бальтюс (1908–2001) кажется художником-скандалистом, чьи эротические фантазии, связанные с девочками-подростками, вряд ли восприняли бы толерантно в современном мире. Художнику уже все равно, но выставки его полароидных фотографий успели запретить в Германии, забыв, что это не дневник эротомана, а техническое пособие живописца, — постаревший Бальтюс лишь благодаря снимкам мог работать над светотенью.

Тот, кто захочет найти в его воспоминаниях подробности о скандальной стороне творчества, будет разочарован, и поделом. В словах Бальтюса нет порока — с годами художник лишился былого бунтарского духа и свирепости молодости, возраст позволил ему говорить негромко и вспоминать избирательно. Важными теперь оказались размышления о лучшем друге Альберто Джакометти, христианской вере и сожаления о пустоте современного человека — во многом ожидаемый набор для того, кто считал высшей добродетелью умение молчать, пребывать в тишине. В отношениях ему важнее то, что объединяет, а не разъединяет. Об Андре Мальро Бальтюс пишет из перспективы их общих взглядов на возможности искусства, а не религиозных различий, о Кокто — что его работы сгубила легкость, от которой так далек сам мемуарист, признающийся, что у него средневековый нрав.

Конечно, ценят Бальтюса не за скандалы, а за медитативность его картин, атмосферу обыденную и магическую одновременно. Умение запечатлеть скрытую напря-



Бальтюс. Воспоминания. Составитель Ален Вирконделе. Перевод с французского Александра Воинова. М.: libra, 2021

женность вещей восхищало Райнера Марию Рильке и Поля Элюара, посвящавших ему стихи, и писавших о нем статьи Антонена Арто и Пьера Клодovski, который видел в его живописи продолжение искусства Ренессанса, прежде всего Кватроченто. Пусть Рильке был сердечным другом его матери, Клодovski — родным братом (подлинное имя Бальтюса — Бальтазар Клодovski де Рола), а для Арто, как позже для Камю, художник оформлял спектакли. Но биографию ему делали многие другие: в домашнем салоне он общался с Полем Валери и Клаусом Манном, ему позировали Андре Дерен и Жоан Миро, а по Италии он путешествовал с Андре Жидом. Пабло Пикассо покупал его работы, чтобы позже завещать их Лувру, — нетрудно догадаться, чего стоил скупому испанцу этот жест.

Признавая за художником право на размышление и умолчание, издательство могло бы добавить множество захватывающих подробностей в предисловиях, послесловиях и примечаниях. Каким богатым мог быть стать один именной и географический указатель мемуаров. Русское издание поддержано французской издательской программой «Пушкин», ведь Бальтюс родился в Париже, на обложке — состав швейцарской серии, что тоже логично: художник умер в своем поместье неподалеку от Лозанны, где прожил последние четверть века. Его отец — из польских

дворян, мать — еврейка, в дальних предках — Байрон. Забавно, что семью Бальтюса к финансовому краху привели российские железнодорожные облигации, неосторожно закупленные в 1914 году.

Не все события нуждаются в комментариях, но иным именам из книги такие комментарии не помешали бы. Рассказать подробнее стоило бы не только о прозаике и поэте Пьер-Жане Жуве — последователь Фрейда, он многое определил в мышлении и творческой манере Бальтюса, но и об отце художника. Искусствовед и сценограф Эрих Клодovski остается во многом недооцененной фигурой, оказавшейся в тени знаменитых сыновей. В 1930-е его работы изымали из немецких музеев в рамках очищения от «дегенеративного искусства». При этом во Франции, чьим гражданином он стал, его подозревали в работе на немецкую разведку.

Но русский издатель снабдил книгу лишь собственным предисловием, больше похожим на библиографическую справку из «Википедии». Что привело бы в отчаяние Бальтюса, который противился странице с биографией в своих каталогах, призывая смотреть на его работы как на творчество неизвестного автора. Меж тем во французском оригинале есть целых три предисловия — одно объясняет, как была сделана книга (искусствовед Ален Вирконделе два года записывал за Бальтюсом, а затем собрал книгу уже после его смерти), а два коротких и ярких эссе создают необходимый контраст со словами художника для лучшего понимания его художественного наследия.

Кроме того, русское издание борется за чистоту перевода, что иногда выглядит комично. Устоявшиеся имена и названия даются в новых версиях — например, великий искусствовед Вильгельм Уде, организовавший первую выставку Бальтюса, стал здесь Вильгельмом, а улица Фюрстенберг в Париже — рю де Фюрстенберг. Может, эти новые версии и точнее, но культура во многом держится на традиции, даже если иногда кажется, что она заблуждается. Бальтюс — лучший тому пример.

подпишитесь на **Коммерсантъ** и получите электронный подарочный сертификат от **book24**



### КАК ПОЛУЧИТЬ ПОДАРОК?

- Оформить и оплатить с 01 по 31 июля подписку в редакции на газету «Коммерсантъ» на 6 или более месяцев:
  - на сайте [kommersant.ru](http://kommersant.ru) в разделе Подписка
  - по телефону 8 800 200 2556 (звонок бесплатный по РФ)
- Получить на свой e-mail индивидуальный сертификат (буквенно-номерной код) на 500 рублей для активации на сайте [book24.ru](http://book24.ru)\*

\* Рассылка электронных подарочных сертификатов будет производиться с 02 по 13 августа 2021 г. по электронной почте, указанной вами при оформлении подписки.



Ежедневная общенациональная деловая газета «Коммерсантъ» Главные события в бизнесе, политике и обществе

ООО «БУК 24», ОГРН 1197746255013, 123308, г. Москва, ул. Зорге, д. 1, строение 1, этаж 20, кабинет 2004

# «Тампа» прогнула потолок

## Она второй раз подряд выиграла Кубок Стэнли

Очередной сезон Национальной хоккейной лиги завершился вторым подряд триумфом клуба «Тампа-Бей Лайтнинг» и его российских хоккеистов: признанного лучшим игроком play-off голкипера Андрея Василевского, ставшего лучшим бомбардиром розыгрыша Никиты Кучерова и очень хорошего защитника Михаила Сергачева. «Тампа» завоевала Кубок Стэнли, победив — 1:0 — на своей площадке «Монреаль Канадиенс» в пятом матче финальной серии.

На этот факт, придающий успеху «Тампы» особенную ценность, все, конечно, обратили внимание. В 2005 году в уставшей от локауты, решившей остановить гонку зарплат и устранить финансовые риски НХЛ появился жесткий, не допускающий превышения потолка зарплат. Побочным его эффектом стало то, что принято называть ростом уровня конкуренции, хотя на самом деле правильнее говорить немного о другом. С жестким потолком намного тяжелее сформировать и, главное, сохранить команду с суперспособностями, команду-династию, царящую долго-долго: герои требуют более выгодных контрактов, а возможности их дать уже нет — платежная ведомость забита до отказа и приходится ее расширять.

Жесткий потолок породил чемпионскую чехарду. И за полтора с гаком десятилетия лишь одному клубу удалось взять Кубок Стэнли дважды подряд — это сделал «Питтсбург Пингвинс» в 2016 и 2017 годах. Теперь его достижение повторила «Тампа», чей выстрел дуплетом, может быть, событие еще более удивительное, чем питтсбургский. Он ведь пришлось на странные времена, которые обзаны вроде бы были добавив первенству непрекращаемости. Предыдущее пандемия коронавируса раздала надвое, а play-off, перед которым хоккеистам заново пришлось набирать тонус, проходил в изолированном от остального мира «пузыре»: пребывание в нем — се-



MVP play-off чемпионата НХЛ голкипер Андрей Василевский (справа) и его главный бомбардир форвард Никита Кучеров внесли основной вклад в победу «Тампы» в Кубке Стэнли. ФОТО GETTY IMAGES

рьезная нагрузка на психику. В первенстве нынешнем был укороченный, скаканий до предела из-за позднего, в январе, старта регулярный чемпионат, и его жестокий график тоже считался фактором, способным перемешать иерархию.

Но «Тампа» в обоих случаях на обстоятельства не обратила никакого внимания. И в 2020-м, и в 2021 году она добиралась до Кубка Стэнли очень уверенно, не давая поводов думать, будто в основе ее взлета лежит что-то, кроме класса, кроме безупречной подготовки к нему. В этом play-off единственной серией, в которой у нее были проблемы, оказался растянувшийся на семь матчей полуфинал против «Нью-Йорк Айлендерс». Но даже по ходу него было слишком сильно ощущение, что на пределе или за пределами своих возможностей играет все-таки не «Тампа», а ее противник.

Финал против «Монреалья» вышел гораздо проще. «Тампа» в нем подарила оппонентам четвертый матч, но и на мек на интригу, по сути, не родился. В пятом, уже вернувшись домой, фаворит обыграл «Монреаль» благодаря голу, забитому во втором периоде новичком Россом Колтоном.

Есть еще кое-что, объединяющее эти два прорыва «Тампы», — весомость российского вклада в триумф. Причем в этом году он был даже еще больше, чем в прошлом. В 2020 году у отечественных хоккеистов команды хотя бы был конкурент в борьбе за приз наиболее ценному игроку play-off — шведский защитник Виктор Хедман, которому он и достался. В 2021-м выбор был, по сути, из двух вариантов — либо надежный, как скала, голкипер Андрей Василевский, который в каждой серии ставил жирную точку сухим матчем, либо лучший

бомбардир розыгрыша Никита Кучеров, набравший в нем 32 очка и дирижировавший нападением команды. Сопл Smythe Trophy достался Василевскому, но на пресс-конференции, посвященной победе «Тампы», властвовал пришедший на нее с обнаженным торсом волшебник-форвард, в этом году действительно сотворивший что-то удивительное. Кучеров пропустил всю «регулярку» из-за операции на травмированном бедре, но в важнейшей стадии сезона играл так, словно не оставил позади перерыв в выступлениях в несколько месяцев. Его не сломала даже неприятная травма (кажется, это был перелом ребра) в серии с «Айлендерс».

А ESPN, чтобы картина не выглядела совсем уж однобокой, приходилось рассказывать о том, что, какими бы яркими персонажами ни были эти два российских игрока, нельзя забывать и о менедж-

менте «Тампы», о его руководителе Жюльене Брисбуа. Это ведь благодаря ему клуб сумел выпутаться из всех ловушек, расставленных жестким потолком. Он драфтовал не слишком высоко котирующихся молодых игроков — скажем, перед Кучеровым в 2011 году выбрали 57 новичков, а перед Брейдемом Пойнтом, первым снайпером play-off, в 2014-м — 78. Он постоянно устраивал обмены, и практически каждый из них приносил пользу. Так в «Тампе» очутился игравший за «Монреаль» россиянин Михаил Сергачев, хотя многим казалось бредом избавляться ради него от перспективного Джонатана Друна. Но сейчас о той сделке никто не жалеет, поскольку Сергачев превратился в ведущего защитника команды.

Последний менеджерский трюк «Тампы» был уже, можно сказать, вынужденным. На самом деле тот ее со-

став, что маршировал по сетке play-off к Кубку Стэнли, не был бы просто допущен к участию в регулярном чемпионате. По оценкам сайта CapFriendly, сумма зарплат его игроков превышает потолок аж на \$19,5 млн.

Но, чтобы сохранить основу, не избавляясь от хоккеистов, Жюльен Брисбуа умело использовал разного рода уловки, позволяющие выводить некоторые контракты из-под потолка. А важнее всего, что удалось вывести из-под него большой контракт легионера Никиты Кучерова: НХЛ согласилась с тем, что его можно не учитывать, раз уж есть официальное медицинское заключение.

В следующем сезоне такой опции у «Тампы» уже не будет. И жутко интересно посмотреть, сможет ли она найти еще какие-то способы обойти потолок, чтобы остаться на вершине.

Алексей Доспехов

# Станислав Черчесов получил по очкам

Впрочем, в истории сборной России уже происходили тренерские перестановки по ходу цикла (см. справку). И, как ни странно, почти все они пошли ей на пользу, иногда помогая выкарабкаться из похожих на безнадеежные положений.

Хотя, судя по всему, функционеров, от которых зависит стратегия развития российской спортивной отрасли, волнуют более масштабные проблемы, нежели судьба сборной в квалификации к чемпионату мира. Министр спорта РФ Олег Матыцин, комментируя отставку Станислава Черчесова, заметил, что удачное выступление на мировом первенстве 2018 года, когда «вся страна гордилась игрой российских футболистов», не отменяет того, что «настал момент, когда российскому футболу нужны перемены». Для того чтобы «у России была сильная сборная», по мнению Олега Матыцина, «необходимо провести комплексный анализ проблем, накопившихся в российском футболе»: «Надо внимательно проанализировать всю систему работы: подготовку кадров, принципы и объемы финансирования в футболе, лимит на легионеров, работу системы детско-юношеского спорта, института сборных команд, взаимодействие с профессиональными клубами. Необходимо сформировать комплекс мер по созданию эффективной национальной системы развития футбола, где сборная команда является одним из главных звеньев».

Пожоже тезисы содержались в анонсе исследования состояния российского футбола, опубликованном профсоюзом футболистов и тренеров России еще в тот момент, когда речи об отставке Станислава Черчесова еще не шло (см. «Б» от 1 июля). В нем говорилось о том, что несчастья российского футбола заключаются в первую очередь «в качестве подготовки игроков и их переходе из юношеского во взрослый футбол». Авторы исследования уверены, что, «если мы хотим получать другие результаты на уровне сборной и клубов, искать решения и проводить реформы надо именно в области подготовки футболистов на начальном этапе их карьеры».

Алексей Доспехов

ИСТОРИЯ ВОПРОСА	ЦИКЛИЧЕСКИЕ ОТСТАВКИ
-----------------	----------------------

В истории сборной России было четыре случая, когда смена ее тренера происходила по ходу отборочного цикла.

Первым уволенным в такой ситуации наставником стал **Анатолий Бышовец**, который провел в этой должности всего пять месяцев в 1998 году. При нем сборная проиграла все шесть матчей, в том числе три в отборочном турнире к чемпионату Европы 2000 года, казало, распрощавшись с шансами попасть на турнир. Между тем пришедший на место Бышовеца **Олег Романцев** ситуацию чуть не исправил. Сборная России с ним резко прибавила и, обыграв в Париже чемпионов мира французов, оказалась близка к попаданию на первенство. Пробыть туда помешала домашняя ничья в решающем матче с украинцами, сравнявшими счет в концовке благодаря грубой ошибке вратаря Александра Филимонова.

По ходу квалификации к следующему чемпионату Европы со сборной попрощался **Валерий Газзаев**. Под его руководством команда неплохо, с двух побед, стартовала в цикле, но потом проиграла котирующимся гораздо ниже албанцам и грузинам и с трудом свела вничью встречу со швейцарцами, оказавшись в критической ситуации. В августе 2003 года Газзаев после поражения в товарищеской игре с израильянами объявил об отставке, не дожидаясь не сулившей ничего хорошего концовки отбора. Между тем с новым тренером **Георгием Ярцевым** сборная России выдала как раз удачную концовку. Она сыграла в гостях вничью с ирландцами, а потом разбила дома швейцарскую и грузинскую команды. Эти результаты позволили россиянам занять второе место в группе и выйти в стыковые матчи, в которых они справились с валлийцами.

Самому **Георгию Ярцеву** тоже уловили из сборной до окончания очередного отборочного цикла — к чемпионату мира. Увольнение состоялось весной 2005 года после ничьей с эстонцами, но главное поражение команды Ярцева потерпела еще в 2004 году, проиграв португальцам с рекордной для себя разницей — 1:7. После этих осечек положение сборной России в группе было скверным, и преемник Ярцева **Юрий Семин** его не исправил. На мировое первенство россияне не поехали.

Последним уволенным из сборной России посреди отборочного цикла тренером был **Фабио Капелло**. Российский футбольный союз отказался от услуг итальянца летом 2015 года на фоне посредственных результатов команды, проигравшей дома в важном матче квалификации к чемпионату Европы австрийцам, а также конфликтов со специалистом по поводу задержек с контрактными выплатами. Занявшему освобожденную Капелло должность **Леониду Слуцкому** досталась сборная, которой, чтобы пробиться на континентальное первенство, нельзя было допускать осечек. Сложную задачу Слуцкий решил: россияне обыграли шведов, лихтенштейнцев, молдаван и черногогорцев, финишировав на втором месте в группе и получив путевку на французский турнир.

## РЕЗУЛЬТАТ

### Теннис

#### 1/2 Wimbledon

**Женщины.** Эшли Барти (Австралия, 1) — Анжелика Кербер (Германия, 25) 6:3, 7:6 (7:3). Каролина Плишкова (Чехия, 8) — Арина Соболенко (Белоруссия, 2) 5:7, 6:4, 6:4.

*Финал Барти — Плишкова пройдет в субботу.*

## ТОКИО-2020

# Болельщики оставили в затрибунном помещении

## Олимпиада пройдет без зрителей на стадионах

Оргкомитет Игр-2020, которые должны открыться в Токио 23 июля, в четверг принял решение ввести запрет на посещение соревнований болельщиками. Причина очевидна: в Токио растет количество выявленных случаев COVID-19, что вынудило правительство страны ввести уже четвертый по счету режим чрезвычайного положения. Решение, которое министр по делам Олимпиады Тамаё Марукава назвала «чрезвычайно трудным», довольно дорого обойдется оргкомитету Игр. Ведь билетная программа, которая должна была принести \$815 млн, теперь полностью сорвана. Медицинское сообщество Японии благосклонно отнеслось к решению о проведении турнира без болельщиков, но все же многие специалисты сомневаются в том, что этой меры будет достаточно, чтобы избежать превращения Олимпиады в мощный катализатор распространения инфекции.

В четверг оргкомитет Токио-2020 после совещания с участием представителей правительства страны, а также Международного олимпийского комитета все же принял решение о том, что Олимпиада, открытие которой намечено на 23 июля, пройдет без болельщиков на трибунах. Об этом объявила министр по делам Олимпиады Тамаё Марукава. Формально решение распространяется только на арены, расположенные непосредственно в Токио и прилегающих префектурах. Так что, например, футбольные матчи в Саппоро фаны могут посетить. Но на общую картину такие редкие исключения влияния не окажут.

Министр Марукава назвала решение, которое заранее было полностью поддержано



Президент МОК Томас Бах полностью поддержал решение оргкомитета Игр-2020, о котором объявила его глава Сайко Хасимото, запретить зрителям посещать соревнования. ФОТО POOL VIA REUTERS

президентом МОК Томасом Бахом (он прибыл в Токио как раз в четверг), «чрезвычайно трудным». Глава оргкомитета Токио-2020 Сайко Хасимото, в свою очередь, заявила: «Прискорбно, что мы проводим Игры в весьма ограниченном формате, сталкиваясь с распространением коронавируса. Я приношу извинения всем болельщикам, купившим билеты». Оргкомитет до последнего старался сохранить хоть какие-то квоты на посещение стадионов. После того как еще весной был введен запрет на проход на арены для иностранных болельщиков, оргкомитет долго откладывал решение относительно японских фанов. В качестве компромисса был утвержден вариант, согласно которому арены не могли заполняться более чем на 50%, но количество болельщиков

в любом случае не должно было превышать 10 тыс. человек. Но и он не устоял, поскольку в последние без малого три недели в Токио наблюдается рост новых случаев заражения COVID-19. В последние два дня выявлялось около 900 инфицированных в сутки. В результате правительство Японии объявило, что в Токио вновь вводится режим чрезвычайного положения. Отметим, что в Японии применительно к ситуации с коронавирусом таким образом называется не полный локдаун, а просто ряд ограничений. Например, запрет на продажу алкоголя в местах общественного питания и ограничение часов работы учреждений. Ранее эти меры давали эффект. Но в правительстве опасались, что они будут недостаточными, если болельщики все же будут собираться на трибунах.

Решение не пускать фанов на стадионы обойдется оргкомитету в сотни миллионов долларов. Согласно доковидному плану, билетная программа должна была принести \$815 млн. Даже после того, как было решено допускать на стадионы не более 10 тыс. человек, она могла дать примерно половину от означенной суммы. Но теперь доходов от билетов попросту не будет. При этом, как сообщал в декабре прошлого года оргкомитет, бюджет турнира с учетом \$3 млрд, которые стоил его перенос на год, достиг \$15,6 млрд. Есть, правда, и альтернативные оценки, согласно которым расходы на Олимпиаду превысили \$25 млрд. С заметными потерями будут вынуждены смириться и спонсоры Олимпиады, особенно местные. С них удалось собрать рекордные \$3 млрд, и они планировали получить существенные возможности для продвижения своей продукции. Однако, как сообщает Reuters, многие компании уже сворачивают или сильно урезают рекламные акции, связанные с Олимпиадой.

Медицинское сообщество Японии приветствовало решение оргкомитета. «Конечно, я поддерживаю такой шаг, но опасность вспышки инфекции все же остается», — заявил Reuters профессор медицины Университета Киото, член экспертной комиссии по коронавирусу правительства Японии Юки Фурусе. Обеспокоенность экспертов вызывает то, что в Японию со всего мира все-таки прибывают десятки тысяч спортсменов, членов делегаций, журналистов. При этом антикоронавирусные протоколы, призванные защитить местное население от контактов с прибывшими, не всегда работают должным образом. Например, реального контроля за лицами, занятыми в обслуживании олимпийских объектов, нет.

Александр Петров