



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | СПОРТ

19 февраля 2015 Четверг No 29 (2046) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 19.02.2015)



\$1=₽62,40



€1=₽71,08



ЦЕНА НЕФТИ URALS (THOMSON REUTERS, 18.02.2015, 19.00 МСК) \$60,92 ЗА БАРРЕЛЬ



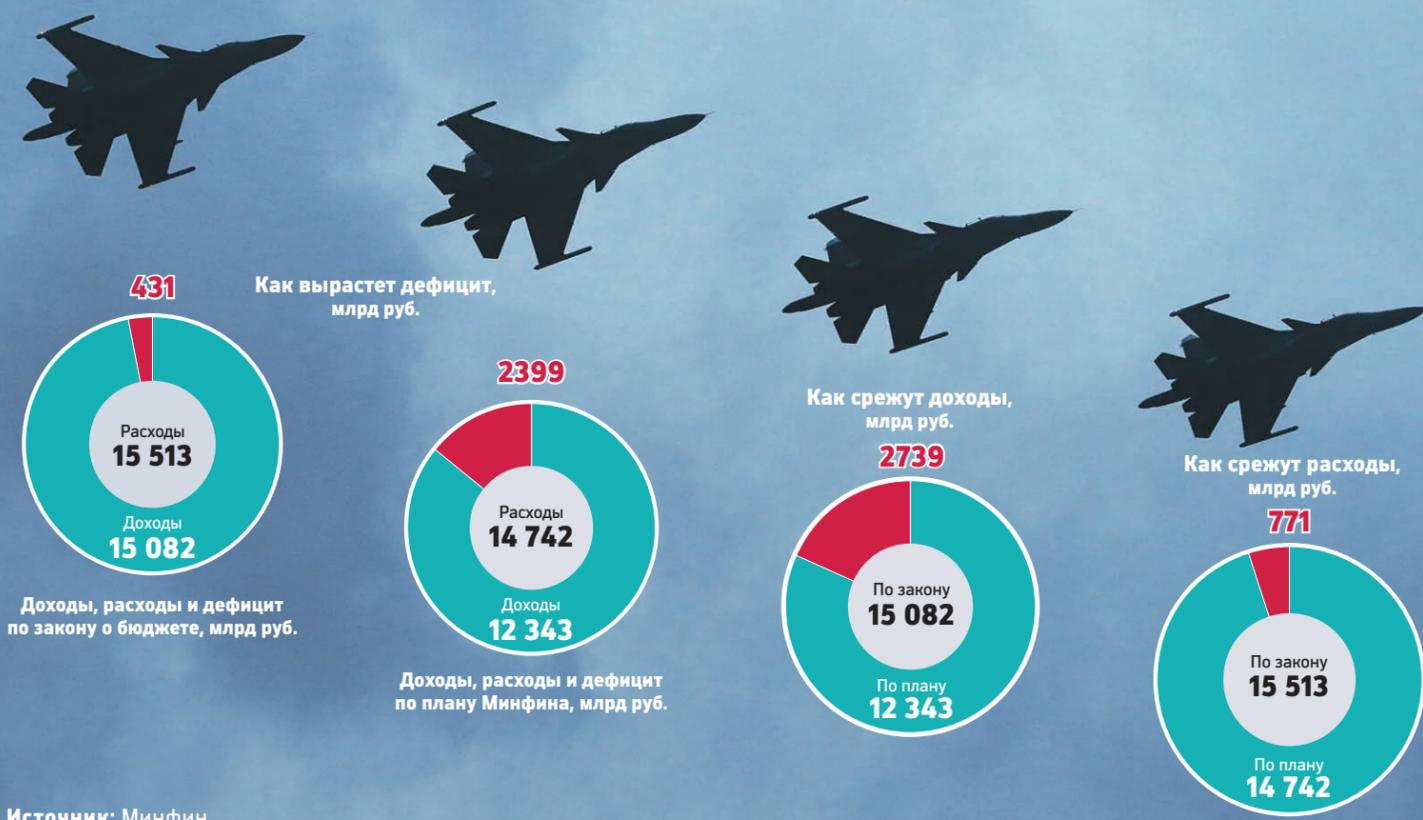
ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 18.02.2015) 929,35 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 06.02.2015) \$374,7 МЛРД

Кризис Минфин подготовил сокращение расходов и доходов 2015 года Секвестр военного времени

Как Минфин предлагает изменить основные параметры бюджета-2015



ПЕТР НЕТРЕБА,
ЯНА МИЛЮКОВА,
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

Минфин внес в правительство предложения по корректировке бюджета на 2015 год. Расходы уменьшатся на 771 млрд руб. Несмотря на это, для покрытия дефицита придется потратить почти половину Резервного фонда.

Новые сокращения

Минфин подготовил предложения по секвестру бюджета 2015 года. Заложенные в действующем бюджете расходы сокращаются на 1,3 трлн руб., рассказали РБК два источника в правительстве. Предложения министерства уже внесены в правительство и будут рассмотрены на бюджетном совещании у премьер-министра Дмитрия Медведева в пятницу, 20 февраля.

Общий объем сокращения расходов меньше ранее заявленных министром финансов Антоном Силуановым 1,5 трлн руб. Экономия от уже обсуждавшегося в пра-

вительстве 10-процентного сокращения части расходов оценена в 909,1 млрд руб. На нее в январе были заморожены бюджетные лимиты для бюджетополучателей. Но 10 февраля Силуанов предупредил, что помимо этого потребуются урезать расходы еще на 600 млрд руб. Теперь эта сумма сократилась до 427,2 млрд руб.

Все прежние политические ограничения на сокращения расходов прошлых лет уже не действуют, указывают чиновники. По их словам, секвестр коснется расходов на обеспечение майских указов президента 2012 года. Есть предложение об отказе увеличить с 2015 года число контрактников «не менее чем на 50 тыс. человек ежегодно».

Но основная экономия достигается за счет других мер – прежде всего переноса половины всех расходов на строительство объектов, которые финансируются по госпрограммам, на более поздние сроки. Новые стройки также предложено заморозить полностью.

В документах Минфина не уточняется, будут ли реализо-

ваны планы строительства новой инфраструктуры в Крыму, отмечает собеседник РБК в финансово-экономическом блоке правительства. Ранее Силуанов говорил, что крымские проекты секвестр не затронет.

Из предложений к бюджету следует, что Минобороны почти не потеряет в своих расходах

Другой существенный источник экономии расходов – пропуск индексации в 2015 году зарплат бюджетникам и денежного довольствия силовикам. Только эти меры позволяют обеспечить более половины всех заявленных Минфином сокращений.

Сокращение расходов на инвестиции вряд ли окажут существенное влияние на экономический рост с учетом того, что в объеме ВВП доля инвестиций составляет примерно 20%, говорит глав-

ный экономист Центра развития Высшей школы экономики Валерий Миронов. «Нужно учитывать и то, что в секторе госинвестиций высокий уровень неэффективности расходования средств», – замечает он. Напротив, серьезное урезание социальных расходов оказало бы более серьезное влияние на экономический рост, говорит он.

Несокращаемая армия

Из предложений к бюджету следует, что Минобороны почти не теряет в своих расходах. С учетом экономии на контрактниках и секретных расходов военные недополучат в 2015 году только 26,9 млрд руб. Такое решение было принято после встречи Антона Силуанова с министром обороны Сергеем Шойгу. По словам официального представителя Минобороны, Шойгу посоветовал Силуанову объявить выговоры тем заместителям министра финансов, которые предлагали резать 10% и военный бюджет.

Интернет

Не поделили запросы

ДАРЬЯ ЛУГАНСКАЯ,
ИРИНА ЮЗБЕКОВА

«Яндекс» считает, что Google, владеющая Android – операционной системой для смартфонов и других устройств, может ограничивать производителей в сотрудничестве с конкурирующими сервисами. «Яндекс», доля которого в поиске сокращается, направил в ФАС заявление о проверке Google.

ФАС поищет

«Яндекс» требует проверить действия конкурента при распространении устройств с операционной системой Android, рассказал РБК представитель «Яндекса» Очир Манджиков. Доступ к ключевым компонентам платформы, в частности к магазину приложений Google Play, без которого практически невозможно продавать устройства на Android, производители могут получить только на условиях Google. В результате Google может ставить любые ограничения – вплоть до запрета на сотрудничество с конкурирующими сервисами, подчеркивает в своем сообщении пресс-служба «Яндекса».

Сотрудник пресс-службы ФАС Дарья Силкова подтвердила, что заявление от «Яндекса» поступило в службу и будет рассмотрено в течение месяца, после этого служба решит, возбуждать ли дело. Подобных разбирательств между лидерами интернет-рынка еще не было, говорит Силкова.

Представитель Google Алла Забровская сообщила, что пока не видела текст жалобы, но «у пользователей всегда есть выбор, какие приложения и сервисы использовать на устройствах с Android».

Похуже расследование о доминировании американской компании ведется в Европе с 2013 года: Европейская комиссия в июле 2014-го запросила у «Яндекса» свидетельские показания, подтвердила пресс-служба российского поисковика.

Окончание на с. 14



Подписка: (495) 363-11-01

Окончание на с. 4

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Кирьян, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Владимир Моторин,
Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Мария Абакумова, Андрей Бабицкий,
Анфиса Воронина
Арт-директор: Илья Орлов
Руководитель фотослужбы: Варвара ГладкаяРуководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Информация: Игорь Терентьев
Медиа и телеком: Юрий Синовдов
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий КоптюбенкоРедакторы отделов
Индустрия: Анатолий Темкин
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Денис Пузырев
Свой бизнес: Владислав Серегин
Спорт: Николай Чегорский
Энергоресурсы: Петр КирьянАдрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе
по надзору в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда ФоминаПодписка по каталогам:
Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781
Российская пресса, подписной индекс: 24698Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 0394
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию с редакцией.
При цитировании ссылка на газету РБК
обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Минский план заработает после зачистки в Дебальцево

Разгром к миру

полина химшиавили

Дебальцево перешло под контроль ополченцев. Но Петр Порошенко назвал произошедшее победой украинских вооруженных сил. Теперь стороны начнут выполнять минские договоренности, чтобы выиграть время, считает эксперт.

Выход из котла

В среду Дебальцево перешло под контроль ополченцев самопровозглашенных ДНР и ЛНР. О захвате восточной части города они говорили уже во вторник.

Украинские военные отрицали окружение группировки и пленение украинских солдат. Президент Украины Петр Порошенко, по оценкам украинских экспертов, стоял перед непростым выбором: начать наступление и пытаться деблокировать Дебальцево, что подрывало Минские соглашения 12 февраля, или начать вывод войск, что могло быть негативно воспринято обществом как очередная военная неудача после потери донецкого аэропорта и сдачи Иловайска.

В среду днем Порошенко прибыл в зону проведения антитеррористической операции, где заявил, что окружения группировки не было, а к утру среды вооруженные силы Украины вместе с Нацгвардией завершили операцию по выводу части подразделений из Дебальцево. Порошенко назвал эту операцию «плановой и организованной». Дебальцево, крупный железнодорожный узел, покинули, по его данным, 80% частей: вышли бойцы 128-й бригады, части подразделений 30-й бригады, остатки 25-го и 40-го батальона, спецназ, Нацгвардия, милиция.

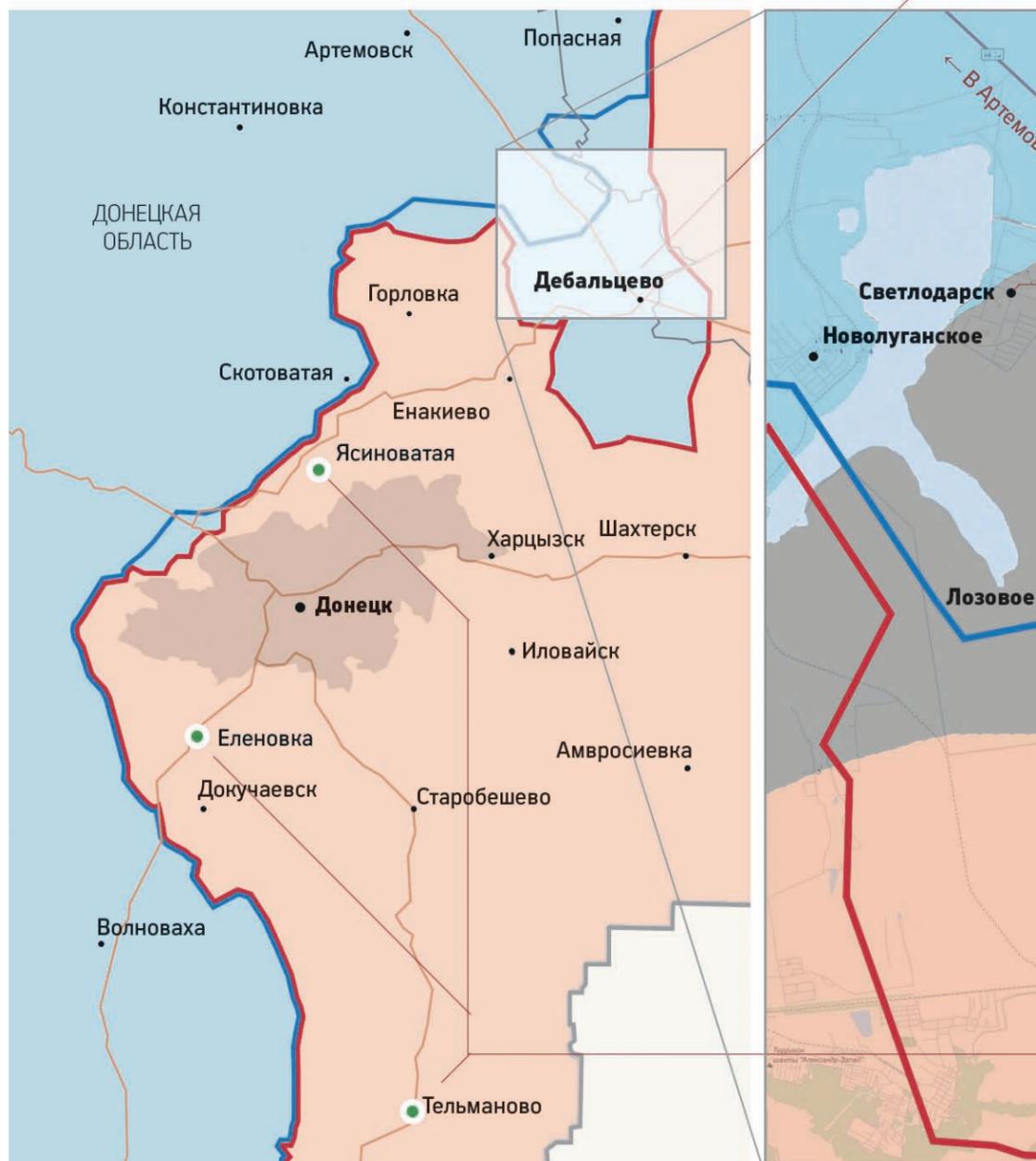
То, что военные вышли полностью с боевой техникой, по словам Порошенко, доказывает, что Дебальцево не находилось в окружении, а вся операция – убедительное доказательство боеспособности вооруженных сил и эффективности военного командования. Промедление с выводом войск советник президента Украины Юрий Бирюков в Facebook объяснил тем, что силы АТО уничтожали железнодорожный узел.

По словам Порошенко, группировка насчитывала 2000 военных, ранения получили 30 человек. Однако представители ДНР дали другие цифры: по словам замминистра обороны самопровозглашенной ДНР Эдуарда Басурина, в окружении находились до 10 000 украинских военных, погибли около 3000. По оценкам российских военных экспертов, в Дебальцево находились 3–4 тыс. украинских военных.

Большая часть упомянутых Порошенко формирований разбиты силами ополчения, а часть сдались или сдаются в плен, заявил представитель ДНР Денис Пушилин Донецкому агентству новостей. Данные по пленным также разнятся. Глава самопровозглашенной ЛНР Игорь Плотницкий заявил, что в районе Дебальцево во вторник сдались в плен 104 солдата украинской армии, около 30 отправлены на лечение в больницу.

Ситуация на юго-востоке Украины 18 февраля

Территория под контролем украинскими силовиками ополченцев из ДНР и ЛНР Территории, по которым возм...



Политические итоги

«Этими действиями была посрамлена Россия, которая еще вчера потребовала от украинских военных сложить оружие, поднять белый флаг и сдать в плен», – заявил Порошенко. Президент России Владимир Путин во вторник, находясь в Венгрии, выразил надежду, что «ответственные лица в украинском руководстве не будут мешать военнослужащим украинской армии складывать оружие, если они сами не в состоянии принять этого ответственного решения и отдать такой приказ». Министр иностранных дел России Сергей Лавров в среду на пресс-конференции в Москве рассказал, что украинской стороне на минских переговорах на прошлой неделе предлагалось выйти из Дебальцево, но без оружия – выхода с оружием ополченцы не согласовали бы, но Порошенко отказался.

Произошла очередная трагедия, украинское руководство должно было раньше вывести из ожидаемого окружения тысячи военнослужащих, комментирует украинский политолог Михаил Погребинский. Он ожидает кадрового решения по начальнику Генштаба Виктору Муженку: вечером

В среду днем Порошенко прибыл в зону проведения антитеррористической операции, где заявил, что окружения группировки не было

в среду Порошенко должен провести заседание Совета национальной безопасности и обороны. По словам Погребинского, выйти из Дебальцево раньше значило для Киева отдать территорию, принадлежность которой никто долгое время не оспаривал, пока ополченцы в январе не начали наступление и не продолжили его и после февральских Минских соглашений.

Киев сейчас все же сохраняет заинтересованность во временном перемирии, как и ополченцы, поэтому обе стороны будут пытаться сохранить режим тишины и следующий предполагаемый минскими договоренностями шаг – отводить вооружения; но процесс будет трудным, тем более в отсутствие эффективного контроля, считает Погребинский. Киев, по его мнению, высоко оценивает вероятность получения оружия из США и поэтому захочет его дожидаться. Представители ОБСЕ с воскресенья пытались добраться до Дебальцево, но не смогли этого сделать: ополченцы заявили, что не могут гарантировать безопасность наблюдателей.

Представитель Минобороны ДНР Эдуард Басурин в среду анонсировал

ожен отход украинских военных

Линия, разделяющая позиции сторон

— 19 сентября 2014 года — 10 февраля 2015 года



Дебальцевский котел

Президент Украины Петр Порошенко в обращении к нации заявил, что окружения в Дебальцево не было, а утром в среду Вооруженные силы Украины вместе с Нацгвардией завершили операцию по «плановому и организованному» выводу части подразделений вместе с вооружениями. По данным Порошенко, из города вышли 80% частей. Всего, по его словам, в Дебальцево было около двух тысяч украинских военных, из которых ранения получили 30 человек. Ополченцы 17 и 18 февраля сообщили о сотнях взятых в плен украинских солдат. Командир батальона «Донбасс» Семен Семенченко в середине дня сказал, что из Дебальцево в Артемовск вывезены 167 раненых. Замминистра обороны самопровозглашенной ДНР Эдуард Басурин сообщил Интерфаксу, что в котле находились десять тысяч украинских военных, три тысячи были убиты.

«Дорога жизни»

Информация о том, кто контролирует Логвиново, в последние дни была противоречивой. В среду командир батальона «Донбасс» Семен Семенченко заявил, что «дорога жизни» находится под контролем украинских сил. Однако из сообщений украинского военного журналиста Родиона Шовкошитного следует, что для отхода украинские военные вблизи Дебальцево не могли пользоваться основной трассой и шли мимо Новогригоривки и Нижнего Лозового. То, что для отхода используется не основная дорога, сообщил и блогер Эль-Мюрид, а также корреспондент Hromadske.TV.

Луганское и Мирноивский

По сообщению украинского журналиста Родиона Шовкошитного, ополченцы атаковали эти населенные пункты, что мешало проходу военных и гражданских.

Взрыв газопровода

Из города из-за постоянных обстрелов ополченцев выехали шесть тысяч человек, еще шесть тысяч остались, написал в Facebook начальник ГУ МВД Украины в Донецкой области Вячеслав Аброськин. Во вторник в районе города произошел взрыв на газопроводе.

Начало отвода вооружений

Замминистра обороны самопровозглашенной ДНР Эдуард Басурин в среду заявил, что от этих населенных пунктов начался отвод вооружений. В частности, пять САУ калибра 152 мм выводятся из района Еленовки, сообщил он. В Ясиноватском районе, по данным пресс-центра АТО, ополченцы неоднократно обстреливали позиции украинских военных из систем залпового огня, минометов и артиллерии.

Источники: пресс-центр АТО, «Интерфакс», Infocisistorg
Карта: openstreetmap.org

начало отвода тяжелых вооружений от Еленовки, Тельманово и Ясиноватой в Донецкой области.

Минские соглашения – это реалистичный сценарий, это временное замораживание конфликта, то есть при выполнении первого (прекращение огня) и второго (отвод вооружений) пунктов во всех заинтересованных столицах вздохнут с облегчением, говорит российский политолог Алексей Макаркин. Как долго продлится эта заморозка, сказать невозможно, особенно в условиях отсутствия жесткого международного контроля, продолжает Макаркин. Сейчас обе стороны – Украина, самопровозглашенные республики с Россией – исходят из того, что экономика соперника рухнет раньше.

Минские договоренности с самого начала были тупиком, в самом лучшем случае удастся соблюсти перемирие и решить минимальную задачу по прекращению огня, об остальном говорить нет смысла, пока в регионе присутствует только ОБСЕ, нужны новые переговоры о привлечении миротворцев, резюмирует украинский политолог Владимир Фесенко. ▣

Как возник дебальцевский котел

5 сентября 2014 года

По итогам первых Минских соглашений была зафиксирована линия разграничения, от которой планировалось отвести артиллерию и тяжелые вооружения. В районе Дебальцево (важный транспортный узел) линия фронта была неровной: город и ряд населенных пунктов вокруг него находились под контролем Вооруженных сил Украины, но этот участок «вклинивался» в позиции ополченцев ДНР и ЛНР.

25–28 января 2015 года

Минские соглашения нарушались регулярно, а в начале января боевые действия на юго-востоке Украины резко активизировались. После обстрела Мариуполя (24 января) ополченцы заявили о начале военной операции под Дебальцево. 25 января сообщалось об

атаках на Углегорск, Троицкое и Светлодарск, 26 января началась бои за Попасную. Именно в эти дни начали говорить об окружении украинских войск и дебальцевском котле. 28-го числа появилась информация, что войска ДНР закрепились в северо-восточной части Дебальцево.

9 февраля 2015 года

Заместитель министра обороны ДНР Эдуард Басурин заявил о взятии ополченцами села Логвиново, которое непосредственно примыкает к трассе, связывающей Дебальцево с городом Артемовск Донецкой области (под контролем украинских силовиков).

12 февраля 2015 года

Командир батальона «Донбасс» Нацгвардии Украины Семен Семенченко заявил, что силы

ВСУ контролируют дорогу из Дебальцево в Артемовск через населенные пункты Лозовое и Луганское (в объезд Логвиново). «Теперь ни о каком котле не может быть и речи», – сказал Семенченко.

В этот же день были подписаны вторые Минские соглашения, согласно которым в 0:00 15 февраля стороны должны были прекратить огонь. Глава ДНР Александр Захарченко заявил, что ополченцы готовы прекратить боевые действия везде, кроме Дебальцево, район которого они считают своей внутренней территорией. «В Минских соглашениях о Дебальцево нет ни слова», – сказал Захарченко.

16 февраля 2015 года

Руководство ДНР заявило, что готово предоставить украинским военным, оказавшимся в

дебальцевском котле, «зеленый коридор». Вице-спикер Народного совета самопровозглашенной республики Денис Пушилин сказал, что силовики могут покинуть Дебальцево без оружия и техники.

17 февраля 2015 года

Ополченцы заявили о взятии железнодорожного вокзала Дебальцево и здания горотдела милиции. Однако, по словам начальника Главного управления МВД Украины в Донецкой области Вячеслава Аброськина, милиционеры покинули частично разрушенное здание по его приказу. В течение дня представители ДНР и ЛНР сообщили о контроле 80% территории Дебальцево и взятии в плен около 300 украинских военных. В ходе одного из боев лидер ДНР Александр Захарченко получил легкое ранение в ногу.

Минфин подготовил сокращение расходов и доходов 2015 года

Секвестр военного време

Предложения Минфина по дополнительной оптимизации расходов федерального бюджета в 2015 году

Предложения	Сумма, на которую предлагается сократить пункты бюджета, млрд руб.
1 Отказ от новых объектов капитального строительства (100%)	58,3
2 Увеличение сроков строительства «переходящих» с 2015 года объектов	145,0
3 Отмена индексации в 2015 году оплаты труда, денежного довольствия	36,6
4 Выплата материнского (семейного) капитала	32,2
5 Софинансирование расходных обязательств регионов в части ежемесячной выплаты пособия в связи с рождением третьего ребенка	9,0
6 Сокращение расходов на санаторно-оздоровительную помощь (оплата соответствующих услуг пациентами)	12,4
7 Непринятие решения о одновременных выплатах в связи с празднованием 70-летия победы	12,0
8 Развитие трудовой мобильности населения	1,3
9 Социальные выплаты безработным гражданам	4,4
10 Выполнение государственной программы «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности»	30,9
10.1 Субсидии российским производителям колесного транспорта на компенсацию части затрат на содержание рабочих мест	2,9
10.2 Субсидии российским производителям колесного транспорта на компенсацию части затрат на использование энергоресурсов энергоемкими предприятиями автомобильной промышленности	1,5
10.3 Фонд поддержки развития промышленности	1,8
10.4 Закрытая часть	24,7
11 Корректировка графика строительства АЭС	10,0
12 Изменение сроков строительства двух серийных атомных ледоколов	13,9
13 Сокращение имущественного взноса в ГК – Фонд содействия реформированию ЖКХ	13,6
14 Выполнение федеральной целевой программы «Модернизация единой системы организации воздушного движения России» (2009–2020)	2,3
15 Ликвидация последствия загрязнения и иного негативного воздействия на окружающую среду в результате экономической деятельности	2,6
16 Субсидии на выполнение комплексных инвестиционных проектов по развитию инновационных территориальных кластеров	2,3
17 Геологическое изучение недр и воспроизводство минерально-сырьевой базы	1,6
18 Обновление и улучшение материально-технической базы, паспортизация объектов, жилищное обеспечение военнослужащих и приравненных в них лиц и др. (расходы за счет доходов)	5,2
19 Отказ от увеличения с 2015 года численности военнослужащих контрактников не менее чем на 50 тыс. человек ежегодно	11,3
20 Финансирование государственных научных фондов, связанных с выполнением «майского» указа президента №599	1,7
21 Имущественный взнос России в Российский научный фонд	4,1
22 Повышение конкурентоспособности ведущих российских университетов среди ведущих мировых научно-образовательных центров	0,3
23 Обеспечение сбалансированности бюджета ФОМС	0,7
24 Поддержка социально ориентированных некоммерческих организаций	0,9
25 Закрытая часть	12,5
Всего	427, 2

Источник: Минфин



ФОТО: РИА Новости

Секвестр бюджета не поможет Антону Силуанову сохранить деньги Резервного фонда

➔ Окончание. Начало на с. 1

Именно после отказа правительства сокращать расходы на оборону и публичные обязательства пришлось дополнительно резать инвестиционные расходы, отмечают собеседники РБК. Представитель Минфина не комментирует параметры корректировки бюджета.

В сокращаемых расходах не упомянуты и бюджетные траты на чемпионат мира по футболу, сообщают источники в правительстве. Вместо этого предлагается отменить планы произвести единовременные выплаты в связи с празднованием 70-летия Победы. Экономия на Дне Победы в 2015 году оценена в 12 млрд руб.

Что останется от бюджета

Реальное сокращение будет меньше 1,3 трлн рублей. Дополнительные расходы на обязательную компенсацию фактического уровня инфляции в 11,4%

Минфин оценил в 467,7 млрд руб. Речь прежде всего идет об индексации пенсий сверх планового уровня. Расходы по прогнозной инфляции в 12,5% Минфином оценены еще выше – до 595,5 млрд руб. Инфляционные расходы съедают часть эффекта от секвестра, который в итоге составит 771,1 млрд рублей. При этом у Минфина появится запас в 90,5 млрд рублей.

С учетом сокращенных расходов бюджетный дефицит возрастет в разы, с 0,6% ВВП по действующему бюджету до 3,2% ВВП. Доходы бюджета оцениваются в 12,3 трлн руб., расходы – в 14,7 трлн, дефицит – в 2,4 трлн руб. По расчетам министерства, так на бюджетных параметрах отразится ухудшенный в январе макроэкономический прогноз, рассчитанный на основе подешевевшей нефти до \$50 за баррель и подорожавшего доллара до 60 руб. на 2015 год.

Чтобы покрыть возросший дефицит, Минфин предлагает взять

НИ

в 2015 году 2,7 трлн руб. из Резервного фонда. Согласно закону о действующем бюджете, правительство может забрать оттуда только 0,5 трлн руб. По прогнозу Минфина, если цена нефти сохранится на уровне \$50 за баррель и в 2016 году, то Резервный фонд тогда же и закончится. При сценарии в \$70 за баррель и продолжении курса на сокращение расходов часть денег в Резервном фонде сохранится в следующем году, он опять начнет пополняться доходами с 2017 года.

Что дальше

Поскольку доходы 2015 года (за исключением дополнительных нефтегазовых доходов и доходов от размещения средств Резервного фонда и ФНБ) снижаются более чем на 15% по сравнению с заложенными в действующем бюджете параметрами, Минфин может отозвать бюджетные лимиты на 2016–2017 годы. Это следует из предложений министерства, представленных в среду на заседании комитета Госдумы по бюджету и налогам.

Бюджетные лимиты – гарантия того, что обязательства будут профинансированы на соответствующую сумму.

«Скорее всего, будет признано необходимым признать положения бюджета 2016–2017 годов утратившими силу, таким образом, повисает большое количество уже заключенных долгосрочных контрактов, – сказал на заседании комитета замминистра финансов Алексей Лавров. – Такая коллизия в законодательстве нигде не урегулирована, поэтому формально по законодательству придется все эти контракты расторгать, чего не хотелось бы в нынешних условиях».

Чтобы это исключить, министерство предлагает зафиксировать в Бюджетном кодексе норму, по которой реализация долгосрочных контрактов будет продолжаться на основании дополнительных соглашений, несмотря на отзыв бюджетных лимитов. «Нужно заключить дополнительные соглашения, которыми будет урегулировано, как эти контракты будут реализовываться. Тем самым будет послан очень серьезный сигнал контрагентам, которые будут стабильно продолжать работать... и выполнять эти долгосрочные контракты», – сказал Лавров.

Чиновник Минфина предлагает учесть это предложение в виде поправки ко второму чтению законопроекта о внесении изменений в Бюджетный кодекс за авторством главы комитета Госдумы по бюджету и налогам Андрея Макарова. Он упрощает процедуру корректировки госпрограмм в этом году, отменяя требование править их, чтобы привести в соответствие с законом о бюджете, строго до 1 апреля 2015 года. Планируется, что Госдума рассмотрит его в первом чтении 20 февраля.

Сейчас этот вопрос (о реализации долгосрочных контрактов при условии отзыва лимитов) прорабатывают Минфин совместно с Казначейством, сообщил РБК представитель Минфина. ■

Мнение



СЕРГЕЙ АЛЕКСАНШЕНКО,
старший научный сотрудник Центра развития НИУ ВШЭ

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Надолго ли затянется экономический спад в России

Минэкономразвития в своем новом прогнозе говорит, что «мы вступаем в период затяжного спада». И есть как минимум пять доводов в пользу этой версии – даже если цены на нефть вырастут.

Экономические трюки

На днях Минэкономразвития опубликовало обновленный вариант прогноза на 2015 год, который хотя и исходит из весьма консервативных оценок – цена нефти \$50 за баррель и сохранение на протяжении всего года экономических санкций в отношении России, – но показывает весьма неплохие перспективы для российской экономики. Падение ВВП по прогнозу ограничится 3%, инфляция к концу года снизится до 12%, а среднегодовой курс доллара составит 61,5 руб.

Закрадывается сильное сомнение в адекватности этих параметров. Сегодня нефть стоит чуть более \$60 за баррель, а курс доллара превышает 62 руб., при том что Банк России тратит \$2–3 млрд в неделю (не через интервенции, а через наращивание объемов валютного РЕПО). Поверить в такой ситуации, что при снижении цен на нефть до \$50 за баррель рубль пусть даже немного вырастет в цене, не просто.

Трудно поверить и в прогноз по темпам роста цен: разгон инфляции в декабре-январе был настолько мощным, что для достижения 13% по итогам года нужно, чтобы весной месячная инфляция не превышала 1%, а с лета опустилась бы ниже 0,5% в месяц.

Кроме того, по совету Минфина правительство секвестировало бюджет для многих бюджетополучателей на 10%, а министр финансов утверждает, что этого недостаточно и что нужно еще сократить расходы на 6–7%. Между тем при составлении бюджета Минфин заложил в расчеты не фактическую инфляцию прошлого года (11,4%), а плановую 2015-го (5,5%), фактическая же разошлась уже выше 15% в годовом измерении и имеет шансы выйти на 20%. Даже без секвестра бюджет предусматривает сокращение бюджетных расходов в реальном выражении на 7–9%.

У кого хватит денег, а у кого нет

Сильно критиковать Минэкономики за все это не стоит: прогнозировать спад гораздо труднее, чем рост; а прогнозировать спад, основным механизмом которого будет сокращение импорта и вызванное этим падение инвестиций, труднее втрое. Минэкономразвития заложило в прогноз \$50 за баррель, но точно с такой же

вероятностью средняя цена на нефть может быть и \$60 или \$40 за баррель. А «цена» этих \$10 за баррель составляет примерно \$36 млрд в год, или чуть менее 8% от совокупного импорта товаров и услуг в Россию в прошлом году.

Эксперты Минэкономразвития подсчитали, что импорт машин и оборудования в Россию сократится в 2015 году в два раза. Но никакие аналитики не смогут просчитать, у кого хватит, а у кого не хватит денег и смелости закупить валюту по нынешним ценам, чтобы купить оставшееся оборудование для завершения инвестиционного проекта. Сегодня никто в Минэкономразвития и Минфине не сможет сказать, какое ведомство и на какую целевую программу получит деньги

«**Сегодня никто в Минэкономразвития и Минфине не сможет сказать, какое ведомство и на какую целевую программу получит деньги сполна, а какие программы будут обрезаны на 10, 20 или 50%**

сполна, а какие программы будут обрезаны на 10, 20 или 50%, какие из них получат дополнительные средства для компенсации фактической инфляции и роста стоимости импортных товаров, а какие нет.

Почему спад затянется

В самом тексте документа особый интерес вызывает фраза «мы вступаем в период затяжного спада». Да, понять, насколько «затяжным» видят спад правительственные прогнозисты, невозможно. Но я готов поддержать эту гипотезу (при этом затяжной спад не значит глубокий). У нынешнего кризиса есть и внутренние причины. Это снижение инвестиционной активности и ускорение бегства капитала из страны с конца 2011 года. И сам кризис, если его критерием признать снижение темпов роста, стал все отчетливее проявляться уже в первой половине 2012-го. Даже если бы цены на нефть остались на уровне прошлого года, России было бы сложно удержаться от перехода к стагнации: ни о каком устойчивом долгосрочном росте при снижающемся объеме инвестиций для развивающейся экономики с отсталым технологическим потенциа-

Прогнозировать спад гораздо труднее, чем рост; а прогнозировать спад, основным механизмом которого будет сокращение импорта и вызванное этим падение инвестиций, труднее втрое.

лом речи быть не может. А инвестиции в российской экономике снижаются уже два года подряд.

У правительства есть возможность притормозить инвестиционный спад за счет растрачивания средств ФНБ, будь то прямое финансирование инвестпроектов или капитализация банков с обременением в виде финансирования поддерживаемых государством проектов. Но этих средств хватит максимум года на два-три, а причины падения инвестиций, в том числе незащищенность прав собственности, за это время не только не будут преодолены, но, скорее, напротив, станут еще более острыми.

К затяжному спаду будет подталкивать и ухудшение условий добычи нефти в России – и в силу смещения на север и восток, и в силу снижения размера месторождений, вводимых в оборот, и в силу технологических санкций в отношении российских нефтяных компаний, и в силу «несговорчивости» Минфина, который готов согласиться со снижением объемов добычи нефти, но не готов пойти на снижение налоговой нагрузки на нефтяную отрасль. Одно только сохранение «нефтяных санкций» может уже к 2018 году привести к снижению объемов добычи нефти в России на 5–7%.

В эту сторону экономику будет подталкивать и быстрое изменение демографической ситуации, которое станет очевидным уже в ближайшие два-три года: сокращение численности трудоспособного населения и рост числа пенсионеров приведут к быстрому росту пенсионной нагрузки на бюджет и к росту дефицита квалифицированной рабочей силы.

И наконец, к затяжному спаду будет подталкивать и существующая в России политическая система, в основе которой лежат несменяемость «национального лидера», опирающегося на спецслужбы, и отсутствие политической конкуренции. База данных МВФ позволяет идентифицировать все случаи затяжных экономических спадов начиная с 1980 года. Если отложить в сторону трансформационные спады в странах бывшего соцлагеря, спады, порожденные кризисом 2008 года, и не брать во внимание маленькие островные государства, то выходит, что большинство затяжных спадов имели место в странах со схожими политическими системами. Внутреннее устройство таких систем провоцирует ошибочные решения в экономической политике, результатом которых часто становятся затяжные кризисы.

Налоги Живущих за рубежом россиян обяжут рассказать ФНС о всех своих активах

Платить везде

АЛИСА ШТЫКИНА

ФНС хочет заставить россиян, большую часть времени живущих за рубежом, сообщать о своих зарубежных активах. Это вольная трактовка понятия налогового резидентства, требование будет легко оспорить, считают юристы.

Уехать недостаточно

Закон о деофшоризации (о контролируемых иностранных компаниях, КИК), заработавший с этого года, обязывает российских бенефициаров зарубежных активов до 1 апреля уведомить налоговую службу о владении более 10% уставного капитала в таких компаниях. Правило распространяется на налоговых резидентов России – ими считаются те, кто проводит в стране более 183 дней в году.

Если человек находится на территории России меньше этого срока, то он утрачивает статус налогового резидента и, как следствие, обязанность уведомлять налоговые органы об участии в контролируемых иностранных



ФНС хочет расширить толкование налогового резидентства, прописанное в Налоговом кодексе

Судебная практика Госдума проголосовала за освобождение 100 тыс. заключенных

Вместо амнистии

МАРИЯ МАКУТИНА,
АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

Госдума единогласно одобрила законопроект, по которому один день в СИЗО засчитывается за полтора дня в колонии общего режима и два дня в колонии-поселении. Благодаря этому могут быть освобождены около 100 тыс. человек.

Депутаты Госдумы единогласно проголосовали за принятие в первом чтении проекта поправок в Уголовный кодекс о пересчете времени, проведенном обвиняемыми в следственном изоляторе. Авторы предлагают засчитывать один день в СИЗО за полтора дня в колонии общего режима и за два дня в колонии-поселении.

В случае принятия законопроекта одновременно из мест лишения свободы будут освобождены около 100 тыс. человек, так как сроки их содержания будут пересчитаны, сказал депутат-единоросс Александр Хинштейн на заседании Госдумы в среду. По его словам, сейчас в СИЗО содержится 130 тыс. человек, а наказание в колониях отбывают порядка 670 тыс. осужденных. «Речь идет не о единовременном шаге, подобно амнистии. Этот законопроект, имеющий обратную силу, будет работать и дальше», – отметил Хинштейн.

Автор инициативы, председатель комитета Госдумы по законодательству Павел Крашенинников заявил, что этот законопроект «круче амнистии», потому что «будет действовать и назад, и вперед». «Закон отобьет охоту у недо-

«**Закон отобьет охоту у недобросовестных силовиков к тому, чтобы наказание исполнялось до приговора суда**»

бросовестных силовиков к тому, чтобы наказание исполнялось до приговора суда», – отметил Крашенинников. Но закон не повлияет на тех, кто уже отбыл наказание и освободился, пояснил он. Осужденных за особо тяжкие преступления, которые отбывают наказание в колониях строгого и особого режима, эти поправки также не коснутся.

По словам адвоката Владимира Жеребенкова, в среднем обвиняемые проводят в СИЗО один-два года. Это время требуется для предварительного расследования, ознакомления с материалами дела и судебного процесса. По особо сложным или резонансным делам человек может провести в изоляторе три или четыре года, отмечает адвокат. При таком раскладе поправки в УК могут уменьшить наказание осужденным в среднем от шести месяцев до года.

С ним согласен адвокат Алексей Михальчик. Правда, он отмечает, что за последние годы наблюдается рост числа тех, кто заключил сделку со следствием (по данным судебного департамента, их около 70% от всех обвиняемых). Их дела рассматриваются в особом порядке по ускоренной процедуре, и пребывание в СИЗО таких людей может ограничиться всего шестью месяцами, рассказывает Михальчик. Но, как правило, они получают минимальные сроки наказания, указывает адвокат.

Если поправки будут приняты, на свободу выйдут десятки тысяч человек, так как большая часть всех осужденных в стране приговариваются к небольшим срокам – до трех лет, от-

мечает Михальчик. Адвокаты Жеребенков и Михальчик указывают, что эти поправки в Уголовный кодекс обсуждались на протяжении десяти лет и в целом направлены на освобождение заключенных и разгрузку тюрем. Но в той редакции, которую обсуждает Госдума, они вводят ненужную градацию по тяжести преступлений. «Люди одинаково претерпевают все ужасы СИЗО, в российских изоляторах царит антисанитария, серые стены и нет кондиционеров. Летом там как в сауне – нагреваются железные решетки, и внутрь проходит раскаленный воздух», – рассказывает Жеребенков.

Согласно статистике Судебного департамента при Верховном суде, в 2013 году суды приговорили к реальному лишению свободы 207 тыс. человек, из них 148 тыс. человек получили наказание до трех лет. Аналогичная ситуация была и в 2012 году. По данным ФСИН на 1 января этого года, в исправительных учреждениях сейчас отбывают наказания 671 тыс. человек. 6% из них (40 тыс. человек) содержатся в колониях-поселениях. Еще 117 тыс. находятся в СИЗО и изоляторах при исправительных учреждениях.

Сейчас статья 72 Уголовного кодекса России предписывает засчитывать один день нахождения в СИЗО за один день отбывания наказания, связанного с лишением свободы. Для осужденных к ограничению свободы действует иной порядок: один день в СИЗО за два дня наказания, для осужденных к исправительным работам – день за три, к обязательным работам – один день за восемь часов работ. ■

Судебная статистика

Около **100** тыс. человек

выйдут из мест лишения свободы одновременно в случае принятия закона

117 тыс. человек

содержатся в СИЗО в настоящее время

670 тыс. человек

отбывают наказание в колониях

207 тыс. человек

приговорены к реальному лишению свободы в 2013 году

70%

обвиняемых обычно заключают сделку со следствием

Источник: статистика Судебного департамента при Верховном суде, оценка депутата Госдумы Александра Хинштейна

компаниях, говорит юрист адвокатского бюро DS Law Наталья Чикунова.

У Федеральной налоговой службы другая трактовка проблемы. Она подготовила письмо о критериях признания физического лица налоговым резидентом. «Из положений международных договоров России об избежании двойного налогообложения следует, что физическое лицо может рассматриваться в качестве налогового резидента России, если оно располагает в ней постоянным жилищем [на праве собственности или постоянной регистрации] либо имеет в России центр жизненных интересов, [который] определяется по месту нахождения семьи, основного бизнеса или работы, – говорится в документе за подписью замглавы ФНС Алексея Оверчука. – Таким образом, сам по себе факт нахождения физического лица в Российской Федерации менее 183 календарных дней в течение 12 следующих подряд месяцев не приводит к автоматической утрате статуса налогового резидента России».

Многие стали рассматривать отказ от налогового резидентства как один из способов уйти от правил

Если понятие налогового резидентства изменится, это коснется не только владельцев иностранных активов, но и всех, кто находится в длительных командировках за границей

о КИК, и было предсказуемо, что налоговые органы будут с этим бороться, говорит партнер International Tax Associates BV Рустам Вахитов. Этим письмом ФНС значительно расширяет толкование налогового резидентства, прописанное в Налоговом кодексе, теперь в группу риска могут попасть все, у кого в России есть объекты жилой недвижимости, регистрация по месту жительства или тесные личные и экономические связи, указывает Чикунова.

Разъяснения кодекса

У юристов есть вопросы к документу ФНС. Налоговый кодекс связывает признание лица резидентом исключительно с его фактическим нахождением в России не менее 183 дней в течение 12 месяцев подряд (в том числе начавшихся в одном году и закончившихся в другом) и не содержит каких-либо дополнительных условий, отмечает старший юрист по международному налогообложению Goltsblat VLP Артем Торопов. «В рамках пакета по деофшоризации это правило не меняли», – указывает он.

Юристы не согласны с мотивировкой ФНС. По словам Чикуновой, критерии нахождения постоянного жилища и центра жизненных интересов при определении резидентства применяются только в случаях, если есть риск признания человека налоговым резидентом сразу двух государств. Тесты для определения статуса резидента из международных налоговых соглашений, на которые ссылается ФНС, применяются, только когда сразу две страны признают человека резидентом и хотя бы облагать своими налогами его общемировые доходы, соглашается Торопов.

Если российские налоговые органы принудительно признают человека налоговым резидентом России, от него могут потребовать не только уведомить о доле в иностранной компании, но уплатить налоги с прибыли, но без изменений в Налоговый кодекс такая позиция не будет иметь правовых оснований и ее можно будет оспорить в суде, считает Торопов.

Письма ФНС не являются нормативными правовыми актами и не обязательны для применения, они носят

информационно-разъяснительный характер, но на практике территориальные налоговые органы в своей работе руководствуются именно позицией вышестоящих налоговых органов, изложенной в том числе в письмах ФНС России, предупреждает Чикунова.

Если понятие налогового резидентства все же будет изменено, это коснется не только владельцев иностранных активов, но и всех, кто находится в длительных командировках за границей, предупреждает Вахитов. Как правило, налоги, которые уплачиваются в Европе, выше российских, у этих сотрудников не будет финансовых потерь. Тем же, кто работает в странах Ближнего Востока и Азии, где налоги на доходы зачастую значительно ниже российских, придется доплачивать разницу. Чикунова соглашается: расширенную трактовку критериев установления налогового резидента можно будет применить и на иные ситуации.

Представитель ФНС не смог предоставить оперативный комментарий. ▣

РБК БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

27 февраля 2015 г.

Москва, Swissotel Красные Холмы

КАДРОВЫЕ МАНЕВРЫ:

ЧТО ОЖИДАЕТ HR* В 2015 ГОДУ? КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ ТРУДОВОГО И МИГРАЦИОННОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

Среди спикеров:



ОКСАНА ЛАБАЗОВА
Государственная инспекция труда в г. Москве



МИХАИЛ МЕРТЕХИН
Московский областной суд



НЕЛЛИ АЙЗИТУЛЛИНА
Государственная инспекция труда в Московской области



МАРИНА РЫЖКОВА
Dentons*



МИХАИЛ ШМАКОВ**
Федерация независимых профсоюзов России



ЕЛЕНА ГЕРАСИМОВА
АНО «Центр социально-трудовых прав»



АЛЕКСЕЙ МИРОНОВ
АНКОР



ЕВГЕНИЙ РЕЙЗМАН
Бейкер и Макензи – Си-Ай-Эс, Лимитед



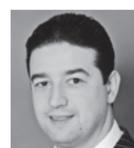
ЮЛИЯ БОРОЗДНА
Пепеляев Групп



НАТАЛЬЯ ДАНИНА
HeadHunter*



ОЛЬГА ЗГУРСКАЯ,
SAP СНГ*



МАКСИМ НОВИКОВ
КПМГ



СНЕЖАНА ПЕНЦОВА
АНКОР



ОЛЬГА ФАЛЕВИЧ
Oriflame*

Руководитель проекта: Ксения Абрамова (k.abramova@rbc.ru)

Регистрация: Екатерина Абрамова (e.abramova@rbc.ru)

Реклама и спонсорство: Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru



В 2014 году число обращений в миграционную службу выросло на 50%

Власть В Кремле отложили решение об упразднении ФМС

Сливаться не намерены

МАКСИМ СОЛОПОВ

В Кремле отказались от ликвидации ФМС, уверяют источники РБК в руководстве самого ведомства. Возможность передачи функций службы в МВД дополнительно проработают в Совбезе, но окончательное решение примет президент.

Объединения не будет

Сотрудникам центрального аппарата Федеральной миграционной службы (ФМС) разъяснили, что в Кремле не намерены объединять ФМС с МВД, утверждает источник РБК, близкий к руководству ведомства. Такую информацию, по словам собеседника, довел до подчиненных руководитель службы Константин Ромодановский. Эту же информацию РБК подтвердили и два источника в других силовых структурах. Собеседник РБК в МВД уточнил, что окончательное решение будет принимать президент Владимир Путин. Пресс-службы МВД и ФМС сообщения СМИ о возможной реорганизации ведомств не комментируют.

В конце января о предложениях по ликвидации ФМС и Федеральной службы по контролю за оборотом наркотиков (ФСКН) РБК рассказали сразу

два собеседника в Госдуме и источник, близкий к Совету безопасности. По их словам, на передаче функций двух ведомств МВД настаивает первый заместитель министра внутренних дел Виктор Золотов, много лет бывший начальником службы безопасности президента. Сведения о ликвидации ФСКН во вторник опроверг директор Наркоконтроля Виктор Иванов. Собеседники РБК в силовых структурах уточнили, что решение об упразднении ФСКН могло быть отложено после встречи Иванова с Путиным. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков отказался комментировать принятие кадровых решений, но пояснил, что с Ивановым глава государства видит-ся регулярно.

За и против ФМС

Один из собеседников РБК в силовых структурах уточнил, что Путин поручил Совету безопасности дополнительно проработать предложение по упразднению ФМС. При этом, говорит источник, в Совбезе Ромодановский может рассчитывать на поддержку своего сослуживца по управлению собственной безопасностью ФСБ – нынешнего директора ФСКН Виктора Иванова, а также постоянного члена Совбеза Бориса Грызлова.

Окончательное решение о ликвидации ведомства будет принимать президент Владимир Путин

Член комитета Госдумы по безопасности Александр Хинштейн также склонен считать, что объединения ФМС и МВД не произойдет. «По ряду косвенных признаков, о которых мне стало известно, вопрос откладывается. Надо понимать, что сейчас ФМС – служба гражданская. Из 40 тыс. сотрудников ведомства только 7 тыс. аттестованы. Возвращение ФМС в МВД в виде паспортно-визовой службы нецелесообразно», – сказал РБК депутат.

Логичным объединение миграционной службы с МВД считает президент фонда «Миграция – XXI век», бывший заместитель руководителя ФМС Вячеслав Поставнин. «ФМС по-прежнему занимается прежде всего паспортно-визовыми вопросами. То есть тем, чем они занимались в МВД. Зачастую сидят в тех же помещениях при отделах внутренних дел. При этом вопрос по контролю миграционных потоков всерьез не решается», – отметил он. Объединение ведомства с МВД, по мнению эксперта, противоречит плану Ромодановского. В прошлом году

ФМС выступила с инициативой о расширении полномочий, в СМИ даже обсуждалось создание миграционной полиции, с функциями силового ведомства, напомнил Поставнин.

Чем занимается ФМС

Сейчас в компетенцию ФМС входят вопросы предоставления гражданства, выдача виз на въезд в Россию, оформление и выдача паспортов гражданам Российской Федерации, депортация и запрет на въезд для нарушителей миграционного законодательства. Руководство ведомства состоит из представителей силовых органов. Трое из восьми замов Ромодановского – выходцы из органов госбезопасности, как и он сам, еще трое – выходцы из МВД.

В последнее время ФМС активно выступает с заявлениями о работе с беженцами с Украины. В феврале Ромодановский заявил о нахождении в России более 900 тыс. жителей юго-востока Украины. Временное убежище и статус беженца уже получили более 265 тыс. украинцев, заявления еще 25 тыс. находятся на рассмотрении в подразделениях миграционной службы. В 2014 году, по данным ФМС, число обращений граждан и организаций в миграционную службу выросло на 50%. ▣

Протесты В Твери готовится крупнейшая за последние годы акция против сокращений Рабочих ждет улица

**ЛОЛА ТАГАЕВА,
ФАРИДА РУСТАМОВА,
АНАТОЛИЙ ТЕМКИН**

В Твери готовится самый масштабный за последнее время митинг с участием рабочих вагоностроительного и транспортного предприятий из-за сокращений. Заводское руководство более суток уговаривает рабочих на улицы не выходить.

Борьба за митинг

В среду до позднего вечера продолжались переговоры между руководством Тверского вагоностроительного завода (ТВЗ) с профсоюзным активом завода, где обсуждались перспективы отказа от проведения митинга, который работники предприятий решили провести из-за предстоящих массовых сокращений. Об этой встрече РБК сообщил зампреда профкома завода Герман Головонихин (профком – заявители митинга). Утром в среду он подтвердил готовность организации провести в пятницу на одной из площадей Твери митинг сотрудников ТВЗ. Власти города ранее согласовали мероприятие с числом участников до 3 тыс. человек.

Депутат Тверской областной думы от КППРФ Артем Гончаров рассказал РБК со ссылкой на слова вышедших в среду со встречи сотрудников завода, что в собрании принимает участие генеральный директор «Трансмашхолдинга» (ТМХ, основной акционер предприятия) Андрей Андреев и руководство ТВЗ. «Они уговаривают актив профкома не проводить митинг, а организовать общезаводское собрание на территории завода, чтобы избежать публичного мероприятия. Но настрой профсоюза – на улицы города все-таки выходить», – сказал Гончаров.

Депутат Госдумы от Тверской области, коммунист Вадим Соловьев рас-

сказал РБК, что КППРФ поможет митингующим со звуковой аппаратурой и листовками. Основной лозунг на митинге – «Нет увольнению!», должны также прозвучать требования о помощи к федеральному правительству, говорит Соловьев.

На митинг собирались прийти также сотрудники еще двух предприятий, говорит Гончаров, «Центросвармаша» и МУП «Горэлектротранспорт», обслуживающего трамваи и троллейбусы Твери. Председатель профкома «Горэлектротранспорта» Лариса Кузнецова подтвердила РБК намерение присоединиться к митингующим. Это предприятие вступило в процедуру банкротства, до 15 мая оно находится под наблюдением городской антикризисной комиссии. «После этой даты вопрос будет стоять так: будут в Твери ходить трамваи и троллейбусы или нет», – рассказала Кузнецова.

Эта акция может стать одной из крупнейших в городе за последнее время. Для Твери это очень крупное событие, так как ТВЗ – это самое большое предприятие в городе, отмечает политолог Ростислав Туrowsкий. Эксперт не может вспомнить массовые протесты со стороны рабочих в недавнем времени. После начала экономического кризиса это первая крупная акция протеста в стране, констатирует эксперт.

Недавнее исследование эксперта КГИ Михаила Дмитриева, предсказавшего массовые акции 2011–2012 годов, фиксирует, что население стало равнодушно к политическим протестам, но может поддержать новую волну экономических выступлений.

Причины сокращений

ТВЗ, крупнейшее в России и СНГ предприятие по производству пассажирских вагонов, приостановило работу с 9 февраля до 10 марта. К июню 2015 года администрация завода пла-

Для Твери это очень крупное событие, так как ТВЗ – это самое большое предприятие в городе

нирует сократить 30% сотрудников в связи с незагруженными производственными мощностями – тогда без работы останутся 1967 человек. Об этом СМИ заявила председатель профкома Тверского вагоностроительного завода Лидия Жарняк.

ТМХ контролирует 50,7% акций ТВЗ, еще 42,5% находятся в собственности ОАО «Уралвагонзавод». С начала года заводы ТМХ не получают заказы от своего основного партнера – РЖД. У ТВЗ пока подтвержден заказ на 25 пассажирских вагонов для «дочки» РЖД, Федеральной пассажирской компании, то есть всего 2% от его мощности, рассказал РБК близкий к заводу источник. У РЖД нет денег на инвестиционную программу, поскольку Минфин задерживает выкуп инфраструктурных облигаций на 100 млрд руб., из которых монополия и должна расплачиваться с поставщиками, объяснили РБК два источника, близких к обеим сторонам. Представители «Трансмашхолдинга» и РЖД отказались комментировать ситуацию на ТВЗ.

Реакция властей

Во вторник губернатор Тверской области Андрей Шевелев заявил, что ответственность за судьбу завода лежит на его собственниках. «Попытки связать нынешнюю ситуацию на заводе с новыми экономическими условиями некорректны», – сказал он, отметив, что предприятие должно было «работать с каждым человеком, готовить предложения по переподготовке по профессиям и содействовать в их трудоустройстве на других предприятиях».

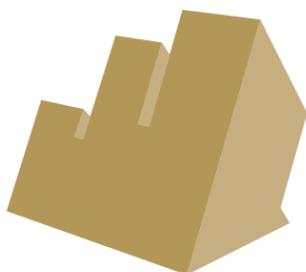
Близкий к руководству ТВЗ источник не исключает, что администрация области обращалась к руководству завода с просьбой отменить митинг. Но менеджмент завода на это не влияет, митинг организуют профсоюзы, говорит он.

О проблеме завода заговорили и в Москве. 13 февраля вице-премьер Аркадий Дворкович дал поручение в течение двух недель проработать возможные варианты закупок продукции завода российскими компаниями, чтобы обеспечить загрузку производственных мощностей и заложить основы для долгосрочных проектов. Во вторник у министра промышленности и торговли Дениса Мантурова состоялось еще одно совещание по ситуации на ТВЗ, где были рассмотрены «конкретные предложения по загрузке завода». Они лягут в основу «дорожной карты», которая будет представлена на утверждение председателю правительства.

В среду президент Владимир Путин поручил главе Минтранса Максиму Соколову проверить обоснованность сделки по покупке 140 вагонов в Испании для нужд РЖД. Он сказал, что выделяемые в рамках антикризисных мер средства РЖД на покупку подвижного состава не должны идти на приобретение вагонов за рубежом. Однако мощности только ТВЗ, где ждут заказа на 1200 вагонов в год, несопоставимы с заказом на 140 вагонов.

«У власти есть возможность канализировать протест в нужную сторону – к РЖД. Все знают – вмешается Путин, будут заказы, как с Пикалево», – говорит политолог Константин Калачев. Другое дело, если в результате угрозы митинга ТВЗ получит заказ, это может вызвать цепную реакцию на других предприятиях, которые остаются без заказа, отмечает эксперт. «Пока же это сугубо экономическая повестка, не имеющая какой-то окраски», – рассуждает Калачев. ■

 **РБК** представляет



**effie
awards
russia**

Награждать идеи,
которые работают

Открыт прием заявок на участие в премии Effie Awards Russia*

Прием заявок:
Алина Горбашова
brandgoda@rbc.ru
+7 495 363 11 11 #1610
Реклама и спонсорство:
Ольга Макарова
omakarova@rbc.ru

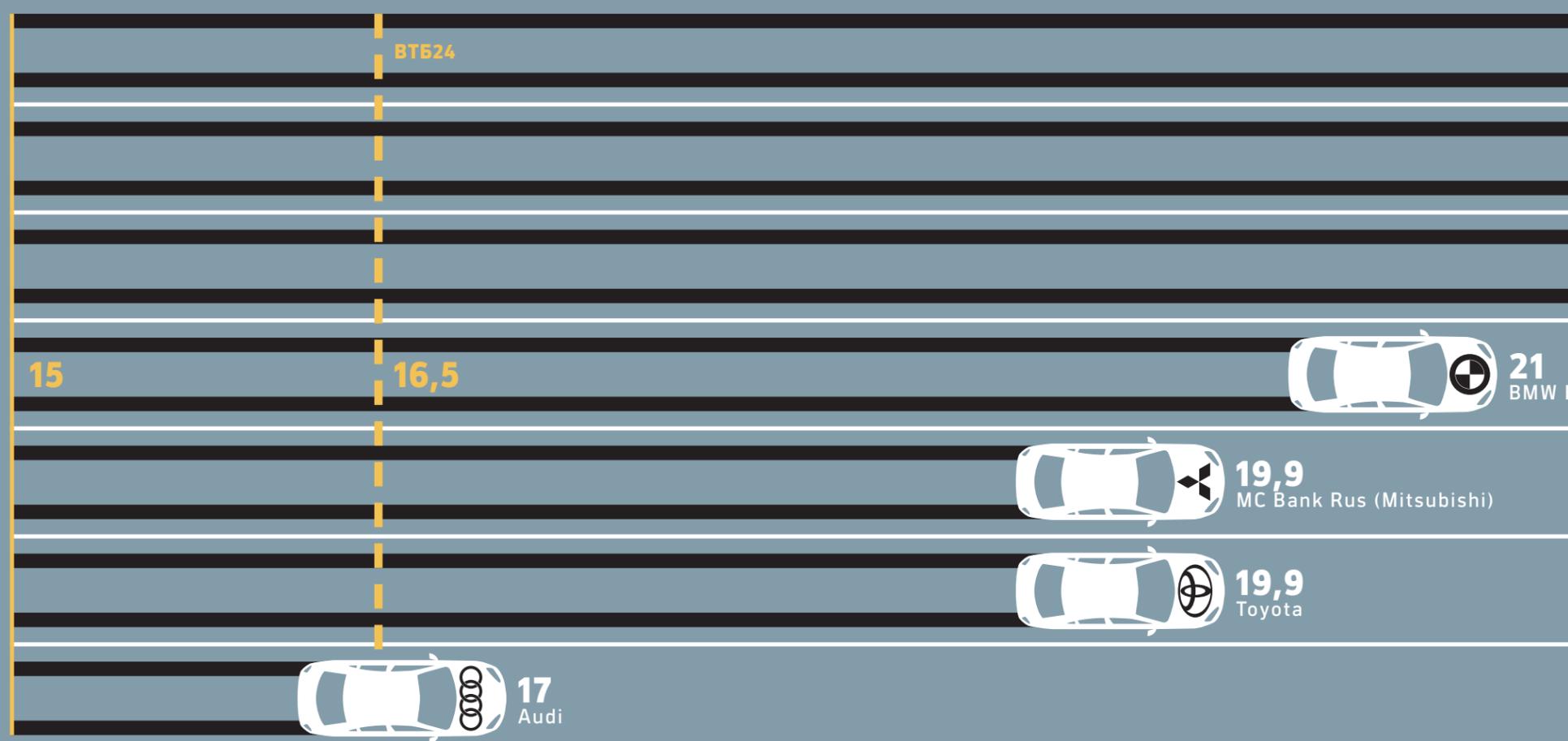
www.effie.rbc.ru

БИЗНЕС | АВТОКРЕДИТЫ

Банки иностранных автопроизводителей теперь кредитуют на рыночных условиях

Льготные ставки остались в

Ставки банков автопроизводителей выросли до уровня универсальных банков
Для кредита на 1 млн руб. на два года с первым взносом 15–20%



Источники: данные банков, НБКИ, РОАД

**РОМАН АСАНКИН,
ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА**

Банки иностранных автопроизводителей больше не могут конкурировать с универсальными банками по кредитным ставкам. Их предложения для покупателей новых машин теперь похожи на условия обычного автокредита.

Рост ставок

Банки иностранных автопроизводителей повысили в начале года процентные ставки по кредитам до уровня российских банков. Так, например, MC Bank Rus, банк Mitsubishi, предлагает занять у него 1 млн руб. под 19,9% на два года и с первоначальным взносом 15%. Столько же, но со взносом 20%, у банка Toyota. Nissan на тех же условиях кредитует под 22,5%, Renault – под 23,9%, Mercedes – под 24,5%.

В свою очередь, крупнейший по объему рынка автокредитования, по оценке Frank Research Group (Frank RG), ВТБ24 выдает 1 млн руб. на покупку автомобиля под 16,5%. Русфинанс Банк и дочерняя структура Сбербанка Cetelem, занимающие вторую и третью строчки рейтинга, – под 26 и 24,5%, соответственно.

«Раньше у экзотических банков в целом условия по автокредитам были лучше, чем у универсальных банков. Ведь их задачей является поддержка материнской компании. Исключения со-

ставляли специальные программы универсальных банков с автопроизводителями», – говорит гендиректор исследовательской компании Frank RG Юрий Грибанов. «Карманные» банки в основном держали ставки до конца прошлого года, но в январе кредиты резко подорожали, уточняет сотрудник крупного дилерского центра. По словам Грибанова, около года назад ставки, например, в BMW Financial варьировались от 5,75 до 16,5%, а – для сравнения – в Setelem – до 20%. Сейчас BMW занимает под 20–22%.

Впрочем, ряд автопроизводителей ставки держат до сих пор. Например, у Audi кредит на два года со взносом в 15% стоит 17%. В то же время входящие в тот же концерн Volkswagen и Skoda ссужают под 23%. Представитель Audi говорит, что субсидирование ставки продолжится до конца февраля, решение о ее продлении пока не принято.

Двойное фондирование

Экзотические банки раньше имели преимущество перед универсальными за счет возможности двойного фондирования: локального и дешевого зарубежного, – объясняет директор департамента автокредитования Cetelem Владимир Мартюков. «После введения санкций доступ к иностранному капиталу был закрыт. Банки автопроизводителей встали в общую очередь на российском межбанке, а тут деньги сильно подорожали. Иностранцы автопроиз-

водители могли намеренно поднять ставки, чтобы ослабить спрос на автокредиты, снизив объем финансирования карманных банков», – говорит он.

«Семейные» банки были вынуждены поднять ставки, потому что подорожали деньги, подтвердил РБК представитель BMW. Виной всему слабый рубль и высокая ставка ЦБ. Автопроизводители готовы субсидировать ставки при условии высоких продаж, но на падающем рынке, как правило, компании оптимизируют расходы, говорят сотрудники представительств двух автомобильных брендов. В 2014 году, по данным Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ), продажи автомобилей в России снизились на 10,3%, до 2,5 млн штук. АЕБ ожидает, что в 2015 году рынок может потерять еще четверть, по базовому прогнозу PricewaterhouseCoopers – 35%.

Ставки растут еще и потому, что экзотические банки конвертируют рублевую прибыль в валюту, чтобы консолидировать свои финансовые результаты с головной компанией, отмечает Андрей Рожков из ИФК «Метрополь».

Просьба о льготах

Автокредитование – двигатель авторынка, считает президент Ассоциации российских автодилеров (РОАД) Владимир Моженов. На фоне резкого роста ставок доля кредитных продаж в январе упала до 8 с 35% годом ранее, жаловалась РОАД премьеру Дмитрию Медведе-

Дилеры с прошлого года просят правительство возобновить государственную программу льготного автокредитования

деву в конце января. Сейчас в среднем по рынку – не больше 15%, уточняет исполнительный директор «Рольфа» Виталий Павловский. «Возможности производителей не бесконечны, – продолжает он. – Поэтому субсидируются, как правило, короткие кредиты с высокой суммой первоначального взноса. Такие кредиты могут незначительно поддержать спрос, но переломить негативные тенденции не способны».

Дилеры с прошлого года просят правительство возобновить госпрограмму льготного автокредитования. Правительство до сих пор ограничивалось поддержкой рынка через субсидирование программы утилизации. Теперь комплекс мер может быть расширен за счет льготного автолизинга, заявил вчера журналистам глава Минпромторга Денис Мантуров по итогам совещания у первого вице-премьера РФ Игоря Шувалова. Чиновник также не исключил, что программа утилизации, действующая до конца первого квартала, будет продлена на весь 2015 год.

Автолизинг для физических лиц – новый для России механизм поддержки спроса на автомобили, говорит Павловский. Формально это долгосрочная аренда автомобиля с правом его последующего выкупа. «Но ежемесячный платеж при этом будет вдвое меньше, чем по автокредиту, и у клиента появляется возможность взять более дорогой автомобиль», – пояснил он. ▣



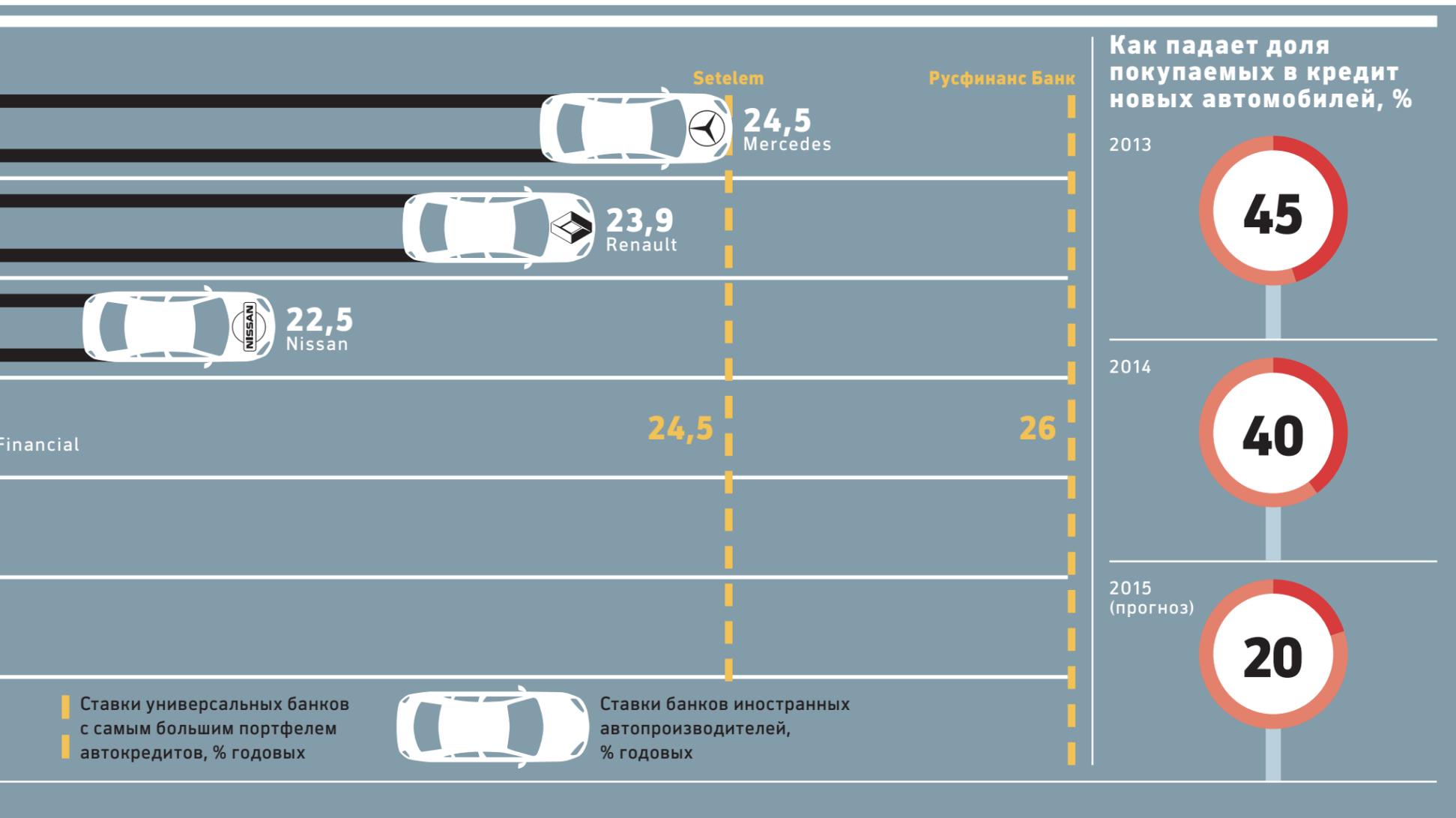
На Рублевке выросло количество продаваемой элитной недвижимости с. 16

Путин раскритиковал Дворковича за рост цен на билеты на электрички с. 15

«Мечел» продал свой единственный американский актив с. 15

ФОТО: Лори

В прошлом году



РБК БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

27 февраля 2015 г., 13:30

Красноярск, Гранд Холл Сибирь, Зал 3

Официальный партнер:



Круглый стол в рамках Красноярского экономического форума

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АЗИАТСКИМИ ИНВЕСТОРАМИ: ЮРИДИЧЕСКИЕ И НАЛОГОВЫЕ ВОПРОСЫ

Среди спикеров:



ВИКТОР ТОМЕНКО*
Правительство Красноярского края



ВИКТОР ЗУБАРЕВ*
Правительство Красноярского края



СЕРГЕЙ ПЕПЕЛЯЕВ
Пепеляев Групп



ПАВЕЛ БРУССЕР
Газпромбанк**



ВИТАЛИЙ КОВАЛЕНКО
РОСБАНК**
Восточно-Сибирский филиал



ЧОН НО ЧУН
Пепеляев Групп



ПЕТР АЛЕКСЕЕВ
Республиканская инвестиционная компания



ЕЛЕНА БЕЗДЕНЕЖНЫХ
ГМК «Норильский никель»



ЕГОР ЛЫСЕНКО
Пепеляев Групп

Руководитель проекта: Ксения Абрамова (k.abramova@rbc.ru)
Регистрация: Екатерина Абрамова (e.abramova@rbc.ru)
Реклама и спонсорство: Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru

* Ожидается подтверждение. ** «Газпромбанк» (Акционерное общество), ПАО РОСБАНК
Реклама. 16+

Почему сократился экспорт российского алкоголя

Водка не пошла

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Конфликт с Украиной ударил по бизнесу российских экспортеров водки: в 2014 году их продажи в денежном выражении сократились примерно втрое.

Российские компании сократили экспорт алкогольных напитков в 2014 году по сравнению с 2013-м на 7,5%, до \$350,3 млн, только водки и ликеро-водочных изделий (ЛВИ) крепче 25 градусов – на 8,95%, до \$187,1 млн, следует из статистики Федеральной таможенной службы (ФТС).

Разлюбили «Путинку»...

Как следует из данных ФТС, проанализированных для РБК несколькими производителями и оптовиками, резко снизились поставки российской водки на Украину: если в 2013 году в страну было отправлено 27,8 млн л на сумму \$38,6 млн, то в 2014-м – всего 13,8 млн л на \$12,2 млн. До сих пор Украина была основным экспортным рынком для российских водочников, но по итогам прошлого года опустилась на второе место по объему поставок в натуральном выражении и на пятое – в денежном.

Из крупных поставщиков наиболее существенные потери понесла компания «Руст» Рустама Тарико, в которую входят «Русский стандарт» и заводы поглощенной им польской CEDC. По данным ФТС, поставки на Украину водки «Зеленая марка», одного из ключевых брендов «Руст», снизились с \$29,4 млн до \$19,3 млн. «Снижение произошло в силу ряда экономических и политических причин. Мы ожидаем стабилизации ситуации на этом важном для нас рынке в течение 2015 года», – сообщил РБК менеджер компании. По его словам, продажи марок «Русский стандарт», «Зеленая марка», «Парламент» и Zubrowka на других международных рынках в 2014-м выросли на 15%, а странами-лидерами в закупках стали Великобритания (+30% и более 1 млн проданных коробов по 9 л) и Германия (+40% и свыше 0,5 млн проданных коробов по 9 л), кроме того, «Зеленая марка» вышла на рынок США.

Из крупных поставщиков наиболее существенные потери понесла компания «Руст» Рустама Тарико, в которую входят «Русский стандарт» и заводы поглощенной им польской CEDC

На долю «Руста» пришлось 59,4% всего экспорта крепкого алкоголя в натуральном выражении и 61,33% – в денежном. Совокупная задекларированная стоимость водки, поставленной компанией за рубеж, составила \$114,7 млн. Объемы ближайших конкурентов значительно ниже: на долю «Синергии» (продвигает за рубежом бренд Beluga) пришлось 9,1% от общего объема поставок в деньгах, доля «Ладоги» (поставляет на внешние рынки водку «Царская») – 4,5%, доля остальных игроков не превышает 3%.



Экспорт водки из России в 2014 году сократился почти на 9%

«У нас объемы поставок водки на Украину были небольшими, поэтому на наш бизнес обстановка в стране никак не повлияла, – говорит представитель «Синергии». – Но в падении экспортных поставок в соседнюю страну нет ничего удивительного: политические события, падение платежеспособности населения, конкуренция среди местных производителей – все это является негативными факторами для российских экспортеров».

Директор отраслевого агентства ЦИФРРА Вадим Дробиз считает, что частично «потерю» Украины компенсирует рост продаж в Крыму. «Конечно, лояльность к российским водочным брендам на Украине упала, трудно представить, что киевские магазины будут делать кассу, продавая «Путинку», – отмечает Дробиз. – Но тот миллион декалитров, который экспортеры недополучили на Украине, вполне можно восполнить продажами в Крыму».

Главной зарубежной страной – потребителем водки из России стала Великобритания: туда в 2014-м ввезли 16,8 млн л водки и ЛВИ на общую сумму \$34,97 млн – это 16,8% всех экспортных поставок крепкого алкоголя из России в натуральном выражении и 18,7% в денежном.

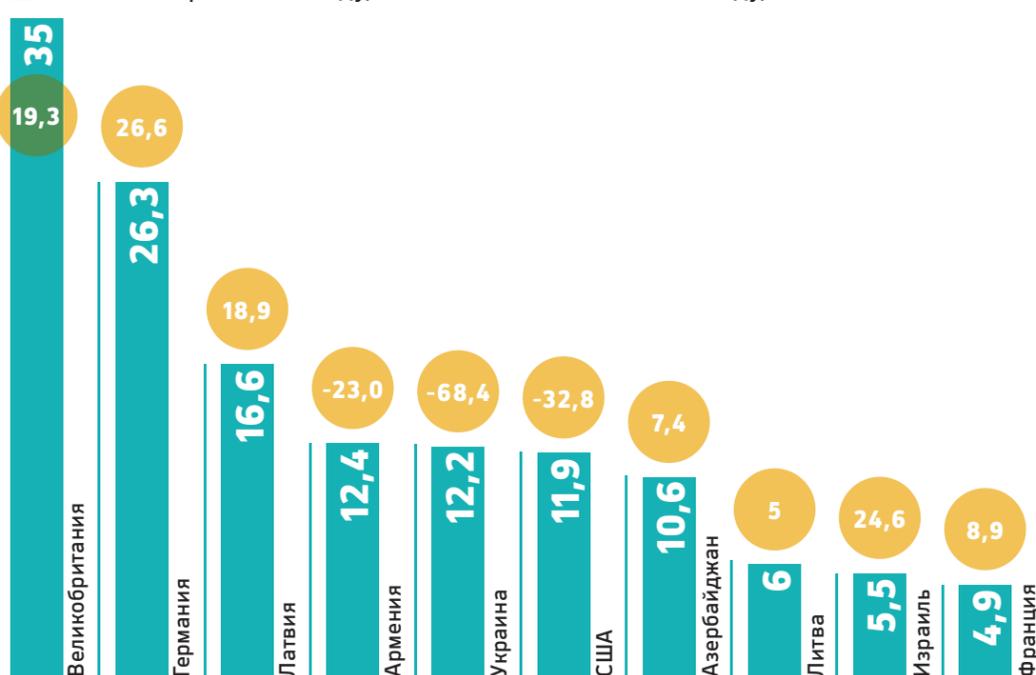
Вместе с тем поставки крепкого алкоголя из Великобритании в Россию в 2014-м более чем вдвое превышали показатели российского водочного экспорта: британские экспортеры совокупно ввезли свыше 31 млн л, из которых 28,9 млн л пришлось на виски.

... но не «Балтику»

В отличие от водки экспортные поставки российского пива на Украину в 2014-м практически не уменьшились: в прошлом году российские компа-

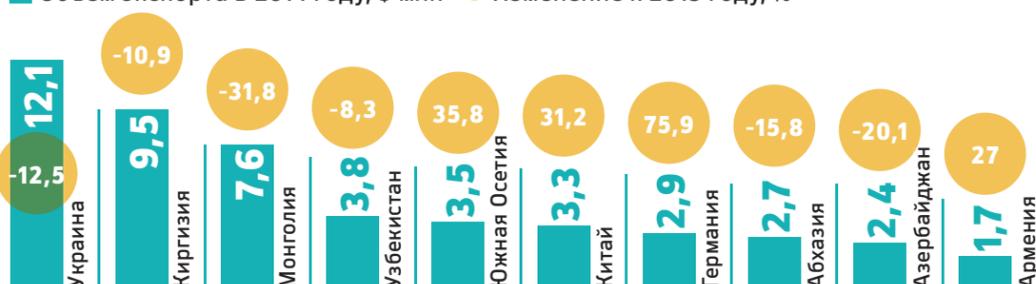
Крупнейшие страны – импортеры российской водки

■ Объем экспорта в 2014 году, \$ млн ● Изменение к 2013 году, %



Крупнейшие страны – импортеры российского пива

■ Объем экспорта в 2014 году, \$ млн ● Изменение к 2013 году, %



Источник: Федеральная таможенная служба, расчеты РБК

Carlsberg в четвертом квартале потеряла почти четверть прибыли из-за девальвации российской валюты

Рубль подвел

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Снижение пивного рынка в России и девальвация рубля обрушили финансовые результаты датского концерна Carlsberg в четвертом квартале 2014 года. Операционная прибыль компании снизилась относительно октября–декабря прошлого года почти на четверть.

Продажи продукции компании Carlsberg (владеет 100% пивоваренной компанией «Балтика» – лидера российского рынка пива) в важнейшем для нее регионе – Восточной Европе – в четвертом квартале снизились на 32%, до 2,71 млрд датских крон (\$413,5 млн); операционная прибыль рухнула более чем вдвое (на 52%), до 545 млн датских крон (\$83,2 млн), следует из финансовой отчетности четвертой по величине глобальной пивоваренной компании.

Провал в Восточной Европе, на которую приходится 31% от всего объема продаж группы, обернулся снижением на 22% операционной прибыли до налогообложения (ЕБИТ) компании в целом. Этот показатель в последнем квартале 2014 года составил 1,79 млрд крон (\$276 млн), что оказалось хуже прогнозов аналитиков, предсказывавших меньшее снижение прибыли, – до 1,93 млрд крон (\$295 млн).

Основной причиной слабых результатов в конце года компания называет ситуацию в России и на Украине. «Мы ожидаем, что в Западной Европе и Азии компания продолжит позитивное развитие, однако при этом девальвация валюты и снижение ВВП будут оказывать давление на общие показатели деятельности компании», – подчеркивается в официальном заявлении Carlsberg.

Тем не менее по итогам всего 2014 года компании удалось избежать существенного снижения ключевых финансовых и операционных показателей. Глобальные объемы продаж пива выросли на 2,6%, до 122,8 млн гл; в Восточной Европе – падение на 10,8%, до 37,8 млн гл. Выручка от продаж увеличилась на 0,24%, до 64,5 млрд крон (\$9,86 млрд); в Восточной Европе – падение на 20,4%, до 14,1 млрд крон (\$2,15 млрд). Операционная прибыль до налогообложения (ЕБИТ) снизилась на 5,1%, до 9,23 млрд крон (\$1,41 млрд); в Восточной Европе – падение на 28,3%, до 2,96 млрд крон (\$3 млн).

Слабостью транснациональных гигантов воспользовались небольшие региональные пивовары, чья консолидированная доля российского рынка за год выросла на 2,3 п.п., до 23,1%, тогда как еще пять лет назад пять крупнейших международных пивоваров контролировали более 90% российского производства пива

На показатель чистой прибыли Carlsberg, снизившейся в 2014 году на 19,3%, до 4,414 млрд крон (\$674 млн), негативное воздействие оказало списание 0,7 млрд крон (\$106,9 млн) в связи с закрытием двух российских заводов – в Челябинске и Красноярске.

В компании отмечают, что волатильность российского рубля делает проблематичным для Carlsberg прогнозирование показателя операционной прибыли в 2015 году. «Если российский рубль сохранит на протяжении 2015 года свой нынешний курс (на уровне 75 руб. за €1), потери компании от конвертации составят около 900 млн крон (\$137,5 млн), а доля номинированных в рублях операций в общей операционной прибыли компании снизится с нынешних 25% до менее чем 20%», – отмечает Carlsberg.

По оценкам датской компании, российский рынок пива по итогам 2014 года снизился на 7%, при этом объемы отгрузок «Балтики» падали быстрее рынка. По итогам года компания констатирует 14-процентное снижение отгрузок с российских заводов. При этом результаты основных конкурентов Carlsberg в России были еще хуже, что позволило датской компании при таком снижении объемов производства за год увели-

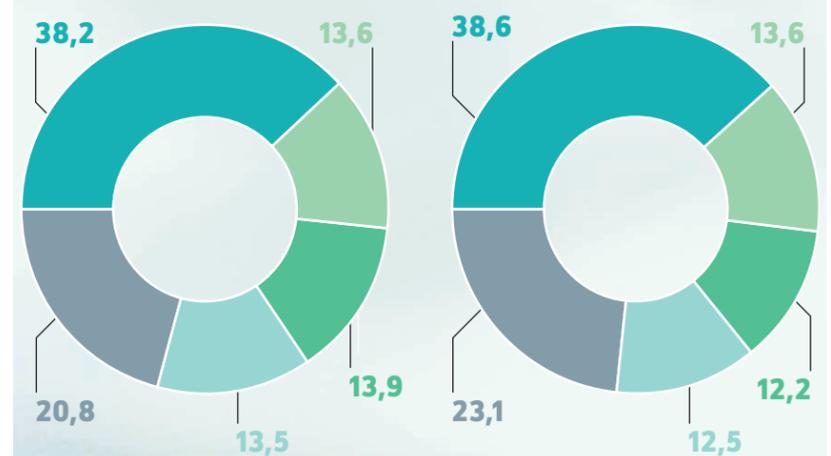
чить свою рыночную долю на 0,4 п.п., до 38,6%. По данным Nielsen, которые приводит Carlsberg, доля голландской Heineken в России снизилась за год на 1 п.п., до 12,5%, глобальный мировой лидер Anheuser-Busch InBev потерял 1,7 п.п. российского рынка, закончив год с долей 12,2%. Турецкому Efes удалось лишь сохранить свою долю в 13,6%.

Слабостью транснациональных гигантов воспользовались небольшие региональные пивовары, чья консолидированная доля российского рынка за год выросла на 2,3 п.п., до 23,1%, тогда как еще пять лет назад пять крупнейших международных пивоваров (российский бизнес SabMiller в 2012 году отошел компании Efes) контролировали более 90% российского производства пива.

По мнению вице-президента «Балтики» по маркетингу Максима Лазаренко, рост небольших пивоваренных компаний обусловлен мировым трендом роста популярности локальных сортов пива. «В последнее время для потребителя возрастает значение места производства продукта. Именно поэтому растет популярность локальных брендов, продукции небольших региональных производителей, малых пивоварен, и соответственно растет их количество», – отметил Лазаренко.

Доля пивоваренных компаний на российском рынке, %

■ «Балтика» (на 100% принадлежит Carlsberg)
■ Efes RUS ■ AB InBev ■ Heineken ■ Другие



Источник: Nielsen Retail Audit, Urban & Rural Russia



Производство мировых пивоварен активно теснит крафтовое пиво



ФОТО: PhotoXpress

нии отправили соседям 21,7 млн л на \$12,1 млн. Годом ранее экспорт составлял 22 млн л и \$13,9 млн. По словам бывшего президента пивоваренной компании «Балтика» Исаака Шепса, украинцы не воспринимают пивные бренды с российским бэкграундом как продукцию, сделанную в стране, с которой идет война. «Мы, конечно, видели такого рода ролики на YouTube, где украинцев призывают бойкотировать российские товары. Но мы не почувствовали какого-то спада продаж «Балтики», – утверждает Шепс. – Возможно, потому, что «Балтика» – это уже международный бренд, который многие годы производится на заводах Carlsberg Group на Украине».

Позиции «Балтики» как экспортера пива сопоставимы с положением «Руста» в водочной категории: на долю петербургской компании приходится 53,25% объема поставок пива за рубеж в денежном выражении и 50,9% в натуральном. Всего из России в 2014-м было экспортировано 112,7 млн л пива на \$68,1 млн. Годом ранее пивовары задекларировали поставки на \$75,4 млн.

Основной причиной снижения пивного экспорта стали проблемы на нескольких крупных рынках, где российское пиво традиционно пользовалось спросом. Самые заметные потери экспортеры понесли в Киргизии (снижение поставок на \$1,2 млн) и Монголии, которая в 2013-м была крупнейшим зарубежным потребителем российского пива (на \$3,6 млн). «Мы действительно сократили экспорт в Монголию почти вдвое, – рассказал РБК источник в компании «Балтика». – Основными причинами стали проблемы с местным дистрибутором. К тому же возросло число местных пивоваров».

ФОТО: Bloomberg

Интернет «Яндекс» пожаловался антимонопольной службе на Google

Не поделили запросы

→ Окончание. Начало на с. 1

Комиссия проверяет, действительно ли Google предоставляла премиальное размещение собственным сервисам – Chrome, Gmail, YouTube, Google Maps, Hangouts и Play Store – и требовала от разработчиков устройств на Android размещать исключительно приложения Google. Также изучается, не использовала ли корпорация свое влияние на рынке, чтобы заставить производителей отменить или отложить запуск мобильных устройств, «начиненных» приложениями конкурентов, или устройств на других операционных системах.

«Расследование идет, но решение пока не принято», – пояснила представитель «Яндекса» Ася Мелкумова.

У «Яндекса» не растет

В декабре 2014-го пресс-служба «Яндекса» сообщила журналистам, что у компании есть информация о трех случаях, когда Google запретил предустановку всех сервисов «Яндекса» на смартфонах под брендами Fly, Explay и Prestigio. Представители Google тогда не подтверждали факт таких запретов.

Похуже расследование о доминировании американской компании ведется в Европе с 2013 года: Европейская комиссия в июле 2014-го запросила у «Яндекса» свидетельские показания

Источник РБК, знакомый с договоренностями Google с производителями смартфонов, утверждал, что у Google есть тип соглашения, по которому производитель может получить часть дохода от поиска на своих устройствах, но для этого он обязан предустанавливать только ее сервисы. С копиями подобных договоров знаком еще один источник на IT-рынке. Впрочем, один из партнеров Google и «Яндекса» считает, что приложения Google просто становятся популярнее в силу удобства и большего количества опций. «Что касается вопросов «Яндекса» по Fly, Explay и Prestigio, то мы будем изучать документы в рамках рассмотрения жалобы», – отметила Силкова.

Предустановка приложений на смартфон – действенный способ продвижения цифрового продукта, рассказывал бывший представитель платного сервиса iBank Евгений Козлов. По его оценке, до 35% пользователей после покупки смартфона не скачивают приложения из интернет-магазина Google Play.

Отказ производителей от предустановки сервисов «Яндекса» может сказаться на его лидерстве в поиске, беспокоятся в компании. По данным счетчика LiveInternet.ru, на российском рынке сейчас растет доля только одного поисковика – и это Google: в январе 2015-го эта доля увеличилась по отношению к январю 2014-го



Такой крупный конфликт между лидерами интернет-рынка в России происходит впервые

Почему Google не смог купить «Бегуна»

В октябре 2008 года Федеральная антимонопольная служба (ФАС) не разрешила «дочке» Google – компании Kokupa Holding Limited – купить российскую систему контекстной рекламы «Бегун» у группы компаний «Рамблер Медиа» (сейчас – Rambler&Co). Rambler объявила о продаже 100% акций «Бегуна» за \$140 млн в июне

2008 года. Тогда «Бегун» принадлежал ГК на 51,1%, а на 49,9% – «дочке» инвестиционной компании «Финам» Vapnatyne Ltd. Поводом для отказа стало то, что Google не предоставил документально подтвержденную информацию о лицах, способных повлиять на свою работу, – ФАС опасалась сокращения конкуренции на рынке контекстной рекламы.

на 6 п.п., до 32,8%. «Яндекс» же, напротив, потерял за год 2,8 п.п. «раздаваемых посетителям» – его доля сократилась до 58,9%, позиции Mail.ru и Rambler.ru также ослабли – на 2,3 и 0,5 п.п. соответственно.

По данным LiveInternet.ru, доля «Яндекса» на устройствах с операционной системой Android только в Москве в январе этого года составила 49,6%, Google – 48,8%. При этом на смартфонах iPhone с операционной системой iOS «Яндекс» занимает лишь второе место с 46,9%, а у Google – 50,8%.

От поисковой доли зависит выручка «Яндекса» – поисковик зарабатывает в основном на контекстной рекламе: по итогам 2014 года она принесла 90% его выручки, составившей 50,8 млрд руб. (см. врез). ▣

Как развивался конфликт Google с конкурентами

Февраль 2010 года

Еврокомиссия начала антимонопольное расследование в отношении Google. Сервис онлайн-торговли Ciao (входит в принадлежащий Microsoft поисковик Bing) обвинил Google в злоупотреблении доминирующим положением на рынке поиска. Британский сервис по сравнению цен Foundem и французский поисковик по юридическим документам Ejustice пожаловались, что их страницы находятся слишком низко в поисковой выдаче.

Март 2011 года

Microsoft обвинил Google в монополизации поискового рынка, заявив, что Google намеренно искажает результаты поиска и некорректно индексирует сайты конкурентов.

Январь 2013 года

Федеральная торговая комиссия США не нашла в работе Google нарушения антимонопольного законодательства на территории страны.

Апрель 2013 года

Google согласилась изменить механизм выдачи поисковых запросов под давлением Еврокомиссии. В специализированных разделах поисковика компании придется разграничивать ссылки на собственные сервисы и сервисы конкурентов. Конкуренты могут запретить Google использовать до 10% собственной информации.

Ноябрь 2014 года

Европарламент проголосовал за разделение Google на несколько компаний, чтобы избавиться от монополии на рынке ЕС. Это решение носит рекомендательный характер.

Декабрь 2014 года

Производители смартфонов и планшетов Fly, Explay и Prestigio отказались предустанавливать сервисы «Яндекса» на свои устройства. Такое условие выдвигает Google, когда предоставляет партнерам пакет мобильных приложений Google Mobile Services (GMS). Еврокомиссия привлекла «Яндекс» к антимонопольному расследованию в отношении Google.

Февраль 2015 года

«Яндекс» попросил ФАС проверить Google на нарушения российского законодательства.

Транспорт Владимир Путин опять раскритиковал правительство за подорожавшие электрички

Непонятые тарифы

АНАТОЛИЙ ТЕМКИН

Вчера на совещании с министрами Владимир Путин снова обратился к теме пригородных поездов. На этот раз он раскритиковал вице-премьера Аркадия Дворковича за рост тарифов на электрички.

«Вы неудовлетворительно провели анализ всей ситуации, вот и все. Вы же должны это понимать, чувствовать это. Ситуация, при которой в Марий Эл тариф был 22 руб., а стал 89, в Забайкальском крае – 22, а стал 90, неприемлема», – сказал Путин, обращаясь к Дворковичу (цитата по Интерфаксу). «Поезда не должны ходить пустыми, иначе это просто формальное отношение к тому, о чем мы здесь договариваемся. Я прошу повнимательнее», – сказал глава государства. Пригородные пассажирские компании должны раскрыть методику формирования тарифа, сказал Путин.

Тарифы устанавливают региональные власти на основе методики, утвержденной Федеральной службой по тарифам, она публикуется на официальном сайте службы, сказал РБК представитель «Российских железных дорог». Методика расчета тарифа понятна, подтверждает представитель ФСТ. Но для региональных тарифных органов не всегда ясно, как формируется плата пригородных компаний за аренду и техническое обслуживание электропоездов, которую они платят РЖД, подчеркивает он.

ФСТ России уже предлагало поручить РЖД доработать их собственную методику определения стоимости услуг, оказываемых пригородным пассажирским компаниям, с учетом предложений регионов, говорит представитель службы по тарифам. Участие регионов в разработке ме-

тодики железных дорог позволит создать прозрачный и понятный губернаторам механизм расчета стоимости услуг РЖД, подчеркивает он.

Запуск вручную

В начале этого года пригородные «дочки» РЖД отменили 312 поездов в 37 регионах из-за того, что не смогли договориться с местными властями о компенсации убыточного тарифа на перевозки. Некоторые области, например Псковская, остались полностью без пригородного железнодорожного сообщения. Но 4 февраля на совещании с членами правительства Путин распорядился, в жестких выражениях обращаясь к Дворковичу, вернуть все электрички, «не дожидаясь формальных решений». Через неделю РЖД отчитались, что все поезда вновь идут по своим маршрутам. Осталась нерешенной только проблема компенсации убыточных тарифов. По данным монополии, из необходимых 24 млрд руб. компенсаций регионы в этом году готовы дать только 7,9 млрд руб.

Обрадовавшиеся было жители регионов обнаружили, что вернувшиеся к привычному расписанию электрички подорожали. В частности, губернатор Вологодской области Олег Кувшинников подтвердил, что с 7 февраля 2015 года тариф на проезд в электричках в регионе был повышен с 2,2 руб. до 5, 2 руб. за километр. Тариф на пригородные поезда в Новгородской области, который ранее составлял 2,5 руб. за километр, с 1 февраля 2015 года поднялся до 3,2 руб. за километр, сказал РБК председатель комитета правительства Новгородской области по взаимодействию со СМИ Анатолий Гусев. Повышение цен он объяснил тогда тем, что «изменилась структура затрат РЖД». Но 17 февраля власти Вологодской

Для региональных тарифных органов не всегда ясно, как формируется плата пригородных компаний за аренду и техническое обслуживание электропоездов

области сообщили о снижении тарифа на проезд в электричках в области в два раза – с 5,2 руб. до 2,4 руб. Свое решение власти объяснили тем, что после повышения цен на проезд большим спросом электрички у населения не пользовались. «Более высокий спрос на этот вид транспорта и пассажиропоток обеспечит железнодорожникам и более высокую прибыль, чем та, которую они получали бы при тарифе в 5 руб. 20 коп.», – прокомментировал снижение цен губернатор области.

Пригородные пассажирские компании работают без основных активов – подвижного состава и депо, сообщила в опубликованном две недели назад отчете Счетная палата. Они остались на балансе самих РЖД, которые сдают их в аренду своим «дочкам». А 80% расходов последних приходится как раз на оплату аренды электричек, их техническое обслуживание и сублизинговые платежи. Таким образом, установили аудиторы Счетной палаты, в 2013 году 19 из 25 пригородных компаний были убыточны, их суммарный убыток составил 6,5 млрд руб.

Долой иностранное

Путин также вчера поручил министру транспорта Максиму Соколову проверить обоснованность сделки по покупке 140 вагонов в Испании для РЖД, сообщает РИА Новости. Путин подчеркнул, что выделяемые в рамках антикризисных мер средства

РЖД на покупку подвижного состава не должны идти на приобретение вагонов за рубежом. «Только вопрос к Максиму Юрьевичу [Соколову] – мы сегодня обсуждали с Аркадием Владимировичем [Дворковичем]. В современных условиях так важно закупать подвижной состав за границей, не обеспечив полноценный заказ для своих собственных предприятий?» – поинтересовался Путин (цитата по ТАСС).

Соколов объяснил, что речь идет о контракте с испанской компанией, который был заключен в 2011 году. По его словам, на сегодняшний день по контракту осуществлено 80% оплат. «120 из 140 вагонов уже поставлено, контракт находится в стадии завершения, новых контрактов по приобретению импортного подвижного состава в инвестпрограмме РЖД или ее дочерних компаний нет», – цитирует Соколова Интерфакс.

Контракт на поставку семи поездов и их обслуживание стоимостью €135 млн между РЖД и испанской Patentes Talgo был подписан летом 2011 года. Как заявлял глава РЖД Владимир Якунин, испанскими Talgo планируется заменить немецкие «Сапсан» на маршрутах от Москвы до Нижнего Новгорода и от Москвы до Берлина. Начало курсирования поездов Talgo между Москвой и Берлином планируется на декабрь 2015 года.

Поезда такого типа не производятся в России, пояснил РБК представитель РЖД. Они могут автоматически переходить с российской колеи шириной 1520 мм на европейскую (1430 мм) и имеют механизм наклона вагона в поворотах, позволяющий не снижать скорость, говорит представитель РЖД. Новых контрактов с иностранными поставщиками у РЖД нет. ▣

Долги «Мечел» продал убыточную Bluestone ее бывшему американскому владельцу

Зюзин оставил Америку с углем

РОМАН АСАНКИН

«Мечел» Игоря Зюзина продал свой единственный североамериканский актив – угольную компанию Mechel Bluestone Inc., чтобы снизить размер долга. Живых денег от сделки Игорь Зюзин почти не выручит.

О сделке стоимостью \$5 млн российская компания сообщила в среду. Сумма сделки – \$5 млн. Покупателем выступил предыдущий владелец Bluestone – семья Джастис. Стороны договорились, что американская компания будет перечислять «Мечелу» по \$3 за каждую добытую тонну угля. В какой период времени будет выплачиваться роялти, компания не уточняет. «Мечел» также получит долю 10–12,5% от суммы сделки в случае возможной перепродажи Bluestone в ближайшие пять–десять лет.

«Мечел» купил Bluestone в 2009 году у американской компании Justice, принадлежавшей семье Джастис, за \$676 млн. Активы Bluestone рас-

положены в Западной Вирджинии (США): это Keystone, Justice Energy, Dynamic Energy. На базе комплексов работают четыре обогатительные фабрики совокупной мощностью более 8 млн т в год. Запасы на 31 декабря 2012 года – 153 млн т. В 2012 году добыто 3,2 млн т коксующегося угля. Весной 2014 года Bluestone была остановлена по причине нерентабельности, добыча не ведется до сих пор. Средний ежегодный чистый убыток американской компании с 2012 года составил около \$60 млн. Другие финансовые показатели не раскрываются.

«Мечел» подсчитал, что продажа Bluestone сэкономит ей \$300 млн. В том числе \$140 млн – различные обязательства угольной компании и \$160 млн – «судебные риски». В начале 2014 года семья Джастис предъявила «Мечелу» иск на \$166 млн. Покупая Bluestone, российская компания обязалась доплачивать семье Джастис по \$3,04 за каждую тонну доразведанных запасов. В 2011 году нанята для этого Weir нашла 54,8 млн т дополнительных ресур-

сов на \$166,6 млн, но «Мечел» оценил справедливый размер выплат только в \$25,7 млн.

«В рамках обновленной стратегии развития мы продолжаем работу по реализации непрофильных и нестратегических активов», – заявил генеральный директор «Мечела» Олег Коржов. Компания начала избавляться от своих активов в 2012 году. Уже проданы пять небольших металлургических заводов в Румынии, электростанция в Болгарии, минимилл в Великобритании, хромовый ГОК «Восход» (проект Oriel Resources) в Казахстане и Тихвинский ферросплавный завод в Ленинградской области. На продажу выставлены Московский коксовый завод, «Кузбассэнергосбыт», Братский завод ферросплавов, доля в Эльгинском угольном проекте и железнодорожная ветка к месторождению (321 км), а также Донецкий электрометаллургический завод.

«Высвобожденные денежные потоки мы сможем сконцентрировать на обслуживании долга компании», – пояснил Коржов. Чистый долг «Мечела»

Чистый долг «Мечела» на конец января составлял \$6,3 млрд, компания испытывает проблемы с обслуживанием задолженности и уже допускала технический дефолт

на конец января составлял \$6,3 млрд, компания испытывает проблемы с обслуживанием задолженности и уже допускала технический дефолт. Больше половины долга приходится на российские госбанки – Газпромбанк, ВТБ и Сбербанк, которые хотят забрать компанию за долги, заваливая ее исками.

Продажа Bluestone снизит долговую нагрузку «Мечела», соглашается аналитик БКС Олег Петропавловский. Но он сомневается, что это избавит российскую компанию от проблем с кредиторами. Он полагает, что выплаты роялти от семьи Джастис «Мечел» не увидит еще долго: при текущих ценах на уголь американская компания будет проставлять ближайшие несколько лет. ▣

Недвижимость На Рублево-Успенском шоссе предложение элитных домов резко выросло

Кризис добрался до Рублев



ФОТО: Артем Корольев/ТАСС

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Рублевка пестрит объявлениями о продаже домов и участков. По сравнению с концом 2013 года в прошлом декабре количественно объектов, выставленных на продажу на вторичном рынке, выросло здесь в 3,5 раза. Но спрос из-за кризиса почти встал.

Предложение растет

В кризис предложение жилья на элитном Рублево-Успенском шоссе резко выросло, свидетельствуют опрошенные РБК риелторы. Всего на Рублевке около 2000 элитных домов, из которых на продажу сейчас выставлено больше 500 объектов против 350–400 домов в 2013 году, говорит гендиректор Kalinka Group Екатерина Румянцева. Агентство Knight Frank анализирует предложение стоимостью от \$1 млн и не дальше 25 км от МКАД. На Рублево-Успенском шоссе сейчас выставлено на продажу 565 таких объектов против 511 на начало 2014 года, говорит руководитель отдела загородной недвижимости Knight Frank Алексей Трещев. По его словам, предложение на вторичном рынке загородной элитной недвижимости Рублево-Успенского шоссе резко выросло в конце прошлого года. В декабре 2014 года количество вторичных объектов, выставленных за месяц на продажу, выросло по сравнению с тем же периодом 2013 года в 3,6 раза – с 10 до 36 домовладений. Схожая динамика наблюдалась в октябре–ноябре (см. график).

Последние пять лет поступало в неделю в среднем не больше пяти звонков о продаже домов на Рублевке, с прошлого ноября в день в агентство обращается по два-три собственника с просьбой продать их недвижимость здесь, говорит Трещев.

Дело в кризисе, резком падении рубля, а также новом порядке расчета налога на имущество физлиц (в октябре Владимир Путин подписал поправки в Налоговый кодекс, которые, в частности, позволяют местным властям с 2015 года взимать налог с када-

стровой стоимости квартир, а не с их низкой инвентаризационной стоимости, определяемой БТИ), перечисляет Румянцева. Если раньше владельцы элитной недвижимости могли позволить себе держать ее «про запас», то теперь собственники задумались о том, насколько затратно содержать такие активы, рассуждает она.

Спрос падает

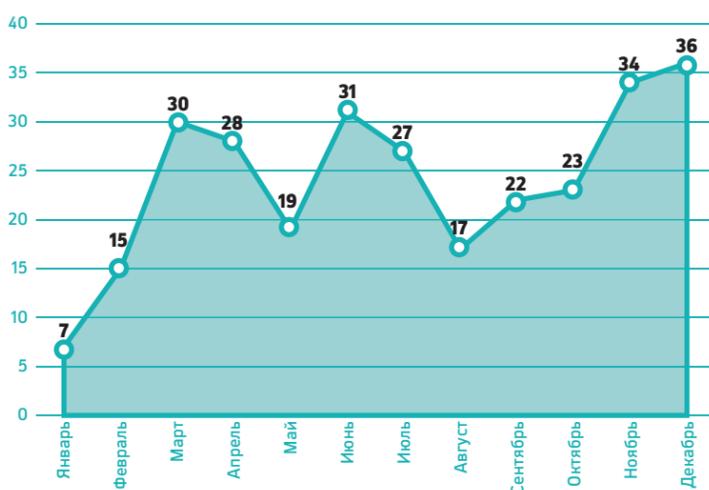
Но ровно по тем же причинам желающим продать дома на Рублевке сделать это сейчас непросто. Спрос

Для многих из тех, кто держал элитную недвижимость «про запас», содержать ее стало накладно

резко упал к концу 2014 года, говорит управляющий партнер консалтинговой компании Blackwood Константин Ковалев. По его подсчетам, в 2013 году на Рублево-Успенском шоссе было продано 38 коттеджей, в 2014 году – всего 26, из них в четвертом квартале – только четыре. На первичном рынке на Рублево-Успенском шоссе за прошлый год было заключено только четыре сделки против 11 в 2013 году, добавляет Трещев из Knight Frank. В начале этого года спрос и вовсе встал: по данным Blackwood, в ян-

Как изменился рынок элитного загородного жилья в Подмосковье в 2014 году

На вторичном рынке выросло число предложений на Рублево-Успенском шоссе



Источники: Knight Frank, Kalinka Group

На первичном рынке упали средние продажные цены



Банки Кредитные карты стали одним из самых дешевых видов займа

По прежним ставкам

АЛЕКСЕЙ ВЕРЕНИКИН

После резкого повышения ключевой ставки ЦБ кредитные карты из самого дорогого вида кредитования превратились в один из самых выгодных способов занять деньги у банка. Ставки по «старым», выданным в прошлом году картам остались на докризисном уровне и теперь часто ниже стоимости потребительских кредитов.

Михаил, клиент ВТБ24, получил кредитную карточку Visa Classic в банке еще в 2012 году. Ставка по ней составляла 19% годовых при лимите 300 тыс. руб. В тот момент это было не самым выгодным предложением банка. Получить беззалоговый кредит на неотложные нужды на 500 тыс. руб. в том же банке можно было по ставке 17%.

Сегодня ставки по потребительским кредитам в ВТБ24 начинаются от 26,5%, и Михаил смотрит на свою карту другими глазами: «Кто будет брать кредит по таким бешеным ставкам? К тому же условия не дают возможности погасить его досрочно без уплаты процентов. А на карточке есть льготный период в 50 дней».

Кредитный парадокс

Внезапное повышение ключевой ставки с 10,5 до 17% годовых в декабре прошлого года (сегодня она – 15%) привело к парадоксальной ситуации: кредитные карты вдруг превратились в один из самых дешевых видов займа. «В целом до повышения Центральным банком ключевой ставки в декабре проценты по потребительским кредитам наличными были ниже, чем по кредитным картам», – говорит генеральный директор Frank Research Group Юрий Грибанов.

После решения ЦБ стоимость потребительских кредитов начала резко расти. Так, всего лишь за неделю многие банки подняли свои процентные ставки по автокредитам в среднем на

10 п.п. А некоторые кредитные организации, например ОТП Банк, и вовсе приостановили выдачу кредитов наличными.

Зато условия по кредитным картам, оформленным до декабря 2014 года, в большинстве банков, входящих в первую десятку по объему портфеля кредитных карт, не изменились. Банкам сложно поднять ставки по действующим договорам в отличие от новых договоров авто- и потребкредитования.

Почти даром

Кредитные карты, выданные в прошлом году, сегодня в большинстве случаев выгоднее потребкредитов.

Повышение ключевой ставки с 10,5 до 17% годовых привело к парадоксальной ситуации: кредитные карты вдруг превратились в один из самых дешевых видов займа

Исключением стал банк «Авангард», с 26 декабря повысивший процентные ставки по ранее выданным картам с 15–24% до 21–30%. Связной банк, который закрывает отделения и якобы ищет, кому бы сдать на санацию, запретил использовать оставшиеся лимиты, рассказывает один из клиентов банка. «В декабре 2014 года банк значительно сократил свободные кредитные лимиты по кредитным картам, оформленным на старых условиях, они уменьшились где-то в 1,5 раза», – пояснил руководитель департамента по маркетингу Связного банка Антон Гольцман.

Новые условия

Материальное положение заемщиков ухудшается, а банки сворачивают выдачу кредитных карт или ужесточа-

ют условия их получения. Например, в ХКФ Банке начали проводить более тщательную проверку новых заемщиков, рассказывает директор департамента по развитию продуктов и услуг банка Павел Беляев. По его словам, процент одобрения новых заявок уже снизился. Сократилась выдача новых карт и в ВТБ24. Связной банк перестал выдавать карты сразу после Нового года – ему не до этого.

Остальные банки поднимают ставки. Например, еще в декабре в Сбербанке можно было получить карту со ставкой 17% годовых. Сегодня они выросли до 25,9–33,9% при лимите 600 тыс. руб. Потребительский кредит при этом можно взять на большую сумму – до 1,5 млн руб. – при ставках 20–35,5% в зависимости от срока займа и предоставленных документов.

В ВТБ24 ставки выросли чуть меньше, хотя по сравнению с докризисными 19% выглядят тоже запретительными. «Сейчас по вновь выдаваемым продуктам они составляют: 28% – для классических карт, 26% – для золотых карт и 22% – для платиновых», – уточняет начальник управления пластиковых карт ВТБ24 Александр Бородин.

Когда потребкредиты могут быть выгоднее «старых» карт?

В некоторых случаях, впрочем, даже сегодня потребкредиты все же могут быть выгоднее кредитных карт. «Например, на рынке можно найти программы кредитования «без переплаты», особенно при покупке мебели, строительных материалов или туристических услуг», – рассказывает Беляев. На сайте ОТП Банка предлагается оформить кредит «Праздничный» на любые покупки в магазинах-партнерах на сумму от 5 тыс. до 200 тыс. руб. по ставке 20,13% и при первоначальном взносе от 10%. ■

Материал проекта Quote.rbc.ru

варе на Рублево-Успенском шоссе было закрыто только две сделки (и те в отношении участков под застройку).

До 90% объектов, поступающих на продажу на этом направлении, представляют собой «либо морально и физически устаревшие домовладения, либо высококачественные современные объекты, но с завышенным ценником», констатирует Трещев. Но спрос на высокобюджетные дома, от \$4–5 млн, сейчас почти отсутствует, говорит директор департамента элитной недвижимости «Метриум Групп» Илья Менжунов: если в декабре 2013 года на рынке загородной недвижимости Московской области в этом сегменте было закрыто около 30 сделок, то в 2014 году продажи были единичны. Реализовать сейчас объекты дороже \$2 млн практически невозможно, утверждает эксперт.

Мелкий демпинг

Цены на элитную недвижимость в прошлом году шли вниз, вслед за спросом. «В конце 2013 года средняя цена домовладения на первичном рынке Рублево-Успенского шоссе была максимальной среди всех анализируемых нами направлений Москвы и Московской области, но в прошлом году средняя стоимость выставленных на продажу объектов на Рублевке снизилась на 15%, до \$3,4 млн, впервые уступив первое место Минскому шоссе со средней ценой в \$3,7 млн», – говорит Румянцев из Kalinka Group. Цены снизились и на других направлениях (см. таблицу). По данным Knight Frank, несмотря на удачную первую половину года, общие продажи элитной недвижимости на вторичном рынке Москвы и области снизились в 2014 году примерно на 18%, до \$450 млн.

«Покупка элитного дома на Рублевке – это все равно что покупка Ferrari», – рассуждает Константин Ковалев из Blackwood. – Но кто покупает Ferrari в разгар кризиса?» С начала 2015 года долларové цены на элитную недвижимость на этом направлении снизились в ряде случаев на 15–30%, утверждает гендиректор агентства Tweed Ирина Могилатова. Но региональный директор департамента элитной жилой недвижимости Knight Frank Елена Юргенева пока называет это «отдельными случаями демпинга». Вместо серьезных скидок продавцы пока предпочитают переводить долларové ценники в национальную валюту. По наблюдениям Могилатовой, рублевые ценники появились как на первичном, так и на вторичном рынке. Илья Менжунов из «Метриум Групп» утверждает, что на вторичном рынке в рубли цену предложения перевели примерно 30% продавцов. И эта тенденция продолжится, уверен эксперт.

Большинство продавцов на Рублевке резко снижать цену пока не готовы, констатирует Юргенева: «Многие собственники, поняв, что продать объект дорого в кризис у них не получится, решили повременить с продажей». Если массовое снижение цен и начнется, то не раньше апреля-мая, когда собственники поймут, что отсутствие покупателей – это не сезонное явление, а долгосрочное изменение конъюнктуры рынка, прогнозирует эксперт. ■

Кредитные карты, выданные в прошлом году, сегодня в некоторых случаях выгоднее потребкредитов

Банк	Старая ставка*, % годовых	Текущая ставка**	Название продукта	Рост ставок по кредитным картам, п.п.	Ставка по потребительскому кредиту, %
Сбербанк	17	25,9–33,9	Visa Classic, Mastercard Standard	8,9–16,9	20–35,5
«Русский стандарт»	36	39	«Русский стандарт Классик»	4	банк не раскрывает ставки
«Тинькофф Кредитные системы»	24,9	24,9–45,9	«Тинькофф Платинум»	0–21,9	нет кредитов
Альфа-банк	23,9	24,99–37,99	VISA Classic, MasterCard Standard	1–14,99	от 24,99
ВТБ24	19	22–28%	Классическая карта «ВТБ24»	3–9	от 26,5
«Хоум Кредит»	29,9	27,9	Быстрые покупки	4	от 29,9
ОТП Банк	29,9	29,9	MasterCard Standard	0	от 11,9
Связной банк	24	нет кредитования	Карта «Связной банк»	–	Нет кредитования
«Восточный экспресс»	24,9–49,9	24,9–59,9	Visa Classic	0–10	от 15
«Бинбанк Кредитные карты»	24	38	Классическая карта	14	22–42

* номинальные ставки, указаны для различных продуктов, срок получения карты – до сентября 2014 года

** ставка зависит от типа карты и предоставляемых клиентом документов

Источник: опрос клиентов банков, информация с официальных сайтов банков, www.privatbankrf.ru, www.banktest.ru

Как выходец из ТНК-ВР зарабатывает на хранении вещей

Склад на миллиард

ВЛАДИСЛАВ СЕРЕГИН

Выходец из ТНК-ВР Павел Матвеев за четыре года с нуля построил в Москве крупнейшую сеть складов индивидуального хранения сдаваемой площадью около 24 тыс. кв. м. Он надеется, что через три года его бизнес будет приносить 1 млрд руб. выручки.

Вместе с другими участниками российского рынка self-storage (индивидуального хранения) Матвеев намерен приучить россиян хранить вещи не на балконе или в гараже, а на специальных складах, находящихся в шаговой доступности от дома. Первые склады индивидуального хранения появились в США в 1960-х. В настоящее время их общая площадь в Штатах превышает 200 млн кв. м, объем рынка оценивается в \$23 млрд. В Европе эта услуга распространена меньше и наиболее развита в Дании, Нидерландах и Великобритании, а общий объем рынка ЕС оценивается в €3 млрд. В России первый self-storage – Key Space – был открыт в 2008 году выходцами из UFG, но просуществовал не более года: арендатор расторг договор аренды, и бизнес прекратил свое существование.

Типичный склад индивидуального хранения – это теплый склад, разделенный на боксы разной площади (от 0,5 до 30 кв. м), сдающиеся в аренду физическим лицам (70% в среднем по рынку) и малому бизнесу (остальные 30%). Арендатор может хранить на складе все, что не запрещено законом и конкретным арендодателем. Срок аренды – от двух недель до 11 месяцев (чтобы не регистрировать договор в Росреестре). Стоимость – около 1000 руб. за 1 кв. м в месяц при аренде среднего (4–6 кв. м) бокса на максимальный срок.

«Все говорили категорическое «нет!» моему проекту»

Идея начать бизнес по построению сети складов индивидуального хранения Павлу Матвееву пришла после третьего бокала красного вина накануне нового, 2009 года. Из-за докатившегося до России финансового кризиса будущий предприниматель оказался не у дел: медицинский проект в ГК «Ренова», которым он руководил по приглашению владельца холдинга Виктора Вексельберга, был заморожен до лучших времен. «Ради него я ушел из инвестиционной дирекции «Интерроса», и вот – оказался безработным, – вспоминает Матвеев в интервью РБК. – Именно в тот момент я решил, что больше не хочу быть наем-

Обеспеченность складами индивидуального хранения, 1 кв. м на человека

Европа (в среднем)

0,01

Великобритания

0,05

Нидерланды

0,07

Австралия

0,13

США

0,68

Источник: Deloitte по заказу Self Storage Association UK.

ным сотрудником. Возникла идея создания складов для хранения вещей.

Идею бизнеса Павел «подсмотрел» в ранней молодости, когда учился в США. «Я должен был стать медиком, как и все в моей семье, но в тяжелые 1990-е папа решил, что в медицину лучше не идти: «Сынок, там, где газ и нефть – там всегда будут деньги», – вспоминает предприниматель отцовский наказ. Так Матвеев оказался студентом Академии управления им. Орджоникидзе, но ненадолго. В 1994 году он поступил в американский Drake University. Отучившись три года и получив степень бакалавра в области менеджмента, Матвеев вернулся в Россию. Поработал ассистентом аудитора в KPMG, Buz и Accenture, потом – в ТНК-ВР, где к 2007 году дорос до руково-

«Уровень благосостояния россиян (в том числе количество вещей) за последние 20 лет сильно вырос, поэтому потребность в услугах по их хранению высока»

дителя аппарата Виктора Вексельберга – исполнительного директора по развитию газового бизнеса ТНК-ВР. «В этот момент я понял, что достиг потолка – максимум в административной карьере, и решил уйти в дирекцию инвестиционного бизнеса «Интерроса», – рассказывает Матвеев. Но, не проработав там и двух лет, вернулся под начало Вексельберга.

За новогодние праздники 2009 года Матвеев набросал финансовую модель будущего бизнеса, придумал название «Складовка» и даже с помощью фрилансеров нарисовал логотип – «замочек с домиком», а 13 января 2009 года подал документы на регистрацию ООО «Складовка», где был единственным учредителем. «Я напечатал красивую презентацию и визитки. Поскольку у меня не было друзей-предпринимателей, я сел и стал обзванивать своих бывших коллег. Все говорили категорическое «нет!» моему проекту, – рассказывает Матвеев. – Теперь я четко понимаю, что со сменой деятельности, как только ты уходишь из менеджмента и начинаешь заниматься бизнесом, свою записную книжку можно выкинуть». Впрочем, двум бывшим коллегам – Николаю Капитоненко из ТНК-ВР и Петру Приходько из «Интерроса» – идея со складами приглянулась.

«Обеспеченность россиян жильем еще с советских времен низкая, а уровень благосостояния (в том числе количество вещей) за последние 20 лет сильно вырос, поэтому потребность в услугах по их хранению высока и продолжает расти, – объясняет РБК свой интерес к проекту Петр Приходько. – В отличие от большинства бизнесов «купи-продай» этот рассчитан на десятилетия, чем и привлек меня». На троих партнеры вложили \$0,5 млн личных сбережений в открытие первого склада на Рябиновой. За «десятки тысяч долларов» они купили начинку склада закрывшегося Key Space и, наученные горьким опытом предшественников, решили, что склад на Рябиновой, открытый на арендованных площадях, будет исключением: все остальные компании будут строить самостоятельно, с нуля.

По словам Матвеева, дело было не только в риске, что собственник в любой момент может выкинуть арендатора на улицу, но и в том, что в Европе и США бизнес self-storage воспринимается инвесторами на 80% как бизнес на недвижимости и только на 20% как предоставление услуг. За основу был взят пример успешной британской компании Big Yellow. Она управляет 54 складами, преимущественно в Лондоне, общей площадью 320 тыс. кв. м (из них 180 тыс. кв. м в собственности) и при выручке \$118 млн по итогам 2013 финансового года оценена инвесторами в \$1,2 млрд.

Почти все, кто начинал бизнес self-storage, делали это на арендных площадях: так ты берешь на себя меньше рисков на старте – изучаешь рынок, снимаешь сомнения. «В собственных помещениях рентабельность бизнеса существенно выше, чем в арендованных. Мы предпочитаем покупать готовые помещения, а не строить с нуля, – рассказывает РБК основатель компании «Рентабокс» Артем Семенов. – Новое здание, конечно, лучше, чем старое, – нет проблем с ремонтом и эксплуатацией, поскольку ты изначально строил его под свой бизнес, но строительство с нуля предполагает, что ты вкладываешь деньги сначала в землю, а потом в строительство и минимум три года не получаешь дохода. А при покупке готового здания ты начинаешь получать доход уже через полгода. Поэтому мы считаем, что покупка – это самый правильный подход».

«Треть – земля, треть – строительство, треть – начинка»

Сомнения Семенова подтверждаются опытом «Складовки». «В 2010 году мы нашли инвестора – частный фонд «Стратегия», который согласился вложить в проект несколько десятков миллионов долларов», – рассказывает Матвеев. Первый построенный склад компания открыла в 2011 году: много времени ушло на поиск места, оформление всей разрешительной документации. Набирались опыта на собственных ошибках: в 2010 году нарвались на мошенников, которые пообещали решить вопрос по получению земли в аренду и пропали вместе с задатком. «До прихода команды Собянина было непонятно, где искать землю, как ее переформлять с одного вида использования на другой, – сетует Матвеев. – Сейчас все гораздо прозрачнее: мы участвуем в аукционах на право аренды. В 2014 году выиграли два».

«Проект «Складовка» привлек наше внимание тем, что компании self-storage торгуются с очень высоким мультипликативным коэффициентом к EBITDA (в среднем на уровне 22), – рассказывает директор по инвестициям фонда «Стратегия» Дмитрий Логвиненко. – Этот феномен обусловлен тем, что денежный поток, который зарабатывают компании в этой отрасли, является стабильным и кризисоустойчивым». По словам Логвиненко, инвестиции фон-



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

да в проект на данный момент превысили 1 млрд руб. В 2015 году фонд профинансирует строительство еще трех складов, а с 2016 года «Складовка» должна развиваться за счет собственных средств и коммерческих кредитов. «Мы уверены, что после выхода на уровень 15–20 объектов «Складовка» станет привлекательной для стратегических инвесторов или сможет выйти на IPO, – отмечает Логвиненко. – Не исключено, что данная компания останется в нашем портфеле как cash cow с приемлемым уровнем доходности на инвестированный капитал».

Инвестиции в первые склады сдаваемой площадью 4500 кв. м составили около 140 млн руб. в каждый. По словам Матвеева, треть этой суммы – права на землю,

«Хоть потоп»

На более развитых рынках компаниям self-storage до 10% выручки приносят сопутствующие услуги: страхование, услуги по доставке и упаковке

вещей. Скотч и коробки москвичи покупают, услуги по переезду заказывают. А вот страховка не пошла: в «Складовке» пытались продавать клиентам, ко-

торые арендовали бокс на время ремонта квартиры, страховку «Хоть потоп» от «АльфаСтрахование», но понимания не встретили.



Павел Матвеев рассчитывает, что инвестиции в склады окупятся за пять лет

треть – строительство, треть – «начинка» склада. Земельные участки выбираются в спальных районах столицы так, чтобы вокруг в 15-минутной доступности на автомобиле проживали 150–200 тыс. человек. «Мы рассчитываем, что нашими клиентами станут до 1% от населения района, которое в среднем арендует 4–5 кв. м», – рассуждает Матвеев. Он бы хотел купить

участок в центре, хотя бы по внешнему краю ТТК, но цены на землю там кусаются. «И так каждый год затраты на строительство складов растут приблизительно на 15%», – сетует предприниматель. Поэтому склады, которые компания открывала в 2013 году, обошлись ей уже по 180 млн руб., а те три, что будут открыты в 2015-м, могут оказаться еще дороже.

При полной загрузке склад площадью 4000–5000 кв. м должен приносить около 50 млн руб. выручки в год. Накладные расходы при «строительной модели» позволяют работать с рентабельностью в 50%, утверждает Матвеев (у Big Yellow рентабельность по EBITDA 64%), а вот при арендной модели маржинальность будет вдвое ают. На операционную оку-

«Складовка» в цифрах

7

складов

входят в сеть «Складовка» на данный момент (все в Москве)

20

складов

должно быть к концу 2017 года (все в Москве)

4500

КВ. М

средняя сдаваемая площадь склада

1000

руб. за 1 кв. м

средняя стоимость аренды

3500

КВ. М

оптимальный участок земли под «Складовку»

Бизнес-план по строительству склада индивидуального хранения площадью 4500 кв. м

Расходы*, млн руб.	Доходы*, млн руб.
Аренда земли на 49 лет – 50	За первый год – 6,7
Строительство помещения – 50	За второй год – 45,9
Закупка оборудования – 50	За третий год – 45,9
Персонал и содержание объекта в течение пяти лет – 33,5	За четвертый год – 45,9
Итого: 183,5	За пятый год – 45,9
	Итого: 190,3

*среднее значение на 2013 год

Источник: данные компании «Складовка», расчеты и оценки РБК

Другой взгляд на self-storage

Одним из пионеров российского рынка self-storage является бывший владелец Единцовской кондитерской фабрики Андрей Коркунов. В 2009 году вместе с партнером Владимиром Зингером он создал компанию «Мобиус» (мобильный индивидуальный универсальный склад), которая стала предоставлять услуги индивидуального хранения в Москве. Хранение предлагается в контейнерах, которые стоят на открытых площадках в

разных районах Москвы и по желанию клиента могут быть доставлены к его дому. На текущий момент у «Мобиуса» 25 тыс. кв. м арендуемых площадей. Впрочем, не все участники рынка верят в перспективность «контейнерного» подхода: климатические особенности России не позволяют хранить вещи в неотапливаемых контейнерах под открытым небом. Но у подобной технологии есть и свои преимущества,

утверждает генеральный директор компании Екатерина Федоровская: «Например, к нашему модулю можно легко подъехать на авто или заказать вывоз модуля к дому или на дачу. Мы можем легко расширять площади складских комплексов, менять их локацию на более выгодную. Все это дает нам возможность предлагать клиенту более привлекательную стоимость аренды – от 25 руб. в день за 1 кв. м.»



Гол Бранислава Ивановича стал самым красивым в первый день плей-офф Лиги чемпионов

Два стартовых матча плей-офф Лиги чемпионов не выявили победителей

Ничьи в Париже и Львово

РОМАН ФЕЙГИН

В Лиге чемпионов настало время плей-офф. В двух стартовых матчах 1/8 финала турнира соперники разошлись миром. Донецкий «Шахтер» сотворил сенсацию во Львове, сыграв 0:0 с «Баварией». А в центральном матче дня в Париже ПСЖ ушел от поражения в игре с «Челси» (1:1).

ПСЖ – «Челси»

Перед этой игрой парижский клуб потерял нескольких игроков из-за травм, и тренер ПСЖ Лоран Блан не смог выставить на матч оптимальный состав. Было у «Челси» и преимущество в свежести – в минувшие выходные в Англии играли матчи Кубка, из которого «Челси» уже вылетел, и лондонцы получили лишнюю неделю отдыха. Несмотря на это, в первом тайме преимущество с первых минут было на стороне «Пари Сен-Жермен». Уже на десятой минуте парижане могли открыть счет: после навеса с левого фланга Блез Матюиди сильно пробил головой, и вратарь «Челси» Тибо Куртуа с трудом вытащил мяч из-под перекладины.

На этом атака не закончилась, и последовал еще один навес в штрафную,

на который на этот раз откликнулся Златан Ибрагимович. Швед пробил на неудобной для вратаря высоте, с отскоком от земли, но Куртуа справился и с этим ударом, не позволив ПСЖ открыть счет. В середине первого тайма вновь Куртуа спас свои ворота. После подачи углового Кавани пробил головой в ближнюю девятку, и бельгиец вытащил очень сложный мяч.

Преимущество было у французоз, но счет открыли англичане. На 36-й минуте Джон Терри сделал мягкий навес в штрафную, еще один защитник Гэри Кэхилл пяткой пробросил мяч на Бранислава Ивановича, и бывший игрок «Локомотива» головой отправил мяч в верхний угол ворот. У Сальваторе Сиригу не было шансов отразить этот удар. «Пари Сен-Жермен» сравнял счет в самом начале второго тайма в очень похожей атаке. Матюиди навесил с левого фланга в штрафную, где Кэхилл упустил Кавани. Уругваец без помех пробил мимо Куртуа. Через пять минут ПСЖ едва не вышел вперед. Ибрагимович обыграл двух соперников и вышел один на один с Куртуа. Бельгиец смог отразить мяч ногой, а успевший первым на добивание Лавесси не попал в пустые ворота.

На 65-й минуте уже Давид Луис оказался на ударной позиции, одна-

ко Куртуа и на этот раз смог выручить свою команду, вытащив мяч из-под перекладины. Во втором тайме преимущество было на стороне ПСЖ, однако добиться победы французский клуб так и не смог. Последний момент в матче упустил Кавани, вышедший один на один с Куртуа и пробивший рядом со штангой.

«Шахтер» – «Бавария»

«Бавария» считалась фаворитом матча против «Шахтера», однако наставник мюнхенцев Хосеп Гвардиола проявил осторожность и не стал выпускать на поле атакующий состав. В основе «Баварии» не оказалось ни одного чистого форварда – в атаке испанец выпустил Томаса Мюллера и Марио Гетце, которые довольно редко играют на позиции центрфорвардов.

«Шахтер» же вышел в сильнейшем составе, однако класса украинцев не хватало, чтобы играть с «Баварией» на равных. В результате матч оказался очень скучным. «Бавария» в своем привычном стиле раскатывала мяч у чужой штрафной, однако последний пас отдавать было не на кого – ни Мюллер, ни Гетце на ударную позицию не выходили. Кроме того, на флангах мюнхенцы тоже действова-

Преимущество было у французоз, но счет открыли англичане

ли не так активно, как обычно: Арьен Роббен пытался в одиночку завести команду, но не получал поддержку от партнеров, а Франк Рибери, недавно восстановившийся после травмы, и вовсе был незаметен.

За первые 45 минут «Баварии» удалось создать только три момента. Уже на первой минуте после мягкого паса Роббена ножницами с линии штрафной пробил Швайнштайгер, и мяч прошел рядом со штангой. Спустя десять минут все тот же Роббен протащил мяч через полполя, легко разобрался с Шевчуком и отдал пас в штрафную на Мюллера. Пробей тот сам, и счет, возможно, был бы открыт. Однако Мюллер предпочел сделать передачу в центр штрафной, а там никого из игроков «Баварии» не оказалось. ▣

СТАТИСТИКА

Лига чемпионов.
Плей-офф. 1/8 финала. Первые матчи

«Шахтер» (Украина) – 0:0
«Бавария» (Германия)

ПСЖ (Франция) – 1:1
«Челси» (Англия) Иванovic, 36 – Кавани, 54